



FAALİYET RAPORU 2024

2024 Yılı 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI	3
1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI	4
1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	6
1.4. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	7
1.5. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER	8
1.5.1. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar	8
1.5.2. Esas Sözleşme Değişikliği	8
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
2.1. FAALİYET KONUSU	9
2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER	10
2.2.1. Savunma Sanayii Sektörü	10
2.2.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	10
3. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER	11
3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ	11
3.1.1. Ses Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri:	11
3.1.2. Veri Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri:	13
3.1.3. Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Grubu Faaliyetleri	14
3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ	15
3.3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	17
4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR	18
5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	18
6. FİNANSAL DURUM	20
7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	25
8. DİĞER HUSUSLAR	25

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2024-30.09.2024
Şirket Unvanı	ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A.Ş.
Ticaret Sicil No	81732
Şirket Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 Çankaya/Ankara
Telefon (Yatırımcı İlişkileri)	(0850) 2206687
Web Adresi	www.onur.net
KEP Adres	onurmuhendislikas@hs01.kep.tr
Mail Adresi	yatirimci.iliskileri@onur.net

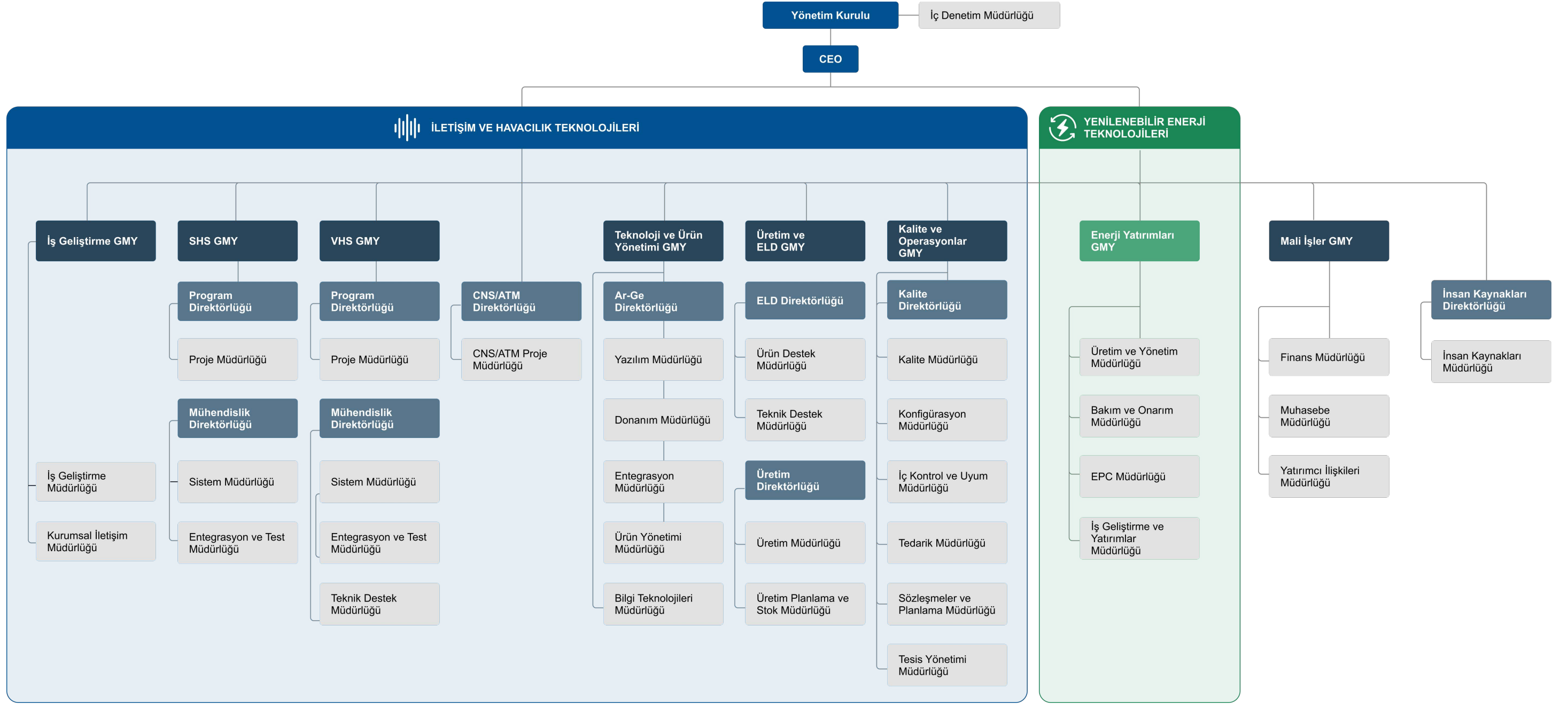
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi	62.830.000 TL
b) Kayıtlı Sermaye Tavanı	375.000.000 TL

c) Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı	Pay Grubu	Ortaklık Yapısı	
		(TL)	(%)
Cengiz DEDE	A	2.000.000	3,18
	B	7.300.000	11,62
Noyan Burçin DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Tolga DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Zeynep DEDE ZÜLFİKAR	B	6.250.000	9,95
Nurgül DEDE	B	750.000	1,19
Halka Açık	B	19.730.000	31,40
TOPLAM		62.830.000	100

1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	5.000.000	7,96
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	57.830.000	92,04
			TOPLAM	62.830.000,00	100,00

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama yazılı olup, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

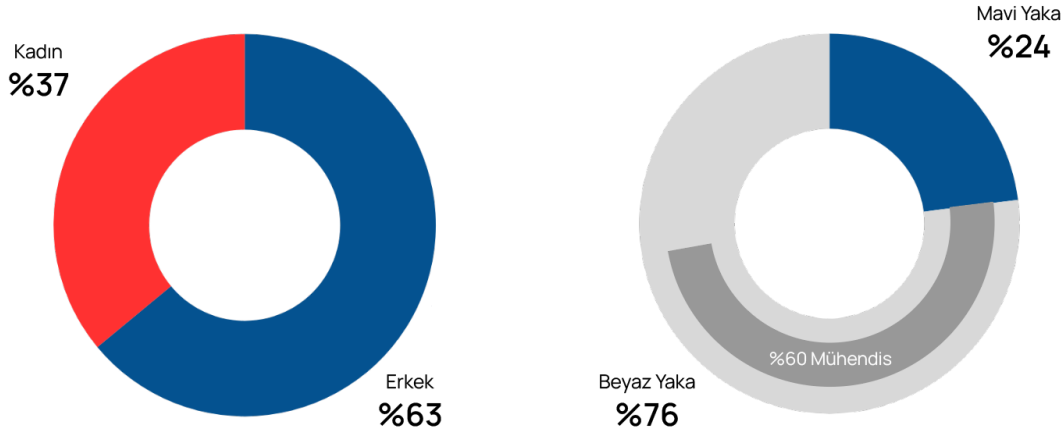
Şirket esas sözleşmesinin “Genel Kurul” başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. (B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket esas sözleşmesinin “Şirket’in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½’si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

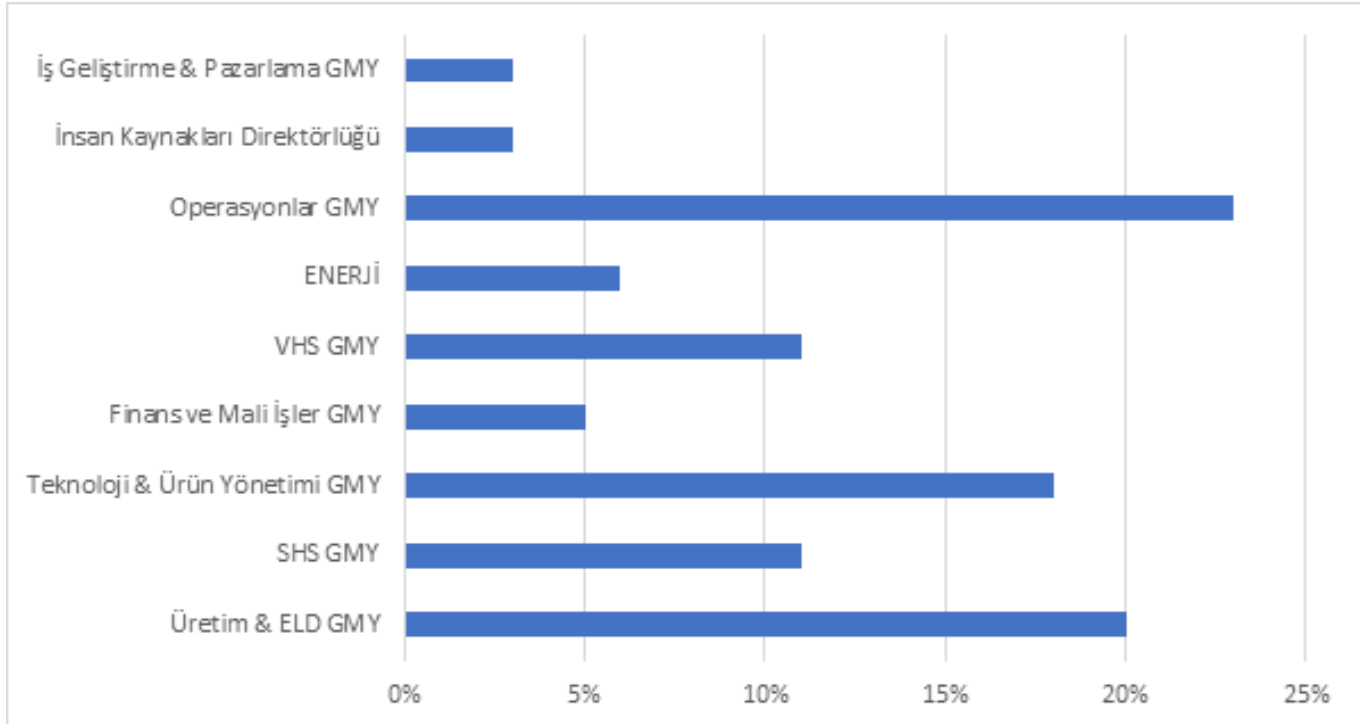
Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı’nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.

1.4. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ONUR personel sayısı 176 kişidir. Bünyemizde görev alan personelin 76%'sı beyaz yaka, 24%'ü mavi yakadır. Personel cinsiyet dağılımı ise 63%'ü erkek, 37%'si kadındır.



Şirket çalışanlarının 11%'i VHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 11%'i SHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 18%'i Teknoloji & Ürün Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 20%'si Üretim & ELD Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 23%'ü Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 5%'i Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 3%'ü İnsan Kaynakları Direktörlüğüne bağlı, 3%'ü İş Geliştirme & Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 6%'sı Yenilenebilir Enerji Teknolojilerine bağlı gruplarından oluşmaktadır.



1.5. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 29 Mayıs 2024, görev süresi bitiş tarihi 29.05.2026 yılına kadardır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmekte olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem nedeniyle rekabet yasağı bulunmamaktadır.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2024-30.09.2024 tarihlerinde toplam 24 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %75'dir.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi'nin ve "Ücret Komitesi'nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesi Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmekte olup, söz konusu komitelerin yapılacak ilk genel kurula kadar kurulması ve çalışma prensiplerinin belirlenmesi planlanmıştır.

1.5.1. 01.01.2024-30.09.2024 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2024-30.09.2024 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 20.000.194 TL'dir.

1.5.2. Esas Sözleşme Değişikliği

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, halka arz dolayısıyla 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılmış olması nedeniyle; Şirketimiz esas sözleşmesinin, «Sermaye» başlıklı 6. maddesinin tadil edilerek esas sözleşme değişikliği hususunda onay almak üzere 10.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilen başvuru; Kurul'un 09.07.2024 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-56671 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, 11.07.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ olunmuştur.

Esas sözleşmesinin, «Sermaye» başlıklı 6. maddesinin tadil metni 23.07.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. FAALİYET KONUSU

Şirket, gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik askeri projelerde kullanılmak üzere görev kritik (mission critical) ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik yüksek teknoloji elektronik donanım ürünlerinin tasarımı ve mühendislik hizmetlerinin yürütülmesi, geliştirilen donanımlarda çalışacak nitelikli yazılım bileşenlerinin geliştirilmesi, geliştirilen ürünlerin uluslararası standartlara uyumluluğunun sağlanması, üretimi, entegrasyonu, sistemlerin yurt içinde ve yurt dışında kurulumu ve hizmete verilmesi faaliyetlerinin yürütülmesi, bu sistemlerin satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması, ürünlere yönelik ithalat ve ihracat faaliyetlerinin yürütülmesi, ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi, geliştirilen sistemlerin belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yaparak ilgili bilişim alanın gerekli her türlü faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, üretim tesisleri inşasına ilişkin mühendislik, proje yönetimi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında faaliyetler yürütmektedir.

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

- **İletişim ve Havacılık Teknolojileri**
 - **Ses Haberleşme Sistemleri**
 - Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları
 - Bakım ve Destek Projeleri
 - **Veri Haberleşme Sistemleri**
 - Hareketli Platformlar için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - İnsansız Sistemler için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
 - Kablosuz İletişim Sistemleri
 - **Havacılık Sistemleri Entegrasyonu**
 - Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi
 - Seyrüsefer Sistemleri
 - Hava Trafik Kontrol Sistemleri Entegrasyonu
- **Yenilenebilir Enerji Teknolojileri**
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

2.2.1. Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

2.2.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

Şirketimiz, söz konusu sektörde yatırım çalışmalarına devam etmekte olup, halka arzdan elde edilen gelirin %52,50'sini kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

3. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER

3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ

3.1.1. Ses Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri:



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli unsurlarının görev kritik komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik ses haberleşme ve kayıt sistemleri teslimatları proje takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri tarafından (ASELSAN, TUSAŞ vb.) Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız hava araçları, insanlı hava platformları, radar ve elektronik harp projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

DHMI için yürütülen ve Çukurova Havalimanında kullanılacak olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kurulum ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanmış ve sistemler kullanıma hazır hale getirilmiştir.

2024 yılının ilk dokuz ayı içinde:

- İnsansız Hava Araçlarına yönelik Ses Haberleşme Sistemleri tedarigi için üç ayrı sözleşme imzalanmış,
- Daha önceden teslimatları tamamlanarak garanti süreçleri tamamlanan sistemlerin satış sonrası destek ihtiyaçları çerçevesinde hizmet vermeye devam edilmektedir.

İş Geliştirme çalışmaları kapsamında:

- Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından, Türk Silahlı Kuvvetlerine ilişkin çeşitli unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik çeşitli projelerde OYT tarafından teslim edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için iş geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir,
- Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen çeşitli radar ve elektronik harp projelerinde firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için çeşitli yüklenici adayları ile görüşmelerimiz devam etmektedir,
- TSK envanterinde kullanılan bazı İnsansız Hava Araçlarının askeri hava sahasına entegrasyonu için ihtiyaç duyulan ses haberleşme ve kayıt sistemleri için ilgili platform üreticisi firma ile çalışmalarımız başlamıştır,

Sivil havacılık ve Enerji Dağıtım/İletim Sistemleri tarafındaki ses haberleşme ihtiyaçları kapsamında çeşitli yurtiçi ve yurtdışı projeler takip edilmekte ve gerekli girişimlerde bulunmaktadır,

- Türkiye’de yerleşik ana yükleniciler tarafından yurtdışındaki çeşitli sivil ve askeri komuta kontrol projelerinde OYT tarafından üretilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kullanımı için iş geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır,
- Ülkemizde ve yurtdışı projelerde kullanılmak üzere çeşitli deniz platformlarında OYT tarafından üretilen ses haberleşme sistemlerin kullanımı için ana entegratör firmalar ile görüşmeler başlamıştır,
- Halen dost ve müttefik bir ülkenin askeri hava sahası yönetimi için kullanılmakta olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerimizin aynı ülkede yaygınlaştırılması için girişimlere başlanmıştır,
- İnsansız Hava Araçları için satış sonrası hizmet kapsamında ana yüklenici firma ile görüşmelere başlanmıştır,
- Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri kapsamında satış sonrası hizmet için ilgili kurum ile görüşülmüştür.

Ayrıca, halen Türkiye genelinde aktif olarak hava trafik kontrolü için kullanılmakta olan sistemlerimizin kullanım ömrünün arttırılması kapsamında yüksek hacimli bir çerçeve bakım destek sözleşmesi imzalanması için teklif çalışmaları yürütülmektedir. Teklif çalışmalarının bir kısmı sözleşmeye dönüşme aşamasındadır.

3.1.2. Veri Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri:



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli unsurlarının ağ destekli yetenek ihtiyaçlarına yönelik veri haberleşme sistemleri teslimatları proje takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri (ASELSAN, HAVELSAN vb.) ve tersaneler tarafından Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız deniz araçları ve insanlı hava platformları projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

2024 yılının ilk dokuz ayı içinde:

- Bir İnsansız Deniz Aracı üreticisi ile veri haberleşme sistemleri kapsamında bir sözleşme imzalanmış,
- Kablosuz iletişim ürünlerimizin İnsansız Kara Araçlarında kullanımı için bir platform üreticisi ile sözleşme görüşmeleri tamamlanmış ve sözleşme imza aşamasına gelinmiştir.
- Millî Savunma Bakanlığı ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları kapsamında OYT tarafından daha önceden teslimatı yapılan sistemlerin NATO sistemlerine uyumlandırılması için bir sözleşme imzalanmış,
- Savunma Sanayii Başkanlığı ile, 2019 yılında ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik imzalanan "Sahil-Net Deniz Faz-1" projesine ilişkin teslimatlar başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.
- Şirketimiz, Sahil-Net Deniz sistemlerinin yaygınlaştırılması amacıyla Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşme görüşmelerine başlamış olup netleşen sözleşme detayları yatırımcılarımız ve kamuoyu ile bilahare paylaşılacaktır.

İş Geliştirme çalışmaları kapsamında:

- Yeni tedarik edilecek çeşitli deniz platformlarının OYT tarafından devam eden projelerde tesis edilen ağ destekli haberleşme sistemlerine entegrasyonu kapsamında çeşitli tersaneler ile görüşmeler devam etmektedir,

- Çeşitli tersaneler ve sistem entegratörlerine yurtiçinde ve yurtdışındaki olası İnsansız Deniz Araçları projeleri kapsamında haberleşme sistemlerimiz ile ilgili bilgilendirmeler ve ortak gösterimler yapılmıştır,
- Yurtiçi ve yurtdışı projelerde kullanılmak üzere çeşitli deniz platformlarında OYT tarafından üretilen veri haberleşme sistemlerinin kullanımı için ana entegratör firmalar ile görüşmeler devam etmektedir,
- Türkiye’de yerleşik ana yükleniciler tarafından yurtdışındaki çeşitli sivil ve askeri komuta kontrol projelerinde OYT tarafından üretilen veri haberleşme sistemlerinin kullanımı için çalışmalar yürütülmektedir.

Ayrıca, Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından, Türk Silahlı Kuvvetleri ve İçişleri Bakanlığı’na bağlı çeşitli unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik çeşitli projelerde OYT tarafından teslim edilen ses ve veri haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için yeni teklif çalışmaları devam etmekte olup, bu kapsamda yukarıda belirtildiği gibi Sahil-Net Deniz sistemlerinin yaygınlaştırılması amacıyla Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşme görüşmelerine başlamıştır.

3.1.3. Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Grubu Faaliyetleri



2024 yılının ilk dokuz ayında, sivil havacılığa yönelik seyrüsefer sistemleri entegrasyonu projelerine yönelik çalışmalar planlı şekilde sürdürülmüştür.

İş Geliştirme çalışmaları kapsamında:

- Daha önceden OYT tarafından teslimatları gerçekleştirilen sistemlere yönelik yedek parça hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılmış,
- Gerek sivil gerek askeri hava trafik uygulamalarına yönelik seyrüsefer projeleri ile ilgili önümüzdeki süreçte ihale edilecek projelerin teklif hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.

3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ



OYT, 2015 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji teknolojileri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. İlk olarak, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde YEKDEM kapsamında lisanssız GES tesisi yatırım izni almış olan ve daha sonra (2023 yılında) OYT bünyesine katılan Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve SUN1 Yenilenebilir Enerji Üretim Ltd. Şti. için toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisi yatırımının santral sahası ve proje geliştirme hizmetlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında OYT, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisler 2018 yılı başında devreye alınmıştır.

Halihazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan söz konusu tesislerde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen tek eksen güneş takip sistemleri kullanılmıştır. Bu tip güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırmaktadır.

GES santrallerimiz 2024 yılı ilk 9 ayda 16.726.739,99 kW elektrik üretimi yapmıştır.

Karbon Sertifikası



OYT olarak, 11,45 MW'lık güneş enerjisi santralimiz için Global Carbon Council (GCC) standardı kapsamında karbon sertifikası alınması için bir emisyon azaltımı planı ilgili kuruma sunulmuştur. Değerlendirme aşamasında olan başvurumuz, iklim değişikliğine karşı küresel çabalara anlamlı bir katkıda bulunmak üzere planlanmış ve tasarlanmıştır.

Söz konusu başvuru onaylandığında yıllık 14.004 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) azaltım sağladığımızın sertifikaya bağlanması beklenmektedir. Elde edilecek karbon sertifikaları 2025 yılında piyasaya sunulacağı öngörülmektedir.

Bu sertifikaların, karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmak isteyen kuruluşlar için önemli bir kaynak oluşturacağı görülmektedir.

Sertifikalar için kesin bir fiyat beklentisi bulunmamakla birlikte, bu durum henüz karbon fiyatlandırmasına ilişkin bir düzenlemenin ülkemizde hazırlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır.

3.3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



2024 Yılı ilk 9 aylık döneminde şirketimiz bünyesinde yürütülen Ar-Ge faaliyetleri kapsamında,

- Halka arz sonrasında oluşan ilave kaynak sayesinde önceki dönemlerde başlatılmış olan bütün Ar-Ge projelerimizin tamamlanma hedefleri 2024 yılı sonuna (öne) çekilmiş, bu konuda gerekli olan personel ve altyapı yatırımları hızlandırılmıştır. Ar-Ge Direktörlüğü personel yapısı güçlendirilmiş, süreç içinde Direktörlük personel sayısı arttırılmıştır.
- Yürütölmekte olan bütün Ar-Ge projelerimizde önemli seviyede ilerleme sağlanmıştır. Yılın kalan 3 aylık döneminde ilgili çalışmaların hızlı bir şekilde prototip ürünlere dönüştürölmesi ve doğrulama safhalarının tamamlanması planlanmıştır.
- Ürün ailemizin yeni nesil donanım ve yazılım teknolojilerini içeren sürümlerinin geliştirilmesine yönelik olarak 4 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır.
- Ürünlerimizin taktik sahada kullanımı sonrasında, özellikle insansız sistemlerde kullanıma yönelik gelen talepler çerçevesinde geniş bant kablosuz iletişim sistemleri başta olmak üzere, ürün ailemizde yer alan çeşitli donanımlarda ürün çeşitliliğini arttırmaya yönelik 3 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır.
- Ürün ailemizin yeni nesil Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik ürünleri ile desteklenmesini amaçlayan 2 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır. Başlatılan projelerden 1 tanesinin tasarım ve ara-prototip geliştirme safhası tamamlanmış olup, şirket içi fonksiyonel ve performans gösterimi yapılmıştır. Diğer projenin tasarım aşaması tamamlanmak üzeredir.
- Ürünlerimizin çeşitli uluslararası standartlara uyumluluğu ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalarda, ihracat potansiyeli yüksek olan ürünlerimiz öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu bağlamda 2 ürünümüzle ilgili sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir.
- Geliştirdiğimiz ürün ve teknolojilerle ilgili patent çalışmaları Ar-Ge Direktörlüğümüz tarafından değerlendirilmektedir. Ürünün fonksiyonel ve performans doğrulama çalışmalarının tamamlanmasını müteakip patent başvurusu değerlendirilecektir.

4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 28.05.2024 yılında Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı için sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermekte olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde değerlendirmeler yapılacak ve faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket, ofis alanlarının genişletilmesi çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %5'inin kullanılacağı şekilde çalışmalarına başlamıştır.

Aynı zamanda halka arz gelirlerinin %52,5'inin özkaynak olarak kullanılacağı depolamalı yenilenebilir enerji tesisi yatırımları ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Vergi Kanunları kapsamında Danışmanlık ve Tam Tasdik hizmetleri almaktadır.

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin, mali tabloları ANYPARTNERSBAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. ve BABİLDENETİM.VE YMM. A.Ş. tarafından denetlenmektedir.

f. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2024 yılı ilk dokuz ayı içerisinde şirketin ana faaliyet alanları olan:

- Havacılık ve İletişim Sistemleri kapsamında; sekiz yeni sözleşme imzalanmış olup 50 Milyon USD üzerinde hacme sahip olacak yeni projeler ile ilgili iş geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Devam eden teklif çalışmaları kapsamında 2024 yılı içinde verilecek toplam teklif hacminin 80 Milyon USD'nin üzerine çıkması öngörülmektedir. Yakalanacak bu hacim ile hedeflenen yeni proje teklifi büyüklüğünün üzerinde performans sağlanmış olacaktır.
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri kapsamında; 2024 yılının ilk dokuz ayında hedeflenen ciro gerçekleştirilmiştir.

i. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 16.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır. Olağan üstü genel kurul yapılmamıştır.

j. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 30.09.2024 tarihi itibarıyla 390.051,13-TL bağış ve yardım yapmıştır. (01.01.2023-30.09.2023 tarihleri arasında 373.668,82'dir)

6. FİNANSAL DURUM

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla; bilançoda 2023 yılsonu, gelir tablosunda 2023 yılının aynı dönemi ile karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

a. Mali Tablolar (Özet)

Bilanço	30.09.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	973.055.841	561.959.942
Duran Varlıklar	1.406.879.399	1.301.349.328
TOPLAM VARLIKLAR	2.379.935.240	1.863.309.270
Kısa Vadeli Yükümlülükler	121.272.459	350.200.435
Uzun Vadeli Yükümlülükler	350.406.670	353.238.472
Özkaynaklar	1.908.256.111	1.159.870.363
TOPLAM KAYNAKLAR	2.379.935.240	1.863.309.270

Gelir Tablosu	30.09.2024	30.09.2023
Hasılat	475.021.430	720.596.091
Brüt Kar	229.978.565	405.373.476
Esas Faaliyet Kar/Zararı	152.007.267	320.180.949
Dönem Karı/Zararı	32.103.184	14.181.606

b. Mali Tablolar (Detay)

VARLIKLAR	30.09.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	408.799.664	10.274.332
Ticari Alacaklar	67.000.075	189.360.968
İlişkili Taraflar	96.765	160.845
Diğer Taraflar	66.903.310	189.200.123
Diğer Alacaklar	1.135.476	28.406.941
İlişkili Taraflar	282.633	28.315.113
Diğer Taraflar	852.843	91.828
Sözleşme Varlıkları	373.078.118	210.764.423
Stoklar	104.785.603	107.017.803
Peşin Ödenmiş Giderler	12.833.312	14.513.637
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.023.789	41.016
Diğer Dönen Varlıklar	3.399.804	1.580.822
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	973.055.841	561.959.942
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	1.119.305	1.119.306
Diğer Alacaklar	125.977	233.735
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	80.325.071	25.592.012
Kullanım Hakkı Varlıkları	4.137.864	5.888.570
Maddi Duran Varlıklar	914.440.952	927.922.741
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	406.730.230	340.262.350
Peşin Ödenmiş Giderler	0	25.036
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	0	305.578
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	1.406.879.399	1.301.349.328
TOPLAM VARLIKLAR	2.379.935.240	1.863.309.270

KAYNAKLAR	30.09.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	12.769.813	169.377.474
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	40.256.052	73.720.143
Diğer Finansal Yükümlülükler	480.540	809.131
Ticari Borçlar	21.990.984	64.168.168
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19.257.844	15.461.222
Sözleşme Yükümlülükleri	4.226.790	6.560.485
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.000.000	0
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.000.000	0
Diğer Karşılıklar	12.732.224	15.454.966
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.558.212	4.648.846
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	121.272.459	350.200.435
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	66.402.194	108.863.874
Ticari Borçlar	254.225	345.391
Diğer Borçlar	980.183	1.533.663
İlişkili Taraflar	213.158	633.778
Diğer Taraflar	767.025	899.885
Ertelenmiş Gelirler	494.887	2.278.886
Uzun Vadeli Karşılıklar	6.408.886	8.010.539
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	275.866.295	232.206.119
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	350.406.670	353.238.472

ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	62.830.000	50.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	147.888.718	146.515.053
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	688.877.749	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	348.493.189	335.292.039
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30.795.508	30.795.508
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	597.267.763	470.293.358
Net Dönem Karı/Zararı	32.103.184	126.974.405
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.908.256.111	1.159.870.363
TOPLAM KAYNAKLAR	2.379.935.240	1.863.309.270

	01.01.2024	01.01.2023
	30.09.2024	30.09.2023
Hasılat	475.021.430	720.596.091
Satışların Maliyeti (-)	-245.042.865	-315.222.615
BRÜT KAR (ZARAR)	229.978.565	405.373.476
Genel Yönetim Giderleri (-)	-94.034.794	-48.425.381
Pazarlama Giderleri (-)	-5.278.263	-3.182.893
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	86.623.771	56.561.579
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-65.282.012	-90.145.832
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	152.007.267	320.180.949
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	90.860.616	4.402.253
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-147.713	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	0	9.250
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	242.720.170	324.592.452
Finansman Giderleri	-67.829.167	-106.736.185
Finansman Gelirleri	3.593.153	3.366.279
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-95.052.151	-96.096.422
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	83.432.005	125.126.124
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-51.328.821	-20.573.509
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-51.328.821	-20.573.509
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	32.103.184	104.552.615
DÖNEM KARI (ZARARI)	32.103.184	104.552.615

c. Oran Analizi

Likidite Oranları	30.09.2024	31.12.2023
Cari Oran	8,02	1,60
Asit-Test Oranı	7,16	1,30
Nakit Oran	3,37	0,03

Finansal Yapı Oranları	30.09.2024	31.12.2023
Kaldıraç Oranı	0,20	0,38
Finansman Oranı	4,05	1,65
Borç/ Öz sermaye	0,25	0,61

Karlılık Oranları	30.09.2024	30.09.2023
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%48	%56
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	%32	%44
Net Dönem Karı / Net Satışlar	%6,8	%14,5

d. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Yoktur.

e. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket, 2023 dönemine ilişkin yapmış olduğu olağan genel kurulunda, karını geçmiş yıl karlar hesabında değerlendirmek üzere bekletilmesine karar vermiştir. Yapılacak ilk genel kurula kadar kar dağıtım politikası oluşturulacaktır.

f. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Şirket, geliştirmiş olduğu Ar-Ge projeleri kapsamında teşviklerden yararlanmaya devam etmektedir.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket, kur risklerine karşı yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. İşletme sermayesi riski oluşturmamak için tedarikçi ödemelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır

8. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet Dönemindeki Önemli Gelişmeler

Şirket, 08.08.2024 tarihinde ilişki taraf olan Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.'nden ticari olmayan alacaklarını tahsil etmiş olup, yükümlülük ve taahhütler yerine getirilmiştir.

**Headquarters**

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
06800 Çankaya Ankara TURKEY
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
marketing@onur.net

R&D Center

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:41
06800 Çankaya Ankara TURKEY
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
marketing@onur.net