



**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET A.Ş.**

**01.01.2023-31.03.2023**

**FAALİYET RAPORU**

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu



01.01.2023-31.03.2023 dönemine ait bu faaliyet raporu Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanmıştır. Faaliyet raporunun hazırlanmasında 01.01.2023-31.03.2023 dönemine ait finansal tablolarından faydalanılmıştır.

- Finansal tabloların ve bu faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,

- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK II-14.1 sayılı tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve bu faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda hazırlanan ve kamuyu aydınlatma platformu üzerinde ilan edilen kurumsal yönetim uyum raporu (UFR) ile kurumsal yönetim bilgi formunun (KYBF) tarafımızca incelendiğini,

beyan eder, bilgilerinize sunarız.

Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş.  
Yönetim Kurulu

# YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

## 1. Şirket Profili

Anadolu'nun ilk şirketlerinden Yataş Grup'un temelleri 1976 yılında atıldı. 1979 yılında şirket yaptığı yeni yatırımlarla süngerin yanı sıra süngerli yatak, 1981 yılında ise yaylı yatak üretimine başladı. 1987 yılında Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. (Yataş) kurularak şirket bugünkü adını aldı ve aynı yıl ev tekstili ürünleri üretilmeye başlandı. 1993 yılında ürün yelpazesi sofabed (yataklı kanepeler) ve koltuk takımlarının üretimiyle zenginleşti. 1996 yılında borsadaki ilk mobilya şirketi unvanıyla, şirket hisseleri halka arz edildi.

Mobilya sektöründe marka algısının güçlendirilmesi ve sektörden daha fazla pay almak amacıyla 2009 yılında Enza Home markası oluşturuldu. Bununla birlikte aynı dönemde organizasyonel yapının ve kurumsal kimliğin yenilenmesi amacıyla geniş çaplı bir çalışma başlatılarak tüm süreçler modernize edildi ve şirket yeni logosuna kavuştu. Böylece Yataş markasına olan güven, zengin hizmet anlayışı ve kaliteyle pekiştirildi.

2011 yılında Yataş Grup, İstanbul Pazarlama A.Ş. ile devralma suretiyle birleşti, böylece birçok operasyonel giderin azaltılması hedeflendi. 2017 sonunda yatak, sünger ve kanepeler alanlarını kapsayan yatırımlar tamamlandı. 2017 Kasım ayı itibarıyla, mevcut ihracatın artırılmasını ve devlet teşviklerinden en iyi şekilde istifade edebilmesini sağlayan, Turquality kapsamına girmeye hem Enza Home hem de Yataş Bedding olarak iki ayrı markamızla hak kazanıldı. 2015, 2019 ve 2020 yıllarında Almanya, Rusya ve Amerika'da kurulan iştiraklerle ihracat güçlendi. 2019 yılında Divanev markasının satın alınması ve 2021 yılında Puffy konseptin doğması ile farklı müşteri kitlelerine ulaşan Yataş Grup, sektöre yön vermeye devam ediyor.

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TİCARET ÜNVANI</b>                | : Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>KURULUŞ TARİHİ</b>                | : 09.10.1987                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>FAALİYET ALANI</b>                | : Yatak, Yorgan, Ev Tekstili ve Mobilya İmalatı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>MERKEZ ADRESİ</b>                 | : Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 Melikgazi/Kayseri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>WEB ADRESİ</b>                    | : www.yatasgrup.com.tr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-POSTA</b>                       | : yatirimci@yatas.com.tr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TELEFON</b>                       | : ( 352 ) 321 24 00 PBX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>FAX</b>                           | : ( 352 ) 321 21 49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>MERKEZ / FABRİKA ADRESLERİ</b>    | <p><u>Yatak, Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:</u><br/>Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 - Kayseri</p> <p><u>Kanepeler Fabrikası:</u><br/>Organize Sanayi Bölgesi 11.Cadde No:88 - Kayseri</p> <p><u>Ankara Modüler Kanepeler Fabrikası:</u><br/>Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu - Ankara</p> <p><u>İstanbul Şube (Genel Müdürlük):</u><br/>Yalı Mahallesi, Kadir Sokak, N14/1 Kartal – İstanbul</p> |
| <b>TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / NO</b> | : Kayseri Ticaret Sicili Müdürlüğü / 14222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>VERGİ DAİRESİ / NO</b>            | : Gevhernesibe V.D. / 9400017183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ÖDENMİŞ SERMAYE</b>               | : 149.798.932,5 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>KAYITLI SERMAYE TAVANI</b>        | : 300.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>İŞÇİ SENDİKASI</b>                | : Öz İplik İş Sendikası /Öz Ağaç İş Sendikası                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>İŞVEREN SENDİKASI</b>             | : Türkiye Tekstil İşverenleri Sendikası                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>BAĞIMSIZ DENETÇİ</b>              | : PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

## **2. Sermaye Yapısı**

| <b>Ortak Unvanı</b>                         | <b>Sermaye Miktarı(TL)</b> | <b>Sermaye Payı (%)</b> |
|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Öztaşkın Ailesi                             | 43.993.795,43              | 29,37                   |
| Altop Ailesi                                | 18.639.934,14              | 12,44                   |
| Bostancı Otelcilik ve Turizm İşletmesi A.Ş. | 8.467.847,26               | 5,65                    |
| Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş.*       | 6.035.734,40               | 4,03                    |
| Diğer                                       | 72.661.621,27              | 48,51                   |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>149.798.932,50</b>      | <b>100</b>              |

\*Geri alım programı kapsamında 25/02/2022 tarihi itibarıyla Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayedeki payı % 4,03'e yükselmiştir.

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Tüm paylar Genel Kurulda oy hakkı, temettüden pay alma ve yönetim kuruluna üye seçimi bakımından eşit haklara sahiptir.

Şirket ödenmiş sermayesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.07.2018 tarihli onaması ile tamamı 2017 dönem karından ve iç kaynaklardan karşılanmak üzere %250 oranında bedelsiz olarak artırılmıştır. Artırım işlemi ile beraber toplam ödenmiş sermaye tutarı 47.799.695-TL'den 149.798.932,50-TL'ye yükselmiştir.

## **3. İştirakler, Finansal Varlıklar**

|                           | <b>Ortaklık Payı (%)</b> | <b>Sermaye</b>  |
|---------------------------|--------------------------|-----------------|
| Yataş International GMBH  | 100                      | 100.000 EURO    |
| Yataş Rus Limited Şirketi | 100                      | 3.500.000 RUBLE |
| Enza Home International   | 100                      | 50.000 USD      |

Yataş International GMBH 2015 yılının Temmuz ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyurular 03.03.2015 ve 10.07.2015 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.

Yataş Rus Limited Şirketi 2019 yılının Ağustos ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyuru 08.08.2019 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.

Enza Home International Şirketi 2020 yılının Şubat ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyuru 27.02.2020 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.

## **4. Merkez Dışı Örgütlenmeler**

Yatak, Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:

Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 Melikgazi/Kayseri

Lojistik Depo:

Organize Sanayi 20. Cadde No:1 Melikgazi/Kayseri

Ankara Modüler Kanepe Fabrikası:

Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu/Ankara

İstanbul Şube (Genel Müdürlük):

Yalı Mahallesi, Kadir Sokak, No:14/1 Kartal/İstanbul

İzmir Bölge Müdürlüğü:

Yeşillik Cad. No:536 Karabağlar/İzmir

# YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

## 01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

### 5. Yönetim Kurulu

#### 5.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

##### Yavuz ALTOP - Başkan

1939 Kayseri doğumlu olan Yavuz Altop, ilkokul, ortaokul ve lise tahsilini Kayseri’de tamamlamıştır. 1964’te İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, İşletme – Maliye Bölümünden mezun oluştunu takiben, üçüncülükle yurtdışı devlet bursu kazanarak 1965 yılında New York Üniversitesi MBA ve Doktora derecelerini alarak 1974 yılında yurda dönüş yapmıştır. Askerliğinde özel kura ile Kara Harp Okulu Öğretim Kurulunda hocalık yapmış ve 1975 Ağustos ayında Kayseri’ye dönmüştür. 1982 Anayasası’nı yapan Kurucu Meclis’te Kayseri ilini temsilen görev yapmıştır. 1976 yılında Süntaş Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş. ve 1987 yılında da Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. ’nin kuruluş çalışmalarını yapıp her iki şirketin kurucu ortakları arasında yer almıştır. 1998 yılına kadar şirketler grubunun Genel Müdürlüğünü sürdürmüştür. Yine aynı şirketler grubunda 1998 ’den sonra da Yönetim Kurulu Üyeliği ve CEO olarak görev almıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Yavuz Altop kırk yılı aşkın sanayici tecrübesine sahip olup, sünger, yatak ve mobilya üretiminin Anadolu da ve özellikle Kayseri’ de bu denli gelişmesinde önderlik yaparak sektörün duayeni konumuna gelmiştir.



##### Yılmaz ÖZTAŞKIN - Murahhas Üye

1936 yılında Kayseri’de doğan Yılmaz Öztaşkın, Kayseri Lisesi’ni bitirdikten sonra 1952 yılında ticarete atıldı. Öztaşkın, 1961 yılında Ordu Yardımlaşma sandığı Grapette Meşrubatları’nın Kayseri bayiliğini daha sonra Kocataş Cola’yı satın aldı. 1965 yılında Taşkınlar A.Ş. adı altında Fruko-Tamek, Pepsi, General Elektrik, Kav Kibrit, Soda, İpek Kâğıt gibi ürünlerin Anadolu distribütörlüğünü yaptı. 1976 yılında Süntaş Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş. ’yi kurarak sanayiciliğe ilk adımını attı. Sünger yatak tesisi yanı sıra 1979’da yaylı yatak üretimine başladı. 1982 yılında Ankara tesisini ve 1984 yılında yorgan tesisini kurdu. 1987 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. ’yi kurarak ev tekstili alanına girdi. Öztaşkın, 1991 yılında Yataş İstanbul Pazarlama A.Ş. ’yi kurarak ülke genelinde yaygın bir mağazalar zinciri oluşturdu. Böylece bu alanda da sektörün öncülüğünü yaptı. 1992’de çekyat ve oturma grupları için tesisler kurdu. 1995’te Yataş Havlu tesisini açtı. Süntaş ve Yataş’ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev aldı. Halen bu kurumlarda Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır. Öztaşkın, hayır ve sosyal sorumluluk alanlarında da ülkemize önemli katkılar yapmış olup, yaptırmış olduğu kalp hastanesini Erciyes Üniversitesi’ne bağışlamıştır. Yılmaz Öztaşkın, evli ve 3 çocuk sahibidir.



**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

## **5. Yönetim Kurulu (devamı)**

---

### **H. Nuri ÖZTAŞKIN - Başkan Vekili**

1964 yılında Kayseri’de doğan Hacı Nuri Öztaşkın, ilk, orta ve lise öğrenimini Kayseri TED Kolejinde tamamlamıştır. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nden mezun olan Öztaşkın, Çalışma hayatına 1988 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. bünyesinde başlamış, 1995 yılına kadar Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Öztaşkın, 1995 -2002 yılları arasında Genel Koordinatör, 2002-2013 yılları arasında icra kurulu üyesi ve 2013-2016 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Ayrıca 2017-2018 dönemlerinde MOSDER ’de Başkanlık görevini yürütmüştür. Yataş Grupta 2013 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini üstlenen ve 2016 yılından bu yana CEO olarak profesyonel hayatına devam eden Öztaşkın evli ve iki çocuk sahibidir.



### **Şükran BALÇIK - Üye**

1961 Kayseri doğumlu olan Şükran Balçık ilköğretim, ortaokul ve lise tahsilini Kayseri’de tamamlamıştır. 1979 yılında Kayseri TED Kolejinden mezun olmuştur. Şükran Balçık 2010 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Halen yönetim kurulu üyeliği ile birlikte Kurumsal Yönetim Komitesinde üye olarak görev yapmaktadır. Balçık şirkette sosyal girişimlerin organize edilmesi, Turquality çalışmaları, verimlilik ve Yalın/6 Sigma çalışmalarına destek vermektedir. Evli olan Şükran Balçık iki kız çocuk sahibidir.



### **Nimet EŞELİOĞLU - Üye**

1975 yılında Kayseri’de doğan Nimet Eşelioğlu, ortaokul ve lise tahsilini TED Kayseri kolejinde tamamladıktan sonra eğitimine 1996 yılında Dequesne Üniversitesi’nde devam etmiştir. 2000 yılında mezun olduktan sonra Pizza Outlet firmasında 6 ay pazarlama iletişimi konusunda staj yapmış, staj sonrası 2001 yılında tekrar ülkeye dönüş yapmıştır. 2001 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş bünyesine ihracat bölümünde görev alarak katılmıştır. 2001-2003 yılları arasında Ortadoğu bölgesi satış yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Ticari Ürün Satınalma Yöneticisi görevini üstlenmiş ve 2011 yılında Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Halen görevine de devam etmektedir. Evli olan Eşelioğlu, biri kız, biri erkek olmak üzere iki çocuk sahibidir.





# YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

## 01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

### 5. Yönetim Kurulu (devamı)

#### Dr. Ertuğrul Bertan KAYA - Bağımsız Üye

Lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesinde tamamlamasının ardından, Başkent Üniversitesi'nden Yüksek Lisans (MBA), Ankara Üniversitesi'nden İşletme alanında Doktora derecesini almıştır. Kurumsal performansın artırılması, iç denetim, kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri üzerine akademik çalışmalar yürütmüştür. Meslek hayatına Bilgi Teknolojileri alanında danışman olarak başlayan ve bu görevini takiben, uluslararası bir bağımsız denetim firmasında dört yıl kadar denetçi olarak görev yapan Bertan Kaya, 2003 yılının Eylül ayında Assistant Manager olarak sürdürdüğü bu görevinden ayrılarak, Merkez Bankası'nda iç denetçi olarak göreve başlamış, bu görevini aralıksız 7 buçuk sene sürdürmüştür. Kamu sektöründe ilk uluslararası standartlardaki iç denetim birimini kuran ekipte yer almış ve TCMB iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmıştır.



2007-2009 yılları arasında pek çok kamu idaresine iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesine ilişkin danışmanlık yaparak 2010 senesinin Ekim ayında, Merkez Bankası'ndaki görevinden ayrılmış ve Control Solutions International firmasında İç Denetim & Kurumsal Risk Yönetimi hizmetlerinden sorumlu Direktör olarak göreve başlamıştır. Hali hazırda firmanın Türkiye Yönetici Ortağı olarak görevine devam etmektedir. Kurumsal Performansın Artırılması İçin İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi kitabı ile KİT ve Kamu İdarelerinde İç Kontrol E-Kitabının yazarı olan Kaya, 1 Aralık 2016 tarihinden bu yana Uluslararası İç Kontrol Enstitüsü' nün (Internal Control Institute) Türkiye Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Türkiye' de aralarında Başbakanlık ve İçişleri Bakanlığı dahil bir çok kamu idaresi, şirket ve bankaya iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi alanlarında eğitim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

#### İzzet SÜMER - Bağımsız Üye

1959 yılında Kayseri'de doğan İzzet Sümer ilk ve ortaokul öğrenimini Kayseri'de tamamlamış ve ardından Ankara Kolejinde mezun olmuştur. İş hayatına 1977-1982 yılları arasında kendisinin kurduğu Sümer Halıcılık ile başlamıştır. Askerlik görevinin ifasından sonra 1983-1992 yılları arasında yatak sektöründe pazarlama müdürü, bölge müdürü ve genel müdür pozisyonlarında sektörde görevler almıştır. 1993 yılında ise Sertaş A.Ş.'yi kurarak yatak ve mobilya sektöründe sanayici pozisyonuna gelmiştir ve 2016 yılına kadar bu şirkette genel müdür ve yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Ayrıca kendisi Kayseri Sanayi Odasında da meclis üyeliği, meslek komite başkanlığı ve yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Yine bir dönem Türkiye Mobilya Sanayicileri Derneğinde de yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Orta düzey İngilizce bilen Sayın Sümer evli ve iki çocuk babasıdır.



**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

## **5. Yönetim Kurulu (devamı)**

---

### **5.2 Görev Süreleri**

17.05.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile tüm yönetim kurulu üyeleri 1 yıl için göreve seçilmiştir.

### **5.3 Yetki ve Görevleri**

Yönetim Kurulunun yetki ve sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 10. Maddesinde aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir.

“Şirketin Yönetimi hissedarlar ile üçüncü şahıslara karşı mahkemeler nezdinde her sıfatla temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Yönetim Kurulu şirket mallarının idaresi ve şirketin amacı ile ilgili her türlü akit ve muameleleri yapmaya yetkili ve şirketin imzasını kullanma hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu sulh olmak, hakemi tayin etmek yetkisine sahiptir. Gerek kanunla gerekse işbu sözleşme ile açıkça menedilmeyen emlak tasarrufu ile alakalı işlemleri yapmaya mezdur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek bedelli ve/veya bedelsiz olarak kaydileştirme esasları çerçevesinde çıkarılmış sermayeyi arttırabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu’nun Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esaslarında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.”

### **5.4 Faaliyetleri**

Yönetim Kurulu üyeleri şirketin genel performansının değerlendirmesi, bütçenin değerlendirilmesi, operasyonel süreçlerin değerlendirilmesi, genel ekonomik gidişatın değerlendirilmesi konularında 01/01/2023 - 31/03/2023 tarihleri arasında 16 adet karar alınmış olup ve alınan kararlarda üyeler %80 üzerinde katılım göstermiştir.



## 5. Yönetim Kurulu (devamı)

### 5.5 Bağımsız Üyelere Ait Bağımsızlık Beyanı

#### Bağımsızlık Beyanı

*Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapmaya aday olduğumu, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde gösterildiği şekilde bağımsızlığımı etkileyecek bir unsur bulunmadığını ve bu kapsamda;*

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,*
  - b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,*
  - c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
  - d) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,*
  - e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik bulunduğumu,*
  - f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,*
  - g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
  - h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
  - i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görevde bulunmadığımı,*
  - j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmediğimi,*
- beyan ederim.*

**İzzet SÜMER**

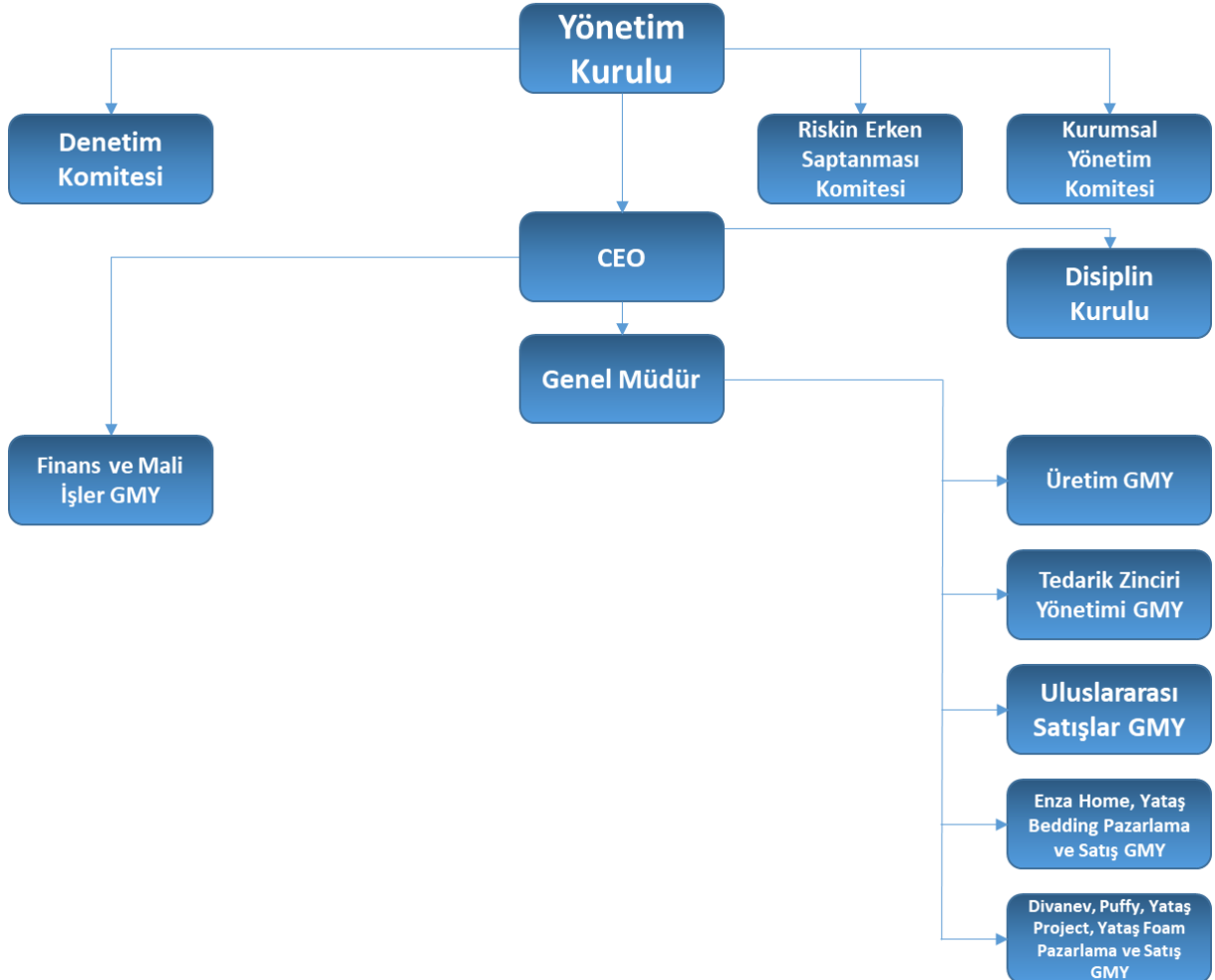
**Dr. Ertuğrul Bertan KAYA**

**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

## 6. Komiteler

| DENETİM KOMİTESİ                                                                        | GÖREVİ                             | GÖREV SÜRESİ          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Ertuğrul Bertan KAYA<br>İzzet SÜMER                                                     | Başkan<br>Üye                      | 17.05.2022-17.05.2023 |
| KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ                                                               |                                    |                       |
| Ertuğrul Bertan KAYA<br>İzzet SÜMER<br>Şükran BALÇIK<br>Özgür Fırat CERTEL              | Başkan<br>Üye<br>Üye<br>Üye        | 17.05.2022-17.05.2023 |
| RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ                                                        |                                    |                       |
| İzzet SÜMER<br>Ertuğrul Bertan KAYA<br>Şükran BALÇIK<br>Nimet EŞELİOĞLU<br>Tevfik ALTOP | Başkan<br>Üye<br>Üye<br>Üye<br>Üye | 17.05.2022-17.05.2023 |

## 7. Özet Organizasyon Şeması



**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

**8. Üst Düzey Yöneticiler**

|                          |                                                          |
|--------------------------|----------------------------------------------------------|
| Hacı Nuri Öztaşkın       | CEO                                                      |
| Nevzat Yıldız            | Genel Müdür                                              |
| Çetin Öztürk             | Genel Md. Yard. (Üretim)                                 |
| Onur Tuşa Baykal         | Genel Md. Yard. (Uluslararası Satışlar)                  |
| Tevfik Altop             | Genel Md. Yard. (Finans ve Mali İşler)                   |
| Ayça Mutluer Bayraktar   | Genel Md. Yard. (Enza Home, Yataş Bedding Paz. ve Satış) |
| Seren Demokan            | Genel Md. Yard. (Tederik Zinciri)                        |
| Şahin Nursaçan           | Yatırımlar ve İş Geliştirme Koordinatörü                 |
| Aslıhan Şengül Kozanoğlu | Pazarlama Direktörü (Puffy, Yataş Project, Yataş Foam)   |
| Cemil Toprak             | Perakende İş Geliştirme Direktörü                        |
| Ebru Neval Dikmen        | Tasarım Direktörü (Enza Home, Yataş Bedding)             |
| Emrah Tepe               | Yurtiçi Bayi Satış Direktörü (Divanev, Puffy)            |
| Erkan Ekinci             | Üretim Direktörü (Kanepe-Baza-Başlık-Tekstil)            |
| Ertuğrul Kaya            | İnsan Kaynakları Direktörü                               |
| Ziya Evren Şen           | Pazarlama Direktörü (Enza Home)                          |
| Hüseyin Yıldırım         | Üretim Direktörü (Modüler)                               |
| Kerem Efe Koçyiğit       | Bilgi Teknolojileri Direktörü                            |
| Mehmet Güz               | Planlama Direktörü                                       |
| Salih Erdem              | Kalite ve Operasyonel Mükemmeliyet Direktörü             |
| Savaş Öztaş              | Tasarım Direktörü (Divanev, Puffy, Yataş Project)        |
| Selim Dumani             | Uluslararası Satışlar ve Operasyon Direktörü             |
| İsmet Görkem Aydın       | Müşteri İlişkileri Direktörü                             |
| Ulvi Acar                | E-Ticaret Direktörü                                      |
| Yener Er                 | Lojistik Direktörü                                       |
| Ayşe Yeşim Tiregül       | Pazarlama Direktörü (Divanev)                            |
| Selmin Gündoğdu          | Pazarlama Direktörü (Yataş Bedding)                      |

**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

## 9. İçsel Bilgiye Erişebilenler

| Ad-Soyad               | Unvan                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Yavuz Altop            | Yönetim Kurulu Başkanı                                           |
| Yılmaz Öztaşkın        | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi                                    |
| Hacı Nuri Öztaşkın     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                     |
| Şükran Balçık          | Yönetim Kurulu Üyesi                                             |
| Nimet Eşelioğlu        | Yönetim Kurulu Üyesi                                             |
| Ertuğrul Bertan Kaya   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                    |
| İzzet Sümer            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                    |
| Nevzat Yıldız          | Genel Müdür                                                      |
| Onur Tuşa Baykal       | Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası Satışlar)                   |
| Tevfik Altop           | Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)                    |
| Çetin Öztürk           | Genel Müdür Yardımcısı (Üretim)                                  |
| Ayça Mutluer Bayraktar | Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)                         |
| Seren Demokan          | Genel Md. Yard. (Tederik Zinciri)                                |
| Şahin Nursaçan         | Yatırımlar ve İş Geliştirme Koordinatörü                         |
| Esra Kuru              | Mali İşler Grup Yöneticisi                                       |
| Serpil Uğurlu          | İç Denetim ve Kontrol Grup Yöneticisi                            |
| Berrin Akman           | Stratejik Planlama Grup Yöneticisi                               |
| Levent Uçku            | Finans Grup Yöneticisi                                           |
| Özgür Fırat Certel     | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi                                  |
| Şenay Kam              | Yönetim Kurulu Asistanı                                          |
| Abdulkadir Sayıcı      | Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Mahmut Kahya           | Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Engin Aytaç            | Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Abdulkadir Şahin       | Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Fatma Zehra Avcı       | Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Nurşen Yeşiltepe       | Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. |
| Nesimi Yaşar           | Ata Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti.                            |
| Gizem Saygılı          | Ata Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti.                            |
| Ayşe Zenginler         | Ata Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti.                            |

## 10. İnsan Kaynakları

### 10.1 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz insan kaynakları politikası, Şirket hedef ve amaçlarına uygun elemanın tespiti, performansının takibi ve artırılması ile personelle uzun dönemli çalışma sağlanması üzerine kuruludur. Bu amaçla kurum kimliğinin benimsenmesi ve sürekli iç ve dış eğitimlerle personel performansının artırılması sağlanmaktadır. Her dönem performans ölçüm ve değerlendirmelerinde gerekli iyileştirmeler sağlanmaktadır. Çalışanlara ya da yeni işe alınacak adaylara hem görev tanımları hem de sahip olacakları haklar, performanslarının karşılığı eğer o birim için tanımlıysa mutlaka öncesinde duyurulur.

# YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

## 10. İnsan Kaynakları (devamı)

Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları bölümümüzce yürütülmektedir. Şirket genelinde Yataş bordrosunda olan tüm personele sahip olduğu unvan ve görev tanımına ilişkin olarak haklar adil şekilde dağıtılmakta olup ilgili dönemde, ayrımcılık konusunda İnsan Kaynakları bölümümüze herhangi bir şikâyet gelmemiştir.

### 10.2 Personel Bilgileri

**31.03.2023**

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| <b>Beyaz Yaka</b>      | <b>1.469</b> |
| <i>Kadın</i>           | 716          |
| <i>Erkek</i>           | 753          |
| <b>Mavi Yaka</b>       | <b>2.201</b> |
| <i>Kadın</i>           | 49           |
| <i>Erkek</i>           | 2.152        |
| <b>Toplam Personel</b> | <b>3.670</b> |

| Yaş Kategorisi | Toplam       | Kıdem Kategorisi | Toplam       |
|----------------|--------------|------------------|--------------|
| 18-24 Yaş      | 339          | 10 Yıl ve Üzeri  | 447          |
| 25-34 Yaş      | 1.626        | 5-10 Yıl         | 878          |
| 35-44 Yaş      | 1.229        | 3-5 Yıl          | 528          |
| 45-55 Yaş      | 444          | 1-3 Yıl          | 964          |
| 55 Yaş Üstü    | 32           | 0-1 Yıl          | 853          |
|                | <b>3.670</b> |                  | <b>3.670</b> |

| Yüksek Lisans | Üniversite | Lise  | Ortaokul | İlkokul | Toplam       |
|---------------|------------|-------|----------|---------|--------------|
| 78            | 1.215      | 1.214 | 561      | 602     | <b>3.670</b> |

# YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

## 11. Yurtiçi Satış Noktaları

Şirketin, kendisine ait perakende mağaza sayısının artırılmasına yönelik hedefleri doğrultusunda 2023 3 aylık dönem sonunda mağaza sayısı 98 olmuştur. (2022 yılsonu;101) Ayrıca aynı dönem sonunda ulaşılan bayi sayısı 654 olmuştur.

Mağaza konseptleri mevcut metrekare alanlarına göre değişmekte olup, 250m<sup>2</sup> ile 550m<sup>2</sup> arasındaki mağazalar Yataş Bedding ve Puffy, daha büyük mağazalar ise Enza Home veya Divanev olarak faaliyet göstermektedir. Enza Home ve Divanev mağazalarında mobilya, koltuk, yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler gibi ürün yelpazesindeki tüm ürünler satışa sunulurken Yataş Bedding ve Puffy mağazalarında yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler satılmaktadır.

Türkiye genelinde kendimize ait mağazalar ve bayiler olarak ulaşılan toplam mağaza sayısı 752 olurken, ulaşılan satış alanı ise 631.500 m<sup>2</sup> olmuştur. 2023 3 aylık dönem sonunda yurtdışında yer alan mağaza ve bayi sayıları, konsept ayrımı ile birlikte aşağıdaki gibidir;

|               |    | Enza Home | Yataş Bedding | Divanev | Puffy | Outlet | Toplam M <sup>2</sup> |
|---------------|----|-----------|---------------|---------|-------|--------|-----------------------|
| Toplam Mağaza | 98 | 50        | 37            | 3       | -     | 8      | 105.600               |

|                      |     | Enza Home | Yataş Bedding | Divanev | Puffy | Outlet | Toplam M <sup>2</sup> |
|----------------------|-----|-----------|---------------|---------|-------|--------|-----------------------|
| Toplam Mağaza (Bayi) | 654 | 201       | 303           | 90      | 60    | -      | 525.900               |

|                        |     | Enza Home | Yataş Bedding | Divanev | Puffy | Outlet | Toplam M <sup>2</sup> |
|------------------------|-----|-----------|---------------|---------|-------|--------|-----------------------|
| Genel Toplam (Yurtiçi) | 752 | 251       | 340           | 93      | 60    | 8      | 631.500               |

## 12. Yurtdışı Satış Noktaları ve İhracat

Kuruluşundan bu yana, her geçen gün gelişen teknolojisi ve artan kalitesiyle bir dünya şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Yataş Grup; yurtdışı pazarlara açılma serüveninde önemli yollar kat etmektedir. Mobilya ve yatak ürünleri, ABD'den Çin'e kadar 50'yi aşkın ülkede, 100'ü aşkın noktada hem franchise olarak hem corner hem de proje bazlı satılmaktadır. Ülkemizin coğrafi avantajı ve sektörün dinamizmi kullanılarak Ortadoğu, Afrika, Avrupa, Orta Asya ve hatta Uzak Doğu öncelikli ihracat pazarlarımızdır.

2023 yılı 3 aylık dönem sonu itibariyle yurtdışında corner mağazalarla birlikte toplamda ulaşılan mağaza sayısı 176 olmuştur. Toplam 176 satış noktası 69 Enza Home, 25 Yataş Bedding, 7 Divanev ve 75 Corner olarak hizmet vermektedir. 2023 yılı 3 aylık dönem sonu itibariyle yurtdışındaki mağazalarımızda sahip olduğumuz toplam teşhir alanı corner'lar da dahil olmak üzere yaklaşık 105.340 m<sup>2</sup>'dir.

|                      |     | Enza Home | Yataş Bedding | Divanev | Corner | Toplam M <sup>2</sup> |
|----------------------|-----|-----------|---------------|---------|--------|-----------------------|
| Toplam Mağaza (Bayi) | 176 | 69        | 25            | 7       | 75     | 105.340               |



**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

### **13. Net Satışlar**

2023 yılı 3 aylık dönem sonunda ulaşılan net satış gelirleri 2.042.957.676 TL olurken, bir önceki döneme göre yüzde %80 satış büyümesi elde edilmiştir.

### **14. Satışların Bölgelere Göre Dağılımı**

2023 3 aylık dönem sonunda yurtiçindeki perakende mağazalar ve bayilerin gerçekleştirdiği satışların bölgesel dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

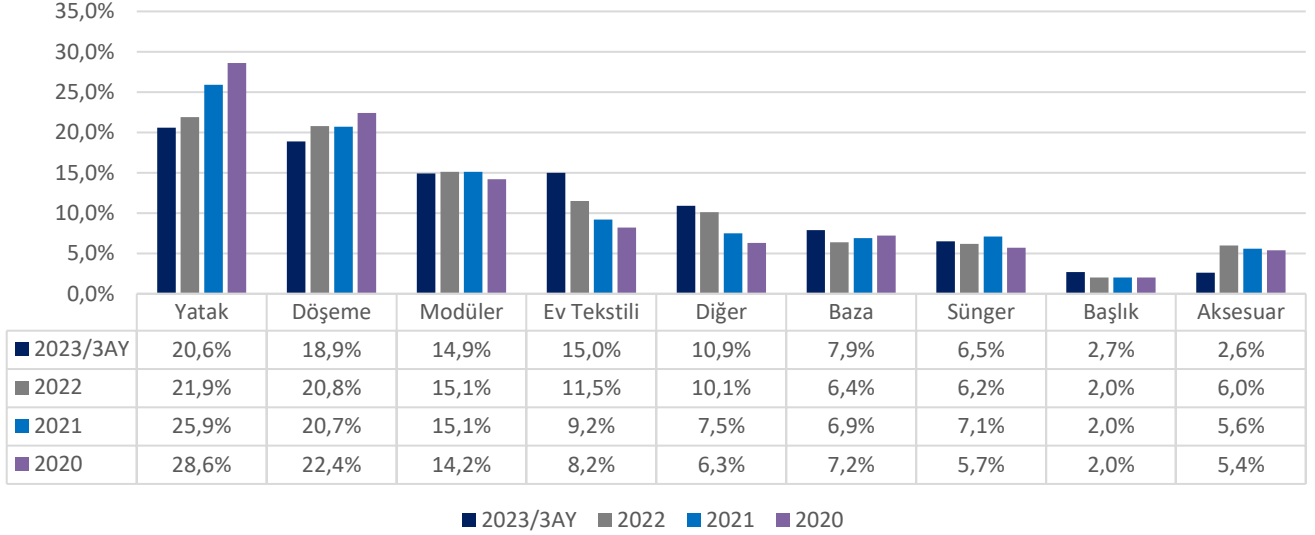
| BÖLGE (Bayiler)        | 2021<br>Dağılım (%) | 2022<br>Dağılım (%) | 2023/3A<br>Dağılım (%) |
|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Marmara                | 43,9                | 43,9                | 45,2                   |
| İç Anadolu             | 16,9                | 15,8                | 14,8                   |
| Ege                    | 12,2                | 12,5                | 11,6                   |
| Karadeniz              | 7,1                 | 7,9                 | 7,5                    |
| Akdeniz                | 14,3                | 15,1                | 12,1                   |
| Doğu ve G.Doğu Anadolu | 5,7                 | 4,8                 | 8,8                    |
|                        | <b>100</b>          | <b>100</b>          | <b>100</b>             |

| BÖLGE (Mağazalar) | 2021<br>Dağılım(%) | 2022<br>Dağılım (%) | 2023/3A<br>Dağılım (%) |
|-------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| İst. Avrupa       | 24,7               | 26,2                | 24,0                   |
| İst. Anadolu      | 27,7               | 23,5                | 25,6                   |
| Ankara            | 24,5               | 22,4                | 24,1                   |
| Kayseri-Outlet    | 7,8                | 14,4                | 13,3                   |
| İzmir             | 15,3               | 13,5                | 13,0                   |
|                   | <b>100</b>         | <b>100</b>          | <b>100</b>             |

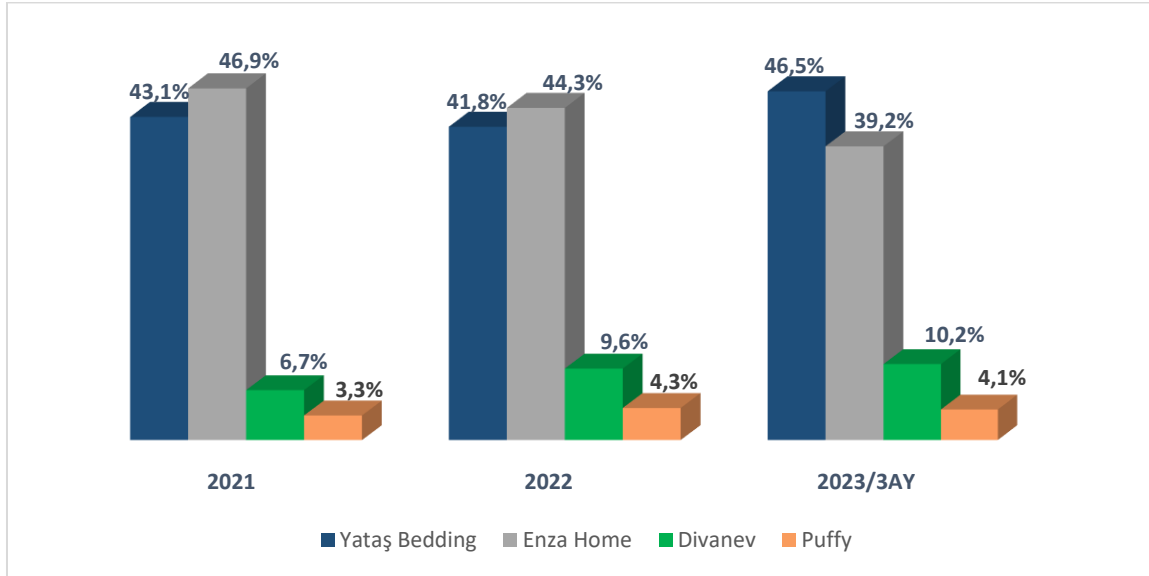
**YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu**

## 15. Satışların Ürün Gruplarına Göre Dağılımı

Mağazalarımızda ve bayilerimizde yapılan satışların yüzdesel olarak ürün grubu bazındaki dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.



## 16. Satışların Markalara Göre Dağılımı



## 17. Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

---

### 17.1 Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

### 17.2 Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in finansman bölümü; ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü takip etmekten sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereği ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Komite'nin başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi İzzet Sümer, komite üyeliklerine yönetim kurulu üyeleri Ertuğrul Bertan KAYA, Nimet EŞELİOĞLU, Şükran BALÇIK ve Genel Müdür Yardımcısı (Finans) Tevfik ALTOP seçilmişlerdir.

Ayrıca, üretim maliyetleri ile tüm mali denetim, bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmakta ve Şirketin vergisel denetimi de yine anlaşmalı Yeminli Mali Müşavir kuruluşu tarafından gerçekleştirilmektedir. Bunların dışında iç denetim biriminin periyodik denetlemelerinde şirket içi prosedür ve talimatlara uygunluklar, stoklar, muhasebe kayıtları, mağazalar incelenmekte ve gerekli tavsiyelerde bulunmaktadır.

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

## 18. Özet Finansal Sonuçlar & Analizleri

| VARLIKLAR               | 31.12.2021           | 31.12.2022           | 31.03.2023           |
|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar         | 1.267.175.634        | 2.598.563.072        | 3.689.644.076        |
| Duran Varlıklar         | 929.311.188          | 1.066.735.997        | 1.252.131.563        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b> | <b>2.196.486.822</b> | <b>3.665.299.069</b> | <b>4.941.775.639</b> |
| KAYNAKLAR               | 31.12.2021           | 31.12.2022           | 31.03.2023           |
| Kısa Vadeli Yük.        | 890.397.805          | 2.025.299.535        | 2.934.014.537        |
| Uzun Vadeli Yük.        | 299.205.742          | 370.113.997          | 508.289.229          |
| Öz Kaynaklar            | 1.006.883.275        | 1.296.885.537        | 1.499.471.873        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b> | <b>2.196.486.822</b> | <b>3.665.299.069</b> | <b>4.941.775.639</b> |

| GELİR TABLOSU                                  | 31.12.2022           | 31.03.2022         | 31.03.2023         | Dönemsel Değişim |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Net Satışlar                                   | 4.540.727.787        | 1.133.007.614      | 2.042.957.676      | 80%              |
| Satışların Maliyeti                            | -3.099.496.524       | -778.065.327       | -1.380.026.579     |                  |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>                      | <b>1.441.231.263</b> | <b>354.942.287</b> | <b>662.931.097</b> | <b>85%</b>       |
| Faaliyet Gid. (Paz. Dağ. Genel Yön. Ar-Ge)     | -899.727.324         | -230.468.625       | -449.478.674       |                  |
| Diğer Faaliyet Gelirleri / (Giderleri)         | 19.149.741           | 10.754.323         | -15.268.620        |                  |
| <b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>           | <b>560.653.680</b>   | <b>135.227.985</b> | <b>198.183.803</b> | <b>46%</b>       |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) | 6.119.722            | 572.623            | 552.614            |                  |
| <b>FİN. GİD. ÖNCESİ FAAL. KARI / (ZARARI)</b>  | <b>566.773.402</b>   | <b>135.800.608</b> | <b>198.736.417</b> |                  |
| Finansman Gelirleri / (Giderleri)              | -88.009.005          | 24.352.147         | -67.726.996        |                  |
| <b>SÜR.FAAL. VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>    | <b>478.764.397</b>   | <b>111.448.461</b> | <b>131.009.421</b> |                  |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)  | -109.192.776         | (24.721.215)       | (25.840.480)       |                  |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                   | <b>369.571.621</b>   | <b>86.727.246</b>  | <b>105.168.941</b> | <b>21%</b>       |

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
01.01.2023-31.03.2023 Faaliyet Raporu

## 18. Özet Finansal Sonuçlar & Analizleri (devamı)

| VARLIKLAR     | 31.12.2021    | 31.12.2022    | Yıllık<br>2021<br>2022 | 31.03.2022    | 31.03.2023    | 3 Aylık<br>2022<br>2023 |
|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|-------------------------|
| Aktif Toplamı | 2.196.486.822 | 4.281.278.846 | 95%                    | 2.721.216.578 | 4.941.775.639 | 82%                     |
| Net Borç      | 1.078.203.787 | 2.535.423.841 | 135%                   | 1.525.060.886 | 3.153.448.907 | 107%                    |
| Öz Kaynaklar  | 1.006.883.275 | 1.404.091.448 | 39%                    | 1.094.204.345 | 1.499.471.873 | 37%                     |
| Net Satışlar  | 2.858.976.118 | 6.737.128.780 | 136%                   | 1.133.007.614 | 2.042.957.676 | 80%                     |
| FAVÖK         | 400.571.822   | 901.862.253   | 125%                   | 140.948.466   | 249.912.127   | 77%                     |
| FAVÖK Marjı   | 15,03%        | 13,40%        |                        | 12,44%        | 12,23%        |                         |
| Net Kâr       | 256.056.383   | 514.155.559   | 101%                   | 86.727.246    | 105.168.941   | 21%                     |
| Net Kâr Marjı | 8,96%         | 7,63%         |                        | 7,65%         | 5,15%         |                         |

## 19. Bağışlar

01.01.2023–31.03.2023 döneminde çeşitli kurum ve kuruluşlara yapılan toplam bağış ve yardımların tutarı 5.543.265 TL'dir.

## 20. Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Olaylar

Yoktur.