



YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET A.Ş.

01.01.2016-31.03.2016

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu



01.01.2016-31.03.2016 dönemine ait bu Faaliyet Raporu Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanmıştır. Faaliyet Raporunun hazırlanmasında 01.01.2016-31.03.2016 dönemine ait mali tablolarından faydalanılmıştır. İlgili tablolar ve bu Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiştir. İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini ve işletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK II-14.1 sayılı tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve bu Faaliyet Raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını, beyan eder bilgilerinize sunarız.

Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş
Yönetim Kurulu

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

1. Şirket Profili

TİCARET ÜNVANI	: Yataş Yatak Ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş
KURULUŞ TARİHİ	: 09.09.1987
FAALİYET ALANI	: Yatak, Yorgan, Ev Tekstili ve Mobilya İmalatı
MERKEZ ADRESİ	: Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:6 Melikgazi/Kayseri
E-POSTA	: yatisimci@yatas.com.tr
TELEFON	: (352) 321 24 00 PBX
FAX	: (352) 321 21 49
MERKEZ / FABRİKA ADRESLERİ	<u>Yatak, Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:</u> Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:6 - Kayseri <u>Kanepe Fabrikası:</u> Organize Sanayi Bölgesi 11.Cadde No:88 - Kayseri <u>Ankara Modüler Kanepe Fabrikası:</u> Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu - Ankara <u>İstanbul Şube (Genel Müdürlük):</u> Kartal Caddesi No:31 Yakacık Kartal – İstanbul
TİCARET SİCİL MEMURLUĞU / NO	: Kayseri Ticaret Sicil Memurluğu / 14222
VERGİ DAİRESİ / NO	: Gevhernesibe VD/ 9400017183
ÖDENMİŞ SERMAYE	: 42.799.695 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	: 75.000.000 TL
İŞÇİ SENDİKASI	: Öz İplik İş Sendikası /Öz Ağaç İş Sendikası
İŞVEREN SENDİKASI	: Türkiye Tekstil İşverenleri Sendikası
BAĞIMSIZ DENETÇİ	: Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu



2. Sermaye Yapısı

(22 Ekim 2015 tarihli MKK verileri baz alınmıştır.)
(%5 ve üzeri paya sahip olan ortaklar)

Ortak Unvanı	Sermaye Miktarı(TL)	Sermaye Payı (%)
Yılmaz ÖZTAŞKIN	3.125.769,50	7,30
Hacı Nuri ÖZTAŞKIN	2.987.443,90	6,98
Axa Fundsz Inwestycyjny Otwarty	2.558.000	5,98
Diğer	34.128.481,60	79,74
TOPLAM	42.799.695,00	100

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Tüm paylar Genel Kurulda oy hakkı, temettüden pay alma ve yönetim kuruluna üye seçimi bakımından eşit haklara sahiptir.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

3. İştirakler, Finansal Varlıklar

	Ortaklık Payı (%)	Sermaye	
Yataş Europe GMBH	100	100.000	EURO
Kay-Ser A.Ş.	100	1.000	TL

Yataş Europe GMBH 2015 Temmuz ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyurular 03.03.2015 ve 10.07.2015 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.

4. Merkez Dışı Örgütlenmeler

Yatak , Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:

Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 Melikgazi/Kayseri

Lojistik Depo:

Organize Sanayi 20. Cadde No:1 Melikgazi/Kayseri

Ankara Modüler Kanepe Fabrikası:

Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu/Ankara

İstanbul Şube (Genel Müdürlük):

Cumhuriyet Mah. Kartal Caddesi No:31 Yakacık Kartal/İstanbul

İzmir Bölge Müdürlüğü:

Yeşillikler Cad. No:461 Karabağlar/İzmir

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

5. Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	Görev	Görev Süreleri
Yavuz Altop	Başkan	05.07.2013-05.07.2016
Yılmaz Öztaşkın	Murahhas Üye	05.07.2013-05.07.2016
H. Nuri ÖZTAŞKIN	Başkan Vekili	05.07.2013-05.07.2016
Şükran BALÇIK	Üye	05.07.2013-05.07.2016
Nimet EŞELİOĞLU	Üye	05.07.2013-05.07.2016
Hasan ALTUNDAĞ	Bağımsız Üye	28.07.2015-28.07.2016
Nadir ÖNCEL	Bağımsız Üye	28.07.2015-28.07.2016

Yönetim Kurulunun yetki ve sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 10. Maddesinde aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir.

“Şirketin Yönetimi hissedarlar ile üçüncü şahıslara karşı mahkemeler nezdinde her sıfatla temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Yönetim Kurulu şirket mallarının idaresi ve şirketin amacı ile ilgili her türlü akit ve muameleleri yapmaya yetkili ve şirketin imzasını kullanma hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu sulh olmak, hakemi tayin etmek yetkisine sahiptir. Gerek kanunla gerekse işbu sözleşme ile açıkça menedilmeyen emlak tasarrufu ile alakalı işlemleri yapmaya mezdur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek bedelli ve/veya bedelsiz olarak kaydileştirme esasları çerçevesinde çıkarılmış sermayeyi arttırabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu’nun Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.”

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

6. Komiteler ve Denetim

DENETİM KOMİTESİ

Hasan ALTUNDAĞ	Başkan
Nadir ÖNCEL	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Nadir ÖNCEL	Başkan
Nimet EŞELİOĞLU	Üye
Özgür Fırat CERTEL	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Hasan ALTUNDAĞ	Başkan
Şükran BALÇIK	Üye
Tevfik ALTOP	Üye

DENETÇİ

Şuayip GÜN	Denetçi
------------	---------

7. Üst Düzey Yöneticiler

Hacı Nuri ÖZTAŞKIN	Genel Müdür
Ersin SERBES	Genel Müdür Yardımcısı
Tevfik ALTOP	Finans ve Mali İşler Direktörü
Ertuğrul KAYA	İnsan Kaynakları & Yönetim Sistemleri Direktörü
Nevzat YILDIZ	Pazarlama Direktörü
Kerem KOÇYİĞİT	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Mustafa KARAK	Perakende İş Geliştirme Direktörü
Nazif Erdoğan ÇÖPLÜOĞLU	Tedarik Zinciri ve SSH Direktörü
Yılmaz SEBER	Ar-Ge Direktörü
Aydın ÖZÇELİK	Bayilik İş Geliştirme Direktörü
İlhan TUNÇMAN	Bayi Satış Direktörü
Ali ÖMERLİ	İşletmeler Direktörü
Mesut Sağiroğlu	Tedarik Zinciri Direktörü

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

8. İçsel Bilgiye Erişebilenler

	Ad	Soyad	Görev		Ad	Soyad	Görev
1	Yavuz	Altop	Yönetim Kurulu Üyesi	7	Ersin	Serbes	Genel Müdür Yardımcısı
2	Yılmaz	Öztaşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	8	Kerem	Koçyiğit	IT-Bilişim Tek. Direktörü
3	Hacı Nuri	Öztaşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	9	Tevfik	Altop	Finans ve Mali İşler Direktörü
4	Şükran	Balçık	Yönetim Kurulu Üyesi	10	Nevzat	Yıldız	Pazarlama Direktörü
5	Nimet	Eşelioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	11	Murat	Arı	Avukat
6	Hasan	Altundağ	Yönetim Kurulu Üyesi	12	Esra	Kuru	Genel Muhasebe Yöneticisi
7	Nadir	Öncel	Yönetim Kurulu Üyesi	13	Özgür Fırat	Certel	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

9. Personel Bilgileri

31.03.2016

Dönem Sonu Toplam Personel	1.581
Beyaz Yaka	569
Mavi Yaka	1012

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu



10. Yurtiçi Satış Noktaları

Şirketin, kendisine ait perakende mağaza sayısının artırılmasına yönelik hedefleri doğrultusunda 2016 3 aylık dönem sonunda ulaşılan mağaza sayısı 50 olmuştur.(2015 yıl sonu;49) Ayrıca 2016 3 aylık dönem sonu itibariyle bayi olarak da 165 mağaza faaliyet göstermiştir. Mağaza konseptleri mevcut metrekare alanlarına göre değişmekte olup, 250m² ile 550m² arasındaki mağazalar Yataş Bedding konseptinde olurken daha büyük mağazalar Enza Home konseptindedir. Enza Home konseptindeki satış noktalarında mobilya, koltuk, yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler gibi ürün yelpazesindeki tüm ürünler satışa sunulurken Yataş Bedding konseptindeki satış noktalarında yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler satılmaktadır. Türkiye genelinde toplam 207 satış noktasında, 178.993m² teşhir alanında ürünlerimiz satılmaktadır. 2016 3 aylık dönem sonu itibariyle yurtiçinde yer alan mağaza ve bayi sayıları, konsept ayrımı ile birlikte aşağıdaki gibidir;

		Enza Home	Yataş Bedding	Toplam M ²
Toplam Mağaza Sayısı	50	32	18	56.693

		Enza Home	Yataş Bedding	Toplam M ²
Toplam Bayi Sayısı	165	91	74	122.300

		Enza Home	Yataş Bedding	Toplam M ²
Genel Toplam	215	123	92	178.993

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

11. Yurtdışı Satış Noktaları ve İhracat

Kuruluşundan bu yana, her geçen gün gelişen teknolojisi ve artan kalitesiyle bir dünya şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Yataş Grup; dış pazarlara açılma serüveninde önemli yollar kat etmektedir. Mobilya ve yatak ürünleri, ABD’den Çin’e kadar 30’a yakın ülkede, 50’ye yakın noktada hem franchise olarak hem corner hem de proje bazlı satılmaktadır. Ülkemizin coğrafi avantajı ve sektörün dinamizmi kullanılarak Ortadoğu, Afrika, Avrupa, Orta Asya ve hatta Uzak Doğu öncelikli ihracat pazarlarımızdır. İhracat yapılan ilk 10 ülke Suudi Arabistan, İran, Mısır, Libya, İngiltere, Fas, Karadağ, Gürcistan, Bulgaristan ve Avusturya’dır.

2015 12 aylık dönem sonu itibariyle yurtdışındaki kurumsal kimlik taşıyan 43 franchise mağazadan 23 tanesi Enza Home ve 20 tanesi Yataş Bedding konseptindedir. Kurumsal kimlik taşıyan yurtdışındaki mağazalarımızda sahip olduğumuz toplam teşhir alanı yaklaşık 24.130 m²’dir.



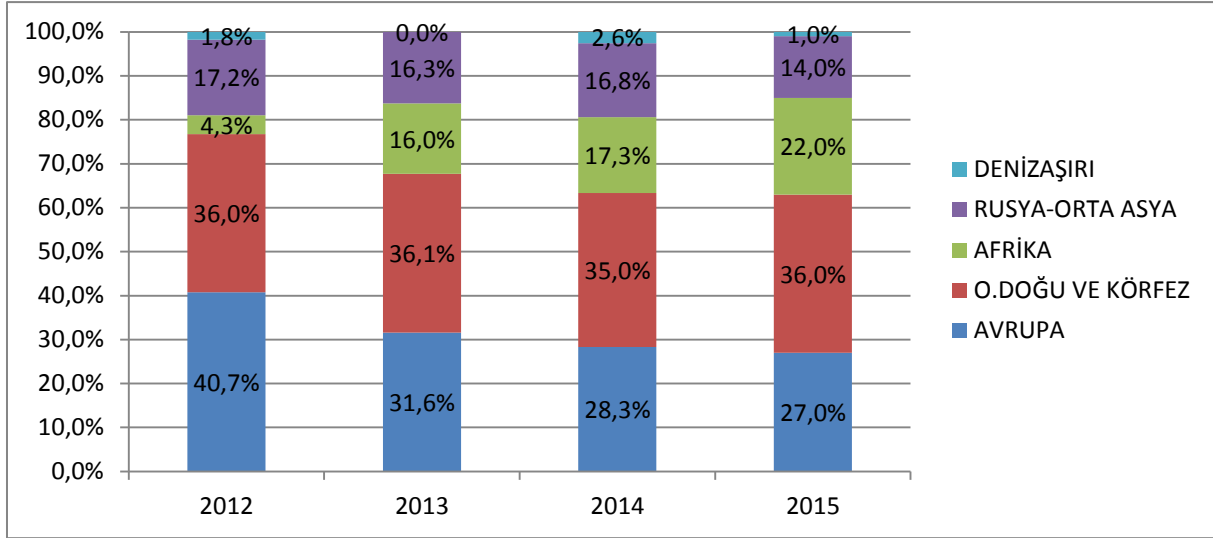
2015 12 aylık dönemde yurtdışında yeni açılan mağazalar aşağıdaki gibidir;

Ülke	Mağaza Tipi	M ²
Mısır / Kahire	Enza Home	1200
Karadağ / Bijelo Polje	Enza Home	900
İran / Tahran - Delavaran	Enza Home	400
İran / Tahran – Yaft-Abad 1	Enza Home	250
İran / Tahran – Yaft-Abad 2	Enza Home	300
İran / Tahran – Fereshteh	Yataş Bedding	150
İran / Kish – Kish Island	Enza Home	200
İran / Kish – Kish Island	Yataş Bedding	200
Fas – Tetouan	Enza Home	500
İngiltere / London – Edmonton	Enza Home	300
China / Dongguan	Yataş Bedding	150
China / Changsha	Yataş Bedding	170
China / Foshan	Yataş Bedding	190
İsviçre / Zürih – Aarburg	Yataş Bedding	150

2015 12 aylık dönem sonu itibariyle ihracatımız 26.176.771-TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki yıla göre yaklaşık %71 büyümeye sağlanmıştır. (2014 12 aylık; 15.278.973-TL)

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Bölgelere Göre İhracat Dağılımı



12. Net Satışlar

2016 3 aylık dönemde şirketin ulaştığı yurtiçi ve yurtdışı toplam net satışlar 94,8 milyon TL olup bir önceki yıla göre yaklaşık %55,6 büyümeye sağlanmıştır. (2015 3 aylık; 60,9 milyon TL) Net satışların 2013-2016 yıllarında 3'er aylık dönemler itibariyle karşılaştırmalı görünümü aşağıdaki gibi olmuştur. Ayrıca bayiler hariç mağazalarımızdaki 2015-2016 3 aylık dönemde Like for Like analizine göre satışlarda %38'lik büyümeye elde edilmiştir.

Bayiler hariç mağazalarımızda 2015 ve 2016 3 aylık dönemde gerçekleşen **Like For Like** ölçümüne göre, müşteri ziyaretleri ve satışa dönüşüm oranları aşağıdaki gibidir;

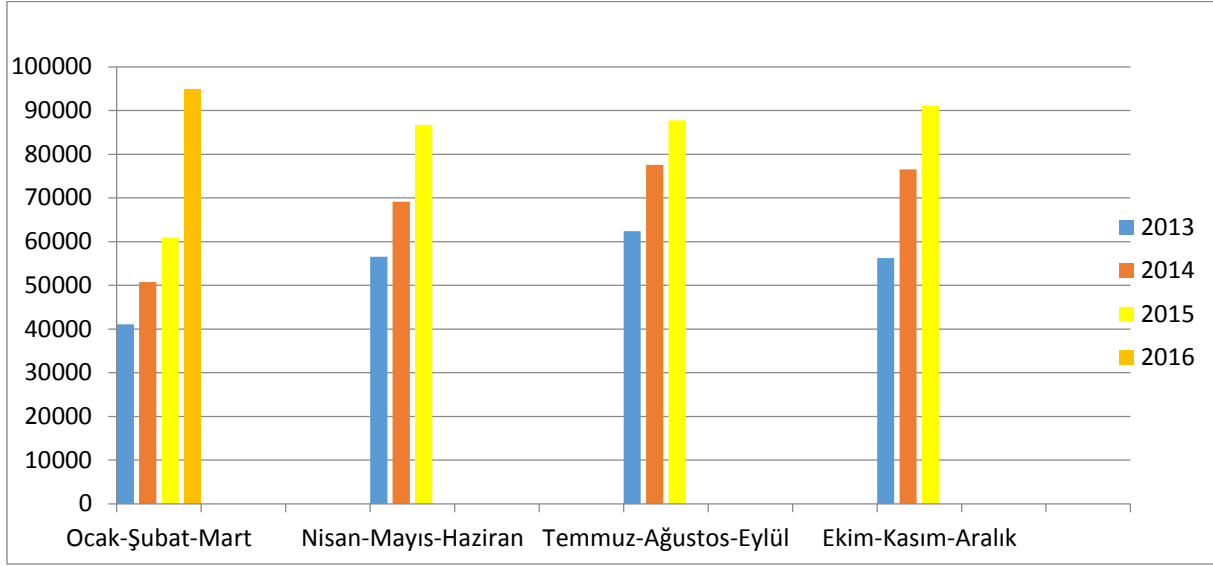
Müşteri Dönüşüm Oranları (LFL)

	2015/3	2016/3	Değişim(%)
Müşteri Ziyareti	478.483	535.513	11,9
Satışa Dönüşen Adet	24.777	37.068	49,6
Dönüşüm Oranı	5,17%	6,92%	

Not; Müşteriler birden fazla ziyaretçiyi yanında getirebilmektedir. Buna benzer çoklu girişlerden arındırılmamıştır.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

3'er Aylık Net Satışlar
2013-2016



13. Satışların Bölgelere Göre Dağılımı

2015 12 aylık dönemde yurtiçindeki perakende mağazalar ve bayilerin gerçekleştirdiği ortalama satışların bir önceki yılın aynı dönemine göre bölgesel dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

BÖLGE (Mağazalar +Bayiler)	2015/3 Dağılım (%)	2016/3 Dağılım (%)
Marmara	46,4	49,0
İç Anadolu	22,5	20,0
Ege	15,1	16,2
Karadeniz	4,7	6,3
Akdeniz	9,0	6,2
Doğu ve Güneydoğu Anadolu	2,2	2,2
	100,00	100,00

BÖLGE (Mağazalar)	2015/3 Dağılım (%)	2016/3 Dağılım (%)
İst. Avrupa	20,5%	27,6%
İst. Anadolu	32,3%	28,1%
Ankara	30,1%	27,1%
Kayseri	6,4%	4,3%
İzmir	10,7%	12,8%
	100%	100%

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

14. Satışların Ürün Gruplarına Göre Dağılımı

Mağazalarımızda ve bayilerimizde yapılan satışların tutar olarak ve adet olarak ürün grubu bazındaki dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

Mağaza+Bayiler	2014		2015		2016/3	
Ürün Grubu	Dağılım (TL) %	Adet	Dağılım (TL) %	Adet	Dağılım (TL) %	Adet
Baza	8,86%	44.571	8,92%	46.457	9,71%	14.427
Yatak	30,55%	110.600	32,57%	126.850	38,39%	40.613
Başlık	1,71%	25.639	1,73%	26.172	2,11%	65.761
Ev Tekstili	8,81%	196.909	9,32%	469.459	9,26%	131.097
Kanepe	26,58%	68.254	26,50%	76.468	23,96%	18.487
Modüler	23,28%	129.077	20,31%	120.747	15,76%	25.899
Aksesuar	0,20%	4.758	0,65%	9.562	0,82%	2.556
Toplam	100%	579.808	100%	875.715	100%	298.840

15. Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

1. Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve ödenmiş sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

2. Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in finansman bölümü; ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü takip etmekten sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2016-31.03.2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

16. Yatırımlar ve Teşvikler

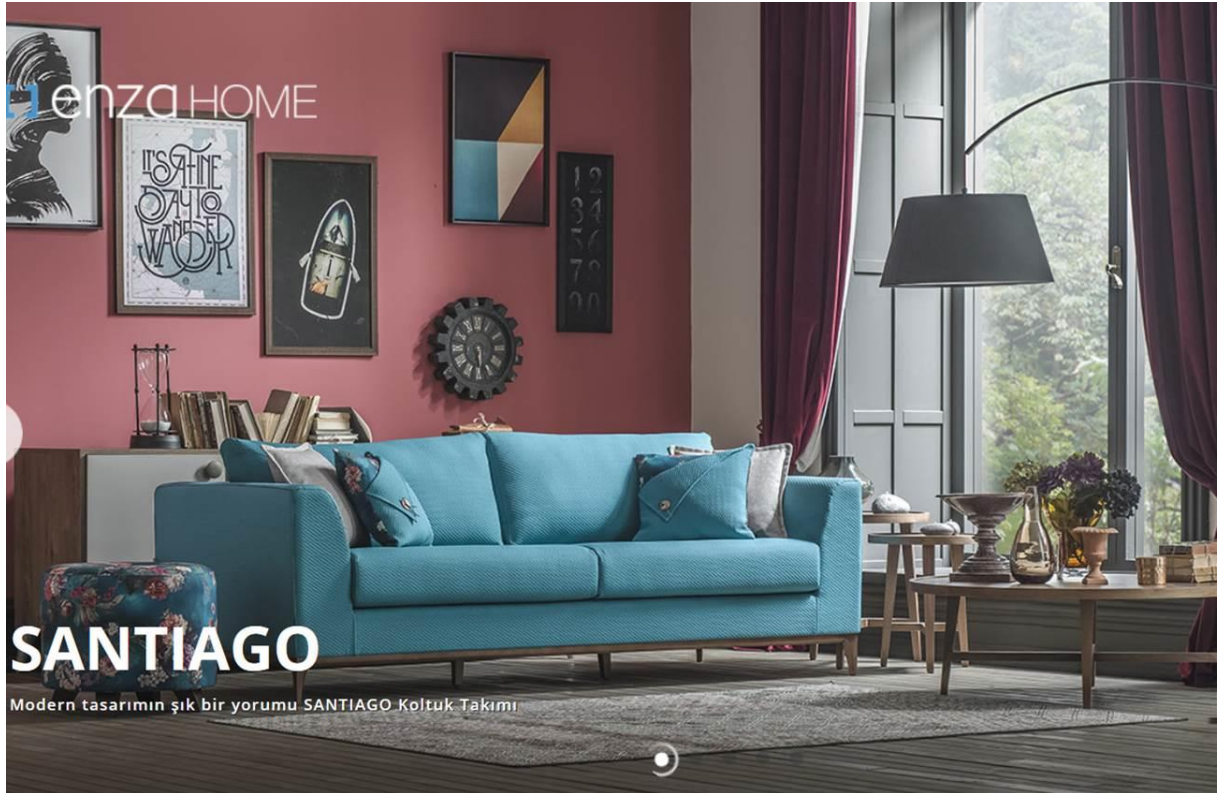
01.01.2016–31.03.2016 döneminde toplam 5.828.233-TL tutarında sabit kıymet alımı gerçekleştirilmiştir.

01.01.2016–31.03.2016 döneminde 1.009.911-TL tutarında makine alımları gerçekleştirilmiştir.

Dönem içinde yapılan yatırımlarda teşvik kullanılmamıştır.

17. Bağışlar

01.01.2016–31.03.2016 döneminde çeşitli kurum ve kuruluşlara yapılan toplam bağış ve yardımların tutarı 14.050-TL'dir.



18. Dönem Sonrasında Meydana Gelen Önemli Olaylar

1- Yoktur.