

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
12.05.2023 TARİHLİ 2022 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTI TUTANAĞI

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 12.05.2023 Cuma günü, saat 14.00'te Yalı Mahallesi, Kadir Sokak, No: 14/1 Kartal/İstanbul adresinde T.C. İstanbul Valiliği, İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 10/05/2023 tarih ve 85289999 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Ayten KURŞUN gözetiminde yapıldı.

Toplantıya ait davet, Kanun ve şirket esas sözleşmesinde öngörüldüğü gibi toplantı gün, saat, yer ve gündemini içerecek şekilde 18 Nisan 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 19 Nisan 2023 tarih ve 10815 sayılı nüshasında ve Kayseri Gerçek Haber Gazetesinin 19 Nisan 2023 tarihli nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapıldı. Bununla birlikte Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sisteminde de (E-GKS) gerekli duyurular yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 149.798.932,5-TL çıkarılmış sermayesine tekabül eden 1 TL nominal bedelli 149.798.932,5 paydan, 42.248.723,244 adet payın asaleten, 27.290.349,788 adet payın temsilen olmak suretiyle toplam 69.539.073,032 adet payın toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek Türk Ticaret Kanunu ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Ayrıca Murahhas Üye Sn. Yılmaz ÖZTAŞKIN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Hacı Nuri ÖZTAŞKIN ile Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Şükran BALÇIK, Sn. Nimet EŞELİOĞLU, Sn. İzzet SÜMER ve Sn. Ertuğrul Bertan KAYA'nın toplantıda bizzat bulunduğu görülmüştür. PFK Aday Bağımsız Denetim A.Ş. temsilcisi Soner GENÇ'in de toplantıda hazır olduğu görülmüş olup toplantı hem fiziki hem de elektronik ortamda aynı anda Yönetim Kurulu Başkanı Vekili Hacı Nuri Öztaşkin tarafından açılarak gündem maddelerinin görüşülmesine geçilmiştir.

1. Açılış ve toplantı başkanlığının seçilmesi,

Toplantı Başkanlığına Sn. Ertuğrul Bertan KAYA aday gösterildi. Başka aday ve teklif olmadığından bu teklif oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi. Toplantı başkanı oy toplama memuru olarak Sn. Tefvik ALTOP'u, tutanak yazmanı ve E-GKS yetkilisi olarak Sn. Özgür Fırat CERTEL'i atadı.

Ayrıca Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergenin 7.3 maddesi kapsamında, toplantı başkanlığının toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve genel kurula ait diğer evrakı imzalama hususunda yetkili olduğu Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

2. 2022 faaliyet yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporunun okunması,

2022 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporunun, toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirket internet sitesi olan www.yatasbedding.com.tr ve E-GKS vasıtasıyla ilan edilerek pay sahiplerinin incelemesine sunulduğundan, okundu kabul edilmesi önerildi. Öneri oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi. Raporun müzakeresine geçildi, söz alan olmadı. Söz alan ortaklardan Mustafa Dalcı faaliyet raporlarının biraz daha detaylı olması yönündeki görüşlerini paylaştı.

3. 2022 faaliyet yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve oylamaya sunulması,

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tabloların, toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirket internet sitesi ve E-GKS vasıtasıyla ilan edilerek pay sahiplerinin incelemesine sunulduğundan, okundu kabul edilmesi önerildi. Öneri oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi. Finansal Tabloların müzakeresine geçildi, söz alan olmadı. Bilanço ve gelir tabloları oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla tasdik edildi.

4. Yönetim kurulu üyelerinin 2022 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibralarının oylamaya sunulması,

Yönetim kurulu üyelerinin 2022 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine geçildi. Yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında sahip oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmamıştır. Yönetim kurulu üyeleri Yavuz ALTOP, Yılmaz ÖZTAŞKIN, Hacı Nuri ÖZTAŞKIN, Şükran BALÇIK, Nimet EŞELİOĞLU, İzzet SÜMER ve Ertuğrul Bertan KAYA ‘nın ibraları oylamaya sunuldu ve 300.001 RET ve 34.262.153,965 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla ayrı ayrı ibra edildiler.

5. Yönetim Kurulu’nun kâr payı dağıtımı hususundaki teklifinin görüşülerek oylamaya sunulması,

Yönetim Kurulu’nun kâr payına ilişkin teklifinin Genel Kurul’da görüşülerek karara bağlanmasına geçildi. Yönetim Kurulu’nun 18 Nisan 2023 tarih ve 16 sayılı kararıyla; 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II.14-1 sayılı tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlanan 2022 yılı konsolide finansal tablolarına göre ortaya çıkan 514.155.559-TL net dönem karından 7.965.176,15-TL genel kanuni yedek akçe ayrılması ve kalan bakiyeden 18 Eylül 2023 tarihinden itibaren nakden ve 1 defada brüt 200.000.000-TL temettü dağıtılması teklif edilmiştir. Alper Taştekin, finansman gideri ve nakit akışı konusunda görüşlerini bildirerek bu sene dağıtım yapılmaması yönündeki görüşünü ilettiler. Yönetim Kurulu’nun teklifi oylamaya sunuldu ve 18.751 RET ve 69.520.322,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

6. Esas sözleşme tadilinin oylamaya sunulması,

Yönetim Kurulu’nun 27.03.2023 tarih, 10 sayılı kararı ile şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7.maddesinin Ek’te yer aldığı şekilde değiştirilmesi öngörülmüştür. Söz konusu tadil tasarısı için 31.03.2023 tarih, 35502 sayılı yazı ile T.C. Sermaye Piyasası Kurulundan ve 12.04.2023 tarih, 84532602 sayılı yazı ile T.C. Ticaret Bakanlığından gerekli görüş ve izinler alındığı genel kurulun bilgisine sunulmuştur.

Söz konusu tadil metinlerinin, toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirket internet sitesi ve E-GKS vasıtasıyla ilan edilerek pay sahiplerinin incelemesine sunulduğundan, okundu kabul edilmesi teklif edildi. Öneri oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

Esas sözleşme tadil tasarısının nihai kabulü oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu alarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

7. Yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile görev sürelerinin tespiti ve oylamaya sunulması,

Yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile görev sürelerinin tespitine geçildi. Toplantı yerinde hazır bulunan Yılmaz Öztaşkın, Hacı Nuri Öztaşkın, Şükran Balçık, Nimet Eşelioğlu, Aytül Kabakcı ve Serhan Sinan Altop üyelik için adaylıklarını yazılı olarak beyan etmişlerdir. Ayrıca yazılı olarak adaylık beyanını veren Yavuz Altop ve Yönetim Kurulu’nun 18 Nisan 2023 tarih ve 16 sayılı kararı ile bağımsız üye adayı gösterilen İzzet Sümer, Ertuğrul Bertan Kaya, Emin Ethem Kutucular ve Mehmet Gani Sönmez yazılı olarak üyelik adaylıklarını beyan etmişlerdir.

Hepsi Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olan yukarıda adları anılan yönetim kurulu üye adaylarının 1 yıl süre ile geçerli olmak üzere göreve seçilmeleri için oylamaya sunuldu.

Neticede; yönetim kurulu üyeliklerine *** T.C kimlik numaralı Yavuz Altop’un, *** T.C kimlik numaralı Yılmaz Öztaşkın’ın, *** T.C kimlik numaralı Hacı Nuri Öztaşkın’ın, *** T.C kimlik numaralı Şükran Balçık’ın, *** T.C kimlik numaralı Nimet Eşelioğlu’nun, *** T.C kimlik numaralı Aytül Kabakcı, *** T.C kimlik numaralı Serhan Sinan Altop ve bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine *** T.C kimlik numaralı İzzet Sümer’in, *** T.C kimlik numaralı Ertuğrul Bertan Kaya’nın, *** T.C kimlik numaralı Emin Ethem Kutucular’ın, *** T.C kimlik numaralı Mehmet Gani Sönmez’in seçilmeleri 304.556 RET ve xx 69.234.517,032 KABUL oyu almaları neticesinde katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

8. Yönetim kurulu üyeleri ücretinin tespiti ve oylamaya sunulması,

Yönetim kurulu üyelerinin ücret tespitine geçildi. Yönetim kurulu üyelerine ödenecek net aylık ücretlerin eski ücretlere göre % 60 oranında artırılarak, 01.06.2023 tarihinden itibaren; Yavuz Altop ve Yılmaz Öztaşkın'a; net 240.240 TL, Hacı Nuri Öztaşkın'a; net 171.600 TL, Şükran Balçık, Nimet Eşelioğlu, Aytül Kabakcı ve Serhan Sinan Altop'a; net 137.280 TL olarak belirlenmesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek net ücretin ise İzzet Sümer, Ertuğrul Bertan Kaya, Emin Ethem Kutucular ve Mehmet Gani Sönmez için net 41.184 TL olarak belirlenmesi teklif edilerek oylamaya sunuldu ve 825.326 RET ve 68.713.747,032 KABUL oyu olarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

9. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamında yönetim kurulu üyelerine şirket konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapabilmeleri, bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda verilecek iznin oylamaya sunulması, TTK 395. ve 396. maddeleri kapsamında yapılan işlemler varsa bu konuda bilgi verilmesi,

Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince yönetim kurulu üyelerine şirketin konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri görüşmeye açıldı. Yönetim kurulu üyelerinin varsa bu nevi işlemleri hakkında bilgi verildi. Yönetim kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunun 395. ve 396. maddeleri kapsamında sayılan faaliyet ve işleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu olarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

10. Bağımsız denetim kurulu seçiminin görüşülerek oylamaya sunulması,

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, şirketimizin 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere bağımsız denetçi seçimi görüşüldü. Yönetim Kurulu'nun 18 Nisan 2023 tarih ve 16 sayılı kararı ile 2023 faaliyet döneminde PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. 'nin seçilmesi teklif edilmiştir. Yönetim Kurulu'nun bu teklifi oylamaya sunuldu. Reşitpaşa Mahallesi, Eskibüyükdere Caddesi, Park Plaza, No:14/10 Sarıyer/İstanbul adresinde bulunan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 561406 sicil numarasında kayıtlı, Maslak Vergi Dairesine 0070511435 vergi kimlik numarası ile kayıtlı ve MERSİS numarası 0007-0511-4350-0017 olan PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi oylamaya sunuldu ve 4.631.457 RET ve 64.907.616,032 KABUL oyu olarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

11. 2022 yılında yapılan bağış ve yardımlar konusunda bilgi verilmesi, 2023 yılı için bağış ve yardım tavanının belirlenerek oylamaya sunulması,

01.01.2022-31.12.2022 döneminde sosyal yardım amacıyla çeşitli üniversitelere, yardım vakıflarına, sağlık-eğitim-sosyal yaşam alanlarında faaliyette bulunan derneklere, yardıma ihtiyacı olan fertlere toplam 694.668-TL bağış yapılmıştır. 2023 yılı hesap dönemi içerisinde yapılacak bağış ve yardımlarla ilgili olarak toplantı başkanlığına verilen veriler teklife göre bağış ve yardım üst sınırı 8.000.000,00 TL (sekizmilyon Türk Lirası) olarak belirlenmesi teklif edilmiştir. Teklif oylamaya sunuldu ve (820.771 RET ve 68.718.302,032 KABUL oyu olarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaat hususunda ortaklara bilgi verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotekler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaatler hususunda ortaklara bilgi verilmesine geçildi. Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotek olmadığı hakkında ortaklara bilgi verildi.

13. Pay Geri Alım Programı kapsamında yapılan alımlarla ilgili bilgi verilmesi, yürürlükteki programın şartlarının, yürürlük süresinin tespiti ve oylamaya sunulması,

Şirketimiz Olağan Genel Kurulu'nun onaması ile yürürlükte bulunan Pay Geri Alım Programının revizesi için görüşmeye geçildi. Program kapsamında toplam 6.035.734,4 adet şirketimiz payının geri alındığı ortakların bilgisine sunuldu. Söz alan ortaklardan Alper Taştekin elde tutulan paylarla ilgili olarak satım veya diğer önlemler konusunda soru iletti. Genel Müdür Yardımcı Tevfik Altop söz alarak ileriki dönemlerde bunların elden çıkarılması veyahut imha edilmesi yönünde değerlendirmeler yapabileceklerini ifade etti. Toplantı Başkanlığına verilen teklif ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilke kararları ile izin verdiği hallerle sınırlı olarak pay geri alım işlemleri için şirket yönetim kurulları da karar alabildiği genel kurulun bilgisine sunuldu. Bu kapsamda lüzum görülmesi halinde yeniden yürürlüğe alınması kaydıyla Pay Geri Alım Programının sonlandırılmasını ve genel kurulun onayına sunulması teklif edildi. Başka öneri olmadığından teklif oylamaya sunuldu ve 1 RET ve 69.539.072,032 KABUL oyu olarak katılanların oyçokluğuyla kabul edildi.

14. Yıl içerisinde yapılan ilişkili taraf işlemleri hakkında ortaklara bilgi verilmesi,

2022 yılı hesap dönemi içerisinde yapılan ilişkili taraf işlemleri hakkında ortaklara bilgi verilmesine geçildi. İlgili işlemler 2022 yılına ait finansal tablolar ve dipnotlarında belirtilmek suretiyle, genel kurul toplantı tarihinden asgari 21 gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, şirket internet sitesinde ve E-GKS üzerinde ilan edilerek ortakların incelemesine sunulmuş olup, ortaklara bilgi verildi.

15. Dilek, temenniler ve kapanış.

Toplantı başkanı dilek ve temenniler bölümünde söz almak isteyen ortaklara söz verdi.

Serkan Bayrakçı, e-ticaret satış oranları hakkında soru yöneltti. Özellikle Puffy markası için gelecek planlarını sordu. Soru üzerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hacı Nuri Öztaşkın söz alarak yanıt verdi. Devam eden açılışlar, kurumsal mağazalarla yapılan satış anlaşmaları ve perakende kısmındaki büyümeler hakkında bilgi verdi. Bunun yanı sıra Enza Home, Yataş Bedding ve Divan markalarının da faaliyetleri ve gidişatı konusunda bilgiler verdi. Özellikle Yataş Bedding markasının online gelişiminin ön planda olduğunu belirtirken Enza Home içinde aynı gayret içinde olduğumuzu ve bu gelişmelerin faaliyetle ve karlılığa pozitif katkıları olacağını belirtti. Ortaklardan Serkan Bayrakçı ilave olarak deprem bölgesinin talebe etkilerini eklerken Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hacı Nuri Öztaşkın konu hakkında bilgiler verdi.

Hasan Boğan, geri alım programının ileri dönemler içinde yeniden devreye alınıp alınmayacağı hakkında soru iletti. Soru üzerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hacı Nuri Öztaşkın söz alarak bu hususun ileri dönemlerde yönetim kurulu seviyesinde değerlendirilerek karara bağlanabileceğini belirtti.

Mustafa Dalcı, Yataş Grup markalarının da pazaryeri olma hedefi ve Ar-Ge yatırımları konusunda soru iletti. Soru üzerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hacı Nuri Öztaşkın Yataş Grup'un sadece yatak değil birçok ürün gamında üretim ve satış yaptığını belirtti. Bu bağlamda her ürün için uygun Ar-Ge yatırımları yapmaya çalıştıklarını belirtti. Yataş Grup'un pazaryeri olması konusunda şuan için bir planı olmadığını belirtti. Şirketin tesisler üzerinde yürüttüğü diğer yatırımlar hakkında bilgi verdi.

Bayram Öz, şirketin sermaye artırım planı olup olmadığı konusunda soru iletti. Soru üzerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hacı Nuri Öztaşkın söz alarak konunun şuan gündemde olmadığını ancak ileriki dönemlerde yeni teşekkül edilen yönetim kurulunda konuşulabileceğini belirtti.

Alper Taştekin, uluslararası operasyonlar, ihracat, 2023 hedefleri, sünger yatırımı ve bayi teminat yapısı konusunda sorularını iletti. Soru üzerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hacı Nuri Öztaşkın söz alarak uluslararası operasyonlar hakkında kısa bilgiler verdi. 2023 yılı için enflasyonun %15 üzerinde büyümeyi hedeflediklerini belirtti. Ayrıca yatırımlar konusunda söz alan Genel Müdür Yardımcısı Tefvik Altop cazip fırsatların olduğunu belirtti. Finansman yönetimi konusunda da pozitif beklentileri olduğunu belirtti. Ayrıca Yataş Grup'un teminat yapısı olarak sektörde en güçlü şirketlerden biri olduğunu sözlerine ekledi.

Başka söz alan olmadığından toplantı başkanı tarafından toplantıya son verildi.

İş bu toplantı tutanağı toplantı mahallinde 5 nüsha olarak düzenlendi, okundu, herhangi bir itiraz olmaması üzerine imza edildi.

Ekler: Esas sözleşme tadil metni
12 Mayıs 2023 15:25 Kartal / İstanbul

Bakanlık Temsilcisi
Ayten KURŞUN

Toplantı Başkanı
Ertuğrul Bertan KAYA

Oy Toplama Memuru
Tefvik ALTOP

Tutanak Yazmanı
Özgür Fırat CERTEL

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Esas Sözleşme Tadil Tasarısı

Mevcut Şekli	Değişiklik Sonrası Şekli
Yönetim Kurulu ve Süresi: Madde 7- Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde hissedarlar arasından seçilecek en az beş en fazla yedi üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, görev süreleri ve seçimi Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler. Üyeliklerden birinin boşalması halinde Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre seçilen üye selevinin süresini tamamlar. Süresi biten üyenin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyelerini kısmen veya tamamen, görev süreleriyle bağlı olmaksızın, her zaman değiştirebilir.	Yönetim Kurulu ve Süresi: Madde 7- Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde hissedarlar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 11 (onbir) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, görev süreleri ve seçimi Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilirler. Üyeliklerden birinin boşalması halinde Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre seçilen üye selevinin süresini tamamlar. Süresi biten üyenin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyelerini kısmen veya tamamen, görev süreleriyle bağlı olmaksızın, her zaman değiştirebilir.