



1 Ocak – 31 Mart 2023 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

03 Mayıs 2023

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	2
a) Raporlama Dönemi.....	2
b) Şirkete İlişkin Bilgiler.....	2
c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler	2
d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....	2
e) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	3
i) Yönetim Kurulu Üyeleri	3
ii) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme.....	3
iii) Üst Düzey Yöneticiler (*)	4
iv) Personel Hareketleri	4
II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	5
III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	5
IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	5
Olağan Genel Kurul Toplantısı	5
Yönetim Kurulu'nun 14.03.2022 Tarihli Kâr Payı Dağıtım Teklifi	6
Kâr Dağıtım Politikası.....	6
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum.....	7
V. FİNANSAL DURUM	8
Özet Bilanço.....	8
Özet Gelir Tablosu	9
Temel Rasyolar	9
VI. DİĞER HUSUSLAR.....	9
Raporlama Sonrası Olaylar	9

Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

I. GENEL BİLGİLER

- a) Raporlama Dönemi : 1 Ocak – 31 Mart 2023
b) Şirkete İlişkin Bilgiler :

Ticaret Unvanı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	148674
Genel Müdürlük Adresi	Flatofis Binası Otakçılar Caddesi No:78 Kat:1 B Blok No:B1B, 34050 Eyüp-İstanbul
Telefon Numarası	0 (212) 467 80 80
Faks Numarası	0 (212) 467 80 00
Kurumsal İnternet Sitesi	www.arzum.com.tr

c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 160.000.000,-TL

Çıkarılmış Sermaye : 32.210.000,-TL

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerli olup, dönem içerisinde bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamıştır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve %5 ve üzerindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı :

	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	3.449.692	10,71
Ali Osman Kolbaşı	3.066.392	9,52
Zeynep Figen Peker	2.710.472	8,42
Yasemin Rezan Kolbaşı	2.710.472	8,42
Aliye Kolbaşı	1.971.250	6,12
Diğer	18.301.722	56,81
Toplam	32.210.000	100

2023 yılı Mart ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %48,9'dur.

d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023

e) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

i) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 29 Nisan 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yalnızca Şecaettin Arda Altınok, 31 Mart 2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, TTK 363 gereğince yeni üye olarak atanmış olup, ataması ilk Olağan Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	29.04.2021
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.04.2021
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021
Şecaettin Arda Altınok (*)	Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı	31.03.2023
Elif Ateş Özpak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021
Ahmet Cüneyt Yavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021

(*) <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130502> bağlantısından, ilgili atamanın detaylarına ulaşılabilmektedir.

ii) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.arzum.com.tr adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Ahmet Cüneyt Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Ahmet Cüneyt Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Neslihan Aydoğdu (**)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ahmet Cüneyt Yavuz	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Elif Ateş Özpak	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Şecaettin Arda Altınok	Üye	YK Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı	
Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	yılda en az 12 kere toplanır.
Sürdürülebilirlik Komitesi (***)	Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Şecaettin Arda Altınok	Üye	YK Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı	
	Serhan Giray	Üye	Ticaretten Sorumlu Genel Müdür	
	Arif Emre Ünal	Üye	Teknoloji, Ürün ve Tedarik Zincirinden Sorumlu Genel Müdür	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(**) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

(***) Komite üyesi olarak görev alan Süleyman Mete Zadil, Mehtap Yıldız ve Didem Oral'ın Şirketimizdeki görevlerinin sona ermesi sebebiyle, komite yapısı tabloda sunulduğu şekilde güncellenmiş olup, ilk Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında komitelerin üye atamaları tamamlanacaktır.

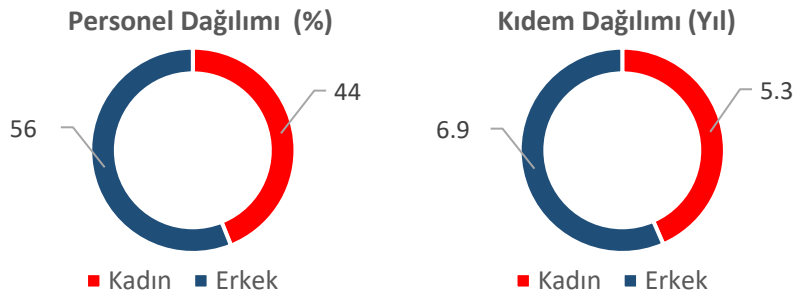
iii) Üst Düzey Yöneticiler (*)

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Şecaettin Arda Altınok	Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı	01.07.2020
Arif Emre Ünal	Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.04.2020
Serhan Giray	Satışlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.04.2020

(*) Şirketimizin üst düzey yönetici yapısında gerçekleşen değişikliklere ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1107196> bağlantı linkinden ulaşılabilmektedir.

iv) Personel Hareketleri

31.03.2023 itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 173 olup, çalışanların ortalama kıdem süresi 6,1 yıldır.



**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 31 Mart 2023 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 8.653.581,-TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine senelik toplam brüt 525.000,- TL ödenmesine karar verilmiştir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Küçük ev aletleri sektöründe (KEA) inovasyon ve yenilikçiliğin öncüsü olma mottosu ile Arzum, İstanbul ve Niğde Teknopark içindeki ofislerinde Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermeye devam etmiştir. 2023 yılı ilk çeyreğinde projeler değişen ihtiyaçlar ve son trendler göz önüne alınarak yeniden önceliklendirilmiştir. Yeni ürün projelerinde benimsenen yaklaşım, bir önceki dönemde olduğu gibi hem yurt içine hem de ihracat pazarlarına özel odaklı ürün geliştirilmesi ve Ar-Ge faaliyetlerinin bu odak doğrultusunda yürütülmesidir.

Şirket içindeki yeni organizasyon yapısı ile Arzum içindeki tüm projelerin Ar-Ge çatısı altında oluşturulan proje yönetimi ekibi tarafından yönetilmesine başlanmıştır. Bu sayede tüm projelerin tek merkezden daha etkin yönetimi amaçlanırken Ar-Ge ekibinin şirket portföyündeki diğer ürünler ile etkileşiminin artırılması amaçlanmıştır.

Yeni organizasyon değişikliğinin ardından operasyonel verimliliği arttırmak amacıyla yeni ürün geliştirme süreci gözden geçirilerek görev ve sorumluluk matrisi düzenlenmiştir. Şirket genelindeki ERP sürecine paralel olarak tüm projelerin zaman ve bütçe yönetiminin ERP değişikliği ile adaptasyonu amaçlanmıştır.

Şirket içindeki ürün test yetkinliklerinin artırılması amacıyla Ar-Ge testlerinin yapılabileceği alan ve ekipman planlamaları yapılmış ve üst yönetim onayına sunulmuştur.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz Olağan Genel Kurul toplantısını “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin “Genel Kurul” başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde düzenlemiştir.

Şirketimizin 21 Nisan 2022 Perşembe günü saat 13:00'da Harbiye, Cumhuriyet Cd. No:50, 34367 Şişli/İstanbul, Hilton İstanbul Bosphorus Oteli'nin Şadırvan A Salonu adresinde düzenlenen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında özetle aşağıdaki kararlar alınmıştır:

- 2021 hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Raporu görüşülmüştür.
- 2021 hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolar tasdik edilmiştir.
- 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ibra edilmiştir.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

- Yönetim Kurulu'nun 2021 hesap dönemine ilişkin kar dağıtımı ile ilgili önerisi görüşülmüş ve 01.01.2021- 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre oluşan 50.130.119,- TL konsolide net dönem kârının brüt 15.000.000,- TL'lik kısmının nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin aylık brüt ücretleri ile huzur hakkı gibi her türlü mali hakları tespit edilmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine kişi başı senelik 525.000,-TL brüt huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.
- Şirket'in 2021 yılında yaptığı bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş ve 2022 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır 2021 yılı konsolide cironun %0,2'si olarak belirlenmiştir.
- Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi ile Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2022-31.12.2022 mali döneminde görev yapmak üzere önerilen KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi bağımsız denetim kuruluştur olarak onaylanmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesinin 9.3. Maddesi gereğince, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları kabul edilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 sayılı ilkesi gereği pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi kararlaştırılmıştır.
- Şirket'in 2021 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin ve ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir ve menfaatler hakkında bilgi verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 14.03.2022 Tarihli Kâr Payı Dağıtım Teklifi

Özetle; Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II 14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolara göre 50.130.119,- TL (konsolide) net dönem kârı elde edilmiş olup, bunun brüt 15.000.000,- TL'lik kısmının, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Kâr Dağıtım Politikamız ve Esas Sözleşmemizin 19.maddesi'nde belirtilen esaslara çerçevesinde nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına karar verilmiş ve bu karar Şirketin 21 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Nakit kâr payı dağıtım tablosu www.arzum.com.tr kurumsal internet sitemizden ya da Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1022700> linkine ulaşarak, incelenebilir.

Kâr Dağıtım Politikası

“Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde hazırlanmış olup bu doğrultuda kar dağıtımı yapılmaktadır.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikalarımız, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari üçte birinin pay sahiplerine ve kara katılan diğer kişilere payları oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlarına birinci temettünün ayrılmasından sonra kâr payı ödenmesi Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19 uncu maddesi uyarınca Genel Kurul kararına tabi olup, Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara yapılacak kâr payı dağıtım oranları Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Her hâlükârda dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul Toplantısı'nın yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 19. maddesi kâr dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

Bu politika ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır."

Bu politika Şirketin 29 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Şirketimizin Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023

birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 03.03.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2022 yılına ilişkin Faaliyet Raporu'ndan ve yine aynı tarihte yayımlanan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119952>), Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119937>) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlarından (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119929>) ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

V. FİNANSAL DURUM

Şirketin 01.01.2023 – 31.03.2023 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin www.arzum.com.tr adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilmektedir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

TL	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	1.199.238.962	1.208.240.363
Duran Varlıklar	117.384.311	117.637.469
Toplam Varlıklar	1.316.623.273	1.325.877.832

TL	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.081.320.738	1.108.835.357
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.419.734	15.048.670
Özkaynaklar	222.882.801	201.993.805
Toplam Kaynaklar	1.316.623.273	1.325.877.832

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

Özet Gelir Tablosu

TL	1 Ocak – 31 Mart 2023	1 Ocak – 31 Mart 2022
Hasılat	539.173.535	307.844.639
Satışların Maliyeti	(342.448.831)	(194.602.619)
Brüt Kâr	196.724.704	113.242.020
Esas Faaliyet Kârı	70.848.755	58.195.101
FAVÖK	79.749.549	56.714.405
Vergi Öncesi Kâr	35.112.552	46.748.339
Net Kâr	21.745.295	33.856.872

Temel Rasyolar

	1 Ocak – 31 Mart 2023	1 Ocak – 31 Mart 2022
Brüt Kâr Marjı	36,5	36,8
Esas Faaliyet Kâr Marjı	13,1	18,9
FAVÖK Marjı	14,8	18,4
Vergi Öncesi Kâr Marjı	6,5	15,2
Net Kâr Marjı	4,0	11,0

VI. DİĞER HUSUSLAR

Raporlama Sonrası Olaylar

Şirketin 5 Nisan 2023 tarihli KAP Açıklaması:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.01.2023 tarih ve 3/67 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 173 gün vadeli, vade sonunda yıllık %30,00 sabit faizli kupon ödemeli, 25.09.2023 itfa tarihli, TRFAZEV92321 ISIN kodlu finansman bonosu için Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin aracılık ettiği satış işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 50.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgilerine sunulur.

Şirketin 12 Nisan 2023 tarihli KAP Açıklaması:

Şirketimiz 20 Eylül 2022 ve 8 Kasım 2022 tarihlerinde yapmış olduğu açıklamalarda, Şirketimizin Türkiye'de başarıyla yürütülen iş modelinin iştiraklerimiz aracılığı ile yurt dışına taşınması amacıyla, Amerika Birleşik Devletleri'nin Delaware eyaletinde %100 bağlı ortaklığımız olacak şekilde fiilen kurulan Şirketin sermayesinin konulması için ilgili banka hesap açılış süreçlerinin devam ettiğini ve gelişmeler oldukça kamuoyu ile paylaşılacağını bildirilmişti. Şirketin sermaye işlemleri tamamlanmış olup, ilgili Şirketin (ARZUM USA INC) kuruluş sermayesi 1.000 USD olarak ödenmiştir. Kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgilerine sunulur.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2023 – 31.03.2023**

Şirketin 14 Nisan 2023 tarihli KAP Açıklamaları:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.01.2023 tarih ve 3/67 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 175 gün vadeli, 2 kupon ödemeli, 06.10.2023 itfa tarihli, TRFAZEVE2318 ISIN kodlu finansman bonosu için Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin aracılık ettiği satış işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 100.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgilerine sunulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.11.2021 tarih ve 61/1701 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılan 169 gün vadeli, vade sonunda yıllık %30,00 sabit faizli kupon ödemeli, 14.04.2023 itfa tarihli, TRFAZEV42318 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ödemesi ve itfası 14.04.2023 itibarıyla gerçekleşmiştir. Kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgilerine sunulur.