

Gözetim ve Eğitim Hizmetleri Ltd.Şti.	14001:2015	tasarımı ve geliştirilmesi, askeri ve sivil elektronik sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi ve AR-GE faaliyetleri, alt yapı ve bina inşaat taahhüt hizmetleri tasarım ve tesisi, güneş enerjisi tesisi tasarım ve kurulumu, güneş takip sistem tasarım ve üretimi			
---------------------------------------	------------	---	--	--	--

Ruhsatlar ve İzinler:

Şirket'in sürdürdüğü faaliyetler kapsamında sahip olduğu ruhsat veya izin belgeleri aşağıda sıralanmıştır;

- 30.04.2013 tarihinde, Çankaya Belediye Başkanlığı tarafından verilmiş 30.04.2013 tarih ve 04202 sayılı "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı"
- T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş "AR-GE Merkezi Belgesi"
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş 29.06.2018 tarih ve 727600 Belge No'lu "Sanayi Sicil Belgesi"
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş 13.08.2018 tarih ve 723810 Belge No'lu "Sanayi Sicil Belgesi"
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş 26.09.2012 tarih ve 558332 Belge No'lu "Sanayi Sicil Belgesi"
- T.C. Millî Savunma Bakanlığı tarafından verilmiş 2023/151 Belge No'lu "Tesis Güvenlik Belgesi"
- NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "OSR-IP1000" için 1 yıl süre geçerli 03.05.2023 tarih ve 20231077112359 Belge No'lu "Yerli Mali Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "VCS GEN OMIPVCS 001" için 1 yıl süre geçerli 25.09.2023 tarih ve 20231077118665 Belge No'lu "Yerli Mali Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "VRS GEN 3 OMVRS 001" için 1 yıl süre geçerli 25.09.2023 tarih ve 20231077118664 Belge No'lu "Yerli Mali Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Taktik Ağ Haberleşme Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3677 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Ses Haberleşme Sistemi(VCS)" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3676 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Telsiz ve Ağ Yönetim Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3675 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Özlü(Compact) Taktik Ağ Haberleşme Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3678 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Sayısal Ses Anahtarlama Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3673 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"

17 Mayıs 2024



Bunlara ek olarak, Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı ve çeşitli avantajlar sağlayan ancak kritik etkisi bulunmayan belgelerle ilgili bilgiler aşağıdadır:

Şirket'in 2005/8391 sayılı "Dahilde İşleme Rejimi Kararı" kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri kapsamında almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mevlüt Kent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

081
GLOBAL
MEKİK DEĞERLER A.Ş.

DESTEK İSİMLERİ	2019	2020	2021	2022
2005/8391 sayılı Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri	-	696.265	-	-

Vergi, Resim ve Harç İstisna Belgeleri:

Vergi, Resim ve Harç İstisnası Belgesi Numarası	Bitiş Süresi	Tutarı
2023/Y-00739	11.05.2025	2.750.000-USD
2023/Y-00521	06.04.2025	16.000.000-TL
2019/Y-748	01.02.2026	3.728.103-USD
2022/Y-01117	31.03.2024	430.200,00-USD
2021/Y-01676	02.05.2024	4.197.384-USD
2021/Y-01094	02.04.2024	1.124.043-USD
2021/Y-00488	31.12.2024	886.024-EUR
2019/Y-455	01.11.2025	5.916.309-USD
2016/Y-519	31.12.2024	16.926.553 USD
2012/Y-188	28.06.2024	19.914.030 USD

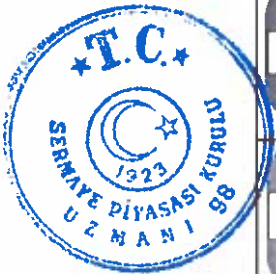
Diğer Belgeler:

Belge	Faaliyet Konusu	Geçerlilik Tarihi
Kapasite Raporu	Savunma Sanayii ve Haberleşme	05/12/2024
Kapasite Raporu	Güneş Enerjisi Santralleri	24/09/2024
Sanayi Sicil Belgesi	Savunma Sanayii ve Haberleşme	26/09/2024
Sanayi Sicil Belgesi	Güneş Enerjisi Santralleri	29/06/2024

Şirket'in sahip olduğu markalara dair bilgiler şu şekildedir:

Marka Adı	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Son Durumu/Açıklama	Sınıf
	2000-23484	30.10.2000	Tescil edildi. 30.10.2020 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile yenilendi.	37
	2000-23486	30.10.2020	Tescil edildi. 30.10.2020 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile yenilendi.	38,39,42,44
	2019-61686	23.12.2019	Tescil edildi. 28.06.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle tescil edilmiştir.	37,38,39,42,44

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Muhürkent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy / Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 21732
Mersis No: 0643004684300019



OCS-NG4000	2019-61702	20.12.2019	Tescil edildi. 28.06.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle 20.12.2019 tarihinde tescil edilmiştir.	37,38,39,42,44
-------------------	------------	------------	--	----------------

Şirket'in alan adları da aşağıdadır;

- onur.net
- onurmuhendislik.com
- onuryt.com
- onuryt.info
- onuryt.net
- onuryt.org

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahname'nin 7 numaralı "Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler" başlıklı bölümünde yer alan açıklamaların ve analizlerin alındığı kaynaklar aşağıdadır:

- <https://www.skdturkiye.org/files/yayin/sinirda-karbon-duzenleme-mekanizmasi.pdf>
- https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23_summary_en_1.pdf
- <https://milex.sipri.org/sipri>
- <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/10/2024-Yili-Butce-Gerekcesi.pdf>
- <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/09/20230906M1-1.pdf>
- <https://asad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>
- https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20180626095928654133.pdf
- <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Plani-28072021.pdf>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/military-communications-market-102696>
- https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad_source=1&gclid=Cj0KCOiAm4WsBhCiARIsAEJIEzUUm41eZBwGXdE0JsxIK3okG40jaEYWEopSOSHWqmlYqdUhpRP-6W0aAltgEALw_wcB
- <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/air-traffic-management-market-160955838.html>
- <https://www.nre.navy.mil/media/document/2017rptautonomousunmannedsystemsdon-sep2017pdf>
- <https://www.marketstatsville.com/unmanned-surface-vehicle-market>
- <https://www.omrglobal.com/industry-reports/unmanned-surface-vehicle-usv-market>
- <https://exactitudeconsultancy.com/reports/19013/unmanned-surface-vehicle-usv-market/>
- <https://www.defenceturk.net/ssb-den-otonom-suustu-araci-tedariki-icin-teklife-cagri-dosyasi>
- <https://thinktech.stm.com.tr/tr/insansiz-deniz-aracilarinin-gelecegi-ve-kullanım-konseptleri-ii-teknoloji-ve-gelecek-ongorusu>
- <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/voice-communication-control-system-market-103489>
- <https://kiyiemniyeti.gov.tr/Data/1/Files/Document/Documents/Nk/9D/x7/Vb/Sekt%C3%B6r%20Raporu%202022.pdf>
- <https://www.alliedmarketresearch.com/unmanned-aerial-vehicle-market-A09059>
- https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On_Birinci_Kalkınma_Planı-2019-2023.pdf
- <https://gocodes.com/equipment-maintenance-statistics/>

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukonut Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06808 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

183



- <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulastirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>
- <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>
- [bnef.com](https://www.bnef.com)
- <https://www.teias.gov.tr/kurulu-guc-raporlari>
- <https://www.pwc.com.tr/tr/sektorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>
- <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrik-yillik-sektor-raporu>
- https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf
- <https://www.resmigazete.gov.tr/19.11.2022>
- <https://www.mondaq.com/turkey/renewables/1256572/elektrik-piyasas%C4%B1nda-depolamal%C4%B1-%C3%BCretim-faaliyeti-ve-lisanslama-s%C3%BCreci>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/unmanned-surface-vehicle-usv-s-market-102526>
- <https://www.marinedealnews.com/unmanned-surface-vehicles-vessels-usvs/>
- <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/power-investment-2019-2023>
- <https://www.mcc-berlin.net/en/news/information/information-detail/article/plummeting-prices-for-solar-power-and-storage-make-global-climate-transition-cheaper-than-expected.html>
- <https://about.bnef.com/new-energy-outlook/>

7.6. Personelin ihracçıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

17 Mayıs 2024



[Signature]

[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlulent Mahallesi 1042. Cadde No:39
06800 Çankaya/ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019



8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. İhraççı ortaklarının, ortaklıkları bulunan ilişkili taraflar aşağıdaki gibidir. İhraççı'nın Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Kırıkkale ilinde 15 MWp kapasiteli GES tesislerinin santral sahası ve proje geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirilmiş, henüz tesis inşasına başlanmamıştır. Onur Solar Enerji A.Ş. ve Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile mal ve hizmet alış ve satışları bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ZÜLFİKAR ve Nurgül DEDE isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların İhraççı haricindeki şirketlerdeki görevleri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Son 5 yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Cengiz DEDE	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti	Şirket Müdürü	Şirket Müdürü	Aksi Karar Alıncaya Kadar	30.000	50
	Onur Solar Enerji A.Ş.	-	-	-	267.955	38,28
	Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	20.000	20
Noyan Burçin DEDE	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti	-	-	-	15.000	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	-	-	-	133.977	19,14
	Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	50.000	50
Tolga DEDE	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti	-	-	-	15.000	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	-	22.12.2019 tarihinde Y.K. Üyeligi sona ermiştir.	-	133.977	19,14
	Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	Şirket Müdürü	Şirket Müdürü	Aksi Karar Alıncaya Kadar	30.000	30

17 Mayıs 2024



Onur Solar Enerji A.Ş.:

Şirket, enerji projelerine yönelik mühendislik ve danışmanlık faaliyetleri, elektrik enerjisi üretimi ve özel amaçlı makine imalatı amacıyla 19.02.2016 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Şirketin, belirtilen iş kollarıyla ilgili herhangi bir yatırım politikası oluşturulmamıştır ve herhangi bir çalışanı veya faaliyeti bulunmamaktadır.

[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mudanya Mahallesi 1942. Cadde No:39
06000 Ümitköy, Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

[Signature] 185

[Signature]
GLOBAL
MEHMET DEĞERLER A.Ş.

UKS Elektronik ve İletişim Ticaret Limited Şirketi:

Şirket, elektronik ve iletişim sektöründe ticareti yapmak amacıyla 01.03.2001 yılında Ankara'da kurulmuştur. 09.01.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul ile yenilenebilir enerji konusunu da iş kolu olarak şirketin faaliyet alanlarına eklenmiştir.

UKS Elektronik ve İletişim Ticaret Limited Şirketi'nin Nevşehir Derinkuyu'da kurulması planlanan 35,2 MWs kurulu güce ve 35,2 MWs lityum iyon teknoloji depolama kapasitesine sahip olacak tesisi için 12.01.2023 tarihli ön lisans başvurusu EPDK nezdinde değerlendirilmeye devam edilmektedir. Şirketin işbu izahname tarihinde çalışanı bulunmamaktadır.

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi:

Şirket; savunma sanayi, telekomünikasyon ve inşaat sektörlerinde faaliyet göstermek amacıyla 22.10.2008 yılında Ankara'da kurulmuştur. 21 Aralık 2021 tarihinde Infinity Araç Kiralama San.ve Tic. Ltd. Şti. ile kül halinde birleşmiş olup, 18.03.2022 tarihinde Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San.ve Tic. Ltd. Şti. olarak unvan değişikliğine gitmiş ve faaliyet alanlarına elektrik enerjisi ile çalışan her türlü aracın ihtiyaç duyacağı bataryaları üretmek, şarj istasyonları kurmak, hızlı şarj/yüksek hızlı şarj alanlarında cihazlar üretmek ve hizmet vermek, enerji piyasası faaliyetleriyle ilgili ticari faaliyetler yürütmek konularını eklemiştir. Şirketin faaliyet alanlarıyla ilgili fizibilite çalışmaları devam etmektedir. İhraççı, şirketin fizibilite çalışmaları için ihtiyaç duyduğu finansal desteğin bir kısmını sağlamaktadır. OYT bu amaçla ilgili şirkete finansal borç vermiştir. şirketin 31.12.2023 tarihi itibarıyla İhraççı'ya olan borcu 20.603.237 TL'dir. İhraççı ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE 24.04.2024 tarihinde halka arzdan elde ettikleri gelirle şirketin İhraççı'ya olan tüm borçlarını, borçların kapatılacağı tarihe kadar işleyecek faizleriyle birlikte kapatacaklarını taahhüt etmişlerdir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı yoktur.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Muhürkent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732
Mersis No: 0643004684300019



9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın sahip olunan maddi duran varlıklara ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmektedir.

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Brüt Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan	Kira	Yıllık Kira Tutarı (TL)
							Dönemi	
Arsa	2008	697	Şirket Bina Mutlukent No:39 13058 Ada 18 Parsel	41.820.000	İdari Merkez Bina	-	-	-
Arsa	2014	838	Çankaya İlçe Çayyolu Mevki 13058/17 Parsel	50.280.000	AR-GE Merkezi	-	-	-
Arsa	2020	740	Çankaya İlçe Çayyolu Mevki 13058/16 Parsel	44.400.000	Otopark	-	-	-
Bina	2013	1.372	Şirket Bina Mutlukent No:39	18.522.000	İdari Merkez Bina	-	-	-
Bina	2016	1.932	Şirket Bina Mutlukent No:41	26.082.000	AR-GE Merkezi Binası	-	-	-
Bina	2019	300	Yapılar Arası Köprü	2.700.000	Seminer Salonu / Toplantı Odası	-	-	-
Güneş Enerji Santrali	2018	88.313	Türkoğlu / Kahramanmaraş	238.714.000	Elektrik Üretim	-	-	-
Güneş Enerji Santrali	2018	97.788	Hasanbeyli / Osmaniye	229.088.000	Elektrik Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	2010-2022	-	Şirket Bina / AR-GE Merkez Bina	2.001.788	Yönetim ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinde kullanılmaktadır	-	-	-
Taşıtlar	2012-2022	-	Şirket Bina / AR-GE Merkez Bina	14.605.974	Yönetim ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinde kullanılmaktadır	-	-	-
Mobilya ve Demirbaşlar	2012-2022	-	Şirket Bina / AR-GE Merkez Bina	14.783.746	Yönetim ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinde kullanılmaktadır	-	-	-

17 Mayıs 2024



İhraççı'nın işbu izahname tarihi itibarıyla edinmeyi planladığı maddi duran varlığı bulunmamakla birlikte, "Faaliyet Kiralaması Yoluyla, üst hak kiralaması yoluyla" edinmiş olduğu maddi duran varlıklarına ilişkin bilgilere ait tablo aşağıda yer almaktadır.

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
			Tutarı (TL)		
Araç	2023-2024	Kiraya Veren	348.000	Faaliyet Kiralaması	Otokoç Oto A.Ş.
Araç	2022-2025	Kiraya Veren	152.400	Faaliyet Kiralaması	Hedef Araç Kiralama ve Servis A.Ş.
Araç	2022-2024	Kiraya Veren	451.200	Faaliyet Kiralaması	Ankara Oto A.Ş.
Araç	2022-2025	Kiraya Veren	612.000	Faaliyet Kiralaması	Tan Oto Ltd. Şti.
Araç	2023-2026	Kiraya Veren	349.080	Faaliyet Kiralaması	VDF Filo A.Ş.
Araç	2023-2026	Kiraya Veren	836.400	Faaliyet Kiralaması	Tan Oto Ltd. Şti.
Araç	2023-2024	Kiraya Veren	312.000	Faaliyet Kiralaması	Brkcar Ltd. Şti.
Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	101.608	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	43.546	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	85.228	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	28.420	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	28.420	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	1.830	Üst Hak Kiralaması	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	9.223	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	9.223	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	9.223	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2025	Kiraya Veren	12.000	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2025	Kiraya Veren	12.000	Tüketim noktası	*
Arsa	2015-2045	Kiraya Veren	63.467	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2015-2045	Kiraya Veren	96.238	Üst Hak Kiralaması	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Mesken	2023-2024	Kiraya Veren	330.000	Lojman Kiralama	*

17 Mayıs 2024



* KVKK kapsamında kişisel veri sahiplerinin bilgileri açıklanmamıştır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mithatpaşa Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Beşiktaş / Beşiktaş / ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

188



9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet sahası çevresel mevzuata tabi olmadığından dolayı maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

Şirket'in elektrik enerjisi faaliyet sahası 25.11.2014 tarih ve 29186 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği listesindeki eşik değerden az olduğu ilgili kurumlarca tespit edilmiş olup, kapsam dışı değerlendirilmiştir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkuller üzerinde 31.12.2023 tarihi itibarıyla 600.000.000,00 TL tutarında ipotek, taşıtları üzerinde 3.813.175 TL tutarında rehin ve güneş enerjisi santrali üzerinde gelir temlikli ile taşınır mal rehini bulunmaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerindeki kısıtlamalar, ayni haklar, ipotekler hakkında bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Taşıt	Rehin	Kuveyt Türk Katılım Bankası	Araç Kredisi	6.04.2021	961.175 TL
Taşıt	Rehin	Gelir İdaresi Başkanlığı	Taksitlendirme	25.08.2023	2.852.000 TL
AR-GE Binası ve Polatlı Mevkiinde yer alan Arsalar	İpotek	Ziraat Bankası	Ticari Kredi	24.02.2022	520.000.000 TL*
Merkez Bina	İpotek	Halk Bankası	Ticari Kredi	26.11.2021 /18.02.2019 /26.01.2023	80.000.000 TL
Güneş Enerji Santrali	Rehin	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası	Yatırım Kredisi	28.08.2017	8.880.000 USD
Güneş Enerji Santrali	Temlik	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası	Yatırım Kredisi	28.08.2017	8.000.000 USD

* OYT'nin izahname dönemi itibarıyla gayrimenkul ipotekleri ile ilgili mevcut yükümlülüklerin yerine getirilmesi gereken harcamalara ilişkin tahminde gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak hesaplanan risk toplamda 183.859.000 TL'dir.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in aktifinde yer alan arsa ve binalar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2023 tarihli gayrimenkul değerleme raporları doğrultusunda gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu değerleme raporlarını tanzim eden değerleme kuruluşuna dair bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır:

Unvan	Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Mersis No	0008075666000019
Adres	Ayten Sokak No: 22/1 Mebusevleri Çankaya/ANKARA
Telefon	(312) 213 55 00
Web Adresi	http://www.adimgd.com.tr
E-Posta	adimgayrimenkul@hs01.kep.tr

17 Mayıs 2024

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Hollukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

189

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in mülkiyetinde bulunan arsa ve binalar ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2023 tarihli gerçeğe uygun değerinin (GUD) tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gayrimenkuller ve gayrimenkule dayalı hakların değerlemesi konusunda yetkilendirilmiş olan Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan ekspertiz çalışmaları sonucu tespit edilen değerler baz alınmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ile maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ve "Maliyet Yöntemi" birlikte kullanılarak hesaplanmıştır. Raporların hepsi 31.12.2023 tarihli dir.

Rapor Numarası	Taşınmazın Mevki	Ada	Parsel	Değer - TL
2023-0008BR	Polatlı İlçesi,	168	4	2.706.000
2023-0008BR	Tüfekçioğlu Mah.	169	3	
2023-0008BR	Ankara	169	13	
2023-0009BR	Polatlı İlçesi,	411	175	1.454.000
2023-0009BR	Sabanözü, Ankara	103	5	
2023-0010BR	Polatlı İlçesi,	105	1	3.708.000
2023-0010BR	Hacımusah Mah.	105	3	
2023-0010BR	Ankara	105	6	
2023-0011BR	Polatlı İlçesi, İnler	193	153	10.969.000
2023-0011BR	Mah.	195	85	
2023-0011BR	Ankara	195	88	
2023-0012BR *	Çankaya İlçesi, Mutlukent Mah. Ankara	13058	16-17-18	183.804.000

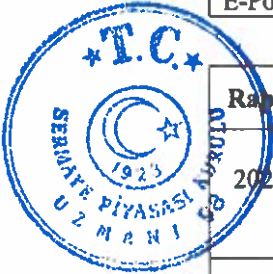
*KDV hariç bina mevcut değeridir.

Şirket'in aktifinde yer alan güneş enerji santrali ile ilgili 31.12.2023 tarihli değerleme raporları doğrultusunda gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu değerleme raporlarını tanzim eden değerleme kuruluşuna dair bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

Unvan	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Mersis No	0007064552700017
Adres	Kozyatağı Mah. Bayar Cd. Demirkaya İş MrkNo:97/21 Kadıköy/İstanbul
Telefon	(216) 380 23 36
Web Adresi	https://www.adenderleme.com/
E-Posta	aden@adengd.com.tr

17 Mayıs 2024



Rapor Numarası	Taşınmazın Mevki	Ada	Parsel	Değer - TL
2024-ÖZEL-51*	Kahramanmaraş ili Türkoğlu ilçesi Kuyumcular mahallesi	245	1	238.714.000
2024-ÖZEL-50*	Osmaniye ili, Hasanbeyli ilçesi Merkez mahallesi	325	327	229.088.000

*KDV hariç mevcut değeridir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mullukent Mah. No: 1942, Cadde No: 39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 49
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

190

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)
GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar Kullanım Hakkı Varlıkları, Program ve Yazılımlar, Haklar ve Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetlerinden oluşmaktadır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları gösterir tablo aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	6.411.701	6.635.119	6.339.508
Kullanım Amaçlı Alınan Programlar	8.595.519	12.010.576	12.722.451
Geliştirilen Yazılımlar	54.476.177	54.476.177	54.476.177
Geliştirme Süreci Devam Eden Yazılımlar	152.128.877	160.805.256	198.203.370
TOPLAM	221.612.274	233.927.128	271.741.506
Birikmiş Amortisman	9.266.731	12.928.126	16.957.130
Toplam Net Defter Değeri	212.345.543	220.999.002	254.784.376

"Geliştirilen Yazılımlar" olarak sınıflanan tutar, Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonrası ortaya çıkardığı program, yazılım gibi bilgi birikimi (know-how) oluşturma ve kullanım haklarından oluşmaktadır. Söz konusu kendi geliştirmiş olduğu hakların tahmini kullanım ömrü 15 yıl olarak kabul edilmiştir.

"Geliştirme Süreci Devam Eden Yazılımlar" ise henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde şirketin bilgi birikimi (know-how) olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Kullanım aşamasına geçmeyen maliyetler itfa edilmemektedir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı, olağan iş ve faaliyetlerinde, sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları olağan akışında kullanmaktadır. Bu varlıklara ürünlerin güncellenmesi ve müşteri taleplerini karşılamak için sürekli yatırım yapmak durumundadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket ağırlıklı faaliyetleri göz önüne alındığında, Türkiye'nin yeni/gelecek nesil sivil ve askeri iletişim ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltmayı, söz konusu ürün ve teknolojileri geliştirmeyi ve ihraç etmeyi hedefleyen bir teknoloji ve mühendislik firmasıdır. Şirket yapılanması, uygulanan süreçler ve çalışan profili bu hedeflere uygun şekilde planlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümü'nün ürün ve çözümleri için teknoloji geliştirdiği iki ana eksen bulunmaktadır. Bunlar; Ses Haberleşme Sistemleri (SHS) ve Ağ Destekli Yetenektir (ADY).

Bunlardan birincisi Ses Haberleşme Sistemleridir (SHS). Geçen yıllar içinde bu alana büyük oranda özkaynaklarla yapılan AR-GE ve ÜR-GE yatırımları sayesinde bugün itibarı ile Şirket'in tüm dünyada kabul görmüş ve rekabet avantajlarına sahip, IP-tabanlı ve yeni nesil bir ürün ailesi bulunmaktadır. Geliştirilmiş olan ürün ve yetenekler birçok sivil ve askeri yurt içi ve yurt dışı projede uygulama alanı bulmuştur.



Ses iletişim teknolojilerine hakimiyeti sayesinde Şirket 2016 yılında Ağ Destekli Yetenek (ADY) konusuna, yine alınan stratejik bir karar doğrultusunda giriş yapmıştır. O dönemde başlatılan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesinin bir sonucu olarak, Şirket 2021 yılından itibaren ADY alanında ve özellikle entegre ses ve veri iletişimi konularında da bir ürün ailesine kavuşmuştur. ADY konusunda bugüne kadar yurt içi savunma sanayiinde projeler gerçekleştirmiş olan Şirket'in 2024 yılından itibaren politikası yurt dışı pazarlardan da pay alacak şekilde konumunu güçlendirmek ve tanıtım/pazarlama faaliyetlerini hızlandırmak yönündedir.

Gerek SHS gerekse de ADY alanlarında başarıyla tamamlanan projeler sayesinde, müşterilerin çeşitli ek işlev istekleri de ürün ailelerinin yeteneklerine dahil edilmiş, operasyonel ortamlara uygunluk seviyesi yükseltilmiştir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Araştırma ve Geliştirme Maliyetleri	152.128.877	160.805.256	198.203.370

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdadır:

No	Proje Adı	PROJE BAŞLANGIÇ	PROJE BİTİŞ	2021	2022	2023
1	IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi	2012	2016	49.045.999	49.045.999	49.045.999
2	IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi	2012	2016	11.700.000	11.700.000	11.700.000
3	Yazılım Tabanlı Modem	2019	2022	12.800.000	12.800.000	12.800.000
4	Kablosuz İletişim Sistemi	2019	2023	13.175.000	13.175.000	13.175.000
5	Taktik Yönlendirici 1.0	2017	2021	6.095.365	6.095.365	6.095.365
6	Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)	2021		32.459.933	32.459.933	33.313.507
7	Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici	2023		-	-	6.884.845
8	Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici	2022		-	3.218.162	11.135.902
9	IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi	2020		26.852.580	26.852.580	29.410.492
10	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları	2022		-	3.962.603	6.776.051
11	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi	2023		-	-	11.382.176
12	Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi	2023		-	-	3.926.533
13	Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi	2023		-	-	-
14	Yeni Nesil Taktik Yönlendirici	2022	2023	-	1.495.614	2.557.500
	Toplam			152.128.877	160.805.256	198.203.370

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yektur

Yektur

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No 39
06800 Üsküdar Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019



9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni uyarınca, SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar 31.12.2023 tarihi itibarıyla, sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS-29 standardı, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, tüm temel finansal tablolarında uygulanmaktadır.

TMS-29 standardı kapsamında; parasal olmayan kalemlerin çoğu, maliyet değerlerinden ya da amortisman düşülmüş maliyet değerinden taşınır, dolayısıyla elde etme tarihindeki cari tutarlardan gösterilir. Her bir kalemin düzeltilmiş maliyeti veya amortisman düşülmüş düzeltilmiş maliyeti; tarihi maliyet ve birikmiş amortismanla bir genel fiyat endeksindeki elde etme tarihinden raporlama dönemi sonuna (bilanço tarihine) kadar olan sürede gerçekleşen değişimin etkisinin yansıtılmasıyla belirlenir. Örneğin, maddi duran varlıklar, hammadde ve ticari mallar, şerefiye, patent, ticari marka ve benzeri varlıklar satın alma tarihlerinden itibaren düzeltilir. Yarı mamuller ve mamuller satın alma ve üretim maliyetlerinin oluştuğu tarihlerden itibaren düzeltilir.

Finansal tabloların karşılaştırmalı sunumunda ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, önceki raporlama döneminin karşılaştırmalı rakamları raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm biriminden ifade edilebilmeleri için genel bir fiyat endeksi kullanılarak düzeltilir. Önceki dönemlere ilişkin açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilir. Dolayısıyla önceki raporlama dönemlerine ait finansal tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmektedir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 mali yıllarına ilişkin TMS-29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmış finansal durum tablosu aşağıda verilmektedir. SPK'nın II.5-1 Sayılı İzahname Tebliği'nin 11. maddesi 1. fıkrası ç bendine istinaden özel bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2024 - 31.03.2024 ara dönemine ait finansal tablolar Ek-5'te yer almaktadır.

17 Mayıs 2024



TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Solo		
VARLIKLAR	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	36.858.415	8.475.891	6.882.210
Finansal Yatırımlar	27.327	11.998	680.212
Ticari Alacaklar	150.898.679	99.170.406	139.379.132
<i>İlişkili Taraflar</i>	<i>342.045</i>	<i>740.567</i>	<i>118.390</i>
<i>Diğer Taraflar</i>	<i>150.556.634</i>	<i>98.429.839</i>	<i>139.260.742</i>
Diğer Alacaklar	12.876.075	18.901.036	20.908.928
<i>İlişkili Taraflar</i>	<i>12.623.254</i>	<i>16.420.887</i>	<i>20.841.338</i>
<i>Diğer Taraflar</i>	<i>252.821</i>	<i>2.480.149</i>	<i>67.590</i>
Sözleşme Varlıkları	95.251.202	214.373.250	155.133.148
Stoklar	10.632.966	130.639.975	78.770.451
Peşin Ödenmiş Giderler	9.119.437	9.542.430	10.682.762
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	3.786	30.190
Diğer Dönen Varlıklar	870.914	10.359.841	1.163.564
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	316.535.015	491.478.613	413.630.597
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	-	823.865	823.865
Diğer Alacaklar	451.752	321.569	172.041
<i>Diğer Taraflar</i>	<i>451.752</i>	<i>321.569</i>	<i>172.041</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11.728.210	15.999.450	18.837.000
Maddi Duran Varlıklar	549.061.237	547.384.828	682.997.508
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	212.345.543	220.999.002	254.784.376
Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	18.428
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	375.595	228.645	224.921
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	773.962.337	785.757.359	957.858.139
TOPLAM VARLIKLAR	1.090.497.352	1.277.235.972	1.371.488.736

DÖNEN VARLIKLAR

Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Dönen Varlıklar	316.535.015	491.478.613	413.630.597	55%	-16%

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %55 ve -%16 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %29, %38 ve %30 düzeyindedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Kasa	154.029	28.707	23.219	-81%	-19%
Banka	36.704.386	8.447.184	6.858.991	-77%	-19%
Toplam	36.858.415	8.475.891	6.882.210	-77%	-19%

Şirket'in nakit ve benzerleri kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 36.858.415 TL, 8.475.891 TL ve 6.882.210 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sıraya



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mithat Kent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

göre nakit ve benzerleri kaleminin toplam varlıklara oranı %3,38, %0,66 ve %0,5, olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri kalemi, 01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde bir önceki döneme göre %19 azalmıştır. Söz konusu azalışın başlıca unsurları; ilgili dönemde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 5.154.063 TL'lik nakit çıkışı, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan 37.802.109 TL'lik nakit çıkışı, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan 3.478.359 TL'lik nakit çıkışı ve 44.840.850 TL'lik yabancı para çevirim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisidir. Nakit ve nakit benzeri kalemi 31.12.2023 tarihinde 1.593.681 TL azalarak 6.882.210 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Yatırımlar

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Yatırım Fonları	16.473	11.998	680.212	-27%	5569%
Altın Hesabı	10.854	-	-	-	-
Toplam	27.327	11.998	680.212	-56%	5569%

Şirket'in kısa vadeli finansal yatırımları yatırım fonlarından oluşmaktadır. Söz konusu tutar 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 680.212 TL'dir. Şirket'in AR-GE harcamaları vergi indirimine tabidir. Güncel mevzuat gereği Şirket'in vergi indiriminden faydalanması için vergi indirimine konu olan tutarın %2'si kadar bir kuluçka şirketine ya da girişim sermayesi fonuna yatırım yapması gerekmekte olup, Şirket ilgili dönemde girişim sermayesi fonu yatırımı yapmıştır.

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar - Kısa Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Alıcılar	148.890.491	74.906.096	127.599.474	-50%	70%
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>342.045</i>	<i>740.567</i>	<i>118.390</i>	<i>117%</i>	<i>-84%</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>148.548.446</i>	<i>74.165.529</i>	<i>127.481.084</i>	<i>-50%</i>	<i>72%</i>
Alacak Senetleri	2.473.402	24.341.915	15.000.000	884%	-38%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Çek ve Senetler</i>	<i>2.473.402</i>	<i>24.341.915</i>	<i>15.000.000</i>	<i>884%</i>	<i>-38%</i>
Alacaklarda Beklenen Kredi Zararı	-429.556	-8.506	-	-98%	-100%
Ertelenmiş Faiz Gelirleri (Reeskont)	-35.658	-69.099	-3.220.342	94%	4560%
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.678.679	17.733	995.688	-99%	5515%
Şüpheli Ticari Alacak Karşılıkları (-)	-1.678.679	-17.733	-995.688	-99%	5515%
Toplam	150.898.679	99.170.406	139.379.132	-34%	41%

Ticari alacaklar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 150.898.679 TL, 99.170.406 TL ve 139.379.132 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %34 oranında azalmıştır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %41 oranında artış göstermiştir.

01.01.2023 - 31.12.2023 döneminde yüksek montanlı proje kabulleri yılın son çeyreğinde tamamlanmıştır. Faturası kesilen ilgili projelerin hak ediliş tahsilatlarının da bir sonraki yıla devir olması nedeniyle ticari alacaklar kaleminde artış meydana gelmiştir. Bunun yanı sıra 31.12.2023 tarihinde döviz kurlarının 31.12.2022 tarihindeki döviz kurlarına göre yüksek seviyede gerçekleşmesi ve alacakların yabancı para cinsinden olması kaynaklı ticari

alacakların, TL değeri artış göstermiştir. Bu nedenler ile 31.12.2023 tarihinde ticari alacaklar 31.12.2022 tarihine göre %41 oranında artış göstermiştir.

-31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar, yıl sonuna denk gelen hak ediş tahsilatlarının önceki yıla göre daha yüksek oranda olmasından dolayı 31.12.2021 tarihine göre %34 düşmüştür.

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Ticari Alacaklar	342.045	740.567	118.390		
Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.	285.543	675.857	50.332	137%	-93%
Onur Solar Enerji A.Ş.	29.130	17.733	10.762	-39%	-39%
Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd Şti.	27.372	46.977	57.296	72%	22%
Toplam	342.045	740.567	118.390	117%	-84%

İlişkili taraflardan ticari alacaklar kalemi 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 342.045 TL, 740.567 TL ve 118.390 TL olarak gerçekleşmiştir. Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile ilgili olarak oluşan bakiyeler adat tahakkukları ile Şirket'e ait 2021 ve 2022 dönemi ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır. İlgili şirket merkez adresini taşıması sebebi ofis kiralaması 2023 yılında yapılmamıştır. Onur Solar Enerji A.Ş ile ilgili oluşan bakiyeler de ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır. Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile ilgili oluşan bakiye yine ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar - Kısa Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Diğer Alacaklar	191.722	18.803.141	20.884.516	9708%	11%
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	16.420.887	20.841.338	-	27%
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	191.722	2.382.254	43.178	1143%	-98%
Verilen Depozito ve Teminatlar	61.099	97.895	24.412	60%	-75%
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar	61.099	97.895	24.412	60%	-75%
Ortaklardan Alacaklar	12.623.254	-	-	-100%	-
Şüpheli Diğer Alacaklar	3.279.419	244.302	-	-93%	-100%
Şüpheli Diğer Alacak Karşılıkları (-)	-3.279.419	-244.302	-	-93%	-100%
Toplam	12.876.075	18.901.036	20.908.928	47%	11%

Diğer alacaklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 12.876.075 TL, 18.901.036 TL ve 20.908.928 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı oranda %1, %1 ve %2 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer alacaklarının ilişkili taraflardan olan kısımları aşağıda belirtilmiştir. İlişki olmayan taraflardan diğer alacaklar KDV iadeleri ile verilen depozito teminatlarından oluşmaktadır.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ortaklardan Alacaklar	12.623.254	-	-
Cengiz DEDE	12.623.254	-	-
Diğer Alacaklar	-	16.420.887	20.841.338
Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.	-	16.420.887	20.603.237
Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd Şti.	-	-	238.101
Toplam	12.623.254	16.420.887	20.841.338

Şirket ortağı Cengiz DEDE'den olan alacağın artışı; 31.12.2021 tarihinde Şirket'in aktifinde kayıtlı olan Yatırım Amaçlı Gayrimenkul (YAG) olarak takip ettiği binanın satış işleminden kaynaklanmaktadır.

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. yer alan bakiyeler Şirket tarafından kullanılan nakit borçlar sebebiyle oluşmuştur. İhraççı ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE 24.04.2024 tarihinde halka arzdan elde ettikleri gelirle Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.'nin İhraççı'ya olan tüm borçlarını, borçların kapatılacağı tarihe kadar işleyecek faizleriyle birlikte kapatacaklarını taahhüt etmişlerdir.

Sözleşme Varlıkları

Kısa Vadeli Sözleşme Varlıkları	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Devam Eden Proje Alacakları	95.251.202	214.373.250	155.133.148	125%	-28%

Sözleşme varlığı, müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında işletmenin bedeli alma hakkıdır. Sözleşme varlıkları kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 95.251.202 TL , 214.373.250 TL ve 155.133.148 TL olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme varlıklarının toplam varlıklara oranı, aynı sırayla %9, %17 ve %11'dir. Sözleşme varlıkları kapsamında devam eden proje alacaklarının önemli bölümünü iletişim ve havacılık gelirleri oluşturmaktadır. 31.12.2023 tarihinde 155.133.148 TL kısa vadeli sözleşme varlıkları bakiyesinin 153.934.814 TL'si iletişim ve havacılık operasyonlarından oluşmakta, 1.198.334 TL'lik kalan bakiye ise GES sözleşme alacaklarından meydana gelmektedir.

Devam eden projelerdeki ilerleme oranı ile ilerleme oranına göre tahsil edilen tutarlardaki farklılıklardan dolayı yıldan yıla dalgalanmalar olmaktadır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019



Mevcut durum itibarıyla kısa vadeli sözleşme varlıklarının proje bazında detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Sözleşme Varlıkları	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Devam Eden Proje Alacakları	95.251.202	214.373.250	155.133.148
İletişim ve Havacılık Teknolojileri	91.535.815	210.953.322	153.934.814
Proje 3	-	18.149.124	46.439.618
Proje 28	-	-	29.840.949
Proje 29	-	-	19.942.534
Proje 1	8.060.420	99.916.726	14.105.070
Proje 25	-	-	12.992.645
Proje 5	-	9.739.867	11.418.810
Proje 2	21.420.047	-	6.489.277
Proje 26	-	31.091.274	4.995.034
Proje 4	17.281.721	7.539.172	3.193.302
Proje 30	-	-	3.101.175
Proje 37	-	-	1.416.400
Proje 7	-	20.230.308	-
Proje 8	-	8.238.012	-
Proje 17	-	3.377.092	-
Proje 25	-	5.189.096	-
Proje 19	-	7.482.651	-
Proje 11	27.002.342	-	-
Proje 8	17.771.285	-	-
Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	3.715.387	3.419.928	1.198.334
GES Sözleşme Alacakları	3.715.387	3.419.928	1.198.334
Toplam	95.251.202	214.373.250	155.133.148

Stoklar

Kısa Vadeli Stoklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Devam Eden Proje Stokları	10.632.966	130.639.975	78.770.451	1129%	-40%
Toplam	10.632.966	130.639.975	78.770.451	1129%	-40%

Şirket'in stokları, genel olarak devam eden projeler için tedarik edilmiş ürünlerden oluşmaktadır. 31.12.2021 tarihinde 10.632.966 TL olarak gerçekleşen stok bakiyesi 31.12.2022 tarihinde %1129 artış göstermiş ve 130.639.975 TL seviyesine gelmiştir. Artışın nedeni ilgili dönemde alınan yeni projelerdir. 2023 yılı içerisinde, 2022 yılında alınan projelerin tamamlanması nedeniyle yapılan kabuller sonrası ürün teslimleri ile devam eden proje stokları %40 azalarak 78.770.451 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan Şirket'in kullanmış olduğu mamul ve yarı mamul elektronik komponentler emtia fiyatlarından önemli ölçüde etkilenmekte olup, emtia fiyatlarındaki değişim stokları önemli ölçüde etkilemektedir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde stokların toplam varlıklara oranı sırasıyla %1, %10 ve %6 düzeyindedir.



[Signature]

[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732
Mersis No: 0643004684300019



Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler - Kısa Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.449.867	3.963.148	4.354.783	173%	10%
Verilen Sipariş Avansları	7.669.570	5.579.282	6.327.979	-27%	13%
İlişkili Olmayan Tarafalara Verilen Sipariş Avansları	7.669.570	5.579.282	6.327.979	-27%	13%
Toplam	9.119.437	9.542.430	10.682.762	5%	12%

Şirket'in peşin ödenmiş giderler kalemi içerisinde gelecek aylara ait giderler, ön ödemeli sigorta, ön ödemeli kiralama giderlerinden oluşmaktadır. Verilen sipariş avansları kalemi ise temel olarak sipariş avansı olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ödemelerden oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler bakiyesi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 9.119.437 TL, 9.542.430 TL ve 10.682.762 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin toplam varlıklara oranı, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde ortalama %1 olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler bakiyesinde gerçekleşen değişimler, ağırlıklı olarak Şirket'in tedarik politikasından kaynaklanmakta olup, temin edilen ürün fiyatlarındaki değişimlerde söz sipariş avansları bakiyesine etki edebilmektedir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	-	3.786	30.190	-	697%
Toplam	-	3.786	30.190	-	697%

Cari dönem vergisi, peşin ödenen ve indirim konusu yapılabilecek gelir üzerinden ödenecek çeşitli vergi ve fonlar gibi bakiyelerden oluşmaktadır. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar kalemi, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 3.786 TL, 30.190 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Devreden KDV	486.422	9.348.914	869.749	1822%	-91%
İş Avansları	384.492	290.518	293.815	-24%	1%
Diğer KDV	-	720.409	-	-	-100%
Toplam	870.914	10.359.841	1.163.564	1090%	-89%

Diğer dönen varlıklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 870.914 TL, 10.359.841 TL ve 1.163.564 TL, olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıkların önemli kısmı devreden KDV bakiyelerinden oluşmaktadır. Devreden KDV bakiyeleri kamuya yapılan işler kapsamında kesilmiş olan faturalardan kaynaklanan KDV tutarlarından oluşmaktadır. 2022 yılında devreden KDV bakiyesinde artışın sebebi, DHMI - Beş Adet ILS Sistemi Temin ve Tesisi projesinden kaynaklıdır.

DURAN VARLIKLAR

Duran Varlıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Duran Varlıklar	773.962.337	785.757.359	957.858.139	2%	22%

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 773.962.337 TL, 785.757.359 TL ve 957.858.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıkların toplam varlıklara oranı %71, %62 ve %70 olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Mavi Kanatlar Teknoloji Müh. Yaz. Ltd. Şti.	-	823.865	823.865	-	0%
Toplam	-	823.865	823.865	-	0%

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımları tutarı 823.865 TL'dir. Uzun vadeli finansal yatırımların tamamı Mavi Kanatlar Teknoloji Müh. Yaz. Ltd. Şti.'ye yapılan kuluçka yatırımından kaynaklanmıştır. Şirket'in AR-GE harcamaları vergi indirimine tabi olup, yürürlükteki mevzuat gereği Şirket'in vergi indiriminden faydalanması için vergi indirimine konu olan tutarın %2'si kadar bir kuluçka şirketine ya da girişim sermayesi fonuna yatırım yapması gerekmekte olup, Şirket ilgili dönemde Mavi Kanatlar Teknoloji Müh. Yaz. Ltd. Şti.'ye yatırım yapmıştır.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar - Uzun Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Verilen Depozito ve Teminatlar	414.361	284.998	172.041	-31%	-40%
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar	414.361	284.998	172.041	-31%	-40%
Diğer Alacaklar	37.391	36.571	-	-2%	-100%
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	37.391	36.571	-	-2%	-100%
Toplam	451.752	321.569	172.041	-29%	-46%

Diğer alacaklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 451.752 TL, 321.569 TL ve 172.041 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli olarak nitelendirilen diğer alacaklar, Şirket'in faaliyetleri için dışardan sağladığı elektrik, su ve doğalgaz abonelikleri için vermiş olduğu teminat-güvence bedelinden oluşmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11.728.210	15.999.450	18.837.000	36%	18%
Toplam	11.728.210	15.999.450	18.837.000	36%	18%

Yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 11.728.210 TL, 15.999.450 TL ve 18.837.000 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde yatırım amaçlı gayrimenkullerinde toplam varlıklara oranı ortalama %1 düzeyindedir.



Şirket tarafından 2021 yılından önce yenilenebilir enerji alanında ileride yatırım yapmak ve yatırım yapmak isteyen diğer yatırımcılara arsa temin etmek amacıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alınmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımlarına devlet teşvik ve desteklerinin fazla olduğu dönemde alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller daha sonra yatırım için yeteri kadar ilgi görmemiş, yatırımcı bulunamayınca yatırım amaçlı gayrimenkullerde 2021 yılında değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini 31.12.2023 tarihi itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ne değerleme yaptırmış olup; Şirket'in vermiş olduğu emsal bedellere göre kayıtlarda güncellemeler yapılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller Ankara ili içerisindeki, farklı lokasyonlarda bulunan arsa niteliğindeki gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Arsa ve Araziler	70.814.512	74.971.678	136.500.000	6%	82%
Binalar	30.153.506	41.520.831	52.727.842	38%	27%
Tesis Makina ve Cihazlar	344.684	715.502	2.181.389	108%	205%
Güneş Enerji Tesisi	484.143.386	484.121.617	584.819.261	0%	21%
Taşıtlar	18.237.239	18.237.239	16.805.346	0%	-8%
Mobilya ve Demirbaşlar	22.752.394	25.211.489	27.375.560	11%	9%
Toplam	549.061.237	547.384.828	682.997.508	0%	25%

Şirket'in maddi duran varlıkları ("MDV"), 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 549.061.237 TL, 547.384.828 TL ve 682.997.508 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında MDV'ler 2021 yılına paralel seyretmiş, 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %25 artış göstermiştir.

17 Mayıs 2024

MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 31.12.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisinin değer artışından kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2023 yılı içerisinde araç alımlarının da etkisi bulunmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde maddi duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %50, %43 ve %50 düzeyindedir.

Şirket Gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye değerleme yaptırarak 31.12.2023 tarihli finansal tablolara bu tutarları yansıtmıştır. Ayrıca Şirket güneş enerji tesisini SPK tarafından yetkilendirilmiş Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'ne 31.12.2023 tarihinde değerleme yaptırmış olup finansal tablolara yansıtmıştır. Söz konusu gayrimenkul değerleme raporları Ek-8'de yer almaktadır.



İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkların kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

MDV Kayıtlı Değerler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arsa ve Araziler	70.814.512	74.971.678	136.500.000
Binalar	30.153.506	41.520.831	52.727.842
Tesis Makina ve Cihazlar	344.684	715.502	2.181.389
Güneş Enerji Tesisi	484.143.386	484.121.617	584.819.261
Taşıtlar	18.237.239	18.237.239	16.805.346
Mobilya ve Demirbaşlar	22.752.394	25.211.489	27.375.560
Toplam	626.445.721	644.778.356	820.409.398
MDV Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Binalar	-2.288.847	-3.726.109	-5.423.842
Tesis Makina ve Cihazlar	-71.936	-104.693	-179.601
Güneş Enerji Tesisi	-64.596.667	-80.731.149	-117.017.261
Taşıtlar	-1.382.232	-2.000.018	-2.199.372
Mobilya ve Demirbaşlar	-9.044.802	-10.831.559	-12.591.814
Toplam	-77.384.484	-97.393.528	-137.411.890
Net Defter Değeri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arsa ve Araziler	70.814.512	74.971.678	136.500.000
Binalar	27.864.659	37.794.722	47.304.000
Tesis Makina ve Cihazlar	272.748	610.809	2.001.788
Güneş Enerji Tesisi	419.546.719	403.390.468	467.802.000
Taşıtlar	16.855.007	16.237.221	14.605.974
Mobilya ve Demirbaşlar	13.707.592	14.379.930	14.783.746
Toplam	549.061.237	547.384.828	682.997.508

Nitelik	Açıklama	Gerçeğe Uygun Değeri (31.12.2023)
Arsa	Çayyolu 13058/17 Arsa Payı	50.280.000
Arsa	Çayyolu 13058/16 Arsa Payı	44.400.000
Arsa	Çayyolu 13058/18 Arsa Payı	41.820.000
Bina	Çayyolu 13058/17 Bina Payı	26.082.000
Bina	Çayyolu 13058/18 Bina Payı	18.522.000
Bina	Yapılar Arası Köprü	2.700.000
Güneş Enerji Tesisi	Osmaniye/Hasanbeyli	229.088.000
Güneş Enerji Tesisi	Kahramanmaraş/Türkoğlu	238.714.000
Toplam		651.606.000

Maddi olmayan duran varlıklar

Net Değeri	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.327.009	4.182.902	4.334.282	26%	4%
Kullanım Amaçlı Alınan Programlar	7.216.435	9.993.600	9.885.454	38%	-1%
Geliştirilen Yazılımlar	49.673.222	46.017.244	42.361.270	-7%	-8%
Geliştirme Süreci Devam Eden Yazılımlar	152.128.877	160.805.256	198.203.370	6%	23%
Toplam	212.345.543	220.999.002	254.784.376	4%	15%

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %4 artışla 220.999.002 TL'ye 2023 yılında ise bir önceki döneme göre %15 artışla, 254.784.376 TL'ye artmıştır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde maddi olmayan duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %19, %17 ve %19 düzeyindedir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Nispetiye Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Üsküdar / İstanbul
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732
Mersis No: 0643004684300019

202

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Geliştirme süreci devam eden yazılımlar kaleminde yer alan unsurlar henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde Şirket'in teknik uzmanlığı ve bilgi birikimi olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Kullanım aşamasına geçmeyen maliyetler itfa edilmemektedir. Maddi olmayan duran varlıklar bakiyesi içerisinde en önemli artış geliştirme süreci devam eden yazılımlardan kaynaklanmıştır.

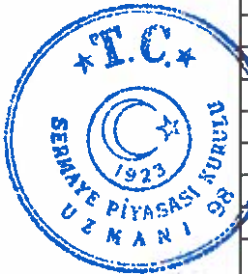
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	375.595	228.645	224.921	-39%	-2%
Toplam	375.595	228.645	224.921	-39%	-2%

Cari dönem vergisiyle ilgili uzun vadeli karşılıklar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 375.595 TL, 228.645 TL ve 224.921 TL olarak gerçekleşmiştir.

KAYNAKLAR	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	82.980.498	79.419.809	124.670.285
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	116.290.170	97.556.687	54.261.709
Diğer Finansal Yükümlülükler	798.290	282.879	595.561
Ticari Borçlar	73.498.474	67.388.002	47.230.978
Diğer Taraflar	73.498.474	67.388.002	47.230.978
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	5.444.866	7.452.417	11.380.232
Diğer Borçlar	90477	-	-
İlişkili Taraflar	90.477	-	-
Sözleşme Yükümlülükleri	37.678.463	51.214.733	4.828.845
Ertelenmiş Gelirler	1.400.667	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.426.281	2.874.337	11.375.627
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.071.613	4.910.221	3.421.783
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	342.679.799	311.099.085	257.765.020
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	175.548.817	114.065.353	80.129.251
Ticari Borçlar	688.115	418.894	254.225
Diğer Taraflar	688.115	418.894	254.225
Diğer Borçlar	793.052	693.219	1.128.852
İlişkili Taraflar	-	-	466.492
Diğer Taraflar	793.052	693.219	662.360
Ertelenmiş Gelirler	18.075.033	-	1.677.374
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.466.815	4.340.330	5.896.157
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	153.313.568	160.989.526	170.866.190
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	353.885.400	280.507.322	259.952.049
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	393.932.153	685.629.565	853.771.667
Ödenmiş Sermaye	2.000.000	50.000.000	50.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	33.480.964	94.644.900	94.644.900
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	148.189.251	163.186.996	246.900.416
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.129.213	22.476.415	22.667.033
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	48.154.623	78.621.587	355.130.636
Net Dönem Karı/Zararı	160.978.102	276.699.667	84.428.682
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	393.932.153	685.629.565	853.771.667
TOPLAM KAYNAKLAR	1.090.497.352	1.277.235.972	1.371.488.736

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 30 PABX: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

203



KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Kısa Vadeli Yükümlülükler	342.679.799	311.099.085	257.765.020	-9%	-17%

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, sözleşme yükümlülükleri, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ile diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 342.679.799 TL, 311.099.085 TL ve 257.765.020 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı aynı sırasıyla %31, %24 ve %19'dur.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Kısa Vadeli Kredi Borçları	81.627.115	77.106.092	122.526.189	-6%	59%
Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.353.383	2.313.717	2.144.096	71%	-7%
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	798.290	282.879	595.561	-65%	111%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	116.290.170	97.556.687	54.261.709	-16%	-44%
Toplam	200.068.958	177.259.375	179.527.555	-11%	1%

Şirket'in ana finansman ihtiyacı temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda bankalar yoluyla ağırlıklı olarak proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir. Şirket'in iletişim ve havacılık operasyonlarında ağırlıklı olarak kısa vadeli TL cinsinden krediler kullanılmaktadır. Şirket'in uzun vadeli kredileri GES'lerin proje finansmanı kredilerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 200.068.958 TL, 177.259.375 TL ve 179.527.555 TL toplam kısa vadeli finansal borç bulunmaktadır. Şirket'in kısa vadeli finansal borçlarının arasında, Şirket'in kiralama suretiyle kullandığı ve sözleşmeye bağlı olarak 1 yıl üzeri olarak sabit araç kira ödeme mevcudiyetinden kaynaklı oluşan kiralamalar, kullanım hakkı sözleşmelerinden ve kira sözleşmelerinden doğan kiralamalardan kaynaklı olan kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla %18, 14 ve %13'tür.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar - Kısa Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Satıcılar	64.135.712	67.261.274	47.112.489	5%	-30%
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	64.135.712	67.261.274	47.112.489	5%	-30%
Borç Senetleri	7.919.532	-	-	-100%	-
Borç Senetleri Reeskontu (-)	-76.814	-	-	-100%	-
Diğer Ticari Borçlar	1.520.044	126.728	118.489	-92%	-7%
Toplam	73.498.474	67.388.002	47.230.978	-8%	-30%

Ticari borçlar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 73.498.474 TL , 67.388.002 TL ve 47.230.978 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %7 , %5 ve %3 olmuştur. Ticari borçlar, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla bir önceki döneme göre %8 ve %30 azalmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre ticari borçlar hesabını azalmasının en önemli nedeni 2023 yılının son çeyrek döneminde Vakıf Şirketlerinden gelen hak edişlerin hızlanması ile elde edilen nakitle ticari borçların kapanmasıdır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Personele Borçlar	3.590.364	5.110.801	5.970.262	42%	17%
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.854.502	2.341.616	5.409.970	26%	131%
Toplam	5.444.866	7.452.417	11.380.232	37%	53%

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ödenecek olan sosyal güvenlik kesintileri ile personele olan borçlardan oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 5.444.866 TL, 7.452.417 TL ve 11.380.232 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı her bir finansal tablo dönemi için %1'in altındadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde 31.12.2023 tarihinde 2022 yıl sonuna göre %53, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 2021 yıl sonuna göre %37 artış gerçekleşmiştir. Artışın nedeni, işçilik ve personel giderlerindeki yükseliş ve yeni projelerin alınmasıyla yeni personel istihdam edilmesidir.

Sözleşme Yükümlülükleri

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri sırasıyla, 37.678.463 TL, 51.214.733 TL ve 4.828.845 TL olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %3, %4 ve %0,35'tir. Şirket'in kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri ağırlıklı olarak iletişim ve havacılık operasyonlarından kaynaklanmaktadır. Sözleşme yükümlülükleri 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %91 oranında azalmıştır. Söz konusu azalmanın nedeni Şirket'in proje tamamlanma oranının artmasından kaynaklanmıştır. 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre sözleşme yükümlülüklerinin %36 artmasının nedeni alınan yeni projelerden kaynaklıdır.

17 Nisan 2024



[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mustafakent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 1 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

205

[Signature]

[Signature]

[Signature]
GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kısa Vadeli Sözleşme Yükümlülükleri	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Devam Eden Proje Yükümlülükleri	37.678.463	51.214.733	4.828.845
İletişim ve Havacılık Teknolojileri	37.552.371	50.812.872	4.381.881
Proje 38	-	-	2.663.189
Proje 24	-	2.133.575	1.045.216
Proje 33	-	-	354.276
Proje 31	-	-	222.397
Proje 34	-	-	96.803
Proje 3	12.076.730	-	-
Proje 17	10.454.628	-	-
Proje 5	9.253.736	-	-
Proje 10	2.199.279	-	-
Proje 6	1.538.631	865.315	-
Proje 7	896.811	-	-
Proje 12	853.848	-	-
Proje 18	278.708	-	-
Proje 2	-	47.813.982	-
Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	126.092	401.861	446.964
GES Sözleşme Yükümlülükleri	126.092	401.861	446.964
Toplam	37.678.463	51.214.733	4.828.845

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Kullanılmayan İzin Karşılığı	394.152	1.976.519	2.457.059	401%	24%
Kıdem Tazminatı Karşılığı	500.340	574.089	7.705.493	15%	1242%
Dava Karşılıkları	531.789	323.729	1.213.075	-39%	275%
Toplam	1.426.281	2.874.337	11.375.627	102%	296%

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.426.281 TL , 2.874.337 TL ve 11.375.627 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli karşılıkların toplam kaynaklara oranı izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla %1'in altındadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre kıdem tazminatı karşılığı bakiyesinde gerçekleşen %1242 oranındaki artış, 2023 yılında kanunlaşan emeklilik mevzuatı gelişmelerinden kaynaklanmıştır. (EYT uygulaması)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Ödenecek Vergi ve Fonlar	14.280.404	3.815.109	1.319.915	-73%	-65%
Ödenecek BES ve Diğer Sair Kesintiler	31.766	29.153	47.365	-8%	62%
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	8.759.443	1.065.959	89.532	-88%	-92%
Taksitlendirilmiş Vergi Yükümlülükleri	-	-	1.964.971	-	-
Toplam	23.071.613	4.910.221	3.421.783	-79%	-30%

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 23.071.613 TL, 4.910.221 ve 3.421.783 TL olarak gerçekleşmiştir.



Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %79 ve 31.12.2023 döneminde bir önceki döneme göre %30 azalmıştır. Söz konusu azalmanın sebebi ödenecek vergi ve fonlar kalemindeki bakiyenin azalmasından kaynaklıdır.

UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Uzun Vadeli Yükümlülükler	353.885.400	280.507.322	259.952.049	-21%	-7%

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 353.885.400 TL, 280.507.322 TL ve 259.952.049 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırasıyla %32, %22 ve %19 oranında gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar

Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Uzun Vadeli Kredi Borçları	173.976.371	111.176.533	77.905.609	-36%	-30%
Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.572.446	2.888.820	2.223.642	84%	-23%
Toplam	175.548.817	114.065.353	80.129.251	-35%	-30%

Uzun vadeli finansal borçlanmalar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 175.548.817 TL, 114.065.353 TL ve 80.129.251 TL, olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı %16, %9 ve %6 oranında gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli kredileri içerisinde kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır. Şirket'in uzun vadeli kredileri, Şirket bilançolarına TL olarak konsolide olan USD cinsinden GES'lerin proje finansman kredileridir. Söz konusu krediler proje finansmanı kapsamında alındığı tarihten itibaren hiçbir aksama olmadan yenilenebilir enerji gelirleri ile ödenmiş olup yıllar itibarıyla düşüş göstermiştir.

Uzun Vadeli Ticari Borçlanmalar

Ticari Borçlar - Uzun Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Diğer Ticari Borçlar	688.115	418.894	254.225	-39%	-39%
Toplam	688.115	418.894	254.225	-39%	-39%

Uzun vadeli ticari borçlanmalar enerji şirketlerinin konsolide olması ile oluşan bakiye olup, tedarikçi firma ile mutabakatsızlıktan kaynaklanmaktadır. Söz konusu borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 688.115 TL, 418.894 TL ve 254.255 TL'dir.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Muhakkıntı Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019



Diğer Borçlar

Diğer Borçlar - Uzun Vadeli (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Ortaklara Borçlar	-	-	466.492	-	-
Alınan Depozito ve Teminatlar	793.052	693.219	662.360	-13%	-4%
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Depozito ve Teminatlar	793.052	693.219	662.360	-13%	-4%
Toplam	793.052	693.219	1.128.852	-13%	63%

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri kapsamında bulunan diğer borçlar bakiyesi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 793.052 TL, 693.219 TL ve 1.128.852 TL'dir. Bakiye, alınan depozito, teminatlar ve ortaklara borçlar kalemlerinden oluşmaktadır. Ortaklara borçlar kaleminin 31.12.2023 tarihinde oluşması ile artış göstermiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu bakiyelerin toplam kaynaklara oranı %0,1'in altındadır

Uzun Vadeli Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Ortaklara Borçlar	-	-	466.492	-	-
Cengiz DEDE	-	-	165.121	-	-
Tolga DEDE	-	-	301.371	-	-
Toplam	-	-	466.492	-	-

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler - Uzun Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Alınan Sipariş Avansları	17.467.237	-	603.617	-100%	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Avanslar	17.467.237	-	603.617	-100%	-
Alınan Diğer Avanslar	607.796	-	1.073.757	-100%	-
Toplam	18.075.033	-	1.677.374	-100%	-

Ertelenmiş gelirler; 31.12.2021 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 18.075.033 ve 1.677.374 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yürütmüş olduğu projeler karşılığında müşterilerinden almış olduğu avanslardan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar - Uzun Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	-	-	-	-	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.466.815	4.340.330	5.896.157	-21%	36%
Toplam	5.466.815	4.340.330	5.896.157	-21%	36%

Uzun vadeli karşılıklar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 5.466.815 TL, 4.340.330 TL ve 5.896.157 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kıdem tazminat karşılığının toplam kaynaklara oranı %0,5'in altındadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL)	153.313.568	160.989.526	170.866.190	5%	6%

Vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden gelecek dönemlerde ödenecek ya da ödenme ihtimali söz konusu gelir vergilerini ifade eden ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2022 yılında bir önceki yıla göre %5 ve 2023 yılında %6 artış göstermiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 153.313.568 TL, 160.989.526 TL ve 170.866.190 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %14, %13 ve %12 olmuştur.

31.12.2023 tarihli finansallara göre Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinde en önemli kalemler gayrimenkul ve tesis değerlemelerinden ve projelerdeki ilerleme oranlarından kaynaklanmaktadır. UFRS'ye göre Şirket'in gelecekte karşılaşma ihtimali olan vergiler olup, VUK'a göre ödenen vergileri içermemektedir.

	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL)	Geçici Fark	Ertelenen Vergi Etkisi	Geçici Fark	Ertelenen Vergi Etkisi	Geçici Fark	Ertelenen Vergi Etkisi
İzin ve Kıdem Tazminatı Karşılıkları	6.361.307	1.590.327	6.890.938	1.584.916	16.058.709	4.014.677
İşçi Dava Karşılıkları	531.789	132.947	323.729	74.458	1.409.545	352.386
Teşvik Gelir Düzeltmesi	416.521	104.130	-	-	-	-
Faiz Tahakkuku	1.250.653	312.663	963.714	221.654	639.011	159.753
Hareketsiz Alacak Karşılık Giderleri	4.958.098	1.239.525	262.035	60.268	995.688	248.922
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değerleme Farkları	11.950.610	1.493.826	5.353.910	615.700	150.988.354	37.747.089
AR-GE İndirimi Vergi İstisnası (5746 Sayılı Kanun Mad. 3)	-	-	3.195.758	735.024	11.132.628	2.783.157
Ertelenen Vergi Varlığı (I)		4.873.418		3.292.020		45.305.984
Maddi Duran Varlık (Bina ve Arsa) Değerleme Farkı	164.170.045	-20.521.256	177.522.208	-20.415.054	327.973.746	-81.993.437
MDV MODV Düzeltme ve Amortisman Farkları	488.617.453	-122.154.363	373.595.352	-85.926.931	484.889.243	-121.222.311
Teknoloji Hasılat ve Maliyet Tahakkuku	60.791.398	-15.197.850	251.078.072	-57.747.957	51.074.337	-12.768.584
GES Hasılat ve Maliyet Tahakkuku Farkı	1.254.070	-313.518	833.063	-191.605	751.370	-187.843
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü (II)		-158.186.986		-164.281.546		-216.172.174
Net (II-I)		-153.313.568		-160.989.526		-170.866.190

17 Mayıs 2024



[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Muhurken Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy/Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:31732
Mersis No: 0643004684300019

209

[Signature]
GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ÖZKAYNAKLAR

ÖZKAYNAKLAR	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2023 31.12.2022 Değişim
Ödenmiş Sermaye	2.000.000	50.000.000	50.000.000	2400%	0%
Sermaye Düzeltme Farkları	33.480.964	94.644.900	94.644.900	183%	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	148.189.251	163.186.996	246.900.416	10%	51%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.129.213	22.476.415	22.667.033	1890%	1%
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	48.154.623	78.621.587	355.130.636	63%	352%
Net Dönem Karı/Zararı	160.978.102	276.699.667	84.428.682	72%	-69%
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	393.932.153	685.629.565	853.771.667	74%	25%

Özkaynaklar; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 393.932.153 TL, 685.629.565 TL ve 853.771.667 TL, olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %36, %54 ve %62 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket özkaynakları 31.12.2022 tarihinde önceki döneme göre %74, 31.12.2023 tarihinde ise 2022 yılına göre %25 artış göstermiştir.

Şirket'in sermayesi 31.12.2023 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL'dir. 31.12.2021 tarihinde 2.000.000 TL olan sermaye, 2022 yılında yapılan sermaye artışı ile 50.000.000 TL olmuştur. Artışın 28.000.000 TL'lik kısmı 11.02.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından, 20.000.000 TL'lik kısmı 07.03.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından ve özel fonlardan karşılanmıştır.

Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltme farkları hesabında gösterilmekte olup, 31.12.2023 tarihli sermaye düzeltmesi farkları bakiyesi 94.644.900 TL'dir.

Birikmiş diğer kapsamlı gelirler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller ve güneş enerjisi tesisleri 31.12.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisin değer artışından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlıklar kalemi yeniden değerlendirme farkları 171.878.402 TL olmuştur, yeniden değerlemenin etkisiyle 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %51 ve 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %10 oranında artmıştır.

Özkaynaklar altında bir diğer önemli kalem olarak geçmiş yıllar karları yer almaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla geçmiş yıl karları 48.154.623 TL, 78.621.587 TL ve 355.130.636 TL olarak gerçekleşmiştir.

17 Mayıs 2024



[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Muhakkınt Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya / ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

[Signature] 210

[Signature]
GLOBAL
MEHMET DEĞERLER A.Ş.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal tablo dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosu aşağıdaki gibidir.

TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Solo		
GELİR TABLOSU	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hasılat	495.786.212	605.251.535	589.328.891
Satışların Maliyeti (-)	-221.994.308	-352.590.914	-340.275.900
BRÜT KAR (ZARAR)	273.791.904	252.660.621	249.052.991
Genel Yönetim Giderleri (-)	-26.879.078	-29.798.996	-53.556.474
Pazarlama Giderleri (-)	-3.036.927	-2.301.873	-3.223.706
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	56.291.688	130.489.823	70.099.333
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-47.837.750	-27.735.003	-65.114.919
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	252.329.837	323.314.572	197.257.225
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.422.363	7.405.261	13.130.183
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-10.123	-1.293.407	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	-285.467	176.826	6.425
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	260.456.610	329.603.252	210.393.833
Finansman Giderleri	-155.816.691	-101.483.128	-128.752.491
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	86.970.698	68.349.268	-35.399.700
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	191.610.617	296.469.392	46.241.642
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-30.632.515	-19.769.725	38.187.040
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-196.337	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-30.436.178	-19.769.725	38.187.040
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	160.978.102	276.699.667	84.428.682
DÖNEM KARI (ZARARI)	160.978.102	276.699.667	84.428.682

Hasılat ve Satışların Maliyeti

Şirket hasılatı 2021 yılında 495.786.212 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2022 yılında %22'lik artışla 605.251.535 TL seviyesine ulaşmıştır. Şirket'in 2023 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %3 azalarak 589.328.891 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in iş modeli, proje ve AR-GE/ÜR-GE üzerine kurulu olması nedeniyle Şirket'in raporlanan dönemler itibari ile yıllara sâri proje işlerinde maliyetine katlandığı ve hasılatı konu olmuş işleri bulunmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu projelerinin henüz hak edişe veya tahsilata konu olmamış ancak fiziki olarak tamamlanan kısımları raporlama dönemlerine hasılat olarak tahakkuk ettirilmiş ve hasılat olarak raporlanan tutarların karşılığında da sözleşme varlığı olarak alacak niteliğinde hesap raporlanmıştır. 2021 - 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin raporlanan satışların tablo olarak proje bazında gösterimi aşağıda yer almaktadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mevlâkent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Beştepe Cankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019



TL	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
İletişim ve Havacılık Teknolojileri	416.128.117	513.051.461	509.723.938	23%	-1%
Proje 27 Gelirleri	-	-	146.456.786	-	-
Proje 3 Gelirleri	22.699.870	64.921.652	72.892.846	186%	12%
Proje 1 Gelirleri	71.955.502	93.688.916	50.910.394	30%	-46%
Proje 28 Gelirleri	-	-	49.179.090	-	-
Proje 26 Gelirleri	-	100.430.923	32.023.747	-	-68%
Proje 29 Gelirleri	-	-	24.821.191	-	-
Proje 30 Gelirleri	-	-	22.994.620	-	-
Proje 33 Gelirleri	-	-	21.606.289	-	-
Proje 32 Gelirleri	-	-	15.751.428	-	-
Proje 25 Gelirleri	-	21.511.787	14.404.576	-	-33%
Proje 8 Gelirleri	21.559.759	20.843.824	10.456.465	-3%	-50%
Proje 35 Gelirleri	-	-	8.933.863	-	-
Proje 5 Gelirleri	3.564.271	23.501.268	7.215.186	559%	-69%
Proje 31 Gelirleri	-	-	5.259.263	-	-
Proje 4 Gelirler	26.565.161	15.685.525	5.011.751	-41%	-68%
Proje 2 Gelirleri	34.348.020	30.615.034	4.371.051	-11%	-86%
Proje 34 Gelirleri	-	-	3.895.654	-	-
Proje 19 Gelirleri	-	9.302.410	2.966.198	-	-68%
Proje 37 Gelirleri	-	-	2.939.541	-	-
Diğer Proje Gelirleri	41.525.678	13.854.872	2.507.555	-67%	-82%
Proje 38 Gelirleri	-	-	1.419.166	-	-
Proje 36 Gelirleri	-	-	1.363.659	-	-
Proje 24 Gelirleri	-	23.872.103	1.332.514	-	-94%
Proje 6 Gelirleri	4.251.150	5.946.139	1.011.105	40%	-83%
Proje 9 Gelirleri	-	50.768.939	-	-	-
Proje 18 Gelirleri	13.125.883	303.906	-	-98%	-
Proje 12 Gelirleri	2.316.710	931.053	-	-60%	-
Proje 7 Gelirleri	2.901.372	977.939	-	-66%	-
Proje 11 Gelirleri	22.020.738	3.902.635	-	-82%	-
Proje 17 Gelirleri	130.756.866	15.598.334	-	-88%	-
Proje 10 Gelirleri	18.537.137	16.394.202	-	-12%	-
Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	79.658.095	92.200.074	79.604.953	16%	-14%
GES Gelirleri	79.658.095	92.200.074	79.604.953	16%	-14%
Toplam Brüt Satışlar	495.786.212	605.251.535	589.328.891	22%	-3%

17 Mayıs 2024

Şirket'in iletişim ve havacılık teknolojilerinden elde ettiği gelirlerin yaklaşık %97'si döviz bazlı olup, geri kalan gelirleri de TL eskalasyona tabidir. Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri gelirlerinin tamamı döviz bazlıdır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket gelirleri ; artan proje miktarı, projelerdeki ilerleme ve tamamlama durumunun hızlanmış olması, döviz kurlarındaki artış ve güneş enerji tesislerinden elde edilen gelirlere bağlıdır.

Satışların maliyeti 2021 yılı itibarıyla 221.994.308 TL'dir. 2022 yılında %59'luk artışla 352.590.914 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında %3 oranında azalma ile 340.275.900 TL olmuştur.

Satışların maliyetinin tamamı projeler için kullanılan malzeme giderleri, genel üretim giderleri, personel giderlerinin toplamından oluşmaktadır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların maliyeti içerisinde malzeme giderleri ortalama %70 oranı ile en önemli gider kalemidir. Şirket'in iletişim ve havacılık operasyonları kapsamında üretilen



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Murtlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06100 Çankaya-Ankara
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

212



ürünlerin en önemli maliyet kalemi olan malzeme giderleri ağırlıklı olarak elektronik komponent maliyetleridir. Şirket üretim süreçlerinde pasif bileşenler ve yarı iletkenler olarak adlandırılan elektronik devre elemanları, yarı mamul kapsamında hazır sunucu sistemleri, network cihazları, kullanıcı ara yüzü cihazları, elektronik kartlar gibi unsurları kullanmaktadır. Bahsi geçen elektronik komponentlerin maliyetleri, emtia fiyatlarına ve lojistik maliyetlerine önemli ölçüde bağlıdır.

Satışların Maliyeti (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
İletişim ve Havacılık Teknolojileri	205.702.925	322.123.652	303.931.592	57%	-6%
Malzeme Giderleri	182.022.931	228.426.539	212.527.957	25%	-7%
Personel Giderleri	12.893.589	63.372.418	51.474.403	392%	-19%
Diğer Giderler	5.753.157	23.120.976	32.382.697	302%	40%
Amortisman Giderleri	5.033.248	7.203.719	7.546.535	43%	5%
Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	16.291.383	30.467.262	36.344.308	87%	19%
GES Giderleri	6.449.186	14.332.495	20.206.921	122%	41%
Amortisman Giderleri	9.842.197	16.134.767	16.137.387	64%	0%
SATIŞLARIN MALİYETİ	221.994.308	352.590.914	340.275.900	59%	-3%

Projenin durumuna göre malzeme ağırlıklı projelerde maliyetler yükselebilmekte, yazılımın ağırlığı (personel maliyeti) daha yüksek olan projelerde ise satışların maliyeti görece daha düşük kalabilmektedir.

Şirket'in 2021 yılında 273.791.904 TL olan brüt karı, 2022 yılında %8 azalarak 252.660.621 TL seviyesine gelmiştir. 2022 yılında brüt karda gerçekleşen düşüşün en önemli sebepleri navlun fiyatlarının yükselmesi ve emtia fiyatlarının dalgalı seyir izlemesinden kaynaklı artan malzeme maliyetleri ile artan personel giderleridir. Şirket brüt karı, 2023 yılında bir önceki yıla paralel olarak 249.052.911 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet Giderleri

Şirket'in 2021 yılında genel yönetim giderleri 26.897.078 TL iken %11 artışla 2022 yılında 29.798.996 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre %80 artışla 53.556.474 TL olmuştur. 2022 yılındaki artış danışmanlık giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2023 yılında ise enflasyonla birlikte artan personel ücret ve giderlerinin etkisiyle %80 artmıştır.

Şirket genel yönetim giderleri arasında en önemli gider kalemi personel ücret ve giderleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla genel yönetim giderlerinin ortalama %59'u personel ücret ve giderinden oluşmaktadır. 2022 yılında yönetimde söz sahibi bazı personellerin giderleri genel yönetim giderlerinden çıkarılmış, bazı personellerin giderleri de AR-GE giderleri kapsamında muhasebeleştirilmiştir. 2022 yılında personel ücret ve gider toplamının artmamasının temel sebebi söz konusu tasnif farklılığından kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalama %6 seviyesindedir.

17 Mars 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:8732
Mersis No: 0643004684300019

213



Genel Yönetim Giderleri (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
Personel Ücret ve Giderleri	15.961.317	15.563.832	34.469.003	-2%	121%
Amortisman Giderleri	1.504.056	2.676.845	3.804.240	78%	42%
Bakım ve Onarım Giderleri	1.749.441	915.523	3.136.115	-48%	243%
Ofis Giderleri (Elektrik, Su ve Haberleşme vb.)	2.019.580	688.693	2.785.196	-66%	304%
Danışmanlık Giderleri	1.798.013	5.717.488	2.176.816	218%	-62%
Aidat ve Diğer Kira Giderleri	1.461.963	2.086.506	1.813.310	43%	-13%
Temsil, Ağırılama ve Tanıtım Giderleri	472.509	249.086	1.302.265	-47%	423%
Taşıt Giderleri	953.536	670.403	1.286.551	-30%	92%
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	102.655	118.778	975.095	16%	721%
Seyahat ve Konaklama Giderleri	298.440	348.104	664.721	17%	91%
Sigorta Giderleri	130.951	362.677	612.831	177%	69%
Banka Komisyon ve Masraf Giderleri	332.187	265.937	353.540	-20%	33%
Mahkeme ve Dava Giderleri	94.429	125.564	27.375	33%	-78%
Diğer Giderler	1	9.560	149.416	955900%	1463%
Toplam	26.879.078	29.798.996	53.556.474	11%	80%

Pazarlama ve satış giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla %1'in altındadır. Bu durumun temel sebebi, Şirket'in ağırlıklı olarak askeri ve sivil havacılık projeleri gerçekleştirmesi ile elektrik geliri elde etmesi nedeniyle yüksek tutarlı pazarlama ve tanıtım bütçelerine gerek duymamasıdır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri hesabı altında en önemli gider kalemleri fuar ve organizasyon giderleri ile yine bu hesaba paralel olarak seyahat ve konaklama giderlerinden oluşmaktadır.

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
Seyahat ve Konaklama Giderleri	283.919	571.964	1.388.786	101%	143%
Reklam ve Tanıtım Giderleri	265.142	252.773	991.238	-5%	292%
Fuar ve Organizasyon Giderleri	919.702	1.338.249	755.001	46%	-44%
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	-	138.887	88.681	-	-36%
Proje Teklif Aşamasına Ait Giderler	1.414.542	-	-	-100%	-
Personel Giderleri	153.622	-	-	-100%	-
Toplam	3.036.927	2.301.873	3.223.706	-24%	40%

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminin ortalama %91'i izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden gelirler kalemi 2021 yılında 56.291.688 TL iken %132 oranında artış ile 130.489.823 TL olmuştur. 2023 yılında diğer gelirler kalemi %46 azalarak 70.099.333 TL seviyesinde kapanmıştır. Esas faaliyetlerden gelirler kaleminde ticari faaliyetlerden kur farkları dışında, devlet teşvikleri, sigorta hasar yansıtma gelirleri, karşılık iptalleri gibi gelirlerden oluşmaktadır.



[Signature]

[Signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

[Signature] 214

[Signature] **GLOBAL**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DİĞER GELİRLER (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Gelirleri	49.934.077	124.687.393	63.176.884	150%	-49%
Banka Promosyon Gelirleri	1.854.783	-	4.177.968	-100%	-
DİĞER GELİRLER	24.639	1.046.111	995.565	4146%	-5%
Proje Destek Prim ve ARGE Teşvik Gelirleri	3.874.545	745.512	969.947	-81%	30%
Sigorta Hasar Yansıtma Gelirleri	214.846	557.278	542.237	159%	-3%
Karşılık İptalleri	-	3.426.542	184.537	-	-95%
Reeskont Faiz Gelirleri	388.798	26.987	52.195	-93%	93%
Toplam	56.291.688	130.489.823	70.099.333	132%	-46%

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ortalama %74 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2021 yılında 47.837.750 TL iken 2022 yılında %42 azalışla, 27.735.003 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında bir önceki yıla göre %135 artarak 65.114.919 TL seviyesine yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler hesabında, ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri dışında, yeniden yapılandırma giderleri, karşılık giderleri, sözleşme fesih giderleri gibi gider kalemleri bulunmaktadır.

Yeniden Yapılandırma Giderleri ile ilgili olarak; Şirket 6183 Sayılı Kanun kapsamında sağlanan taksitlendirme imkanını maliyet avantajı nedeniyle kullanmıştır. Şirket'in kırsal bölgelerde yer alan güneş enerjisi santrallerinin projelendirme ve inşaa sürecinde, faturasız alınmak durumunda kalınan makine, teçhizat ve hizmet alımları nedeniyle oluşan bakiyeler 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında yeniden yapılandırma giderlerine eklenmiştir. Bu kanun kapsamında; teknoloji geliştirme bölgeleri ile AR-GE ve tasarım merkezlerinden elde ettikleri istisnaya ve indirim konuları kazançları üzerinden %10 ek vergi yükümlülüğü getirilmiş ve bu kapsamda olan mükelleflere iki taksit halinde ödeme imkânı sağlanmıştır. Şirket bu imkândan da avantajları nedeniyle faydalanmıştır. Söz konusu ödemelerin birinci taksiti peşin olarak ödenmiş olup, ikinci taksit ödemesi 6183 Sayılı Kanun kapsamında altı taksit olarak taksitlendirilmiştir.

7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun sağlamış olduğu diğer imkanlardan da vergi avantajları nedeniyle faydalanılmıştır.

6183 sayılı Kanun kapsamında yapılan taksitlendirme işlemleri sonucunda oluşan ödeme planlarına göre son taksit ödemeleri 29.02.2024 tarihinde yapılmış olup, güncel olarak taksitlendirilmiş borcu bulunmamaktadır.

DİĞER GİDERLER (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Giderleri	41.671.574	21.443.628	37.617.421	-49%	75%
Yeniden Yapılandırma Giderleri	1.885.072	6.054.461	19.224.793	221%	218%
Reeskont Faiz Giderleri	152.651	144.036	4.008.153	-6%	2683%
Karşılık Giderleri	710.137	-	2.491.177	-100%	-
Sözleşme Fesih Gideri	-	-	735.773	-	-
Mutabakat Farkları	1.767.219	-	593.079	-100%	-
DİĞER GİDERLER	1.651.097	92.878	444.523	-94%	379%
Toplam	47.837.750	27.735.003	65.114.919	-42%	135%



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 215 15 50 Faks: +90 312 215 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 31732
Mersis No: 0643004684300019



Yatırım Faaliyetlerinden Gelir ve Giderler

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerinin başlıca unsuru yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı ve duran varlık satış karından oluşmaktadır. Ayrıca nakit ve benzerlerinden elde edilen faiz gelirleri de yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemine pozitif katkı sunmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022 - 2021 Değişim	2023 - 2022 Değişim
YAG Yeniden Değerleme Gelirleri	-	4.271.240	2.837.550	-	-34%
Banka Mevduat Kur Değerleme Farkı	1.972.307	1.723.808	2.365.741	-13%	37%
YAG Kira Gelirleri	731.653	357.215	-	-51%	-100%
Menkul Kıymet Satış Karları	7.514	4.436	2.992	-41%	-33%
Faiz Geliri	992.296	1.048.562	5.702.576	6%	444%
Duran Varlık Satış Karı	4.718.593	-	2.221.324	-100%	-
Toplam	8.422.363	7.405.261	13.130.183	-12%	77%

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir. 2023 yılında yatırım faaliyetlerinden gider bakiyesi oluşmamıştır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022-2021 Değişim	2023-2022 Değişim
Banka Mevduat Kur Değerleme Farkı	-	1.293.311	-	-	-100%
Menkul Kıymet Satış Zararları	78	96	-	23%	-100%
Duran Varlık Satış Zararları	10.045	-	-	-100%	-
Toplam	10.123	1.293.407	-	12677%	-100%

Finansman Giderleri

Savunma sanayinde faaliyet gösteren şirketler, sektördeki genel uygulamalara paralel olarak alınan avanslara karşılık olarak bankalardan teminat mektubu kullanmakta ve komisyon giderlerine katlanmaktadır. ASELSAN ile Şirket arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında Şirket, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan şirketlere teminat mektubu olmaksızın hizmet vermektedir. Şirket'in stratejik ortak unvanı ile yaptığı faaliyetler Şirket'in finansman giderlerini azaltmaktadır.

Şirket'in izahname dönemleri itibari ile finansman giderleri faiz gideri ve güneş enerji tesisi yatırımı için kullanılan kredilere ilişkin olarak hesaplanan kur farkı giderinden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli kredileri ağırlıklı olarak iletişim ve havacılık faaliyetlerinden kaynaklı, TL cinsinden krediler olup, sabit faizli kredilerdir. Şirket'in yenilenebilir enerji operasyonlarından kaynaklı proje finansmanı kredileri döviz bazlı olup, söz konusu kredilerden kaynaklı kredi kur farkları doğmaktadır.

Şirket'in finansman giderlerinin Şirket net satışlarına oranı, 2021 yılında %31, 2022 yılında %17 olarak gerçekleşmiştir.



Yazılacak



Finansal Giderler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	2022 - 2021 Değişim	2023 - 2022 Değişim
Faiz Gideri	37.359.693	36.327.578	68.503.525	-3%	89%
Kredi Kur Farkı Gideri	118.456.998	65.155.550	60.248.966	-45%	-8%
Toplam	155.816.691	101.483.128	128.752.491	-35%	27%

Dönem Karı/Zararı ve Karlılık Oranları

Şirket faaliyetleri sonucunda 2021 yılında 160.978.102 TL dönem karı elde etmişken, 2022 yılında %72 artışla, 276.699.667 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında %69 oranında düşüş ile net dönem karı 84.428.682 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında proje karlılıklarının bir önceki yıla göre düşük olması ve finansman giderinin %27 oranında artış göstermesi 2023 yılı net dönem karında %69 oranında düşüşe neden olmuştur.

Şirket net dönem karına etki eden en önemli unsurlar, ilgili dönemde alınan projelerin karlılıkları, proje sayısı ve söz konusu proje süreleri, kur farkı gelirleri ve finansman giderleridir. Şirket'in brüt kâr marjı, projelerin geliştirme süreçleri tamamlandıktan sonra stok maliyetlerinin finansal tablolara daha yüksek oranda yansımından etkilenmektedir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar marjlarını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

%	2021	2022	2023
Brüt kâr marjı	55%	42%	42%
Esas Faaliyet kâr marjı	51%	53%	33%
FAVÖK marjı	54%	57%	37%
Net kâr marjı	32%	46%	14%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan ve güneş enerjisi santralleri ile YEKDEM kapsamındaki elektrik satışlarından oluşmaktadır. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

Net Satışlar (TL)	01.01.2021 31.12.2021	%	01.01.2022 31.12.2022	%	01.01.2023 31.12.2023	%
Ses Haberleşme Sistemleri (SHS)	268.809.326	54%	257.845.135	43%	369.778.928	63%
Veri Haberleşme Sistemleri (ADY)	106.303.524	21%	125.235.003	21%	61.762.750	10%
Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (CNS/ATM)	26.565.160	5%	116.116.450	19%	61.010.405	10%
Satış Sonrası Destek	22.609.831	5%	13.854.872	2%	17.171.856	3%
Güneş Enerjisi Santralleri (GES)	71.498.372	14%	92.200.075	15%	79.604.953	14%
Toplam	495.786.212	100%	605.251.535	100%	589.328.891	100%

Şirket'in GES gelirleri hususunda, elektrik üretimini etkileyen en önemli hususlar ısıma ve santrallerin kesintisiz çalışmasıdır. Bakım onarım nedeniyle dönemsel olarak elektrik üretimi kesintiye uğrayabilmekte olup, söz konusu hususlar elektrik üretimini yıldan yıla etkileyebilmektedir. Şirket'in mevcut 11,45 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrallerinden 2021-2022-2023 yıllarında ortalama olarak yaklaşık 21 milyon kWh elektrik üretilmiştir. Şirket'in 11,45 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrallerinin elektrik üretimi stabil seyir izlemekte olup, Şirket'in GES gelirleri YEKDEM kapsamındadır. Şirket 2028 yılına kadar YEKDEM mekanizmasında elektrik üretecek olup, ürettiği elektriği 13,3 USD cent/kWs fiyat ile satmaktadır. Şirket'in GES gelirlerinde yıldan yıla meydana gelen farklılıklar dolar kurunun değişiminden kaynaklıdır. Şirket gerek sivil havacılık gerek savunma

17 Mayıs 2024



[Handwritten signature]

[Handwritten signature] **GLOBAL**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sanayi projelerinde proje bazlı gelir elde etmektedir. Şirket aynı dönemde birçok projeyi birlikte yürütmektedir. Şirket'in gelirleri ilgili dönemde alınan proje büyüklüklerine, proje karlılıklarına, projelerin başarıyla yürütülmesi ve tamamlanmasına bağlıdır.

İletişim ve haberleşme teknolojileri projelerinde, Şirket 2021 yılında 424.287.841 TL hasılat elde etmişken 2022 yılında %21 artışla, 513.051.460 TL hasılatla ulaşmıştır. 2023 yılında Şirket hasılatı %1'lik sınırlı düşüşle, 509.723.939 TL seviyesindedir.

Şirket; iletişim ve havacılık gelirlerinin proje bazlı olması ve proje sürelerinin değişken olması, ürün gamının özel nitelikli ürünlerden oluşması ve müşterilerin önemli bir kısmının savunma sanayii ve sivil havacılık alanında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarından oluşması ve söz konusu kurumların özel nitelikli proje taleplerinin olabilmesi nedenleriyle farklı ürün gruplarında yıldan yıla daha fazla ya da daha az satış yapabilmektedir.

Diğer yandan Şirket'in son 10 yıl içinde teslimini yaptığı projelerdeki sistemlerin teslimatı sonrasında, yakın gelecekte gerek savunma sanayii gerekse sivil havacılık alanındaki görev kritik sistemlerin tamamı için önümüzdeki birkaç yıl içinde benzer bakım-destek sözleşmelerinin imzalanması veya sözleşme imzalanmasa dahi son kullanıcılardan çağrı bazlı bakım-onarım desteği taleplerinin artarak devam etmesini beklenmektedir

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

- Şirket'in proje ve AR-GE ağırlıklı teknoloji şirketi olması ve dolayısıyla projelerin süresi, proje gereksinimleri, tamamlanma oranı, tamamlanma hızı gibi faktörler nedeniyle satış ve karlılık, dönemler itibarıyla dalgalı bir seyir izleyebilmektedir.

- Şirket'in projeleri ve elektrik üretiminden kaynaklanan geliri döviz bazlı olarak gerçekleşmektedir. Bu nedenle döviz kurlarındaki artışlar Şirket'in gelirlerinde önemli bir etki yaratabilmektedir.

- Şirket, montaj ve kurulum ağırlıklı başladığı faaliyetlerine, kazandığı tecrübe ve bilgi birikimi sayesinde ilerleyen yıllarda ürün tasarımı ve üretimi yapan bir teknoloji şirketi etkinliğine erişmiştir. Faaliyetlerine eklediği yenilenebilir enerji teknolojileri alanı ile de son dönemde satışlarında ve karlılığında önemli büyümeler kaydetmiştir.

- Şirket'in yazılım ağırlıklı projelerinde maliyet daha çok personel maliyeti iken kurulum ve teçhizat ağırlıklı projelerde ise malzeme maliyeti olmakta ve projelerin karlılığı kendi içinde de farklılık gösterebilmektedir. Yazılım ve tasarım ağırlıklı projelerin kâr marjı daha yüksek seyredebilmektedir. Ayrıca Şirket'in yenilenebilir enerji alanındaki yüksek kar marjları da sektörün doğası gereği yüksek seyretmektedir.

İhraççı'nın gelecekteki faaliyetlerini etkileyebilecek önemli diğer hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlanma ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi

- Çeşitli ülkelerde yapılan projelerin, ilgili ülke konjonktürü nedeniyle kesintiye uğraması, tahsilat riskinin ortaya çıkması veya olağanüstü haller nedeniyle iptal edilmesi

- Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık

- Finansman maliyetlerinin yükselmesi

- Global ölçekte yaşanabilecek lojistik problemleri sebebi ile proje tamamlama sürelerinde gecikmeler

- Savunma sanayi mevzuatlarında yapılabilecek değişiklikler ve bunların Şirket için olumsuz olma hali

- Hem yurt içi hem de yurt dışı tedarik maliyetlerinin artması

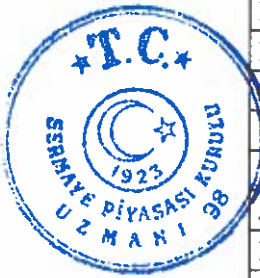
Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki İhraççı'nın faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı yer almaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

İhraççı'nın borçluluk durumunu gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2023
Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	179.527.555
Garantili	-
Teminatlı - İpotekli	97.739.901
Garantisiz/Teminatsız	81.787.654
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	80.129.251
Garantili	-
Teminatlı - İpotekli	77.548.017
Garantisiz/Teminatsız	2.581.234
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	259.656.806
Özkaynaklar	853.771.667
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	50.000.000
Yasal yedekler	22.667.033
Diğer yedekler	439.559.318
TOPLAM KAYNAKLAR	1.371.488.736
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	23.219
B. Nakit Benzerleri	6.858.991
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	680.212
D. Likidite (A+B+C)	7.562.422
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	122.526.189
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	54.261.709
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.739.657
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	179.527.555
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	171.965.133
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	77.905.609
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	2.223.642
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	80.129.251
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	252.094.384

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 30 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

219



"İşbu izahname tarihi itibarıyla net finansal borçluluk tutarında önemli bir değişiklik olmamıştır"

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan proje avansları, projelere ilişkin ara ödemeler, elektrik satışları ve esas faaliyetlerinden kaynaklı yaratmakta olduğu karlardan oluşmaktadır.

Şirket'in finansman gereksinimi temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda ağırlıklı olarak bankalar yoluyla proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir.

31.12.2023 itibarıyla İhraççı'nın fon kaynaklarının %62,25'i özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli mali tablolara göre Şirket'in toplam kaynakları içerisinde kısa vadeli yükümlülüklerinin oranı %18,79 ve uzun vadeli yükümlülüklerinin oranı %18,95 düzeyindedir. 31.12.2023 tarihli mali tablolara göre Şirket'in finansal borçlarının özkaynağına oranı %30,3 oranındadır. İzahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının toplam kaynakları içerisindeki büyüklüklerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	31,42%	24,36%	18,79%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	32,45%	21,96%	18,95%
Özkaynak/Toplam Kaynaklar	36,12%	53,68%	62,25%

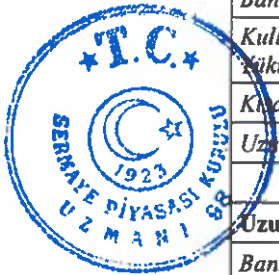
Şirket'in kullanmakta olduğu dış kaynaklar ağırlıklı olarak kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihli finansal tablolara göre Şirket'in kullanmış olduğu kısa vadeli borçlanmalarda spot ve rotatif krediler bakiyesi 176.787.898 TL olup, söz konusu kredilerde etkin faiz oranı (ortalama) %8,50-%53,50 seviyesindedir.

Şirket'in finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	200.068.958	177.259.375	179.527.555
Banka Kredileri	81.627.115	77.106.092	122.526.189
Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.353.383	2.313.717	2.144.096
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	798.290	282.879	595.561
Uzun Vadeli Kredi Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	116.290.170	97.556.687	54.261.709
Uzun Vadeli Borçlanmalar	175.548.817	114.065.353	80.129.251
Banka Kredileri	173.976.371	111.176.533	77.905.609
Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.572.446	2.888.820	2.223.642
TOPLAM	375.617.775	291.324.728	259.656.806

17 Mayıs 2024



11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 mali dönemlerine ait nakit akışı özetlenmektedir.

		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
A	İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	-4.529.921	-34.155.218	-5.154.063
B	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-19.778.695	-6.381.977	-37.802.109
C	Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-15.693.210	-16.369.773	-3.478.359
D	Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	34.672.875	28.524.444	44.840.850
E	Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	42.187.366	36.858.415	8.475.891
	Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	36.858.415	8.475.891	6.882.210

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre 29.001.155 TL azalarak -34.155.218 TL'den -5.154.063 TL'ye gerilemiştir. Bu düşüş stoklardaki azalış ile ilgili düzeltmelerden kaynaklanmaktadır. 2022 yılında bir önceki yıla göre ise 29.625.297 TL artarak -4.529.921 TL iken -34.115.218 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde net kar 276.699.667 TL gerçekleşmesine rağmen stoklardaki 120.007.009 TL'lik artış yükselişte etkili olmuştur. 2021 yılında ise -4.529.921 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre 31.420.132 TL artarak -6.381.977 TL'den -37.802.109 TL'ye yükselmiştir. Bu yükselişte maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan 39.679.065 TL'lik nakit çıkışı etkili olmuştur. 2022 yılında bir önceki yıla göre 13.396.718 TL azalarak -6.381.977 TL olmuştur. 2021 yılında ise -19.778.695 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları kredilerin ve finansal kiralamaaların getirileri ile alakalıdır.

Şirket'in finansman faaliyetleri sonucunda 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 15.693.210 TL, 16.369.773 ve 3.478.359 TL nakit çıkışı olmuştur. 2023 yılında gerçekleşen 3.478.359 TL tutarındaki nakit çıkışı ağırlıklı olarak kredi ödemelerine ilişkin nakit çıkışı ve faiz ödemelerinden kaynaklanmıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in faaliyetleri gereği temel borçlanma ihtiyacı işletme sermayesinden kaynaklanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projelerde ortalama olarak sözleşme bedelinin %20'sini avans ödemesi olarak almakta, daha sonra projelendirme ve üretim sonrası fabrika kabullerinde ve saha kabullerinde tahsilat yapılmaktadır. Söz konusu aşamaların tamamlanma yüzdelerine yansımaları proje bazında değişiklik göstermektedir. Ortalama olarak fabrika kabulü sonrası finansal tamamlanmanın da %70'i gerçekleşmiş olmaktadır. Fabrika kabul aşamasına kadar geçen süreçte, malzeme tedarikinde veya idare ödemelerinde beklenmeyen gecikmeler olması gibi istisnai durumlarda öz kaynaklar ve/veya kısa vadeli kredilere başvurulmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli borçlanmalarının 31.12.2023 tarihli finansal tablolara göre kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.12.2023
Krediler	122.526.189
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısım	54.261.709
TFRS 16 Yükümlülükleri	2.144.096
Kredi Kartı Borçları	595.561
TOPLAM	179.527.555

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla 413.630.597 TL dönen varlıkları, 257.765.020 TL kısa vadeli yükümlülükleri ve 155.865.577 TL net işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen varlıklar	316.535.015	491.478.613	413.630.597
Kısa vadeli yükümlülükler	342.679.799	311.099.085	257.765.020
Net İşletme Sermayesi	-26.144.784	180.379.528	155.865.577
(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ticari alacaklar	150.898.679	99.170.406	139.379.132
Stoklar	10.632.966	130.639.975	78.770.451
Ticari borçlar	73.498.474	67.388.002	47.230.978
Net Ticari İşletme Sermayesi	88.033.171	162.422.379	170.918.605

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Teminat, Rehin ve İpotekler	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	416.572.816	906.498.218	761.628.608
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-	-
TOPLAM	416.572.816	906.498.218	761.628.608

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

Muzil Sevil



[Signature]

[Signature]
GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket ağırlıklı faaliyetleri göz önüne alındığında, Türkiye'nin yeni/gelecek nesil sivil ve askeri iletişim ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltmayı, söz konusu ürün ve teknolojileri geliştirmeyi ve ihraç etmeyi hedefleyen bir teknoloji ve mühendislik şirkettir. Şirket yapılanması, uygulanan süreçler ve çalışan profili bu hedeflere uygun şekilde planlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümü'nün ürün ve çözümleri için teknoloji geliştirdiği iki ana eksen bulunmaktadır. Bunlar; Ses Haberleşme Sistemleri (SHS) ve Ağ Destekli Yetenektir (ADY).

Bunlardan birincisi Ses Haberleşme Sistemleridir (SHS). Geçen yıllar içinde bu alana büyük oranda öz kaynaklarla yapılan AR-GE ve ÜR-GE yatırımları sayesinde bugün itibarı ile Şirket'in IP-tabanlı ve yeni nesil bir ürün ailesi bulunmaktadır. Geliştirilmiş olan ürün ve yetenekler birçok sivil ve askeri yurt içi ve yurt dışı projede uygulama alanı bulmuştur.

Ses haberleşme teknolojileri alanındaki devinim oldukça yüksektir ve özellikle teknolojik rekabet konusunda geri plana düşmemek için yeni yaklaşımların ve ortaya çıkan yeni standartların sürekli olarak ürün ailesine yansıtılması gerekmektedir. Şirket'in bu gerçeğe uygun şekilde oluşturduğu AR-GE ve yatırım stratejileri sayesinde ses haberleşme konusundaki yeri gerek yurt içi gerekse de yurt dışı pazarlardaki konumunu pekiştirmekte, pazardan alınan payın her geçen gün artmasını sağlamaktadır.

Ses iletişim teknolojilerine hakimiyeti sayesinde Şirket 2016 yılında Ağ Destekli Yetenek (ADY) konusuna, yine alınan stratejik bir karar doğrultusunda giriş yapmıştır. O dönemde başlatılan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesinin bir sonucu olarak, Şirket 2021 yılından itibaren ADY alanında ve özellikle entegre ses ve veri iletişimi konularında da bir ürün ailesine kavuşmuştur. ADY konusunda bugüne kadar yurt içi askeri sektörde projeler gerçekleştirmiş olan Şirket'in 2024 yılından itibaren politikası yurt dışı pazarlardan da pay alacak şekilde konumunu güçlendirmek ve tanıtım/pazarlama faaliyetlerini hızlandırmak yönündedir.

Gerek SHS gerekse de ADY alanlarında başarıyla tamamlanan projeler sayesinde, müşterilerin çeşitli ek işlev istekleri de ürün ailelerinin yeteneklerine dahil edilmiş, operasyonel ortamlara uygunluk seviyesi yükseltilmiştir.

Şirket SHS ve ADY alanlarındaki ürün ailesini yürütülmekte olan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesi ile sürekli olarak güncel tutmakta ve yeni nesil teknolojileri yetenek kümesine dahil etmektedir. Bu bağlamda, küresel standartlarda meydana gelen değişiklikler ve yeni nesil uygulamalar da yetkinliklere dahil edilmektedir.

Şirket 2016 yılında "AR-GE Merkezi" statüsüne kavuşturulmuştur ve yapılan AR-GE çalışmaları ve bu çalışmaların çıktıları her yıl Sanayi Bakanlığı tarafından denetlenmektedir.

Şirket, yeni ürün, patent ve telif haklarına yönelik yenilikçi fikirlerini yüksek nitelikli teknoloji ürünlerine dönüştürebilmek adına uygulamalı AR-GE'ye dayalı teknoloji geliştirme çalışmalarını üniversite - sanayi iş birlikleri ile geliştirerek desteklemeyi ve sürekliliğini sağlamayı kendisine hedef belirlemiştir.

Şirket'te yapılan AR-GE ve ÜR-GE çalışmaları, Teknoloji Hazırlık Seviyesi (THS) kriterlerine göre THS-1 (teknolojinin temel özelliklerinin kâğıt üzerinde gösterimi) ile başlayıp, THS-9'a

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06400 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

222

222

222

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(ticarileşme ve pazara sunum) kadar geniş bir yelpazeyi içermektedir. THS-1 ve THS-4 (prototipleme) arasında kalan AR-GE aşamalarında Şirket çeşitli üniversitelerden akademik destek almaktadır. Bu kapsamda, ilgili alanlarda araştırma yapan akademisyenler projelere davet edilmekte olup, Teknoloji Transfer Ofisleri aracılığı ile veya doğrudan hizmet alımı çalışma modelleriyle hareket edilmektedir.

“AR-GE Merkezi” statüsünün güçlendirilmesi, yetkinliklerin genç yeteneklere tanıtımı ve personel kalitesindeki sürekliliğin sağlanması için ise, üniversitelerde düzenlenen çalıştay, seminer, kariyer günleri gibi aktivitelere destek olunmakta, Şirket’in ürün ve projeleri tanıtılmaktadır.

AR-GE personelinin kariyer gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bu kapsamda, yıllık eğitim planlamaları yapılmakta, Şirket içi/dışı eğitim programlarıyla personelin teknolojik bilgi seviyesi sürekli olarak yüksek tutulmaktadır. Şirket çalışanlarının araştırma yetkinliklerini ve AR-GE yaklaşımlarını artırmak amacıyla, akademik eğitimlerine devam etmek isteyen çalışanları teşvik etmek amacıyla lisansüstü eğitim süreci eğitim giderlerini kapsayan bir eğitim teşvik programı modellenmiştir. Benzer şekilde konusunda söz sahibi vakıf üniversiteleri ile imza edilen ortak eğitim protokolleri sayesinde lisansüstü akademik çalışmalarında fiyat avantajı sağlayan alternatif modeller de oluşturulmuştur.

Şirket, AR-GE faaliyetlerini özkaynaklarına ek olarak TÜBİTAK TEYDEB programları ile de desteklemektedir. Şirket’in TEYDEB destek programları kapsamında başarıyla tamamlanmış ve ürüne dönüşmüş çok sayıda projesi bulunmaktadır. TÜBİTAK sanayi destek programlarını genel itibarı ile yakından takip etmekte olan Şirket’in hedefi, 2024 yılından itibaren yurt dışı kaynaklı (özellikle Avrupa Birliği) destek programlarından da faydalanmaya başlamak için gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

Şirket’in yakın dönemde katılım sağladığı bazı etkinlik, çalıştay ve seminerler aşağıda sıralanmıştır:

- Deniz Sistemleri Semineri / Ankara / 15-16 Kasım 2021
- Rail Industry Show 2022 / Eskişehir / 10-12 Mayıs 2022
- World ATM Congress 2022 / Madrid / 21-23 Haziran 2022
- Savunma Teknolojileri Kongresi – SAVTEK 2022 / Ankara / 13-15 Eylül 2022
- Airspace World 2023 / Cenevre-İsviçre / 08-10 Mart 2023
- ATCA Tech Symposium / Atlantic City – ABD / 25-27 Nisan 2023
- Rail Industry Show 2023 / Eskişehir / 19-21 Eylül 2023
- NCIA Turkish Industry Day / Brüksel – Belçika / 17-19 Ekim 2023
- ATCA Global Conference and Expo / Washington – ABD / 31 Ekim-03 Kasım 2023
- 11. Deniz Sistemleri Semineri / Ankara / 02-03 Kasım 2023
- 1. Elektronik Harp Sempozyumu / Ankara / 6-7 Aralık 2023

Kariyer fuarları:

- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 16-17-18 Mart 2022
- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 04-05 Mayıs 2023



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mithat Kent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Cankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019



Şirket katılım sağladığı etkinli, çalıştay ve seminerlere ilişkin 2022 yılında 1.360.256 TL iken 2023 yılında 2.684.137 TL tutarında ödeme yapmıştır.

Şirket'in sahibi olduğu patent, lisans bulunmamakta olup, Şirket tarafından tasarım ve geliştirmesi tamamlanmış ve devam eden ürünler için çok sayıda patent başvurusunun 2024 yılı başından itibaren yapılmasına karar verilmiştir. Bu hedef doğrultusunda, 2023 yılı içinde ilgili konulardaki patent eğitimleri tamamlanmıştır. Şirket'in gerek ses haberleşme gerekse de ağ destekli yetenek faaliyet alanlarında patent başvurusu yapılacak fazla sayıda ürünü ve geliştirdiği teknoloji mevcuttur. Yeni başlatılan bir çalışma çerçevesinde de stratejik öneme sahip olduğu düşünülen konularda ortak AR-GE çalışması gerçekleştirilmesi amacıyla çeşitli üniversiteler ile ortak çalışma yürütülmesi görüşmeleri devam etmektedir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerindeki araştırma ve geliştirme harcamaları aşağıda yer almaktadır.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Araştırma ve Geliştirme Maliyetleri	152.128.877	160.805.256	198.203.370

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları da aşağıdadır:

No	Proje Adı	PROJE BAŞLANGIÇ	PROJE BİTİŞ	2021	2022	2023
1	IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi	2012	2016	49.045.999	49.045.999	49.045.999
2	IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi	2012	2016	11.700.000	11.700.000	11.700.000
3	Yazılım Tabanlı Modem	2019	2022	12.800.000	12.800.000	12.800.000
4	Kablosuz İletişim Sistemi	2019	2023	13.175.000	13.175.000	13.175.000
5	Taktik Yönlendirici 1.0	2017	2021	6.095.365	6.095.365	6.095.365
6	Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)	2021		32.459.933	32.459.933	33.313.507
7	Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici	2023		-	-	6.884.845
8	Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici	2022		-	3.218.162	11.135.902
9	IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi	2020		26.852.580	26.852.580	29.410.492
10	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları	2022		-	3.962.603	6.776.051
11	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi	2023		-	-	11.382.176
12	Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi	2023		-	-	3.926.533
13	Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi	2023		-	-	-
14	Yeni Nesil Taktik Yönlendirici	2022	2023	-	1.495.614	2.557.500
	Toplam			152.128.877	160.805.256	198.203.370

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06800 Ümitköy Çankaya- ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

225



13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Covid - 19 pandemisinin yol açtığı kriz nedeniyle küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan süreç güncel durum itibarıyla, emtia fiyatlarının yükselmesine ve küresel anlamda enflasyonun artmasına sebep olmuştur. Uluslararası Para Fonu (IMF) dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir. Şirket'in aktif olduğu savunma sanayiine ilişkin iletişim ve enerji faaliyetleri doğaları gereği diğer sektörlerle nazaran Covid - 19 salgınından daha az etkilenmiştir. Şirket'in mali tablolarındaki gelişimi de buna paralel olarak pozitif yönlü olmuştur. İşbu izahname tarihi itibarıyla küresel enflasyondaki artış hızı yavaşlamış olup, önümüzdeki dönemde Şirket'in bu zor dönemde yakaladığı pozitif yönlü eğilimi daha da geliştirerek büyümeye devam edeceği düşünülmektedir.

Şirket'in süre gelen ticari faaliyetlerinde beklentilerin dışında bir durum söz konusu değildir. Son dönemdeki çeşitli emtialarda yaşanan fiyat artışları ve TL'deki değer kayıpları maliyetlerde makul düzeyde artışa sebep olabilir ancak Şirket'in her iş kolunda dövizde endeksli gelirleri, kur risk yönetimi ve satın alma stratejileri ile bu durumu bertaraf etmeyi başarmıştır. Şirket'in gerçekleştirdiği sözleşmelerin döviz cinsinden olması, Şirket'in döviz risklerini asgari düzeye indirmektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri sonrasında kamu kuruluşları ve vakıf şirketlerinden 3.311.342 USD tutarında sözleşme karşılığı iş alınmıştır. Ayrıca bir vakıf şirketinden yaklaşık 250.000 USD tutarında bakım onarım işi alınmış olup, toplamda 3,56 milyon USD'lik iş alınmıştır.

Şirket bünyesinde çalışan personellere Ocak 2024 döneminde ücret artışı yapılmış olup, bu kapsamda satışların maliyeti ve geliştirme maliyetlerinde personel giderlerinin artış göstermesi beklenmektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, %46,50 olan TCMB borç verme faizi, 22.03.2024 tarihinde %53'e yükselmiştir. Yurt içinde faizlerin artışı ve bunun kredi maliyetlerine yansımaları Şirket'in mali yapısına negatif etki etmektedir. Net işletme sermayesi açığını finanse etmek için kredi kullanmak durumunda kalan Şirket'in maliyetleri bu anlamda artmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, 2021 yılında 221.994.308 TL olan satışların maliyeti, 2022 yılında 352.590.914 TL olmuştur. Satışların maliyeti içerisindeki en önemli gider kalemi olan malzeme maliyetleri 2021 yılında 182.022.931 TL iken, 2022 yılında %25 artışla 228.426.539 TL olmuştur. Söz konusu artışın en önemli sebebi olan navlun fiyatlarının malzeme giderlerine yansımalarıdır. 2022 yılında malzeme giderlerinin iletişim ve havacılık operasyonlarındaki maliyetlere etkisi %70 düzeyindedir. Söz konusu oran 2023 yılında bir önceki yıla paralel %69 olarak gerçekleşmiş ve 212.527.957 TL olmuştur.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri sonrasında Şirket'in tedarik ettiği mal ve hizmetlerin fiyatlarında önemli bir artış ya da dalgalanma yaşanmamakla beraber, Şirket'in yurt dışı alımlarına konu olan malzeme tedariklerinde gelecek dönemlerde yıllık bazda yüzde 2 ile 5 arası fiyat artışı beklenmektedir. Yurt içi mal ve hizmet tedarikinde ise resmi enflasyon oranında artış beklenmektedir. Bununla birlikte kur kaynaklı fiyat artışlarının da olabileceği değerlendirilmektedir. Tedarik edilen hizmet ve malzeme alımlarında muhtemel vergi artışlarının etkisi ile ekstra maliyet oluşabileceği de değerlendirilmektedir.

Şirket'in ifa ettiği projelerinde kullanılan ürünler özelinde;

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6643 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 06430046643000019

Yıldırım

226

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



- Üretimin Şirket bünyesinde yapıldığı elektronik unsurlarda, Şirket tedarikçileri ile görüşmeler yaparak üretime esas bileşenlerin yurt içinde stoklanmasını sağlamaktadır. Bu modelleme yapılırken uzun süredir iş birliği yapılan firmalara öncelik verilmiş ve stok maliyetinin tedarikçiler tarafından yönetilmesi ve Şirket'e ilave bir külfete dönüşmemesi sağlanmıştır. Aynı zamanda Şirket tasarım ekibi düzenli olarak kullanılan bileşenlerin muadillerini belirleyerek dünya piyasasındaki stokları takip etmektedir.
- Rafta hazır ürünler kapsamında ise Şirket tedarikçilerine olası projeler konusunda bilgi verilerek, riskleri ve stok maliyetleri tedarikçide olacak şekilde bir tedarik modeli geliştirilmiştir. Bu bileşenlerin pek çoğunun pazarda hızlıca satılabilir olması sebebiyle tedarikçiler stoklarına çektikleri ürünlerde Şirket'e öncelik vermekte, iptal edilen siparişler olması durumunda bu ürünleri çoğu zaman daha uygun şartlarla piyasada satabilmektedir. Ayrıca, kullanılan rafta hazır ürünlere ilişkin hiçbir bağımlılık söz konusu olmayıp müşteri tercihleri çerçevesinde muadil ürünler kullanımı mümkündür.

Geliştirilen bu modeller sayesinde, küresel anlamda tedarikte sıkıntı çekilmesine rağmen Şirket özelindeki teslimat süreleri daha da rekabetçi hale getirilmiştir. Emtia fiyatlarında yaşanan hem talep hem de arz yönlü baskılar fiyatlar üzerinde de görülmektedir. Bu durum fiyatların bir süre daha artış eğiliminde olacağını göstermektedir. Öte yandan bu fiyat hareketlerinin olumlu tarafı ise bu artışların ciro ve kar ile finansal tablolara yansımalarının söz konusu olmasıdır.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççı'nın finansal sonuçlarına etki edebileceği düşünülen durumlar aşağıda sıralanmıştır:

- 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlanma ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi
- Çeşitli ülkelerde yapılan projelerin, ilgili ülke konjonktürü nedeniyle kesintiye uğraması, tahsilat riskinin ortaya çıkması veya olağanüstü haller nedeniyle iptal edilmesi
- Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi
- Global ölçekte yaşanabilecek lojistik problemleri sebebi ile proje tamamlama sürelerinde gecikmeler.
- Savunma sanayi mevzuatlarında yapılabilecek değişiklikler ve bunların Şirket için olumsuz olma hali
- Hem yurt içi hem de yurt dışı tedarik maliyetlerinin artması

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06300 Ümitköy Cankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 0046643 Tic Sic. No:21732
Mersis No: 0643004664300019

227

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

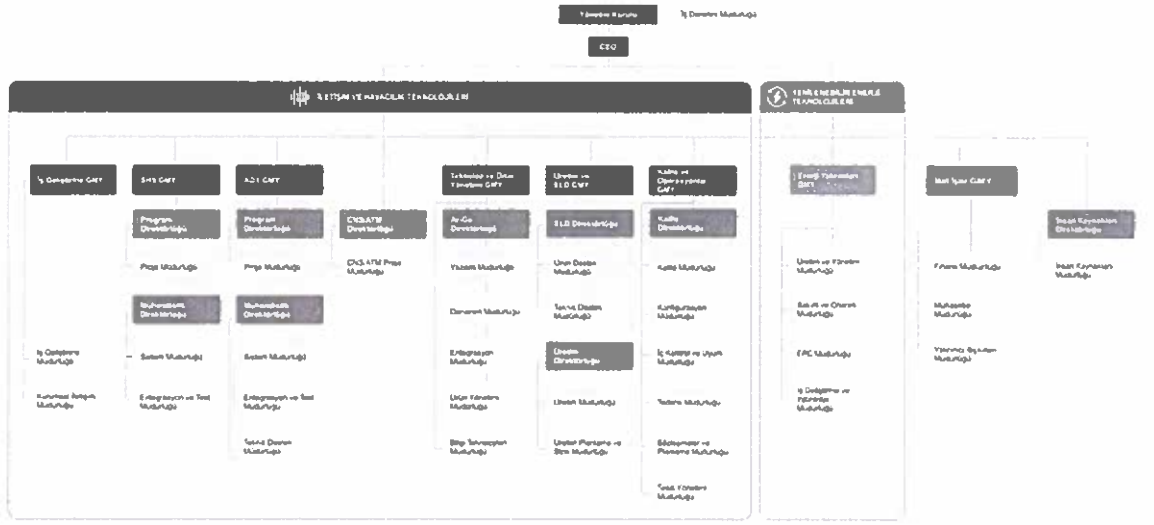
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısını gösterir şema aşağıdaki gibidir:



Organizasyon Yapısı



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06300 Ümitköy, Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732
Mersis No: 0643004684300019

228



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Cengiz DEDE	Yönetim Kurulu Başkanı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl -2 yıl	12.500.000	25
Noyan Burçin DEDE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO	3 yıl -2 yıl	15.000.000	30
Tolga DEDE	Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl -2 yıl	15.000.000	30
M. Levent HACİİSLAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2yıl 6 ay -2 yıl	-	-
İbrahim ŞEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2yıl 6 ay -2 yıl	-	-

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06600 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 40 FAX: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:21732
Mersis No: 0643004684300019

229

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personelleri gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mustafa Alper BOTAN	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Teknoloji ve Ürün Yönetimi	-	-
Koray ÇETİNER	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonlar	-	-
Yusuf Uğur KOCABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı ADY (Ağ Destekli Yetenek) Mühendislik ve Programlar	-	-
Fırat Güner HARMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Üretim ve ELD (Entegre Lojistik Destek)	-	-
Burak Çağdaş GAZDAĞ	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Finans ve Mali İşler	-	-

1 / Mayıs 2024



15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket "Onur Taahhüt ve Müşavirlik – Cengiz DEDE" adıyla 7 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, 13.03.1991 tarihinde anonim şirket hüviyetini almıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'su (Genel Müdürü) Noyan Burçin DEDE ile Yönetim Kurulu Üyesi Tolga DEDE, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz DEDE'nin oğludur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No: 31732
Mersis No: 0643004664300019

230

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Cengiz DEDE - Yönetim Kurulu Başkanı

1952 yılında Artvin'de doğan Cengiz DEDE, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden 1974 yılında mezun olmuştur. 1974 - 1976 yıllarında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda Sistem Analisti olarak askerliğini yapmış, ardından 1976 - 1978 yıllarında Yalçın Teknik'te elektrik mühendisi olarak, 1978 - 1980 yılları arasında ise Maktaş'ta direktör olarak görev almıştır.

1980 yılında Onur Taahhüt ve Müşavirlik adlı şahıs firmasıyla ticari faaliyetine başlayan Cengiz DEDE, 1991 yılında daha sonra "Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi" adını alacak olan "Onur Mühendislik Anonim Şirketi"ni kurmuştur. 43 yıldır askeri ve sivil pek çok haberleşme altyapısı, sistem entegrasyonu, özgün sistemler tasarım ve üretimi projelerini yapmış ve yapmaya devam etmekte olan Şirket'in günümüze uzanan büyüme ve kurumsallaşma yolculuğuna liderlik etmiştir.

Edindiği geniş sektör tecrübesi ve haberleşme projeleri konusunda sahip olduğu uzmanlık sayesinde Cengiz DEDE, kuruluşundan bu yana yürüttüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde ONUR markasının, savunma sanayi ve havacılık sektöründe bulunduğu yere gelmesini sağlamıştır.

Evli ve 3 çocuk babası olan Cengiz DEDE, ileri derecede İngilizce bilmektedir.

Noyan Burçin DEDE - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1974 Ankara doğumlu Noyan Burçin DEDE, Yüce Fen Lisesi mezuniyeti sonrası Southern Illinois University'de makine mühendisliği lisans eğitimi ve Bilkent Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimi almıştır.

1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nde proje mühendisi olarak çalışmaya başlamış, ardından sırasıyla Proje Yöneticisi, Teknik Yönetici ve Şirket Teknoloji Yöneticisi olarak görev aldıktan sonra, halen yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve CEO pozisyonuna yükselmiştir.

Şirket'in en önde gelen ve ilk ürünü olan ses haberleşme ve kayıt sisteminin tasarımını yapmış olan Noyan DEDE, ardından Şirket'in bir diğer özgün ürünü olan özellikle Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ağ destekli yetenek kazandıran sistemlerin tasarım ve üretimini gerçekleştiren ekibe liderlik etmiştir. Şirket'in üretmekte olduğu sistemler konusunda sahip olduğu uzmanlık ve liderlik özellikleri ile sektörün öncü isimlerinden biri olup, bir yandan yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışırken diğer yandan Şirket'in büyüme stratejisine uygun olarak yurt içi ve yurt dışı operasyonları yönetmektedir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Noyan Burçin DEDE, ileri seviyede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

Tolga DEDE - Yönetim Kurulu Üyesi

Tolga DEDE, 1976 yılında Ankara'da doğmuştur. Liseyi TED Ankara Koleji'nde tamamlamış, Southern Illinois University'de elektrik mühendisliği lisans eğitimi ve Sabancı Üniversitesi'nde enerji teknolojileri ve yönetimi yüksek lisans eğitimi almıştır.

Çalışma hayatına, 1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji bünyesinde adım atmış ve Şirket'in çeşitli kademelerinde görev almıştır. Uluslararası firmalarla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen pek çok elektronik, haberleşme ve entegrasyon projesinde yönetici olarak tecrübe kazanmış ve Şirket'in ticari işlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürütmüştür.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06600 Umurbeyi Cankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 30 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732
Mersis No: 0643004684300019

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2015 yılında, yenilenebilir enerji teknolojileri geliştirme ve elektrik üretim santralleri yatırımı alanında faaliyet gösteren Onur Enerji Grubu'nu kurarak, grup bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel ölçekli güneş enerjisi santralleri yatırımlarına öncülük etmiştir.

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu üyesi olan Tolga DEDE, aynı zamanda Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümü'nün yeni tesis yatırımlarını, GES/RES proje geliştirme faaliyetleri ve mevcut santral işletmelerini yönetmektedir.

2 çocuk babası olan Tolga DEDE, ileri derecede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

M. Levent HACİİSLAMOĞLU - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Trabzon'da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Levent HACİİSLAMOĞLU, 1997-1998 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Akfen Holding A.Ş. bünyesinde Bütçe ve Denetim Müdürü ve İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür konumlarında görev almıştır. 2008 yılından bu yana ise, Sermaye Piyasası alanında halka açık veya halka açılmayı planlayan şirketlere Sermaye Piyasası Mevzuatı başta olmak üzere çeşitli alanlarda katkıda bulunmaktadır.

Halihazırda Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. bünyesinde yürütmekte olduğu bağımsız yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra, İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İdealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve AHES Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticiliği görevlerini üstlenmektedir.

Çalışma hayatı boyunca kamu ve özel sektörde çeşitli kurum ve seviyelerde almış olduğu görevler sırasında edindiği tecrübe ve bilgi birikimiyle, şirketlerin halka açılmaları ve halka açık şirketlerin Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki süreçlerinin yürütülmesi konularında uzmanlık sahibi olmuştur.

Evli ve iki çocuk babası olan M. Levent HACİİSLAMOĞLU, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

İbrahim ŞEN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1955 yılında Trabzon'da doğan İbrahim ŞEN, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden 1977 yılında mezun olmuştur. 1980-1991 yılları arasında EÜAŞ'a bağlı Afşin Elbistan Enerji Projesi Müessese Müdürlüğü'nde işletme bakım mühendisi, işletme bakım başmühendisi, atölyeler başmühendisi ve teknik büro başmühendisi olarak görev yapmıştır.

1991-2006 yılları arasında Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'nde enerji projeleri Şube Müdürü, enerji projeleri Daire Başkanı, TEDAŞ Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. bağlı ortaklığı olan Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği, T.C. Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcılığı, T.C. Petrol İşleri Genel Müdür Vekilliği, TEDAŞ bağlı ortaklığı olan Karaelmas Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği, T.C. Petrol İşleri Genel Müdürlüğü Petrol Danışma Kurulu Başkanlığı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Projeleri Müşavirliği görevlerinde bulunmuştur.

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. bünyesinde yürütmekte olduğu bağımsız yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra, FKK Güney Oto Lastik San.ve Tic. A.Ş. de mühendislik & enerji projeleri yöneticisi ve yönetim kurulu teknik danışmanı olarak görev yapmaktadır.

Gerek devlet gerek özel sektör kuruluşlarında almış olduğu üst düzey yöneticilik görevlerinde elde ettiği tecrübe ve birikim sayesinde, çeşitli sanayi ve enerji projeleri yatırımlarında kilit roller üstlenmektedir.

Evli ve 4 çocuk babası olan İbrahim ŞEN, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Mustafa Alper BOTAN

Alper Botan, 1968 İzmir doğumludur. Lise eğitimini 1987 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde tamamlamış, Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı bölümdeki yüksek lisans ve doktora çalışmalarını 2000 yılında bitirmiştir.

Profesyonel çalışma hayatına 1991 yılında Marconi Communications Türkiye'de AR-GE Mühendisi olarak başlamış, bu görevi 1993 yılına kadar sürdürmüştür. Aynı dönemde Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünde Araştırma Görevlisi olarak çalışmaya başlamış; 1996 yılına kadar eş zamanlı olarak araştırma görevlisi ve öğretim görevlisi olarak çalışmıştır.

1996 - 1998 yıllarında Veri İletişim Sistemleri A.Ş.'nde ürün yöneticisi olarak görev yapan Alper Botan, 1998 yılında Havelsan A.Ş.'de Bilişim Sistemleri Yöneticisi ve Sistem Mühendisliği Lideri olarak çalışmaya başlamış ve 2000 - 2002 yılları arasında aynı şirkette çeşitli projelerde proje yöneticisi olarak görev almıştır.

2002 - 2006 yılları arasında Aydın Yazılım A.Ş.'de Bilişim Sistemleri Direktörü olarak çalışan Alper Botan; 2006 - 2019 yılları arasında ise, Yaltes A.Ş. ve Thales Türkiye şirketlerinde İletişim ve Güvenlik Çözümleri Direktörü olarak görev yapmıştır.

2019 yılından bu yana Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olan Alper BOTAN, ileri derecede İngilizce bilmektedir.

Koray ÇETİNER

Koray ÇETİNER, 1980 yılında Ankara'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra çalışma hayatına Eczacıbaşı Artema A.Ş.'de başlamış ve Jandarma Genel Komutanlığı Muhabere Ana Depo Komutanlığı'nda sözleşme uzmanı olarak devam etmiştir.

2008 - 2019 yılları arasında TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.'de Alt Sözleşme Yöneticisi, Alt Sözleşme Lideri, Sözleşmeler ve İş Planlama Şefi, Alt Sözleşmeler Şefi ve Aviyonik Sistemler Tedarik Şefi olarak çalışmıştır.

2019 yılında itibaren ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Sözleşmeler ve Tedarik Direktörü pozisyonunda çalışmaya başlamış ve Mayıs 2021'de İdari ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

2023 yılından itibaren Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olan Koray ÇETİNER, İngilizce bilmektedir.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mithatpaşa Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Mersis No: 0643004664300019

233



Fırat Güner HARMAN

Fırat Güner Harman, 1975 yılında İzmir’de doğmuştur. Deniz Lisesi eğitimi sonrasında Deniz Harp Okulu’nda Elektronik Mühendisliği dalında eğitimini tamamlayarak 1997 yılında Teğmen rütbesiyle Dz.K.K.lığında göreve başlamıştır.

1997 - 2012 yılları arasında Dz.K.K.lığı bünyesinde denizaltı gemilerinde ve karargahlarda “Denizaltı Subayı” olarak görev yapmış, 2012 - 2015 yılları arasında Serdar Plastik ve Ambalaj Sanayi A.Ş. ’de Fabrika Müdürlüğü ve Üretim ve Fabrikalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2015 - 2020 yılları arasında ARES Tersanesi bünyesinde ELD ve Satış Sonrası Destek Yöneticiliği yapan Fırat Güner HARMAN, Mart 2021’de ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.’de Üretim ve ELD Direktörü pozisyonunda çalışmaya başlamış ve Ağustos 2022’de Üretim ve ELD Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

Bir kız çocuğu babası olan Fırat Güner HARMAN, İngilizce bilmektedir.

Burak Çağdaş GAZDAĞ

Burak Çağdaş GAZDAĞ, 1976 yılında Ankara’da doğmuştur. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, Garanti Bankası A.Ş.’de yönetici adayı olarak çalışma hayatına başlamıştır.

1999 - 2016 yılları arasında 17 yıl Garanti Bankası A.Ş.’de sırasıyla Mali Analist, Kredi Portföy Yetkilisi, Ticari Müşteri İlişkileri Yöneticisi, Bölge Müdür Yardımcısı ve çeşitli şubelerde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır.

2016 - 2020 tarihleri arasında Çelikler İnşaat Grubu’nun firması YSE İnşaat A.Ş.’de Proje Finans Müdürü, Enerji Firmaları Finans Direktörü ve Kurumsal Finans Direktörü görevlerini sürdürmüştür.

2021 - 2022 yıllarında KLV İnşaat A.Ş.’de Finans Danışmanı unvanı ile yönetim kuruluna danışmanlık yapmış; firmanın ERP Komitesi, Satın Alma Komitesi ve Bütçe Komiteleri’nde üyelik yapmıştır.

2022 - 2023 yıllarında Fernas İnşaat A.Ş.’de Finans Direktörlüğü unvanı ile çalışmıştır.

2023 yılında Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.’de Finans ve Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Burak Çağdaş GAZDAĞ, İngilizce bilmektedir.

Yusuf Uğur KOCABAŞ

Y. Uğur KOCABAŞ, 1973 yılında İstanbul’da doğmuştur. Ankara Anadolu Lisesi ve Deniz Lisesi eğitimi sonrasında, 1996 yılında Deniz Harp Okulu Elektronik Mühendisliğinden mezun olmuştur.

Yaklaşık bir yıl süren radar ve elektronik sistemlerine yönelik ihtisas eğitimi takiben Deniz Kuvvetleri Komutanlığı’na bağlı gemi ve karargahlarda muhabere ve elektronik sistemleri ile harekât konularını kapsayan görevlerde bulunmuştur.

2008 yılında uluslararası ilişkiler alanındaki yüksek lisansı sonrasında NATO birimlerinde “Bilgi Yönetimi” ve “Alınan Dersler” konularında yöneticilik yapmıştır.

2019 yılında askeri kariyerini noktaladıktan sonra ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.’de Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamış, sonrasında sırasıyla Ürün ve Strateji Direktörlüğü ve Program Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. Haziran 2023’te ADY Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.



Evli ve 2 çocuk babası olan Uğur KOCABAŞ, iyi derece İngilizce yanı sıra, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün firmaların unvanları, bu firmalardaki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgileri içerir tablo aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Göreve Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (%)
Cengiz DEDE	Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	25
	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti	Şirket Müdürü	Devam Etmekte	50
	Sun1 Yenilenebilir Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	-	-	38,28
	Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	-	-	20
Noyan Burçin DEDE	Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	25
	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.	-	-	25
	Sun1 Yenilenebilir Enerji Üretim San. ve Tic. Ltd. Şti. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	-	-	19,14

17 Mayıs 2024



	Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	-	-	50
Tolga DEDE	Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	25
	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti	-	-	25
	Sunl Yenilenebilir Enerji Üretim San. ve Tic. Ltd. Şti. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	22.12.2019 tarihinde sona ermiştir	19,14
	Infinity Araç Kiralama San.ve Tic. Ltd. Şti. (17.12.2021 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	-	-	100
	Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	-	-	30

17 Mayıs 2024



M. Levent HACISLAMOĞLU

İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-
AHES Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-
İdealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-
Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39
06400 (İmtilan) Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 T.C. Sic. No: 81732
Mersis No: 0643004684300019

236

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İbrahim ŞEN	FKK Güney Oto Lastik San.ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Teknik Danışmanı	Devam Ediyor	-
-------------	--	--	--------------	---

Yönetimde söz sahibi personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün firmaların unvanları, bu firmalardaki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgileri içerir tablo aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Göreve Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (%)
Mustafa Alper BOTAN	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Koray ÇETİNER	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Burak Çağdaş GAZDAĞ	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Fırat Güner HARMAN	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Yusuf Uğur KOCABAŞ	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732
Mersis No: 0643004684300019

Muzil Seif

237

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi olan personele ödenen tutarların toplamı aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yönetim Kurulu Üyeleri Huzur Hakkı	415.109	1.683.000	5.548.589
Yönetimde Söz Sahibi Personel*	2.253.579	4.387.894	8.315.290
TOPLAM	2.668.688	6.070.894	13.863.879

*Yönetimde Söz Sahibi Personele sağlanan faydalar (brüt tutar) bordrolardan alınmıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine kıdem tazminatı ve benzeri menfaatler için tahakkuk ettirdiği tutarlar toplamı aşağıda yer almaktadır:

Kıdem Tazminatı Karşılığı Brüt (TL)*	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Toplam	215.525,48	-	41.334,35

*180.057,59 TL yasal defterde kaydedilen tutardır. Bağımsız Denetim çalışmasında kıdem tazminatı karşılığı 205.183 TL olarak hesaplanmıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 29.05.2023 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıllığına seçilmiştir.

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cengiz DEDE	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/ 2 yıl 3 ay
Noyan Burçin DEDE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	3 Yıl/ 2 yıl 3 ay
Tolga DEDE	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2 yıl 3 ay
Anıl BEŞİR*	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Hamdullah AYDIN*	Yönetim Kurulu Üyesi	-

*Yönetim Kurulu üyesi olan Anıl BEŞİR ve Hamdullah AYDIN 30.11.2023 tarihinde istifa etmiştir. 01.12.2023 tarihinde yerlerine atanan Yönetim Kurulu Üyeleri yapılacak ilk Genel Kurulda onaya sunulacaktır. Güncel hali ile oluşan yönetim kurulu aşağıdaki şekildedir:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cengiz DEDE	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/ 2 yıl
Noyan Burçin DEDE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO	3 Yıl/ 2 Yıl
Tolga DEDE	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2 Yıl
M. Levent HACİİSLAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl 6 Ay/ 2 Yıl
İbrahim ŞEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl 6 Ay/ 2 Yıl

17 Mayıs 2024



17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Özel bir sözleşme bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim kurulu üyelerinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda iş kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükleri doğabilecektir.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması, kurumsal yönetim komiteleri, ücret komitesi ve aday gösterme komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No:35
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 42
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732
Mersis No: 0643004684300019

239

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

olarak henüz yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Komite üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. İlgili komitelerin Şirket paylarının hakla arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar ikinci fıkra da belirtilen liste ilan edilene kadar 3. grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumlu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 14. maddesine göre "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu Ana Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Şirket'in kurumsal yönetim ilkeleri kapsamındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun periyotlarda ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikası hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlar ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.onur.net adreslerinde yayımlanacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla cevaplanacaktır.

Şirket, SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942 Cade No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D 643 004 6843 Tic.Sic No:81732
Mersis No: 0643004684300019

240

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024

