



Yataş Grup

**2024
TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu**

İçindekiler

1	Rapor Hakkında	4
1.1	Finansal Açıklamalarla Bağlantı	4
1.2	Vade Tanımları	4
1.3	Raporlamada Kullanılan Geçiş Hükümleri	5
1.4	Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri	6
1.5	Sınırlı Güvence Denetimi	7
1.6	Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Olaylar	7
2	Yataş Grup Hakkında	8
2.1	Yataş Grup Faaliyetleri	8
2.2	Yataş Grup Değer Zinciri	9
2.3	Yataş Grup İş Stratejisi	10
3	Yönetişim	12
3.1	Sürdürülebilirlik Komitesi	14
3.2	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi	14
3.3	Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında Yönetimin Sorumlulukları	14
3.4	Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Ücretlendirme Politikalarına Etkisi	15
4	Risk Yönetimi	16
4.1	Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi	16
4.2	Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirmesi	16
4.3	İklim Senaryo Analizi	17
4.4	Risklerin Önceliklendirilmesi ve Finansal Önemlilik	17
4.5	Risklerin İzlenmesi	19
5	Strateji	20
5.1	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	20
5.2	İklimle İlgili Fiziksel Riskler	21
6	Metrik ve Hedefler	28
6.1	İklim ile İlgili Metrikler	28
6.2	İklim ile İlgili Hedefler	33
7	Ekler	34
7.1	Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu	34

1 Rapor Hakkında

Yataş ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. (“Yataş Grup” veya “Şirket”) Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu çerçevede, Yataş Grup, ana faaliyet alanı olan Yapı Ürünleri ve Mobilya üretiminin yanı sıra tüm değer zincirini değerlendirerek **1 Ocak - 31 Aralık 2024** raporlama dönemi için TSRS 1¹ ve TSRS 2² Standartları doğrultusunda konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu hazırlamıştır.

Rapor, Yataş ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklarını içeren bilgileri kapsamaktadır. Şirket, kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgilerini işbu rapor aracılığıyla açıklamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına yönelik olası yöntemleri sunan TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamındaki “Cilt - 3 Yapı Ürünleri ve Mobilya” cildi kullanılmıştır. Raporun İklimle **Metrik ve Hedefler** bölümünde, bu ciltlerde yer alan açıklama ve metrikler özelinde detaylı bilgiler paylaşılmaktadır.

1.1 Finansal Açıklamalarla Bağlantı

Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar Yataş Grup’un Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu (“Finansal Rapor”) ile değerlendirilmelidir. İlgili finansal bilgilere Finansal Rapor üzerinden ulaşılabilir.

Raporda açıklanan finansal metrikler, finansal tablolarda sunulan para birimi ile tutarlı olarak aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur. Yataş Grup, sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların geleceğe yönelik doğasını göz önünde bulundurarak, finansal tablolara henüz yansıtılmamış risklerin etkilerini de ele almaktadır.

1.2 Vade Tanımları

Şirket’in stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan zaman çizelgesi baz alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatların makul ölçüde etkilemesi beklenen zaman dilimleri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır. Bu zaman dilimlerine uygun olarak Şirket, kaynakların etkin bir şekilde tahsis edilmesini sağlamaktadır.

- **Kısa vade (0 – 2 yıl):** Şirket’in OPEX ve CAPEX planlarını kapsayan 2 yıla kadar olan zaman ufkunu kısa vade olarak tanımlamaktadır.
- **Orta vade (2 – 10 yıl):** Karar alma süreçleriyle paralel olarak 10 yıla kadar olan zaman ufkunu orta vadeli olarak tanımlamaktadır.
- **Uzun vade (10 yıl ve üzeri):** Risk yönetimi de dahil olmak üzere tüm iş süreçleri için 10 yılı aşan zaman ufkunu uzun vadeli olarak tanımlamaktadır.

1.3 Raporlamada Kullanılan Geçiş Hükümleri

Şirket, TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3 ve C5 muafiyetlerinden ve KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 muafiyetinden yararlanmaktadır.

- TSRS 1-E4: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir.
- TSRS 1-E5: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu sebeple Şirket, işbu raporu hazırlarken yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak raporda, yönetim ve risk yönetimine ilişkin paylaşılan bilgiler iklim dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır. Önümüzdeki raporlama döneminde Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamaları sağlayacaktır.
- TSRS 1-E3, TSRS 2-C3, TSRS 1-E6: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Yataş Grup, raporunda yalnızca 2024 yılına dair bilgileri açıklayacak olup iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamayacaktır.
- KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3- İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Yataş Grup’un TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda Kapsam 3 emisyonları hariç tutulmuştur. Önümüzdeki raporlama döneminde, Grup veri toplama sistematğini geliştirerek Kapsam 3 emisyonlarını raporlayacaktır.

Şirketin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarının, önümüzdeki yıldan itibaren, kısa, orta ve uzun vadede Şirketin beklentilerini makul ölçüde etkileyebilecek tüm sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını kapsayacak şekilde düzenlenmesi hedeflenmektedir.

¹ Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

² İklimle İlgili Açıklamalar

1.4 Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri

İşbu raporun hazırlanması sürecinde, yönetim çeşitli alanlarda değerlendirmelerde bulunmuştur. Bu değerlendirmeler, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve önemli bilgilerin seçilmesini kapsar. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için varsayımların yapılması gerekmiştir. Bu varsayımlar, sürdürülebilirlikle ilgili bilgilerin bir kuruluşun değer zincirine ilişkin olduğu, geleceğe dönük bilgilere dayandığı veya veri sınırlamaları olduğunda devreye girer.

Aşağıda mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri başlıkları altında işbu rapor hazırlanırken yönetimin aldığı en kritik kararlar ve yüksek ölçüm belirsizliğine tabi konular özetlenmektedir.

Mesleki Yargılar

- Önemlilik Süreci:** Yönetim, Yataş Grup'u ilgilendiren iklimle ilgili risk ve fırsatları, bu risk ve fırsatlarla ilgili önemli bilgileri belirlemek amacıyla kapsamlı bir değerlendirme yapmıştır. Hangi bilgilerin Yataş Grup'un finansal beklentilerini makul bir şekilde etkileyebileceği ve ana kullanıcıların kararlarına yön verebileceğinin tespiti, [Finansal Önemlilik](#) bölümünde detaylandırılmıştır. Değerlendirme süreci, ayrıca, Sektör Bazlı Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun standartlarındaki açıklama konularına dâhil edilen metriklerin hangi ölçüde grup için geçerli olduğunu belirlemek amacıyla da yürütülmüştür.
- İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkileri:** Yataş Grup'un faaliyetleri kapsamında, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar değerlendirilmiş olup işbu raporda fiziksel iklim risklerinden Grup'un dikkate değer biçimde etkilenebileceği belirlenmiştir. Bu sebeple raporda fiziksel iklim riskleri detaylı olarak ele alınmıştır. İlgili risklerin finansal etkileri değerlendirilirken, yönetim tarafından önemli mesleki yargılar kullanılmaktadır. Detaylı bilgiler raporun [İklimle İlgili Fiziksel Riskler](#) bölümünde yer almaktadır.
- Sera Gazı Emisyonları Organizasyonel Sınır:** Yataş Grup, sera gazı (GHG) emisyonlarını raporlarken organizasyonel çerçeveyi belirlemek için operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.

Ölçüm Belirsizlikleri

- GHG Sera Gazı Emisyonları Metrikleri:** Yataş Grup, emisyonlarını GHG Protokolü'ne uygun olarak ölçmektedir. Açıklanan metrikler, üçüncü tarafların sağladığı faaliyet verilerine dayanmaktadır. Fosil yakıt kaynaklı emisyon faktörleri, İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan (AR6) alınmaktadır ve bu faktörler ülkeye özgü olmadıkları için düşük belirsizlik taşımaktadır.

1.5 Sınırlı Güvence Denetimi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu kılınan bağımsız denetim doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

1.6 Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Olaylar

Raporlama döneminin bitiminden sonra, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 24.01.2025 ve 30.01.2025 tarihli özel durum açıklamalarında duyurulan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı kapsamında, Yataş Grup'un Ankara fabrikasında kurulan 3,3 MWp güç kapasiteli santral test aşaması tamamlanmış olup, Geçici Kabul Heyeti Başkanı tarafından imzalanmış ve resmi süreci sonuçlandırılmıştır. TEDAŞ kabul sürecinin tamamlanmasıyla birlikte, söz konusu proje kapsamında Şirket'in kendi enerji ihtiyacını karşılamasının ardından oluşan ihtiyaç fazlası enerjinin Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye satışı gerçekleştirilmektedir.

2 Yataş Grup Hakkında

2.1 Yataş Grup Faaliyetleri

Yataş Grup, ana Şirket konumundaki Yataş ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. ve etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır. Yataş Grup, faaliyetlerine 1976 yılında Anadolu'nun ilk sünger fabrikası SÜNTAŞ Anonim Şirket'ini kurarak başladı. 1979 yılında tesis yatırımlarını büyütürken süngerin yanı sıra süngerli yatak üretimine de başlayan Yataş Grup; 1981 yılında yaylı yatak üretimi, 1987 yılında ev tekstili ürünleri, 1993 yılında sofabed (yataklı kanepe) ve koltuk takımları ile panel mobilya üretimine başlayarak ürün gamını geliştirmiştir.

Yataş Bedding, Enza Home, Divanev, Puffy, Yataş Project ve Yataş Foam gibi markaları bünyesinde bulunduran Yataş Grup, günümüzde 5 fabrikası, yaklaşık 3200'in üzerinde çalışanı ve yurt içi ile yurt dışında toplamda 1.857 satış noktası ile sünger, yatak, mobilya ve ev tekstili alanlarında hizmet vermektedir. Yataş Grup, 2015 yılında Almanya'da **Yataş International GMBH**, 2019 yılında Rusya'da **Yataş Rus Limited Şirketi** ve 2020 yılında Amerika'da **Enza Home International** iştiraklerini kurarak ihracat gücünü artırmıştır. Ayrıca, yurt dışında , 46 ülkede 199 satış noktası vasıtası ile ihracatını ve uluslararası pazarlardaki payını güçlendirmeye devam etmektedir. Konsolidasyona dahil edilen Şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir.

Tablo 1: Bağlı Ortaklıklar ve Faaliyet Alanı

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Alanı	Bağlı Ortaklık Oranı	Faaliyette Bulunduğu Bölge
Yatas International GmbH	Yatak, Modüler Mobilya, Yorgan, Koltuk, Kanepe, Ev Tekstili ve Ev Mobilyası ithalatı ve ihracatı	%100	Almanya
Yataş Rus Limited Şirketi	Tekstil, mobilya ve yatak satışı	%100	Rusya
Enza Home International	Tekstil, mobilya ve yatak satışı	%100	Amerika Birleşik Devletleri

2.2 Yataş Grup Değer Zinciri

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarını da içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Yataş Grup'un yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda detaylandırılmaktadır.

Tablo 2: Yataş Grup Değer Zinciri

Faaliyet	Faaliyet Tanımı	Değer zincirindeki konumu	Coğrafi konum
Ürün Yönetimi	Tüm Yataş Grup markaları için ürün yaşam eğrilerinin kontrolü, pazar ihtiyaçlarının saptanarak uygun ürün briefi hazırlanması ve takvimlerin oluşturulması	Kendi Operasyonları	İstanbul
Tasarım	Ürünlere verilen briefinglere ve tasarım trendlerine uygun şekilde üretim olanaklarını da dikkate alarak çeşitli ürün tasarımlarının gerçekleştirilmesi	Kendi Operasyonları	İstanbul, Kayseri
Ar-Ge İnovasyon	Onaylı tasarımın 3 boyutlu modellemelerinin gerçekleştirilmesi, prototip çalışmalarının başlatılması, koleksiyonda yer alan özel ham madde ve yarı mamullerin belirlenmesi, yeni ürünler geliştirilip sisteme eklenmesi ve üretim birimlerinin hazırlanması	Kendi Operasyonları	Kayseri, Ankara
Ür-Ge	Müşteri ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürünlerin tasarlanması	Kendi Operasyonları	Kayseri, Ankara
Talep / Tedarik / Üretim Planlama	Portföydeki ürünlerin tahmini satış miktarlarının konsolide edilmesi, gerekli kapasitenin sorgulanması, üretimde kullanılacak malzeme ve makine yeterliliği göz önünde bulundurularak malzeme taleplerinin oluşturulması	Kendi Operasyonları	İstanbul, Kayseri, Ankara
Satın Alma	Ham madde, malzeme ve yardımcı parçaların tedarik edilmesi	Yukarı Yönlü Faaliyet	Türkiye ve Yurt Dışı
Ham Madde Deposu	Tedarik edilen ham maddenin depolanması için ham madde deposuna aktarılması	Yukarı Yönlü Faaliyet	Ankara, Kayseri
Üretim-Fabrika Üretimi	Ürünlerin üretim tesislerimizde kalite standartlarına uygun olarak imalatının gerçekleştirilmesi	Kendi Operasyonları	Ankara, Kayseri

Faaliyet	Faaliyet Tanımı	Değer zincirindeki konumu	Coğrafi konum
Üretim - Ticari Üretim	Ürünlerin, kalite birimleri tarafından denetlenen onaylı tedarikçilerimiz tarafından üretilmesi	Yukarı Yönlü Faaliyet	Türkiye ve Yurt Dışı
Kalite Kontrol	Ürünlerin üretimi sırasında ve sonrasında standartlara uygunluğunun kontrol edilmesi	Kendi Operasyonları	Ankara, Kayseri
Lojistik	Ürünlerin depolara, mağazalara ve bayilere dağıtılması	Kendi Operasyonları	Ankara, Kayseri
		Aşağı Yönlü Faaliyet	Türkiye ve Yurt Dışı
Depo	Ürünlerin transferi yapılanaya kadar depolanması	Aşağı Yönlü Faaliyet	Türkiye ve Yurt Dışı
Satış ve Pazarlama - Perakende, Kurumsal ve Endüstriyel Satış	Ürünlerin kurumsal ve endüstriyel satışının gerçekleştirilmesi	Kendi Operasyonları	Türkiye ve Yurt Dışı
Satış ve Pazarlama - Bayiler	Bayiler aracılığıyla ürünlerin dağıtılması	Aşağı Yönlü Faaliyet	Yurtiçi ve Yurtdışı
Satış ve Pazarlama - E Ticaret	Online platformlar aracılığıyla ürünlerin müşterilere ulaştırılması	Aşağı Yönlü Faaliyet	Türkiye ve Yurt Dışı
Satış Sonrası Hizmetler (SSH)	Teslimat sonrası sunulan satış sonrası hizmetler: Garanti, iade, değişim ve teknik destek süreçlerinin etkili bir şekilde yönetilmesi, müşteri şikâyetlerinin alınarak analiz edilmesi ve çözüme kavuşturulması, müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalarına yönelik geri bildirimlerini ile ilgili departmanlara iletilerek iyileştirme sürecine katkıda bulunması	Aşağı Yönlü Faaliyet	Türkiye

2.3 Yataş Grup İş Stratejisi

Şirket, operasyonel verimliliği maksimize etmek adına üretim altyapısına yönelik yatırımlar gerçekleştirmekte olup, faaliyet alanının çeşitlendirilmesine ilişkin stratejik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Perakende satış kanallarında büyümeyi sürdürürken, dijitalleşme ve e-ticaret tarafında da süreç optimizasyonları ve platform geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

3 Yönetişim

Yönetim Kurulu, Yataş Grup'un stratejisinin belirlenmesinden, risk yönetim yaklaşımının ve sürdürülebilirlik performansının gözetiminden sorumlu olan en yetkili yönetim organıdır. Kurul; Grubun uzun vadeli hedeflerini oluşturur, iş planlarının geliştirilmesini gözetir ve değişen koşullara uygun stratejik kararlar alır. Ayrıca, Grup Sürdürülebilirlik stratejisinin iş stratejisi ile uyumunu gözetir.

Yönetim Kurulu, Yataş Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin gözetilmesinden, kurum stratejisine entegre edilmesinden ve sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Bu doğrultuda Kurul'un, sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının izlenmesi ve yönetilmesi konusunda gözetim sorumluluğu bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek yatırım kararları alır, risk ve fırsatların yönetilmesi kapsamında politikaları tanımlar. İklim ve sürdürülebilirlik konusunda risklerin ve fırsatların izlenmesini destekleyebilmek için Yataş Grup bünyesinde belirlenmiş kontrol ve prosedürler mevcuttur.

Bu kapsamda Yataş Grup, **Süreç Bazlı Risk Değerlendirme ve Kontrol Faaliyetleri Prosedürü** ile risklerin tanımlanmasını, risk iştahını, kontrol faaliyetlerini ve değerlendirilmesini ele alır. Şirket tarafından belirlenen risk iştahı çerçevesinde risklere yönelik yanıtın ne olacağı değerlendirilir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri (Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi), Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi görev ve sorumlulukları dahilinde yapılandırılmıştır.

Yönetim Kurulu, dört bağımsız üye olmak üzere toplamda on bir üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda, Şirket'in operasyonel faaliyetlerinden sorumlu icracı üyeler bulunmakta olup, bu durum stratejik karar alma süreçlerinde hem iç perspektifin hem de bağımsız görüşlerin dengeli bir şekilde temsil edilmesini sağlamaktadır. Yönetim Kurulu'nun deneyim alanları aşağıda detaylandırılmaktadır.

Tablo 3: Yönetim Kurulu Deneyim Alanları

Deneyim Alanı	Oran
Sektörel Deneyim	%36
Finansal Deneyim	%36
Risk Yönetimi Deneyimi	%9
Pazarlama ve İş Geliştirme Deneyimi	%55

Şirket, önümüzdeki dönemde Yönetim Kurulu üyelerine sürdürülebilirlik ve iklim konularında kapasite geliştirilmesi kapsamında eğitim organize etmeyi planlamaktadır. Aynı zamanda, Yataş Grup, tüm çalışanlarının sürdürülebilirlik stratejisini içselleştirmesi ve bu konuda farkındalık kazanmaları için temel seviye sürdürülebilirlik eğitimleri düzenlemektedir. Bu çerçevede, 43 çalışan temel seviye sürdürülebilirlik eğitimine katılmıştır. Bir sonraki raporlama döneminde sürdürülebilirlik konusunda verilen eğitim saatlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konularında gözetimini destekleyen Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıda sıralanmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri	Rol ve Sorumlulukları	Toplanma Sıklığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığı, uygulanmıyor ise gerekçesi ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi - Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik iyileştirme alanlarının sunulması - Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi - Aday gösterme ve ücret komitesinin görevlerinin yerine getirilmesi - Sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaların gözetilmesi ve potansiyel gelişim alanlarına yönelik tavsiyelerde bulunulması	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda
Riskin Erken Saptanması Komitesi	- Stratejik, operasyonel, finansal ve sürdürülebilirlik ve iklim konuları da dahil olmak üzere risk ve fırsatlarının belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi - Maruz kalınabilecek risklerin ve fırsatların Şirket risk profiline paralel yönetilmesi - Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunulması	Yılda 6 kere ve gerekli durumlarda
Denetim Komitesi	- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetilmesi - Bağımsız denetim kurulunun seçilmesi ve bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak denetim sürecinin başlatılması - Finansal bilgilerin kamuya açıklanması - Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemelere ve standartlara uyumun gözetilmesi	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla, organizasyon genelinde komite ve çalışma grubu yapıları oluşturmuştur. Bu kapsamda Kurul, büyük işlemlere ilişkin alınan kararlar da dahil olmak üzere, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatları üzerindeki etkisini, sürdürülebilirlik konusundaki liderliğini ve taahhütlerini Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi aracılığıyla değerlendirir.

3.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

Yataş Grup'un sürdürülebilirlik yönetim yapısının temel taşı, Sürdürülebilirlik Komitesi'dir. Bu komite, Şirket'in çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirme konusundaki kararlılığını yansıtan stratejik bir platform görevi görmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Üretim Genel Müdür Yardımcısı başkanlık etmektedir. Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda toplanması planlanan Komite, Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim performansını Genel Müdür Yardımcısı aracılığıyla Genel Müdür'e ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin geliştirilmesinden, Grup genelinde yaygınlaştırılmasından sorumludur. Bu doğrultuda, Grup'un sürdürülebilirlik politikalarını belirleyerek sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına yönelik projelere liderlik eder. Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi ile dirsek temaslı çalışarak Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi konusunda destek olur.

Yataş Grup'un sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Gelecek, Sürdürülebilir Çalışma Ortamı ve Sürdürülebilir Paydaş Ekosistemi Stratejik Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Stratejik Çalışma Grupları, Grup'un sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi için sürdürülebilirlik ve iklim projelerini gerçekleştirir ve uygular.

3.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi

Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi, Finans Genel Müdür Yardımcısı'nın liderliğinde, Yataş Grup'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını tespit etmek, önceliklendirmek ve değerlendirmekle görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda, Yataş Grup, artan sürdürülebilirlik ve iklim beklentilerini karşılamak amacıyla bu alanda özelleşmiş bir yapı oluşturmuştur.

Komite, ulusal ve uluslararası standart ve çerçeveleri, sektör gerekliliklerini gözeterek sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin riskleri ve fırsatları değerlendirir. Bu doğrultuda, tanımlanan risklere yönelik, alternatif stratejiler, aksiyon planları ve uygulamalar geliştirerek risk maruziyetinin azaltılmasına yönelik çalışır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi, tespit edilen ve önceliklendirilen sürdürülebilirlik ve iklim risklerini Finans Genel Müdür Yardımcısı aracılığıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. Bu doğrultuda ilgili risk ve fırsatlar Şirket'in karar alma süreçlerine entegre edilir ve Şirket'in stratejik hedeflerini etkilemesi muhtemel riskler ve fırsatlar değerlendirilir.

3.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında Yönetimin Sorumlulukları

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularında gözetim kapasitesini artırmak ve stratejik hedeflerle uyumlu bir işleyiş sağlamak adına, farklı yönetim kademelerine özgü roller ve sorumluluklar tanımlamıştır. Bu sayede, Yataş Grup'un sürdürülebilirlik konusundaki çabaları Şirket geneline entegre edilerek izlenmektedir.

Genel Müdür

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesi sürecinden nihai olarak sorumludur. Yataş Grup'un ilgili risklere karşı dayanıklılığını geliştirerek uzun vadeli kurumsal başarıyı destekler. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim riskleri yönetiminin entegre bir şekilde yürütülmesini temin eder. Kurumsal kültürün sürdürülebilirlik ve iklim konuları özelinde dönüştürülmesine öncülük eder.

Genel Müdür Yardımcıları

Yataş Grup'ta, sürdürülebilirlik hedeflerinin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, beş Genel Müdür Yardımcısı tarafından desteklenmektedir. Bu yapı, Üretim Genel Müdür Yardımcısı'nın komite başkanlığı görevini üstlenmesiyle güçlendirilirken, Finans Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi'nin faaliyetleri yürütülmektedir. Bu doğrultuda tespit edilen risk ve fırsatlar, Yataş Grup'un stratejik operasyonel planlarına entegre edilerek üst düzeyde değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları, komitelerin ortaya koyduğu analiz ve değerlendirmeler doğrultusunda, sürdürülebilirlik vizyonunu Şirket'in genel faaliyetlerine yansıtmakta ve stratejik kararların alınmasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Departmanı Grup Müdürü

2024 yılında, Yataş Grup'un çevresel, sosyal ve yönetim konularında stratejinin yaygınlaştırılması ve Şirket içi koordinasyonun sağlanması amacıyla Sürdürülebilirlik Departmanı kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Departmanı, Yataş Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşılması ve performansın üst seviyelere çıkarılması için çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini sağlar. Ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu sürdürülebilirlik raporlamaları için çalışmaları koordine eder, karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirir ve doğrulanmasını sağlar. Şirket içerisinde departmanlar arası etkin iletişim ve iş birliği kurulmasına yönelik çalışır, Stratejik Çalışma Gruplarını koordine eder. Küresel ve sektörel trendleri yakından takip ederek Yataş Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerini günceller ve bu stratejileri öncü bir vizyonla şekillendirir.

İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Müdürü

Yataş Grup'ta risklerin yönetimi ve iç denetim süreçlerinden İç Denetim ve Risk Yönetimi Departmanı sorumludur. Departman, Şirket genelini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata uyum ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskleri belirler ve ulusal düzenlemeler ile uluslararası standartlara uygun olarak yönetir. Şirket'in risk iştahı doğrultusunda, uygun kontrol faaliyetleri ile risklerin etkisinin azaltılması hedeflenir. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik riskleri, iş modeline ve değer zincirine etkileri bakımından kısa, orta ve uzun vadeli olarak değerlendirilir. Bu risklerin yaratabileceği finansal etkiler, iş birimleri ve finans ekipleriyle birlikte ele alınır. Departman, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinde fırsata dönüştürebilecek uygulamaları da dikkate alarak sürdürülebilirliğe katkı sunar ve tüm bu faaliyetleri Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar.

Grup Müdürleri ve Direktörler

Yataş Grup'ta Grup Müdürleri ve Direktörler, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejilerinin tüm organizasyonda etkin bir şekilde yaygınlaştırılması ve uygulanması konusunda kritik bir rol üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yönetmek için stratejik aksiyonlar planlayan Grup Müdürleri ve Direktörler, bu risklerin minimize edilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi için gerekli tedbirleri belirler ve uygular.

3.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Ücretlendirme Politikalarına Etkisi

Şirket performansa ve yetkinliğe dayalı ücretlendirme politikası uygulamaktadır. Bu doğrultuda prim sistemi Şirket ve bireysel performansa bağlı olarak kurgulanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili konuların Üst Yönetim'in performans hedeflerine eklenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu doğrultuda, Şirket genelinde rollere bağlı değerlendirmeler yapılması ve bireysel hedeflere sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergelerinin eklenmesi planlanmaktadır. Raporlama döneminde henüz çalışmalar finalize edilmemiştir.

4 Risk Yönetimi

4.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi

Yataş Grup'ta, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre şekilde yürütülmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetimi kapsamında izlediği süreç ve politikalar, **Süreç Bazlı Risk Değerlendirme ve Kontrol Faaliyetleri** prosedüründe belirtilmektedir.

Şirket risklerini, operasyonel, stratejik, finansal, yasal, itibar, hile ve suistimal, sürdürülebilirlik ve iklim kategorileri altında ele almaktadır. Risk yönetimi, stratejik planlama ve karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir unsuru olarak yapılandırılmıştır.

4.2 Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirmesi

Yataş Grup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını sistematik bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu doğrultuda, ilgili riskler ve fırsatlar belirlenirken Şirket'in kendi operasyonlarının yanı sıra, aşağı ve yukarı yönlü değer zinciri ele alınmıştır. Şirket bağlamını, iş faaliyetlerini, coğrafi lokasyonlarını değerlendirerek ulusal ve uluslararası düzenlemeleri göz önünde bulundurmıştır. Ayrıca risk tespiti çalışmalarında; anketler, kontrol listeleri, toplantılar, beyin fırtınası, denetim raporları, eski veriler, SWOT ve PESTEL analizleri gibi yöntem ve tekniklerden bir ya da birkaçı kullanılır. Bu doğrultuda Şirket'in lokasyonları, kaynakları, dağıtım kanalları ve ilgili regülasyonlar değerlendirilmiştir. Detaylı bilgiler aşağıda paylaşılmaktadır.

Lokasyonlar: Şirket'in, üretim tesisleri Kayseri ve Ankara'da yer almaktadır. Depo ve mağaza faaliyetleri ile Türkiye'nin çeşitli illerine yayılan Şirket'in ana tedarikçileri yurt içi ve yurt dışı olmak üzere çeşitli lokasyonlarda yer almaktadır. Tedarikçilerinin %95'i yurt içinde yer almaktadır. Ayrıca Şirket'in bağlı ortaklıkları, Almanya, Amerika ve Rusya lokasyonunda yer almaktadır.

Ana Kaynaklar: Şirket'in kaynak bağımlılıkları bulunmaktadır. Aşağıda detaylandırılmıştır.

- Üretim sürecinde kullanılan ham maddeler
- Üretim, perakende mağaza ve depolarla kullanılan enerji
- Lojistik süreçlerinde 3. taraf kaynaklar
- Kritik pozisyonlarda görev alan çalışanlar

Dağıtım Kanalları: Şirket ürünlerini perakende, kurumsal ve endüstriyel satış, bayiler ve e-ticaret kanalları aracılığıyla satışa sunmaktadır. Ayrıca lojistik süreçlerinde 3. taraf kaynaklara bağımlılıkları bulunmaktadır.

Yataş Grup, işbu raporda TSRS 1-E5 geçiş muafiyeti kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklayacaktır. Önümüzdeki raporlama döneminde Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamaları sağlayacaktır. Bu çerçevede, Şirket iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi sürecinde ilk olarak değer zincirini yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda analiz etmiştir. Bu doğrultuda, ilgili kaynakların değer zincirindeki rolü, bağımlılıkları analiz edilerek, iklim ile ilgili herhangi bir riskle ya da fırsatla karşılaşp karşılaşılmayacağı ilgili riskin veya fırsatın makul ölçüde risk veya fırsat olup olmadığı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, mevcut risk yönetim süreçleri, TSRS 2 sektör spesifik açıklamalar, rakip şirketlerin iklim risk ve fırsatları analiz edilmiştir.

4.3 İklim Senaryo Analizi

Yataş Grup, 2024 yılı raporlama döneminde ilgili iklim risklerini değerlendirmek ve operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini analiz edebilmek amacıyla iklim senaryo analizlerini kullanmıştır. Bu senaryolar, ulusal ve uluslararası iklim projeksiyonları da dahil olmak üzere kamuya açık verilere dayanmaktadır. Şirket, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve stratejik planlarının çeşitli olası gelecek durumlara karşı esnek ve dayanıklı hale getirilmesi için iklim senaryo analizlerinde tarihsel iklim verileri ve tahmin modelleri gibi çeşitli girdiler ve parametreler kullanmaktadır. Kullanılan kritik varsayımlar ve girdi parametreleri arasında varlıkların konumları ve teknolojik varsayımlar yer almaktadır.

Yataş Grup, iklim dirençliliğini sağlamak için küresel ortamda dinamik değişiklikleri gözeterek iklimle ilgili riskleri yönetme stratejisini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, Şirket karbon ayak izi azaltımına yönelik mutlak azaltım hedefleri belirleme çalışmalarını sürdürmektedir.

Yataş Grup, zaman içinde iklim senaryo analizlerine yönelik derinlemesine nitel bir yaklaşım kullanmayı öngörmektedir. Bu bağlamda, Yataş Grup, iklimle ilgili risklerini IPCC'nin RCP (Representative Concentration Pathways – Temsili Konsantrasyon Rotaları) 4.5 iyimser senaryoları ve RCP 8.5 kötümser senaryoları çerçevesinde analiz etmiştir. Şirket, senaryo analizi sürecinde iklim politikalarını, makroekonomik trendleri, ulusal ve bölgesel düzeydeki değişkenleri ve teknolojideki değişiklikleri de ayrıca değerlendirmiştir.

RCP 4.5 iyimser senaryoda, küresel ölçekte karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik politikaların etkili ve kararlı bir şekilde uygulandığı varsayılmaktadır. 2100 yılına kadar küresel sıcaklık artışının 1,7°C ile 3,2°C arasında olacağı öngörülmektedir. RCP 8.5 kötümser senaryoda ise, fosil yakıt kullanımı ve sera gazı emisyonlarının önemli ölçüde artmasına bağlı olarak 2100 yılına kadar küresel sıcaklık artışının 3,2°C ile 5,4°C arasında olacağı tahmin edilmektedir. Yataş Grup iklim senaryo analizlerini, iklimle ilgili belirsizliklerin olası sonuçlarını değerlendirmek için, mevcut iklim politikaları ve makroekonomik eğilimleri göz önünde bulundurularak yıllık olarak değerlendirecektir. Önümüzdeki dönemde, önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirecek bir gelişme olması öngörülmemektedir. Ancak Yataş Grup, önümüzdeki dönemde önemlilik eşiğini aşabilecek bir riskin tespiti halinde kamuoyu ile paylaşacaktır. Senaryo analizlerine yönelik detaylı bilgiler raporun [Strateji](#) bölümünde yer almaktadır.

4.4 Risklerin Önceliklendirilmesi ve Finansal Önemlilik

Risklerin Önceliklendirilmesi

Yataş Grup, ilgili risk ve fırsatların önemli olup olmadığını değerlendirirken niteliksel ve niceliksel unsurları göz önünde bulundurmaktadır. Bu çerçevede, kritik bilgilerin tespitine yönelik yapılan analizler önümüzdeki raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirilecek ve güncellenecektir. Kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, olasılık ve şiddet boyutları dikkate alınarak çok boyutlu bir değerlendirme çerçevesinde analiz edilmektedir. Değerlendirme kapsamında riskler yedi farklı kategoride analiz edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan ana parametreler; riskin kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in stratejik hedefleri üzerindeki etkisi, finansal performans, gizlilik, yasal düzenlemelere uyum, iş sürekliliği ve itibar olarak belirlenmiştir.

- **Stratejik hedefler üzerindeki etki:** Şirket stratejisi, amaç ya da hedeflerini ilgili riskin etkileyip etkilemeyeceği değerlendirilir.
- **Finansal etki:** Şirketin cirosunu ilgili riskin etkileyip etkilemeyeceği değerlendirilir.
- **Gizlilik:** Riskin gerçekleşmesi durumunda gizli bilginin ifşası, Şirket'e maddi ve manevi zarar verme potansiyeli değerlendirilir.
- **Yasal düzenlemelere uyum:** Mevcut ve gelecek düzenlemelerin ilgili riski hangi düzeyde etkilediği değerlendirilir. Yasal düzenleme kaynaklı uyulması gereken konular analiz edilir.
- **İş sürekliliği:** Riskin gerçekleşmesi durumunda, faaliyetlerde durma, kesinti yaşanıp yaşanmayacağı değerlendirilir. İş sürekliliğine bağlı müşteri memnuniyetini etkileyebilecek durumlar bu kapsamda değerlendirilmeye alınır.
- **İtibar:** Riskin gerçekleşmesinin kurumun kamuoyu nezdindeki itibarı üzerinde hangi seviyede itibar kaybı yaratacağı değerlendirilir. Ulusal medya ve sosyal medyaya yansıma süresi ve etkisi değerlendirilir.

Bu doğrultuda, riskler olasılık ve etki şiddeti gibi ana parametreler baz alınarak 1’den 5’e kadar bir ölçekte değerlendirilir. İş süreçlerinde, risklerin gerçekleşme olasılığı ve gerçekleşmeleri durumunda verebilecekleri potansiyel zarar, yani etki şiddeti dikkate alınarak değerlendirilir ve bu bilgiler ışığında ilgili riskin seviyesi belirlenir ve risk matrisi oluşturulur.

Tablo 5: Risk Gerçekleşme Olasılığı ve Etki Şiddeti Kriteri

Riskin Gerçekleşme Olasılığı		Riskin Etki Şiddeti	
Çok düşük	1	Çok düşük	1
Düşük	2	Düşük	2
Orta	3	Orta	3
Yüksek	4	Yüksek	4
Çok yüksek	5	Çok yüksek	5

Risk Matrisi

ETKİ	5	5 (YÜKSEK)	10 (YÜKSEK)	15 (ÇOK YÜKSEK)	20 (ÇOK YÜKSEK)	25 (ÇOK YÜKSEK)
	4	4 (ORTA)	8 (ORTA)	12 (YÜKSEK)	16 (YÜKSEK)	20 (ÇOK YÜKSEK)
	3	3 (DÜŞÜK)	6 (ORTA)	9 (ORTA)	12 (YÜKSEK)	15 (YÜKSEK)
	2	2 (ÇOK DÜŞÜK)	4 (DÜŞÜK)	6 (ORTA)	8 (ORTA)	10 (ORTA)
	1	1 (ÇOK DÜŞÜK)	2 (ÇOK DÜŞÜK)	3 (DÜŞÜK)	4 (DÜŞÜK)	5 (ORTA)
		1	2	3	4	5
		OLASILIK				

Finansal Önemlilik

Yataş Grup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını gözeterek asli kullanıcıların kısa, orta ve uzun vadede Şirket’in, finansal durumuna, finansal performansına ve nakit akışlarına ilgili risk ve fırsatların öngörülen etkilerini analiz etmelerine yönelik nicel ve nitel bir yaklaşım belirlemiştir. Bu bağlamda, üst yönetimin ve yatırımcıların stratejik kararlarında önem verdikleri nicel ölçütler, ağırlıklı olarak ciro ve FAVÖK performans göstergelerine odaklanmaktadır. Mali istikrar açısından ciro, riskler ve bu risklere karşı dayanıklılık dikkate alındığında, kayıpları dengeleyebilme kapasitesi en yüksek öğeleri içerdiği için Şirket’in finansal sağlamlığını desteklemektedir. Bu perspektifte, üst yönetim tarafından belirlenen finansal önemlilik kriteri, Yataş Grup’un mali sağlamlığı ve risk yönetimi açısından ciro üzerinden analiz edilmektedir. Cironun %1’den azı düşük, %1-2 arası orta, %2-2,5 arası yüksek ve %2,5’ten fazlası çok yüksek finansal etki olarak kabul edilir. Bu kapsamda Yataş Grup, mevcut ya da potansiyel finansal etkilerin, cironun %2,5’ini aşması halinde ilgili risk veya fırsatı finansal açıdan önemli olarak değerlendirmektedir.

Şirket’in stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan zaman çizelgesi baz alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatların makul ölçüde etkilemesi beklenen zaman dilimleri aşağıda aktarılmaktadır.

- **Kısa vade (0 – 2 yıl):** Şirket’in OPEX ve CAPEX planlarını kapsayan 2 yıla kadar olan zaman ufkunu kısa vade olarak tanımlamaktadır.
- **Orta vade (2 – 10 yıl):** Karar alma süreçleriyle paralel olarak 10 yıla kadar olan zaman ufkunu orta vadeli olarak tanımlamaktadır.
- **Uzun vade (10 yıl ve üzeri):** Risk yönetimi de dahil olmak üzere tüm iş süreçleri için 10 yılı aşan zaman ufkunu uzun vadeli olarak tanımlamaktadır.

Bu çerçevede, yüksek öncelikli riskler için kontrol faaliyetleri ve risk azaltıcı stratejiler geliştirilmektedir. Yönetimin risk iştahı doğrultusunda risk sahipleri ile önceliklendirme yapılır. Yönetim; puanı düşük olsa bile, olasılığı çok düşük ancak etkisinin çok yüksek olduğu, yani hedefleri doğrudan etkileyebilecek risklere öncelik verebilir. Risklerin öncelik sırası belirlendikten sonra, risklere yönelik var ise kontroller, yok ise aksiyon alınması talep edilir.

4.5 Risklerin İzlenmesi

İzleme faaliyetleri kapsamında, yüksek ve çok yüksek öncelikli riskler için oluşturulan aksiyon planlarının uygulama durumu periyodik olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, riskler başlangıçtaki brüt etki ve brüt olasılıkları, mevcut kontrollerin uygulanmasından sonra ise net etki ve net olasılıkları üzerinden analiz edilmektedir. İzleme süreci yalnızca mevcut riskleri değerlendirmekle sınırlı kalmamakta, aynı zamanda bu süreçler sırasında ortaya çıkan potansiyel fırsatlar da değerlendirilmektedir. Risk analizlerinde uygulanan kontroller ve süreç iyileştirmeleri sonucunda oluşan olumlu etkiler fırsat olarak tanımlanmakta, bu fırsatlar sistem üzerinde kayıt altına alınarak izlenmektedir. Fırsat tanımları, ilgili risk sahibi tarafından yapılmakta ve Şirket’in stratejik hedeflerine katkı sağlayacak şekilde planlamaya entegre edilmektedir.

Risk yönetimi sürecine ilişkin yöntem ve araçlar, yılda en az bir kez olmak üzere gözden geçirilmekte; ulusal ve uluslararası düzenlemelerdeki değişiklikler, kurumsal hedeflerdeki güncellemeler ve sektör dinamikleri dikkate alınarak süreçlerde gerekli revizyonlar yapılmaktadır. Tespit edilen iyileştirme alanları, İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Müdürlüğü tarafından dokümanite edilerek ilgili komitelere raporlanmakta ve izleme süreci, sürekli gelişim anlayışı çerçevesinde güncellenmektedir.

5 Strateji

5.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Yataş Grup 2024 iklimle ilgili risklerini geçiş ve fiziksel risk kategorilerinde ele almaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlarını, gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti kriterlerine göre değerlendiren Yataş Grup, önemli risk ve fırsatlarını Şirket'in stratejik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yönetmektedir. Fiziksel riskler açısından, aşırı hava olaylarının operasyonlar üzerindeki etkileri incelenmiştir. Geçiş riskleri arasında ise ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeler ile bunlara bağlı yaptırımlar, piyasadaki talep değişiklikleri, itibar riskleri ve düşük karbon ekonomisi kapsamında ortaya çıkan yeni teknolojiler değerlendirilmiştir.

Yataş Grup, değerlendirmeleri sonucunda, iklimle ilgili risklerin Şirket'in finansal veya finansal olmayan pozisyonunu makul ölçüde etkilemesinin beklenmediğini ve herhangi bir iklim riskinin finansal önemlilik eşik değerinin üzerinde olmadığını değerlendirmiştir. Ek olarak, bu risklerin mevcut varlıklarla ilgili kısa vadede herhangi bir değişiklik yapılmasını zorunlu kılmadığı ve Yataş Grup'un mevcut ya da planlanan yatırımlarında dikkate değer bir revizyon gerektirmediği anlaşılmıştır. Ancak Yataş Grup, en yüksek etkiye sahip iklim risklerini Dikkate Değer Risk Kategorisinde sınıflandırarak işbu raporunda [İklimle İlgili Fiziksel Riskler](#) bölümünde detaylı olarak ele almaktadır. Geçiş riskleri, Yataş Grup'un risk değerlendirme metodolojisine göre cari dönemde, dikkate değer olarak sınıflandırılmamıştır. Önümüzdeki raporlama döneminde, önemlilik eşiğini aşabilecek bir riskin tespiti halinde, gerekli açıklamalar ilgili raporlarda kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Ayrıca Yataş Grup, iklim risklerinin yanı sıra iklimle ilgili fırsatları da değerlendirmeye almış, iş modeli üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, Yataş Grup'un mevcut stratejik yaklaşımları da değerlendirilerek iklimle ilgili gelecek dönemde fırsat olarak nitelendirilebilecek muhtemel konulara yönelik değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Cari dönemde Yataş Grup'ta finansal önemlilik eşik değerini aşabilecek herhangi bir iklim fırsatı bulunmadığı tespit edilmiştir. Önümüzdeki dönemde Yataş Grup, herhangi bir iklim fırsatı ortaya çıkması halinde kamuoyu ile paylaşacaktır.

5.2 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Tablo 6: Aşırı yağış ve ani sele bağlı operasyonların olumsuz etkilenmesi

Riskin Kısa Tanımı	Aşırı yağış ve ani sele bağlı operasyonların olumsuz etkilenmesi
Riskin Açıklaması	Son yıllarda iklim değişikliğinin artan etkileri aşırı hava olaylarının daha sık ve şiddetli bir şekilde meydana gelmesine yol açmaktadır. Buna bağlı olarak, aşırı yağış, sel, dolu gibi olaylar hasarlara yol açmakta ve birçok işletmenin faaliyetlerini geçici olarak durdurmasına neden olmaktadır.
Riskin Türü	Fiziksel / Akut
Riskin Vadesi	Uzun Vade
Değer Zinciri	Kendi Operasyonları
İş Modeli ve Değer Zincirinde Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Yataş Grup üretim ve dağıtım ağına sahip bir Şirket olarak, fabrika, mağaza ve depolarının konumlandığı yerlerde bu tür aşırı hava olaylarına karşı savunmasız olabilmektedir. - Fabrikalarda aşırı yağış sebebiyle üretim hattının durması, olası su baskınlarından kaynaklanan ekipman hasarları, sigorta maliyetlerinin artması veya ürün kayıpları şeklinde direkt etkiler gözlemlenebilir. - Bağlı ortaklıkların lokasyonlarında aşırı yağışa bağlı ürün kayıpları gözlemlenebilir. - Mağazalar ve perakende noktalarındaki su baskınları, Şirket'in kendi operasyonları içinde müşteri ve çalışan güvenliğini tehdit ederek operasyonların sekteye uğramasına neden olabilir. - Depoların aşırı yağışlara maruz kalması durumunda stoklanan ürünlerin su ve nem hasarına uğraması, tedarik zincirini sekteye uğratabilir.
Etki Türü	Mevcut ve Potansiyel
Risk Yoğunlaşma Alanı	Kayseri, Ankara, İstanbul ve İzmir gibi şehirlerin yanı sıra bağlı ortaklıkların bulunduğu Almanya, Rusya ve Kuzey Amerika bölgelerinde risk yoğunlaşması gözlemlenmektedir.
Şiddet	4
Olasılık	3
Risk Puanı	12
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk

Senaryo Analizleri	Yataş Grup, 2020-2100 dönemi için farklı uyarıcı faktörler ve yağış desenlerini göz önünde bulundurarak, Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) 4.5 ve 8.5 altında yağış oranlarını analiz etmiştir. Senaryo 1: İyimser Senaryo (RCP 4.5) Yataş Grup’un etkileneceği zaman dilimleri baz alınarak yapılan değerlendirmede RCP 4.5 (İyimser senaryo) kapsamında, 2035 yılında medyan yağış anomalisinin %1,35, 2040 yılında ise medyan değerde %-1,33’lük negatif bir değişim öngörülmektedir. 2035 yılına kadar Kayseri ve İstanbul’un yanı sıra Şirket’in bağlı ortaklıklarının bulunduğu Rusya, Almanya ve Kuzey Amerika’da yağış miktarının artması beklenmektedir. 2040 yılı itibarıyla, yurt içindeki lokasyonlarda yağış miktarında azalmalar beklenirken, bağlı ortaklıkların bulunduğu Rusya, Almanya ve Kuzey Amerika’da yağış artışı öngörülmektedir. Senaryo 2: Kötümser Senaryo (RCP 8.5) Yataş Grup’un etkileneceği zaman dilimleri göz önünde bulundurulduğunda RCP 8.5 (Kötümser senaryo) kapsamında, 2035 yılında medyan yağış anomalisinin %1,24, 2040 yılında ise medyan değerde %-2,52 yönlü bir değişim öngörülmektedir. Bu kapsamda, hem iyimser (RCP 4.5) hem de kötümser (RCP 8.5) senaryolar altında, yıllık yağış miktarında belirli zaman dilimleri için düşüş öngörülmektedir. Bu durum, Yataş Grup’un faaliyetleri kaynaklı yakın gelecekte sel riskine karşı görece daha az maruz kalabileceğini ancak kontrol altına alınamayan yoğun yağış dönemlerinin hâlâ tehdit oluşturabileceğini göstermektedir.
	İklim projeksiyonlarındaki %5-%95 oranındaki belirsizlik, yağışların frekansı ve yoğunluğunun nasıl etkileneceği konusunda dikkate değer ölçüm belirsizliği oluşturmaktadır. İklim modelleri, farklı senaryolar ve varsayımlar çerçevesinde çeşitli sonuçlar üretmekte ve tahminlemeyi zorlaştırmaktadır. Bu durum ölçüm belirsizliği oluşturmaktadır. Bu sebeple, Yataş Grup önümüzdeki dönemde, iklim senaryo analizlerini güncellemeyi hedeflemektedir.
	Yataş Grup, stratejik varlık ve satın alım yaparken aşırı yağış ve sel olaylarını göz önünde bulundurmaktadır. Şirket’in mevcut stratejilerinin riski yönetmek için yeterli olması muhtemeldir. Riskli bölgelerde yer alan üretim tesisi, mağaza ve depolarda dayanıklılığı artırmaya yönelik çalışmalar düzenli olarak analiz edilmektedir.

Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları		Yataş Grup, lokasyonlarında altyapıları ve sigorta kapsamını değerlendirmektedir. Şirket, acil durum ve iş sürekliliği planları ile riske yönelik aksiyon almaktadır. Önümüzdeki dönemde çalışanlara farkındalık sağlanmasına yönelik eğitim organizasyonları gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca önümüzdeki dönem için erken uyarı sistemlerinin entegrasyonu için yatırım çalışmaları değerlendirilmektedir.
Finansal Etkiler	Mevcut Finansal Etki	Yataş Grup, 2024 yılında aşırı yağışların etkisiyle fabrikalarında toplamda 9 saatlik üretim kesintileri yaşamıştır. Mağaza ve depoları aşırı yağıştan etkilenmemiştir. Şirket, üretim kesintilerinin finansal etkilerini derinlemesine inceleyerek değerlendirmiştir. Yapılan analizler sonucunda, bu üretim duruşlarının Şirket’in bilançosuna getirdiği mali yükün toplamda 8.393.670 TL olduğu hesaplanmıştır.
	Öngörülen Finansal Etki	İklim senaryo analizi sonuçları göz önünde bulundurularak, aşırı yağış ve sel olaylarına bağlı olarak faaliyet ve fabrikada üretim aksamaları, operasyonel duruşlar ve ekipman hasarları gibi olası etkiler için kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar yapılmıştır. Gerçekleştirilen projeksiyonlarda, operasyonel faaliyetlerin aksamaları, üretim duruşu ve ekipman hasarları gibi olası etkiler kısa, orta ve uzun vadede ele alınmıştır. Ani ve yoğun yağışlar sebebiyle uzun vadede fabrikalarında operasyonel duruşların %45 artacağını öngören Şirket, potansiyel finansal etkisini cironun %0.01’ine denk gelen 127 milyon TL olarak hesaplamıştır. Şirket, finansal tablolarında raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki yıllık raporlama döneminde önemli bir ayarlama riski olmadığını tespit etmiştir. Tahmini finansal etkinin hesaplanması sürecinde, öngörülen enflasyon oranları ve beklenen ciro değerleri göz önünde bulundurulmuştur.

Tablo 7: Aşırı sıcaklıkların neden olduğu orman yangınları sebebiyle operasyonel süreçlerin ve tedarik zincirinin sekteye uğraması

Riskin Kısa Tanımı	Aşırı sıcaklıkların neden olduğu orman yangınları sebebiyle operasyonel süreçlerin ve tedarik zincirinin sekteye uğraması
Riskin Açıklaması	Küresel sıcaklıkların artmasıyla nem oranlarının düşmesi, fabrika ve depoların bulunduğu alanlarda yanıcı malzemelerin daha kolay tutuşmasına ve yangın olaylarının daha sık gerçekleşmesine yol açabilir. Bu doğrultuda, Yataş Grup, operasyonel kesintilerin yanı sıra, ahşap ve kereste tedarik ettiği tedarikçilerinin yangına maruz kalması nedeniyle ham madde tedarik sürecinde aksaklıklar yaşayabilir.
Riskin Türü	Fiziksel / Akut
Riskin Vadesi	Uzun Vade
Değer Zinciri	Kendi Operasyonları ve Yukarı Yönlü Faaliyet
İş Modeli ve Değer Zincirinde Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Geçmişte orman yangınları, Şirket'in faaliyetleri üzerinde doğrudan bir etkiye sahip olmamıştır. Ancak gelecekte fabrika ve depolar yangına maruz kalırsa, bu durum üretimin kesintiye uğramasına yol açabilir. Üretimde yaşanan bu dalgalanmalar, müşteri teslimatlarında gecikmelere yol açabilir ve bu durum, müşteri memnuniyetini ve sadakatini olumsuz etkileyebilir. Benzer şekilde, mağazaların yangından etkilenmesi durumunda satış ve operasyonel süreçlerde aksaklıklar meydana gelebilir. Ayrıca, Yataş Grup için kritik öneme sahip olan kereste ve ahşap tedarik süreçleri, özellikle orman yangınları gibi olaylara karşı önemli derecede kırılganlık göstermektedir. Bu tür doğal afetler, tedarik zincirinde aksamalar yaratarak kereste ve ahşap gibi hammaddelere erişimi zorlaştırabilir ve maliyetleri artırabilir.
Etki Türü	Potansiyel
Risk Yoğunlaşma Alanı	Kendi Operasyonları: Kayseri, Ankara, İstanbul ve İzmir gibi şehirlerin yanı sıra bağlı ortaklıkların bulunduğu Almanya, Rusya ve Kuzey Amerika lokasyonlarında risk yoğunlaşmaktadır. Yukarı Yönlü Faaliyetler: MDF, sunta ve kavak kereste tedarikçileri Balıkesir, Samsun, Isparta, Gebze, İnegöl, Tokat ve Kastamonu lokasyonlarında risk yoğunlaşmaktadır.
Şiddet	4
Olasılık	3
Risk Puanı	12
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk

Senaryo Analizleri	Yataş Grup, 2020-2100 dönemi için yıllık orman yangınlarına maruz kalan arazi oranını, RCP 4.5 iyimser senaryosu ve RCP 8.5 kötümser senaryosu altında analiz etmiştir. Senaryo 1: İyimser Senaryo (RCP 4.5) 2035 yılına kadar Yataş Grup'un fabrika, depo, mağaza ve bağlı ortaklıklarının yer aldığı bölgelerde yıllık olarak orman yangınlarına maruz kalan arazi oranının medyan değerinin %3,8, 2040-2100 arasında ise medyan değerinin %7,59 oranında artması beklenmektedir. Şirket'in ahşap ve kereste tedarikçilerinin lokasyonları incelendiğinde ise, 2035 yılına kadar medyan değerinin %5,75, 2040-2100 arasında ise %12,94 oranında artması öngörülmektedir. Senaryo 2: Kötümser Senaryo (RCP 8.5) 2035 yılına kadar Yataş Grup'un fabrika, depo, mağaza ve bağlı ortaklıklarının yer aldığı bölgelerde yıllık olarak orman yangınlarına maruz kalan arazi oranının medyan değerinin %4,09, 2040-2100 arasında ise medyan değerinin %8,57 oranında artması beklenmektedir. Şirket'in ahşap ve kereste tedarikçilerinin lokasyonları incelendiğinde ise, 2035 yılına kadar medyan değerinin %7,36, 2040-2100 arasında ise %14,31 oranında artması öngörülmektedir. Gerçekleştirilen senaryo analizi sonucunda, iyimser senaryoda yangın maruziyeti zamanla önemli ölçüde artarken, kötümser senaryo daha ciddi bir tehdidi işaret etmektedir. Bu durum, Yataş Grup'un operasyonel esneklik ve afet yönetimi stratejilerini güçlendirmesi gerektiğini göstermektedir.
Önemli belirsizlik alanları	Tarihsel veri setlerindeki eksiklikler nedeniyle simülasyonların belirsizliği söz konusudur. Bu sebeple iklim modellemelerindeki belirsizlikler, yapılan öngörülerin hassasiyetini ve doğruluğunu etkileyebilir. Bu doğrultuda Yataş Grup, yıllık olarak iklim senaryo analizlerini güncelleyecektir.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılama Kapasitesi	Yataş Grup, stratejik varlık ve satın alım yaparken yangın riskini göz önünde bulundurmaktadır. Şirket'in mevcut stratejilerinin riski yönetmek için yeterli olması muhtemeldir. Riskli bölgelerde yer alan üretim tesisinin dayanıklılığı artırmaya yönelik çalışmalar düzenli olarak analiz edilmektedir. Tedarikçilerini çeşitlendirme stratejisi uygulayan Yataş Grup, herhangi bir tedarikçisinin yangın riskine maruz kalması durumunda farklı bir tedarikçi üzerinden ham madde tedariki sağlamaktadır. Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde ilgili kontrollerin sağlanarak, yangın kırılganlığı yüksek olan tedarikçilerle iş birliğinin artırılması ve dayanıklılığın artırılması planlanmaktadır.

Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları		Yataş Grup, yangına kırılgan bölgelerdeki acil durum önleme ve hazırlık planlarını titizlikle gözden geçirerek güncellemektedir. Olası yangınlara hızlı müdahale edebilmek için yangın algılama ve erken uyarı sistemlerini devreye alma çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, fabrika, depo ve mağazalarında yangın söndürücülerin düzenli dolumlarını gerçekleştirmekte ve yangın tüplerinin kontrolünü yapmaktadır. Kurumsal düzeyde yangın farkındalığını artırmak amacıyla afete hazırlık eğitimleri düzenlemeyi planlamaktadır. Yangın sonrası oluşabilecek finansal zararın etkisini azaltmak için sigorta uygulamalarını hayata geçirmiştir. Şirket'in yarı mamul ve ham madde tedarik ettiği firmalar, OSB (Organize Sanayi Bölgesi) Uygulama Yönetmeliğine tabi olup, itfaiye raporu almak ve yangın riskine karşı önlem almakla yükümlüdür.
Finansal Etkiler	Mevcut Finansal Etki	İlgili riske yönelik raporlama döneminde herhangi bir finansal etki tespit edilmemiştir.
	Öngörülen Finansal Etki	İklim senaryo analizi sonuçları göz önünde bulundurularak, yangına bağlı olarak fabrika, depo ve mağazaların hasar görmesi gibi olası etkiler için kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar yapılmıştır. Tedarik zincirinin yangından etkilenmesi durumunda, tedarikçi çeşitlendirme stratejisi sayesinde Yataş Grup için finansal bir etkinin oluşmayacağı varsayılmıştır. Gerçekleştirilen projeksiyonlarda, operasyonel faaliyetlerin aksamaları, üretim duruşu ve ekipman hasarları gibi olası etkiler kısa, orta ve uzun vadede ele alınmıştır. Uzun vadede yangın nedeniyle fabrikalarda operasyonel duruşların kısa vadeye göre yaklaşık %115,08 oranında artacağını öngören Şirket, bu durumun uzun vadede potansiyel finansal etkisini cironun %0,61'ine denk gelen yaklaşık 9,9 milyar TL olarak hesaplamıştır. Şirket, finansal tablolarında raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki yıllık raporlama döneminde önemli bir ayarlama riski olmadığını tespit etmiştir. Tahmini finansal etkinin hesaplanması sürecinde, öngörülen enflasyon oranları ve beklenen ciro değerleri göz önünde bulundurulmuştur.

6 Metrik ve Hedefler

6.1 İklim ile İlgili Metrikler

6.1.1.1 Sera Gazı Emisyonları

Yataş Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'e uygun olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. Yataş Grup, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları hesaplanmıştır. Şirket'in mutlak brüt Kapsam 1 (ton CO₂eq) ve Kapsam 2 emisyonları (ton CO₂eq) aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır. Hesaplamalarda karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ve florlu gazlar (SF₆ ve soğutucu gazlar) dikkate alınmış; bu gazlara ait CO₂ eşdeğer emisyon değerleri kullanılmıştır.

Kapsam 1 emisyonları, Grup tarafından sahip olunan veya kontrol edilen kaynaklardan doğrudan kaynaklanan emisyonları ifade eder. Raporlama döneminde, Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları, doğalgaz, motorin, benzin, soğutucu gaz (R-22, R-410 ve R-134a gazları vb.) ve yangın söndürücü sebebiyle oluşan sera gazı salımlarını içermektedir.

Kapsam 2 emisyonları, Grup tarafından satın alınan ve kullanılan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını içermektedir.

Kullanılan Emisyon Faktörleri

Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Konum bazlı dolaylı CO₂ salımları Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ilgili yıllık veriler kullanılarak raporlanan şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Ayrıca Yataş Grup'un bağlı ortaklıklarının bulunduğu Almanya, Rusya ve Amerika lokasyonları Ecoinvent ve EPA kullanılarak elektrik emisyon faktörleri belirlenmiştir.

Veri Kaynağı

- Elektrik tüketimi ve doğalgaz tüketimi verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir.
- Motorin tüketimi jeneratör, şirkete ait araçlar ve ısıtma kullanımı için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.
- Benzin tüketimi şirkete ait araçlar için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.
- Bağlı ortaklıkların elektrik enerji tüketimleri m2 başına varsayım yapılarak emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir.
- Soğutucu gazlar için kapalı döngüde gaz miktarları ve sızıntı miktarı %0,1 varsayımı yapılarak emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir.

Hesaplama Formülü

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü
Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Tablo 8: Yataş Grup Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları ³ (ton CO ₂ eq)	Yataş Grup	Yatas International GmbH	Yataş Rus Limited	Enza Home International
Kapsam 1	4.924	0,47	0,63	0,71
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	8.275	61,64	143,84	186,45
Kapsam 2 (Pazar Bazlı)	8.275	61,64	143,84	186,45
Toplam	13.199	62,11	144,47	187,16
Toplam (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	13.592			

³ Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon-bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.

6.1.1.2 Diğer Metrikler

Kırılgan Varlıklar ve Sermaye Dağıtımı

Metrikler	
İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar	Fabrika, depo, mağazalar ve Bağlı Ortaklıkların tüm lokasyonları, MDF, sunta ve kavak kereste tedarik edilen tedarikçilerdir. Yataş Grup, mevcut üretim tesislerini yeniden konumlandırmaya yönelik herhangi bir çalışma gerçekleştirmemektedir. Tedarikçilerin ilgili risklere yönelik kırılganlığını azaltmak için tedarikçi çeşitlendirme programları uygulamaktadır.
İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların yüzdesi	%100
Sermaye Harcaması Açıklaması	Şirket iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yenilenebilir enerji yatırımlarına odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, Kayseri ve Ankara lokasyonunda yer alan fabrikalarının çatısını 12,8 MWp kapasiteye sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumu gerçekleştirmeyi planlamaktadır.
Harcamaların ve Yatırımların miktarı	4.063.750 Amerikan doları
Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi	Yataş Grup raporlama döneminde, emisyonlarını dengelemek amacıyla karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Yataş Grup'un belirlediği ve dikkate aldığı herhangi bir iç karbon fiyatı mevcut değildir. Türkiye'de zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması ve karbon piyasası henüz uygulanmaya başlanmamıştır.

6.1.1.3 TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber - Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 3- Yapı Ürünleri ve Mobilya" cildinden yararlanılmıştır. Yataş Grup'un tabii olduğu bu cilt detaylıca incelenmiştir ve bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine bu bölümde atıfta bulunulmuştur.

6.1.1.3.1 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik Kodu	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Birim	2024
Üretimde Enerji Yönetimi	CG-BF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	(1) 162.163 (2) %41,93 (3) %5,91 ⁴
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	CG-BF-410a.1	Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı	-	Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.
	CG-BF-410a.2	(1) Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı, (2) Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Metrik ton (t), Ağırlıkça yüzde (%)ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı, (2) Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.
Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi	CG-BF-430a.1	(1) Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı, (2) Üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan yüzde, (3) Standart bazında yüzde ve (4) Diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde, (5) Standart bazında yüzde	Metrik ton (t), Ağırlıkça yüzde (%)	(1) 41.100 (2) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (3) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (4) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (5) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.

³ Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon-bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.

⁴ Biyokütle tüketiminden kaynaklanan yenilenebilir enerji tüketimidir.

6.1.1.3.2 Faaliyet Metrikleri*

Faaliyet Metriği	Metrik Kodu	Birim	2024
Yıllık üretim	CG-BF-000.A	sayı	3.561.407
Üretim tesislerinin alanı	CG-BF-000.B	m ²	220.316

6.2 İklim ile İlgili Hedefler

Yataş Grup’un tüm lokasyonları için mutlak emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır. Yataş Grup, AB Yeşil Mutabakatı ve Türkiye’nin 2053 yılı net sıfır hedefine katkı sağlamak amacıyla emisyon yoğunluğu üzerinden hedefini belirlemiştir. Hedef, sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmadan, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri temel alınarak belirlenmiştir. Kısa, orta ve uzun vadeli hedef aşağıda tabloda aktarılmaktadır. Yataş Grup, emisyon trendini izleyerek mutlak azaltım hedefi belirlemek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Hedef Tanımı	Performans Göstergesi	Hedef Kapsamı	Hedef Türü	Hedef Dönemi	Baz Yıl	Ara Hedef ve Hedeflenen Performans			Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri
						Kısa Vade (2025-2027)	Orta Vade (2027-2035)	Uzun Vade (2035-2050)	
Emisyon yoğunluğunun azaltılması	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları/ üretim miktarı (tCO ₂ e/ ton üretim)	Yataş Grup tüm lokasyonlar	Yoğunluk	2024 - 2050	2024	%5	%10	%20	Hedefler yıllık olarak Üst Yönetim tarafından Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla izlenmektedir. Yataş Grup emisyon azaltım hedefini 2024 yılında belirlemiştir. Hedefe yönelik herhangi bir değişiklik mevcut değildir.

* Faaliyet metrikleri, raporlayan işletmenin konsolidasyonuna dahil edilen üretim verilerini içermektedir.

7 Ekler

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr

PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir. PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

PKF İstanbul

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr

PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir. PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr

PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir. PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 15 Ağustos 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr

PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir. PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

Adres

Genel M¼d¼rl¼k

Helis More Plaza, Yalı,
Kadir Sk. No:14/1
34872 Kartal/İstanbul

Telefon

(216) 309 5410

Faks

(216) 377 4646

Sosyal Medya

<https://www.linkedin.com/company/yatasgrup/>

