

2025 YILI 6 AYLIK FAALİYET RAPORU

İşbir Sentetik Dokuma
Sanayi Anonim Şirketi

01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİ

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

jsbir Sentetik

İÇİNDEKİLER

04	GENEL BİLGİLER
08	KISACA İŞBİR SENTETİK
11	ÜRÜN GRUPLARIMIZ
18	ORTAKLIK YAPISI
19	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ
19	YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ
21	ÜST YÖNETİM
25	2025 YILI 6 AYLIK FAALİYETLERİ HAKKINDA
31	2025 YILI 6 AYLIK DİPNOT TABLOLARI
37	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

01

GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Ortaklığın Ünvanı	İŞBİR SENTETİK DOKUMA SANAYİ A.Ş.
Şirket Merkez Adresi	Çayırhisar Mahallesi Yeni İzmir Caddesi No:29 Altıeylül / BALIKESİR
Ticaret Sicil Numarası	5387
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	05.10.1968
Sürelili Olarak Kuruldu ise Süresi	Süresiz
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları, Sermaye Piyasası Kanun ve Mevzuatları
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
İnternet Sitesi Adresi	www.isbirsentetik.com

jsbir Sentetik



GLOBAL BİR OYUNCU OLMAK!

HEDEFLERİMİZ

BÜYÜME

Değişen dünya dinamiklerini göz önünde bulundurarak ticari mükemmeliyetçiliği ile katma değer yaratan ve bu değeri paydaşlarıyla paylaşan, sektöründe global bir marka olmak

MARKA & PAZARLAMA

Global pazarın taleplerini iyi analiz eden, müşteri memnuniyetine odaklı, sosyal sorumluluk bilincine sahip, kalitesiyle, fiyatıyla, istikrarıyla güven veren bir marka olmak

ÜRÜN

Pazarı yakından takip ederek ihtiyaçları önceden belirleyen, geniş ürün yelpazesiyle, yenilikçi, kaliteyi ve güveni rekabetçi fiyat ile buluşturan ürünler sunmak

İNSAN KAYNAKLARI

Çalışanını en önemli değer olarak gören, yeteneği bularak elinde tutan, motivasyonun ve aidiyet duygusunun en üst seviyede tutulduğu, geleceğin yönetici kadrolarını yetiştiren adil bir şirket olmak

TEDARİK ZİNCİRİ

Satın alırken kazanan, üretirken katma değer yaratan, sürdürülebilir kalitede, ihtiyaçlara zamanında cevap veren bir tedarik zinciri kurmak

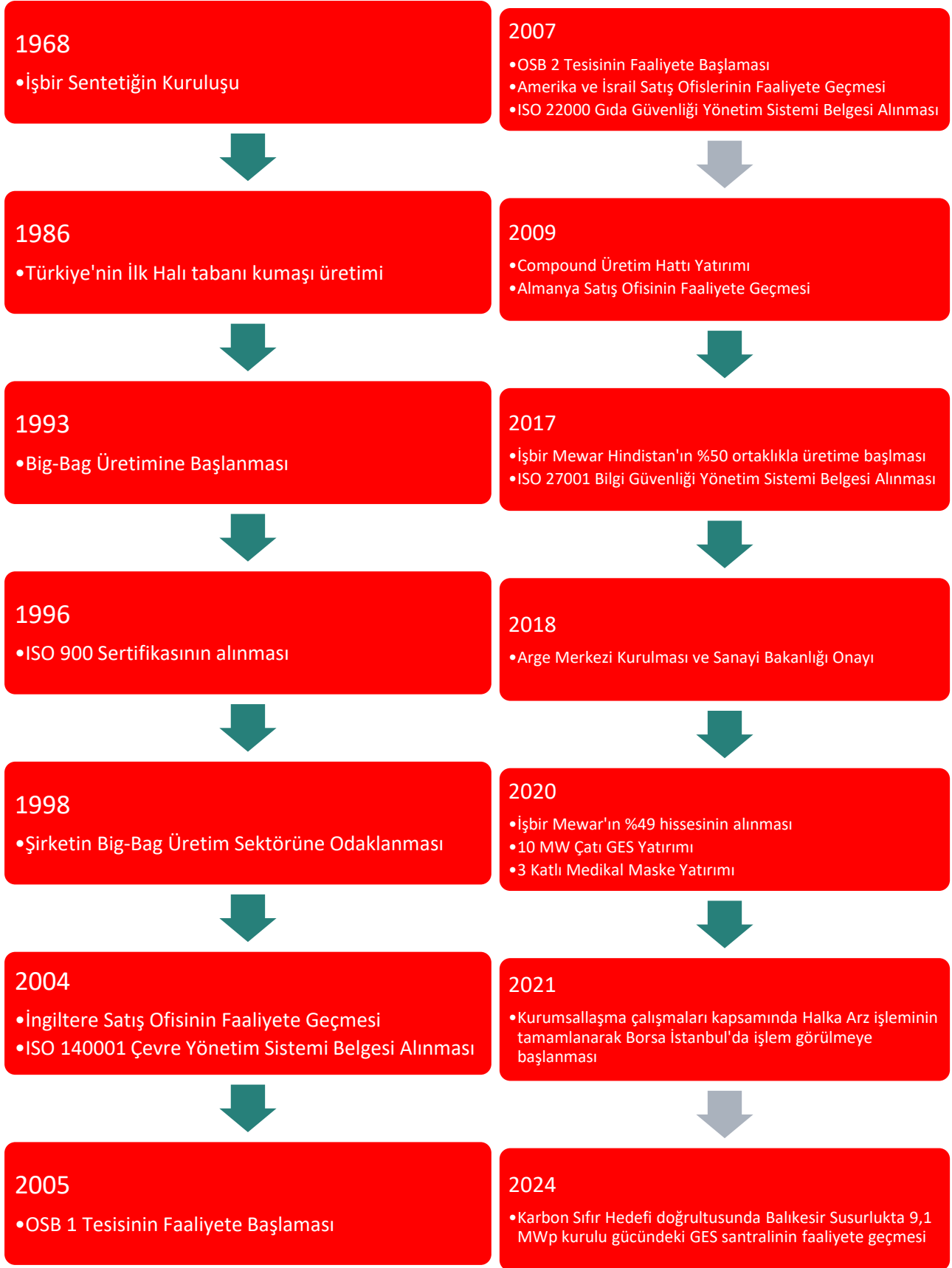
02

KISACA İŞBİR SENTETİK

- 1968 YILINDA Balıkesir’de kurulan şirketimiz, 56 yıldır Türkiye’de; TEKNİK TEKSTİL ve AMBALAJ Sektöründe faaliyet göstermektedir.
- Kuruluşundan günümüze kadar endüstriyel amaçla kullanılan ambalaj üretiminde faal olan Şirketimizin ana faaliyet konusu; esnek, ortaboy, dökme yük konteynerleri ürünlerinin üretim ve satışını gerçekleştirmektir.
- Kuruluşumuz tam dikey entegrasyona sahiptir; hammaddeden iplik, iplikten teknik kumaş ve gerekli kumaşlardan da konfeksiyon üretimi yapmaktadır.
- Şirketimiz Big Bag Sektöründe Dünya’nın sayılı ve büyük kuruluşlarından biridir.
- Üretim Birimlerimiz kısaca; Bant – Multifilament – Monofilament İplik üretim birimleri, Dokuma birimleri, Laminasyon üretim birimleri ve Konfeksiyon üretim birimleridir.



ŞİRKET TARİHÇESİ



03

ÜRÜN GRUPLARIMIZ

Big Bag (FIBC)

Big Bag toz ve taneli ürünlerin ambalajlama, taşıma ve depolama yapılabilmesi için Polipropilen (PP) iplerin dokunması ile oluşturulmuş lamineli veya laminersiz kumaşlardan üretilmiş, 200 kg ile 2000 kg arasında taşıma yapılmasına imkan sağlayan büyük çuvallardır.

Big Bag'ler genellikle işlenmiş veya ham ürünlerin nihai paketleme tesisine gönderilmesi sırasında kullanılmaktadır. Tesisler arasındaki ürünlerin taşınmasında Big Bag tercihi genellikle ürünün her hangi bir kontaminasyona maruz kalmaması, temiz ve güvenilir bir şekilde taşınması için tercih edilmektedir.

Dünyada Fleksible Intermediate Bulk Container (FIBC) olarak tanımlanan ürün Türkiye’de genellikle Big Bag veya Bulk Bag olarak bilinmektedir. Big Bagler sunduğu maliyet düşürücü avantajlarla 50 kg çuvalların yerini almıştır.

Günümüz dünyasında insana ve emeğe duyulan saygı nedeniyle, dökme ürünler 50 kilogramlık paketler yerine 1000-1500 kilogramlık yükü taşıyabilen 2-3 kilo ağırlığındaki bigbaglerle tek seferde taşınabilmektedir. Böylelikle onlarca çuval ve 20-30 kg ağırlığındaki tahta palet veya farklı materyaller kullanımına gerek kalmamaktadır.

Taşınan yükün ambalajı da sadece 2-3 kg olması nedeniyle de taşımada ekonomi sağlamakta, böylelikle Bigbag çevreye ve bütçenize saygılı çözümler sunmaktadır. Big bagle ürünlerin stoklanması ve geri dönüşümü oldukça kolay ve ekonomiktir.



Başlıca kimya, gıda, maden, tekstil, petrokimya ve ziraat gibi sektörlerde olmak üzere ayrıca dökme yüklerle ilgili tüm diğer sektörlerde de güvenle kullanılmaktadır. Çeşitli gereksinimlere ve değişik amaçlara uygun olarak farklı tip ve modellerde Big Bag'ler de üretilmektedir.

4-5 cm³ boyutundaki maden ve kimyasal üründen toz haldeki una kadar birçok değişik madde Big Bag'ler ile taşınmaktadır. Değişik gereksinimleri karşılamak üzere içinde P.E. astar olan, lamineli kumaştan üretilmiş sızdırmazlık dikişi, sızdırmaya karşı güçlendirilmiş, asbest için dikdörtgen şekilli, tehlikeli maddeler için UN sertifikalı Big Bag'ler de üretilmektedir.

Ulaşım giderlerinin yüksek olduğu uzun yol taşımalarında, taşıma alanının maksimum kullanımını sağlamak için kübik şekilli Big Bag'ler oldukça ekonomik çözümler sunmaktadır.

Big bag nerelerde kullanılır?

- Gıda Endüstrisi
- Kimya Endüstrisi
- Tarım Ürünleri
- İnşaat Endüstrisi
- Çimento Endüstrisi
- Ambalaj
- Maden Endüstrisi
- Taşımacılık
- Bahçecilik
- Çöp Atıkları Taşınması

Big bag avantajları nelerdir?

- Kolay Ambalajlama
- Kolay Taşıma ve Nakil
- Kolay İşleme
- Ekonomiklik
- Taşımada Boşluk Azaltma
- Kolay Doldurma ve Boşaltma
- Hijyenik Ambalajlama

Gıda, kimya, ilaç, inşaat madencilik gibi birçok sektörde taşıma, saklama ve stoklama amaçlarıyla kullanılabilen, UV ve neme karşı dayanıklı, müşteri ihtiyaçlarına göre üretilen ve mukavemeti yüksek olan, **500kg'dan 2tona** kadar taşıma kabiliyetine sahip **endüstriyel ambalajlardır**. TypeC, TypeD başta olmak üzere 4 Kulplu, 1-2 Kulplu ve UN özellikli gibi birçok özellikte, **%100 müşteri talebine uygun şekilde** üretilen BigBag (FIBC) şirketin ana ürün grubunu oluşturmaktadır.

Halı Tabanı

Halıtabanı, **duvardan duvara halı üretiminde** kullanılan teknik tekstil kumaşlardır. Bu ürün gurubu ağırlıklı olarak yurt içinde satılmaktadır.

%100 polipropilen atkı ve çözgü tapelerinin dokunması ile üretilen halı tabanı kumaşı, duvardan duvara ve suni çim halıların üretilmesi adına dokuma zemini olarak kullanılan bir girdi ürünüdür.

Halılarınızda ilk dikkatinizi çeken yer olmayabilir, ancak kullandığınız halıların desenlerinin, baskılarının, duruşunun ne kadar kaliteli olduğu kullanılan halı tabanı kumaşı ile doğrudan ilgilidir.

Şirketin satışları içinde ikinci önemli ana ürün grubunu oluşturmaktadır.

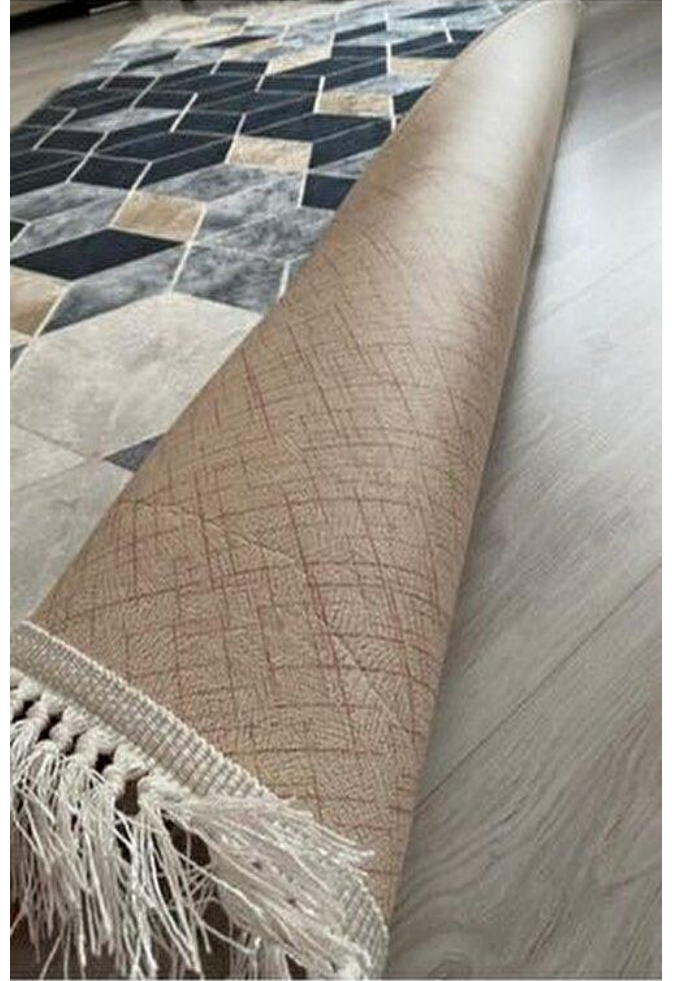
1. Halı Tabanı

Yenilikçi ve vizyoner bakış açısı sayesinde müşteri talepleri doğrultusunda pazarın talepleri kolaylıkla karşılanabilmekte, çeşitli renk ve ağırlıklarda 1. Taban üretimi yapılabilmektedir.

- 100% Polipropilen iplik kullanımı
- Kullanım amacına bağlı 520 cm genişliğe kadar en seçenekleri (106 cm , 212 cm, 318 cm, 378 cm, 412 cm, 416 cm, 516 cm)
- Farklı sektör ve uygulamalar için değişen renk seçenekleri (Tan/Tan , Tan/Siyah, Yeşil/Siyah, Kahve/Siyah, Siyah/ Siyah)
- Operasyonel taleplere uygun sarım uzunlukları (1000 lm, 1200 lm, 1500 lm, 1800 lm)

2. Halı Tabanı

- Kullanım amacına bağlı 520 cm genişliğe kadar en seçenekleri (416 cm, 418 cm, 420 cm, 516 cm)
- Müşteri tanınırlığını arttırmaya yönelik çeşitli desenlerde renk opsiyonları
- Operasyonel taleplere uygun sarım uzunlukları (1000 lm, 12000 lm, 2000 lm, 2500 lm.)



Çim Halı Tabanları

Son yıllarda hızla gelişmekte olan suni çim halı sektöründe de, duvardan duvara halı pazarındaki kalite ve güvenilirliğimizi kanıtlamış bulunuyoruz.

Ar-ge departmanımızda gerçekleştirmiş olduğumuz yenilikçi çalışmalar neticesinde çim halı üretimi yapan müşterilerimizin ürün kalitelerine direkt etki eden kumaşlar tasarlıyoruz.

Üretim proseslerine uygun renk ve gramaj seçenekleri sayesinde kullanılan tabanların kalite ve görsellik açısından nihai ürünlere etkisi, bizi bu pazarda da lider konuma taşıyor.

Hem peyzaj hem de sportif amaçlı üretilen suni çim halılarına özel yaptığımız tasarımlar sayesinde sektörde öncü kuruluş olmayı sürdürüyoruz.

PE FİLM

PE film üretiminin %65'i Big Bag lere sızdırmazlık ve nem geçirmezlik özelliği kazandıran iç torba (laynır) olarak üretilmekte ve iç tüketimde kullanılmaktadır. %35'i ise shrinkhood ve stretchhood olmak üzere 2 farklı tip ürün olarak üretilmekte ve çeşitli sektörlerdeki müşterilere satılmaktadır.

Coex Film ve Laynır

Polietilen film ürünlerimiz Co-exteknolojisine sahip, Blown film makinelerimizde üretilmektedir.

Ürün Gruplarımız:

1.Shrinkhood

2.Stretchhood

3.PE film

- Standart PE film

- Anti-Statik PE film

-Standart anti-
statik Tip B film

-Kalıcı (Permanant)
anti-statik Tip D film

4.Tip C İletken film

- Tip C İletken PE film

- Tip C İletken Alüminyum film

5.Laynır

- Atlet tipi laynır

- Şişe tipi laynır

- Gambolaynır

Laynır modellerimizde PE film yanı sıra, dolum yapılacak ürün özelliğine göre aşağıdaki bariyer filmler de kullanılmaktadır.

-Alüminyum film

- EVOH film

- PA_6-Nylon film



Anti-Statik PE Film

(Permanant anti-statik Tip D ve Standart anti-statik Tip B film)

Yanıcı, patlayıcı toz ve gaz ortamlarında yapılan dolum ve boşaltım operasyonları esnasında oluşabilecek ani enerji boşalmalarının önüne geçmek ve aynı zamanda doldurulan hassas ürünleri dış ortam koşullarından korumak için dizayn edilmiş yüzey iletkenlik değerleri düşük ürünlerdir.

Endüstriyel uygulamalarda ambalajlanan ürünlerin aşağıdaki özelliklerinde kullanılabilir:

Statik elektriklenmeye karşı hassas ürünlerin ambalajlanmasında,

Sürtünmeden oluşabilecek elektriklenme ile patlama riski bulunan ürünlerin ambalajlanmasında

Ürün ambalajlarında kullanılmaktadır.

Anti-Statik ürünlerimiz Uluslararası standart IEC61340-4-4 normlarına uyumludur.

Anti-Statik özellikleri müşteri isteği doğrultusunda kalıcı veya belirli bir sürede geçici olarak opsiyonludur.

İletken Tip C Alüminyum Film

Endüstriyel uygulamalarda ambalajlanan ürünlerin aşağıdaki özelliklerinde kullanılabilir:

–Statik elektriklenmeye karşı hassas ürünlerin ambalajlanmasında,

–Sürtünmeden oluşabilecek elektriklenme ile patlama riski bulunan ürünlerin ambalajlanmasında

Topraklama gereken ürün ambalajlarında kullanılmaktadır.

İletken ürünlerimiz Uluslararası standart IEC61340-4-4 normlarına uyumludur.

Laynır

PE/Alu/Bariyer/iletken film kullanılarak , ihtiyacınızı karşılayacak çözümler sunmaktayız.

Laynır modellerimiz;

Atlet tipi laynır

1&2 kulplu Big Bag’lerin içinde kullanılan, gerektiğinde hava tahliyesini sağlayan kullanımı kolay, Big Bag içine sabitlenen laynır tipidir

Şişe tipi laynır

Big Bag uyumlu şişe tipi laynır, dolum ve boşaltma bacaları ile operatöre kolaylık ve aynı zamanda hız avantajı sağlar.

Gambo Laynır

Big Bag içine konulacak ürün özelliklerine göre, gambo laynır ölçülendirilerek dolum sonrası form-stabil görünüm sağlayacak şekilde özel olarak tasarlanır.

Form-stabil yapı ile nakliye ve depolamada maksimum hacimden faydalanılarak, kullanıcıya maliyet avantajı sağlar.

Polietilen filmlerimize Flexo baskı yöntemiyle 8 renge kadar baskılı üretimler yapılmaktadır.

Bariyer film (Alüminyum, EVOH, PA_6-Nylon)

Endüstriyel uygulamalarda doldurulan ürünün raf ömrünü uzatmak, koku ve aroma geçişini önlemek, dış etkenlerden korumak amacıyla kullanılan kompozit yapılardır.

Ambalajlanan ürünler özelliğine göre beklentileri karşılayacak şekilde aşağıdaki özelliklerde üretilebilir:

- Oksijen ve nem bariyeri
- Elektrostatik birikimleri önlemek için Anti-statik veya iletken
- Yüksek ısı dayanımlı
- Katı, sıvı veya yarı-sıvı fazda ürünlere uygun
- Hijyenik koşullara uygun
- Farklı ebat ve özellikte da valf donanımlı
- Vakuma uygun

COMPOUND

Polietilen veya polipropilene kalsiyum karbonat katkı maddesi eklenerek oluşturulan ve üretiminde kullanıldığı iplik ve filmin mekanik dayanımını artırmak için kullanılan compound ürünlerin büyük kısmı iç tüketimde kullanılırken bir kısmı da dışarıya satılmaktadır.

DiĞER

Big Bag’lerde kullanılan taşıma sapsları, çeşitli kumaşlar, hatalı ürünlerin değerlendirilmesiyle üretilen granüller, düşük kalite mallar vb. ürünlerin dahil olduğu gruptur.

Şirket’in 2020 yılında yaptığı yatırımla üretmeye başladığı 3 katlı cerrahi maskelerde bu gruba dahildir.



04

**ORTAKLIK YAPISI
ve
YÖNETİM KURULU**

ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ortaklarının unvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
Hissedar	Ortaklık oranı (%)	Ortaklık tutarı (TL)	Ortaklık oranı (%)	Ortaklık tutarı (TL)
İşbir Holding A.Ş.	76,42	324.319.731	76,42	324.319.731
İşbir Sünger A.Ş.	2,14	9.083.920	2,14	9.083.920
Halka Açık Kısım	17,50	74.275.839	17,50	74.275.839
Diğer	3,94	16.718.492	3,94	16.718.492
Ödenmiş sermaye	100,00	424.397.982	100,00	424.397.982

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 424.397.982 TL ve nominal bedeli 0,01 TL olan 42.439.798.176 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarının unvanları ve ortaklıkta sahip olunan payları aşağıdaki gibidir:

	Şirket'in ortaklık oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
İştirak adı	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
İşbir Bulk Bag USA LLC	%100	%100
İşbir Bulk Bag UK Ltd.	%100	%100
İşbir Bulk Bag Israel Ltd.	%100	%100
İşbir Bulk Bag Deutschland GmbH	%100	%100
İşbir Mewar Private Ltd.	%99	%99
İştektek Teknik Bakım San. ve Tic. Ltd. Şti.	%100	%100

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Mustafa ÖZPEHLİVAN	Yönetim Kurulu Başkanı	15/04/2025	3 Yıl
Ediz KÖKLÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15/04/2025	3 Yıl
Ersen ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	15/04/2025	3 Yıl
Yakup AKPINAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15/04/2025	1 Yıl
Hasan GEDİK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15/04/2025	1 Yıl

30.06.2025 İtibariyle Yönetim Kurulu Komiteleri

30.06.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları, görev ve yetkilerine ilişkin çalışmalar yapılmış olmakla birlikte; gerekli görev dağılımları da gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde Denetimden sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini de yerine getirmektedir. Komite Başkanlığı icracı olmayan Yönetim Kurulu üyelerince yürütülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komitedeki Ünvanı	Yönetim Kurulu Ünvanı
Yakup AKPINAR	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan GEDİK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komitedeki Ünvanı	Yönetim Kurulu Ünvanı
Hasan GEDİK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yakup AKPINAR	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim YILMAZ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	-

Riskin erken Saptanması Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komitedeki Ünvanı	Yönetim Kurulu Ünvanı
Hasan GEDİK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yakup AKPINAR	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren dönemde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar kapsamında yapılan ödemeler 19.600.959 TL'dir (30 Haziran 2024: 39.953.990 TL).

MUSTAFA ÖZPEHLİVAN – YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1976 yılında lise eğitimini Realschule'den mezun olarak tamamlayan Mustafa ÖZPEHLİVAN, Ford Motors, köln fabrikasında aynı yıl sigorta personeli olarak çalışmaya başlamış ve 2002 yılında malulen emekli olmuştur. Özpehlivan, 2007 yılında İşbir Holding, 2011 yılında İşbir Sünger ve 2016 yılında İşbir Sentetik yönetim kurulu üyeliği görevlerine getirilmiştir. Yönetim kurulunun yeniden yapılanması sonrasında yönetim kurulu başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

EDİZ KÖKLÜ – YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1990 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliğinden mezun olan Ediz KÖKLÜ, yüksek lisansını 1993 yılında ILLINOIS Teknoloji Üniversitesinde Finans alanında tamamlamıştır.

1988 yılından itibaren profesyonel iş hayatının içerisinde olan Ediz KÖKLÜ, uzun yıllardır çeşitli global şirketlerin üst düzey pozisyonlarında görev almıştır.

ERSEN ÇELİK – YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Ersen ÇELİK, 2001 yılında İşbir Sentetik'te çalışmaya başlamış ve 2001 – 2014 yılları arasında satış ve pazarlama departmanında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2014 yılından itibaren Şirket bünyesinde satış ve pazarlama direktörlüğü görevini yürütmekte iken 15 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda yönetim kurulu üyesi ve aynı zamanda genel müdür olarak görevlendirilmiştir.

YAKUP AKPINAR – BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1965 yılında Ankara'da doğdu.

Gazi Üniversitesi Maliye Bölümünden 1986 yılında mezun oldu ve aynı bölümde yüksek lisans yaptı. Özel sektörde muhasebe-finance alanında çalıştıktan sonra, 1988 yılında Maliye Bakanlığında Gelirler Kontrolörü olarak başladığı mesleki hayatında Ankara İli Defterdar Yardımcılığı, Daire Başkanlığı, Vergi

Başmüfettişi, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra 2018 yılı Nisan ayında emekli oldu.

Halen Yeminli Mali Müşavir ve bağımsız denetçi olarak çalışmaktadır.

İngilizce bilmekte olup, Evli ve 3 çocuk babasıdır.

HASAN GEDİK – BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1966 yılında dünyaya gelen Hasan GEDİK, 1988 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Aynı üniversitede MBA eğitimini tamamlamıştır. 1989’dan itibaren bir çok büyük inşaat projesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş olan Hasan GEDİK; ileri düzeyde İngilizce, Rusça ve Fransızca bilmektedir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	
Adı Soyadı	Görevi
Ersen ÇELİK	Genel Müdür
Özer OKER	Mali İşler Direktörü
Altuğ EKİNLİ	İnsan Kaynakları Direktörü
Murat HALICIOĞLU	Stratejik Planlama ve Bilgi Teknolojileri Direktörü
Doğanay ÇERÇİ	İş Geliştirme Direktörü
Süleyman SARI	Tedarik Zinciri Direktörü
Aslı ÖZ	Satış ve Pazarlama Direktörü
Koray KASAP	Satın Alma Direktörü

ERSEN ÇELİK

1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü’nden mezun olan Ersen ÇELİK, 2001 yılında İşbir Sentetik’te çalışmaya başlamış ve 2001 – 2014 yılları arasında satış ve pazarlama departmanında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2014 yılından itibaren Şirket bünyesinde satış ve pazarlama direktörlüğü görevini yürütmekte iken 15 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda yönetim kurulu üyesi ve aynı zamanda genel müdür olarak görevlendirilmiştir.

ÖZER OKER

2000 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olan Özer OKER, 2002 yılında İşbir Sentetik bünyesinde çalışmaya başlamıştır. 2002-2012 yılları arasında satın alma uzmanı, finans uzmanı, muhasebeden sorumlu müdür yardımcısı, muhasebeden sorumlu müdür, finansman müdürü görevlerini yürütmüş, halen mali işler direktörü olarak görev yapmaktadır.

ALTUĞ EKİNİL

2000 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Altuğ EKİNİL, 2002 yılında Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında Moore Global (eski unvanıyla Yönet Moore Stephens YMM A.Ş.) bünyesinde denetçi, 2003-2006 yılları arasında Banvit A.Ş. Bünyesinde maliyet ve muhasebe yöneticisi olarak çalışmıştır. 2006 yılında İşbir Sentetik bünyesinde muhasebeden sorumlu müdür yardımcı olarak göreve başlayan Ekinil, sırasıyla muhasebe müdürü, mali işler direktör yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2020 yılından bu yana ise insan kaynakları direktörü görevini sürdürmektedir.

ASLI ÖZ

2008 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun olan Aslı ÖZ Temmuz 2008 'de İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş de Satış- Pazarlama departmanında Satış Uzman Yardımcısı olarak kariyerine başladı.

İşbir Sentetikte sırasıyla Satış Uzmanı, Kıdemli Satış Uzmanı, Satış Birim Yöneticisi ve Yurt Dışı Satış Müdürlüğü görevlerini yerine getirdi.

Temmuz 2024 yılından bu yana Satış Pazarlama Departmanında Global Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevimi icra eden ÖZ 2025 yılından itibaren Satış Pazarlama Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

SÜLEYMAN SARI

2002 yılında Kocaeli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Süleyman SARI, 2006 yılında İşbir Sentetik bünyesinde çalışmaya başlamış ve 2006 – 2017 yılları arasında planlama süreçlerinde çeşitli görevler almıştır. Halen tedarik zinciri direktörü olarak Şirket'teki görevine devam etmektedir.

DOĞANAY ÇERÇİ

1986 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi Makine Eğitim Fakültesi'nden mezun olan Doğanay ÇERÇİ, 2006 yılında İşbir Sentetik bünyesinde çalışmaya başlamış ve Şirket bünyesinde çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Halen Şirket'te iş geliştirme direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

MURAT HALICIOĞLU

2000 yılında Selçuk Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Murat Halicioğlu, 2003 yılında İşbir Sentetik bünyesinde çalışmaya başlamış ve bilişim sistemleri müdürlüğü, planlama müdürlüğü, insan kaynakları müdürlüğü gibi çeşitli yöneticilik görevleri üstlenmiştir. Halen Şirket'te stratejik planlama ve bilgi teknolojileri direktörlüğü görevini yürütmektedir.

KORAY KASAP

Mühendis olan Koray KASAP, İşbir Sentetik bünyesinde çeşitli birimlerde yöneticilik görevlerini üstlendikten sonra, Satın Alma Direktörü görevini sürdürmektedir.

05

2025 YILI 6 AYLIK FAALİYETLERİ HAKKINDA

GENEL BİLGİLER

İşbir Sentetik, plastik sektörünün alt sektörlerinden biri olan endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil alanlarında faaliyet göstermektedir. Her iki alanda da hammadde olarak polietilen ve polipropilen kullanılmaktadır.

Şirketimiz, endüstriyel ambalaj altında sınıflanan esnek, orta boy, dökme yük konteynerleri (FIBC veya bigbag) ürünlerinin üretim ve satışını gerçekleştirmektedir. Bigbag'ler, içerisine doldurulan ürünü, yabancı madde, UV ve neme karşı koruyan, ürünün naklini ve stoklanmasını kolaylaştıran, doldurma ve boşaltma kolaylığının yanı sıra yüksek seviyede kullanım güvenliği sağlayan yüksek mukavemetli esnek ambalajlar olup madencilik, kimya, gıda ve petrokimyevi maddeler sektörlerinde ürün nakliyesi ve depolanması amacıyla kullanılmaktadır.

İşbir Sentetik, teknik tekstil alanında da faaliyet göstermektedir. Şirketimiz halı dokumacılığında kullanılan halıtabanı üretimi yapmakta olup bu alanda yurt içinde üretim yapan az sayıda firmadan bir tanesidir. Üretilen ürünler ağırlıklı olarak yurt içindeki duvardan duvara halı üreticilerine satılmaktadır.

İşbir Sentetik entegre tesislerinde, iç tüketimi karşılamak için kurmuş olduğu makinelerde PE Film ve Compound üretimi yapmakta ve bu ürünlerin iç tüketimde kullanılmayan kısmını müşterilerine satmaktadır. PE filmler bigbag ürünlerde iç torba olarak kullanılmak üzere üretilmekte olup üretiminde hammadde olarak polietilen kullanılmaktadır. Compound adı verilen ürün ise granül şeklinde üretilmekte ve sadece ambalaj sektöründe değil plastik sektöründe birçok üründe girdi olarak kullanılmaktadır. Bu ürünler kullanıldığı malzemelere mekanik dayanıklılık katmakta ve üretim maliyetlerinde avantaj sağlamaktadır. Ayrıca Şirketimiz COVID-19 pandemisinin ortaya çıkarmış olduğu şartlar nedeniyle; 3 katlı cerrahi maske üretimi ve satışını da başlamıştır.

İşbir Sentetik'in hammadde olarak kullandığı polipropilenin tedariki yurt içinde Petkim, yurt dışında ise ağırlıklı olarak Sabic, Basel, Sibur, Exxon firmalarından sağlanırken, polietilenin tedariki ise yurt içinde Petkim, yurt dışında ise ağırlıklı olarak Sabic, Dow, Carmel, Repsol firmalarından sağlanmaktadır.

İşbir Sentetik halıtabanı üretiminin tamamını Balıkesir'de bulunan tesislerinde yaparken; bigbag üretiminin büyük bir kısmını Türkiye'de, küçük bir kısmını ise Hindistan'da bulunan üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Şirketimiz doğrudan yaptığı satışların dışında, ihale yoluyla ve yurtdışında bulunan iştirakleri vasıtasıyla da satışlarını gerçekleştirmektedir.

İşbir Sentetik, üretimini ve satışını yaptığı Bigbag, halıtabanı, PE Film ve Compound mamullerinin TÜİK tarafından yayınlanan 2022 - 2025 yılları arasındaki ihracat ve ithalat verileri aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

İhracat Verileri (Türkiye – KG)

GTİP	GTİP Adı	İşbir Adı	2022	2023	2024	2025*
63053219	Dökme Maddeler İçin Polietilen/Polipropilen şeritlerden esnek mafzalar, örme veya kroşe hariç	Big Bag	59.356.939	45.444.155	50.003.326	25.773.697
54072019	Polietilen, Polipropilen şerit vb.den mensucat, en eşit büyük 3.t.	Halıtabanı	17.445.494	17.094.961	19.012.684	9.862.649
39211900	Diğer plastiklerden gözenekli levha, yaprak, pelikül, levhalar	PE Film	21.510.890	22.734.650	25.208.736	11.710.324
38122090	Kauçuk ve plastikler için plastifiyan diğer bileşikler	Compound	604.431	421.182	349.902	132.244
			98.917.754	85.694.948	94.574.648	47.478.914

Kaynak: TÜİK

*2025 yılı verileri 12.08.2025 tarihinde TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri veri tabanından alınmıştır.

İthalat Verileri (Türkiye – KG)

GTİP	GTİP Adı	İşbir Adı	2022	2023	2024	2025*
63053219	Dökme Maddeler İçin Polietilen/Polipropilen şeritlerden esnek mafzalar, örme veya kroşe hariç	Big Bag	127.014	141.607	211.713	77.014
54072019	Polietilen, Polipropilen şerit vb.den mensucat, en eşit büyük 3.t.	Halıtabanı	2.083.943	3.895.043	3.836.962	1.740.658
39211900	Diğer plastiklerden gözenekli levha, yaprak, pelikül, levhalar	PE Film	8.330.626	8.864.467	7.049.039	2.724.630
38122090	Kauçuk ve plastikler için plastifiyan diğer bileşikler	Compound	11.571.028	10.551.774	13.533.045	6.979.091
			22.112.611	23.452.891	24.630.759	11.521.393

Kaynak: TÜİK

*2025 yılı verileri 12.08.2025 tarihinde TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri veri tabanından alınmıştır.

Mali Tablo Bilgileri ve Rasyolar

Şirketimize ait özet finansal göstergeler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ÖZET BİLANÇO

	30.06.2025	31.12.2024
Nakit ve Benzeri Varlıklar	783.070.359	677.934.987
Stoklar	1.146.437.626	1.306.919.804
Dönen Varlıklar	3.653.939.353	3.314.165.976
Duran Varlıklar	5.346.428.496	5.096.936.636
Toplam Varlıklar	9.000.367.849	8.411.102.612
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.812.089.793	1.890.752.822
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.267.699.263	928.705.329
Öz Kaynaklar	4.920.917.111	5.592.201.291
Ödenmiş Sermaye	424.397.982	424.397.982
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	9.000.367.849	8.411.102.612

ÖZET GELİR TABLOSU

	30.06.2025	30.06.2024
Net Satışlar	2.334.565.782	1.952.288.991
Satışların Maliyeti	2.008.935.444	1.481.839.455
Brüt Kar	325.630.338	470.449.536
Faaliyet Karı	271.118.926	428.203.350
Favök	421.642.876	533.434.706
Vergi Öncesi Kar	-448.727.970	135.317.556
Net Dönem Karı	-704.083.425	361.792.151

RASYOLAR

Likidite Oranları		
Cari Oran	1,30	1,75
Nakit Oran	0,28	0,36
Likidite Oranı	0,89	1,06
Mali Yapı Oranları		
Toplam Borç / Toplam Varlıklar	0,45	0,34
Öz Kaynak / Toplam Varlıklar	0,55	0,66
Karlılık Oranları		
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	11,61	21,93
Favök Marjı (%)	18,06	27,32
Net Kar Marjı (%)	-	18,53
Hisse Başına Kazanç (TL)	-0,0166	0,0085

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i. İlişkili taraf bakiyeleri

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İşbir Sünger Sanayi A.Ş. (2) (*)	14.514.473	11.317.876
Toplam	14.514.473	11.317.876

(*) Alacaklar dönemler itibarıyla gerçekleştirilen ürün satışları yanı sıra Ar-ge proje ve hizmetleri satışlarından kaynaklıdır ve ağırlıklı ortalama 3-4 ay vadeli çeklerden oluşmaktadır.

b) İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş. (2)	352.164	-
İşbir Sünger Sanayi A.Ş. (2)	14.534	-
Toplam	366.698	-

c) İlişkili taraflara diğer borçlar (kısa vadeli)

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara borçlar (*)	38.574.495	330.835
Toplam	38.574.495	330.835

(*) Dönem sonu itibarıyla ortaklara olan temettü borçlarından oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

a) Mal ve hizmet satışları

	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024
İşbir Sünger Sanayi A.Ş. (2) (*)	12.558.229	13.574.069
Toplam	12.558.229	13.574.069

(*) Dönemler itibarıyla gerçekleştirilen satışlar, PE film, perforeli torba, shrink, Ar-ge proje ve hizmetleri satışlarından oluşmaktadır.

(1) Ana ortak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen işletme

b) Finansman amaçlı diğer alacaklara ilişkin faiz ve kur farkı gelirleri

	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024
İşbir Sünger Sanayi A.Ş. (2) (*)	90.895	244.781
Toplam	90.895	244.781

06

2025 YILI 6 AYLIK DİPNOT TABLOLARI

30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Döneme Ait Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar			
Dönen varlıklar		3.653.939.353	3.314.165.976
Nakit ve nakit benzerleri	3	783.070.359	677.934.987
Finansal yatırımlar	3.2	2.803.500	7.727.412
Ticari alacaklar:			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 24	14.514.473	11.317.876
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.325.368.747	949.858.041
Diğer alacaklar:			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	52.178.543	79.843.123
Stoklar	8	1.146.437.626	1.306.919.804
Türev araçlar	7	-	3.691.483
Peşin ödenmiş giderler	9	201.786.408	133.336.829
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	23	7.806.846	15.065.157
Diğer dönen varlıklar	13	119.972.851	128.471.264
Duran varlıklar		5.346.428.496	5.096.936.636
Maddi duran varlıklar	10	4.843.501.642	4.515.150.282
Kullanım hakkı varlıkları	12	141.792.722	133.242.442
Maddi olmayan duran varlıklar:	11	241.205.692	324.126.634
Peşin ödenmiş giderler	9	-	5.719.682
Ertelenmiş vergi varlıkları	23	115.683.369	115.683.369
Diğer duran varlıklar	13	4.245.071	3.014.227
Toplam varlıklar		9.000.367.849	8.411.102.612

30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Döneme Ait Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Yükümlülükler			
Kısa vadeli yükümlülükler		2.812.089.793	1.890.752.822
Kısa vadeli borçlanmalar:	4	1.716.023.647	878.334.312
Kiralama işlemlerinden borçlar	4	20.100.109	19.661.615
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	571.069.181	585.134.023
Ticari borçlar:			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5, 24	366.698	-
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	342.359.189	318.486.298
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	58.140.522	48.924.560
Diğer borçlar:			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	24	38.574.495	330.835
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	7.501.992	1.677.000
Ertelenmiş gelirler		7.245.513	12.492.510
Türev araç yükümlülükleri	7	16.288.329	-
Kısa vadeli karşılıklar:			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	21.529.031	7.429.803
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	12.891.087	18.281.866
Uzun vadeli yükümlülükler		1.267.699.263	928.705.329
Uzun vadeli borçlanmalar	4	759.212.567	709.258.994
Kiralama işlemlerinden borçlar	4	15.866.439	4.584.034
Uzun vadeli karşılıklar:			
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar	14	81.324.076	49.109.817
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		411.296.181	165.752.484
Toplam Yükümlülükler		4.079.789.056	2.819.458.151
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		4.920.917.111	5.592.201.291
Ödenmiş sermaye	17	424.397.982	424.397.982
Sermaye düzeltme farkları	17	2.733.740.687	2.733.740.687
Paylara ilişkin primler	17	622.438.949	622.438.949
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler/ (giderler):			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		1.381.800.467	1.381.800.467
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(44.715.574)	(42.359.364)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı birikmiş gelirler/ (giderler):			
- Yabancı para çevrim farkları		144.016.462	108.642.495
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		189.262.438	189.262.438
Geçmiş yıllar karları		174.277.637	395.234.813
Net dönem zararı		(704.301.937)	(220.957.176)
Kontrol gücü olmayan paylar		(338.318)	(556.830)
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar		9.000.367.849	8.411.102.612

30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Cari dönem		Geçmiş dönem	
		Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı
		denetimden geçmiş	denetimden geçmemiş	denetimden geçmiş	denetimden geçmemiş
		1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Nisan – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Nisan – 30 Haziran 2024
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	18	2.334.565.782	1.221.749.161	1.952.288.991	806.620.716
Satışların maliyeti	18	(2.008.935.444)	(1.055.424.092)	(1.481.839.455)	(633.534.193)
Brüt kar		325.630.338	166.325.069	470.449.536	173.086.523
Genel yönetim giderleri	19	(155.527.876)	(90.410.514)	(141.072.323)	(83.785.429)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	19	(47.304.463)	(21.916.560)	(46.550.679)	(20.623.993)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	272.913.328	172.749.878	214.009.107	34.497.363
Esas faaliyetlerden diğer giderler	20	(124.592.401)	(32.073.605)	(68.632.291)	(41.527.812)
Esas faaliyet karı		271.118.926	194.674.268	428.203.350	61.646.652
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	-	-	-	2.789.676
Yatırım faaliyetlerinden giderler	21	-	-	(3.500.136)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		271.118.926	194.674.268	424.703.214	64.436.328
Finansman gelirleri	22	188.607.252	87.072.925	92.639.043	41.976.540
Finansman giderleri	22	(804.517.113)	(402.239.849)	(302.528.387)	(107.225.012)
Parasal (kayıp)/ kazanç		(103.937.035)	16.022.762	(79.496.314)	(231.860.922)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)/ kar		(448.727.970)	(104.469.894)	135.317.556	(232.673.066)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
- Dönem vergi geliri	23	-	-	-	7.223.743
- Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	23	(255.355.455)	(162.127.522)	226.474.595	501.937.970
Net dönem (zararı)/ karı		(704.083.425)	(266.597.416)	361.792.151	276.488.647
Kontrol gücü olmayan paylar		218.512	(13.125)	368.970	(902.745)
Ana ortaklık payları		(704.301.937)	(266.584.291)	361.423.181	277.391.392
Pay başına (kayıp)/ kazanç	25	(0,5588)	(0,5241)	0,2872	0,2804
Diğer kapsamlı gelir/ (gider) kısmı					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)					
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	14	(3.141.613)	(7.950.449)	9.008.707	(429.260)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları), vergi etkisi		785.403	1.987.613	(2.252.177)	107.316
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılabilir birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)					
- Yabancı para çevrim farkları		35.373.967	(2.299.281)	27.524.676	(1.988.699)
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)		33.017.757	(8.262.117)	34.281.206	(2.310.643)
Toplam kapsamlı (gider)/ gelir		(671.065.668)	(274.859.533)	396.073.357	274.178.004
Kontrol gücü olmayan paylar		218.512	(13.125)	368.970	(902.745)
Ana ortaklık payları		(671.284.180)	(274.846.408)	395.704.387	275.080.749

30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Kar veya zarara sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)						Kar veya zarara sınıflandırılabilir birikmiş diğer kapsamlı giderler		Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler	Geri alınan paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme kazançları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) / kazançları	Yabancı para çevrim farkı	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/ (zararı)			
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	424.397.982	2.733.740.687	622.438.949	(10.292.970)	189.262.437	967.724.697	(36.906.934)	10.106.080	(61.415.658)	421.866.708	5.260.921.978	(98.008)	5.260.823.970
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	421.866.708	(421.866.708)	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.952.867)	-	(34.952.867)	-	(34.952.867)
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	6.756.530	27.524.676	-	-	34.281.206	-	34.281.206
Dönem net karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	361.423.181	361.423.181	368.970	361.792.151
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	6.756.530	27.524.676	-	361.423.181	395.704.387	368.970	396.073.357
30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	424.397.982	2.733.740.687	622.438.949	(10.292.970)	189.262.437	967.724.697	(30.150.404)	37.630.756	325.498.183	361.423.181	5.621.673.498	270.962	5.621.944.460
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	424.397.982	2.733.740.687	622.438.949	-	189.262.438	1.381.800.467	(42.359.364)	108.642.495	395.234.813	(220.957.176)	5.592.201.291	(556.830)	5.591.644.461
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(220.957.176)	220.957.176	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	(2.356.210)	35.373.967	-	-	33.017.757	-	33.017.757
Dönem net zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704.301.937)	(704.301.937)	218.512	(704.083.425)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	-	-	(2.356.210)	35.373.967	-	(704.301.937)	(671.284.180)	218.512	(671.065.668)
30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	424.397.982	2.733.740.687	622.438.949	-	189.262.438	1.381.800.467	(44.715.574)	144.016.462	174.277.637	(704.301.937)	4.920.917.111	(338.318)	4.920.578.793

30 Haziran 2025 Tarihli Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş
		1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024
	Dipnot		
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlar, net		(63.935.494)	(238.402.654)
Sürdürülen faaliyetler dönem (zararı)/ karı (I)		(704.083.425)	361.792.151
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (II)		823.220.507	(117.229.476)
Amortisman giderleri ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10, 11,12	150.523.950	105.231.356
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler:			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	488.538	1.835.111
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	(574.418)	(1.931.103)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler:			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	14	24.147.794	19.135.175
- Dava ve/veya ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	14.099.228	5.010.496
Faiz (gelirleri)/ giderler ile ilgili düzeltmeler:			
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	21	180.635.590	135.223.027
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(120.468.514)	(67.262.614)
- Reeskont gideri / (geliri) ile ilgili düzenlemeler		2.198.394	(572.675)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/ (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	7	19.979.812	(3.963.796)
Parasal kayıp/ (kazanç)		298.602.718	(285.258.984)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		253.587.415	(24.675.469)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler (III)		(181.248.967)	(478.460.210)
Ticari alacaklardaki değişim		(381.198.758)	28.665.992
Stoklardaki değişim		161.056.593	(185.176.440)
Ticari borçlardaki değişim		62.287.772	98.128.470
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		32.153.412	(45.210.415)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki değişim		15.040.954	19.280.042
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(68.449.579)	(32.735.778)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki değişim		3.251.417	(365.197.674)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki değişim		(5.390.778)	3.785.593
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları (I+II+ III)		(62.111.885)	(233.897.535)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	14	(1.823.609)	(4.505.119)
B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, net		(206.144.889)	(323.774.215)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları		(206.144.889)	(323.774.215)
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları, net		425.163.134	563.842.030
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.377.120.983	1.384.974.495
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(993.723.675)	(892.740.532)
Ödenen temettü		-	(34.952.867)
Ödenen faiz		(83.626.600)	(63.465.698)
Alınan faiz		120.468.514	68.590.480
Diğer nakit girişleri		4.923.912	101.436.152
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzeri üzerindeki etkisi		(162.985.786)	(4.220.450)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış (A+B+C+D)		(7.903.035)	(2.555.289)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3.2	677.934.987	652.765.760
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp		113.038.407	161.458.928
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzer değerleri (A+B+C+D+E)	3.2	783.070.359	811.669.399

07

**BİLANÇO
TARİHİNDEN
SONRAKİ OLAYLAR**

İlgili dönem sonrasında herhangi bir olay yoktur.