



AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

**1 Ocak - 31 Mart 2023
Faaliyet Raporu**

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:II NO:14.2 SAYILI TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) FAALİYET ALANI HAKKINDA BİLGİLER

3) ŞİRKET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER

4) FİNANSAL DURUM

5) DİĞER HUSUSLAR

EK: Genel Kurullar

Kısaltma & Tanımlar

Yönetim Değerlendirmesi

Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üretim şirketlerinden olan Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Şirket") 2023 yılının ilk çeyreğinde toplam 699 MW kurulu güce sahip 53 yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirket'in 31 Mart 2023 sonunda toplam varlıkları 17,7 milyar TL (2022: 17,8 milyar TL) ve öz kaynakları 7,0 milyar TL (2022: 7,0 milyar TL) seviyesindedir. Şirket'in net karı 1Ç23'de 172 milyon TL olmuştur (1Ç22: 407 milyon TL).

Üretim

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. HES'ler, GES'ler ve RES'lerde üretilen elektrik miktarı, Şirket'in kontrolü dışında değişkenlik gösterebilen hidroloji, ısınım ve rüzgar koşullarından etkilenmektedir.

2023 yılı kış mevsimi yağışları normal seviyesi ve bir önceki yıl yağışlarının altında gerçekleşmiştir. Kış mevsimi normali (1991-2020 döneminde) 205.3 mm, geçen yıl kış mevsimi yağışı 233.2 mm olmuş, 2023 yılı kış mevsimi yağışı ise 114.8 mm olmuştur. Mevsim yağışlarında normaline göre %44, bir önceki yıl kış mevsimi yağışlarına göre %51 azalma kaydedilmiştir. Ülke genelinde son 63 yılın en düşük ikinci kış mevsimi yağışı kaydedilmiştir. Bölge bazında tüm bölgelerimiz normalleri altında yağış almış, en fazla azalma %55 ile İç Anadolu Bölgesi'nde meydana gelmiştir. Doğu Anadolu Bölgesi'nde son 63, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinde son 50 yılın en az yağışlı kış mevsimi gerçekleşmiştir.

Şirketimizin 2022 ve 2023 yılı birinci çeyrekleri bazında üretimler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Elektrik üretimi (GWs)	1Ç22	1Ç23	Değişim (%)
HES	158,4	109,6	-30,8%
GES	33,1	39,1	17,9%
RES	249,2	234,7	-5,8%
Toplam	440,8	383,4	-13,0%

Yukarıdaki tabloda gösterildiği üzere;

- HES: 2023 yılının ilk çeyreğinde yaşanan aşırı kuraklık sonucunda, yağış miktarının azalması ile, hidroelektrik santral üretimleri bir önceki yıla göre %31 düşüş göstermiştir,
- GES: 1Ç23'te güneş elektrik santrallerinin üretimleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %18 artmıştır,
- RES: 1Ç23'te rüzgar elektrik santrallerinin üretimleri geçtiğimiz yıla göre olumsuz olan rüzgar koşullarından ve 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan Kahramanmaraş merkezli deprem sebebiyle Osmaniye'de bulunan Saritepe RES ve Demirciler RES tribünlerinin güvenlik nedeniyle geçici olarak durdurulmasından etkilenerek toplamda %6 düşüş göstermiştir.

Bunun sonucunda da Şirketin toplam elektrik üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 azalışla 383,4 GWs olmuştur. 1Ç23 döneminde üretilen toplam elektriğin %87'si YEKDEM kapsamında (1Ç22: %83), %13'ü YEKDEM dışında (1Ç22: %17) spot piyasada satılmıştır. YEKDEM dışında satış yapan santrallerimizin tamamı HES segmentindedir.

Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	1Ç22	1Ç23	Değişim (%)
Satış Gelirleri	536.297	624.892	17%
FAVÖK	409.224	394.111	-4%
FAVÖK Marjı	76,3%	63,1%	-13 puan
Net Kar	407.300	171.558	-58%

- Satış Gelirleri: 1Ç23'de satış gelirleri, TL bazında bakıldığında 1Ç22'ye göre %17 artış göstermiş ve 625 milyon TL olmuştur. Şirket'in USD bazlı konsolide satış gelirleri 1Ç23 döneminde yaklaşık 33,2 milyon USD (1Ç22: 38,5 milyon USD) seviyesinde gerçekleşerek 1Ç22'ye göre %14 düşüş göstermiştir. USD bazlı satışlardaki azalışın temel sebebi yukarıda açıklandığı üzere HES üretimindeki dönemsel azalmadır. Buna ilave olarak 1 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren ve 1Ç23'de devam eden Azami Uzlaştırma Fiyat Mekanizması nedeniyle YEKDEM dışında spot piyasada satış yapan santrallerin elektrik satış fiyatının kısıtlanması, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla ilgili HES santrallerin birim elektrik satış fiyatında azalmaya sebep olmuş ve bu durumun da satış gelirlerinin azalmasında ilave etkisi olmuştur.

- **Faaliyet Karlılığı (FAVÖK):** Yukarıda açıklandığı üzere üretim ve satış gelirlerindeki azalma sonucunda Şirketin 1Ç23 FAVÖK'ü TL bazında %4 düşüş göstermiş, FAVÖK marjı 13 puan düşüşle %63,1 olmuştur. Şirket'in USD bazlı FAVÖK'ü 1Ç23 döneminde yaklaşık 21 milyon USD (1Ç22: 29,4 milyon USD) seviyesinde gerçekleşerek 1Ç22'ye göre %29 düşüş göstermiştir. Bu durumun temel sebebi yukarıda açıklandığı üzere USD bazlı satışlardaki düşüş olmakla birlikte Şirket'in USD bazlı gelir yapısına (1Ç23'de üretilen toplam elektriğin %87'si USD bazlı YEKDEM kapsamında satılmıştır) karşın gider ve maliyet yapısının ağırlıklı olarak TL bazlı olmasıdır. Bu sebeple Şirket'in TL raporlanan gelirleri USD/TL kurundaki değişimden önemli ölçüde etkilenmektedir ve 1Ç22 ile karşılaştırıldığında 1Ç23 ortalama USD/TL kuru %35,4 artış göstermişken Şirket'in ağırlıklı olarak TL bazlı sabit ve değişken gider ve maliyetleri ise enflasyonun da etkisiyle TL bazında daha yüksek seviyede bir artış göstermiştir (örneğin Şirket'in TL bazlı ana gider kalemlerinden olan sistem kullanım bedeli birim fiyatları bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 1Ç23'de %183 seviyesinde artmıştır). Sonuç olarak Şirket'in USD bazlı FAVÖK'ü yukarıda açıklanan sebeplerle 1Ç23'de düşüş göstermiştir.
- **Net Kar:** Esasen üretimdeki azalma sonucunda satış gelirleri ve faaliyet karlılığında gerçekleşen düşüş sebebiyle 1Ç23'te net kar, bir önceki yılın aynı dönemine göre %58 düşüşle 172 milyon TL olmuştur. Net kardaki düşüşe etki eden diğer temel faktörler (i) faiz swapı kaynaklı türev işlemlerinin dönemsel değerlemelerinde 1Ç22'de elde edilen kazançların, 1Ç23'de oluşmaması (piyasadaki ABD faiz artırımlarının hız keseceği öngörüsü sebebiyle) ve (ii) Şirket'in 30.09.2022'de gerçekleştirilen maddi duran varlık yeniden değerlemesi sonucunda artan TL bazlı amortisman giderleri olarak özetlenebilir.

Yukarıda açıklanan veriler kapsamında Şirketimiz enerji santral portföyünün dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim yapısı ve yüksek verimliliği sayesinde faaliyetlerinden nakit yaratma gücünü korumuş ve 3 Nisan 2023 itibarıyla HES portföyünde gerçekleştirdiği yaklaşık 12 milyon USD kredi ana para ve faiz ödemesi de dahil olmak üzere toplam 13,6 milyon USD kredi ana para ve faiz ödemesi gerçekleştirmiştir. Şirket'in 2023 yılının geriye kalan kısmında faaliyetlerden nakit yaratma kapasitesini devam ettirmesi ve kredilerine ilişkin finansal ödemelerini mevcut ve yaratılacak iç kaynaklarıyla karşılayacağı öngörülmektedir.

I. GENEL BİLGİLER

a) Hesap Dönemi: Faaliyet raporumuz 01.01.2023 - 31.03.2023 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

b) Şirket Kayıtları: Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. iletişim bilgileri ile gerekli sicil kayıtlarına yönelik ayrıntılar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	:	AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.
Vergi Dairesi	:	ANKARA KURUMLAR
Vergi Numarası	:	023 030 1966
Ticaret Sicili Numarası	:	231793
Sanayi Sicil numarası	:	10273
Merkez Adresi	:	İLKBAHAR MAH. GALİP ERDEM CAD. NO:3 ÇANKAYA/ANKARA
Telefon Numarası	:	0 312 408 14 00
Faks Numarası	:	0 312 491 11 57
E-Mail	:	info@akfenren.com.tr
Web	:	www.akfenren.com.tr

II. FAALİYET ALANI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket; elektrik üretim tesisi kurulması, her türlü kaynaktan enerji üretilmesi, kurulan veya devralınan tesislerin işletmeye alınması, işletilmesi, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ve dilediği yerden elektrik enerjisi alımı ile iştigal eden, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu mevzuatı çerçevesinde lisanslı ve lisanssız santralleri işleten özel amaçlı şirketler (special purchase vehicle - SPV) niteliğindeki bağlı şirketleri olan üretim şirketleri vasıtasıyla, bir enerji altyapı platformu niteliğindeki yenilenebilir enerji üretim portföyünü yönetmektedir.

- Şirket, kuruluşta AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi unvanı ile, Türkiye'nin değişik bölgelerinde hidroelektrik santralleri inşa etmek ve işletmek üzere 12 Ocak 2007 tarihinde kurulmuştur. AkfenHes, 2007 yılında 14 hidroelektrik enerjisi üretim şirketini satın almıştır.
- Akfen Holding A.Ş.'nin yenilenebilir enerji portföyünde devam etmekte olan yeniden yapılanma kapsamında, AkfenRüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. AkfenHes ile birleşmiş ve AkfenHes'in ticari unvanı, 19 Ocak 2016 tarihinde "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Bu yeniden yapılanma kapsamında Akfen Holding'in bağlı ortaklığı Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi Akfen Yenilenebilir'e devri de 25 Ocak 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- Daha önce hisselerinin %100'üne Akfen Holding Yönetim Kurulu üyesi Selim Akın'ın sahip olduğu Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş., Akfen Holding tarafından satın alınmış ve Karine GES, 9 Mart 2016 tarihinde Akfen Yenilenebilir ile birleşmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin farklı noktalarında kurulu hidroelektrik santralleri, rüzgar enerji santralleri ve güneş enerji santralleri ile elektrik üretmeye devam etmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) faaliyet bölümleri aşağıda belirtilmektedir. 31 Mart 2023 itibarıyla Grup'un 227 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 229).

• Hidroelektrik Santrali Faaliyetleri

31 Mart 2023 itibarıyla toplam 228,7 MW kurulu güce sahip olan 12 hidroelektrik santralinde üretim devam etmektedir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in HES işleten 4 adet bağlı ortaklığı, Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş., HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'dir.

• Rüzgar Elektrik Santrali Faaliyetleri

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla toplam 348,9 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santralinde üretim devam etmektedir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in RES işleten 5 adet bağlı ortaklığı, İmbat Enerji A.Ş., Derbent Enerji Üretim Paz.İth.ve İhr.A.Ş., Isıder Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Korda Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş. ve Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr.A.Ş.'dir.

• Güneş Elektrik Santrali Faaliyetleri

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW kurulu gücünde 27 adet lisanssız ve 95,4 MW kurulu gücünde 8 adet lisanslı güneş enerjisi santralinden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda 33 adet proje şirketi bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir, bu şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. - %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. - %90) kalanının %100'üne sahiptir.

Grup'un Satışları Kapsamında Faydalandığı Teşvikler

Akfen Yenilenebilir'in portföyünde bulunan HES Şirketleri projelerinin, Sırma HES, Çamlıca-III HES, Saraçbendi HES ve Otluca HES (ve 31.12.2022 tarihini müteakip Demirciler HES) hariç, tamamı 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projelerin, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi" almaları ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince HES'ler ve RES'ler için asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs ve GES'ler için 13,3 ABD Doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Cumhurbaşkanı'nın 31248 sayılı Resmi Gazete'de 18 Eylül 2020 tarihinde yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren 17 Eylül 2020 tarihli ve 2949 sayılı kararı ile 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girecek YEK destekleme mekanizmasına tabi YEK belgeli üretim lisansı sahiplerinin, 5346 sayılı Kanun'un 6. maddesi ile 6/B maddesinde düzenlenen teşviklerden 31 Aralık 2030 tarihine kadar yararlanabileceği düzenlenmiştir.

Karar yürürlüğe girmeden önceki durumda, YEK destekleme mekanizması teşvikleri yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinden önce işletmeye girecek YEK belgeli üretim lisansı sahipleri için uygulanacaktı. İlgili düzenleme kapsamında, yatırımların 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES Şirketleri de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs, GES Şirketleri ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir.

5346 sayılı Kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Bu kapsamda, 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Bununla beraber Akfen Yenilenebilir portföyünde bulunan diğer lisanslı GES projeleri olan Me-Se, MT Doğal, Omicron Engil 208, Omicron Erciş ve Yaysun 1 Ocak 2019 itibarıyla, Engil 207 1 Ocak 2020 itibarıyla, İota M.Fırıncı ise 1 Ocak 2021 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs ve lisanslı RES projeleri olan Üçpınar, Kocalar, Hasanoba ve Denizli ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,60 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Yerli katkı ilavesinden faydalanma süresi ilgili santralin YEKDEM süresinin 5. yılının sonunda bitmektedir.

Toptan Satış

Akfen Toptan, 16 Mart 2011 tarihinde EPDK'dan 20 yıllığına tedarik lisansı almıştır.

c) Şirket Sermayesi ile Ortaklarına İlişkin Bilgiler

14 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") arasında bir ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme hükümlerine göre, Akfen RES'in, Akfen Toptan'ın ve Akfen Holding'e devrinden sonra Karine GES'in ve AkfenHes'in tek bir çatı altında birleştirilmesi, böylece bir yenilenebilir enerji şirketi oluşturulması; EBRD'nin 100 milyon ABD Doları bedel karşılığında şirketin %20 hissesine sahip olması planlanmıştır. EBRD ile imzalanan sözleşme 22 Eylül 2016 tarihinde revize edilmiş, buna mukabil EBRD ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC"), her biri 100 milyon ABD Doları ödemek kaydıyla Şirket'in toplamda %16,667 hissesine sahip olmuşlardır.

15.12.2022 tarihinde, Şirket'in sermayesinde (i) EBRD'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %17,10'una tekabül eden paylar ile (ii) IFC'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %15,99'una tekabül eden payların Akfen Holding'e devredilmesine ilişkin olarak bir Pay Devir Sözleşmesi akdedilmiştir. Pay Devir Sözleşmesi uyarınca pay devirlerinin gerçekleşmesinin bir ön şartı olarak düzenlenen Rekabet Kurulu onayı, 06.01.2023 tarihinde alınmış; akabinde anılan pay devirleri 18.01.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Akfen Holding, Şirket'in paylarının tamamının sahibi olmuştur.

Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arzına Sermaye Piyasası Kurulu 02.03.2023 tarihinde onay vermiştir. Halka arz edilecek olan 340.370.703 TL nominal değerli B grubu paylar 08.03.2023 ile 10.03.2023 tarihleri arasında satışa sunulmuştur ve Şirketin toplam 340.370.703 TL nominal değerli payları (sermayeye oranı %33,5) halka arz edilmiştir.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, şirketimizin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı	Pay Grubu	Sermaye	
		TL	%
Akfen Holding A.Ş.	A	203.206.390	20,0%
	B	472.454.854	46,5%
Halka Açık	B	340.370.703	33,5%
Toplam Çıkarılmış Sermaye		1.016.031.947	100,0%

Şirketin ana hissedarına ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	Vergi Kimlik No	İkametgah Adresi
Akfen Holding A.Ş.	0230078655	Koza Cad. No:22 Çankaya Ankara

d) Şirket Hisselerine Yönelik Bilgiler

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000.000 TL (yirmi milyar Türk Lirası)'dır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.016.031.947,00 TL olup her biri 1,00 TL değerinde 1.016.031.947 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu payların 203.206.390 adedi A Grubu nama yazılı ve 812.825.557 Adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar aşağıda özetlenmiştir:

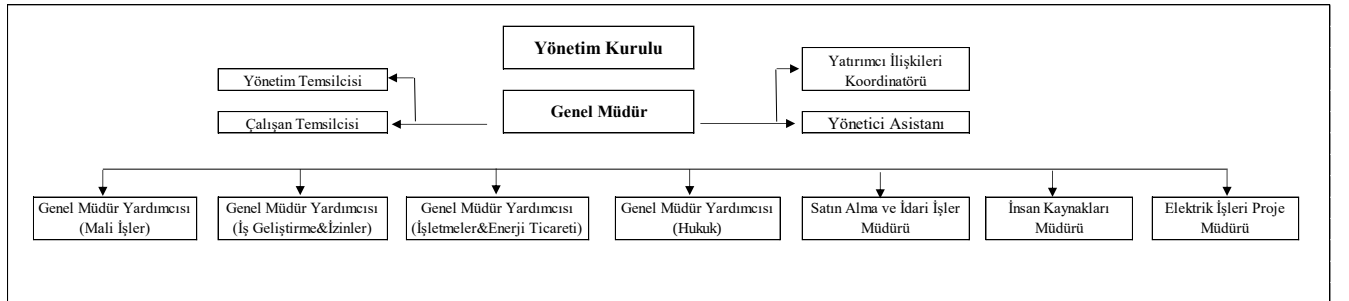
- 18.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Esas Sözleşme tadil metni ile Şirket'in sermayesinde A Grubu paylara oy hakkında imtiyaz tanınmış olup; bu kapsamda her bir A Grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken her bir B Grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.
- 18.01.2023 tarihli genel kurulda kabul edilen esas sözleşme tadilleri uyarınca, Şirket, Genel Kurul tarafından, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri doğrultusunda A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen 5 üye ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere, toplam en az 5 en çok 10 üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi ve 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

İşbu Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla Şirket'in A Grubu paylarının tamamı Akfen Holding'e aittir.

Halka arz edilen Şirket payları (toplam sermayenin %33,5'i) 16.03.2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "AKFYE" kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

e) Kurumsal Yapı

Şirketimizin 31.03.2023 tarihi itibarıyla geçerli olan organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



Şirket Yönetim Kurulu&Komiteleri, Üst Düzey Yöneticileri ve Personeli Hakkında Bilgiler

Şirket'in 18.01.2023 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulunun 5 kişiden oluşacağı belirlenmiş olup; yönetim kurulu üyeleri olarak aşağıdaki kişiler atanmıştır:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Başkanı	18.01.2023 tarihinde 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Pelin Akın Özalp	Yönetim Kurulu Üyesi	18.01.2023 tarihinde 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Selim Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	18.01.2023 tarihinde 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Yusuf Tülek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.01.2023 tarihinde 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Hasan Köktaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.01.2023 tarihinde 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Raporlama dönemi içerisinde, yönetim kurulu üyelerinin, rekabet yasağı kapsamında şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8,9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 25.01.2023 tarihli ve 2023/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olup; Denetim Komitesi başkanlığına Hasan Köktaş, üyeliğe ise Yusuf Tülek; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Hasan Köktaş, üyeliğe ise Selim Akın; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Yusuf Tülek, üyeliğe ise Pelin Akın Özalp getirilmiştir.

25.01.2023 tarih ve 2023/09 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile ayrıca Şirket'in yatırımcı ilişkileri biriminin kurulması ve bu birime bir yönetici atanmasını takiben, yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinin de gecikmeksizin Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda; 16.03.2023 tarih ve 2023/21 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aylin Çorman Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü olarak atanmış ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmuştur.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür*	Kayrıl Karabeyoğlu
Genel Müdür Yardımcıları	Mustafa Kemal Güngör, İsmail Kürşat Tezkan, Mustafa Rifat Bağbaşlıoğlu, Özgür Uzunoğlu

** 03.04.2023 tarihinde tescil ve 04.04.2023 tarih ve 10804 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen, Şirketimizin 31.03.2023 tarih ve 2023/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Şirketimiz Genel Müdürü Kayrıl KARABEYOĞLU'nun Akfen Holding A.Ş. bünyesinde göreve başlayacak olması nedeniyle, Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Kemal GÜNGÖR'ün 01.04.2023 tarihi itibarıyla Şirket Genel Müdürü olarak 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere atanmasına ve kendisine Şirketimizin 01.09.2020 tarih ve 2020/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden 16.10.2020 tarihinde tescil ve 20.10.2020 tarih ve 10185 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen Yönetim İç Yönergesi kapsamındaki yetkilerin tanınmasına karar verilmiştir.*

Şirketimiz Genel Müdürü Kayrıl Karabeyoğlu, şirketin 21.09.2022 tarih ve 2022/9 sayılı yönetim kurulu kararı ile 3 (üç) yıl süre ile genel müdür olarak atanmıştır. Söz konusu atamaya ilişkin yönetim kurulu kararı Ticaret Sicil Gazetesinin 08.12.2022 tarih ve 10721 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

2023 yılının ilk çeyreğinde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri olmamıştır.

Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgi kurumsal internet sitemizde (www.akfenren.com.tr) yer almaktadır.

f) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst düzey yöneticiler, Grup'un kilit yönetici ve idarecilerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar arasında maaşlar ve maaşlarla ilişkili harcamalar yer almaktadır ve bunlar konsolide finansal tablolarda yönetim giderleri altında kayıtlara alınmıştır. Üst düzey yöneticilere 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 3.216.715 TL ödeme yapılmıştır (31 Mart 2022: 2.057.885 TL).

g) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

III- ŞİRKET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER

a) Şirketin faaliyet gösterdiği sektör hakkında bilgi

2022 yıl sonunda 103.809 MW olan Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü 2023 yılının ilk çeyreği sonunda 104.352 MW'a yükselmiştir. Mart 2023 sonu itibarıyla toplam kurulu güç içinde yenilenebilir enerji santrallerinin payı ise %51 seviyesindedir.

1 Ocak - 31 Mart 2023 döneminde Türkiye'deki toplam elektrik üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,5 düşerek 76.709 GWs olmuştur. 1Ç22'de %43 olan toplam üretim içindeki yenilenebilir enerji santrallerinin payı ise 1Ç23'de %36 olmuştur (Kaynak: TEİAŞ).

b) Dönemiçi önemli gelişmeler

03.04.2023 tarihinde tescil ve 04.04.2023 tarih ve 10804 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen, Şirketimizin 31.03.2023 tarih ve 2023/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca Şirketimiz Genel Müdürü Kayrıl KARABEYOĞLU'nun Akfen Holding A.Ş. bünyesinde göreve başlayacak olması nedeniyle, Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Kemal GÜNGÖR'ün 01.04.2023 tarihi itibarıyla Şirket Genel Müdürü olarak 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere atanmasına ve kendisine Şirketimizin 01.09.2020 tarih ve 2020/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden 16.10.2020 tarihinde tescil ve 20.10.2020 tarih ve 10185 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen Yönetim İç Yönergesi kapsamındaki yetkilerin tanınmasına karar verilmiştir.

c) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Projeler Hakkında Bilgiler

31.03.2023 itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 699,06 MW'tır (HES: 228,75 MW - GES: 121,41 MW - RES: 348,9 MW). 1 Ocak - 31 Mart 2023 döneminde toplam elektrik üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 düşüşle 383,4 GWs olmuştur (1Ç22: 440,8 GWs). Düşüşün sebebi esasen yaşanan kuraklık sebebiyle HES portföyünün üretiminde gerçekleşen düşüş olmuştur.

Santralin Adı	Lisans	İl	Kurulu Güç (MWm/MWp)	Kurulu Güç (MWe)	İşletmeye Alınma Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
HES			228,75	221,49		
Sırma HES	Lisanslı	Aydın	6,66	6,00	23.05.2009	31.12.2019
Çamlıca III HES	Lisanslı	Kayseri	28,48	27,62	1.04.2011	31.12.2021
Saraçbendi HES	Lisanslı	Sivas	26,28	25,49	6.05.2011	31.12.2021
Otluca HES	Lisanslı	Mersin	48,77	47,70	07.04.2011	31.12.2021
Demirciler HES	Lisanslı	Denizli	8,70	8,44	03.08.2012	31.12.2022
Yağmur HES	Lisanslı	Trabzon	9,19	8,95	27.11.2012	31.12.2023
Kavakçalı HES	Lisanslı	Muğla	11,45	11,14	29.03.2013	31.12.2023
Gelinkaya HES	Lisanslı	Erzurum	7,08	6,87	14.06.2013	31.12.2023
Doğançay HES	Lisanslı	Sakarya	31,61	30,24	29.08.2014	31.12.2024
Doruk HES	Lisanslı	Giresun	28,89	28,28	19.09.2014	31.12.2024
Sekiya HES	Lisanslı	Muğla	3,53	3,39	17.01.2014	31.12.2025
Çalıkobası HES	Lisanslı	Giresun	18,11	17,38	2.06.2017	31.12.2027
GES			121,41	101,24		
Solentegre GES (Lisanslı)	Lisanslı	Elâzığ	9,06	8,00	14.10.2016	31.12.2026
Omicron Engil208 GES	Lisanslı	Van	12,10	9,95	20.09.2018	31.12.2028
Omicron Erciş GES	Lisanslı	Van	12,09	9,95	21.09.2018	31.12.2028
Me-Se GES	Lisanslı	Konya	12,10	9,90	27.09.2018	31.12.2028
MT GES	Lisanslı	Konya	12,08	9,98	27.09.2018	31.12.2028
Yaysun GES (Lisanslı)	Lisanslı	Konya	12,08	9,98	27.09.2018	31.12.2028
Psi Engil207 GES	Lisanslı	Van	12,97	9,95	25.07.2019	31.12.2029
Fırıncı GES	Lisanslı	Malatya	12,97	9,95	13.08.2020	31.12.2030
Yaysun GES (Lisanssız)	Lisanssız	Konya	0,62	0,50	17.02.2014	16.02.2024
Denizli GES (3)	Lisanssız	Denizli	7,42	6,69	25.05.2015	24.05.2025
Solentegre GES (Lisanssız)	Lisanssız	Elâzığ	0,56	0,50	15.02.2017	14.02.2027
Karine GES	Lisanssız	Elâzığ	0,56	0,50	26.08.2017	25.08.2027
Amasya (Boyalı) GES (3)	Lisanssız	Amasya	11,22	10,44	12.08.2017	11.08.2027
Tokat (Kuşoturağı) GES (3)	Lisanssız	Tokat	5,58	4,95	19.10.2017	18.10.2027
RES			348,9	315,3		
Sarıtepe RES (1)	Lisanslı	Osmaniye	57,00	50,00	17.06.2016	31.12.2026
Demirciler RES (2)	Lisanslı	Osmaniye	23,30	23,30	22.07.2016	31.12.2026
Kocalar RES	Lisanslı	Çanakkale	30,60	26,00	14.03.2019	31.12.2029
Üçpınar RES	Lisanslı	Çanakkale	112,20	99,00	10.05.2019	31.12.2029
Hasanoba RES	Lisanslı	Çanakkale	51,00	51,00	2.08.2019	31.12.2029
Denizli RES	Lisanslı	Denizli	74,80	66,00	13.09.2019	31.12.2029
Toplam Portföy			699,06	638,03		

Notlar:

- (1) Şirket'in bağlı ortaklığı İmbat, 05.02.2020 tarihinde Sarıtepe RES'i işleten Zorlu Rüzgâr'ı devir alarak bünyesine katmıştır.
- (2) Şirket'in bağlı ortaklığı İmbat, 05.02.2020 tarihinde Demirciler RES'i işleten Zorlu Rüzgâr'ı devir alarak bünyesine katmıştır.
- (3) Denizli GES, Amasya (Boyalı) GES ve Tokat (Kuşoturağı) GES birden fazla lisanssız güneş elektrik santralini içermektedir.

HES Portföyü

31 Mart 2023 itibarıyla toplam 228,7 MW (31 Aralık 2021: 235,7 MW) kurulu güce sahip olan 12 hidroelektrik santralinde üretim devam etmektedir. HES portföyünün 2023 yılının ilk çeyreğinde toplam enerji üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,8 düşüşle 109,6 GWs olmuştur (1Ç22: 158,4 GWs). Düşüşün gerekçesi Ocak-Mart 2023 döneminin, yaşanan kuraklık nedeniyle, yağış ortalamasının uzun yıllar ortalamasının çok altında kalması olmuştur.

GES Portföyü

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW kurulu gücünde 27 adet lisanssız ve 95,4 MW kurulu gücünde 8 adet lisanslı güneş enerjisi santralinden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmektedir. GES portföyünün 2023 yılının ilk çeyreğinde toplam enerji üretimi 1Ç22'ye göre %17,9 artışla 39,1 GWs olmuştur (1Ç22: 33,1 GWs).

RES Portföyü

31 Mart 2023 itibarıyla toplam 348,9 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santralinde üretim devam etmektedir. RES portföyünün 2023 yılının ilk çeyreğinde toplam enerji üretimi, olumsuz rüzgar koşullarından ve 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan Kahramanmaraş merkezli deprem sebebiyle Osmaniye'de bulunan Sarıtepe RES ve Demirciler RES tribünlerinin güvenlik nedeniyle geçici olarak durdurulmasından etkilenecek, 1Ç22'ye göre %5,8 düşüşle 234,7 GWs olmuştur (1Ç22: 249,2 GWs).

Yatırım Harcamaları

1Ç23 yatırım harcamaları 4.0 milyon TL olmuştur (1Ç22: 36.7 mn TL). Şirket'in 1Ç23'de gerçekleştirdiği önemli yatırımları, lisanslı GES projeleri için Türkiye Elektrik İletim A.Ş.'ye ödemiş olduğu ve maddi olmayan duran varlık yatırımı niteliğindeki katkı payı harcamaları olmuştur.

Yatırım aşamasında bulunan projeler

- **RES kapasite artışı projeleri:** Akfen Yenilenebilir Enerji, Denizli RES 25 MWe, Çanakkale Üçpınar RES 9,6 MWe, Çanakkale Kocalar RES 25 MWe, Osmaniye Sarıtepe RES 7,8 MWe ve Çanakkale Hasanoba RES 25 MWe olmak üzere lisans sahasına sığabilecek azami toplam 92,4 MWe rüzgar kapasite artışına başvurmuş ve projelerin ihtiyacını karşılayacak şekilde programlanan güç talebimiz kadar projelerimize kapasite tahsis edilmiştir. Mevcut durumda, (Hasanoba projesi hariç) 4 adet RES projesinde toplam 67,4 MWe kapasite artışı izinleri tamamlanmış olup sadece kesin orman izni beklenmektedir, sonrasında inşaata hazır hale gelecektir.
- **Hibrit GES projeleri:** Akfen Yenilenebilir Enerji, 6 adet lisanslı rüzgar projesinde (Üçpınar, Hasanoba, Denizli, Kocalar, Sarıtepe ve Demirciler RES) ve 1 adet HES projesinde (Doğançay HES) yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrali başvurusunda bulunmuştur. Toplam müracaat edilen elektriksel hibrit kapasitesi 95,42 MWe'dir. TEİAŞ ve EPDK tarafından müracaatlarımız uygun görülerek talep ettiğimiz kapasite lisanslarımıza işlenmiştir. mevcut durumda altı adet proje, toplam 90,89 MW hibrit proje inşaata hazır hale gelmiştir.
- **Müstakil elektrik depolama tesisi projeleri:** Müstakil elektrik depolama tesisi başvuruları kapsamında Şirketimiz tarafından toplam 380 MWe müstakil depolama tesisi başvurularımız EPDK tarafından uygun görülmüştür. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. madde kapsamında depolama tesisine verilen hakka istinaden toplam 285 MWe kapasiteli GES ve RES önlisans başvuruları yapılmıştır.

Bu kapsamda;

- Çanakkale Üçpınar depolamalı üretim tesisi; Depolama (50 MWe) + Üretim RES (50 MWe)
- Erzurum depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MWe) + Üretim GES (30 MWe)
- Amasya depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MWe) + Üretim RES (30 MWe)
- Aydın depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MWe) + Üretim RES (30 MWe)

olmak üzere toplam 140 MWe Depolama + 140 MWe Üretim ön lisansları EPDK'dan teslim alınmıştır. Depolamalı üretim tesisi müracaatlarımızdan iki projenin ise önlisans süreçleri devam etmektedir.

d) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimiz iç denetim ve kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesi amacıyla bağımsız bir şirketle anlaşmış olup, yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

Şirket tarafından Denetim Komitesi, 25.01.2023 tarihli ve 2023/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olup; Denetim Komitesi başkanlığına Hasan Köktaş, üyeliğe ise Yusuf Tülek getirilmiştir.

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 45 tane bağlı ortaklığı olan bir şirkettir. Aşağıda listesi verilen şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se - %80, Solentegre - %90) kalanının %100'üne sahiptir.

Ticaret Unvanı	İştirak Oranı	Doğrudan/Dolaylı
1. Me-Se Enerji Elektrik Üre. San. ve Tic. A.Ş.	%80	Doğrudan
2. Mt Doğal Enerji Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
3. Omicron Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
4. PSİ Güneş Ene. Ele. Üre. Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
5. Solentegre Enerji Yat. Tic. A.Ş.	%90	Doğrudan
6. Yaysun Elektrik Üre San ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
7. İota Güneş En. Ele. Üre ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
8. Neptün Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
9. Jüpiter Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
10. Dalga Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
11. Plüton Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
12. Uranüs Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
13. Zincir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
14. Bahçe Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
15. Devir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
16. Hazine Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
17. Çekirdek Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
18. Ayna Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
19. Düzey Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
20. Bahçeli Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
21. Batıkent Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
22. Beysukent Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
23. Cihangir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
24. Kızılay Enerji Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
25. Farez Elektrik Üre San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
26. Günova Elektrik Üre San ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
27. Murel Elektrik Üre San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
28. Yeşildere Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
29. Yeşilvadi Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
30. Bt Bordo Elektrik Üretim Dağ.Paz.San.Ve Tic.A.Ş.	%100	Doğrudan
31. Elen Enerji Üretimi Sanayi Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
32. Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
33. H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
34. Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
35. Isider Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
36. Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
37. Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
38. Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
39. Komsun Enerji Tarım Hayvan İnş. San. Ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
40. Radon Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
41. Zengen Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
42. İmbat Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
43. Kanat Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
44. Pruva Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
45. Akfen Elektrik Toptan Satış A.Ş.	%100	Doğrudan

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz kendi paylarına sahip değildir.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz kurumlar vergisi beyannamesi ve eklerinin onaylanması için yeminli mali müşavirden tam tasdik hizmeti almaktadır. Bu kapsamda Şirket hesaplarımız periyodik olarak incelenmiştir. Ayrıca hesaplarımız Bağımsız Denetim firması tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketimizin açtığı Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

9 Mayıs 2023 tarihli Türkiye Finansal Raporlama Standartları raporunda yer aldığı üzere 31 Mart 2023 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı raporlanmıştır.

i) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz ve yöneticilerine uygulanan idari veya adli bir yaptırım yoktur.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetimimiz 2023 yılının ilk çeyreğinde hedeflediği iş hacmi ve hedefleriyle uyumlu bir performans göstermiş olup, genel kurulda alınan kararlara riayet etmiştir.

k) Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yoktur.

l) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 2023 yılının ilk çeyreğinde çeşitli dernek, vakıf ve kurumlara toplam 3.327.831 TL tutarında bağışta bulunmuştur (1Ç22: 437.845 TL).

m) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Akfen Yenilenebilir, Akfen Holding grubuna dahil bir şirkettir. Hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (k) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Önceki (k) bendinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlemi olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zararı bulunmamaktadır.

IV- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

31.03.2023 hesap dönemi içerisinde gerçekleşen finansal göstergeler önceki yıllar karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Özet Konsolide Bilanço

TL 000	31.03.2023	31.12.2022
Duran Varlıklar	16.212.712	16.378.615
Maddi duran varlıklar	15.362.230	15.518.099
Maddi olmayan duran varlıklar	468.296	470.865
Ticari ve diğer alacaklar	337.242	366.669
Ertelenmiş vergi varlığı	44.944	22.982
Dönen Varlıklar	1.455.803	1.423.637
Ticari ve diğer alacaklar	456.469	520.430
Nakit ve nakit benzerleri	999.334	903.207
TOPLAM VARLIKLAR	17.668.515	17.802.252
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.947.239	6.999.859
Kontrol gücü olmayan paylar	20.878	20.565
TOPLAM ÖZSERMAYE	6.968.117	7.020.424
Finansal borçlar	7.615.942	7.367.600
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	511.893	838.018
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.572.563	2.576.210
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER	17.668.515	17.802.252

Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	31.03.2023	31.03.2022
Satış gelirleri	624.892	536.297
FAVÖK	394.111	409.224
FAVÖK Marjı	%63,1	%76,3
Amortisman	161.604	117.691
Dönem Karı	171.558	407.300

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler:

31 Mart 2023 tarihi ve 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçlarına işbu raporda yer verilmektedir.

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Değerlendirmeler

Şirketimizin Sermayesi 1.016.032.000 TL olup, 31.03.2023 itibarıyla öz kaynakları 6.968.117.000 TL (31.12.2022: 7.020.424.000 TL) tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirketimiz sermayesini korumuştur. Şirketimiz borçlarını ödeme gücüne sahip olup, borca batık değildir.

d) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmekte olup mevcut finansal yapısının iyileştirilmesi için herhangi bir önlem alınması gerekmemektedir.

e) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler :

Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirmektedir ve Şirket internet sitesinde (www.akfenren.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

f) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 31 Mart 2023 tarihli ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 26 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

g) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Mart 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Toplam finansal borç	7.615.942	7.367.600
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(999.334)	(903.207)
Net borç	6.616.608	6.464.393
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.947.239	6.999.859
Net finansal borç / özkaynak oranı	0,95	0,92

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirket tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi 25.01.2023 tarihli ve 2023/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olup; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Hasan Köktaş, üyeliğe ise Selim Akın getirilmiştir.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Kredi riski, likidite riski, yabancı para (kur) riski ve faiz riskine ilişkin bilgi Şirketimizin 31 Mart 2023 tarihli ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 28 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

V - DİĞER HUSUSLAR

a) Bilanço tarihinden sonraki olaylar;

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme sonrasında, 27 Nisan 2023 tarihinde Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.’nin bağlı ortaklıkları; Elen Enerji Üretimi San. ve Tic. A.Ş. (“Elen”), “Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. (“Derbent”), Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. (“Korda”), İmbat Enerji A.Ş. (“İmbat”) ve Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İth. ve İhr. A.Ş. (“Kovancı”)’nın kredi derecelendirme notları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Elen’in Uzun Vadeli Ulusal kurum kredi notu 3 kademe artışla BBB+ (tr)’den yatırım yapılabilir seviyede olan A+ (tr) seviyesine yükselmiştir, görünüm stabil olarak belirlenmiştir;
- Derbent’in Uzun Vadeli Ulusal kurum kredi notu 1 kademe artışla A- (tr)’den yatırım yapılabilir seviyede olan A (tr) seviyesine yükselmiştir, görünüm stabil olarak belirlenmiştir;
- Korda’nın Uzun Vadeli Ulusal kurum kredi notu 1 kademe artışla A- (tr)’den yatırım yapılabilir seviyede olan A (tr) seviyesine yükselmiştir, görünüm stabil olarak belirlenmiştir;
- İmbat’ın Uzun Vadeli Ulusal kurum kredi notu 1 kademe artışla A- (tr)’den yatırım yapılabilir seviyede olan A (tr) seviyesine yükselmiştir, görünüm stabil olarak belirlenmiştir;
- Kovancı’nın Uzun Vadeli Ulusal kurum kredi notu 1 kademe artışla A- (tr)’den yatırım yapılabilir seviyede olan A (tr) seviyesine yükselmiştir, görünüm stabil olarak belirlenmiştir.

b) Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Yoktur.

c) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

Yoktur.

d) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

Konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TFRS'ye uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

EK: Genel Kurullar

18.01.2023 TARİHİNDE YAPILAN 2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Akfen Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi'nin 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 18.01.2023 tarihinde, saat 10.00'da, İlkbahar Mah. Turan Güneş Bul. Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya Ankara adresinde yapılmıştır.

Toplantıda alınan kararların özeti:

- 2021 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Toplantı Başkanı tarafından okundu. Müzakere edildi, oy birliği ile kabul edildi.
- 2021 yılı Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu, müzakere edildi, oy birliği ile kabul edildi.
- 2021 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu Hesapları okundu müzakere edildi. Yapılan oylama sonucunda, Bilanço ve Gelir Tablosu Hesapları oybirliği ile tasdik edildi.
- Aşağıdaki Yönetim Kurulu Üyelerinin 2021 yılındaki faaliyetlerinden ötürü, ayrı ayrı ibra edilmelerine oy birliği ile karar verildi: Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, Anna Lisa Halpern-Lande, Elif Ateş Özpak, Graham John Wood, Hasan Köktaş, Yusuf Tülek, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü
- Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat düzenlemeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun 2022 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A. Ş. olarak belirlenmesine dair önerisi oybirliği ile kabul edildi.
- Şirketin 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolarında yasal mevzuata göre dağıtılabilir kâr oluşmadığından, kâr dağıtımı yapılmayacağı hususu onaya sunuldu, müzakere edildi, kâr dağıtımı yapılmamasına oybirliği ile karar verildi.
- 2022 yılında, Yönetim Kurulu Üyeleri Hasan Köktaş, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü ve Yusuf Tülek'e yapılan aylık 10.000 TL, Graham John Wood'a yapılan aylık 3.000 Euro huzur hakkı ödemelerinin onaylanmasına; 2023 yılına ilişkin olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Graham John WOOD'a (görev süresinin sonuna kadar) aylık net 3.000 EURO, Hasan KÖKTAŞ'a aylık net 15.000 TL, Yusuf TÜLEK'e aylık net 15.000 TL, ve Şebnem KALYONCUOĞLU ÜNLÜ'ye (görev süresinin sonuna kadar) aylık net 10.000 TL ücret ödenmesine ve ücret dışında herhangi bir mali hak sağlanmamasına katılanların oybirliği ile karar verildi. Diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesine ve ücret dışında herhangi bir mali hak sağlanmamasına oybirliği ile karar verildi.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilen şeklinin üçüncü maddesinin dokuzuncu bendi uyarınca, 2021 yılında yapılan bağışlar konusunda genel kurula bilgi verildi. 2022 mali yılında yapılan bağışların toplamının 2.476.271 TL olduğu konusunda genel kurula bilgi verildi.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 395 ve 396. maddeleri kapsamına giren faaliyetlerine izin verilmesi onaya sunuldu, oybirliği ile izin verilmesine karar verildi.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-31786 sayılı izni ve Ticaret Bakanlığı'nın 18/01/2023 tarih ve E-50035491-431.02-00082008851 sayılı izni uyarınca Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6, 7, 8, 10 ve 11. maddelerinin tadil edilmesine oybirliğiyle karar verildi.
- Önceki yönetim kurulu üyelerinin yönetimi kurulu üyeliklerinin sona ermesine, Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilen "Yönetim Kurulu" başlıklı sekizinci maddesi uyarınca en az 5 (beş) en çok 10 (on) üyeden oluşması gereken yönetimi kurulu üye sayısının 5 (beş) olarak belirlenmesine, 1 (bir) yıl süreyle Şirket Yönetim Kurulu Üyeliğine (i) A grubu pay sahibinin gösterdiği adaylardan; Harndi Akın ve Selim Akın, Pelin Akın Özalp, ve (ii) bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak ise Hasan Köktaş ve Yusuf Tülek'in seçilmelerine oy birliği ile karar verildi.

02.02.2023 TARİHİNDE YAPILAN 2022 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Akfen Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketinin 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 02.02.2023 tarihinde, saat 11.00'da, İlkbahar Mah. Turan Güneş Bul. Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya Ankara adresinde Yapılmıştır.

Toplantıda alınan kararların özeti:

- 2022 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Toplantı Başkanı tarafından okundu, müzakere edildi, oy birliği ile kabul edildi.
- 2022 yılı Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu, müzakere edildi, oy birliği ile kabul edildi.
- 2022 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu Hesapları okundu ve müzakere edildi. Yapılan oylama sonucunda, Bilanço ve Gelir Tablosu Hesapları oybirliği ile tasdik edildi.
- Aşağıdaki Yönetim Kurulu Üyelerinin 2022 yılındaki faaliyetlerinden ötürü, ayrı ayrı ibra edilmelerine oy birliği ile karar verildi: Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, Anna Lisa Halpem-Lande, Elif Ateş Özpak, Graham John Wood, Hasan Köktaş, Yusuf Tüfek, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü
- Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat düzenlemeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesine dair önerisi oya sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.
- Şirketin 01.01.2022 -31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablolarında yasal mevzuata göre dağıtılabilir kâr oluşmadığından, kâr dağıtımı yapılmayacağı hususu ortaya sunuldu, müzakere edildi. Kâr dağıtımı yapılmamasına oybirliği ile karar verildi.
- 2023 yılına ilişkin olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Hasan KÖKTAŞ'a aylık net 15.000 TL, Yusuf TÜLEK'e aylık net 15.000 TL, ücret ödenmesine ve ücret dışında herhangi bir mali hak sağlanmamasına katılanların oybirliği ile karar verildi. Diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine ve ücret dışında herhangi bir mali hak sağlanmamasına oybirliği ile karar verildi.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilen şeklinin üçüncü maddesinin dokuzuncu bendi uyarınca, 2022 mali yılında yapılan bağışların toplamının 2.476.271 TL olduğu konusunda genel kurula bilgi verildi. 2023 yılı yılında yapılacak bağışların üst sınırının 10.000.000 TL olarak belirlenmesi genel kurulun onayına sunuldu, oybirliği ile karar verildi.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 395 ve 396.maddeleri kapsamına giren faaliyetlerine izin verilmesi onaya sunuldu, oybirliği ile izin verilmesine karar verildi.

KISALTMA VE TANIMLAR

Akfen Holding	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir/Şirket/Grup	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
Bt Bordo	Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
AkfenHes	AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi
Akfen RES	Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.
Akfen Toptan	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
Derbent	Derbent Enerji Üretim Paz.İth. ve İhr. A.Ş.
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
Elen	Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
GES	Güneş Elektrik Santrali
Grup	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (Şirket) ve bağlı ortaklıkları
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
HHK	HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
Isider Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş.	Isider
İmbat	İmbat Enerji A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Karine GES	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
Korda	Korda Enerji Üretim Paz.İth ve İhr. A.Ş.
Kovancı	Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. Ve İhr. A.Ş.
Me-Se	Me-Se Elektrik Üretim A.Ş.
MW	Mega Watt
Solentegre	Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEK	Yenilenebilir Enerji Kaynakları
YEKDEM	YEK Destekleme Mekanizması
Yeni Doruk	Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
YİD	Yap-İşlet-Devret