



YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET A.Ş.

01.01.2017-30.09.2017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu



01.01.2017-30.09.2017 dönemine ait bu Faaliyet Raporu Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanmıştır. Faaliyet Raporunun hazırlanmasında 01.01.2017-30.09.2017 dönemine ait mali tablolarından faydalanılmıştır. İlgili tablolar ve bu Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiştir. İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini ve işletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK II-14.1 sayılı tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve bu Faaliyet Raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını, beyan eder bilgilerinize sunarız.

Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş
Yönetim Kurulu

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

1. Şirket Profili

TİCARET ÜNVANI	: Yataş Yatak Ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş
KURULUŞ TARİHİ	: 09.09.1987
FAALİYET ALANI	: Yatak, Yorgan, Ev Tekstili ve Mobilya İmalatı
MERKEZ ADRESİ	: Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 Melikgazi/Kayseri
E-POSTA	: yatisimci@yatas.com.tr
TELEFON	: (352) 321 24 00 PBX
FAX	: (352) 321 21 49
MERKEZ / FABRİKA ADRESLERİ	<u>Yatak, Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:</u> Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 - Kayseri <u>Kanepe Fabrikası:</u> Organize Sanayi Bölgesi 11.Cadde No:88 - Kayseri <u>Ankara Modüler Kanepe Fabrikası:</u> Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu - Ankara <u>İstanbul Şube (Genel Müdürlük):</u> Cumhuriyet Mah. Kartal Cad. No:41A Yakacık Kartal – İstanbul
TİCARET SİCİL MEMURLUĞU / NO	: Kayseri Ticaret Sicil Memurluğu / 14222
VERGİ DAİRESİ / NO	: Gevhernesibe VD/ 9400017183
ÖDENMİŞ SERMAYE	: 42.799.695 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	: 150.000.000 TL
İŞÇİ SENDİKASI	: Öz İplik İş Sendikası /Öz Ağaç İş Sendikası
İŞVEREN SENDİKASI	: Türkiye Tekstil İşverenleri Sendikası
BAĞIMSIZ DENETÇİ	: Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu



2. Sermaye Yapısı

(1 Eylül 2017 tarihli MKK verileri baz alınmıştır.)
(%5 ve üzeri paya sahip olan ortaklar)

Ortak Unvanı	Sermaye Miktarı(TL)	Sermaye Payı (%)
Hacı Nuri ÖZTAŞKIN	3.510.091,70	8,20
Yılmaz ÖZTAŞKIN	3.125.769,50	7,30
Bostancı Otelcilik ve Turizm İşletmesi A.Ş.	2.419.385,00	5,65
Diğer	33.744.448,80	78,85
TOPLAM	42.799.695,00	100

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Tüm paylar Genel Kurulda oy hakkı, temettüden pay alma ve yönetim kuruluna üye seçimi bakımından eşit haklara sahiptir.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

3. İştirakler, Finansal Varlıklar

	Ortaklık Payı (%)	Sermaye	
Yataş Europe GMBH	100	100.000	EURO
Kay-Ser A.Ş.	100	1.000	TL

Yataş Europe GMBH 2015 Temmuz ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyurular 03.03.2015 ve 10.07.2015 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.

4. Merkez Dışı Örgütlenmeler

Yatak, Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:

Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 Melikgazi/Kayseri

Lojistik Depo:

Organize Sanayi 20. Cadde No:1 Melikgazi/Kayseri

Ankara Modüler Kanepe Fabrikası:

Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu/Ankara

İstanbul Şube (Genel Müdürlük):

Cumhuriyet Mah. Kartal Caddesi No:41/A Yakacık Kartal/İstanbul

İzmir Bölge Müdürlüğü:

Yeşillik Cad. No:536 Karabağlar/İzmir

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

5. Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	Görev	Görev Süreleri
Yavuz Altop	Başkan	20.07.2016-20.07.2018
Yılmaz Öztaşkın	Murahhas Üye	20.07.2016-20.07.2018
H. Nuri ÖZTAŞKIN	Başkan Vekili	20.07.2016-20.07.2018
Şükran BALÇIK	Üye	20.07.2016-20.07.2018
Nimet EŞELİOĞLU	Üye	20.07.2016-20.07.2018
Hasan ALTUNDAĞ	Bağımsız Üye	20.07.2016-20.07.2018
Nadir ÖNCEL	Bağımsız Üye	20.07.2016-20.07.2018

20.07.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Kararlarına göre görev süreleri güncellenmiştir.

Yönetim Kurulunun yetki ve sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 10. Maddesinde aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir.

“Şirketin Yönetimi hissedarlar ile üçüncü şahıslara karşı mahkemeler nezdinde her sıfatla temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Yönetim Kurulu şirket mallarının idaresi ve şirketin amacı ile ilgili her türlü akit ve muameleleri yapmaya yetkili ve şirketin imzasını kullanma hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu sulh olmak, hakemi tayin etmek yetkisine sahiptir. Gerek kanunla gerekse işbu sözleşme ile açıkça menedilmeyen emlak tasarrufu ile alakalı işlemleri yapmaya mezdur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek bedelli ve/veya bedelsiz olarak kaydileştirme esasları çerçevesinde çıkarılmış sermayeyi arttırabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu’nun Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.”

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

6. Komiteler ve Denetim

DENETİM KOMİTESİ

Hasan ALTUNDAĞ	Başkan
Nadir ÖNCEL	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Nadir ÖNCEL	Başkan
Nimet EŞELİOĞLU	Üye
Özgür Fırat CERTEL	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Hasan ALTUNDAĞ	Başkan
Şükran BALÇIK	Üye
Tevfik ALTOP	Üye

7. Üst Düzey Yöneticiler

Hacı Nuri ÖZTAŞKIN	CEO
Nevzat YILDIZ	Genel Müdür
Ali ÖMERLİ	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)
Bilal UYANIK	Genel Müdür Yardımcı (Pazarlama & Satış)
Tevfik ALTOP	Finans ve Mali İşler Direktörü
Ertuğrul KAYA	İnsan Kaynakları Direktörü
Kerem Efe KOÇYİĞİT	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Selmin GÜNDOĞDU	Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörü
Mesut SAĞIROĞLU	Müşteri İlişkileri Direktörü
Erim TAMER	Ürün ve Mimari Yönetim Direktörü
Tolga KAYA	Perakende İş Geliştirme Direktörü
Mevlüt ÇEMBERTAŞ	Bayi İş Geliştirme Direktörü
Mutlu MEŞELİK	Uluslararası Satışlar Direktörü
Hüseyin Burak GÜRMEMİÇ	Tasarım Direktörü
Erkan Ekinci	Kayseri İşletmeler Direktörü
Mustafa Uşık	Planlama ve Operasyon Direktörü

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

8. İçsel Bilgiye Erişebilenler

	Ad	Soyad	Görev		Ad	Soyad	Görev
1	Yavuz	Altop	Yönetim Kurulu Üyesi	8	Nevzat	Yıldız	Genel Müdür
2	Yılmaz	Öztaşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	9	Kerem	Koçyiğit	IT-Bilişim Tek. Direktörü
3	Hacı Nuri	Öztaşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	10	Tevfik	Altop	Finans ve Mali İşler Direktörü
4	Şükran	Balçık	Yönetim Kurulu Üyesi	11	Murat	Arı	Avukat
5	Nimet	Eşelioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	12	Esra	Kuru	Genel Muhasebe Yöneticisi
6	Hasan	Altundağ	Yönetim Kurulu Üyesi	13	Özgür Fırat	Certel	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
7	Nadir	Öncel	Yönetim Kurulu Üyesi				

9. Personel Bilgileri

30.09.2017

Dönem Sonu Toplam Personel	2.263
Beyaz Yaka	783
Mavi Yaka	1.480

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu



10. Yurtiçi Satış Noktaları

Şirketin, kendisine ait perakende mağaza sayısının artırılmasına yönelik hedefleri doğrultusunda 2017 9 aylık dönem sonunda ulaşılan mağaza sayısı 59 olmuştur.(2016 yılsonu;54) Ayrıca 2017 6 aylık dönem sonu itibariyle bayi olarak da 253 mağaza faaliyet göstermiştir. Mağaza konseptleri mevcut metrekare alanlarına göre değişmekte olup, 250m² ile 550m² arasındaki mağazalar Yataş Bedding konseptinde olurken daha büyük mağazalar Enza Home konseptindedir. Enza Home konseptindeki satış noktalarında mobilya, koltuk, yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler gibi ürün yelpazesindeki tüm ürünler satışa sunulurken Yataş Bedding konseptindeki satış noktalarında yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler satılmaktadır. Türkiye genelinde toplam 312 satış noktasında, 249.380m² teşhir alanında ürünlerimiz satılmaktadır. 2017 9 aylık dönem sonu itibariyle yurtiçinde yer alan mağaza ve bayi sayıları, konsept ayrımı ile birlikte aşağıdaki gibidir;

		Enza Home	Yataş Bedding	Toplam M ²
Toplam Mağaza Sayısı	59	37	22	65.610

		Enza Home	Yataş Bedding	Toplam M ²
Toplam Bayi Sayısı	253	127	126	183.770

		Enza Home	Yataş Bedding	Toplam M ²
Genel Toplam	312	164	148	249.380

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

11. Yurtdışı Satış Noktaları ve İhracat

Kuruluşundan bu yana, her geçen gün gelişen teknolojisi ve artan kalitesiyle bir dünya şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Yataş Grup; dış pazarlara açılma serüveninde önemli yollar kat etmektedir. Mobilya ve yatak ürünleri, ABD’den Çin’e kadar 30’a yakın ülkede, 50’ye yakın noktada hem franchise olarak hem corner hem de proje bazlı satılmaktadır. Ülkemizin coğrafi avantajı ve sektörün dinamizmi kullanılarak Ortadoğu, Afrika, Avrupa, Orta Asya ve hatta Uzak Doğu öncelikli ihracat pazarlarımızdır. İhracat yapılan ilk 10 ülke Suudi Arabistan, İran, Mısır, Libya, İngiltere, Fas, Karadağ, Gürcistan, Bulgaristan ve Avusturya’dır.

2017 9 aylık dönem sonu itibariyle yurtdışındaki kurumsal kimlik taşıyan 51 franchise mağazadan 35 tanesi Enza Home ve 16 tanesi Yataş Bedding konseptindedir. Kurumsal kimlik taşıyan yurtdışındaki mağazalarımızda sahip olduğumuz toplam teşhir alanı yaklaşık 39.250 m²’dir.



2017 9 aylık dönemde yurtdışında yeni açılan mağazalar aşağıdaki gibidir;

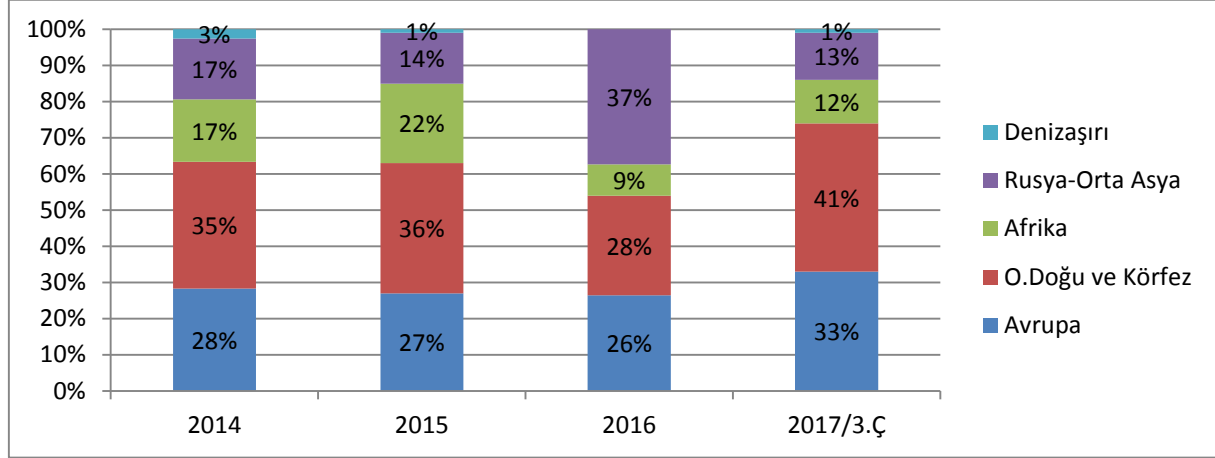
Ülke	Mağaza Tipi	M ²
Arnavutluk / Tiran	Enza Home	2000
İran / Tahran	Enza Home	1500

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

2017 9 aylık dönem sonu itibariyle ihracatımız 35.494.397-TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki yıla göre %20,5 büyümeye sağlanmıştır. (2016 9 aylık; 29.442.677-TL)

Bölgelere Göre İhracat Dağılımı



12. Net Satışlar

2017 9 aylık dönemde şirketin ulaştığı yurtiçi ve yurtdışı toplam net satışlar 591,2 milyon TL olup bir önceki döneme göre yaklaşık %67 büyümeye sağlanmıştır. (2016 9 aylık; 353,7 milyon TL) Ayrıca bayiler hariç mağazalarımızdaki 2016-2017 Like for Like analizine göre satışlarda %59'luk büyümeye elde edilmiştir.

Bayiler hariç mağazalarımızda 2016 ve 2017 9 aylık dönemde gerçekleşen **Like For Like** ölçümüne göre, müşteri ziyaretleri ve satışa dönüşüm oranları aşağıdaki gibidir;

Müşteri Dönüşüm Oranları (LFL)

	2016/3Ç	2017/3Ç	Değişim(%)
Müşteri Ziyareti	2.182.441	2.252.568	3,0
Satışa Dönüşen Adet	140.206	184.905	32,0
Dönüşüm Oranı	6,42%	8,21%	

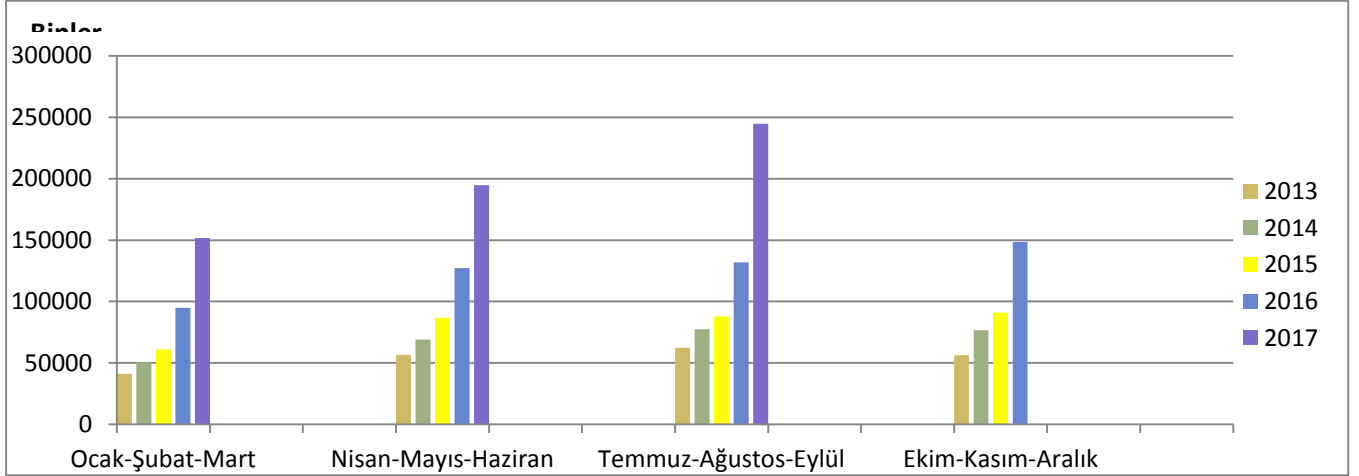
Not; Müşteriler birden fazla ziyaretçiyi yanında getirebilmektedir. Buna benzer çoklu girişlerden arındırılmamıştır.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Net satışların 2013-2017 yıllarında 3'er aylık dönemler itibariyle karşılaştırmalı görünümü aşağıdaki gibi olmuştur.

3'er Aylık Net Satışlar 2013-2017



13. Satışların Bölgelere Göre Dağılımı

2017 9 aylık dönemde yurtiçindeki perakende mağazalar ve bayilerin gerçekleştirdiği ortalama satışların bir önceki yılın aynı dönemine göre bölgesel dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

BÖLGE (Mağazalar +Bayiler)	2016/3Ç Dağılım (%)	2017/3Ç Dağılım (%)
Marmara	39,6	40,3
İç Anadolu	9,9	13,6
Ege	15,8	15,4
Karadeniz	10,0	12,0
Akdeniz	14,3	11,8
Doğu ve Güney Doğu Anadolu	11,8	7,0
	100,00	100,00

BÖLGE (Mağazalar)	2016/3Ç Dağılım (%)	2017/3Ç Dağılım (%)
İst. Avrupa	26,2	26,2
İst. Anadolu	28,4	27,5
Ankara	27,4	27,2
Kayseri	5,3	6,4
İzmir	12,6	12,7
	100	100

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

14. Satışların Ürün Gruplarına Göre Dağılımı

Mağazalarımızda ve bayilerimizde yapılan satışların tutar olarak ve adet olarak ürün grubu bazındaki dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

Mağaza+Bayiler	2015		2016		2017/3Ç	
Ürün Grubu	Dağılım (TL) %	Adet	Dağılım (TL) %	Adet	Dağılım (TL) %	Adet
Baza	8,9%	46.457	9,4%	60.536	9,1%	91.020
Yatak	32,6%	126.850	33,5%	163.356	33,0%	270.942
Başlık	1,7%	26.172	1,8%	35.943	1,7%	46.621
Ev Tekstili	9,3%	469.459	8,2%	566.734	7,4%	760.678
Kanepe	26,5%	76.468	25,3%	90.009	24,9%	123.315
Modüler	20,3%	120.747	21,2%	158.775	23,1%	253.240
Aksesuar	0,7%	9.562	0,7%	9.249	0,8%	14.671
Toplam	100%	875.715	100%	1.084.602	100,0%	1.560.487

15. Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

1. Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve ödenmiş sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

2. Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in finansman bölümü; ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü takip etmekten sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2017-30.09.2017 Ara Dönem Faaliyet Raporu

16. Yatırımlar ve Teşvikler

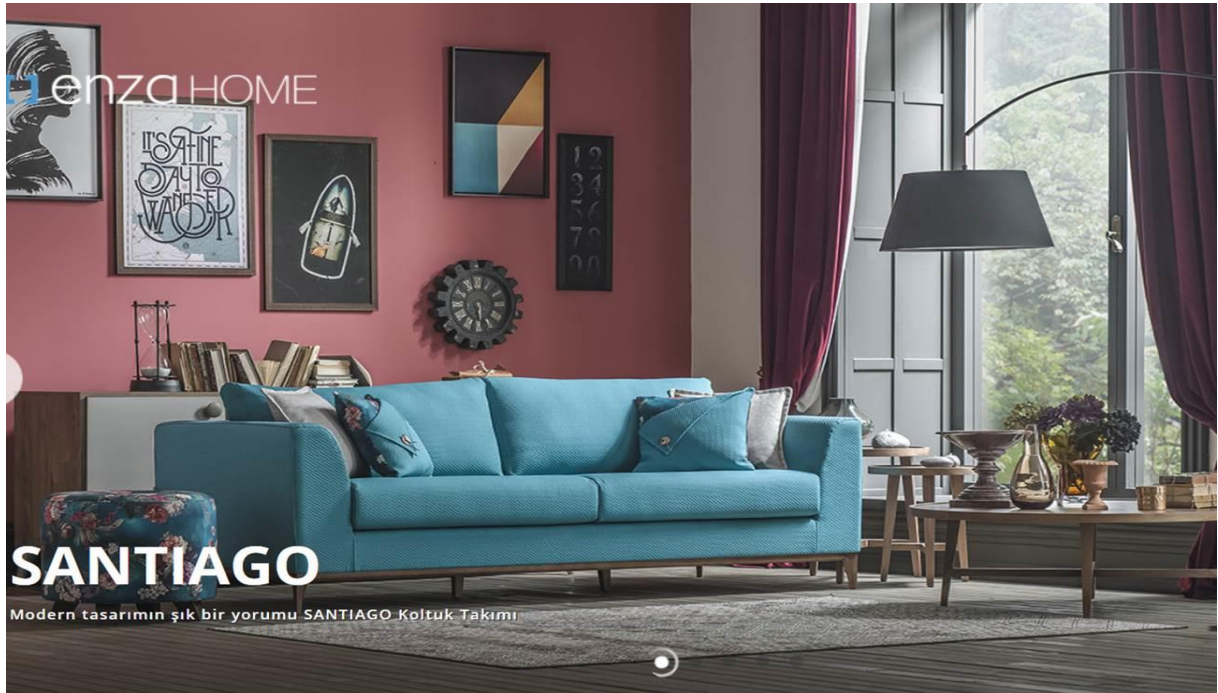
01.01.2017–30.09.2017 döneminde toplam 35.266.173-TL tutarında sabit kıymet alımı gerçekleştirilmiştir.

01.01.2017–30.09.2017 döneminde 15.233.803-TL tutarında makine alımları gerçekleştirilmiştir.

Dönem içinde yapılan yatırımlarda teşvik kullanılmamıştır.

17. Bağışlar

01.01.2017–30.09.2017 döneminde çeşitli kurum ve kuruluşlara yapılan toplam bağış ve yardımların tutarı 209.562-TL'dir.



18. Dönem Sonrasında Meydana Gelen Önemli Olaylar

Yoktur.