



1 Ocak – 31 Mart 2025 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

12 Mayıs 2025

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	2
a) Raporlama Dönemi.....	2
b) Şirkete İlişkin Bilgiler	2
c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler	2
d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	3
e) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	3
f) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler	3
i. Yönetim Kurulu Üyeleri	3
ii) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme.....	4
iii) Üst Düzey Yöneticiler (*)	5
iv) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	5
g) Personel Hareketleri.....	5
16 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	6
a) Finansal Durum	6
Özet Bilanço.....	6
Özet Gelir Tablosu	6
Temel Rasyolar	6
b) Sermaye Yeterliliği.....	7
c) Araştırma ve Geliştirme.....	7
d) Bağış ve Yardımlar	7
e) Menkul Kıymet Hareketleri	8
f) Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri.....	8
g) Olağan Dışı Fiyat Hareketleri	8
h) Raporlama Sonrası Olaylar	8
III. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum.....	9
IV. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İlkelerine Uyum.....	10
V. DİĞER BİLGİLER	10

Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

I. GENEL BİLGİLER

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket"), toptancılar, perakendeciler, zincir mağazalar aracılığıyla ve e-ticaret üzerinden elektrikli ev aletleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır.

- a) Raporlama Dönemi : 1 Ocak – 31 Mart 2025
b) Şirkete İlişkin Bilgiler :

Ticaret Unvanı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	148674
Genel Müdürlük Adresi	Flatofis Binası Otakçılar Caddesi No:78 Kat:1 B Blok No:B1B, 34050 Eyüp-İstanbul
Telefon Numarası	0 (212) 467 80 80
Faks Numarası	0 (212) 467 80 00
Kurumsal İnternet Sitesi	www.arzum.com.tr

c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 2.000.000.000, -TL
Çıkarılmış Sermaye	: 300.000.000, -TL

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerli olup, dönem içerisinde bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamıştır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı :

	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	A	32.130.009,31	10,71%
Ali Osman Kolbaşı	A	28.560.000,00	9,52%
Yasemin Rezan Kolbaşı	A	25.245.004,66	8,42%
Zeynep Figen Peker	A	25.245.004,66	8,42%
Aliye Kolbaşı	A	18.359.981,37	6,12%
Rengin Yağan	A	11.730.000,00	3,91%
Filiz Kolbaşı	A	2.932.493,01	0,98%
Bora Kolbaşı	A	2.932.502,33	0,98%
İbrahim Buğra Kolbaşı	A	2.932.502,33	0,98%
Kayra Kolbaşı	A	2.932.502,33	0,98%
Diğer	B	147.000.000,00	49,00%
Toplam		300.000.000,00	100

2025 yılı Mart ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %48,96'tır.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

e) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

16 Ocak 2025: 24.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı, İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından 13.01.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 16.01.2025 tarih, 11251 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

11 Mart 2025: Şirketimizin 32.210.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı sermaye düzeltme farklarından karşılanmak üzere % 831,39 oranında bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 300.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz 20.02.2025 tarih ve 2025/10 sayılı bülten ile onaylanmış, 11.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11289 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

11 Şubat 2025: 06.03.2023 tarihli bildirimimizde, Şirket Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda, 8.052.500 adet A grubu payın B grubu paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6.maddesinin tadili amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulduğunu kamuoyuna duyurmuştuk.

06.03.2023 tarihli başvurumuzun olumlu karşılandığı bilgisi 10.02.2025 tarih E-29833736-110.03.03-67627 sayılı yazısı ile tarafımıza iletilmiş olup, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanması amacıyla gerekli [başvuru yapılmıştır](#).

f) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

i. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 02 Temmuz 2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinden, sadece Arif Emre Ünal icrada görevlidir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	02.07.2024
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.07.2024
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2024
Evren Albaş	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	28.11.2024
Server Gamze Çuhadaroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2024
Cenk Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2024



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

ii) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.arzum.com.tr adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Server Gamze Çuhadaroğlu	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Cenk Serdar	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Server Gamze Çuhadaroğlu	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Cenk Serdar	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Merve Temel	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cenk Serdar	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Server Gamze Çuhadaroğlu	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Hakan Erkun	Üye	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	
Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	
	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi	Evren Albaş	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Hakan Erkun	Üye	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	
	Arif Emre Ünal	Üye	Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	
	Merve Temel	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

iii) Üst Düzey Yöneticiler (*)

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Evren Albaş	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	04.11.2024
Hakan Erkun	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.02.2025
Arif Emre Ünal	Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	31.01.2023

iv) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

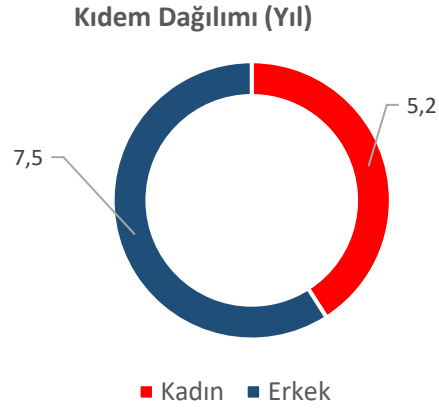
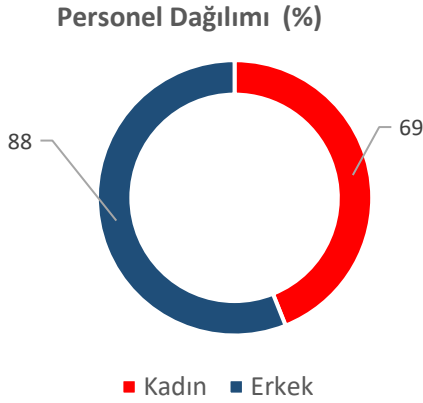
Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralrı, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

1 Ocak – 31 Mart 2025 döneminde üst düzey yönetim kadrosuna sağlanan faydalar toplamı 25.678.065 TL'dir (31 Mart 2024: 17.766.711 TL).

g) Personel Hareketleri

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan sayısı 157'dir (31 Aralık 2024: 166).

Çalışanların ortalama kıdem süresi 6,4 yıldır.



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

16 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Finansal Durum

Şirketin 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin www.arzum.com.tr adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

TL	31.Mar.25	31.Ara.24
Dönen Varlıklar	3.222.071.147	3.108.995.903
Duran Varlıklar	509.337.139	489.265.677
Toplam Varlıklar	3.731.408.286	3.598.261.580

TL	31.Mar.25	31.Ara.24
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.446.081.157	3.217.947.371
Uzun Vadeli Yükümlülükler	64.219.684	81.625.611
Özkaynaklar	221.107.445	298.688.598
Toplam Kaynaklar	3.731.408.286	3.598.261.580

Özet Gelir Tablosu

TL	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Mart 2024	Değişim (%)
Hasılat	1.500.554.935	1.416.677.333	5,92%
Satışların Maliyeti	(1.006.456.173)	(948.522.408)	6,11%
Brüt Kâr	494.098.762	468.154.925	5,54%
Esas Faaliyet Kârı	109.213.054	140.847.696	(22,46)%
FAVÖK	188.943.285	144.578.653	30,69%
Düzeltilmiş FAVÖK(*)	191.943.285	144.578.653	32,76%
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(65.093.768)	(62.097.345)	4,83%
Net Kâr/ (Zarar)	(76.469.640)	(74.961.179)	2,01%

Temel Rasyolar

	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Mart 2024
Brüt Kâr Marjı	32,93%	33,05%
Esas Faaliyet Kâr Marjı	7,28%	9,94%
FAVÖK Marjı	12,59%	10,21%
Düzeltilmiş FAVÖK(*) Marjı	12,79%	10,21%
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) Marjı	(4,34)%	(4,38)%
Net Kâr/(Zarar) Marjı	(5,10)%	(5,29)%

(*) Organizasyonel değişiklik ile ilgili harcamalar dahil edilmemiştir.

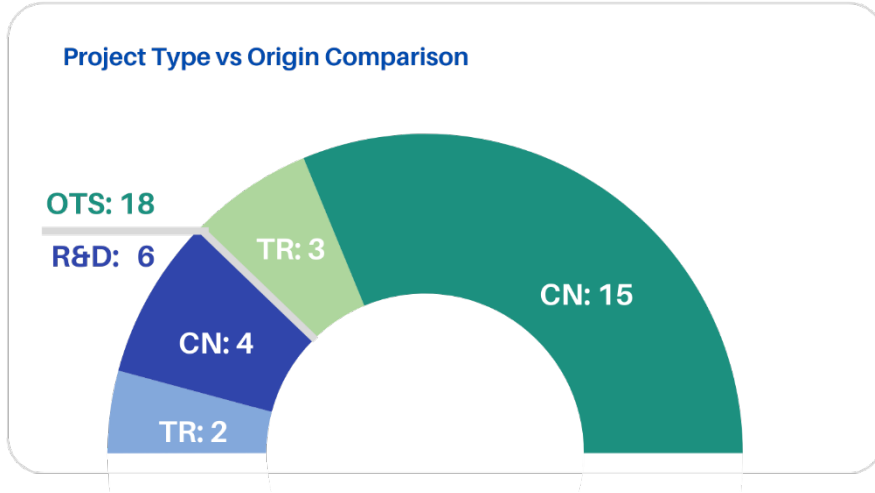
b) Sermaye Yeterliliği

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

c) Araştırma ve Geliştirme

Arzum, 2025 yılının ilk çeyreğinde de İstanbul ve Niğde Teknopark içindeki ofislerinin yanı sıra Çin'deki çalışanları ile Ar-Ge çalışmalarını sürdürmüş ve değişen ihtiyaçlar ve son trendler göz önüne alınarak projelerini önceliklendirilmiştir.

2025 yılının ilk çeyreğinde Arzum AR-GE ekibi belirlenen strateji çerçevesinde güçlü olunan kategorilerdeki pozisyonu korumak ve odak kategorilerde gelişim fırsatlarına odaklanarak hem yurt içine hem de ihracat pazarlarına özel ürün geliştirilmesine odaklanmıştır. Bu kapsamda 2025 yılının ilk çeyreğinde 24 adet ürün devreye alınmıştır. Bu ürünlerin arge ve raf (OTS) olarak dağılımları aşağıdaki gibidir.



Tabloda belirtildiği gibi ilgili zaman diliminde 19 adet yurt dışı teminli ve 5 adet yurt içi teminli proje devreye alınmıştır.

2025 yılının ilk çeyreğinde sadece sayı anlamında değil zaman planlarına uyumlu olarak devreye alma anlamında büyük bir başarı elde edilmiştir. İlgili ürünler proje zaman planlarına göre ortalamada 4 günlük bir sapma ile devreye alınmıştır.

d) Bağış ve Yardımlar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 31 Mart 2025 itibarıyla yapılan bağış ve yardım tutarı 259.536 TL'dir.



**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025**

e) Menkul Kıymet Hareketleri

i. Dönem İçerisindeki Menkul Kıymet Hareketleri

Şirketin, hesap dönemi içerisinde Menkul Kıymetler ile ilgili kamu açıklamaları şöyledir:

26 Mart 2025: [TRFAZEV32525](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfa ve Getiri Ödeme İşlemlerinin Tamamlanması

12 Mart 2025: [TRFAZEV32517](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfa ve Getiri Ödeme İşlemlerinin Tamamlanması

12 Mart 2025: [TRFAZEV92511](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun Kupon Ödemesi

04 Mart 2025: [TRFAZEV52515](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun Kupon Ödemesi

10 Ocak 2025: [TRFAZEV72513](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosu İhracına İlişkin Nitelikli Yatırımcıya Satışın Tamamlanması

f) Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri

20 Ocak 2025 tarihli KAP duyurusunda; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından kredi notları üzerinde yapılan inceleme sonucunda; Şirketin uzun vadeli ulusal notunun "A+ (tr)", kısa vadeli ulusal notunun "J1 (tr)", görünümünün ise "Stabil" olarak ve uzun vadeli yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notunun "BB", görünümünün ise "Stabil" olarak teyit edildiği kamu ile paylaşılmıştır.

[JCR Avrasya'nın 20 Ocak 2025 tarihli duyurusu](#)

g) Olağan Dışı Fiyat Hareketleri

Yoktur.

h) Raporlama Sonrası Olaylar

- 15 Nisan 2025: Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi " başlıklı 6'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak; 2.000.000.000 TL (iki Milyar Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle % 100 oranında 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) tutarında nakit (bedelli) olarak arttırılarak 600.000.000 TL (Altı Yüz Milyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına ilişkin hazırlanan Fon Kullanım Raporu ve İzahname'nin onaylanması amacı ile [Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.](#)
- Nisan 2025: [TRFAZEVE2516](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosu İhracına İlişkin Nitelikli Yatırımcıya Satışın Tamamlanması
- 8 Mayıs 2025: Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin metnin, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanması amacıyla [gerekli başvuru yapılmıştır.](#)
- 10.03.2025 tarihli KAP açıklamamızda, Rekabet Kurulu tarafından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4 numaralı maddesini ihlal edip etmediğinin tespitine yönelik olarak Şirketimiz hakkında soruşturma açılmasına karar verildiği hususunun Şirketimize bildirildiği duyurulmuştur. Soruşturma kapsamındaki iddialar hakkında yürütülen uzlaşma süreci neticesinde, Rekabet Kurulu 24.04.2025 tarihli ara kararında belirtilen uzlaşma metni tarafımızca kabul edilmiştir. Rekabet Kurulu tarafından uzlaşma metninin kabul etmemiz sonrasında verdiği karar uyarınca hesaplanan idari para cezasında %25 oranında indirim yaparak Şirketimiz aleyhine 11.402.467,87 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar vermiştir. Söz konusu idari para cezası, gerekçeli karar Şirketimize tebliğ edildikten sonra 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17'nci maddesinin kapsamında ödenecektir. Söz konusu uzlaşmaya ilişkin tutar esas faaliyetlerden diğer giderler altında mali tablolara yansıtılmıştır.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

III. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporunda yayınlanmıştır. Daha detaylı bilgiye, aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

[Kurumsal Yönetim Bilgi Formu](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu](#)

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, 3 Şubat 2025 tarihli KAP duyurusunda kamu ile paylaşıldığı üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca da Şirketin "[Yönetici Sorumluluk Sigortası](#)" poliçesi 3.300.000 USD teminat tutarı ile düzenlenmiştir.

Yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki olan kurumsal yönetim ilkelerinden 3.5. no'lu madde gereğince hazırlanan "[Davranış Kuralları ve Etik Politika](#)" revize edilerek Yönetim Kurulumuzda kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun derecelendirmesine ilişkin yapılan çalışma sonucunda [16 Ağustos 2024 tarihinde yayınlanan raporda](#); Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,41 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar halinde notlara bakıldığında 100 üzerinden sırasıyla; Pay Sahipleri bölümünden 90,41, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden 96,82, Menfaat Sahipleri bölümünden 95,35 ve Yönetim Kurulu bölümünden 94,35 puan alınmıştır.

Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesinin tespit edilmesi amacıyla derecelendirme hizmeti aldığı "Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile akdedilen [sözleşme 01.09.2024 tarihinden itibaren bir yıllık süreyle yenilenmiştir](#).

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025**

IV. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara 11 Mart 2025 tarihinde KAP 'ta yayınlanan [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu](#)'nda yer verilmiştir.

V. DİĞER BİLGİLER

Bu dönemde Şirketin faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için:



ii) 2024 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki **görselden** ulaşabilirsiniz:



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 31.03.2025

iii) Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki **görselden** ulaşabilirsiniz:



YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor 'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor 'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor 'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.