

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**30.09.2025 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Ara Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

30.09.2025 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Ara Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %13,36'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır, Vakko Holding A.Ş. %84,53 (Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı 31.12.2024 itibarıyla %84,53'dir).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Burhaniye (Operasyon Destek Merkezi):

Burhaniye, Burhaniye Abdullahaga Cd.

No: 51

Üsküdar -İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00

Fax: 0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Koza Mahallesi

1673. Sokak No: 125

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon: 0212 622 55 00

Fax: 0212 672 33 88

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 10 Nisan 2025 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 1 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Yönetim Kurulu:

Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Alber Elhadeş	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Jaklin Güner	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Özgür Karagözoğlu	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Erol Tezman	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Emir Yargıcı	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erol Tabanca	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ayrıca, 10 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Sermaye Piyasası Kurul tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Standartları hakkında tebliğ gereği, Denetim'den Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak 2025 yılı faaliyet ve hesaplarının denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimine karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun teşkilat ve görevleri hakkında kanun hükmünde kanun çerçevesinde yapılacak sürdürülebilirlik denetimine ilişkin 2024 ve 2025 yılları için sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Sürdürülebilirlik Bağımsız Denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketin 10 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Toplantı Tutanağı, Hazırun Cetveli ve diğer bilgilere Şirket internet sitesi olan vakko.com üzerinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmından ulaşılabilir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler

2025 yılı Ocak-Eylül döneminde satış geliri 2024 yılı Ocak-Eylül dönemine göre %1 artarken, aynı dönemde brüt karda ise %8 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde satış geliri 13.011.935.665 TL olarak gerçekleşmiştir (30.09.2024: 12.929.832.168 TL). Şirket'in 2025 yılı Ocak-Eylül dönemi faaliyet giderleri (pazarlama ve genel yönetim) bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artış göstermiştir. 30 Eylül 2025 döneminde 203.368.852 TL faaliyet karı olmuştur (30.09.2024: 849.485.115 TL faaliyet karı). Şirketimiz 2025 yılı Ocak-Eylül 15.998.082 TL zarar ile kapatırken, 2024 yılı Ocak-Eylül dönemini 721.262.415 TL kar ile kapatmıştır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 14.383.177.425 TL seviyesindedir (31.12.2024: 15.992.418.630 TL). Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 30.09.2025 tarihi itibarıyla dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki oranı yaklaşık %60'tır. (31.12.2024: %63). Dönen varlıklar 30.09.2025 tarihi itibarıyla 8.638.981.639 TL'dir (31.12.2024: 10.124.775.649 TL).

30.09.2025 itibarıyla, toplam kaynaklar içerisinde özsermaye kalemleri yaklaşık %64'lük orana sahiptir (31.12.2024: %62). Şirket'in toplam özsermayesi ise 30.09.2025 tarihi itibarıyla 9.190.076.294 TL seviyelerindedir (31.12.2024: 9.933.451.716 TL).

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin detaylı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) adresi olan www.kap.gov.tr üzerinden ulaşılabilir.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken oluşabilecek net işletme sermayesi ihtiyacını özkaynaklar ve gerekli olması durumunda kısa vadeli kredilerle finanse etmektedir. Likidite riskine karşılık olarak, kredilerin vade dağılımı yakinen takip edilmekte olup gerektiği durumlarda kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yayılması politikaları uygulanmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde sezon öncesinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları ve/veya euro ve dolar alımı yapabilmektedir.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin ödeme tipinin banka kredi kartı olması dolayısıyla göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örmek ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXVII. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 14.08.2025 tarihinde yapılan görüşmede anlaşma ile sonuçlandı ve 33 ay süreli olarak 01/04/2025 tarihinden itibaren yürürlüğe girdi. İmzalanan sözleşme ile 01/04/2025 tarih itibarıyla çalışan işçilere ilk işe giriş tarihi ve işyerinde fiili çalıştıkları süre esas alınarak her yıl için kıdem zammı uygulanacaktır. Kıdem zammı, 01.10.2025 tarihinden başlamak üzere toplu iş sözleşmesinin her ücret zammı uygulama tarihindeki ücret artış oranlarında artırılarak uygulanacaktır.

Ücret zammı da birinci yıl birinci altı ayı (01.04.2025-30.09.2025) için %22 olarak belirlendi ve 14.08.2025 tarihinde yapılan anlaşma sonucunda yürürlük tarihi ile imza tarihi arasında geçen süreye ilişkin olarak, sözleşmeden doğan tüm farklar anlaşma tarihinden itibaren tüm işçilere ödendi.

Birinci Yıl Son Üç Ay Ücret Zammı (01.10.2025–31.12.2025) 01.10.2025 tarihinde işyerinde iş sözleşmesi devam eden Teksif üyelerinin mevcut brüt aylık ücretlerine, 01.10.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Türkiye İstatistik Kurumunun (TÜİK) yayımladığı 2003=100 Temel Yıllık Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2025 endeks değerinin Haziran 2025 endeks değerine göre değişim oranı %7,5 ve 1 puan ilave edilerek %8,5 ücret zammı uygulandı.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Şirket, bulunduğu perakende mağazacılık sektöründe müşterilerine lüks segmentte ürün pazarlaması ile iştigal etmektedir.

Bu alanda köklü yapısı sayesinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Bu konumunu korumak ve güçlendirmek amacıyla Şirket, kendisine pozitif katkı sağlayacağını düşündüğü lokasyonlarda bulunma stratejisine sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Genel olarak da değerlendirmek gerekirse; Şirket 90 yılı aşan süredir faaliyet göstermektedir. Bu uzunca süreye hakim olan genel anlayış ile Şirket bundan sonra da başta ülkemiz olmak üzere, paydaşlar, çalışanlar, müşteriler ve diğer tüm hak sahiplerine değer katacak çalışmalarını sürdürme kararlılığındadır.