



# 2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



# İÇİNDEKİLER

## Rapor Hakkında.....3

|                                                            |  |
|------------------------------------------------------------|--|
| Raporun Hazırlanması.....3                                 |  |
| Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) |  |
| Uyum.....3                                                 |  |
| Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....4                    |  |
| Raporlamanın Zamanı.....4                                  |  |
| Geçiş.....4                                                |  |
| Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı.....5               |  |
| Ölçüm Belirsizliği.....5                                   |  |
| Başkan'ın Mesajı.....6                                     |  |

## İşbir Sentetik Hakkında.....7

|                                                            |  |
|------------------------------------------------------------|--|
| İşbir Sentetik Organizasyonu ve Değer Zinciri.....7        |  |
| İşbir Sentetik Hakkında.....7                              |  |
| Bir Bakışta İşbir Sentetik.....8                           |  |
| Misyon, Vizyon ve Değerlerimi.....8                        |  |
| Tarihçemiz.....9                                           |  |
| İşbir Sentetik'in İş Modeli ve Değer Yaratım Modeli.....10 |  |

## Yönetişim.....12

|                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------|--|
| İşbir Sentetik Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim |  |
| Yapısı.....12                                                   |  |
| Önemlilik Analizi.....14                                        |  |
| Öncelikli Konular.....14                                        |  |
| Paydaş Katılımı.....15                                          |  |
| Paydaş Etkileşim Tablosu.....15                                 |  |
| Yönetim Kurulu.....16                                           |  |
| Yönetim Kurulu'nun Gözetim Rolü.....17                          |  |
| Risk Yönetimi ve Stratejik Entegrasyon.....17                   |  |
| Yetkinlik ve Farkındalık Geliştirme.....17                      |  |
| Değerlendirme ve İzleme Süreci.....17                           |  |
| Ücretlendirme Politikası.....17                                 |  |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi.....17                         |  |
| Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grubu.....17                 |  |

## Strateji.....18

|                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------|--|
| İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar.....18                      |  |
| İklimle ilgili riskler ve fırsatlar ile senaryo analizi.....18  |  |
| İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Tablosu.....18              |  |
| İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine |  |
| Etkisi.....21                                                   |  |
| Senaryo Analizi.....21                                          |  |
| Finansal Etki Değerlendirmesi.....21                            |  |
| Stratejik Karar Alma Mekanizması.....22                         |  |

## 5. RiskYönetimi.....23

|                                                                  |  |
|------------------------------------------------------------------|--|
| Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme |  |
| Süreci.....23                                                    |  |
| Risklerin Tanımlanması.....23                                    |  |
| Risklerin Önceliklendirilmesi.....23                             |  |
| Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması.....23             |  |

## 6. Metrikler ve hedefler ..... 24

|                                               |  |
|-----------------------------------------------|--|
| TSRS 2 - Ek Cilt 48 Sektörel Metrikler.....24 |  |
| Su Yönetimi.....25                            |  |
| Sera Gazı Emisyonları.....25                  |  |
| İç Karbon Fiyatları.....25                    |  |
| Hedefler.....25                               |  |



# Rapor Hakkında

## Raporun Hazırlanması

### Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.’nin (“İşbir Sentetik” veya “Şirket”) ve bağlı ortaklıklarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. İşbir Sentetik; kimya, gıda, ilaç, tarım, inşaat, geri dönüşüm ve madencilik gibi birçok sektöre hitap eden geniş bir müşteri portföyüne sahiptir. Polipropilen ve polietilen (PP ve PE) hammaddelerine dayalı entegre üretim modeliyle endüstriyel ambalajlar, halı taban kumaşları, Big Bag, Shrink Hood ve Stretch Hood filmleri ve Compound Masterbatch gibi çeşitli ürünler sunmaktadır. Özellikle endüstriyel ambalaj çözümleriyle müşterilerinin depolama, taşıma ve lojistik süreçlerine katkı sağlarken, halı üreticilerine yüksek kaliteli ve maliyet etkin halı tabanı sunarak sektörde önemli bir tedarikçi konumundadır.

Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. (İşbir Sentetik) ile bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır.

İşbu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektöre özel sürdürülebilirlik metrikleri dikkate alınmıştır. TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler doğrultusunda, İşbir Sentetik’in faaliyet alanına uygun olan sektörel başvuru belgeleri değerlendirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Bu raporun hazırlanmasında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) 2 – “İklimle İlgili Açıklamalar” standardının sektör bazlı uygulama rehberine ilişkin “TSRS 2 – Ek Cilt-48: Kutu ve Ambalaj” dokümanı esas alınmıştır. Ek Cilt-48’te yer alan sektöre özel açıklama yükümlülükleri:

- Sera Gazı Emisyonları
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Tedarik Zinciri Yönetimi

başlıklarında veri toplama, ölçüm ve raporlama süreçlerimizin temel referansı olarak kullanılmıştır. Bu kapsamda raporun ilgili bölümlerinde Ek Cilt-48’te tanımlanan metriklere doğrudan atıflar yapılmış; verilerimiz söz konusu rehberdeki hesaplama yöntemleriyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

İşbir Sentetik’in ana üretim ve ihracat odağı ambalaj ve teknik tekstil ürünleri olduğundan, kullanılan metrikler şirketin çevresel etkisini anlamlı biçimde yansıtabilecek ve paydaşlarına karar destek sağlayacak şekilde belirlenmiştir.

15.04.2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında güvence denetimi için Eren Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

# Rapor Hakkında

## Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, İşbir Sentetik için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere kamuyu aydınlatma platformu ve internet sitesi üzerinden ulaşılabilir.

## Raporlamanın Zamanı

İşbir Sentetik, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

Özetle ilgili rapor 01.01.2024 -31.12.2024 dönemini kapsamaktadır.

## Geçiş

TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. İşbir Sentetik’in uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

- İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. İşbir Sentetik, işbu raporu oluştururken yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için TSRS S1 ve S2’de belirtilen açıklamaları sağlaması ve karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, İşbir Sentetik sadece 2024 yılına ait metriklerini bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda önceki yıllara ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- ISO 14064 kapsamında gönüllü olarak karbon ayak izi verilerini sürdürülebilirlik raporu kapsamında yıllık olarak paydaşlarımızla paylaşıyoruz. TSRS gereklilikleri doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlik raporlamasına başladıkları ilk iki yıl Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu muafiyeti kullanan İşbir Sentetik Kapsam 3 emisyonlarını hariç tutulmuştur. Mevcut raporlama döneminde geçiş muafiyeti kapsamında kullanılan hesaplama yöntemine devam edilmiş olup Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem tercih edilmiştir.
- Bir işletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. İşbir Sentetik işbu raporu, 2025 yılının Ağustos ayında 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır. Bu rapor, İşbir Sentetik’in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.
- İşbir olarak raporlama sürecimizi TSRS’nin öngördüğü tüm unsurlarla tam uyumlu hale getirmek üzere gerekli hazırlık ve altyapı çalışmalarımız devam etmekte olup, ilgili geçiş dönemi boyunca şeffaflık ve tutarlılık ilkelerine bağlı kalarak, raporlama kapsamımızı aşamalı olarak genişletmeyi taahhüt ediyoruz. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nın (TSRS 1) 38 VE 39. Maddeleri doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili bazı risk ve fırsatların doğrudan ve dolaylı finansal etkilerinin ayrı ayrı belirlenmesinde mevcut raporlama dönemi itibarıyla ölçüm belirsizliğinin yüksek seviyede olması nedeniyle, bu yıl itibarıyla TSRS kapsamında öngörülen bu nicel bilginin sağlanmasının anlamlı ve faydalı olmayacağı değerlendirilmiştir.

# Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İşbir Sentetik, sera gazı emisyonlarının raporlanmasında özkaynak yaklaşımını benimsemiştir. Bu kapsamda, bağlı ortaklıkların emisyonları, İşbir Sentetik’in sahip olduğu özkaynak oranı doğrultusunda hesaplamaya dahil edilmiştir. Raporlama organizasyonel sınırları belirlenirken, üretim faaliyetleri dikkate alınmış; bu doğrultuda üretim faaliyeti gerçekleştiren tüm grup şirketlerinin (Hindistan’da faaliyet gösteren İşbir Mewar Private LTD. dahil olmak üzere) Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları sera gazı envanterine dahil edilmiştir.

Ancak, faaliyet konusu üretim olmayan, Türkiye’de faaliyet gösteren İştek Teknik Bakım San. ve Tic. Ltd. Şti. ile yurt dışında pazarlama faaliyeti yürüten iştiraklerin emisyonları, emisyon katkılarının ihmal edilebilir düzeyde olacağı öngörüsüyle raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu karar, söz konusu birimlerin emisyonlarının düşük düzeyi nedeniyle makul çaba ve maliyetin aşılmaması ilkesi kapsamında alınmıştır. Bu şirketlerin dışlanması, toplam emisyonlar üzerinde anlamlı bir fark yaratmamakta olup, mevcut tüm güvenilir ve makul veriler kullanılarak yapılan hesaplamalarla raporlama kapsamı oluşturulmuştur.

## Ölçüm Belirsizliği

İşbir Sentetik’in sürdürülebilirlik kapsamında yaptığı finansal açıklamalarda sınırlı düzeyde ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. Bu belirsizlikler başlıca; tedarikçi ve değer zincirinden elde edilen verilerin erişilebilirliği ve tutarlılığı, hesaplamalarda kullanılan uluslararası standartlara dayalı tahmini emisyon faktörleri, karbon fiyatlandırması ve iklim politikalarındaki geleceğe dönük değişkenlikler ile şirketin varsayım ve muhakemelerine bağlı senaryo tahminleri kaynaklıdır.

| Şirket adı                                      | Faaliyet konusu                   | Kurulduğu ülke | Kuruluş yılı |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|--------------|
| Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.    | Laminasyon, iplik, dokuma üretimi | Türkiye        | 1992         |
| İştekteknik Bakım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.   | Makine bakım onarım hizmeti       | Türkiye        | 2022         |
| İşbir Bulk Bag USA LLC                          | Big bag alımı ve satış            | Amerika        | 2007         |
| İşbir Bulk Bag UK Ltd.                          | Big bag alımı ve satış            | İngiltere      | 2004         |
| İşbir Bulk Bag Israel Ltd.                      | Big bag alımı ve satış            | İsrail         | 2007         |
| İşbir Bulk Bag Deutschland GmbH                 | Big bag alımı ve satış            | Almanya        | 2009         |
| İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd. (İşbir Mewar) | Big bag üretimi ve satışı         | Hindistan      | 2017         |

# Başkan'ın Mesajı



**MUSTAFA ÖZPEHLİVAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli paydaşlarımız,

İşbir Sentetik olarak, sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunma sorumluluğumuzun bilinciyle her yıl daha ileriye gitmek için çalışıyoruz. 2024 yılı, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerimizi güçlendirdiğimiz, dönüşüm odaklı projeleri hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Küresel çapta değişen dinamikler, iş dünyasında sürdürülebilirlik odaklı yenilikleri giderek daha önemli hale getirirken, biz de bu dönüşüme uyum sağlayarak etkili ve sorumlu çözümler üretmeye gayret ediyoruz.

Bu doğrultuda, 2024 raporumuzu siz değerli paydaşlarımıza sunmaktan gurur duyuyoruz. Bu rapor, gerçekleştirdiğimiz çalışmaları şeffaf bir şekilde ortaya koyarken, geleceğe yönelik taahhütlerimizi de net bir şekilde yansıtıyor. İş süreçlerimizi ve üretim modellerimizi daha verimli ve dayanıklı hale getirmek için sürdürülebilirliği merkeze alıyor, operasyonlarımızın her aşamasında uzun vadeli çevresel ve sosyal etkileri göz önünde bulunduruyoruz.

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şeffaf, tutarlı ve uluslararası kabul görmüş standartlara uygun şekilde paydaşlarımızla paylaşmak temel önceliğimizdir. Bu doğrultuda hazırladığımız 2024 yılı sürdürülebilirlik raporumuz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak yapılandırılmıştır.

Bu yıl, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli bir dönüm noktasına imza attık. Geri kazanım süreçlerine ağırlık vererek yeni bir proses kurduk ve bu sayede ham madde tüketimimizi azaltma hedeflerimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Bu adım, yalnızca çevresel ayak izimizi küçültmekle kalmadı, aynı zamanda döngüsel ekonomi anlayışımızı daha da güçlendirerek, sürdürülebilir bir üretim modeli oluşturma hedefimize bir adım daha yaklaşmamızı sağladı. Atık yönetimi süreçlerimizde yaptığımız iyileştirmeler sayesinde üretim verimliliğimizi artırırken, doğal kaynak tüketimini en aza indiriyoruz.

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şeffaf, tutarlı ve uluslararası kabul görmüş standartlara uygun şekilde paydaşlarımızla paylaşmak temel önceliğimizdir. Bu doğrultuda hazırladığımız 2024 yılı sürdürülebilirlik raporumuz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak yapılandırılmıştır.

Bu yıl, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli bir dönüm noktasına imza attık. Geri kazanım süreçlerine ağırlık vererek yeni bir proses kurduk ve bu sayede ham madde tüketimimizi azaltma hedeflerimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Bu adım, yalnızca çevresel ayak izimizi küçültmekle kalmadı, aynı zamanda döngüsel ekonomi anlayışımızı daha da güçlendirerek, sürdürülebilir bir üretim modeli oluşturma hedefimize bir adım daha yaklaşmamızı sağladı. Atık yönetimi süreçlerimizde yaptığımız iyileştirmeler sayesinde üretim verimliliğimizi artırırken, doğal kaynak tüketimini en aza indiriyoruz.

2030 hedeflerimiz doğrultusunda yenilenebilir enerjiye geçişi hızlandırıyor, enerji kullanımımızı daha sürdürülebilir hale getirmek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Bu kapsamda, Balıkesir Ömerköy'de yılın sonu itibarıyla üretim faaliyetine başlayan Güneş Enerjisi Santrali (GES) projemiz, yenilenebilir enerji kullanımımızı artırma yolunda attığımız somut adımlardan biri oldu. GES yatırımımız sayesinde üretim süreçlerimizin karbon ayak izini azaltırken, aynı zamanda enerji verimliliğimizi de artırıyoruz. Küresel operasyonlarımıza yenilenebilir enerji kaynaklarını daha fazla entegre etmeyi ve enerji ihtiyacımızı daha sürdürülebilir yöntemlerle karşılamayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirliği yalnızca bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli başarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, döngüsel ekonomi ilkeleri çerçevesinde yeni süreçler geliştiriyor, tedarik zincirimizi daha sorumlu bir yapıya dönüştürüyor ve karbon emisyonlarımızı düşürmeye yönelik kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz.

Uluslararası pazarlarda güçlü iş birlikleriyle etkimizi genişletirken, tedarik zincirimizden üretim süreçlerimize kadar her aşamada sürdürülebilir iş modellerini benimseyerek sorumlu üretimin standartlarını belirleyen bir şirket olmayı sürdüreceğiz.

Siz değerli paydaşlarımızla birlikte, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu somut adımlarla ileriye taşımaya devam ediyoruz. Kaynak verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerjiye geçişi hızlandırmak ve döngüsel ekonomi modellerini iş süreçlerimize entegre etmek için attığımız her adım, sizlerle kurduğumuz iş birliğinin bir yansımasıdır. Üretimden tedarik zincirine kadar her aşamada daha verimli, ölçülebilir ve etkili çözümler geliştirirken, bu dönüşüm sürecinde yanımızda olduğunuz için teşekkür ederiz. Birlikte, iş dünyasında daha sorumlu ve dirençli bir yapı inşa etmeye devam edeceğiz.

Mustafa Özpehlivan  
Yönetim Kurulu Başkanı

# İşbir Sentetik Hakkında

## İşbir Sentetik Organizasyonu ve Değer Zinciri

### İşbir Sentetik Hakkında

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi Anonim Şirketi, Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biri olup, halka açık bir şirkettir. %19,07'lik hissesi Borsa İstanbul'da "İSSEN" kodu ile işlem görmektedir, geri kalan %76,42'lik pay ise İşbir Holding'e aittir. Genel merkezi, Çayırhisar Mahallesi, Yeni İzmir Caddesi, No:196, Altıeylül, Balıkesir, Türkiye adresinde bulunmaktadır. İşbir Sentetik'in operasyonları açısından stratejik öneme sahip olan bu bölge, üretim kapasitesi ve işgücü yoğunluğu açısından şirketin en kritik konumlarından biridir.

Şirket, Türkiye ve Hindistan'da toplam dört üretim tesisine sahiptir. Türkiye'de iki fabrikası olup toplam 140.000 metrekarelik üretim alanına sahiptir. Hindistan'daki üretim tesisi ise 10.000 metrekare büyüklüğündedir. İşbir Sentetik, Türkiye'deki tesislerinde yıllık 50.000 ton, Hindistan'daki tesislerinde ise 4.000 ton üretim kapasitesine ulaşmıştır. Teknik tekstil ve endüstriyel ambalaj sektörlerinde faaliyet gösteren ve Türkiye'nin ilk sentetik dokuma şirketlerinden biri olan İşbir Sentetik, üretiminin %65'ini yurt dışına ihraç etmektedir.

Şirket, kimya, gıda, ilaç, tarım, inşaat, geri dönüşüm ve madencilik gibi birçok sektöre hitap eden geniş bir müşteri portföyüne sahiptir. Polipropilen ve polietilen (PP ve PE) hammaddelerine dayalı entegre üretim modeliyle endüstriyel ambalajlar, halı taban kumaşları, Big Bag, Shrink Hood ve Stretch Hood filmleri ve Compound Masterbatch gibi çeşitli ürünler sunmaktadır. Özellikle endüstriyel ambalaj çözümleriyle müşterilerinin depolama, taşıma ve lojistik süreçlerine katkı sağlarken, halı üreticilerine yüksek kaliteli ve maliyet etkin halı tabanı sunarak sektörde önemli bir tedarikçi konumundadır.

Tedarik zincirimiz, hammadde (PP ve PE) teminiyle başlar; bu hammaddeler üretim sürecinde nihai ürüne dönüştürülür, ambarlarımızda depolanır ve ardından müşteriye sevk edilir. Almanya, İsrail, ABD ve İngiltere'de bulunan satış ofisleri, Hindistan ve Türkiye'deki üretim tesislerinden gelen ürünleri yerel pazarlara entegre etmekte, depolama ve nakliye desteği sağlayarak müşterilere hızlı ve verimli bir tedarik süreci sunmaktadır.

Şirketin ihracat ağı geniş bir coğrafyaya yayılmıştır. İşbir Sentetik, ABD, Almanya, İngiltere, Fransa, İspanya, İtalya, Mısır, Hollanda, İsrail, Fas, Danimarka, İsveç, Finlandiya, Norveç, Polonya, Bulgaristan, Ukrayna, İsviçre, İrlanda, İzlanda, Avusturya, Belçika, Yunanistan, Kanada, Çekya, Sırbistan, Romanya, Portekiz, Tunus, Brezilya, Hırvatistan, Macaristan ve Suudi Arabistan gibi birçok ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Şirketin, 10 yıldan uzun süredir müşterisi olan ülkeler arasında Avrupa, Kuzey Amerika ve Orta Doğu'daki kilit pazarlar bulunmaktadır. İşbir Sentetik, global pazarlarda büyüme stratejisini sürdürerek, sürdürülebilir ve yenilikçi üretim anlayışıyla sektörde öncü bir rol oynamaya devam etmektedir.

| Birincil Seviye Faaliyetlerimiz |                                     |             |                   |              |
|---------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------------|--------------|
| Kalite Yönetim                  | Tape üretim                         | Kumaş Kesim | Blown Film Üretim | Geri Kazanım |
| Planlama&Lojistik               | Hortum Dokuma&Düz Dokuma&Dar Dokuma | Baskı       | Laynır            | Bakım onarım |
| Satın Alma                      | Kaplama                             | Dikim       | Ar&Ge             | Pazarlama    |

| İkincil Seviye Faaliyetlerimiz |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| İnsan Kaynakları               | Bilgi Teknolojileri        |
| Finans                         | Elektrik ve Yardımcı İşler |

## Bir Bakışta İşbir Sentetik

### Sertifikalar

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi standardı
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standardı
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardı
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standardı
- ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi standardı
- ISO 15343 Geri Dönüştürülmüş Plastikler - Plastik Geri Dönüştürme İzlenebilirliği ve Uygunluk Değerlendirmesi ve Geri Dönüştürülmüş İçerik standardı
- Helal Sertifikası
- Kosher Sertifikası
- BRC (British Retail Consortium): Perakende sektöründe kullanılan gıda güvenliği standartlarını belirleyen bir organizasyonun standardıdır. Gıda üretimi, depolama ve dağıtım süreçlerinde güvenlik ve kaliteyi sağlamak için gereksinimleri tanımlar.

### Alınması Planlanan Sertifikalar

- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardı
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardı
- ISO 14046 Su Ayak İzi standardı

### Üyelikler

- Balıkesir Ticaret Odası
- Balıkesir Sanayi Odası
- UNGC (United Nations Global Compact)
- SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange)
- FIBCA (Flexible Intermediate Bulk Container Association)

## Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz

### Misyonumuz

Ambalaj ve Teknik Tekstil Sektöründe; kaliteli, yenilikçi ve güvenilir ürünlerimizle müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak geniş ürün yelpazesine sahip, Pazarın ihtiyaçlarını önceden görebilen, Ar-Ge ve inovasyonları ile yenilikler yaratan, Sürekli kaliteyi ve güveni rekabetçi fiyat ile buluşturan ürünler sunan küresel çözüm ortağı olmak.

### Vizyonumuz

Yenilikçi ürünleri ve ileri teknolojisiyle dünyanın geleceğini güven içinde taşıyan saygın bir marka olmak.

### Temel Değerlerimiz

- Sorumluluk ve Dürüstlük: Her zaman doğru olanı yapmayı taahhüt ediyoruz.
- Müşteri Memnuniyeti: Müşterilerimizin ihtiyaçlarını anlamak ve ihtiyaçlarının ötesine geçmek için çalışıyoruz.
- Kalite ve Güvenilirlik: Ürünlerimizin ve hizmetlerimizin her zaman en yüksek standartlarda olmasını sağlıyoruz.
- Sürekli Gelişim ve Yenilikçilik: Sektördeki yenilikleri takip ederek sürekli kendimizi geliştiriyoruz.
- Takım Olmak: Birlikte çalışarak en iyi sonuçları elde etmeye inanıyoruz.
- Bireye Saygı: Her çalışanımızın bireysel haklarına ve katkılarına değer veriyoruz.
- Çalışanlarımız en değerli kaynağımızdır: İnsan kaynaklarımıza yatırım yaparak onların gelişimini destekliyoruz.

### Hedeflerimiz

- Büyüme: Değişen dünya dinamiklerini göz önünde bulundurarak ticari mükemmeliyetçiliği ile katma değer yaratan ve bu değeri paydaşlarıyla paylaşan, sektöründe global bir marka olmak.
- Marka & Pazarlama: Global pazarın taleplerini iyi analiz eden, müşteri memnuniyetine odaklı, sosyal sorumluluk bilincine sahip, kalitesiyle, fiyatıyla güven veren bir marka olmak.
- Ürün: Pazarı yakından takip ederek ihtiyaçları önceden belirleyen, geniş ürün yelpazeyle, yenilikçi, kaliteli ve güvenilir; rekabetçi fiyat ile buluşturan ürünler sunmak.
- İnsan Kaynakları: Çalışanını en önemli değer olarak gören, önemli değer yaratıcı fikirlerini elinde tutan, motivasyonu ve adil üst düzeyde tuttuğu, geleceğin yönetici kadrolarını yetiştiren adil bir şirket olmak.
- Tedarik Zinciri: Satın alırken kazanan, üreten katma değer yaratan, sürdürülebilir kalitede, hızlı ve zamanında cevap veren bir tedarik zinciri kurmak.

## Tarihçemiz

**1968:** İşbir Sentetik Kuruluşu

**1986:** Türkiye'nin ilk Halı taban kumaşı üretimi

**1993:** Big-Bag Üretimine Başlanması

**1996:** ISO 9000 Sertifikasının alınması

**1998:** Şirketin Big-Bag Üretim Sektörüne Odaklanması

**2004:**

- İngiltere Satış Ofisinin Faaliyete Geçmesi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi Alınması

**2005:** OSB 1 Tesisinin Faaliyete Başlaması

**2007:**

- OSB 2 Tesisinin Faaliyete Başlaması
- Amerika ve İsrail Satış Ofislerinin Faaliyete Geçmesi
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesinin Alınması

**2009:**

- Compound Üretim Hattı Yatırımı
- Almanya Satış Ofisinin Faaliyete Geçmesi

**2017:**

- İşbir Mewar Hindistan'ın %50 ortaklıkla üretime başlaması
- 10 MW Çatı GES Yatırımı
- 3 Katlı Medikal Maske Yatırımı

**2018:** Ar-Ge Merkezi Kurulması ve Sanayi Bakanlığı Onayı

**2020:**

- İşbir Mewar'ın %49 hissesinin alınması
- 10 MW Çatı GES Yatırımı
- 3 Katlı Medikal Maske Yatırımı

**2021:** Kurumsallaşma çalışmaları kapsamında Halka Arz işlemlerin tamamlanarak Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması

**2024:**

- Karbon Sıfır Hedefi doğrultusunda Balıkesir Susurlukta 9,1 MWp kurulu gücündeki GES santralinin faaliyete geçmesi
- Geri Kazanım Tesisi yatırımı
- 7 Katlı Blown Film Makinesi Yatırımı



# İşbir Sentetik’in İş Modeli ve Değer Yaratım Modeli

İşbir Sentetik, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken yalnızca kendi üretim faaliyetlerini değil, aynı zamanda bu faaliyetlerin bağlı olduğu hammadde tedariki, lojistik, satış ofisleri ve müşteri ilişkilerini de içeren genişletilmiş değer zinciri boyunca analiz gerçekleştirmiştir. Değer zinciri tanımımız aşağıdaki gibidir; Şirketin değer zinciri, üç ana koldan oluşmaktadır:

- Yukarı Yönlü Değer Zinciri (tedarik ve girdiler)
- Merkezi Operasyonlar (üretim ve destek birimleri)
- Aşağı Yönlü Değer Zinciri (müşteriler ve dağıtım kanalları)

## Yukarı Yönlü Değer Zinciri

İklim risklerinin yoğunlaştığı ilk alanlardan biri olan yukarı yönlü zincir, üretim için gerekli hammadde, enerji ve ekipman tedarikçilerinden oluşur.

| Açıklama                                   | Coğrafi Konum / Kaynak                    |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Polipropilen & Polietilen (PP/PE)          | Türkiye, Suudi Arabistan, Hindistan       |
| Yardımcı Hammaddeler (masterbatch, katkı)  | Almanya, Çin, Türkiye                     |
| Ambalaj ve Etiket Malzemeleri              | Türkiye, İtalya                           |
| Enerji Kaynakları (elektrik, su, doğalgaz) | Türkiye (Yerli GES ve yerel sağlayıcılar) |
| Ekipman ve Makine Tedariki                 | Almanya, Çin, Türkiye                     |
| Geri Dönüşümlü Hammaddeler                 | Türkiye, Avrupa                           |

## Merkezi Operasyonlar

İşbir Sentetik’in üretim operasyonları Balıkesir merkezli olup; teknik tekstil, endüstriyel ambalaj ve film üretimi alanlarını kapsar.

| Operasyon Tipi                     | Lokasyon                               |
|------------------------------------|----------------------------------------|
| Big Bag, Halı Tabanı, Film Üretimi | Balıkesir – OSB 1 & OSB 2              |
| Ar-Ge ve Kalite Kontrol            | Balıkesir Merkez                       |
| Geri Kazanım Tesisi                | Balıkesir – 2024’te devreye alındı     |
| GES Santralleri                    | Balıkesir – Susurluk, Fabrika Çatı GES |
| Kurumsal Destek Fonksiyonları      | (İK, Finans, BT, Satınalma) – Merkez   |

## Değer Zincirinde İklimler İlgili Öne Çıkan Etkileşimler

- Yukarı yönlü riskler:** Fosil kaynaklı PP/PE hammadde tedarikine bağımlılık, karbon yoğunluklu lojistik süreçleri
- Aşağı yönlü fırsatlar:** Karbon ayak izi düşük ambalaj ürünleri talebindeki artış, GES kaynaklı düşük emisyonlu üretim avantajı
- Operasyonel direnç:** Geri kazanım tesisi ve GES yatırımları ile karbon yoğunluğu azaltma kabiliyeti
- Tedarik zinciri stratejisi:** 2025 itibarıyla tedarikçilerin karbon ayak izi verileri talep edilmeye başlanması planlanmaktadır.

## Aşağı Yönlü Değer Zinciri

Aşağı yönlü zincir, ürünlerin sevkiyat ve teslimat süreçlerini, müşteriye ulaşma aşamasını ve satış sonrası hizmetleri kapsar

| Açıklama                         | Coğrafi Dağılım                                                                                             |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye içi müşteriler           | Gıda, Kimya, Tarım, İlaç, İnşaat Sektörleri                                                                 |
| İhracat – Nihai Kullanıcılar     | Almanya, ABD, İngiltere, Fransa, İtalya, İsrail, Romanya, Polonya, İspanya, Fas, Danimarka, Suudi Arabistan |
| Satış ve Lojistik Ofisleri       | Almanya, İsrail, ABD, İngiltere                                                                             |
| Lojistik Ortakları (Kara, Deniz) | Türkiye & AB merkezli taşıma şirketleri                                                                     |
| Satış Sonrası Teknik Destek      | Yerel servis sağlayıcılar ve mobil destek ekipleri                                                          |

| Faaliyet Kolu      | Değer Zincirindeki Paydaş       |                                                                     | Girdiler                                                                        | Temel Değerler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Çıktılar           | Yaratılan Değer                                                                                                                | İlgili Öncelikli Konular                                                                      | İlgili Riskler                                                                                                   | Katkı Sağlanan Ska'lar                                                                                                                            |
|--------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Birinci Seviye Değer Zincirimiz | İkincil Seviye Değer Zincirimiz                                     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |                                                                                                                                |                                                                                               |                                                                                                                  |                                                                                                                                                   |
| Tape Üretimi       | Tape                            | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Granül Hammdde<br>Elektrik                                                      | <div>Vizyonumuz</div> <div>Yenilikçi Ürünleri Ve İleri Teknolojisiyle Dünyanın Geleceğini Güven İçinde Taşıyan Saygın Bir Marka Olmak.</div> <div>Misyonumuz</div> <div>Ambalaj Ve Teknik Tekstil Sektöründe Kaliteli, Yenilikçi Ve Güvenilir Ürünleriyle Müşterileri’nin Küresel Çözüm Ortağı Olmak.</div> <div>Değerlerimiz</div> <div>•Sorumluluk Ve Dürüstlük</div> <div>•Müşteri Memnuniyeti</div> <div>•Kalite Ve Güvenilirlik</div> <div>•Sürekli Gelişim Ve Yenilikçilik</div> <div>•Takım Olmak</div> <div>•Bireye Saygı</div> <div>•Çalışanlarımız En Değerli Kaynağımızdır</div> | Tape               | Dokuma Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.               | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Sorumlu Tedarik Uygulamaları                             | Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski<br>Fosil Bazlı Hammaddeye Bağımlılık                                             | Ska: 8 İnsana Yakısr İş Ve Ekonomik Büyüme<br>Ska 9 : Sanayi Yenilikçilik Ve Altyapı<br>Ska 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim                          |
| Hortum Dokuma      | Hortum Kumaş                    | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik<br>Tape                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hortum Kumaş       | Kaplama Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.              | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Sorumlu Tedarik Uygulamaları                             | Enerji Tüketimi Kaynaklı Emisyon Riski<br>Düşük Karbon Teknolojilerinden Geri Kalma                              | Ska: 8 İnsana Yakısr İş Ve Ekonomik Büyüme<br>Ska 9 : Sanayi Yenilikçilik Ve Altyapı<br>Ska 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim                          |
| Dar Dokuma         | Kolon                           | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik<br>Tape                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kolon              | Kolon Kesim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.          | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | İş Sağlığı Ve Güvenliği Riski                                                                                    | Ska: 3 Sağlık Ve Kaliteli Yaşam<br>Ska 12: Sorumlu Üretim Ve Tüketim                                                                              |
| Kumaş Kaplama      | Kaplanmış Kumaş                 | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik<br>Hortum Kumaş                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kaplanmış Kumaş    | Kumaş Kesim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.          | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | Plastik Ambalaj Geri Dönüşüm<br>Yükümlülüğü Riski                                                                | Ska: 3 Sağlık Ve Kaliteli Yaşam<br>Ska 13: İklim Eylemi                                                                                           |
| Kolon Kesim        | Kesilmiş Kolon                  | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik<br>Kolon                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kesilmiş Kolon     | Bigbag Dikim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.         | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | İş Kazası Ve İş Güvenliği Riski<br>Enerji Kesintisi Riski                                                        | Ska: 3 Sağlık Ve Kaliteli Yaşam<br>Ska 13: İklim Eylemi                                                                                           |
| Kumaş Kesim        | Kesilmiş Kumaş                  | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik,Kaplanmış Kumaş, Hortum Kumaş                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kesilmiş Kumaş     | Bigbag Dikim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.         | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | Ani Sağanak, Sel Ve Fırtına Kaynaklı<br>Lojistik Kesintisi Riski<br>Lojistik Ağı Kesinti Riski                   | Ska: 8 İnsana Yakısr İş Ve Ekonomik Büyüme,<br>Ska 9: Sanayi, Yenilikçilik Ve Altyapı                                                             |
| Baskı              | Baskılı Kumaş                   | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Mürekkep, İpa Kaplanmış Kumaş&Hortum Kumaş                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Baskılı Kumaş      | Kumaş Kesim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.          | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | Plastik Ambalaj Geri Dönüşüm<br>Yükümlülüğü Riski<br>Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski                             | Ska: 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim,<br>Ska 13: İklim Eylemi                                                                                        |
| Blown Film Üretim  | Blown Film                      | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Granül Hammdde<br>Elektrik                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Blown Film         | Laynır Üretim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.        | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski                                                                                  | Ska: 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim,<br>Ska 13: İklim Eylemi                                                                                        |
| Laynır Üretim      | Laynır                          | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Blown Film                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Laynır             | Bigbag Dikim Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Bigbag Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir.         | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Malzeme Seçimi Vetasarımı<br>İş Sağlığı V E Güvenliği    | Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski<br>Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski | Ska: 7 Erişilebilir Ve Temiz Enerji<br>Ska 8 İnsana Yakısr İş Ve Ekonomik Büyüme<br>Ska 13 İklim Eylemi                                           |
| Dikim              | Bigbag Dikim                    | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Laynır, Baskılı Kumaş, Kesilmiş Kumaş,Kaplanmış Kumaş, Kesilmiş Kolon |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bigbag             | Son Ürün                                                                                                                       | Ürün Güvenliği Ve Müşteri Sağlığı<br>Sorumlu Tedarik Uygulamaları<br>İş Sağlığı V E Güvenliği | Düşük Karbonlu Ürün Taleplerinin Artması<br>Finansa Erişim Riski                                                 | Ska: 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim,                                                                                                                |
| Halı Tabanı Tape   | Tape                            | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Hammadde, Doğalgaz                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Halı Tabanı Tape   | Haı Tabanı Tape Sürecinin Ana Girdisi Olup, Nihai Ürünümüz Halı Tabanı Oluşumunda Birinci Basamak Olarak Kritik Önem Sahiptir. | Enerji Ve Emisyon Yönetimi                                                                    | Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski<br>Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski                        | Ska: 7 Erişilebilir Ve Temiz Enerji<br>Ska 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim<br>Ska 13 İklim Eylemi                                                    |
| Halı Tabanı Kumaşı | Halı Tabanı Kumaşı              | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Halı Tabanı Tape                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Halı Tabanı Kumaşı | Son Ürün                                                                                                                       | Enerji Ve Emisyon Yönetimi<br>Atık Yönetimi                                                   | Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski                                                           | Ska: 7 Erişilebilir Ve Temiz Enerji<br>Ska 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim<br>Ska 13 İklim Eylemi                                                    |
| Compound           | Compound                        | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Hammadde,                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Compound           | Son Ürün                                                                                                                       | Enerji Ve Emisyon Yönetimi<br>Sorumlu Tedarik Uygulamaları                                    | Fosil Bazlı Hammaddeye Bağımlılık<br>Plastik Ambalaj Geri Dönüşüm<br>Yükümlülüğü Riski                           | Ska: 7 Erişilebilir Ve Temiz Enerji<br>Ska 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim<br>Ska 13 İklim Eylemi                                                    |
| Geri Kazanım       | Geri Kazanım                    | İnsan Kaynakları Yönetimi<br>Finans Yönetimi<br>Bilgi Teknolojileri | Elektrik, Hurda Ambalaj                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Granül             | Granül                                                                                                                         | Enerji Ve Emisyon Yönetimi<br>Atık Yönetimi                                                   | Plastik Ambalaj Geri Dönüşüm<br>Yükümlülüğü Riski<br>Atık Yönetimi Uyum Riskleri                                 | Ska: 8 İnsana Yakısr İş Ve Ekonomik Büyüme,<br>Ska 9 Sanayi, Yenilikçilik Ve Altyapı,<br>Ska: 12 Sorumlu Üretim Ve Tüketim,<br>Ska13 İklim Eylemi |

# Yönetişim

## İşbir Sentetik Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik yönetimini şirketin en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu aracılığıyla yürütmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik konusundaki önceliklerini belirleme, bu konulara yönelik politika geliştirme ve uygulamaları denetleme süreçleri Yönetim Kurulu'nun doğrudan sorumluluğundadır. Her yıl hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu, yayınlanmadan önce Yönetim Kurulu tarafından detaylı bir şekilde incelenir, görüşülür ve onaylanır.

Sürdürülebilirlik raporunun hazırlanma sürecinde, öncelikle bir taslak oluşturulmakta ve bu taslak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, bu amaçla özel bir toplantı düzenleyerek raporu detaylı şekilde ele almakta, gerekirse değişiklikler yapmakta ve nihayetinde onaylamaktadır. Böylece, raporun içeriğinin doğruluğu, şeffaflığı ve stratejik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumluluğu güvence altına alınmaktadır.

İşbir Sentetik'te sürdürülebilirlik yönetimi, yalnızca yıllık raporlarla sınırlı kalmayıp düzenli değerlendirme mekanizmaları ile desteklenmektedir. Bu kapsamda, 2021 yılı itibarıyla düzenli olarak toplanılarak sürdürülebilirlik performansı değerlendirilmekte ve gelişmeler takip edilmektedir. Bu toplantıların çıktıları Üst Yönetim'e raporlanmakta ve sürdürülebilirlik konularının stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.

İşbir Sentetik, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun bilgi, beceri ve deneyimini sürekli geliştirmeye yönelik eğitim programları uygulamaktadır. Özellikle karbon ayak izi yönetimi ve sürdürülebilir üretim süreçleri gibi konulara odaklanan eğitimler düzenlenmektedir. Bu eğitimler kapsamında karbon nötrlüğü ve atık yönetimi gibi temel konular ele alınmaktadır. Ayrıca atölye çalışmaları ve teorik eğitimlerle Yönetim Kurulu'nun teknik bilgi düzeyi artırılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun ekonomi, çevre ve toplumsal etkileri yönetme konusundaki performansı hem iç değerlendirmeler hem de bağımsız denetim süreçleriyle takip edilmektedir. Bu değerlendirmeler:

- Yıllık olarak yapılandırılmış hem öz değerlendirme hem dış denetimleri içeren bir gözden geçirme süreciyle gerçekleştirilir.
- Üçüncü taraf bir danışmanın gözetiminde şirket içinde yürütülür.
- Değerlendirmeler sonucunda elde edilen veriler doğrultusunda sürdürülebilirlik politikaları ve uygulamaları güncellenmektedir.

Bu süreçler sonucunda yönetim yapısında ve kurumsal uygulamalarda değişiklikler yapılmıştır. Bunlardan biri olarak, 2021 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na yeni üyeler eklenmiş ve paydaş katılımını artırmaya yönelik yeni uygulamalar benimsenmiştir. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun yönlendirmeleri doğrultusunda, 2021 ve 2022 yıllarında Kurumsal ve Ürün Karbon Ayak İzlerinin hesaplanmasına karar verilmiştir. Ayrıca, 2023 yılından itibaren her yıl Sürdürülebilirlik Raporu'nun tüm paydaşlarla paylaşılması kararlaştırılmıştır. 2024 yılında ise sürdürülebilirlik çalışmalarının daha kurumsal bir yapıya kavuşması amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması çalışmalarına başlanmıştır. Bu sayede şirketin çevresel etkileri konusunda şeffaf bir politika yürütülmekte ve sürdürülebilirlik hedefleri tüm paydaşlarla açık bir şekilde paylaşılmaktadır.

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik yönetişimini şeffaf, hesap verebilir ve sürekli iyileşen bir sistem üzerinden yürütmektedir. Yönetim Kurulu'nun doğrudan sürece dahil olması, düzenli değerlendirme mekanizmalarının işletilmesi ve sürdürülebilirlik eğitimlerine yapılan yatırımlar, şirketin çevresel ve toplumsal etkilerini minimize etme konusundaki kararlılığını ortaya koymaktadır. Her yıl gerçekleştirilen bağımsız değerlendirmeler ve sürekli güncellenen sürdürülebilirlik stratejileri sayesinde İşbir Sentetik, geleceğe yönelik daha sorumlu bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

## Sürdürülebilirlik Politikamız

İşbir Sentetik olarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etme sorumluluğunun bilinciyle hareket ediyor; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında dengeli ve şeffaf bir yaklaşımı benimsiyoruz. Bu doğrultuda oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Politikamız, tüm iş süreçlerimize rehberlik etmektedir.

Politikamız kapsamında; faaliyetlerimizi toplumsal faydayı önceliklendirerek yürütmeyi, çevreye saygılı uygulamaları esas almayı ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Şirketimiz, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde; eğitim, sağlık, çevre, kültür gibi alanlarda değer yaratmaya ve sosyal sorumluluk bilincini çalışanlarımızla birlikte yaygınlaştırmaya önem vermektedir.

Bu doğrultuda, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasını başarıyla alarak, çevre yönetiminde uluslararası standartlara tam uyum sağladık. Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu şekilde 2030 ve 2050 yılına yönelik karbon nötr hedeflerimizi belirledik. En somut adımlarımızdan biri olan ve 2020 yılında hayata geçirdiğimiz, Balıkesir'in en büyük çatı üstü Güneş Enerji Sistemi (GES) projemizle, çevresel sürdürülebilirliğe önemli katkılarda bulunmanın gururunu yaşıyoruz.

İşbir Sentetik olarak sürdürülebilirlik politikamızı, yalnızca hedeflerle sınırlı bir belge değil; kararlarımızı, yatırımlarımızı ve iş yapış şeklimizi yönlendiren aktif bir yol haritası olarak ele alıyoruz. Önümüzdeki dönemde de bu doğrultuda somut projeler üretmeye ve etkimizi artırmaya devam edeceğiz.

## Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

İşbir Sentetik, Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını tüm operasyonlarına ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre ederek, uzun vadeli değer yaratmayı ve toplumsal faydayı en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Bu süreçte şirket, şeffaf raporlama ve hesap verebilirlik ilkelerini benimseyerek tüm paydaşlarının sürece katılımını teşvik etmekte ve desteklerini almaya yönelik adımlar atmaktadır. Bu yaklaşım, çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerini olumlu yönde geliştirme hedefinde kritik bir rol oynamaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, yalnızca iç operasyonlarını değil, aynı zamanda dış paydaşlarla olan etkileşimlerini de kapsamaktadır. Bu strateji, sürdürülebilirliğin şirket başarısının temel taşlarından biri olduğu anlayışına dayanmaktadır. İşbir Sentetik, bu doğrultuda sektöründe lider konuma ulaşmayı hedeflemekte ve sürdürülebilir kalkınma amaçlarına yönelik taahhütlerini tüm paydaşlarıyla iş birliği içinde hayata geçirmektedir.

Şirketin katkıda bulunduğu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları şunlardır:

### SKA 4: Nitelikli Eğitim

İşbir Sentetik, eğitim alanındaki sosyal sorumluluk projeleriyle topluma katkı sunmaktadır. Bu doğrultuda kurulan İşbir Sentetik Tiyatro Kulübü, çalışan motivasyonunu artırmanın yanı sıra toplumsal farkındalığı güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ücretsiz tiyatro gösterileri sunan ve sivil toplum kuruluşları yararına etkinlikler düzenleyen kulüp, sanat ve eğitimin topluma olan olumlu etkisini yaygınlaştırmaktadır. Şirket, gençlere yönelik eğitim projelerini desteklemeye devam edeceğini taahhüt etmektedir.



### SKA 5: Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Toplumsal cinsiyet eşitliği, İşbir Sentetik'in temel değerlerinden biridir. Şirket, kadın çalışanların her seviyede aktif rol almasını teşvik etmekte ve liderlik pozisyonlarına ulaşmalarını desteklemektedir. Bu yaklaşım, şirket içinde çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin güçlenmesini sağlamaktadır.



### SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji

İşbir Sentetik, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla sürdürülebilir enerji kullanımını teşvik etmektedir. Balıkesir'de hayata geçirilen Güneş Enerji Sistemi Projesi, şirketin temiz enerjiye geçiş konusundaki kararlılığını yansıtmaktadır. Şirket, enerji verimliliği projelerini destekleyerek çevresel sürdürülebilirliği artırmayı hedeflemektedir.



### SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme

Adil çalışma koşullarını sağlamak, zorla ve çocuk işçiliğini önlemek İşbir Sentetik'in öncelikleri arasındadır. Şirket, çalışan haklarını koruma konusunda karardır ve ayrımcılıkla mücadeleyi iş kültürünün temel taşlarından biri olarak görmektedir.



### SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı

İşbir Sentetik, kaynak verimliliğini artırmayı ve çevresel sürdürülebilirliği destekleyen teknolojilere yatırım yapmayı hedeflemektedir. Kurumsal ve ürün karbon ayak izi hesaplamaları, bu yönde attığı adımların önemli bir parçasını oluşturmaktadır.



### SKA 12: Sorumlu Üretim ve Tüketim

Şirket, 2030 yılına kadar katı atık üretimini azaltmayı ve atık yönetimini iyileştirmeyi hedeflemektedir. Atık sayaçları aracılığıyla geri dönüşüm ve ayrıştırma süreçlerini optimize ederek, sürdürülebilir üretim ve tüketim anlayışını benimsemektedir.



## Önemlilik Analizi

İşbir Sentetik tarafından, sürdürülebilir bir geleceğe yönelik taahhüdümüzü pekiştirmek ve stratejik sürdürülebilirlik hedeflerimizi etkin şekilde belirlemek amacıyla gerçekleştirilen önemlilik analizi sonuçları, düzenli olarak yayımlanan sürdürülebilirlik raporlarında tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Bu raporlama süreci, şirketin sürdürülebilirlik performansı ve ilerlemesine dair açık ve hesap verebilir bilgiler sunarken, paydaşların da bu yolculukta daha aktif roller üstlenmelerini teşvik etmektedir.

2023 yılında İşbir Sentetik, kapsamlı bir önemlilik analizi gerçekleştirmiştir. Bu analizle, şirketin çevresel, sosyal ve yönetişimsel etkileri detaylı şekilde değerlendirilmiş; elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik stratejilerimizin temelini oluşturmuştur. Süreçte Morgan Stanley Capital International (MSCI) ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) gibi uluslararası kuruluşların belirlediği öncelikli konular ve kritik riskler esas alınmıştır. Aynı zamanda, geniş bir paydaş katılımı süreci yürütülerek, sürdürülebilirlik vizyonumuz paydaşlarımızın değerli görüş ve katkılarıyla şekillendirilmiştir. Bu çerçevede gerçekleştirilen anket çalışmaları, şirketin stratejik sürdürülebilirlik yaklaşımına doğrudan katkı sağlamış ve öncelikli konuların belirlenmesinde yol gösterici olmuştur.

2024 yılına gelindiğinde önemlilik analizi tekrar edilmemiş, bunun yerine bir önceki analizden elde edilen içgörüler esas alınarak MSCI ve SASB'nin sektörel önceliklendirmeleri yeniden gözden geçirilmiştir. Bu süreçte, şirket faaliyetlerinin çevre ve toplum üzerindeki etkilerini derinlemesine değerlendiren etki önceliklendirmesi yaklaşımı benimsenmiş; aynı zamanda finansal açıdan kritik konuları tanımlayan uluslararası kuruluşların belirlediği konular da dikkate alınarak, finansal önemlilik bakış açısının etki önemliliği çalışmasına entegre edilmesi amaçlanmıştır.

Gerçekleştirilen bu güncelleme ve değerlendirme süreci sonucunda, konu başlıklarında bazı değişikliklere gidilmiştir. Yapılan değişiklikler, içeriklerin daha güncel, doğru ve kapsamlı başlıklar altında toplanmasını sağlarken, rakip analizlerinden elde edilen bulgular da dikkate alınmıştır.

Bu doğrultuda, "Ürün Kalitesi ve Güvenliği" başlığı, rakip analizleri sonucunda "Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı" olarak güncellenmiştir. Böylece ürünlerin teknik yeterliliğiyle birlikte, müşterilerin sağlık ve güvenliği de daha bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

"Enerji Yönetimi" konusu, yalnızca enerji tüketimi değil, aynı zamanda sera gazı emisyonları ve çevresel etkileri de kapsayacak şekilde genişletilmiş ve "Enerji ve Emisyon Yönetimi" olarak yeniden adlandırılmıştır. Bu kapsam genişlemesiyle birlikte, karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik stratejiler de öne çıkarılmış; böylece emisyon yönetimi, önemli konular arasına dahil edilmiştir.

"İnsan ve Çalışan Hakları" başlığı ise, içerdiği konuların "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" ile "Kariyer Gelişimi ve Eğitim" başlıklarında daha detaylı şekilde ele alınması nedeniyle kaldırılmıştır. Bu sayede insan haklarına yönelik yaklaşım daha derinlemesine ve hedef odaklı biçimde ele alınmaktadır.

Rakip analizleri doğrultusunda öne çıkan bir başka başlık ise "Toplulukla İlişkiler ve Paydaş Katılımı" olmuştur. Bu konu, 2024 yılı itibarıyla yeni bir başlık olarak eklenmiş; kurumun toplumla kurduğu ilişkiler, sosyal sorumluluk çalışmaları ve paydaş diyalogu bu başlık altında değerlendirilmiştir.

Son olarak, "Malzeme Seçimi ve Tasarımı" başlığı da, içeriğinin artık "Kimyasal Güvenlik" ve "Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Azaltımı" başlıkları altında ele alınması nedeniyle kaldırılmıştır. Bu sayede çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir tasarım ilkeleri daha net ve odaklı bir şekilde değerlendirilebilmektedir.

2023 yılında gerçekleştirilen kapsamlı önemlilik analizi, İşbir Sentetik'in finansal performansı ile sosyal ve çevresel sorumluluklarını dengeli bir şekilde ele almasına önemli katkılar sağlamış; sürdürülebilirlik alanındaki karar alma süreçlerine güçlü bir temel oluşturmuştur. 2024 yılında yapılan güncellemelerle bu analiz, güncel gelişmeler, paydaş beklentileri ve sektörel öncelikler doğrultusunda yeniden değerlendirilmiş; stratejik sürdürülebilirlik yaklaşımımız daha da güçlendirilmiştir. Elde edilen bulgular, şirketin hem yerel hem de uluslararası düzeydeki sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekleyecek yol haritasının şekillenmesine katkı sağlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla İşbir Sentetik, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapmaya başlamıştır. Bu kapsamda, önemlilik analizi süreci paydaş görüşleri dikkate alınarak yürütülmüş; ancak finansal etkilerin daha kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesine yönelik çalışmaların önümüzdeki dönemde derinleştirilmesi planlanmaktadır. Bu süreç, şirketimizin sürdürülebilirlik stratejilerini daha sağlam temellere oturtmasını ve paydaşlarımızla olan şeffaf iletişimini güçlendirmesini sağlayacaktır

## Öncelikli Konular

### İşbir Sentetik Öncelikli Konular

#### Çok Yüksek Öncelikli:

- İş Etiği ve Uyumluluk
- Atık Yönetimi
- Veri Güvenliği ve Gizliliği
- Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı

#### Yüksek Öncelikli:

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Sorumlu Tedarik Uygulamaları
- Su ve Atıksu Yönetimi
- Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
- Enerji ve Emisyon Yönetimi

#### Öncelikli:

- Kimyasal Güvenlik
- Ekonomik Performans ve Pazar Varlığı
- Malzeme Seçimi ve Tasarımı
- Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Azaltımı
- Kariyer Gelişimi ve Eğitim
- Toplulukla İlişkiler ve Paydaş Katılımı

## Paydaş Katılımı

İşbir Sentetik, stratejik karar alma süreçlerinde ve iş süreçlerinin yürütülmesinde geniş bir paydaş ağıyla etkileşimi temel bir ilke olarak benimsemektedir. Şirket, faaliyetlerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen tüm bireyler ve kurumları kapsayıcı bir paydaş yaklaşımı ile ele almaktadır.

Bu kapsamlı paydaş tanımı; çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, yönetim, yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları ve finansal kuruluşlar gibi çeşitli grupları içermekte olup, İşbir Sentetik'in stratejik yönelimlerinde ve operasyonel süreçlerinde bu çeşitliliği dikkate alan bir anlayışı benimsemesini sağlamaktadır. Şirket, her paydaş grubunun özgün katkılarını göz önünde bulundurarak, tüm taraflarla etkili ve anlamlı bir diyalog kurmayı, iş birliği ortamını güçlendirmeyi ve karşılıklı anlayışı teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, İşbir Sentetik'in ESG stratejilerinin geliştirilmesinde paydaşların değerli görüşlerinin aktif olarak değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Şirketin kurumsal yönetim anlayışının temel taşlarını şeffaflık ve hesap verebilirlik oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, tüm paydaşlarla sağlam temeller üzerine kurulu bir iletişim ve iş birliği geliştirilmesi hedeflenmekte; paydaş beklenti ve ihtiyaçlarının etkin bir şekilde karşılanması amacıyla iletişim süreçleri, uygun kanallar aracılığıyla yürütülmektedir. ESG stratejileri çerçevesinde, paydaşların geri bildirimleri ve etkileşimleri, şirket politikalarının ve uygulamalarının şekillendirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Bu yaklaşım sayesinde, İşbir Sentetik hem paydaşlarıyla karşılıklı güven ve anlayışa dayalı ilişkiler kurmakta hem de sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda somut adımlar atmaktadır.

Paydaş katılımı stratejisi; düzenli anketler, toplantılar, çalıştaylar ve diğer interaktif platformlar aracılığıyla sürekli geri bildirim alınmasını ve diyalog mekanizmalarının etkin bir şekilde işletilmesini içermektedir. Bu süreç, paydaşların görüş ve önerilerinin dikkate alınarak stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlamakta, böylece İşbir Sentetik'in kurumsal hedefleri doğrultusunda ilerlerken, paydaş beklentilerini karşılamasına da olanak tanımaktadır. Paydaşlarla yürütülen ilişkiler şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı bir yaklaşımla yönetilmekte, bu sayede şirketin sürdürülebilirlik performansı artırılırken, tüm paydaşların güveni ve desteği güçlendirilmektedir.

## Paydaş Etkileşim Tablosu

| Paydaş                  | Paydaş İhtiyaç ve Beklentileri                                                                                                | İletişim Yönetimi                                                                                  | İletişim Sıklığı                                                                                                    | Katılım Seviyesi                                                                                                                                              |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Çalışanlar</b>       | Güvenli ve ergonomik çalışma koşulları, rekabetçi ücretler ve yan haklar, kariyer gelişim fırsatları, insan haklarına saygı   | İç iletişim platformları, düzenli toplantılar, e-posta bildirimleri, performans değerlendirmeleri  | Günlük: E-posta bildirimleri, Haftalık: Toplantılar, Yıllık: Performans değerlendirmeleri, genel bilgi toplantıları | Katılımcı İletişim: Çalışanlar şirketin başarısında doğrudan rol oynar, bu nedenle onların geri bildirim süreçlerine dahil edilmesi kritiktir.                |
| <b>Müşteriler</b>       | Yüksek kaliteli teknik tekstiller, rekabetçi fiyatlandırma, mükemmel müşteri hizmetleri, yenilikçi ambalaj çözümleri          | Müşteri hizmetleri hatları, geri bildirim formları, sosyal medya, web sitesi güncellemeleri        | Günlük: Sosyal medya etkileşimleri, Aylık: Bültenler, Yıllık: Müşteri memnuniyet anketleri                          | Danışma Odaklı İletişim: Müşteri geri bildirimleri ürün ve hizmet geliştirmeleri için kritiktir. Müşterilerle diyalog kurmak önemlidir.                       |
| <b>Tedarikçiler</b>     | Zamanında ve adil ödemeler, şeffaf iş ilişkileri, sürdürülebilir ve etik üretim uygulamaları                                  | Tedarikçi portalı, düzenli operasyonel toplantılar, e-posta iletişimi, tedarikçi değerlendirmeleri | Haftalık: Operasyonel toplantılar, Aylık: Performans değerlendirmeleri, Yıllık: Stratejik planlama oturumları       | Karşılıklı İletişim: Tedarikçi performansının değerlendirilmesi ve izlenmesi temeldir. Sözleşmeler aracılığıyla belirli beklentilere cevap vermek gereklidir. |
| <b>Yönetim</b>          | Şirketin sürdürülebilir büyümesi, risk yönetimi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması, çalışan performans değerlendirmesi | Yönetim kurulu toplantıları, strateji planlama oturumları, iç raporlama sistemleri                 | Haftalık: İş akışı toplantıları, Aylık: Yönetim kurulu toplantıları, Yıllık: Yıllık genel değerlendirme oturumları  | Katılımcı İletişim: Yönetimin katılımı ve geri bildirimi, şirketin stratejik yönünü belirlemek için temeldir.                                                 |
| <b>Yatırımcılar</b>     | Şeffaf finansal raporlama, karlılık ve değer artışı, sürdürülebilir iş stratejileri                                           | Yıllık genel toplantılar, finansal raporlar, yatırımcı ilişkileri web sitesi ve duyuruları         | Üç Aylık: Finansal raporlar, Yıllık: Genel toplantı                                                                 | Bilgilendirici İletişim: Hissedarları finansal sonuçlar, stratejik planlar ve kararlar hakkında bilgilendirmek esastır.                                       |
| <b>STK'lar</b>          | Çevre dostu uygulamalar, sosyal sorumluluk projeleri, topluma değer katma                                                     | Ortaklık ve iş birliği toplantıları, basın bültenleri, online webinarlar ve çalıştaylar            | Aylık: Proje ve etkinlik duyuruları, Yıllık: İş birliği toplantıları                                                | Müzakereci İletişim: Sosyal sorumluluk projeleri ve etik standartlar üzerinde fikir birliğine varmak için iki yönlü iletişim gerekebilir.                     |
| <b>Finans Kurumları</b> | Kredi ve finansman ilişkileri, sağlam finansal yönetim, ödeme yükümlülüklerine uyum                                           | Kredi ve finansal rapor toplantıları, e-posta ve resmi yazışmalar, düzenli mali raporlama          | Aylık: Mali durum raporları, Üç Aylık: Kredi ve borç durumu raporları                                               | Bilgilendirici İletişim: Mali raporlar, borç durumları ve kredi anlaşmaları hakkında bilgilendirmek kritiktir.                                                |

# Yönetim Kurulu

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, şirketin en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu aracılığıyla takip etmekte ve yönetmektedir. Yönetim Kurulu; kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olarak sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirme, politika ve hedefleri onaylama ve uygulamaları gözetme sorumluluğunu üstlenmiştir. Söz konusu sorumluluk, şirketin genel iş modeliyle sürdürülebilirlik vizyonunun bütünleşmesini sağlama hedefini içermektedir.

Yönetim kurulu yapımız aşağıdaki gibidir;

| Üye                | Pozisyon                     | İlk Seçim | İcracı | Ana Uzmanlık / Komiteler                                                      |
|--------------------|------------------------------|-----------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Mustafa ÖZPEHLİVAN | Yönetim Kurulu Başkanı       | 7.May.16  | Evet   | İş İnsanı                                                                     |
| Ediz KÖKLÜ         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 29.Ara.23 | Evet   | İş İnsanı / Üst Düzey Yönetici                                                |
| Ersen ÇELİK        | Üye                          | 15.Nis.25 | Evet   | Üst Düzey Yönetici                                                            |
| Yakup AKPINAR      | Bağımsız Üye                 | 14.Nis.22 | Hayır  | Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi |
| Hasan GEDİK        | Bağımsız Üye                 | 23.Oca.24 | Hayır  | Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi |

Yönetim Kurulu, bünyesindeki komiteler aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularını izler. Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitemiz, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitesi fonksiyonlarını da yerine getirmekte; böylece sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal yönetim ve insan kaynağı süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Tüm komitelerimiz bağımsız/icracı olmayan yönetim kurulu üyelerinin başkanlığında, objektif bir bakış açısıyla görev yapmaktadır.

Şirketimiz bünyesinde üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik ile ilgili sorumlulukların tanımlanmasına yönelik hazırlıklar devam etmektedir. Yönetim Kurulu (YK) ve üst yönetim görev ve sorumlulukları, sürdürülebilirlik faaliyetleriyle uyumlu hale getirilecek şekilde düzenlenecektir. Bu kapsamda, Genel Müdür ve ilgili direktörlerin sürdürülebilirlik stratejisinin günlük operasyonlara entegre edilmesi ve uygulanmasından sorumlu olması öngörülmektedir. Ayrıca, icra ekibi içinde farklı departmanlardan temsilcilerin yer aldığı sürdürülebilirlik çalışma gruplarının, proje bazlı olarak enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, iş sağlığı ve güvenliği gibi öncelikli alanlarda somut inisiyatifler geliştirmesi planlanmaktadır.

İç Denetim birimimizin, sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve kontrol süreçlerini gözden geçirerek raporlamanın doğruluğunu ve şirket politika ve prosedürlerine uyumunu denetlemesine yönelik hazırlıklar devam etmektedir. Bu yapı tamamlandığında, İşbir Sentetik'te sürdürülebilirlikle ilgili roller ve sorumlulukların net bir şekilde tanımlanması ve şirket genelinde bütüncül bir yönetim anlayışının tesis edilmesi sağlanacaktır.

## Yönetim Kurulu’nun Gözetim Rolü

Yönetim Kurulu, her yıl sürdürülebilirlik raporunun yayınlanmadan önce özel gündemli toplantılar aracılığıyla hazırlanmış olan rapor taslağını incelemekte, gerekli düzenlemeleri yapmakta ve nihai onayı sağlamaktadır. Bu süreç, raporun içeriğinin doğruluğunu, şeffaflığını ve stratejik hedeflerle uyumunu teminat altına almaktadır.

Kurul, yılda en az bir kez gerçekleştirmesi hedeflenen değerlendirme toplantılarında sürdürülebilirlik ve iklim konularını şirketin stratejileri, risk yönetimi süreçleri ve performans hedefleri çerçevesinde ele almayı; bu kapsamda risk ve fırsatların finansal ve operasyonel etkilerini analiz ederek stratejik kararlara entegre etmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik stratejik adımların planlanması ile kaynak tahsisi ve yatırım kararlarının bu değerlendirmeler ışığında şekillendirilmesi amaçlanmaktadır.

## Risk Yönetimi ve Stratejik Entegrasyon

İşbir Sentetik’in iklimle ilgili risk yönetimi yapısı, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ile desteklenmektedir. RESK, 2024 yılında gerçekleştirdiği bir toplantıda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında bilgilendirilmiş; bu sayede iklimle ilgili sistematik gözetim becerisi güçlendirilmiştir. Kurulun, 2025 yılı itibarıyla yapılacak toplantılarda da sürdürülebilirlik konularını öncelikli gündem maddeleri arasında tutması planlanmaktadır.

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin olarak organizasyonel birimler ve ilgili kişilerin düzenli aralıklarla bilgilendirilmesine yönelik henüz kurumsallaşmış bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak TSRS’nin öngördüğü raporlama yaklaşımı doğrultusunda, gelecek dönemde bu alanda bir yapılandırmaya gidilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, ilgili birimlerin yılda en az bir kez yapılacak toplantılar ve dönemsel raporlamalar aracılığıyla bilgilendirilmesi; söz konusu bilgilendirmelerin hem risk yönetimi süreçlerine hem de stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi planlanmaktadır.

## Yetkinlik ve Farkındalık Geliştirme

Yönetim Kurulu üyelerine Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), karbon fiyatlandırma sistemleri, döngüsel ekonomi ve yeşil dönüşüm konularında düzenli bilgilendirmeler yapılmakta, sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin teknik bilgi düzeyleri artırılmaktadır. Bu bilgilendirmeler, Kurul’un karar alma süreçlerinde iklimsel etkileri daha etkin değerlendirebilmesini sağlamaktadır. Kurul üyeleri, sanayi, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir.

## Değerlendirme ve İzleme Süreci

Yönetim Kurulu’nun sürdürülebilirlik konusundaki performansı, yapılandırılmış bir iç denetim süreci ve bağımsız dış danışman gözetimiyle yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Değerlendirmeler sonucunda elde edilen verilerle şirketin sürdürülebilirlik politikaları güncellenmekte; yönetim yapısında gerek görüldüğünde değişiklikler yapılmaktadır. Bu kapsamda:

- 2021 yılında Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuş,
- 2024 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi’nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmış olup, bu alanda daha kurumsal bir yapının tesis edilmesi hedeflenmektedir.

Bu yapı; karbon ayak izi ölçümleri, ürün bazlı analizler, geri kazanım yatırımları ve GES projeleri gibi çevresel girişimlerin yönetimini de desteklemektedir.

## Ücretlendirme Politikası

Şirketimizin ücretlendirme politikası, adil, objektif, rekabetçi ve yüksek performansı takdir eden esaslar çerçevesinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenmekte olup, bağımsız üyelerin ücretlendirilmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya performansa dayalı ödeme planları uygulanmamaktadır. Üst düzey yönetici ücretleri sabit (baz) ücret esasına dayalıdır ve Şirket’in mali durumu, görev ve sorumluluklar ile piyasa koşulları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Mevcut ücretlendirme politikamız kapsamında, sürdürülebilirlik performans metrikleri doğrudan ücretlendirme sistemine dâhil edilmemektedir. Ücretlendirme uygulamaları; iş büyüklüğü, görev tanımı, bilgi ve beceri, yetkinlikler ile Şirket hedeflerine katkı kriterleri çerçevesinde yürütülmektedir.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

İşbir Sentetik’te sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, henüz bu alana özgü kesin bir görev tanımı bulunmamakla birlikte, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır. RESK, düzenleyici ve yasal gereklilikler kapsamında şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken teşhis etmekte, gerekli önlemleri almakta ve risklerin etkin yönetilmesini sağlamaktadır. Komite, Şirket’in risk iştahı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda tüm riskleri analiz ederek yılda 6 kez toplanmakta; stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları gündemine almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetilmesine yönelik olarak, 2025 yılı içerisinde gerekli düzenlemelerin yapılması ve RESK’nın görev tanımının bu doğrultuda uyumlu hale getirilmesi planlanmaktadır. Bu yıl için en uygun değerlendirme ve raporlama mekanizması, mevcut durumda RESK tarafından yerine getirilmektedir.

## Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grubu

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik çalışmalarına ilk olarak 2021 yılında bir çalışma grubu ile başlanmıştır. Süreç içerisinde, Yönetim Kurulu’nun bu konuları daha etkin ve verimli şekilde ele alabilmesi amacıyla söz konusu yapının bir komite çatısı altında değerlendirilmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda, 2024 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesi’nin çalışma esasları ve prensipleri belirlenmiş olup, 2025 yılı içerisinde komitenin kuruluşunun tamamlanarak mevcut çalışma grubunun Yönetim Kurulu’na bağlı bir komite yapısı altında faaliyetlerine devam etmesi planlanmaktadır.

# Strateji

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan öte, ekonomik sistemleri ve toplumsal yapıları da derinden etkileyen, günümüzün en büyük küresel zorluklarından biridir. Küresel sıcaklık artışını Paris Anlaşması doğrultusunda 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken adımlar hızla atılmadığı takdirde, çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerin geri dönülmez bir noktaya ulaşma riski giderek artmaktadır. Bu risklerin farkında olan İşbir Sentetik, iklim değişikliğiyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmektedir. İklim değişikliğiyle mücadele konusunda, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle uyumlu adımlar atarak ekonomik ve toplumsal etkilerini de sürdürülebilir bir temele oturtmayı amaçlamaktadır.

İşbir Sentetik, kısa, orta ve uzun vadede geleceği makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim riskleri ve fırsatlarını tespit etmeye yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. Önümüzdeki dönemde yapılacak değerlendirmeler, İşbir Sentetik ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsayan konsolide bir risk analizinin parçası olarak planlanmaktadır. Şirket, kamuya açıklanan finansal tablolardaki aktif toplamı ile hasılat tutarı üzerinden tespit edilen oranlar esas alınarak risk tolerans seviyesini belirlemeyi ve bu tolerans seviyesini gözeterek risklerin etki seviyesine karar vermeyi hedeflemektedir.

Konsolide olarak belirlenecek risk ve fırsatlardan biri olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski, iklim değişikliği ile bağlantılı olarak değerlendirilmesi planlanan öncelikli risklerden biridir. İşbir Sentetik üzerinde kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi beklenmektedir.

Diğer iklimle ilgili risklerin ise önümüzdeki dönemlerde daha düşük öncelikli olarak sınıflandırılması ve tüm risklerin bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanması planlanmaktadır. Risk değişimlerinin düzenli olarak izlenmesi ve raporlanması süreci de gelecek dönemde uygulamaya alınacaktır.

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İle Senaryo Analizi

İklim değişikliği, İşbir Sentetik'in faaliyetlerini doğrudan ve dolaylı yollarla etkileyebilecek önemli bir finansal ve operasyonel risk alanıdır. Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak amacımız, bu riskleri önceden belirleyerek gerekli önlemleri almak ve fırsatları stratejik avantajlara dönüştürmektir.

### İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Tablosu

| Senaryo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Net Zero 2050 (Hızlı ve Düzenli Geçiş) / Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya) / Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)                                                                 | Vade(Kısa:1, Orta:3, Uzun:5 ve üzeri)                                                                                                                                                                                                                                                                       | Finansal Önemliliği                                                                                           |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Öncelikli Önemli Konular                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Enerji ve Emisyon Yönetimi                                                                                                                                                                            | Kısa Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Yüksek                                                                                                        |  |
| Risk Türü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Geçiş Riski                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                               |  |
| Riskin Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Risk tanımı                                                                                                                                                                                           | Riskin Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                               |  |
| Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Türkiye’de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi ve AB Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM) kapsamında, karbon maliyetlerinin İşbir Sentetik’in enerji yoğun üretim süreçleri üzerinde ek yük oluşturması. | Karbon fiyatlandırması ve ETS maliyetleri artar. Erken uyum rekabet avantajı sağlar; gecikme maliyet artışı, karlılıkta düşmeye yol açar.                                                                                                                                                                   |                                                                                                               |  |
| Etkilenen Değer Zinciri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                       | Alınacak Aksiyonlar                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                               |  |
| Üretim<br>Dağıtım ve Satış<br>Finans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>ETS ve CBAM mevzuat takibi</li><li>Karbon ayak izi ölçüm ve doğrulama sistemi kurulması</li><li>Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları</li><li>İç karbon fiyatlandırması uygulamasına geçiş</li></ul>                                       |                                                                                                               |  |
| Finansal Etkiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                       | Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fırsat Etkisi                                                                                                 |  |
| Türkiye’de henüz zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Bu nedenle şirketimizi etkileyebilecek karbon fiyatlaması gibi piyasa mekanizmaları oluşması takip edilmektedir. Ayrıca enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir. Söz konusu yatırımın büyüklüğü yaklaşık olarak 20 MWp olarak öngörülmektedir. Söz konusu projenin yaklaşık maliyeti arazi hari. 13 15 milyon usd olarak değerlendirilmektedir. |                                                                                                                                                                                                       | İhtiyaç duyulan enerjinin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması nedeniyle; enerji üretim hacminde artış ile tüm enerjimizin %50'sinin GES'lerden karşılanması 4.831.126 kilogram karbon azalmasına sebep olacaktır. Enerji satış gelirlerinde artma, Karbon ticaret gelirlerinde artma | Müşteri bağlılığının artması,<br>Erken uyum sayesinde rekabet avantajı ve ihracat pazarında konum güçlenmesi. |  |

| Senaryo                                                                                                  | Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya) /<br>Düzensiz Geçiş Senaryosu<br>(Gecikmeli/Ani Politikalar)                                        | Vade(Kısa:1, Orta:3,<br>Uzun:5 ve üzeri)                                                                                                                                                                                                                                                   | Finansal Önemliliği        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--|
| Öncelikli Önemli Konular                                                                                 | Ekonomik Performans ve Pazar Varlığı                                                                                                      | Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Yüksek                     |  |
| Risk Türü                                                                                                | Geçiş Riski                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |  |
| Riskin Adı                                                                                               | Risk tanımı                                                                                                                               | Riskin Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |  |
| Finansman maliyetlerinde artış ve finansa erişim riski                                                   | Sürdürülebilirlik kriterlerine uyum göstermeyen firmaların yeşil finansmana erişimde zorluk yaşaması ve borçlanma maliyetlerinin artması. | Kredi maliyetlerinde artış, yatırım projelerinin ertelenmesi.                                                                                                                                                                                                                              |                            |  |
| Etkilenen Değer Zinciri                                                                                  |                                                                                                                                           | Alınacak Aksiyonlar                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |  |
| Finans                                                                                                   |                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>ESG uyumlu raporlama ve TSRS entegrasyonu</li><li>Sürdürülebilirlik derecelendirmelerine katılım</li><li>Bankalar ve yatırımcılarla ESG uyum süreçlerinin paylaşılması</li><li>Yeşil kredi ve yeşil tahvil fırsatlarının değerlendirilmesi</li></ul> |                            |  |
| Finansal Etkiler                                                                                         |                                                                                                                                           | Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fırsat Etkisi              |  |
| Yeşil tahvil ve kredi fırsatlarının kaçırılması nedeniyle daha yüksek faiz maliyetlerine katlanılabilir. |                                                                                                                                           | Sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim ESG uyumu sayesinde yeşil kredi, tahvil ve uluslararası fonlara erişim.                                                                                                                                                                       | Sermaye maliyetinde azalma |  |

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------|
| Senaryo                                                                                                             | Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)                                                                                                     | Vade(Kısa:1, Orta:3, Uzun:5 ve üzeri)                                                                                                                                                                                                                              | Finansal Önemliliği |                                                                  |
| Öncelikli Önemli Konular                                                                                            | Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı                                                                                                                      | Orta                                                                                                                                                                                                                                                               | Orta                |                                                                  |
| Risk Türü                                                                                                           | Fiziksel Risk                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |                                                                  |
| Riskin Adı                                                                                                          | Risk tanımı                                                                                                                                            | Riskin Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                                                                  |
| Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski                                                              | Marmara Bölgesi'nde yaşanabilecek aşırı sıcak dalgaları nedeniyle üretim tesislerinde soğutma sistemlerinde yetersizlik ve verimlilik kaybı yaşanması. | Satış hacminde düşüş, pazar payı kaybı.                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                                  |
| Etkilenen Değer Zinciri                                                                                             |                                                                                                                                                        | Alınacak Aksiyonlar                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                  |
| Üretim, Dağıtım ve Satış                                                                                            |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Soğutma sistemlerinde kapasite artırımı</li><li>Isı yalıtımı ve enerji verimliliği yatırımları</li><li>Çalışma koşullarının yeniden düzenlenmesi (vardiya/mesai planı)</li><li>Erken uyarı sistemlerinin kurulması</li></ul> |                     |                                                                  |
| Finansal Etkiler                                                                                                    |                                                                                                                                                        | Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                          |                     | Fırsat Etkisi                                                    |
| Satışlar üzerindeki etki tam olarak ölçülememekle birlikte; olumsuz bir etki oluşturmaları olasılığı bulunmaktadır. |                                                                                                                                                        | Enerji verimliliği ve iklimlendirme çözümleri sayesinde uzun vadede üretim kesintilerinden doğan maliyetler azalır.                                                                                                                                                |                     | Maliyet Azaltımı<br>Rekabet Avantajı<br>Uzun Vadeli Dayanıklılık |

| Senaryo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sıcak Evren Senaryosu<br>(Yetersiz Eylem, 3°C+                                                  | Vade(Kısa:1, Orta:3,<br>Uzun:5 ve üzeri)                                                                                                                                                                                                                     | Finansal Önemliliği |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Öncelikli Önemli Konular                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Su ve Atıksu Yönetimi                                                                           | Orta                                                                                                                                                                                                                                                         | Orta                |                                                                                     |
| Risk Türü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Fiziksel Risk                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                                     |
| Riskin Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Risk tanımı                                                                                     | Riskin Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                     |
| Marmara Bölgesi Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bölgesel su kaynaklarının azalması nedeniyle üretim süreçlerinde su temininde zorluk yaşanması. | Üretim süreçlerinde aksama, su maliyetlerinde artış.                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                     |
| Etkilenen Değer Zinciri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Alınacak Aksiyonlar                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                                                                                     |
| Üretim, Planlama, Finans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Su geri kazanım ve yeniden kullanım sistemleri</li><li>• Yağmur suyu toplama sistemleri</li><li>• Tedarikçilerle alternatif su kaynakları planlaması</li><li>• Su verimliliği eğitimleri ve izleme sistemi</li></ul> |                     |                                                                                     |
| Finansal Etkiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 | Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | Fırsat Etkisi                                                                       |
| Alternatif su kaynaklarına yatırım ihtiyacı artar. 2024 yılı için şebekeden 23.782 metreküp ; kuyu suyundan 37.980 metreküp su kullanımımız olmuştur. Mevcut durumda kuyu suları çekilmesi halinde oluşan açık şebekeden telafi edilecektir. Alternatif su kaynaklarına yatırım ihtiyacı, artan şebeke suyu kullanımına bağlı olarak işletme maliyetlerinde artışa ve finansal yükün yükselmesine yol açabilir. |                                                                                                 | Yağmur suyu hasadı, gri su kullanımı                                                                                                                                                                                                                         |                     | Su geri kazanımı ve alternatif kaynaklar sayesinde maliyet düşüşü ve çevresel uyum. |

| Senaryo                                                                                                                                                     | Sıcak Evren Senaryosu<br>(Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)                                                           | Vade(Kısa:1, Orta:3, Uzun:5 ve üzeri)                                                                                                                                                                                                                                 | Finansal Önemliliği |                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Öncelikli Önemli Konular                                                                                                                                    | Enerji ve Emisyon Yönetimi                                                                                      | Kısa                                                                                                                                                                                                                                                                  | Orta                |                                                                                                                             |
| Risk Türü                                                                                                                                                   | Fiziksel Risk                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                             |
| Riskin Adı                                                                                                                                                  | Risk tanımı                                                                                                     | Riskin Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                                                             |
| Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski                                                                                                      | Fırtına, sel veya aşırı sıcaklık dalgaları nedeniyle enerji altyapısında kesinti yaşanması ve üretimin durması. | Üretimde aksama ve durma                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                                                                             |
| Etkilenen Değer Zinciri                                                                                                                                     |                                                                                                                 | Alınacak Aksiyonlar                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                             |
| Üretim, Planlama, Finans                                                                                                                                    |                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Acil durum enerji planları (jeneratör, UPS vb.)</li><li>Enerji tedarikçileri ile iklim risklerine uyum protokolleri</li><li>Kritik sistemlerde yedekleme yatırımları</li><li>İş sürekliliği planlarının güncellenmesi</li></ul> |                     |                                                                                                                             |
| Finansal Etkiler                                                                                                                                            |                                                                                                                 | Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                             |                     | Fırsat Etkisi                                                                                                               |
| Yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, enerji maliyetlerinde tasarruf sağlayarak üretim kesintisi riskine bağlı olası finansal kayıpları azaltır. |                                                                                                                 | Enerji verimliliği projeleri ve dijital izleme sistemlerinin devreye alınması<br>İklim dayanıklılığı yüksek altyapı geliştirilmesi<br>Yeşil finansman ve sürdürülebilir enerji fonlarına erişim                                                                       |                     | Enerji maliyetlerinde uzun vadeli tasarruf sağlanması<br>Üretim sürekliliğinin korunması ve finansal kayıpların azaltılması |

## İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer

### Zincirine Etkisi

İşbir Sentetik’in iş modeli ve değer zinciri, iklim değişikliğine bağlı risklere doğrudan maruz kalmaktadır. Enerji ve emisyon yönetimi kapsamında karbon fiyatlandırma uyumu, düşük karbon teknolojilerinden geri kalma ve aşırı hava olayları nedeniyle enerji kesintileri riski, üretim maliyetlerini ve operasyonel sürekliliği etkileyebilecek kritik unsurlardır. Benzer şekilde, döngüsel ekonomi ve malzeme azaltımı çerçevesinde plastik ambalaj geri dönüşüm yükümlülükleri, iş modelinde regülasyonlara uyum maliyetleri doğurmaktadır. Ekonomik performans açısından finansmana erişim zorlukları, sürdürülebilir yatırımların hızını belirleyen önemli bir faktör olurken; ürün güvenliği ve müşteri sağlığı kapsamında aşırı sıcak dalgaları nedeniyle üretim kesintisi, müşteri taleplerinin karşılanmasında risk oluşturmaktadır. Ayrıca, Marmara Bölgesi’nde yaşanabilecek kuraklık ve su kıtlığı şirketin değer zinciri boyunca su ve atıksu yönetimi üzerinde baskı yaratmakta; lojistik ağında kesintiler ise tedarik zincirinin dayanıklılığını zorlamaktadır.

Öte yandan bu riskler, aynı zamanda stratejik fırsat alanları da doğurmaktadır. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu üretim teknolojilerinin benimsenmesi, döngüsel ekonomi uygulamaları ve sürdürülebilir tedarikçi iş birlikleri, hem maliyetleri azaltmakta hem de şirketin uluslararası pazarlarda rekabetçiliğini güçlendirmektedir. Bu yaklaşım, İşbir Sentetik’in iş modeli ve değer zincirini iklim risklerine karşı daha dirençli kılarken, sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasını desteklemektedir.

### Senaryo Analizi

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin şirketin iş modeli ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki potansiyel etkileri rapor yılı itibarıyla düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler, karbon regülasyonları, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve hammadde tedarikinde yaşanabilecek kesintiler gibi konular senaryo analizleriyle ele alınmaktadır. İş modelinin bu risklere karşı dirençliliği, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, geri dönüştürülmüş hammaddelerin üretime entegrasyonu ve ürün portföyünün çeşitlendirilmesi gibi uygulamalarla güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

### Kullanılan Senaryolar

- NGFS senaryoları referans alınarak risklerin farklı gelecek senaryoları altındaki etkileri analiz edilmiştir.
- Net Zero 2050 (NZ2050): Hızlı ve düzenli geçiş; düşük karbonlu yatırımlar artar, kısa vadede maliyetler yüksek ama uzun vadede riskler azalır.
- Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya): Kararlı, düzenli politika adımları ile geçiş; yönetilebilir risk ve fırsatlar.
- Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar): Politika önlemleri geç alınır, 2030 sonrası hızlı sıkılaşıma gelir, maliyetler yükselir.
- Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya): Politika yetersiz; sıcaklık artışı +3°C, ciddi fiziksel riskler ortaya çıkar.

### Finansal Etki Değerlendirmesi

İşbir Sentetik açısından iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkileri, hâlihazırda somut ve doğrudan ölçülebilir düzeyde ortaya çıkmamıştır. Bununla birlikte, iklim kaynaklı gelişmelerin orta ve uzun vadede operasyonel maliyetler, yatırım planları ve rekabet gücü üzerinde önemli etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır.

#### Karbon Düzenlemeleri ve Vergisel Yükler:

- Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlardan kaynaklı potansiyel karbon maliyetleri, gelecekteki düzenlemelere bağlı olarak değişkenlik gösterebileceğinden, şu an için sayısal olarak kesin bir değerlendirme yapılamamaktadır. Ancak, sınırda karbon düzenlemeleri ve karbon fiyatlaması gibi uygulamaların hayata geçmesi durumunda finansal etkilerinin belirginleşmesi beklenmektedir.

#### Kuraklık Kaynaklı Operasyonel Riskler:

- İşbir Sentetik’te su kullanımı ağırlıklı olarak soğutma amaçlı olup, üretim süreçlerinde doğrudan hammadde girdisi niteliği taşımamaktadır. Bu nedenle, su kaynaklarının azalmasına bağlı olarak ortaya çıkabilecek risklerin şirket faaliyetleri üzerindeki etkisi sınırlı düzeyde görülmektedir. Arıtma, geri kazanım veya alternatif su temin yöntemlerine yapılacak yatırımların üretim maliyetleri üzerinde önemli bir yük oluşturması beklenmemektedir. Bu kapsamda, suyla ilgili risklerin finansal açıdan önemsiz olduğu değerlendirilmekte, nicel bir etki hesaplaması yapılmamaktadır.

### Yenilenebilir Enerji Yatırımlarının Fırsatları:

- Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı sayesinde elektrik maliyetlerinde ve karbon emisyonlarında düşüş sağlanması hedeflenmektedir. Aşağıdaki tabloda yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılmış yatırımlara ilişkin bilgilere yer verilmiştir:

| Proje Türü                 | Kurulu Güç (MWp) | Yatırım Tutarı | Toplam Enerji İhtiyacı Karşılama Oranı |
|----------------------------|------------------|----------------|----------------------------------------|
| Çatı Üzeri GES (Balıkesir) | ~9,7             | ~6,5 mln USD   | %25                                    |
| Ömerköy GES                | ~9,16            | ~6,5 mln USD   | %55                                    |

Mevcut durumda enerji ihtiyacımızın bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan sağlayan İşbir Sentetik önümüzde 10 yıllık projeksiyonunda enerji ihtiyacının tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda, iklim kaynaklı risk ve fırsatların nicel etkilerinin senaryo temelli varsayımlarla analiz edilebilmesi amacıyla “varsayım modelleme ve finansal etki simülasyonu” çalışması başlatılması planlanmaktadır. Bu çalışma, iklim risklerinin ileriye dönük olarak daha somut ve ölçülebilir hale getirilmesini hedeflemektedir.

## Eylem Planları ve Yönetim Stratejileri

- İklim Riski Entegrasyonu: Tüm büyük yatırım kararlarına iklim risk senaryosu analizi entegre edilmesi planlanmaktadır.
- Karbon Yönetimi: ISO 14064 standardına uygun olarak karbon azaltım hedeflerinin belirlenmesine yönelik hazırlıklar devam etmektedir. Mevcut durumda kesinleşmiş bir hedef bulunmamakta olup, ilerleyen dönemde değerlendirmeye alınarak somut hedefler belirlenecektir.
- Enerji Verimliliği: ISO 50001 kapsamında elektrik tüketiminin azaltılmasına yönelik proje ve planlama süreçleri yürütülmektedir. Ancak bu alanda henüz ölçülebilir hedefler tanımlanmamış olup, gelecek dönemlerde değerlendirilerek raporlanabilir hedefler oluşturulacaktır.
- Tedarik Zinciri Dönüşümü: Tedarikçilerin karbon ayak izi performansının düzenli olarak izlenmesi, İşbir Sentetik'in sürdürülebilirlik yol haritasında öncelikli konular arasında yer almaktadır. Ancak mevcut raporlama döneminde, hangi tedarikçilerin sürece dahil edileceği, seçimin hangi kriterlere dayandırılacağı ve değerlendirme yöntemleri henüz belirlenmemiştir.

İlerleyen dönemde;

- Kapsam: Öncelikle yüksek hacimli hammadde ve enerji girdisi sağlayan kritik tedarikçilerin önceliklendirilmesi,
- Kriterler: Karbon ayak izi ölçüm raporları, enerji tüketim profilleri, yenilenebilir enerji kullanımı, çevre yönetim sertifikaları (ISO 14001 vb.), döngüsel ekonomi uygulamaları ve iş sağlığı & güvenliği standartlarına uyum,
- Yöntem: Anketler, beyan raporları, bağımsız doğrulama süreçleri ve düzenli performans değerlendirmeleri,

gibi unsurlar dikkate alınarak tedarikçi değerlendirme çerçevesinin oluşturulması planlanmaktadır. Bu kriterlerin netleştirilmesiyle birlikte, tedarik zincirinde düşük karbonlu çözümleri benimseyen iş ortaklarının teşvik edilmesi ve tedarikçi seçim süreçlerinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirilmesi sağlanacaktır.

## Stratejik Karar Alma Mekanizması

İşbir Sentetik, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu olarak yürütmekte olup, iklim değişikliği, enerji verimliliği, hammadde bağımlılığı ve regülasyonlara uyum gibi temel sürdürülebilirlik risklerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu riskler, şirketin uzun vadeli stratejisinde enerji yönetimi, düşük karbon teknolojilerine yatırım ve döngüsel ekonomi uygulamalarının artırılması öncelikleriyle bütünleştirilmiştir. Stratejik planlama süreçlerinde riskler yalnızca tehdit olarak değil, aynı zamanda yeni ürün geliştirme, ihracat kapasitesini artırma ve yeşil finansmana erişim gibi fırsatlara dönüşebilecek unsurlar olarak dikkate alınmaktadır.

Belirlenen risk ve fırsatların Yönetim Kurulu gözetiminde ele alınması ve gelecekte stratejik yatırımlar, kapasite artırımı, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ile inovasyon projelerine ilişkin karar süreçlerinde dikkate alınması hedeflenmektedir.



# Risk Yönetimi

## Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

İşbir Sentetik'te sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) yaklaşımı kapsamında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin henüz bir uygulama bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde, bu süreçlerin şirketin genel risk yönetim yapısına entegre edilmesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi iş birliğinde yürütülmesine yönelik bir düzenleme yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların yalnızca uyum perspektifinden değil; aynı zamanda rekabet avantajı, maliyet azaltımı ve pazar beklentilerine yanıt bağlamında da ele alınması hedeflenmektedir.

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarında kullanılan girdiler, veri kaynakları ve hesaplama parametreleri, şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri doğrultusunda tanımlanmaktadır. Bu kapsamda, emisyon hesaplamalarında GHG Protocol'e dayalı uluslararası emisyon faktörleri, enerji tüketiminde fatura ve sayaç verileri, atık ve geri dönüşüm oranlarında ise lisanslı bertaraf/geri kazanım firmalarından alınan resmi raporlar kullanılmaktadır. Süreçlerde yer alan operasyonların kapsamı, doğrudan kontrol edilen üretim tesislerini kapsamakta olup, değer zincirinden kaynaklanan veriler için tedarikçilerden elde edilen beyanlar ve sektör ortalamaları kullanılmaktadır. Kullanılan girdilerdeki veri kalitesi veya kapsam farklılıkları, ilerleyen dönemlerde açıklanan tutarlarda ölçüm belirsizliği ve düzeltme ihtimali doğurabilmektedir.

İşbir Sentetik, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

|                  |          |
|------------------|----------|
| <b>Kısa Vade</b> | 0-1 yıl  |
| <b>Orta Vade</b> | 2-5 yıl  |
| <b>Uzun Vade</b> | 6-10 yıl |

## Risklerin Tanımlanması

Raporlama döneminde işletmenin faaliyetlerini, değer zincirini ve paydaş ilişkilerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik riskleri sistematik bir yaklaşımla belirlenmiştir. Bu süreçte, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri, çevresel ve sosyal etkiler ile operasyonel süreklilik üzerinde doğrudan veya dolaylı etkisi olabilecek unsurlar dikkate alınmıştır.

Risklerin tanımlanmasında;

- Ulusal ve uluslararası mevzuat,
- Sektörel gelişmeler,
- Paydaş beklentileri,
- İşletmenin operasyonel verileri ve geçmiş dönem performansı göz önünde bulundurulmuştur.

Bu kapsamda belirlenen iklim riskleri, işletmenin finansal durumunu ve stratejik hedeflerini etkileyebilecek potansiyel sonuçlarıyla birlikte değerlendirilmiştir.

## Risklerin Önceliklendirilmesi

2024 raporlama döneminde sürdürülebilirlik risklerinin tespit süreci tamamlanmış olmakla birlikte, bu dönemde ayrı bir önceliklendirme çalışması yürütülmemiştir. Belirlenen riskler, doğrudan finansal önemlilik çerçevesinde değerlendirilmiş ve özellikle iklim değişikliğine bağlı riskler bu kapsamda ele alınmıştır.

Bu yaklaşım doğrultusunda, işletmenin faaliyetlerini ve değer zincirini etkileyebilecek iklim riskleri, olası finansal etkileri dikkate alınarak sınıflandırılmıştır. Risklerin önemlilik düzeyinin belirlenmesinde finansal etki, gerçekleşme olasılığı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkiler temel kriterler olarak kullanılmıştır.

## Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, hem yerel hem uluslararası düzenleyici gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak izlenmekte ve güncellenmektedir. İzleme süreci; TSRS 2'ye uygun performans göstergeleri temelinde yapılmaktadır. Ayrıca fırsatlar (ör. karbon azaltımı sayesinde pazar avantajı, enerji tasarrufu, müşteriden gelen yeşil ürün talebi gibi) da aynı süreç içerisinde analiz edilmekte ve sürdürülebilirlik stratejisine entegre edilmektedir.

2024 raporlama döneminde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi ve raporlanması çalışmaları, belirlenen sorumlu kişiler aracılığıyla yürütülmüştür. Bu kapsamda, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlamında öne çıkan risk ve fırsatlar düzenli aralıklarla takip edilmiş, ilgili veriler toplanmış ve analiz edilmiştir.

Komite düzeyinde sistematik bir izleme yapısı henüz tesis edilmemiş olmakla birlikte, ilerleyen dönemlerde bu sürecin daha kurumsal mekanizmalar üzerinden işletilmesi planlanmaktadır.

# Metrikler ve Hedefler

## TSRS 2 - Ek Cilt 48 Sektörel Metrikler

| KONU                     | METRİK                                                                                                                                                                 | KATEGORİ           | ÖLÇÜ BİRİMİ                                  | 2024                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sera gazı emisyonları    | Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde                                                                                  | Nicel              | Metrik ton (t) CO <sub>2</sub> -e, Yüzde (%) | 1.921,08                                                                                                                                                                                             |
|                          | Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi | Müzakere ve Analiz | Yok                                          | Raporlama döneminde Kapsam 1 emisyonlarının azaltılmasına yönelik kısa veya uzun vadeli bir strateji ya da hedef tanımlanmamış olup, bu alanda performans analizi yapılmamaktadır.                   |
| Enerji yönetimi          | (1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji                                | Nicel              | Gigajoule (GJ), Yüzde (%)                    | (1) 42808161 kWh<br>154.109,38 GJ<br>(2) %71<br>(3-4) %29                                                                                                                                            |
| Su Yönetimi              | (1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi                                                 | Nicel              | Bin metreküp (m <sup>3</sup> ), Yüzde (%)    | 61762 m3                                                                                                                                                                                             |
|                          | Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması                                                                     | Tartışma ve Analiz | Yok                                          | Su kaynaklarının sürdürülebilirliği, faaliyetlerimiz açısından potansiyel bir risk alanı oluşturmaktadır. Ancak bu alanda henüz kurumsal düzeyde tanımlı bir strateji veya uygulama bulunmamaktadır. |
|                          | Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı                                                                            | Nicel              | Sayı                                         | Tespit edilen bir uyumsuzluk bulunmamaktadır.                                                                                                                                                        |
| Atık Yönetimi            | Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde                                                                                                      | Nicel              | Metrik ton (t), Yüzde (%)                    | Toplam 874321 kg<br>Tehlikeli yüzde %1                                                                                                                                                               |
| Tedarik zinciri yönetimi | Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde                                                                                                          | Nicel              | Metrik ton (t), Yüzde (%)                    | Raporlama döneminde bu kapsamda bir izleme yapılmamıştır.                                                                                                                                            |
|                          | Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde                                                                                                          | Nicel              | Metrik ton (t), Yüzde (%)                    | Raporlama döneminde bu kapsamda bir izleme yapılmamıştır.                                                                                                                                            |

| FAALİYET METRİĞİ                                             | KATEGORİ | ÖLÇÜ BİRİMİ           | 2024                           |
|--------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|--------------------------------|
| Yüzeye göre üretim miktarı                                   | Nicel    | Metrik ton (t)        | Bu yıl için hesaplanamamıştır. |
| Üretim yüzdesi:<br>(1) kâğıt/ahşap,<br>(2) cam,<br>(3) metal | Nicel    | Gelire göre yüzde (%) | %100 Plastik                   |
| Çalışan Sayısı                                               | Nicel    | Sayı                  | 446                            |

## Su Yönetimi

2024 yılında su tüketiminin %60'ından fazlası yeraltı su kaynaklarından karşılanmıştır. Artan kuraklık riski, bu kaynağın sürdürülebilirliğini tehdit etmektedir.

| Su Tüketimi (m³)                         | 2022 | 2023 | 2024   |
|------------------------------------------|------|------|--------|
| Tüm alanlardan çekilen toplam su miktarı |      |      | 61.762 |
| Yeraltı Suyu                             |      |      | 37.980 |
| Şebekeden çekilen su                     |      |      | 23.782 |

Balıkesir bölgesinde yaşanması olası yer altı sularında meydana gelebilecek azalmalar dolayısıyla kullanılan suyun şebekeden alınması ilave bir maliyet artışı yaşatmakla birlikte maliyetlere yansımalarının önemli bir değere ulaşmayacağı değerlendirilmektedir. Mevcut durumda su kullanımımız soğutma sistemlerinde gerçekleşmektedir. Bu nedenle yaşanılması muhtemel etkiler sınırlı kalmaktadır.

## Sera Gazı Emisyonları

### Sera Gazı Ölçüm Yaklaşımları

ISO 14064 kapsamında kontrol yaklaşımı ile kendi mali (finansal kontrol) ve idari (faaliyetlerin kontrolü) kontrolümüzde olan tesislerin bütün sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır. Hesaplama aşamasında veriler carbondeck programı aracılığı ile CO<sub>2</sub> miktarları hesaplanmıştır. Program öncelikle ülke katsayılarını, ülke katsayılarının olmadığı durumlarda küresel katsayıları kullanmaktadır. (IPCC, Türkiye Ulusal Envanter). 2026 yılı itibari ile CO<sub>2</sub> azaltım hedefleri belirlenecek olup, bir dahaki raporda hedeflerin takibinin de paylaşılması hedeflenmektedir.

| Emisyon (tCO2)                                                                  | 2022 | 2023 | 2024                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Brüt Doğrudan (Kapsam 1) Sera Gazı Emisyonları                                  | -    | -    | 1.921,08                                                                      |
| Brüt Lokasyon Bazlı Enerji Dolaylı (Kapsam 2) Sera Gazı Emisyonları             | -    | -    | 15.169,82                                                                     |
| Brüt Piyasa Bazlı Enerji Dolaylı (Kapsam 2) Sera Gazı Emisyonları               | -    | -    | Raporlama döneminde piyasa bazlı bir takip yapılmamıştır.                     |
| Brüt Diğer Dolaylı (Kapsam 3) Sera Gazı Emisyonları                             | -    | -    | Geçiş muafiyetinden yararlanılmış olup Kapsam 3 emisyonları hesaplanmamıştır. |
| Kapsam 3 üretim zincirinin son aşamalarındaki toplam brüt sera gazı emisyonları | -    | -    | Geçiş muafiyetinden yararlanılmış olup Kapsam 3 emisyonları hesaplanmamıştır. |
| Kapsam 3 üretim zincirinin ilk aşamalarındaki toplam brüt sera gazı emisyonları | -    | -    | Geçiş muafiyetinden yararlanılmış olup Kapsam 3 emisyonları hesaplanmamıştır. |

## İç Karbon Fiyatları

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmalarının işletme üzerindeki potansiyel etkilerini uzun vadeli planlama süreçlerinde dikkate almakla birlikte, raporlama döneminde yatırım ve senaryo analizlerinde iç karbon fiyatlaması uygulaması yapılmamış, sera gazı emisyon maliyetlerinin metrik ton başına fiyatlandırılması yönünde herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.

## Hedefler

İşbir Sentetik olarak, sürdürülebilirlik vizyonumuz çerçevesinde iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmekteyiz. Ancak 2024 raporlama dönemi itibarıyla, mevcut ve öngörülen doğrudan ve dolaylı azaltım ile adaptasyon faaliyetleri kapsamında herhangi bir uygulama gerçekleştirilmemiştir. Bunun yanı sıra, iklimle ilgili geçiş planı hazırlanmasına ve iklim hedeflerine ulaşmaya yönelik stratejik adımların tanımlanmasına dair yönetim kurulu bünyesinde de bu yıl özel bir çalışma yürütülmemiştir.

Şirketimiz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında şeffaflık ve doğruluk ilkelerine bağlı kalarak, 2024 yılı içerisinde söz konusu alanlarda herhangi bir faaliyetin bulunmadığını beyan etmektedir. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine, yönetim kurulu düzeyinde hedeflerin belirlenmesine ve uygulanabilir planların geliştirilmesine yönelik çalışmaların gündeme alınması planlanmaktadır.



Grant Thornton

**İŞBİR SENTETİK DOKUMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI  
ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA  
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ  
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak, Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat: 10  
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

**İşbir Sentetik Dokuma Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:**

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "İşbir Sentetik") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

**Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

**Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları**

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,

- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### **Bağımsızlık ve Kalite Kontrol**

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### **Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM  
Sorumlu Denetçi

31 Ekim 2025  
İstanbul, Türkiye