

DÖNÜŞÜM DEVAM EDİYOR: KAREL İLE GELECEĞE

26 AĞUSTOS 2025

KAREL



- Genel Değerlendirme
 - Dönüşüm Devam Ediyor
 - Dönüşüm Adımları
 - İş Birimlerinde Dönüşüm
- Finansal Sonuçlar
 - Gelirler
 - İş Birimleri Bazında Karlılık
 - Bilanço
 - Gelir Tablosu
- Sürdürülebilirlik
 - Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
 - Sürdürülebilirlik Gündemimiz

1986

Yüzde yüz yerli teknoloji şirketi olarak kurulan Karel, aynı yıl içinde Karel markalı elektronik telefon santralini pazara sundu.

1990

Global ticaret hedefiyle ihracat faaliyetlerine başlayarak yurt dışı pazarına açıldı.

1993

Ankara Sincan'da Ar-Ge ve üretim tesisleri açıldı.

1994

Kurumsal Projeler grubu ilk projesini tamamladı.

1997

Beyaz eşya elektroniği alanında tasarım ve üretim faaliyetlerine başlandı.

2000

Telekom çözümlerinde Ortadoğu ve Afrika'da pazar lideri ve dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri oldu.

2004

Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı.

2006

Halka arz edildi ve borsada işlem görmeye başladı. Yatırımcılarının desteği ile Türkiye'nin lider teknoloji şirketlerinden biri oldu.

2014

Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından 'Tanınmış Marka' olarak tescillendi.

2022

Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Nokia için 4.5G ve 5G tabanlı ekipman üretimi konusunda iş birliği yapıldı. **Doğan Holding**, Karel'in %40'ına ortak oldu.



Satış Geliri (TL)
14,9 milyar



5
Ana İş Kolu



4
İştirak



Çalışan
4.206



Türkiye'nin lider
PBX Üreticisi



Türkiye'nin en büyük
Elektronik Kart
Üretimi



19 yıllık
Borsa Geçmişi
40 yıllık
teknoloji birikimi



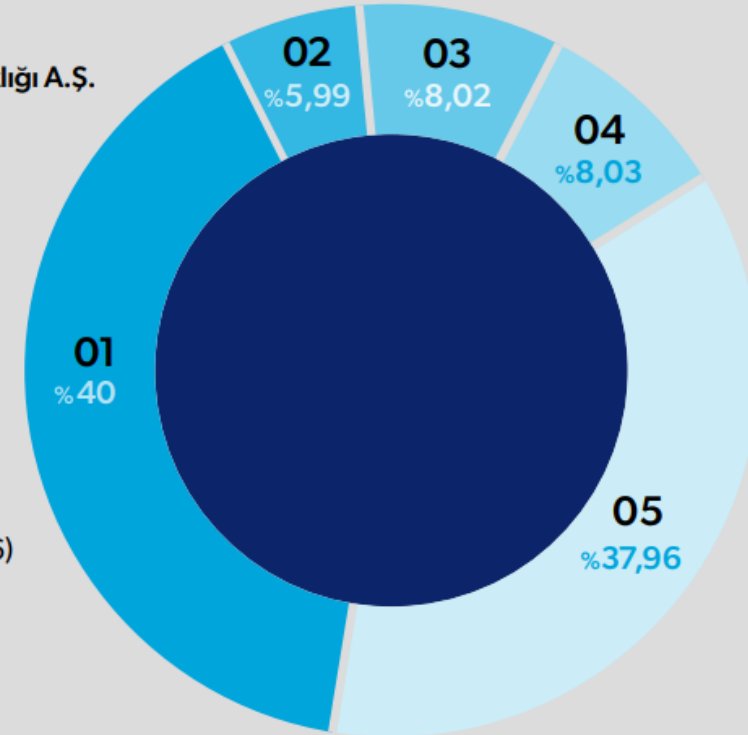
Telekom şirketlerinin
en kapsamlı
**Bölge Çözüm
Ortağı**

Bağlı Ortaklıklar

- Karel İletişim Hizmetleri A.Ş.
- Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Global Pbx İletişim Teknolojileri A.Ş.
- Karel Europe S.R.L
- Karel İleri Teknolojiler A.Ş.

Hissedarlık Yapısı

- 01 - Öncü Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş.
322.354.210,5 TL (%40)
- 02 - Ali Sinan Tunaoglu
48.302.752,82 TL (%5,99)
- 03 - Serdar Nuri Tunaoglu
64.631.425 TL (%8,02)
- 04 - Şakir Yaman Tunaoglu
64.706.669 TL (%8,03)
- 05 - Halka Açık Kısım
305.890.473,03 TL (%37,96)



KAREL FAALİYET ALANLARI



İLETİŞİM TEK.

- Geleneksel ve yeni nesil iletişim çözümleri, haberleşme ağı (bulut, hibrit, IP santraller, çağrı merkezleri vb.)
- TR'de kurumsal haberleşme sisteminin %50'si
- Dijital Dönüşüm (Karel Connect, CRM, Lite)



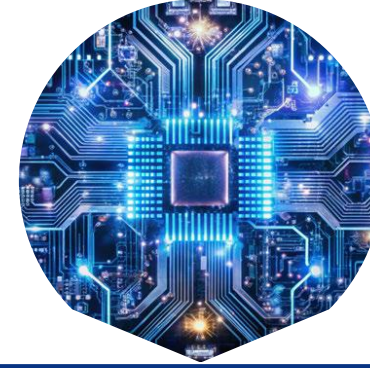
SAVUNMA TEK.

- Hava, kara, deniz iletişim sistemleri
- İhracat: Romanya / Pakistan / Bangladeş S.Arabistan / Türk Cumh.
- Lokal LTE/5G
- Başlık takımları
- Elektronik Harp-İltek



SAHA OP. TEK.

- Telekom operatör baz istasyonları, fiber optik ağ saha op. (BÇO-72 ilde tam teçhizatlı op.)
- Uçtan uca sistem entegrasyonu, ihale bazlı anahtar teslim projeler
- Yeni iş alanları ve fırsatları



ELEKTRONİK ÜRETİM

- Operasyonel gelişim ve satış odağı
- Hedef müşteri/ katma değerli ürün
- Tüketici elektroniği yeni müşteri odağı
- Savunma Büyüme
- Telekom – 5G santraller
- Endüstriyel alanlara genişleme
- Otomotiv EMS



OTOMOTİV TEK.

- Bilgi-eğlence sistemleri, DCU, Akustik alarm sistemi
- Orta Vadeli Alan: (DMS), Telematik kontrol, performanslı bilgisayar, Kablosuz şarj ünitesi.
- Dönüşüm Alanı: Kokpit kontrol, Bağlantılı araçlar

DÖNÜŞÜM DEVAM EDİYOR

DÖNÜŞÜM DEVAM EDİYOR: KAREL İLE GELECEĞE

- **2024 dönüşüm sürecimizin başlangıcı** olarak belirlendi.
- 2025'in ilk 6 ayında dönüşüm, çoğu iş biriminde **somut aksiyonlara** ve iş sonuçlarına yansıdı.
- Organizasyon yapısında **sadeleşme** ve **yeniden yapılanma** ile **daha çevik, odaklı ve sonuç odaklı** bir yapı oluşturuldu.
- Dönüşüm, finansal performansa **olumlu etkiler** sağladı.
- **Daha hızlı karar alma** ve değişen ihtiyaçlara **esnek çözümler** sunan yeni Karel yapısı şekillendirildi.
- **Uzun vadeli iş ortaklıkları** ve teknoloji yatırımları, **dönüşümün** sağlam temeller üzerinde ilerlemesini destekliyor.
- 2025'in ilk yarısı, **stratejiden aksiyona** ve somut kazanımlara geçişte dönüm noktası oldu.
- Karel, sadece teknoloji şirketi olmakla kalmayıp, geleceği bugünden inşa eden **dinamik ve vizyoner** bir yapıya dönüşüyor.

AMACIMIZ:

Verimli, karlı, sağlam bir baz ile sürdürülebilir büyüme azmine dönüş sağlamak.

Sıkılaşmak, teknolojik derinlik, dinamik satış.

Sadeleşme

- İş birimleri
- Organizasyon yapısı
- Üretim teknikleri

Modernizasyon/Dijitalleşme

- 8.5 milyon dolarlık yatırım
- Avrupa'nın en büyük otomatik dizgi hattı
- MOM Sistemi (Üretim Operasyon Yönetimi)
- Stok yönetimi

Merkezileşme

- Finans
- Satın alma
- Pazarlama & İletişim
- İSG
- Sürdürülebilirlik

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM AKSİYONLARI

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM AKSIYONLARI



İLETİŞİM TEKNOJİLERİ

- KOBİ Dijital Dönüşüm ve Yeni Ürün Lansmanları
 - Entegre sistemler: Karel Connect, Karel CRM, Karel IPX, Karel Lite
- Kamu Kurumları Çözüm Ortağı
 - **Satış Projeleri:** Ticaret Bakanlığı Gümrük Muhafaza Genel Müdürlüğü, Milli Savunma Bakanlığı , Hacettepe Üni. Autoking , Hemşire çağrı ve IP DECT sistemi
 - Güvenilir Network Çözümleri& Yazılım ve Donanım
- Çevresel Algılama Sistemleri
 - Yapay zeka destekli görüntü işleme projeleri
 - Raf Takip Sistemi / Otel Varlık Yönetimi
 - Kameralı çevre güvenlik/Plaka tanıma/Araç altı görüntüleme

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM AKSİYONLARI



SAVUNMA TEKNOJİLERİ

- Yeni Entegre Sistemlere Geçiş
 - 5G Özel Mobil Ağ ve Taktik Uygulamalar, Araç İçi İletişim Ağ Geçidi, MOBAT
- Yeni Mutabakat Zaptları
 - Karel Europe&Havelsan, TUSAŞ (BFI)
- BFI Yedek Uçuş Göstergesi
 - Hürkuş, Milli Muharip Uçak Kaan, Atak II
 - TUSAŞ Azerbaycan projesi kapsamında entegrasyon testleri ile başarı ile tamamlanarak sipariş beklenmektedir.
 - Milli Muharip Uçak kapsamında kontrat için onay alınmıştır.
- KTAS (Karşı Tedbir Atım Sistemi) / Aselsan
- İhracat Faaliyetleri
 - **Bangladeş:** Sahra Santral satışı
 - **Suudi Arabistan:** DS200 Sahra Santralı demo faaliyeti yürütülmesi kararı alınmıştır.
 - **Azerbaycan:** Komuta Kontrol Altyapısı başarıyla tamamlandı, sipariş beklenmektedir.

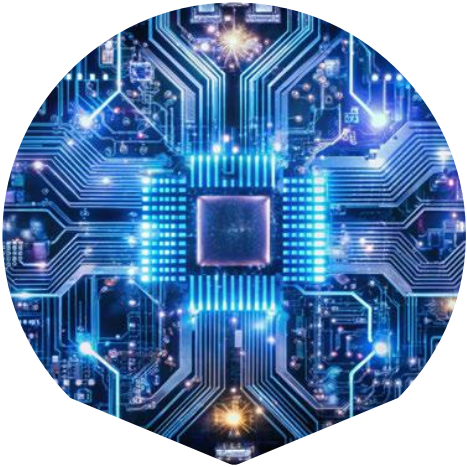
İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM AKSİYONLARI



**SAHA
OPERASYON
TEKNOJİLERİ**

- **Vodafone Sözleşme**
 - 07/2024-06/2027 Saha bakım kurulum (yaklaşık 5 Milyar TRY)
 - 01/2025-01/2029 Enerji Yönetimi: Lityum Akü/IOT cihaz (yaklaşık 45 Milyon USD)
- **Turkcell Grup Sözleşme**
 - 04/2025-12/2027 Saha bakım kurulum (yaklaşık 20 Milyar TRY)
- **Stratejik Altyapı Projeleri**
 - BOTAŞ, TEİAŞ, EGM (radyolink), DWDM ve fiberoptik transmisyon sistemleri
 - Kent Güvenlik ve Trafik Yönetimi
- **Dijital Dönüşüm**
 - BÇO yönetim sistemi güncellenmesi
 - Uçtan uca dijital yapı (FOPI)

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM AKSİYONLARI



ELEKTRONİK ÜRETİM

- Tüketici Elektroniği
 - Kontrat yapılandırma: Fiyat&karlılık artışı, ürün adedinde düşüş
 - Katma değerli ürünlere geçiş
- Savunma Elektroniği
 - Backlog siparişler, yeni fırsat alanı
 - Boşalan kapasiteyi savunmaya yönlendirme
- Telekom Elektroniği
 - Yeni ürün üretimi ve 5G fırsat (2026 hedef +20M\$)
- Stok Optimizasyonu

İŞ BİRİMLERİNDE DÖNÜŞÜM AKSİYONLARI



OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ

- Otomotiv elektroniği altyapı ve süreç yatırımları
 - Class 8 temiz oda-otomotiv dizgi üretim başladı/ Class 6 temiz oda kamera üretim devam
 - Türkiye’de tek araç için eğlence sistemi modülünün uçtan uca üretim hattı
- Ford F-Max Araç için eğlence sistemi:
 - Eylül 2025’de seri üretim
- Togg, elektronik modülleri ve kamera üretimi
 - Yıl sonu kapanışı geçen seneye göre daha yüksek adette gerçekleşmesi bekleniyor.
- Yeni OEM’ler ile temaslar:
 - Scania/MAN (Traton Group)
 - VDA6.3 ön denetiminden geçildi.
 - İlk RFQ çalışmaları devam ediyor.
- Yeni Proje:
 - Fiat 500 aracı ICS (klima kontrol modülü) projesi nominasyonu alındı. SOP 2026 Aralık.

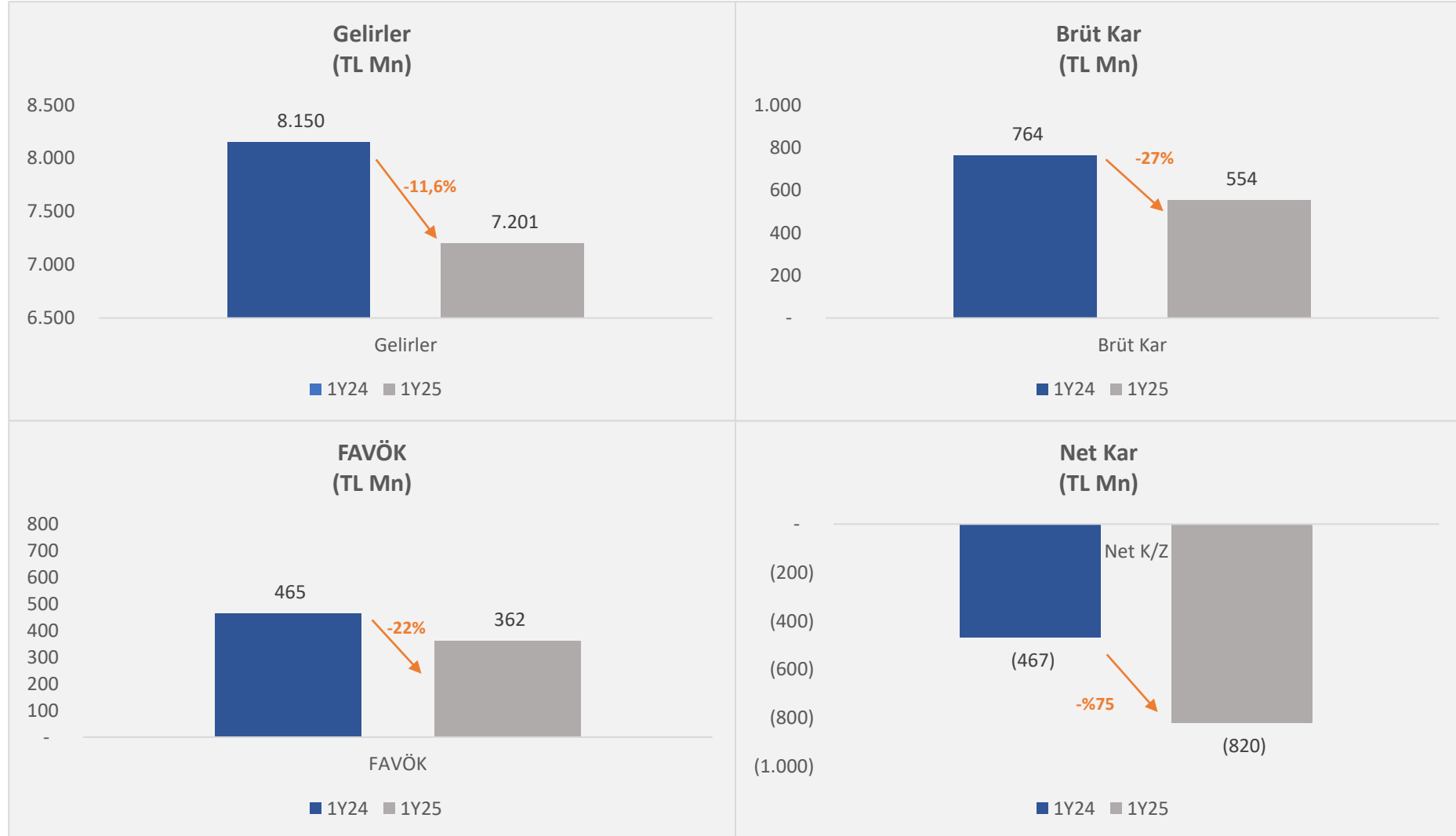
FİNANSAL SONUÇLAR

FİNANSAL SONUÇLAR-GENEL DEĞERLENDİRME

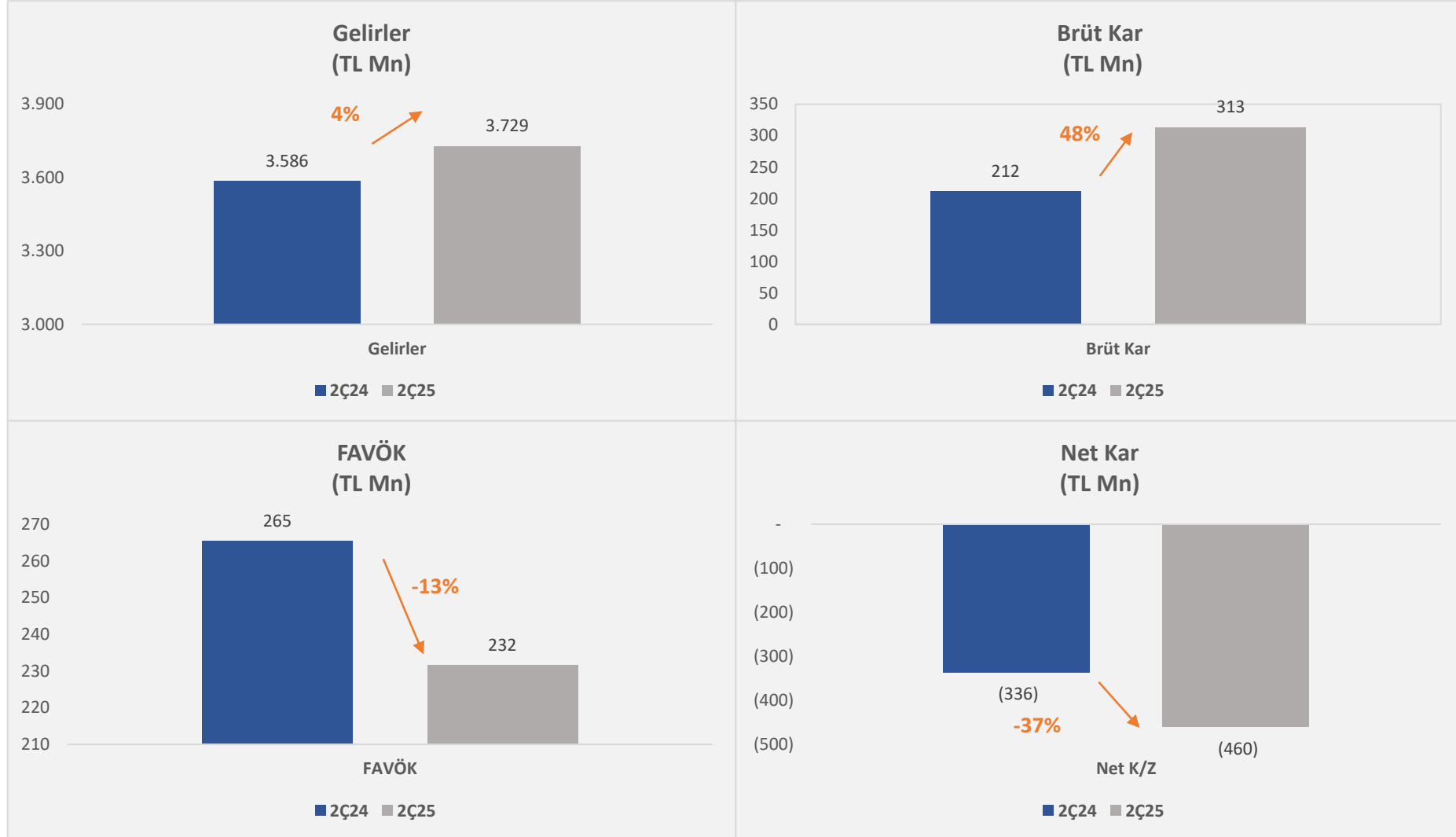
- **Elektronik Üretim;** Geleneksel üretici rolünden çıkarak yüksek teknolojlili ürün üreticisi ve stratejik teknoloji ortağı kimliğine doğru evrilen bir dönüşüm sürecini 2025 yılında hızlandırmıştır. Sektörlerde büyümeyi desteklemek amacıyla portföy dengeleme ve müşteri kontratlarının yeniden yapılandırılması çalışmalarına odaklanılmıştır.
- **Savunma Teknojileri;** Entegre çözümlere dönüşüm vizyonu ile şekillenen 2025 yılının ilk yarısı, sistem mimarisi, ürün birlikteliği ve yetkinlik entegrasyonu üzerine yoğunlaşmıştır.
- **Saha Operasyon Teknolojileri** 1 Nisan 2025 itibarıyla Turkcell Grup (Turkcell, Superonline – SOL ve Global Tower – GT) ile olan saha hizmetleri sözleşmemiz 3 yıl süreyle yenilenmiştir.
- **İletişim Teknolojileri** Yılın ilk yarısında iletişim teknolojileri alanında öne çıkan pek çok gelişmeye imza atıldı. Dijital dönüşümü destekleyen yeni ürün ve hizmetlerimizi devreye alındı. Geçen seneye göre büyüme göstermiştir.
- **Otomotiv Teknolojileri** , sektörel bazı zorlukları doğursa da Karel için bazı fırsatları da beraberinde getirmiş; **Daichi**, dönüşüm yolculuğumuzun önemli itici güçlerinden biri olmuştur.

Milyon TL	2Ç24	2Ç25	Değişim	1Y24	1Y25	Değişim
Gelirler	3.586	3.729	4%	8.150	7.201	-11,6%
Brüt Kar	212	313	48%	764	554	-27%
%	6%	8%		9%	8%	
FAVÖK	265	232	-13%	465	362	-22%
%	7%	6%		6%	5%	
Net Kar	(336)	(460)		(467)	(820)	
%	-9%	-12%		-6%	-11%	

1Y24/1Y25

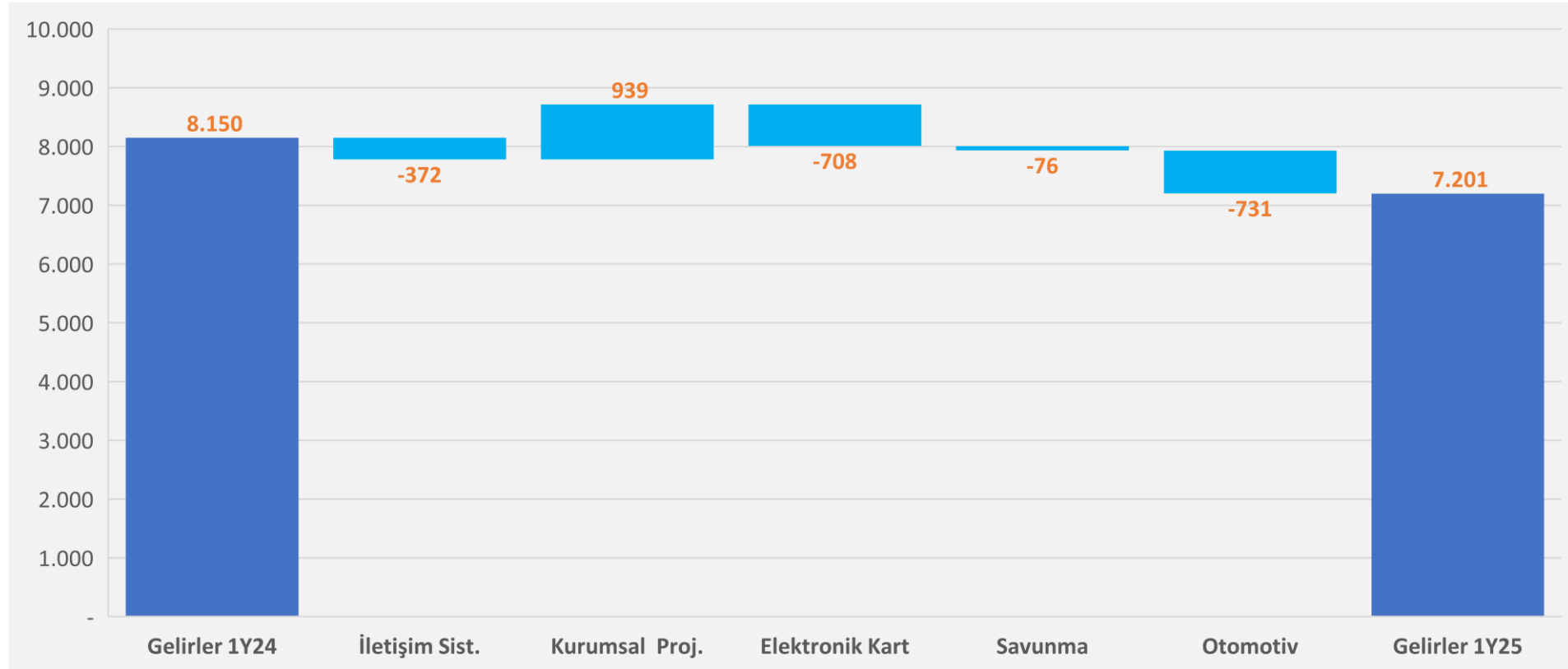


2Ç24/2Ç25



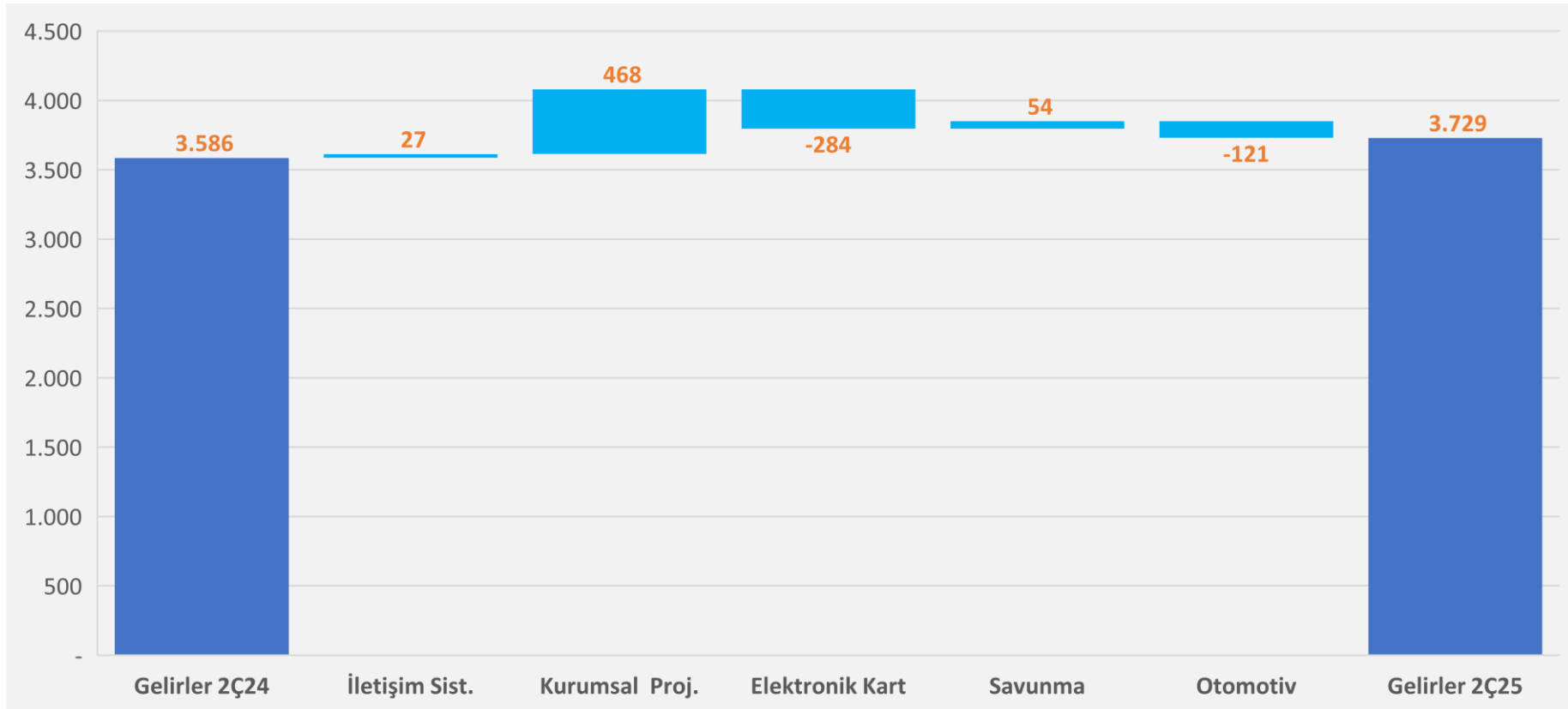
GELİRLER (milyon TL)

1Y24/1Y25



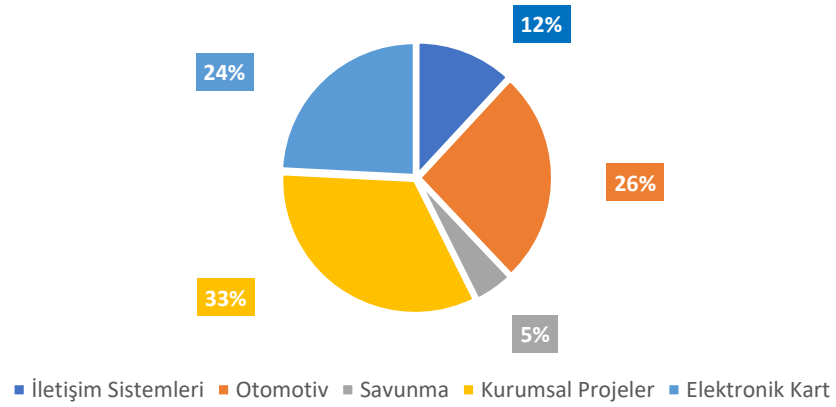
GELİRLER (milyon TL)

2Ç24/2Ç25

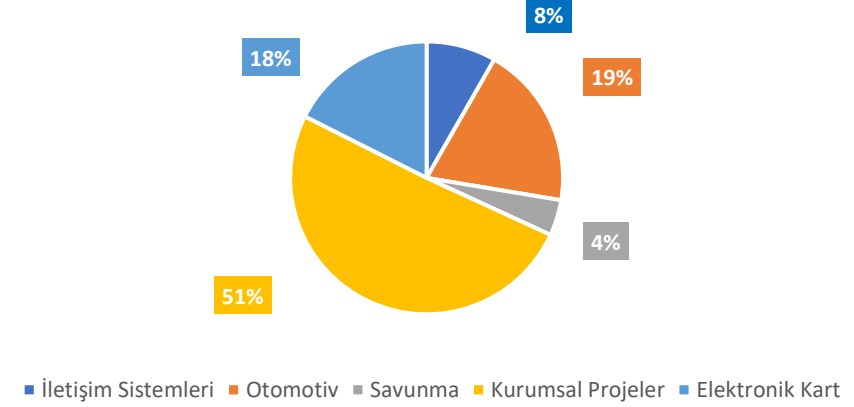


1Y24/1Y25

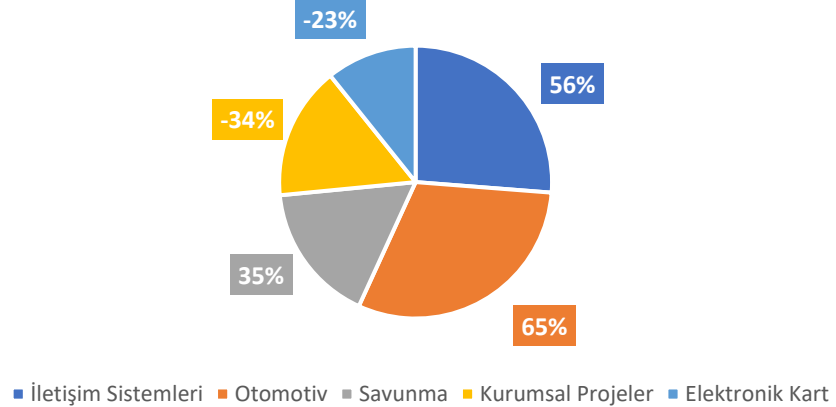
Gelirler 1Y24



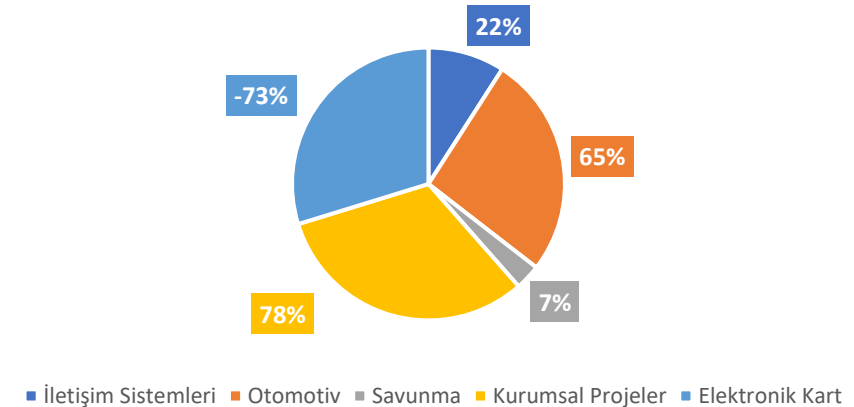
Gelirler 1Y25



Brüt Kar 1Y24

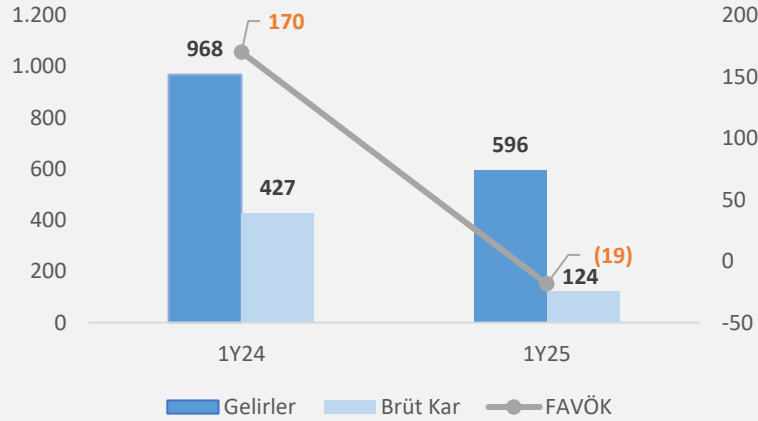


Brüt Kar 1Y25

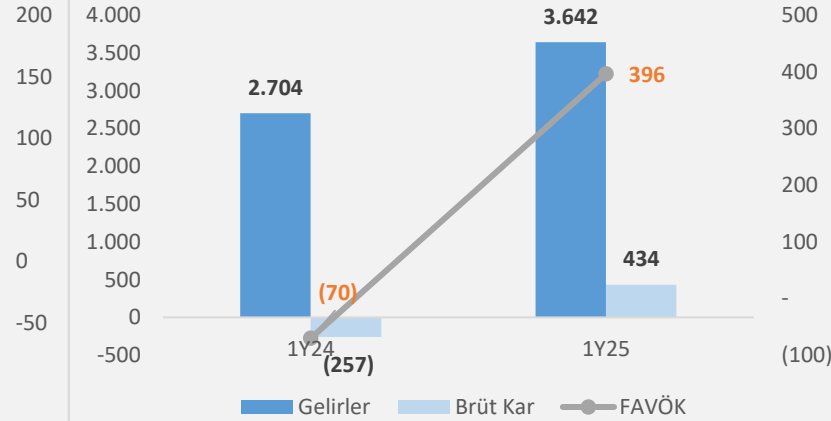


1Y24/1Y25

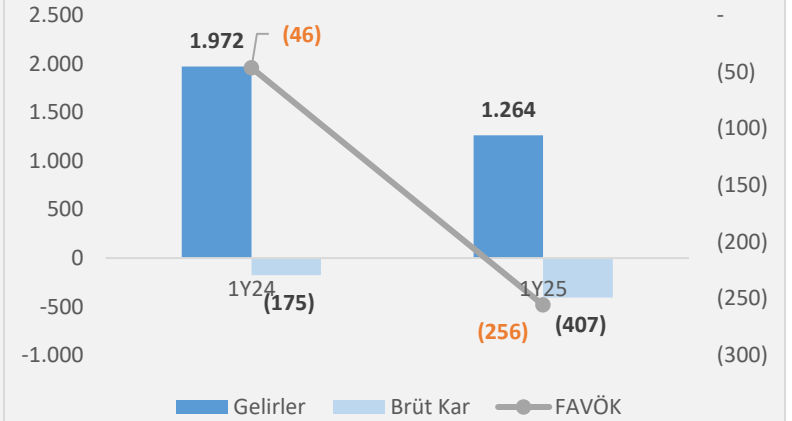
İletişim Teknolojileri



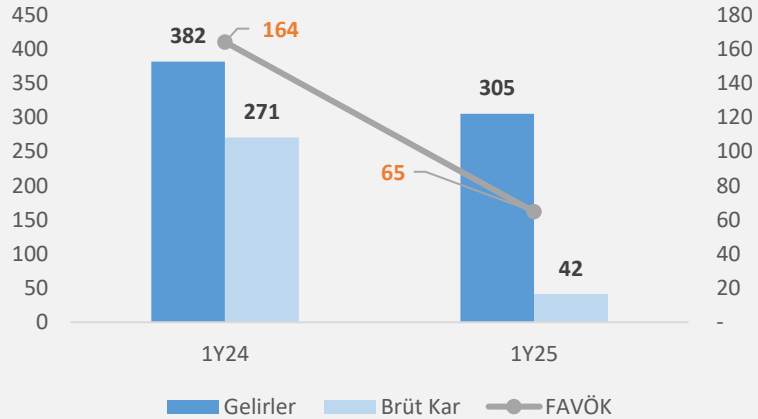
Saha Operasyon Teknolojileri



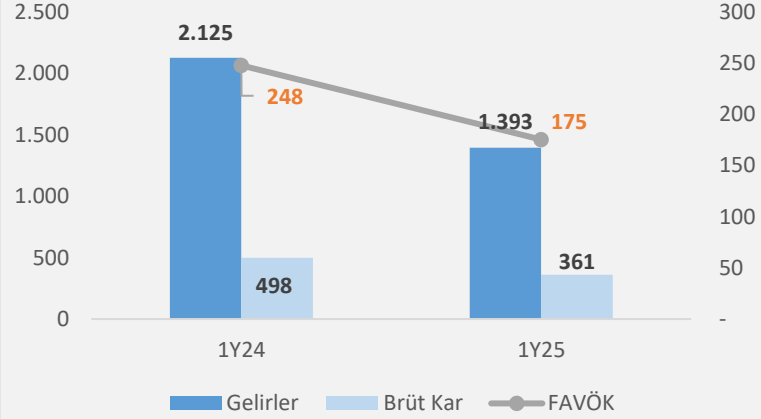
Elektronik Üretim



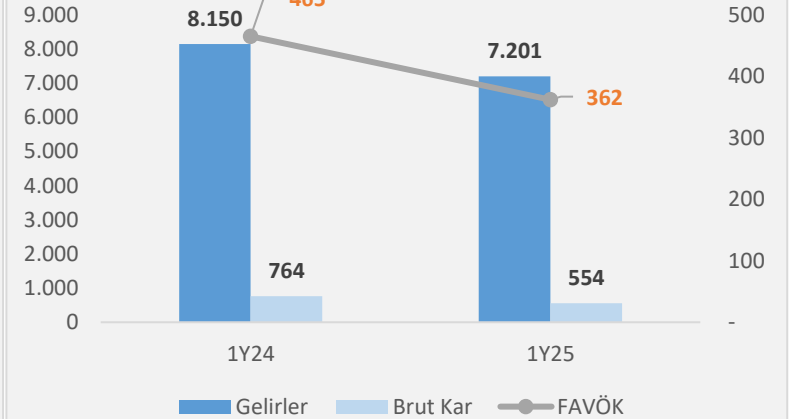
Savunma Teknolojileri



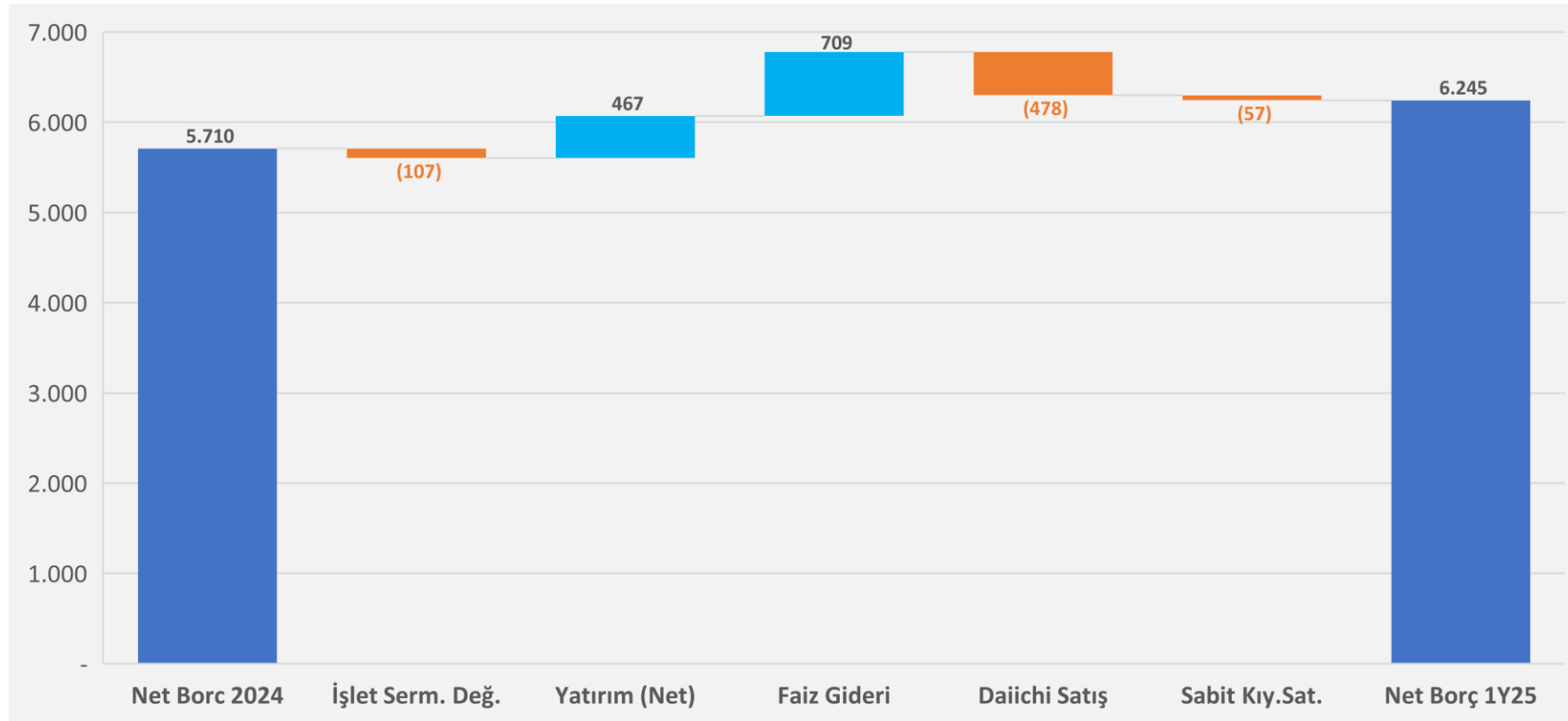
Otomotiv Teknolojileri



Karel



2024/1Y25



BİLANÇO (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	30.06.2025	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2024
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	8.162.528.313	7.734.266.595	8.375.450.402	6.794.673.220
Duran Varlıklar	4.905.273.215	2.938.448.096	5.050.194.615	2.730.446.597
Toplam Varlıklar	13.067.801.528	10.672.714.691	13.425.645.017	9.525.119.817
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.735.978.174	9.677.729.350	9.844.969.848	8.404.535.859
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.241.018.480	1.294.481.039	1.133.451.718	1.002.011.930
Özkaynaklar	2.090.804.874	(299.495.698)	2.447.223.451	118.572.028
Toplam Kaynaklar	13.067.801.528	10.672.714.691	13.425.645.017	9.525.119.817

* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

GELİR TABLOSU (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Hasılat	7.201.071.826	6.933.258.546	8.150.121.190	5.723.321.807
Satışların Maliyeti	(6.646.878.304)	(6.027.850.936)	(7.386.064.461)	(4.931.970.930)
Brüt Kar (Zarar)	554.193.522	905.407.610	764.056.729	791.350.877
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(219.886.001)	210.549.658	(62.243.609)	239.929.881
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	(198.035.141)	230.778.061	(64.544.200)	238.226.354
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(840.419.207)	(842.948.910)	(346.181.497)	(294.147.260)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(819.947.534)	(848.833.680)	(467.475.567)	(304.536.120)
Dönem Kârı (Zararı)	(819.947.534)	(848.833.680)	(467.475.567)	(304.536.120)

* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Vizyonumuz

- Çevreye ve topluma duyarlı, sorumlu üretim anlayışı
- SKH'ler (BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri) rehberliğinde hareket

Odaklandığımız Etki Alanları

- Kaynak verimliliği & Atık yönetimi (SKH 12)
- Karbon ayak izinin azaltılması (SKH 13)
- İş sağlığı & güvenliği, insana yakışır iş ortamı (SKH 8)
- Etik ve sürdürülebilir tedarik zinciri (SKH 9&17)
- Yeni teknolojilere yatırım, sürdürülebilir çözümler geliştirme

Enerji Verimliliği ve
Karbon Yönetimi

Malzeme Yönetimi ve
Kaynak Verimliliği

Sosyal Sorumluluk ve
Toplumsal Katkı

Tedarik Zinciri
Sürdürülebilirliği

İnovasyon ve Teknolojik
Gelişim

Uyum ve Mevzuat
Takibi



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÜNDEMİMİZ

Sürdürülebilirlik performansımızı ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirme hedefimiz doğrultusunda 2025 yılı itibarıyla önemli adımlar attık.



Sürdürülebilirlik Komitesi

- Sürdürülebilirlik komitesi oluşturuldu.
- Tüm sektörlerden temsilcilerle, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularında bütünsel bir yaklaşım benimseniyor.
- Komitenin çalışma esasları QDMS sistemine tanımlandı ve düzenli toplantılarla yürütülüyor.



TSRS

(Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) Süreci

- TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzun hazırlığı devam ediyor.
- Kurumsal karbon ayak izi, çevresel etki verileri ve sosyal göstergeler bu kapsamda risk ve fırsatlar TSRS çerçevesine göre raporlanacak.
- Raporla birlikte eş zamanlı bağımsız denetim gerçekleşiyor.

YASAL UYARI

Bu dokümandaki bilgiler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirimle gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

TEŞEKKÜRLER

KAREL

