

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A.Ş.

Yönetim Kuruluna;

1) Görüş

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. ("Şirket") 01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28.03.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketi karşılaştırmalı muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yön değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,



- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yasin SANCAK'tır.

Ankara, 28.03.2025

ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.



Yasin SANCAK

Sorumlu Denetçi



FAALİYET RAPORU

2024 Yılı Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER.....	1
1. GENEL BİLGİLER	2
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI	2
1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI	3
1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	4
1.4. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	5
1.5. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER.....	6
1.5.1. 01.01.2024-31.12.2024 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar	6
1.5.2. Esas Sözleşme Değişikliği	6
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
2.1. FAALİYET KONUSU	7
2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER.....	8
2.2.1. Savunma Sanayii Sektörü	8
2.2.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	8
3. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER	9
3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ	9
3.1.1. Ses Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri	9
3.1.2. Veri Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri	10
3.1.3. Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Grubu Faaliyetleri	11
3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ	12
3.2.1. Karbon Sertifikası	13
3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK	14
3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	15
4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR.....	16
5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	16
6. FİNANSAL DURUM	18
7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	22

1. GENELBİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2024-31.12.2024
Şirket Unvanı	ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A. Ş.
Ticaret Sicil No	81732
Şirket Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 Çankaya/Ankara
Telefon (Yatırımcı İlişkileri)	(0850) 2206687
Web Adresi	www.onur.net
KEP Adres	onurmuhendislikas@hs01.kep.tr
Mail Adresi	yatirimci.iliskileri@onur.net

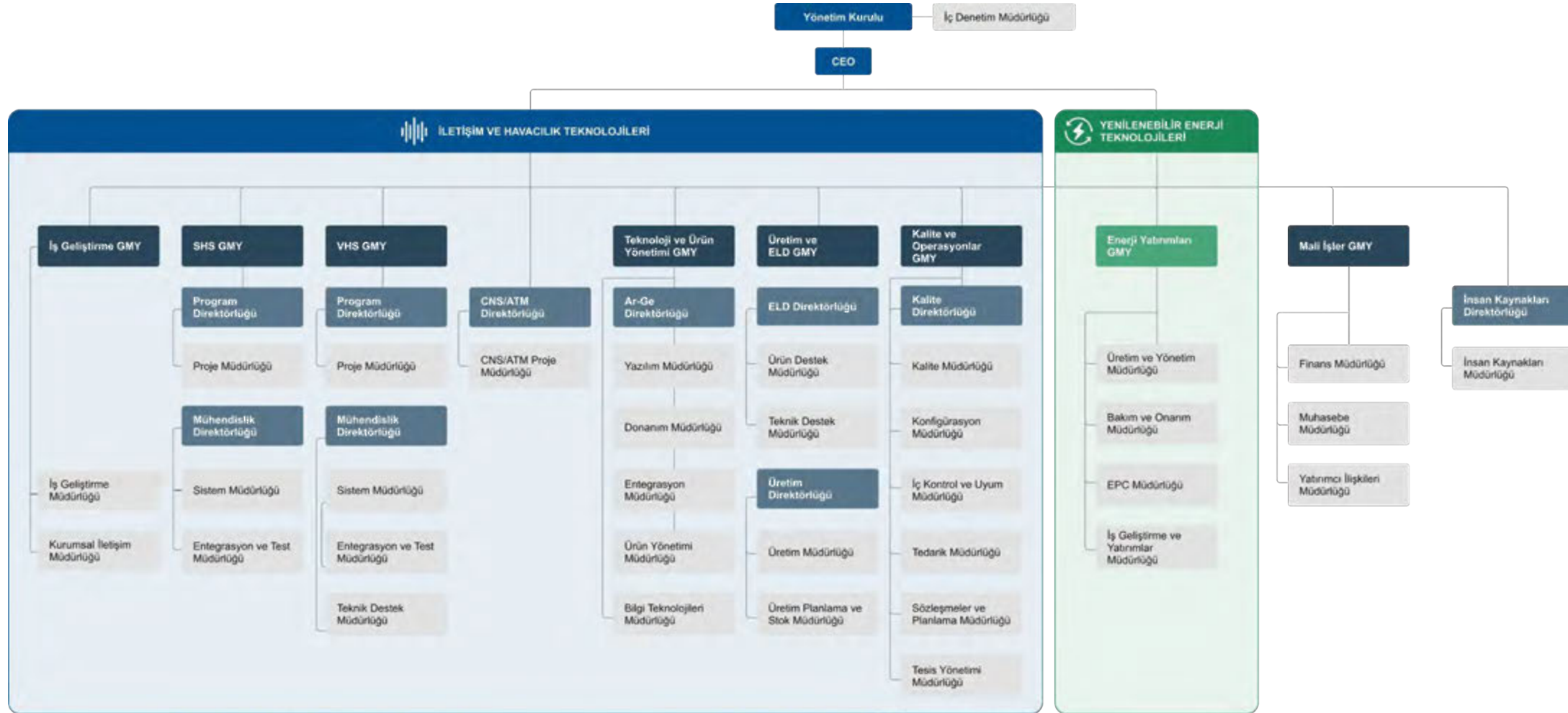
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIĞI YAPISI

a) Sermayesi	62.830.000 TL
b) Kayıtlı Sermaye	375.000.000 TL

c) Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı	Pay Grubu	Ortaklık Yapısı	
		(TL)	(%)
Cengiz DEDE	A	2.000.000	3,18
	B	7.300.000	11,62
Noyan Burçin DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Tolga DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Zeynep DEDE ZÜLFİKAR	B	6.250.000	9,95
Nurgül DEDE	B	750.000	1,19
Halka Açık	B	19.730.000	31,40
TOPLAM		62.830.000	100

1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	5.000.000	7,96
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	57.830.000	92,04
			TOPLAM	62.830.000,00	100,00

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama yazılı olup, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

Şirket esas sözleşmesinin “Genel Kurul” başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

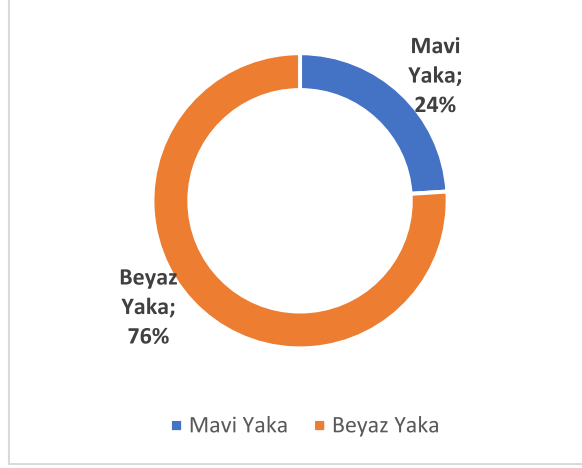
(B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket esas sözleşmesinin “Şirket’in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½’si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

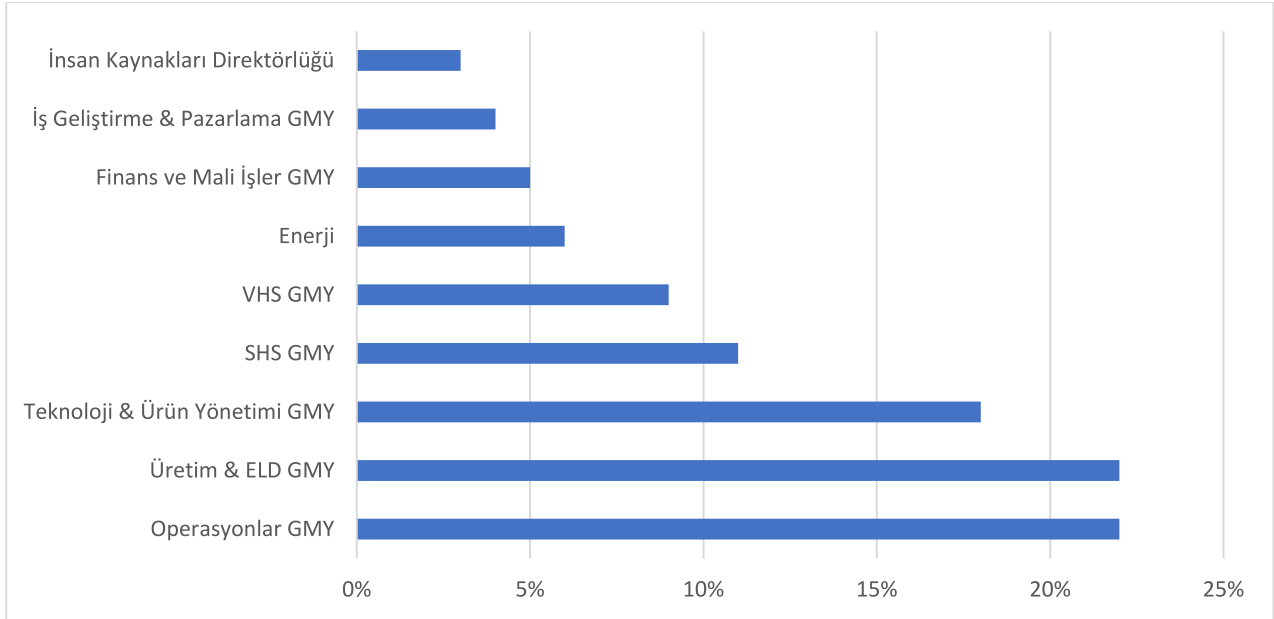
Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı’nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.

1.4. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ONUR personel sayısı 175 kişidir. Bünyemizde görev alan personelin 76%'sı beyaz yaka, 24%'ü mavi yakadır.



Şirket çalışanlarının 9%'i VHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 11%'i SHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 18%'i Teknoloji & Ürün Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 22%'si Üretim & ELD Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 22%'ü Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 5%'i Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 3%'ü İnsan Kaynakları Direktörlüğüne bağlı, 4%'ü İş Geliştirme & Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 6%'sı Yenilenebilir Enerji Teknolojilerine bağlı gruplarından oluşmaktadır.



OYT bünyesinde çalışanlarımızın sürekli gelişimini destekleyen bir kültür inşa etmeye devam etmekteyiz. Alan uzmanlığına yönelik ve gelişime dayalı kariyer yönetim altyapımız çerçevesinde çalışan başına yıllık 31 saatlik eğitim ortalamasına ulaşılmıştır. Bu yatırımlar planlı Ar-Ge çalışmaları ve yüksek teknoloji ürün gamı ile birleştiğinde şirketin rekabetçiliğini sürdürülebilir kılmaktadır.

Yukarıda belirtilen İnsan Kaynakları Yönetimi yaklaşımı ile sektör genelinde %29,4 olan çalışan devir oranının çok daha altında **%12** çalışan devir oranı seviyesi yakalanmıştır. Bu oranın düşüklüğü; kurum içi bilgi birikiminin korunması, ekipler arası güçlü iş birliği ve operasyonel verimliliğin artması gibi birçok avantajı beraberinde getirmektedir.

1.5. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 29 Mayıs 2024, görev süresi bitiş tarihi 29.05.2026 yılına kadardır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmekte olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem nedeniyle rekabet yasağı bulunmamaktadır.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2024-31.12.2024 tarihlerinde toplam 33 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %75'dir.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi'nin ve "Ücret Komitesi'nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesi Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmekte olup, söz konusu komitelerin yapılacak ilk genel kurula kadar kurulması ve çalışma prensiplerinin belirlenmesi planlanmıştır.

1.5.1. 01.01.2024-31.12.2024 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2024-31.12.2024 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 27.860.614 TL'dir.

1.5.2. Esas Sözleşme Değişikliği

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, halka arz dolayısıyla 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılmış olması nedeniyle; Şirketimiz esas sözleşmesinin, "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilerek esas sözleşme değişikliği hususunda onay almak üzere 10.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilen başvurumuz; Kurul'un 09.07.2024 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-56671 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, 11.07.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ olunmuştur.

Esas sözleşmesinin, "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil metni 23.07.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. FAALİYET KONUSU

Şirket gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik ses ve veri haberleşme sistemleri üretimi yapmaktadır.

- Bu kapsamda uluslararası standartlara uyumlu;
- Elektronik donanım ürünlerinin tasarımı ve mühendislik hizmetlerinin yürütülmesi,
- İlgili yazılımların geliştirilmesi,
- Geliştirilen ürünlerin üretimi,
- Sistemlerin kurulumu ve hizmete verilmesi,
- Satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması,
- Ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi,

Faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında da faaliyetler yürütmektedir.

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

- İletişim ve Havacılık Teknolojileri
 - Ses Haberleşme Sistemleri
 - Askeri/Sivil Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Radar Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, vb)
 - Satış Yapılmış Sistemlere İlişkin Bakım ve Destek Projeleri
 - Veri Haberleşme Sistemleri
 - Hareketli Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - İnsansız Sistemler (Silahlı ve Silahsız; İnsansız Hava Aracı, İnsansız Deniz Aracı, İnsansız Kara Aracı) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
 - Kablosuz İletişim Sistemleri
 - Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Projeleri
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

2.2.1. Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayınladığı Orta Vadeli Program (2025-2027)'da savunma sanayiine geniş yer verilmiş olup;

- Sanayide yapısal dönüşüm kapsamında; savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretiminin sağlanması,
- Beşerî sermaye ve beceri uyumu kapsamında; Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör iş birliği programlarının hayata geçirilmesi, planlanmıştır.

2025 yılı bütçesinde savunma ve güvenlik sektörü için 1.608.000.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bir önceki yıla göre %80 artış sağlanmıştır. Söz konusu artışın etkisi ile gerek ana yüklenici gerek alt yüklenici olarak yürütülmesi planlanan projelere yönelik teklif çalışmalarında ciddi bir artış gözlemlenmektedir.

2.2.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

Şirketimiz, söz konusu sektörde yatırım çalışmalarına devam etmekte olup, halka arzdan elde edilen gelirin %52,50'sini kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

3. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER

3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ

3.1.1. Ses Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli unsurlarının görevlerinin ifası açısından önemli komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik ses haberleşme ve kayıt sistemleri teslimatları proje takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri tarafından (ASELSAN, TUSAŞ vb.) Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız ve insanlı hava araçları, radar ve elektronik harp projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

DHMI için yürütülen ve Çukurova Havalimanında kullanılacak olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kurulum ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanmış ve sistemler kullanıma hazır hale getirilmiştir. Daha önceden teslimatları tamamlanarak garanti süreçleri tamamlanan sistemlerin satış sonrası destek ihtiyaçları çerçevesinde hizmet vermeye devam edilmektedir.

2024 yılı İş Geliştirme çalışmaları kapsamında;

- İnsansız Hava Araçları ve Komuta Kontrole yönelik Ses Haberleşme Sistemleri tedariki için 5 (Beş) adet ve daha önce teslimatı yapılmış sistemlerin satış sonrası hizmet kapsamında 2 (İki) adet olmak üzere toplam 7 (Yedi) ayrı sözleşme imzalanmıştır,
- Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından, Türk Silahlı Kuvvetlerine ilişkin çeşitli unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik çeşitli projelerde OYT tarafından teslim edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için iş geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir,
- Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen çeşitli radar ve elektronik harp projelerinde firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için çeşitli yüklenici adayları ile görüşmelerimiz devam etmektedir,
- TSK envanterinde kullanılan bazı İnsansız Hava Araçlarının askeri hava sahasına entegrasyonu için ihtiyaç duyulan ses haberleşme ve kayıt sistemleri için ilgili platform üreticisi firma ile çalışmalarımız başlamıştır,
- Sivil havacılık ve Enerji Dağıtım/İletim Sistemleri tarafındaki ses haberleşme ihtiyaçları kapsamında çeşitli yurtiçi ve yurtdışı projeler takip edilmekte ve gerekli girişimlerde bulunmaktadır,
- Türkiye'de yerleşik ana yükleniciler tarafından yurtdışındaki çeşitli sivil ve askeri komuta kontrol projelerinde OYT tarafından üretilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kullanımı için iş geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır,
- Ülkemizde ve yurtdışı projelerde kullanılmak üzere çeşitli deniz platformlarında OYT tarafından üretilen ses haberleşme sistemlerinin kullanımı için ana entegratör firmalar ile görüşmeler devam etmektedir,
- Dost ve müttefik bir ülkenin askeri hava sahası yönetimi için halen kullanılmakta olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerimizin aynı ülkede yaygınlaştırılması kapsamında iş geliştirme faaliyetleri devam etmektedir,
- Teslimatı tamamlanan projelerin satış sonrası hizmet ihtiyaçları kapsamında ana yüklenici firma ve/veya kurumlarla görüşmelere başlanmıştır,
- Türkiye genelinde aktif olarak hava trafik kontrolü için kullanılmakta olan sistemlerimizin kullanım ömrünün arttırılması kapsamında yüksek hacimli bir çerçeve bakım destek sözleşmesi imzalanması için teklif çalışmaları devam etmektedir.

3.1.2. Veri Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin veri haberleşme sistemlerine yönelik projelerimizdeki teslimatlar, takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ve tersaneler tarafından Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız deniz araçları projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

Savunma Sanayii Başkanlığı ile, 2019 yılında ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik imzalanan "Sahil-Net Deniz Faz-1" projesine ilişkin teslimatlar başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

2024 yılı İş Geliştirme çalışmaları kapsamında;

- Veri haberleşme sistemleri kapsamında İnsansız Deniz Aracı üreticisi ile 1 (Bir) adet İnsansız Kara Araçları üreticisi 1 (Bir) adet olmak üzere toplam 2 (İki) adet sözleşme imzalanmıştır,
- Şirketimiz, Sahil-Net Deniz Projesi Faz-2 kapsamında Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşme görüşmelerine başlamış olup netleşen sözleşme detayları yatırımcılarımız ve kamuoyu ile bilahare paylaşılacaktır.
- Yeni tedarik edilecek çeşitli deniz platformlarının OYT tarafından devam eden projelerde tesis edilen veri haberleşme sistemlerine entegrasyonu kapsamında çeşitli tersaneler ve sistem entegratörü firmalarla görüşmeler devam etmektedir,
- Çeşitli tersaneler ve sistem entegratörlerine yurtiçi ve yurtdışındaki olası İnsansız Deniz Araçları projeleri kapsamında haberleşme sistemlerimiz ile ilgili bilgilendirmeler ve ortak gösterimler yapılmıştır,
- Yurtiçi ve yurtdışı projelerde kullanılmak üzere çeşitli deniz platformlarında OYT tarafından üretilen veri haberleşme sistemlerinin kullanımı için ana entegratör firmalar ile görüşmeler devam etmektedir,
- Türkiye'de yerleşik ana yükleniciler tarafından yurtdışındaki çeşitli sivil ve askeri komuta kontrol projelerinde OYT tarafından üretilen veri haberleşme sistemlerinin kullanımı için çalışmalar yürütülmektedir.

3.1.3. Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Grubu Faaliyetleri



Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (HSE) Grubu 2024 yılı boyunca sivil havacılık alanında seyrüsefer sistemleri projelerine yönelik çalışmaları planlı bir şekilde yürütmüştür.

"ILS/DME Sistemleri Temini ve Tesisi İşi" projesi kapsamında, 5 (beş) havalimanında toplam 7 (yedi) sistemin geçici kabul işlemleri başarıyla tamamlanmış ve sistemler DHMİ (İdare)'ye teslim edilmiştir.

"Sabiha Gökçen Havalimanı ILS/DME Sistemleri Temini ve Tesisi İşi" projesi kapsamında, 3 (üç) sistemin geçici kabul işlemleri başarıyla tamamlanmış ve sistemler İdare'ye teslim edilmiştir.

İş Geliştirme faaliyetleri kapsamında:

- Daha önce bir kamu kurumu için OYT tarafından teslimatı yapılmış sistem kapsamında 1 (bir) adet satış sonrası hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.
- Önceki yıllarda OYT tarafından teslim edilen seyrüsefer sistemleri için yedek parça tedariki ve servis hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Hem sivil hem de askeri hava trafik uygulamalarına yönelik seyrüsefer projeleri ile ilgili önümüzdeki süreçte ihale edilecek projelerin teklif hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.

3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ



OYT, güneş enerjisi santrallerinin projeleri kapsamında, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisleri 2018 yılı başında devreye almıştır.

Hali hazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisinde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen tek eksen güneş takip sistemleri kullanılmaktadır. Bu tip güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırmaktadır. GES santrallerimiz 2024 yılında 20.177.958 kW elektrik üretimi yapmıştır.

Yukarıda bahsedildiği üzere üretim yapmakta olduğumuz tesislerin tüm EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetleri tarafımızca yapılmıştır. Gelir çeşitliliğinin ve hasılatın arttırılması hedeflerimiz çerçevesinde, edinilmiş olan bu yetkinlik ile bu konuda başka kurum ve kuruluşlara hizmet verilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda bir vakıf üniversitesinin iç tüketimine yönelik olarak almayı planladığı Güneş Enerjisi Santralinin EPC sözleşmesi için görüşmelere başlanmış olup, 2025 yılının Ocak ayında 12.400.000 USD mertebesinde sözleşme imzalanmıştır. İlgili sözleşmeye konu işin süresi de aynı takvim yılında tamamlanacak olup, hasılatı etkisi kısa vadede görülecektir.

3.2.1. KarbonSertifikası



OYT olarak, 11,45 MW'lık güneş enerjisi santralimiz için Global Carbon Council (GCC) standardı kapsamında karbon sertifikası alınması için bir emisyon azaltımı planı ilgili kuruma sunulmuştur. Değerlendirme aşamasında olan başvurumuz, iklim değişikliğine karşı küresel çabalara anlamlı bir katkıda bulunmak üzere planlanmış ve tasarlanmıştır.

Söz konusu başvuru onaylandığında yıllık 14.004 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) azaltım sağladığımızın sertifikaya bağlanması beklenmektedir. Elde edilecek karbon sertifikaları 2025 yılında piyasaya sunulacağı öngörülmektedir.

Bu sertifikaların, karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmak isteyen kuruluşlar için önemli bir kaynak oluşturacağı görülmektedir.

Sertifikalar için kesin bir fiyat beklentisi bulunmamakla birlikte, bu durum henüz karbon fiyatlandırmasına ilişkin bir düzenlemenin ülkemizde hazırlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır.

3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK

Gerek Savunma Sanayi Başkanlığı gerekse ASELSAN ve TUSAŞ ile imzalanmış sözleşmeler çerçevesinde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kullanımına sunulan sistemler ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi envanterinde yer alan 20 havalimanında kullanılmakta olan sistemlere, garanti dönemi ve sonrasındaki dönemde yedek parça temin ile bakım-onarım onarım desteği verilmeye devam edilmektedir.

Yurtdışında 10'a yakın ülkede, yurtiçinde 100'den fazla unsurda yer alan 200'ün üzerinde sistemin satış sonrası destek faaliyeti kapsamında müşterilere 7/24 hizmet verilmektedir.

Ayrıca, teknolojik gelişmeler ışığında müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere eski sistemlerin yeni donanım ve yazılımlar ile modernize edilmesi yönündeki çalışmalara da başlanmış olup bu yönde de müşteriler ile görüşmeler devam etmektedir.

Garanti dönemi sona ermiş bazı sistemler için önceki dönemlerde imzalanmış olan Bakım Destek Sözleşmelerinin yenilenmesi/uzatılması ve son dönemde garanti süreci tamamlanmış olan sistemler için de benzer Bakım Destek Sözleşmelerinin imzalanması kapsamında çalışmalar sürmektedir.

Bakım Destek Sözleşmelerinin yanı sıra tüm müşterilerimiz ile satış sonrası destek sürecinde sürekli irtibat halinde kalınmakta ve çağrı bazlı bakım/onarım hizmeti ile yedek parça tedarik desteği de verilmektedir.

Satış Sonrası Destek konusundaki çalışmalarımız ve pazarlama faaliyetleri ile, Şirketin bu yetkinliğinin hasıllata, gelir çeşitliliğine ve nakit akışına olumlu etkisi artarak devam etmektedir.

3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



2024 Yılında şirketimiz bünyesinde yürütülen Ar-Ge faaliyetleri kapsamında,

- Halka arz sonrasında oluşan ilave kaynak sayesinde önceki dönemlerde başlatılmış olan bütün Ar-Ge projelerimizin tamamlanma hedefleri 2024 yılı sonuna (öne) çekilmiş, bu konuda gerekli olan personel ve altyapı yatırımları hızlandırılmıştır. Ar-Ge Direktörlüğü personel yapısı güçlendirilmiş, süreç içinde Direktörlük personel sayısı arttırılmıştır.
- Yürütülmekte olan bütün Ar-Ge projelerimizde önemli seviyede ilerleme sağlanmıştır. Söz konusu ürün geliştirme projelerinden 2 tanesi tamamlanmış olup 2025 yılı başında seri üretim aşamasına geçilecektir.
- Ürün ailemizin yeni nesil donanım ve yazılım teknolojilerini içeren sürümlerinin geliştirilmesine yönelik olarak 5 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır.
- Ürünlerimizin taktik sahada kullanımı sonrasında, özellikle insansız sistemlerde kullanıma yönelik gelen talepler çerçevesinde geniş bant kablosuz iletişim sistemleri başta olmak üzere, ürün ailemizde yer alan çeşitli donanımlarda ürün çeşitliliğini arttırmaya yönelik 3 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır. İnsansız Kara Araçları için geniş bant kablosuz iletişim sistemine ilişkin tasarım ve geliştirme faaliyetleri tamamlanmış, prototip ürünlerin gerçek saha koşullarında müşteri ile birlikte testleri başarı ile tamamlanmış olup seri üretim teslimatlarına başlanacaktır.
- Ürün ailemizin yeni nesil Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik ürünleri ile desteklenmesini amaçlayan 2 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır. Başlatılan projelerden 1 tanesinin tasarım ve prototip geliştirme safhası tamamlanmış olup, Silahlı Kuvvetlerin konuyla ilgili çeşitli birimlerine canlı gösterimler yapılmıştır. Her iki projenin de 2025 yılı üçüncü çeyreğine kadar tamamlanması ve seri üretime geçilmesi planlıdır.
- Ürünlerimizin çeşitli uluslararası standartlara uyumluluğu ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalarda, ihracat potansiyeli yüksek olan ürünlerimiz öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu bağlamda 2 ürünümüzle ilgili sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir.
- Geliştirdiğimiz ürün ve teknolojilerle ilgili patent ve faydalı model çalışmaları Ar-Ge Direktörlüğümüz tarafından değerlendirilmektedir. Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik başlığı altında başlatılan ürün projelerimizden 1 tanesi için patent başvurusu kararı alınmıştır. Ürünün fonksiyonel ve performans doğrulama çalışmalarının tamamlanmasını müteakip patent başvurusunda bulunulacaktır. Ürün ailemizde yer alan diğer bazı sistemler için de faydalı model başvuruları planlanmaktadır.
- 2024 yılında Şirketimiz ile Asartech Ar-Ge Tasarım Mühendislik A.Ş. arasında "yüksek frekans radyo frekans mühendisliği teknolojileri iş birliği protokolü" imza edilmiştir. İmzalanan protokol ile taraflar; haberleşme teknolojileri alanında araştırma/geliştirme, prototipleme, üretim, test, entegrasyon, belgelendirme konularında iş birliği yapacaktır.
- Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi arasında iş birliği protokolü imza edilmiştir. Üniversite-Sanayi iş birliğinin geliştirilmesi kapsamında imzalanan protokol ile taraflar AR-GE projeleri, bilimsel – akademik çalışmalar ve eğitim-öğretim faaliyetleri özelinde ortak çalışmalar yürütecektir.
- Şirketimiz, halka arzdan elde edilen gelirin %5'ini Ar-Ge çalışmaları için ayırmış olup, bu tutar yukarıdaki çalışmalarımızın finansmanı için kullanılmıştır.

4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 28.05.2024 yılında Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı için sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermekte olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde değerlendirmeler yapılacak ve faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket, ofis alanlarının genişletilmesi çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %5'i kullanılmış olup çalışmalar tamamlanmıştır. 2025 yılından itibaren artması öngörülen proje adetlerimiz doğrultusunda ihtiyacımız olacak ofis alanları hazırlanmıştır.

Aynı zamanda halka arz gelirlerinin %52,5'inin özkaynak olarak kullanılacağı depolamalı yenilenebilir enerji tesisi yatırımları ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Vergi Kanunları kapsamında Danışmanlık ve Tam Tasdik hizmetleri almaktadır.

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin, mali tabloları ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. ve BABİL DENETİM.VE YMM. A.Ş. tarafından denetlenmektedir.

f. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organi Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2024 yılı içerisinde şirketin ana faaliyet alanları olan:

- Havacılık ve İletişim Sistemleri kapsamında; 10 (On) adet yeni sözleşme imzalanmış olup, 85 (Seksenbeş) Milyon USD'ı aşan bir teklif hacmine ulaşılmıştır. Devam eden teklif çalışmaları kapsamında 2025 yılı içinde verilecek toplam teklif hacminin 100 (Yüz) Milyon USD'nin üzerine çıkması öngörülmektedir.

Yapılmış olan sözleşmeler ve sürdürülen görüşmeler ile bu projelerin takvimleri göz önüne alındığında Fiyat Tespit Raporumuzda 2025 yılı için öngörülen hasılat rakamının aşılabacağı hesaplanmaktadır.

Yine imzalanan sözleşmelerin, fizibiliteleri ve yapılan tekliflerin fizibiliteleri göz önüne alınarak şirketimizin finansal verilerine olumlu etkisi beklenmektedir.

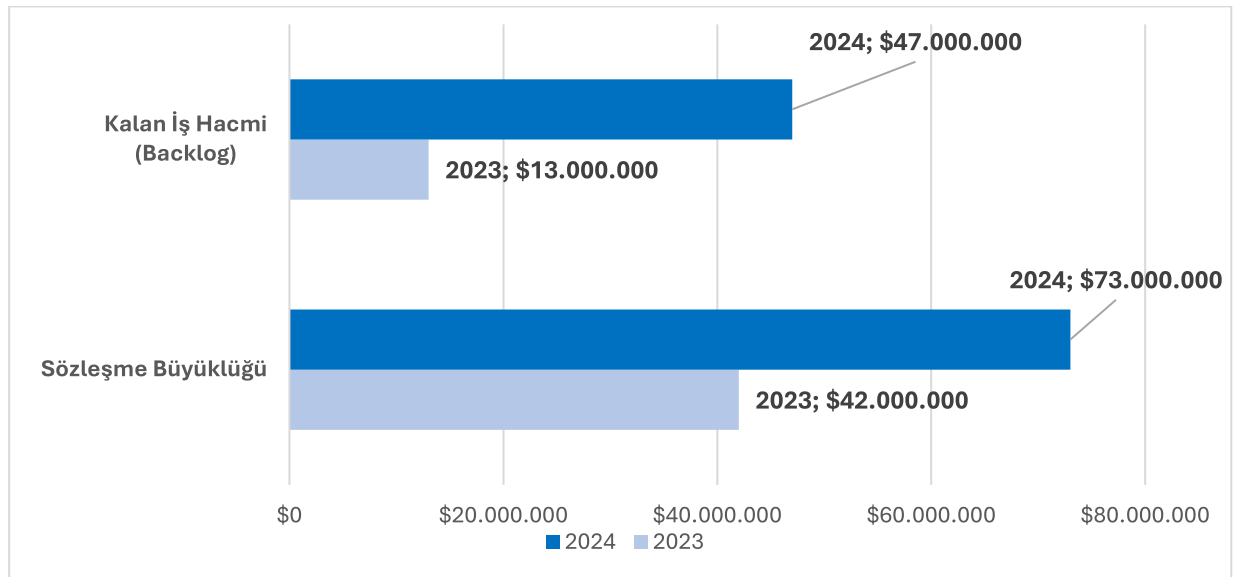
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri kapsamında; kurulu GES tesislerimizin elektrik üretimleri ve satışları ile 2024 yılında hedeflenen elektrik satış cirosu gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında, GES EPC (Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) faaliyetlerimizin de etkisi ile yenilenebilir enerji teknolojileri yetkinliğimizin finansal verilere etkisinin olumlu olması beklenmektedir.

i. Devam Eden Projelerdeki Sözleşme Büyüklükleri, Kalan İşler ve Kısa Vadede Yapılacak Teklifler Hakkında Bilgiler;

USD	2023	2024
Sözleşme Büyüklüğü	\$42.000.000	\$73.000.000
Kalan İş Hacmi (Backlog)	\$13.000.000	\$47.000.000

Kısa Vadede (2025 yılı içinde) Verilecek Teklif Tutarı : 100 milyon USD



Artması beklenen iş hacmi ve proje adetlerine paralel olarak, ofis alanları, depo, üretim alanı ve insan kaynağı konusunda gerekli planlamalar yapılmaktadır.

j. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 16.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır. Olağan üstü genel kurul yapılmamıştır.

k. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında 749.999,99-TL bağış ve yardım yapmıştır. (01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasındaki bağış yardım tutarı 453.718,82-TL 'dir)

6. FİNANSAL DURUM

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonu karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

a. Mali Tablolar

Bilanço	31/12/2024	31/12/2023
Dönen Varlıklar	993.459.875	597.194.774
Duran Varlıklar	1.486.251.897	1.382.943.813
TOPLAM VARLIKLAR	2.479.711.772	1.980.138.587
Kısa Vadeli Yükümlülükler	87.149.385	372.157.969
Uzun Vadeli Yükümlülükler	334.855.202	375.386.490
Özkaynaklar	2.057.707.185	1.232.594.128
TOPLAM KAYNAKLAR	2.479.711.772	1.980.138.587

Gelir Tablosu	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	715.677.097	850.865.812
Brüt Kar	316.013.309	359.579.647
Esas Faaliyet Kar/Zararı	226.282.471	284.754.450
Dönem Karı/Zararı	62.615.568	134.935.686

VARLIKLAR	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	349.116.584	4.964.567
Finansal Yatırımlar	18.203.307	5.953.965
Ticari Alacaklar	62.199.387	201.233.879
İlişkili Taraflar	-	170.930
Diğer Taraflar	62.199.387	201.062.949
Diğer Alacaklar	654.041	30.188.054
İlişkili Taraflar	-	30.090.468
Diğer Taraflar	654.041	97.586
Sözleşme Varlıkları	496.791.592	223.979.333
Stoklar	56.711.599	113.727.809
Peşin Ödenmiş Giderler	3.779.047	15.423.640
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	129.704	43.588
Diğer Dönen Varlıklar	5.874.614	1.679.939
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	993.459.875	597.194.774
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	1.189.486	1.189.486
Diğer Alacaklar	135.774	248.391
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	74.280.300	27.196.629
Kullanım Hakkı Varlıkları	7.160.329	6.257.783
Maddi Duran Varlıklar	984.348.893	986.103.411
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	418.036.759	361.596.769
Peşin Ödenmiş Giderler	-	26.606
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	1.100.356	324.738
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	1.486.251.897	1.382.943.813
TOPLAM VARLIKLAR	2.479.711.772	1.980.138.587

KAYNAKLAR	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.810.493	179.997.425
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	35.239.684	78.342.389
Diğer Finansal Yükümlülükler	287.003	859.864
Ticari Borçlar	22.398.982	68.191.506
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.329.273	16.430.639
Sözleşme Yükümlülükleri	1.734.648	6.971.827
Ertelenmiş Gelirler	700.000	0
<i>İlişkili Taraflar</i>	<i>700.000</i>	<i>0</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	621.783	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.115.820	16.423.991
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.911.699	4.940.328
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	87.149.385	372.157.969
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	58.908.435	115.689.628
Ticari Borçlar	254.225	367.047
Diğer Borçlar	966.623	1.629.822
<i>İlişkili Taraflar</i>	<i>174.099</i>	<i>673.515</i>
<i>Diğer Taraflar</i>	<i>792.524</i>	<i>956.307</i>
Ertelenmiş Gelirler	0	2.421.772
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.508.528	8.512.799
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	264.217.391	246.765.422
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	334.855.202	375.386.490
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	62.830.000	50.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	161.100.763	158.836.530
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	732.070.320	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	371.647.757	356.314.821
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	32.726.384	32.726.384
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	634.716.393	499.780.707
Net Dönem Karı/Zararı	62.615.568	134.935.686
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	2.057.707.185	1.232.594.128
TOPLAM KAYNAKLAR	2.479.711.772	1.980.138.587

Gelir Tablosu	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	715.677.097	850.865.812
Satışların Maliyeti (-)	-399.663.788	-491.286.165
BRÜT KAR (ZARAR)	316.013.309	359.579.647
Genel Yönetim Gideri	-129.104.320	-77.324.179
Pazarlama Gideri	-6.014.463	-4.654.347
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	113.853.764	101.165.449
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-68.465.819	-94.012.120
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	226.282.471	284.754.450
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	148.082.452	19.000.304
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-13.263.348	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	0	9.276
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	361.101.575	303.764.030
Finansman Gideri	-80.526.761	-185.891.264
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-183.560.898	-69.488.209
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	97.013.916	48.384.557
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-2.998.499	0
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-31.399.849	86.551.129
DÖNEM KARI (ZARARI)	62.615.568	134.935.686

b. Oran Analizi

Likidite Oranları	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	11,40	1,60
Asit-Test Oranı	10,75	1,30
Nakit Oran	4,21	0,03

Finansal Yapı Oranları	31.12.2024	31.12.2023
Kaldıraç Oranı	0,17	0,38
Finansman Oranı	4,88	1,65
Borç/ Öz sermaye	0,21	0,61

Karlılık Oranları	31.12.2024	31.12.2023
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	44%	42%
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	32%	33%
Net Dönem Karı / Net Satışlar	9%	16%

c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Yoktur.

d. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket, 2023 dönemine ilişkin yapmış olduğu olağan genel kurulunda, karını geçmiş yıl karlar hesabında değerlendirmek üzere bekletilmesine karar vermiştir. Yapılacak ilk genel kurula kadar kar dağıtım politikası oluşturulacaktır.

e. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Şirket, geliştirmiş olduğu Ar-Ge projeleri kapsamında teşviklerden yararlanmaya devam etmektedir.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket, kur risklerine karşı yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. İşletme sermayesi riski oluşturmamak için tedarikçi ödemelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.



Saygılarımızla



Merkez Ofis / AR-GE Merkezi
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39-41
06800 Çankaya Ankara TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Osmaniye GES
Kalecik Köyü Küme Evleri Hasanbeyli
Osmaniye TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Kahramanmaraş GES
Kuyumcular Mah. Türkoğlu
Kahramanmaraş TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net