



# SEYİTLER

KİMYA SAN. A.Ş.

*Sağlığınıza Korur*

## İÇİNDEKİLER ..

### Sayfa Numaraları

|                                                                               |         |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ÖNSÖZ                                                                         | 3 – 4   |
| 1 – GENEL BİLGİLER                                                            | 5 – 13  |
| 2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE<br>SAĞLANAN MALİ HAKLAR | 13 – 14 |
| 3 – ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI                              | 15      |
| 4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER             | 15 – 16 |
| 5 – FİNANSAL DURUM                                                            | 16 – 22 |
| 6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ                            | 22      |
| 7 – BAĞIMSIZ DENETİM SONUÇLARI                                                | 22      |

## Önsöz .:

Kıymetli Yatırımcılarımız,

Ekonomistler tarafından geleceğe yönelik olarak yapılan öngörüler/kestirimler temel olarak geçmişe ait gözlemlere dayanılarak yapılır. Geçmişteki halin, gelecekte belli bir değişim katsayısı ve hata payı çerçevesinde devam edeceği düşüncesi esas alınır. Olmuş, dolayısıyla geçmiş olayları-davranışları ifade eden gözlemlere/verilere dayalı olarak kurgulanan/çizilen trend geleceği de belirler. Bu şekilde yapılan kestirimler aslında yılların birbirine benzer şekilde geçtiği varsayımına dayanır. Buna göre biraz az biraz fazla her şey eski davranışların ve olayların tekrarından ibarettir.

Ancak son birkaç yıldır benzersiz yıllar yaşıyoruz. Her yıl bir öncekinden farklı beklenmedik sorunlarıyla olaylar ve hatalar örgüsüyle çıkageliyor. Kurumlar; kuruluşlar, toplumlar, davranışlar, sözleşmeler, anlayışlar köklerinden koptu, başkalaştı, anlamını yitirdi. Bunlardan her birisinin modern insana sağladığı temel fayda olan güven, tahmin edilebilirlik, bilinebilirlik özellikleri ortadan kalktı. Kurumları oluşturan bütün bu yapıların artık hangi durumda ne yapabileceğine ilişkin kimsenin dayanak olarak alabileceği bir öngörüsü yok. Modern zamanlar trendi kırıldı. Kurumları oluşturan tüm yapılar modern insanın üzerine çöktü. Artık modern dünya yok, birbirine benzer yıllardan oluşan bir zaman döngüsü yok. Gelecek karanlık. Çünkü modern zamanlara ait geçmişimiz, geleceğe ait öngörülerde bulunmamıza sağlayacak sağlıklı verilere sahip değil. Bu nedenle son zamanlarda yaşadığımız her yıl benzersiz, köksüz ve yeni risklerle dolu.

Bu yeni dönemde firmalar yeni yönetim anlayışları geliştirmek zorundalar. Bir karar alıp bunu uzun zaman boyunca uygulanabileceği konfor alanında değiliz. Sürekli karar almayı gerektiren, daha esnek yönetim yapılarına ihtiyaç var. Her dalgayı karşı dümeni gerektiği kadar gerektiği yöne çeviren ve sürekli dümenin başında olan yönetim anlayışı hayata geçiyor. Bu değişkenlik içinde firmaların çelişkili gibi görünen kararlarına yönetimlerin kararsızlığı veya başarısızlığı değil değişen koşullar yol açmaktadır.

Bu çerçevede 2021 yılının tıpkı 2020 yılı gibi Türkiye ekonomisi açısından benzersiz bir yıl olduğunu söyleyebiliriz. Pandemi salgın olarak varlığını sürdürse de uluslararası toplum gibi Türkiye’de tavır değişikliğine gitti ve süreci daha normal karşılamaya başladı. Ancak gerek pandeminin etkisi gerekse değişen uluslararası ekonomik ve ticari ilişkilerin boyutu nedeniyle yeni politikalar izleme zorunluluğu 2021 yılında iki kez Maliye Bakanı, iki kez de Merkez Bankası Başkanı değişikliğine yol açtı. Buna rağmen 2021 yılı içinde temel makro ekonomik göstergelerden olan döviz kuru, faiz ve enflasyon oranlarında istenilen seviyeler gerçekleşmedi. Ancak yılın son ayında uygulanan heterodoks politikalar ile döviz kuru ve faiz oranlarında istikrar yakalanabildi. Makro ekonomik göstergelerdeki bu değişkenlik, uluslararası lojistik sorunlar ve uluslararası firmaların pazar seçimi ile de bütünleşince, özellikle 2021 yılının ikinci yarısından itibaren hammadde ve ara malları fiyatlarında önemli yükselmeler ve bu malların kıtlığı sorunu ortaya çıktı. Bu durumun ne kadar süreceği tahmin edilmediği için firmalar bulabildiği hammadde ve ara mallarını ileride üretim problemi yaşamamak için daha yüksek miktarda stokladı. Stok maliyetleri arttı ve işletme sermayelerinin verimsiz kullanılmasına yol açtı. İç pazarın durgunluğu da dikkate alındığında yükselen girdi maliyetleri ve durgun pazar ortamı firmaların karlılığını eritti. Tüm bu koşulların ortaya çıkardığı olumsuz sonuçlardan bir diğeri de firmaların fiyatlama davranışlarının değişmesi oldu. Özellikle lojistik sorunlar ve pazar seçiminden kaynaklanan mal darlığı nedeniyle fiyatları sürekli yükselen ve ancak peşin ödeme karşılığında temin edilebilen hammadde ve ara mallarına karşılık, durgun iç pazar ortamında sadece vadeli satışların mümkün olması firmaların fiyatlama sistemlerinin bozulmasına ve fiyat listeleri yapmadan siparişe göre fiyat vermelerine yol açtı.

İçinde bulunduğumuz ve yukarıda kısaca özetlemeye çalıştığımız koşullar dikkate alındığında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'nin 2021 yılını oldukça başarılı geçirdiği söylenebilir. 2021 yılında hasılatımız **60.194.381 TL** olarak gerçekleşmiş olup 2020 yılına göre **%13,79** oranında artış göstermiştir. Brüt Kar düzeyimiz **22.458.516 TL** ile bir önceki yılın aynı dönemine oranla **%23,52** oranında artış göstermiştir. Dönem Net Karımız ise **24.338.154 TL** ile bir önceki yılın aynı dönemine oranla **%20,50** oranında artmıştır. Üretim portföyümüze yeni ürünlerin katılması, makine parkımızın yenilenmesi, kapasitemizin arttırılması ve ithal ettiğimiz ürünlerin kendi bünyemiz içerisinde üretilmesi için yara örtüsü, ilaçlı plaster, diyaliz seti, alkollü swab, nonwoven spanç üretimine yönelik makine yatırımları yapılmıştır.

2021 yılındaki gayretlerinden dolayı tüm çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, bayilerimize ve Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'nin sahibi olan başarısı ile gururlanan tüm kıymetli hissedarlarımıza teşekkür ederiz.

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Mehmet Faysal GÖKALP**

## SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 01.01.2021 – 31.12.2021 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

#### 1- GENEL BİLGİLER

|                          |                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Raporun Ait Olduğu Dönem | .. 01.01.2021 – 31.12.2021                                  |
| Ticaret unvanı           | .. SEYİTLER KİMYA SANAYİ A.Ş                                |
| Ticaret sicili numarası  | .. 6384                                                     |
| Merkez Adresi            | .. Turgutlu 1.O.S.B 2007 Cadde No.: 5 – 7 Turgutlu / MANİSA |
| İletişim Bilgileri       | .. yatirimci@seyitler.com                                   |
| Telefon                  | .. 0236 314 83 83                                           |
| Fax                      | .. 0236 314 83 84                                           |
| E-posta adresi           | .. seyitler@seyitler.com                                    |
| İnternet Sitesi Adresi   | .. www.seyitler.com                                         |

#### 1.1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi ..: 41.000.000 TL

Şirketimiz 03.05.2021 Tarihinde 22.000.000 TL sermayesini 41.000.000 TL'ye çıkarmak için SPK'ya müracaatta bulunmuş ve 03.06.2021 Tarihinde SPK'dan gelen onay ile sermaye artırımını gerçekleştirmiş olup, 11.06.2021 Tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

b)- Ortaklık Yapısı ..:

Şirketimizin 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerindeki %5 den büyük hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir;

| Ortağın Adı Soyadı                     | 31/12/2020       |                      | 31/12/2021       |                      |
|----------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|
|                                        | Pay Oranı<br>(%) | Pay Tutarı<br>(TL)   | Pay Oranı<br>(%) | Pay Tutarı<br>(TL)   |
| Namık Kemal Gökalp                     | 9,24             | 2.031.828            | 9,24             | 3.786.591            |
| Hedef Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş. | 30,35            | 6.676.500            | 30.35            | 12.442.568           |
| Diğer                                  | 60,42            | 13.291.672           | 60.42            | 24.770.841           |
| <b>Toplam</b>                          | <b>100</b>       | <b>22.000.000,00</b> | <b>100</b>       | <b>41.000.000,00</b> |

### c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

2021 Aralık sonunda faaliyet raporu tarihi itibari ile izahı gereken bir olay yoktur.

### Sermaye Taahhütlerimiz

Şirketimizin herhangi bir sermaye taahhüdü yoktur.

## **1.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

- İmtiyazlı Pay Miktarı : 3.786.591 TL
- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama : A grubu imtiyazlı paya sahiptir. A grubu imtiyazlı paylar hisse başına 15 oy, B Grubu paylar ise 1 oy hakkına sahiptir. A grubu İmtiyazlı payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, kar dağıtımında imtiyaz, tasfiye kararı alınmasında ve tasfiye memurlarına aday gösterme imtiyazı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

## **1.3- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

### a)- Şirketin Yönetim Organı :

Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmakta olup üyeler 11.09.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile seçilmişlerdir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri .:
- ✦ Yönetim Kurulu Başkanı : Mehmet Faysal GÖKALP
- ✦ Yönetim Kurulu Başkan Yrd. : Namık Kemal GÖKALP
- ✦ Yönetim Kurulu Üyesi : Sibel GÖKALP
- ✦ Yönetim Kurulu Üyesi : Şemsihan KARACA
- ✦ Yönetim Kurulu Üyesi B.Üye : İlyas AVCI
- ✦ Yönetim Kurulu Üyesi B.Üye : Halil Emre ERDİNÇ

### Yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri;

**Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Faysal GÖKALP:** Uludağ Üniversitesi İİBF’de 1989 yılında lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1993 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalında Yüksek Lisans, 1998 yılında ise doktorasını tamamlayarak İktisat Doktoru unvanını almıştır. Akademik kariyerini Dokuz Eylül Üniversitesinin ardından Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinde devam ettiren Mehmet Faysal GÖKALP, 2006 yılında İktisadi Gelişme ve Uluslararası İktisat Anabilim Dalında Doçent, 2011 yılında ise Profesör unvanını almıştır. 2020 yılında emekli olmasının akabinde Seyitler Kimya San. A.Ş.’ de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Namık Kemal GÖKALP:** 08.10.1968 Midyat doğumludur. Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasaları ve Borsa Yüksek Lisans Eğitimi ve Kadir Has Üniversitesi' nde Finans ve Bankacılık Doktorasını tamamlamıştır. 2017-Aralık yılından beri sağlık sektöründe faaliyet gösteren Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.’ de hakim ortak ve Yönetim Kurulu Başkanlığında görev yapmaktadır.

Aynı zamanda İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. ve İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. de Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyesi Sibel GÖKALP:** İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef GSYO A.Ş., Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. ve Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

**Yönetim Kurulu üyesi Şemsihan KARACA :** Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olup, finans ve reel sektörde faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde yöneticilik yapmıştır. Halihazırda, Hedef GSYO A.Ş., Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

**Yönetim Kurulu üyesi İlyas AVCI :** İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2014 yılında mezun olup, İstanbul Kültür Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Özel Hukuk Tezli Yüksek Lisans Programı'nı Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Anonim Ortaklıklarda Bağımsız Denetim konulu tezini sunarak 2017 yılında tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Doktora Programı'nda yeterlilik evresinde doktora öğrencisidir. Noterlik belgesi ile, sicile kayıtlı olmamakla birlikte marka vekilliği belgesini havidir. 2015 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 Lisansı sahibidir. Şirket dışında Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Yönetim Kurulu üyesi Halil Emre ERDİNÇ :** Celal Bayar Üniversitesi Fen/Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümünden mezun olup, 2000 yılında yatırım kuruluşlarında başladığı iş hayatında yatırım uzmanı olarak çalışmış halen yatırım kuruluşunda şube direktörü olarak görev yapmaktadır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ,Türev Araçlar Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı mevcuttur.

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:**

##### **Bağımsızlık Beyanı 1**

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

- 1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- 2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
- 3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

- 4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,
- 5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- 6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- 7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- 8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- 9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- 10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

**09.04.2021 İlyas AVCI**

#### **Bağımsızlık Beyanı 2**

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

- 1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- 2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
- 3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- 4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,
- 5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

- 6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- 7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- 8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- 9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- 10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

**09.04.2021 Halil Emre ERDİNÇ**

#### **b) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştirilmesi veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürölüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini

kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemi içerisinde 22 (Yirmiiki) adet karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

### **c) Komiteler**

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 14.09.2020 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

| Yönetim Kurulu Komitesi                 | Üye               | Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu                |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ</b>        | Halil Emre ERDİNÇ | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      |
|                                         | Şemsihan KARACA   | Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi                 |
|                                         | Niyazi AKKALP     | Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi |
| <b>DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE</b>        | İlyas AVCI        | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      |
|                                         | Halil Emre ERDİNÇ | Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi        |
| <b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ</b> | İlyas AVCI        | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi      |
|                                         | Sibel GÖKALP      | Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi                 |

#### Yönetimde Söz Sahibi Diğer Yönetici ve Personel;

| Adı Soyadı          | Görevi / Unvanı                              | Toplam İş Tecrübesi |
|---------------------|----------------------------------------------|---------------------|
| Aslıhan SAKIZLIOĞLU | Genel Müdür Yardımcısı                       | 19 YIL              |
| Zergün MUHSİNİ      | Dış Ticaret Direktörü                        | 27 YIL              |
| Yetkin YALÇIN       | Fabrika Müdürü                               | 11 YIL              |
| Mehmet Emin ŞİMŞEK  | Muhasebe Müdürü                              | 33 YIL              |
| Rabia Ezgi TOKÖZ    | Muhasebe Şefi                                | 6 YIL               |
| Güray DEMİR         | Yönetim Kurulu Strateji Geliştirme Danışmanı | 32 YIL              |
| Mefaret TOLAY       | Üretim Sorumlusu                             | 22 YIL              |
| Büşra ÖZDEMİR       | Yurtiçi Satış Sorumlusu                      | 21 YIL              |
| Niyazi AKKALP       | Yatırım İlişkileri Yöneticisi                | 16 YIL              |
| Kerim TÜRKER        | Yatırım İlişkileri Uzman Yrd.                | 2 YIL               |

#### Yönetici ve Personelin Özgeçmişleri;

**Genel Müdür Yardımcısı Aslıhan SAKIZLIOĞLU**, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat bölümünün ardından Dokuz Eylül Üniversitesinde Pazarlama Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Farklı sektörlerdeki ihracat tecrübesinin ardından 2006 Yılında Seyitler Kimya San. A.Ş.'de İhracat Müdürü olarak çalışmaya başlamış ve 2020 yılından itibaren görevine Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.

**Dış Ticaret Direktörü Zergün MUHSİNİ**, Ankara Özel Tefik Fikret lisesi ve Doğu Akdeniz Üniversitesi mezuniyetinden sonra, 25 yıl süresince, bankacılık başta olmak üzere birçok uluslararası firmalarda İhracat Departman yöneticiliği yapmış olup, 2018 yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. 'de Dış Ticaret Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. İngilizce ve Fransızca dillerini bilmektedir.

**Fabrika Müdürü Yetkin YALÇIN**, İzmir 60.Yıl Anadolu Lisesi, Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği, Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezuniyetinden sonra, Yaşar Üniversitesi İşletme Mühendisliği Yüksek Lisansını tamamladı. 10 yıl süresince, petrokimya, medikal, gıda, demir-çelik gibi sektörlerde üretim, bakım ve ar-ge bölümlerinde yöneticilik yapmış olup, 2019 yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. 'de Fabrika Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır.

**Muhasebe Müdürü Mehmet Emin ŞİMŞEK**, 1986 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 33 Yıl boyunca Mobilya-Plastik Enjeksiyon ve Metal sektöründe üretim faaliyeti gösteren şirketlerin Muhasebe müdürlüğü yanında, Enerji sektöründe Doğalgaz dağıtım hizmeti veren Akso Doğalgaz'da Muhasebe Müdürlüğü yapmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatına sahiptir. Bunun yanında Bağımsız Denetçi ruhsatı almayada hak kazanmış olup 2021 Yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş 'de Muhasebe Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır.

**Muhasebe Şefi Rabia Ezgi TOKÖZ**, 2014 yılında Uşak Üniversitesi İİBF Maliye bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında Muhasebe Bürosunda görev yaptı. 2016 yılında Cam Üretimi yapan Isıcam Firmasında çalışmaya başlayıp aynı zamanda Mali Müşavirlik sınavını kazanarak stajını başlattı. Şirketin ekonomik sıkıntılarından dolayı 2017 Eylül ayında istifa edip Seyitler Kimya bünyesinde Muhasebe Sorumlusu olarak çalışmaya başladı. 2019 Eylül ayında Mali Müşavirlik Stajını bitirip sınavda göstermiş olduğu başarı ile Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik Ruhsatını ve Ünvanını almaya hak kazandı. 2021 Ocak ayında firmamızda Muhasebe Şefi göreviyle halen çalışmaya devam etmektedir.

**Yönetim Kurulu Strateji Geliştirme Danışmanı Güray DEMİR**, 1999 yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de Satış elemanı olarak çalışmaya başladı; İç Anadolu, Marmara ve Karadeniz Bölge Müdürü olarak görev yaptı, 2020 yılında Yönetim Kurulu Strateji Geliştirme Danışmanı olarak görevine devam etmektedir.

**Üretim Sorumlusu Mefaret TOLAY**, 1996 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Rize Meslek Yüksek Okulu Muhasebe Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonra 1997 yılında iş hayatına atılan Mefaret Tolay, 1998 yılında Seyitler Kimya San. A.Ş.' de çalışmaya başladı ve halen firmamızda üretim sorumlusu olarak çalışmaya devam etmektedir.

**Yurtiçi Satış Sorumlusu Büşra ÖZDEMİR**, Celal Bayar İktisat bölümünden 2003 yılında mezun olan Büşra ÖZDEMİR, 2004 yılında Erol Tarakçıoğlu ilköğretim okulunda İngilizce öğretmenliği yapmıştır. 2004 Eylül ayında Panorama Avea A.Ş. firmasında satış temsilciliği, 2005 Nisan ayında Komtel Telekomünikasyon A.Ş. firmasında Müşteri destek sorumlusu olarak görev almıştır. 2008 yılı Temmuz ayında Seyitler Kimya San. A.Ş de çalışmaya başlamış, 2020 yılından itibaren Yurtiçi Satış Sorumlusu olarak görevine devam etmektedir.

**Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Niyazi AKKALP**, Balıkesir Üniversitesi İşletme bölümü mezunudur. 2010 yılında katıldığı Hedef grubu şirketlerinde orta ve üst düzey yöneticilik yaptı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir. Halen grup şirketlerinde Yatırımcı ilişkileri birim yöneticisi olarak görev yapmaktadır.

**Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı Kerim TÜRKER**, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Maliye Bölümü mezuniyetini takiben 2019 Haziran itibari ile Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de Muhasebe departmanında göreve başladı. Bu görevi takiben 2020 Haziran ayında şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı olarak devam etmektedir.

**b)- Personel Sayısı** **..: 67 Kişidir.**

| Personel                 | 31.12.2020 | 31.12.2021 |
|--------------------------|------------|------------|
| Ofis personeli (kişi)    | 22         | 27         |
| Fabrika personeli (kişi) | 40         | 40         |
| <b>Toplam</b>            | <b>62</b>  | <b>67</b>  |

Şirketimizde toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

**c-) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler;**

Yoktur.

## **2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2.1 [Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin](#)

[toplam tutarları:](#) **2.317.720,52 TL**'dir. Ayrıntılı tablo aşağıdaki gibidir.

| İSİMLER                 | ÖDEMELER              |
|-------------------------|-----------------------|
| 1) MEHMET FAYSAL GÖKALP | 937.240,72 ₺          |
| 2) NAMIK KEMAL GÖKALP   | 1.134.062,95 ₺        |
| 3) ŞEMSİHAN KARACA      | 61.602,95 ₺           |
| 4) SİBEL GÖKALP         | 61.602,95 ₺           |
| 5) HALİL EMRE ERDİNÇ    | 61.608,00 ₺           |
| 6) İLYAS AVCI           | 61.602,95 ₺           |
| TOPLAM                  | <b>2.317.720,52 ₺</b> |

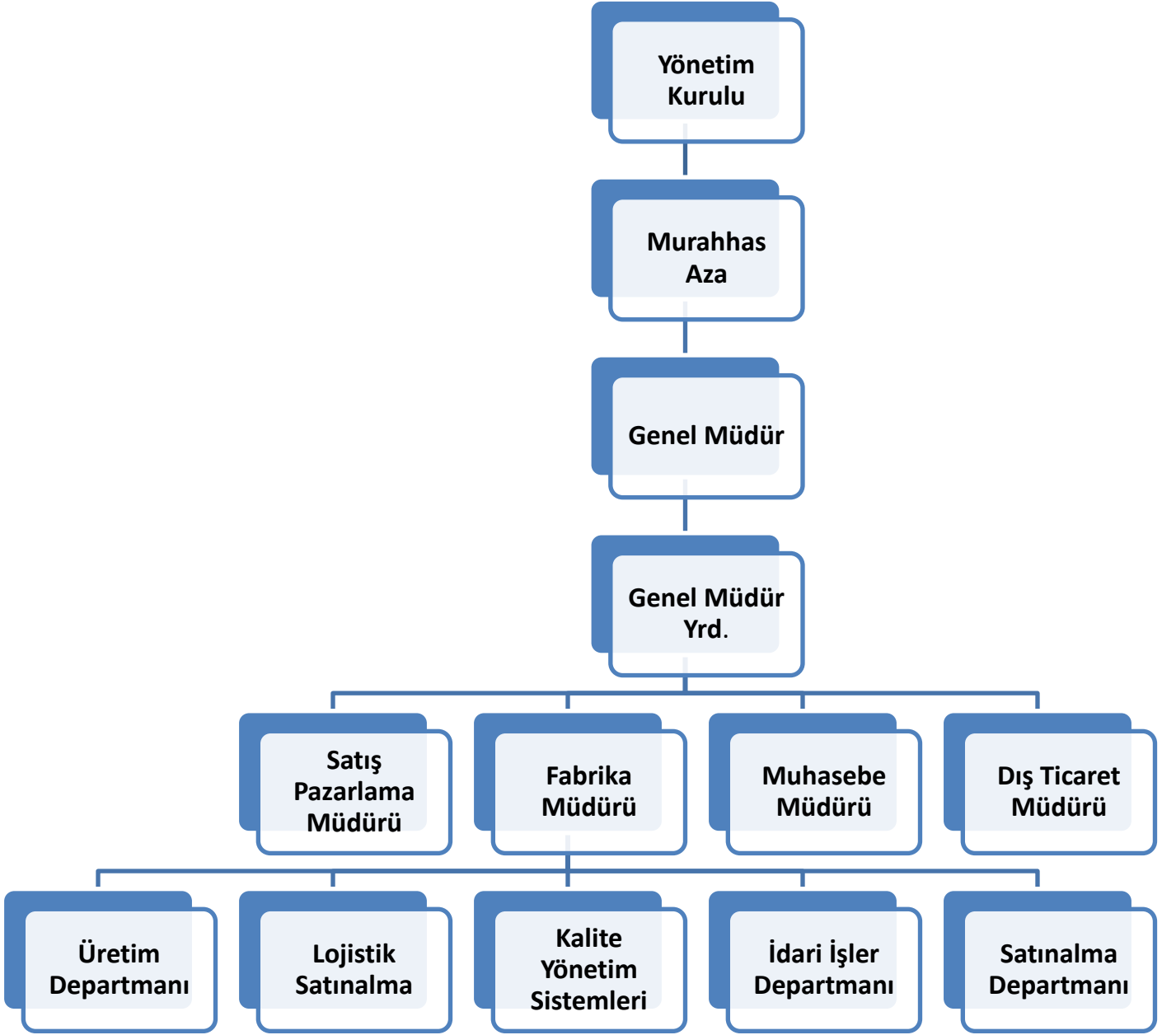
[2.2 Üst yönetime verilen krediler;](#)

31 Aralık 2021 itibarıyla şirketimiz üst yönetimine verilen teminatlı veya teminatsız herhangi bir kredi bulunmamaktadır. Üst Yönetim ile ilgili 31.12.2021 itibarıyla herhangi bir alacak ve borç bakiyesi bulunmamaktadır.

[2.3 Organizasyon yapımız;](#)

Yönetim kurulu yapısı: Şirketimiz esas sözleşmesinde yer aldığı şekliyle, Şirket'in işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu'nun hükümlerine göre seçilecek en az beş (5) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunda icracı ve icracı olmayan üyeler bulunur ve üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Seçilen yönetim kurulu üyeleri görev süresinin sonunda Genel Kurul tarafından yeni yönetim kurulu üyeleri seçilip, bu karar Ticaret Sicili'ne tescil edilene kadar görevlerine devam ederler.

[2.4 Şirketimizin Organizasyon Şeması Özetle Aşağıdaki Gibidir;](#)



### 3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

#### 3.1 [Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları:](#)

Şirketimiz ilgili dönemde yeni ürün geliştirme konusunda çalışmalarına devam etmiştir. Fakat bu kapsamda yapılmış önemli bir harcama bulunmamaktadır.

### 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 4.1 [Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:](#)

2020 Aralık sonu itibari ile Şirketimiz bünyesinde yapılan yatırım tutarı **5.338.754.-TL**'dir. Şirketimiz mevcut Yatırım Teşvik Belgesine yeni makina müracaatında bulunarak, 510393 No.lu 16.04.2020 tarihli belgemiz; 850.000 TL Bina, 67.368.523 TL İthal, 25.231.100 TL yerli, 1.713.000 TL diğer harcamalar olmak üzere toplam 95.162.623 TL'lik yatırım teşvik belgesi olarak revize edilmiştir. Şirketimiz üretim kapasitesinin artırılması, yeni ürün üretimlerinin devreye alınması amacıyla 2020 yılında Nasır Bandı, Yarabandı, Yara örtüsüz-göz pedi, Maske Makinası, Dezenfektan Hattı ve Bası bandı makinaları ile yan ekipmanlar yatırımı gerçekleştirmiştir.

2021 Yılı Aralık Sonu itibariyle 4.017.982,06 TL teşvikli 532.923,48 TL normal olmak üzere toplam 4.550.905,54 TL makine teçhizat yatırımı yapılmış olup toplam 10.000.000 TL'ye kadar makine ve teçhizat yatırımı hedefinin yaklaşık % 45'ine ulaşılabilmiştir.

#### 4.2 [Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:](#)

Şirketimiz yönetimi, halka açılma nedeniyle TTK 378'e göre kurulması gereken komiteleri; 14.09.2020 tarih 379 Sayılı kararla "Riskin Erken Saptanması Komitesi", 380 Sayılı 14.09.2020 tarihli kararla "Kurumsal Yönetim Komitesi", 381 Sayılı 14.09.2020 tarihli kararla "Denetim Komitesi" oluşturmuştur. Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. firması ile Ocak/Aralık 2021 döneminde geçerli olmak üzere 29.01.2021 tarih ve 077/2021 sayılı denetim ve tam tasdik sözleşmesi imzalanmıştır. Şirketimizin 31.12.2020 yıllık finansal tablolarının bağımsız denetimi, HSY DANIŞMANLIK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin 2021 yıllık finansal tablolarının bağımsız denetimi için Yönetim kurulu tarafından HSY DANIŞMANLIK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş bağımsız denetim firması olarak önerilmiş ve 09.04.2021 Tarihli Genel Kurulda oy birliği ile seçilmiştir.

#### 4.3 [Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:](#)

| Doğrudan İştirakler                             | 31.12.2020 | 31.12.2021 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. | %3,93      | --         |

Finansal yatırımlarda bulunan İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. iştirak paylarından 2021-1.çeyrek de 372.962 adet borsada satılmıştır. Rapor Tarihinden sonra şirketin, iştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar hesabında yer alan İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. paylarının tamamı satılarak sermayesine iştirak oranı / payı kalmamıştır.

#### 4.4 [Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:](#)

Şirketimizin hesap dönemi içerisinde HSY DANIŞMANLIK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. firması tarafından mali tablo denetimleri gerçekleştirilmiştir.

#### 4.5 [Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:](#)

Dava karşılıkları şirket aleyhine açılmış işçi ve tazminat davalarından oluşmaktadır. Şirket, dönem içerisinde devam eden faaliyetleri dahilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Şirket aleyhine açılmış davaların toplam tutarı 162.141 TL olup 2 adet davadan oluşmaktadır. Şirket, aleyhine açılmış davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların ve güncel dava aşamalarının değerlendirilmesi neticesinde finansal tablolarda 162.141 TL karşılık ayırmıştır. (31 Aralık 2020: 162.141 TL). Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, davalarda yaşanan gelişmeler çerçevesinde her raporlama döneminde güncellenmektedir.

#### 4.6 [Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:](#)

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyelerimiz hakkında idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### 4.7 [Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:](#)

2021 yılı içerisinde şirketimiz Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapmamıştır.

#### 4.8 [Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:](#)

2021 yılı içerisinde şirketimizin yapmış olduğu bağış ve yardım tutarı 50.440 Türk Lirasıdır.

### 5- FİNANSAL DURUM

#### 5.1 [Faaliyet sonuçları ve finansal duruma ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :](#)

2021 yılı itibarıyla hasılatımız **60.194.3810** TL'ye ulaşarak 2020 yılına göre % **13,79** oranında artış göstermiştir. Brüt Kar düzeyimiz **22.458.516** TL ile bir önceki yıla oranla %**23,52** oranında artmıştır. Dönem Net Karımız ise **24.338.154** TL ile bir önceki yılın aynı dönemine oranla %**20,51** oranında artmıştır.

Aktif toplamı **94.704.352.-** TL olup karşılığında **72.238.730.-** TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

## 5.2 Finansal Durum:

Şirketimizin dönen varlıkları 2020 yıl sonu itibari ile **58.417.196 TL** iken, 2021 yılı sonunda **%31,03** artışla **76.542.315 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin duran varlıkları, 2020 yıl sonu itibari ile **13.539.492 TL** iken, 2021 yılı sonunda **%34,14** artışla **18.162.037 TL'ye** yükselmiştir.

Şirketimizin toplam varlıkları, 2020 yıl sonu itibari ile **71.956.688 TL** iken, 2021 yılı sonunda **%31,61** artışla **94.704.352 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin kısa vadeli yükümlülükleri 2020 yıl sonu itibari ile **14.813.258 TL** iken, 2021 yılı sonunda **%2,31** oranında artışla **15.154.794 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin Özkaynakları ise 2020 yıl sonu itibari ile **47.885.578 TL** iken, 2021 yılı sonunda **%50,86** oranında artarak **72.238.730 TL'ye** yükselmiştir.

### SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

#### 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. )

|                                                                 | Not | Cari<br>Dönem<br>31.12.2021<br>TL | Önceki<br>Dönem<br>31.12.2020<br>TL |
|-----------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------|-------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                |     | <b>94.704.352</b>                 | <b>71.956.688</b>                   |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                          |     | <b>76.542.315</b>                 | <b>58.417.196</b>                   |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                       | 53  | 18.071.426                        | 4.723.253                           |
| Finansal Yatırımlar                                             | 47  | 23.817.503                        | 21.044.734                          |
| Ticari Alacaklar                                                | 7   | 9.987.190                         | 10.355.537                          |
| - İlişkili Olmayan Tarafardan Ticari Alacaklar                  | 7   | 9.987.190                         | 10.355.537                          |
| Diğer Alacaklar                                                 | 9   | 1.896.826                         | 409.528                             |
| - İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar                   | 9   | 1.896.826                         | 409.528                             |
| Stoklar                                                         | 10  | 16.388.222                        | 9.441.869                           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                          | 11  | 1.677.873                         | 8.256.200                           |
| - İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler            | 11  | 1.677.873                         | 8.256.200                           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                          | 40  | --                                | 553.386                             |
| Diğer Dönen Varlıklar                                           | 29  | 4.703.2754                        | 3.632.689                           |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                                   |     | <b>76.542.315</b>                 | <b>58.417.196</b>                   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                          |     | <b>18.162.037</b>                 | <b>13.539.492</b>                   |
| İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar | 4   | --                                | 768.978                             |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                   | 13  | 1.375.000                         | --                                  |
| Maddi Duran Varlıklar                                           | 14  | 16.379.963                        | 12.598.181                          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                   | 17  | 69.389                            | 49.164                              |
| -Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                            | 17  | 69.389                            | 49.164                              |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                        | 40  | 343.185                           | 123.169                             |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                                   |     | <b>18.162.037</b>                 | <b>13.539.492</b>                   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                         |     | <b>94.704.352</b>                 | <b>71.956.688</b>                   |

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. )

|                                                                                           |    | Cari<br>Dönem<br>31.12.2021<br>Not | Önceki<br>Dönem<br>31.12.2020<br>TL |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                          |    | <b>94.704.352</b>                  | <b>71.956.688</b>                   |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |    | <b>15.154.794</b>                  | <b>14.813.258</b>                   |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 47 | 217.874                            | 45.014                              |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                                   | 47 | 217.874                            | 45.014                              |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                          | 47 | 2.338.259                          | 1.974.650                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları           | 47 | 2.338.259                          | 1.974.650                           |
| Ticari Borçlar                                                                            | 7  | 4.442.433                          | 2.836.664                           |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                                       | 6  | 421.500                            | 26.594                              |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                               | 7  | 4.020.933                          | 2.810.070                           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                          | 27 | 716.112                            | 627.069                             |
| Diğer Borçlar                                                                             | 9  | 501.369                            | 284.431                             |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                | 9  | 501.369                            | 284.431                             |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 11 | 6.339.280                          | 8.617.212                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                                        | 11 | 6.339.280                          | 8.617.212                           |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                              | 40 | 1.076                              | --                                  |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                   | 25 | 501.174                            | 428.218                             |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 25 | 339.033                            | 266.077                             |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                           | 25 | 162.141                            | 162.141                             |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                           |    | 97.217                             |                                     |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                   |    | <b>15.154.794</b>                  | <b>14.813.258</b>                   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |    | <b>7.310.828</b>                   | <b>9.257.852</b>                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 47 | 6.391.305                          | 8.631.028                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar                                   | 47 | 6.391.305                          | 8.631.028                           |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                   | 25 | 919.523                            | 626.824                             |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 25 | 919.523                            | 626.824                             |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                   |    | <b>7.310.828</b>                   | <b>9.257.852</b>                    |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |    | <b>72.238.730</b>                  | <b>47.885.578</b>                   |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                      |    | <b>72.238.730</b>                  | <b>47.885.578</b>                   |
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 30 | 41.000.000                         | 22.000.000                          |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                                        | 30 | 3.076.932                          | 3.076.932                           |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 30 | 272.632                            | 257.634                             |
| - Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                                       | 30 | 272.632                            | 257.634                             |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                         | 30 | 272.632                            | 257.634                             |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 30 | 2.355.356                          | 1.297.584                           |
| Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları                                                           | 30 | 1.195.656                          | 1.056.752                           |
| Dönem Net Kârı/Zararı                                                                     | 30 | 24.338.154                         | 20.196.676                          |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                                                                 |    | <b>72.238.730</b>                  | <b>47.885.578</b>                   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   |    | <b>94.704.352</b>                  | <b>71.956.688</b>                   |

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. )

|                                                                                                             | Not | Cari<br>Dönem<br>01.01.2021<br>31.12.2021<br>TL | Önceki<br>Dönem<br>01.01.2020<br>31.12.2020<br>TL |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Hasılat                                                                                                     | 31  | 60.194.381                                      | 52.900.792                                        |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                     | 31  | (37.735.865)                                    | (34.718.459)                                      |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)</b>                                                               |     | <b>22.458.516</b>                               | <b>18.182.333</b>                                 |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>                                                                                     |     | <b>22.458.516</b>                               | <b>18.182.333</b>                                 |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                 | 28  | (8.470.691)                                     | (4.458.290)                                       |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                     | 28  | (4.977.919)                                     | (3.513.113)                                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                          | 34  | 3.406.496                                       | 3.608.725                                         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                      | 34  | (5.906.084)                                     | (5.545.153)                                       |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                                                          |     | <b>6.510.318</b>                                | <b>8.274.502</b>                                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                           | 35  | 12.145.298                                      | 11.987.333                                        |
|                                                                                                             |     | (96.985)                                        | (74.816)                                          |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri | 35  | 99.563                                          | (169.360)                                         |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                              |     | <b>18.658.194</b>                               | <b>20.017.659</b>                                 |
| Finansal Gelirler                                                                                           | 37  | 7.098.199                                       | 1.322.106                                         |
| Finansal Giderler (-)                                                                                       | 37  | (1.223.861)                                     | (1.087.102)                                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>                                                    |     | <b>24.532.532</b>                               | <b>20.252.663</b>                                 |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>                                                         |     | <b>(194.378)</b>                                | <b>(55.987)</b>                                   |
| -Dönem Vergi (Gideri) Geliri                                                                                | 40  | (418.144)                                       | -                                                 |
| -Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri                                                                           | 40  | 223.766                                         | (55.987)                                          |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                           |     | <b>24.338.154</b>                               | <b>20.196.676</b>                                 |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                                                  |     | <b>24.338.154</b>                               | <b>20.196.676</b>                                 |
| <b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>                                                                   |     | <b>24.338.154</b>                               | <b>20.196.676</b>                                 |
| -Ana Ortaklık Payları                                                                                       |     | 24.338.154                                      | 20.196.676                                        |
| <b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                                                                            |     | <b>0,59</b>                                     | <b>0,92</b>                                       |
| -Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)                                                        | 41  | 0,59                                            | 0,92                                              |
| <b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                                                              |     | <b>0,33</b>                                     | <b>1,12</b>                                       |
| -Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)                                                        | 41  | 0,33                                            | 1,12                                              |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                                                  |     | <b>24.338.154</b>                               | <b>20.196.676</b>                                 |

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. )

| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |                 |                                   |                                                                 |                                       |                                  |                       |                                 |                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------|------------|
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları                                                |                 |                                   |                                                                 |                                       | Birikmiş Karlar                  |                       |                                 |                  |            |
| Not                                                                                          | Ödenmiş Sermaye | Pay İhraç Primleri / İskonto-ları | Tanımlanmış Fayda Plan-ları Yeniden Ölçüm Ka-zançları/Kayıpları | Kardan Ayrılan Kısıtlan-mış Ye-dekler | Geçmiş Yıllar Karları/Zarar-ları | Net Dönem Karı Zararı | Ana Or-taklığa Ait Özkaynak-lar | Özkaynak Toplamı |            |
| CARİ DÖNEM                                                                                   |                 |                                   |                                                                 |                                       |                                  |                       |                                 |                  |            |
| 01.01.2021 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)                                          | 22.000.000      | 3.076.932                         | 257.634                                                         | 1.297.584                             | 1.056.752                        | 20.196.676            | 47.885.578                      | 47.885.578       |            |
| Transferler                                                                                  | 30              | 19.000.000                        | --                                                              | --                                    | 1.057.772                        | 138.904               | (20.196.676)                    | --               | --         |
| Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)                                                                | 30              | --                                | --                                                              | 14.988                                | --                               | --                    | 24.338.154                      | 24.353.152       | 24.353.152 |
| -Dönem Karı (Zararı)                                                                         | 30              | --                                | --                                                              | --                                    | --                               | --                    | 24.338.154                      | 24.338.154       | 24.338.154 |
| -Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)                                                                | 30              | --                                | --                                                              | 14.998                                | --                               | --                    | --                              | 14.998           | 14.998     |
| 31.12.2021 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)                                                 | 41.000.000      | 3.076.932                         | 272.632                                                         | 2.355.356                             | 1.195.656                        | 24.338.154            | 72.238.730                      | 72.238.730       |            |
| GEÇMİŞ DÖNEM                                                                                 |                 |                                   |                                                                 |                                       |                                  |                       |                                 |                  |            |
| 01.01.2020 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)                                          | 16.000.000      | 3.076.932                         | 203.257                                                         | 1.113.490                             | 2.435.745                        | 4.805.101             | 27.634.525                      | 27.634.525       |            |
| Transferler                                                                                  | 30              | --                                | --                                                              | --                                    | 184.094                          | 4.621.007             | (4.805.101)                     | --               | --         |
| Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)                                                                | 30              | --                                | --                                                              | 54.377                                | --                               | --                    | 20.196.676                      | 20.251.053       | 20.251.053 |
| -Dönem Karı (Zararı)                                                                         | 30              | --                                | --                                                              | --                                    | --                               | --                    | 20.196.676                      | 20.196.676       | 20.196.676 |
| -Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)                                                                | 30              | --                                | --                                                              | 54.377                                | --                               | --                    | --                              | 54.377           | 54.377     |
| Sermaye Artırımı                                                                             | 30              | 6.000.000                         | --                                                              | --                                    | --                               | (6.000.000)           | --                              | --               | --         |
| 31.12.2020 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)                                                 | 22.000.000      | 3.076.932                         | 257.634                                                         | 1.297.584                             | 1.056.752                        | 20.196.676            | 47.885.578                      | 47.885.578       |            |

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

|                                                                                                                                                              |       | Cari<br>Dönem<br>01.01.2021<br>Not 31.12.2021<br>TL | Önceki<br>Dönem<br>01.01.2020<br>31.12.2020<br>TL |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>A. ESAS FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                                 |       | <b>19.407.793</b>                                   | <b>(16.287.642)</b>                               |
| <b>Dönem kâr/zararı (+/-)</b>                                                                                                                                |       | <b>24.338.154</b>                                   | <b>20.196.676</b>                                 |
| -Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)                                                                                                               | 30    | 24.338.154                                          | 20.196.676                                        |
| <b>Dönem kâr/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler</b>                                                                                                     |       | <b>(4.288.180)</b>                                  | <b>(9.166.245)</b>                                |
| Amortisman ve ifta gideriyle ilgili düzeltmeler                                                                                                              | 14,17 | 1.631.243                                           | 1.113.791                                         |
| Değer düşüklüğü/değer düşüklüğü iptali ile ilgili düzeltmeler (+/-)                                                                                          | 7,1   | (503.007)                                           | 735.239                                           |
| -Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                 | 7     | (302.632)                                           | 526.366                                           |
| -Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                        | 10    | (200.375)                                           | 208.873                                           |
| Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)                                                                                                                       | 25    | 633.491                                             | 383.012                                           |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile ilgili Düzeltmeler                                                                          | 25    | 536.274                                             | 246.033                                           |
| -Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                              | 25    | 97.217                                              | 136.979                                           |
| Faiz gelirleri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)                                                                                                      | 34,37 | (373.706)                                           | 444.649                                           |
| -Faiz Gelirleri ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                                       | 37    | (1.526.601)                                         | (517.421)                                         |
| -Faiz Giderleri ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                                       | 37    | 744.455                                             | 807.505                                           |
| -Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri                                                                                                   | 34    | 512.792                                             | 557.178                                           |
| -Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri                                                                                                | 34    | (104.352)                                           | (402.613)                                         |
| Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler (+/-)                                                                                        | 35    | (4.560.924)                                         | 74.816                                            |
| -Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile ilgili Düzeltmeler                                                                      | 35    | (4.560.924)                                         | 74.816                                            |
| Vergi (Geliri) Gideri ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                                 | 40    | (220.016)                                           | 69.582                                            |
| Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler                                                              |       | (895.037)                                           | (469.190)                                         |
| -Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler                                                       |       | (895.037)                                           | (469.190)                                         |
| İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler | 35    | --                                                  | (11.518.143)                                      |
| Kar (Zarar) Mutabakatı ile ilgili Diğer Düzeltmeler                                                                                                          |       | (223)                                               | --                                                |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                                                                                           |       | <b>(1.041.022)</b>                                  | <b>(25.985.212)</b>                               |
| Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)                                                                                                                       | 47    | 1.788.155                                           | (17.981.905)                                      |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                   | 7     | 158.187                                             | (4.976.578)                                       |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                                                            | 7     | 158.187                                             | (4.976.578)                                       |
| Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler                                                                               | 9     | (1.487.298)                                         | 578.724                                           |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                                                                                             | 9     | (1.487.298)                                         | 578.724                                           |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                      | 10    | (6.745.978)                                         | (1.429.538)                                       |
| Pesin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)                                                                                                                    | 11    | 6.578.327                                           | (6.362.153)                                       |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                                     | 7     | 1.710.121                                           | 1.083.043                                         |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                                        | 6     | 394.906                                             | 20.183                                            |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)                                                                                              | 7     | 1.315.215                                           | 1.062.860                                         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                          | 27    | 89.043                                              | 130.356                                           |
| Faaliyetler ile ilgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler                                                                               | 9     | 216.938                                             | 50.001                                            |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                            | 9     | 216.938                                             | 50.001                                            |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)                                                     | 11    | (2.277.932)                                         | 3.599.655                                         |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler                                                                                 | 29    | (1.070.586)                                         | (676.817)                                         |
| -Faaliyetlerle ilgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)                                                                                                     | 29    | (1.070.586)                                         | (676.817)                                         |
| <b>Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>                                                                                                      |       | <b>19.008.952</b>                                   | <b>(14.954.781)</b>                               |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler                                                                               | 25    | (155.621)                                           | (431.837)                                         |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)                                                                                                                                   | 40    | 554.462                                             | (901.025)                                         |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                            |       | <b>(5.138.511)</b>                                  | <b>8.325.289</b>                                  |
| İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri                                                    | 4,35  | 768.978                                             | 13.476.862                                        |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                              | 14    | 910.126                                             | 472.012                                           |
| -Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                                              | 14    | 910.126                                             | 472.012                                           |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                                               | 14,17 | (5.442.615)                                         | (5.623.585)                                       |
| -Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                                                                    | 14    | (5.409.993)                                         | (5.616.233)                                       |
| -Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                                                            | 17    | (32.622)                                            | (7.352)                                           |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                                                             | 13    | (1.375.000)                                         | --                                                |
| <b>C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                          |       | <b>(921.108)</b>                                    | <b>10.346.526</b>                                 |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                                                                     | 47    | --                                                  | 10.773.448                                        |
| -Kredilerden Nakit Girişleri                                                                                                                                 | 47    | --                                                  | 10.773.448                                        |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                                                                                     | 47    | (1.703.254)                                         | (136.838)                                         |
| -Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                                                                              | 47    | (1.703.254)                                         | (136.838)                                         |
| Ödenen Faiz                                                                                                                                                  | 37    | (744.455)                                           | (807.505)                                         |
| Alınan Faiz                                                                                                                                                  | 37    | 1.526.601                                           | 517.421                                           |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE</b>                                                                                                      |       | <b>13.348.173</b>                                   | <b>2.384.172</b>                                  |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>                                                                                                     |       | <b>13.348.173</b>                                   | <b>2.384.172</b>                                  |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>                                                                                           |       | <b>13.348.173</b>                                   | <b>2.384.172</b>                                  |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                                                               |       | <b>4.723.253</b>                                    | <b>2.339.081</b>                                  |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>                                                                                                      |       | <b>18.071.426</b>                                   | <b>4.723.253</b>                                  |

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

### 5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin 31.12.2021 itibarıyla çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 41.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2020 – 22.000.000 adettir). Şirketimiz sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması gibi bir durum bulunmamaktadır.

### 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nda ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hükümler göz önünde bulundurularak, riskin ertelen saptanması ve etkin bir risk yönetim sistemi oluşturulmuştur. Risk Yönetim Komitesinin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

### 7- BAĞIMSIZ DENETİM SONUÇLARI

2021 yılı için HSY DANIŞMANLIK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş 28 Şubat 2022 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup şirket tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**Mehmet Faysal GÖKALP**

**Yönetim Kurulu Başkanı**