



AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

**1 Ocak - 30 Eylül 2025
Faaliyet Raporu**

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

- 1) GENEL BİLGİLER**
- 2) FAALİYET ALANI HAKKINDA BİLGİLER**
- 3) ŞİRKET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER**
- 4) FİNANSAL DURUM**
- 5) DİĞER HUSUSLAR**

Ekler:

- Genel Kurul Toplantısı**
- Kar Dağıtım Tablosu**

Kısaltma & Tanımlar

Yönetim Değerlendirmesi

Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üretim şirketlerinden olan Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. 2025 yılının ilk dokuz ayı sonu itibarıyla toplam 828 MW kurulu güce sahip 59 yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla ise, faaliyete geçmeye devam eden RES kapasite artış projeleri ile Şirketimizin kurulu gücü 869 MW olmuştur.

Şirketimizin 30 Eylül 2025* sonunda TMS-29 enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide toplam varlıkları 66,0 milyar TL (31.12.2024: 62,2 milyar TL) seviyesindedir. 2024 sonunda 45,6 milyar TL olan özkaynaklarımız Eylül 2025 sonunda 47,5 milyar TL seviyesine çıkmıştır. Şirketimizin 30 Eylül 2025 itibarıyla, TMS-29 enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide toplam net satış gelirleri 4,4 milyar TL (9A2024: 5,1 milyar TL), FAVÖK'ü 2,4 milyar TL (9A2024: 3,0 milyar TL) olmuştur.

Şirketimizin 30.09.2025 itibarıyla toplam finansal borcu 295,6 milyon ABD\$ olup (31.12.2024: 227,1 milyon ABD\$), net finansal borcu 217,6 milyon ABD\$ seviyesindedir (31.12.2024: 192,0 milyon ABD\$). Şirket'in 2024 sonunda 0,2x olan net borç/özsermaye oranı ile 0,7x olan özkaynaklar/aktif toplamı oranı 9A2025 sonunda aynı seviyede kalmıştır.

Şirketimiz, aşağıdaki açıklamalarımız kapsamında 2025 yılının ilk dokuz ayında enerji santral portföyünün dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim yapısı, işletmeye alınan ve üretime başlayan hibrit GES ve RES kapasite artırım yatırımları ve yüksek emre amadelik oranları sayesinde faaliyetlerinden nakit yaratımını sürdürmüş ve ilgili dönem içerisinde yaklaşık 39,8 mn ABD\$ borç geri ödemesi (anapara ve faiz dahil) yapmıştır. Şirketimizin önümüzdeki dönemde, işletmeye alınan ve alınacak yeni yatırımlarının da katkısıyla, hedefleri ile uyumlu bir şekilde, faaliyetlerden nakit yaratma kapasitesini sürdürmesi öngörülmektedir.

2024 yılında Şirketimiz büyüme stratejisi kapsamında açıklamış olduğu birinci safha yatırım programını başlatmıştır. Eylül 2025 sonu itibarıyla toplam 85,3 MW kurulu güce sahip tüm hibrit GES projelerimiz faaliyete geçmiştir. Toplam 102 MW RES kapasite artış projelerimizin ise raporlama tarihi itibarıyla toplam 60,9 MW'lık kısmı faaliyete geçmiştir. İnşaat süreçleri devam eden birinci safha yatırımlarımız kapsamındaki RES kapasite artış yatırımlarımızın da tamamlanması ile Şirketimizin halihazırda 845 MW seviyesindeki kurulu gücü 2025 yılının sonunda yaklaşık 887 MW'a çıkacaktır.

Üretim

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. HES'ler, GES'ler ve RES'lerde üretilen elektrik miktarı, Şirketimizin kontrolü dışında değişkenlik gösterebilen hidroloji, ısınım ve rüzgar koşullarından etkilenmektedir.

1 Ekim 2024-30 Eylül 2025 dönemini kapsayan 2025 su yılı yağışı normaline göre %26, bir önceki yıla göre %29 azalma gösterirken, Türkiye geneli su yılı yağışları, son 52 yılın en düşük seviyesine inmiştir. Bölge genelinde su yılı yağışları tüm bölgelerde normallerinin ve bir önceki yılın altında gerçekleşmiştir. **

Şirketimizin 2024 ve 2025 yılının ilk 9 ay üretimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Elektrik üretimi (GWs)	9A2024	9A2025	Değişim (%)
HES	375,3	297,0	-20,9%
GES	158,5	160,3	1,1%
RES & Hibrit GES	732,5	834,8	14,0%
Toplam	1.266,3	1.292,2	2,0%

Yukarıdaki tabloda gösterildiği üzere;

- HES: 9A2025 döneminde, hidroelektrik santral üretimleri, düşen yağmur miktarındaki azalışa bağlı olarak, 9A2024'e göre %20,9 düşüş göstermiştir,
- GES: güneş elektrik santrallerinin 9A2025 üretimleri, bir önceki yıla göre %1,1 artış göstermiştir,

RES & Hibrit GES: 9A2025'te rüzgâr elektrik santrallerinin üretimleri de bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,0 artış göstermiştir. Bu üretim artışına bu yıl işletmeye giren hibrit GES santralleri ve RES ek kapasite artışları yaklaşık 90 GWs katkı sağlamıştır.

Bunun sonucunda 2025 yılının ilk dokuz ayında Şirketimizin toplam elektrik üretimi, 9A2024 dönemine göre %2,0 artışla (25,9 GWs artış) 1.292,2 GWs olmuştur. Diğer yandan 3Ç2025 üretimi 3Ç2024 üretimine göre ise %16,9 yukarıdadır.

* Konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiş olup, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda önceki dönem için karşılaştırmalı tutarlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenmiştir.

** Kaynak: Meteoroloji Genel Müdürlüğü Yağış Raporu

9A2025'de üretilen toplam 1.292,2 GWs elektrik miktarının %79'u YEKDEM kapsamında satılırken (9A2024: %81), üretimin kalan %21'i (ağırlıklı HES üretimi) YEKDEM dışında spot piyasada satılmıştır.

Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

TMS-29 Enflasyon Muhasebesi Dahil*

TL 000	9A2024	9A2025	Değişim (%)
Satış Gelirleri	5.076.652	4.421.956	-12,9%
FAVÖK	2.969.851	2.369.214	-20,2%
FAVÖK Marjı	58,5%	53,6%	-4,9pp
Net Kar	1.671.926	959.716	-42,6%

* Yukarıdaki tabloda Şirketimizin 9A2024 ve 9A2025 dönemi konsolide finansal tabloları enflasyon etkisine göre düzeltilerek 30.09.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre karşılaştırmalı olarak yayınlanmıştır.

Aşağıdaki özet gelir tablosu açıklamaları TMS-29 Enflasyon Muhasebesi düzeltmeleri dahil finansallar üzerinden hazırlanmıştır. Bu kapsamda 9A2024 ve 9A2025 dönemi finansalları enflasyon etkisine göre düzeltilmiş ve yapılan endekslemelerle Eylül 2025 sonu itibarıyla ifade edilmiştir.

- **Satış Gelirleri:** 9A2025'de satış gelirleri, TL bazında 9A2024'e göre %12,9 düşüş göstermiş ve yaklaşık 4,4 milyar TL olmuştur. Cirodaki düşüşün temel sebepleri; satış miktarındaki azalışa bağlı olarak HES üretimlerindeki düşüş, YEKDEM süresi dolan HES'lerin bir önceki yılın altında kalan piyasa fiyatından satışları ve ayrıca, RES portföyündeki Demirciler RES ve Sarıtepe RES harcindeki 4 santralin YEKDEM fiyatındaki 6,0 ABD\$/MWh yerli katkı ilavesi alma süresinin 2024 yılı sonunda dolması olmuştur. Hibrit GES ve RES ek kapasite artışı yatırımlarımızın bu yıl ilk defa üretim (9A2025: 96,1 GWh) ve gelir katkısı sağlaması ve bu yılın üçüncü çeyreğinde gerçekleşen yaklaşık karbon satış gelirimiz sonucunda satış gelirlerimize katkı sağlanmıştır.
 - Şirketimizin gelir yapısı ağırlıklı olarak USD bazlıdır. 9A2025'de cironun %87'si USD bazlı YEKDEM satışları kapsamında gerçekleştirilmiş (9A2024: %91); Şirketimizin esasen YEKDEM'den yararlanma süresi tamamlamış olan hidroelektrik santrallerinin etkisiyle kalan %13'lük kısım spot piyasada satılmıştır (9A2024: %9).
 - Ayrıca, 9A2024'te 4,4 milyon TL olan karbon kredisi satışları 9A2025 döneminde 69,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.
- **Faaliyet Karlılığı (FAVÖK):** Şirketimizin 9A2025 FAVÖK'ü TL bazında reel olarak %20,2 düşüş göstermiş, FAVÖK marjı 4,9 puan düşüşle %53,6 olmuştur. Enflasyon muhasebesi sunum endeksi etkisi hariç tutulduğunda; düşüşün ana sebebi yukarıda açıklandığı üzere cirodaki düşüş olmuştur. Ayrıca;
 - Şirketimizin ağırlıklı USD bazlı gelir yapısına (YEKDEM kapsamındaki satışlar) karşın gider ve maliyet yapısının ağırlıklı olarak enflasyona endekli TL bazlı olması da faaliyet karlılığındaki azalmaya neden olmaktadır. Bu kapsamda, Şirketimizin TL raporlanan gelirleri USD/TL kuru değişimlerinden etkilenirken, FAVÖK'ü ise TL bazlı enflasyondan da etkilenmekte olduğundan; enflasyonun USD/TL kurundaki artışın üstünde gerçekleşmeye devam ettiği bu dönemde faaliyet karlılığı olumsuz etkilenmiştir (30 Eylül 2025 sonu itibarı ile yıllık TÜFE artışı yaklaşık %33 gerçekleşmesine karşın aynı dönemde ABD\$/TL kurundaki artış yaklaşık %22 seviyesinde gerçekleşmiştir).
- **Net Dönem Karı:** Şirketimizin 9A2025 net dönem karı 959,7 milyon TL olmuştur (9A2024: 1,7 milyar TL net kar). 9A2025'te net kardaki reel düşüşün ana nedenleri ciro ve faaliyet karlılığındaki daralma olmuştur, ayrıca özetle aşağıdaki hususlar da 9A2025 net karındaki azalmada etkili olmuştur:
 - 9A2024'de 659,3 milyon TL seviyesindeki net parasal pozisyon kazançları enflasyondaki düşme eğiliminin de etkisiyle 9A2025'de 145,1 milyon TL'ye inmiş,
 - 9A2024'de 949,5 milyon TL seviyesindeki ertelenmiş vergi geliri 9A2025'de 854,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş,
 - Ayrıca, 9A2024'te 96,8 milyon TL seviyesindeki net esas faaliyetten diğer gelirler, 9A2025'te 32,6 milyon TL net esas faaliyetten diğer gidere dönmüştür.

I. GENEL BİLGİLER

a) **Hesap Dönemi:** Faaliyet raporumuz 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

b) **Şirket Kayıtları:** Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. iletişim bilgileri ile gerekli sicil kayıtlarına yönelik ayrıntılar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	:	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Vergi Dairesi	:	Ankara Kurumlar
Vergi Numarası	:	023 030 1966
Ticaret Sicili Numarası	:	231793
Sanayi Sicil numarası	:	10273
Merkez Adresi	:	İlkbahar Mah. Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara
Telefon Numarası	:	0 312 408 14 00
Faks Numarası	:	0 312 442 48 24
E-Mail	:	info@akfenren.com.tr
Web	:	www.akfenren.com.tr

II. FAALİYET ALANI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket; elektrik üretim tesisi kurulması, her türlü kaynaktan enerji üretilmesi, kurulan veya devralınan tesislerin işletmeye alınması, işletilmesi, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ve dilediği yerden elektrik enerjisi alımı ile iştigal eden, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu mevzuatı çerçevesinde lisanslı ve lisanssız santralleri işleten özel amaçlı şirketler (*special purchase vehicle - SPV*) niteliğindeki bağlı şirketleri olan üretim şirketleri vasıtasıyla, bir enerji altyapı platformu niteliğindeki yenilenebilir enerji üretim portföyünü yönetmektedir.

- Şirket, kuruluşta AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi unvanı ile, Türkiye'nin değişik bölgelerinde hidroelektrik santralleri inşa etmek ve işletmek üzere 12 Ocak 2007 tarihinde kurulmuştur. AkfenHes, 2007 yılında 14 hidroelektrik enerjisi üretim şirketini satın almıştır.
- Akfen Holding A.Ş.'nin yenilenebilir enerji portföyünde devam etmekte olan yeniden yapılanma kapsamında, Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. AkfenHes ile birleşmiş ve AkfenHes'in ticari unvanı, 19 Ocak 2016 tarihinde "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Bu yeniden yapılanma kapsamında Akfen Holding'in bağlı ortaklığı Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi Akfen Yenilenebilir'e devri de 25 Ocak 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- Daha önce hisselerinin %100'üne Akfen Holding Yönetim Kurulu üyesi Selim Akın'ın sahip olduğu Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş., Akfen Holding tarafından satın alınmış ve Karine GES, 9 Mart 2016 tarihinde Akfen Yenilenebilir ile birleşmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin farklı noktalarında kurulu hidroelektrik santralleri, rüzgar enerji santralleri ve güneş enerji santralleri ile elektrik üretmeye devam etmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) faaliyet bölümleri aşağıda belirtilmektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla Grup'un 240 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 234).

• Hidroelektrik Santrali Faaliyetleri

30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 228,7 MW kurulu güce sahip olan 12 hidroelektrik santralinde üretim devam etmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in HES işleten 4 adet bağlı ortaklığı, Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş., HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'dir.

• Güneş Elektrik Santrali Faaliyetleri

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW kurulu gücünde 27 adet lisanssız ve 95,4 MW kurulu gücünde 8 adet lisanslı güneş enerjisi santralinden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinden oluşan bir portföy ile üretim devam etmektedir. Bu kapsamda 33 adet bağlı ortaklık bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir, bu

şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. - %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. - %90) kalanının %100'üne sahiptir.

- **Rüzgar Elektrik Santrali ve hibrit GES Faaliyetleri**

30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 477,4 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santrali ve 6 adet hibrit GES santralinde üretim devam etmektedir. Bu kapsamda;

- *RES*: 30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 392,1 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santralinde üretim devam etmektedir. Eylül 2025 sonu itibarıyla RES kapasite artış projelerinin toplam 43,2 MW'lık kısmı faaliyete geçmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in RES ve hibrit GES işleten 5 adet bağlı ortaklığı, İmbat Enerji, Derbent Enerji Üretim Paz.İth.ve İhr.A.Ş., Isıder Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Korda Enerji ve Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr.A.Ş.'dir.
- *Hibrit GES*: 30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 adet hibrit GES projesi faaliyete geçmiştir. Böylece, raporlama tarihi itibarıyla planlanan tüm hibrit GES projeleri faaliyete geçmiştir.

Grup'un Satışları Kapsamında Faydalandığı Teşvikler

Akfen Yenilenebilir'in portföyünde bulunan HES Şirketleri projelerinden, Doğançay, Doruk, Sekiyaka ve Çalıkobası HESler ile portföydeki RES/hibrit GES ve GES Şirketleri projeleri (lisanssız Yaysun GES hariç), 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projelerin, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi" almaları ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince HES'ler ve RES'ler (ve hibrit GES'ler) için asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs ve GES'ler için 13,3 ABD Doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Cumhurbaşkanı'nın 31248 sayılı Resmi Gazete'de 18 Eylül 2020 tarihinde yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren 17 Eylül 2020 tarihli ve 2949 sayılı kararı ile 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girecek YEK destekleme mekanizmasına tabi YEK belgeli üretim lisansı sahiplerinin, 5346 sayılı Kanun'un 6. maddesi ile 6/B maddesinde düzenlenen teşviklerden 31 Aralık 2030 tarihine kadar yararlanabileceği düzenlenmiştir.

Karar yürürlüğe girmeden önceki durumda, YEK destekleme mekanizması teşvikleri yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinden önce işletmeye girecek YEK belgeli üretim lisansı sahipleri için uygulanacaktı. İlgili düzenleme kapsamında, yatırımların 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES Şirketleri de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs, GES Şirketleri ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir. Ayrıca hibrit GES santralleri üretimlerini, üzerinde kurulduğu tesisin kalan süresi boyunca, YEKDEM kapsamında değerlendirilebilmektedir.

5346 sayılı Kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Yerli katkı ilavesinden faydalanma süresi ilgili santralin YEKDEM süresinin 5. yılının sonunda bitmektedir. Bu kapsamda;

- 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.
- Akfen Yenilenebilir portföyünde bulunan diğer lisanslı GES projeleri olan Me-Se, MT Doğal, Omicron Engil 208, Omicron Erciş ve Yaysun 1 Ocak 2019 itibarıyla, Engil 207 1 Ocak 2020 itibarıyla, İota M.Fırıncı ise 1 Ocak 2021 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs ve lisanslı RES projeleri olan Üçpınar, Kocalar, Hasanoba ve Denizli ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,60 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.

31.12.2024 itibarıyla tüm rüzgar santrallerimiz ile İota M.Fırıncı hariç tüm güneş santrallerimizin yerli katkı ilavesi alma hakkı sona ermiştir.

Toptan Satış

Akfen Toptan, 16 Mart 2011 tarihinde EPDK'dan 20 yıllığına tedarik lisansı almıştır. Şirket mevcut durumda dengeleme, depolama projeleri gibi konular üzerinde çalışmaktadır.

c) Şirket Sermayesi ile Ortaklarına İlişkin Bilgiler

14 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") arasında bir ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme hükümlerine göre, Akfen RES'in, Akfen Toptan'ın ve Akfen Holding'e devrinden sonra Karine GES'in ve AkfenHes'in tek bir çatı altında birleştirilmesi, böylece bir yenilenebilir enerji şirketi oluşturulması; EBRD'nin 100 milyon ABD Doları bedel karşılığında şirketin %20 hissesine sahip olması planlanmıştır. EBRD ile imzalanan sözleşme 22 Eylül 2016 tarihinde revize edilmiş, buna mukabil EBRD ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC"), her biri 100 milyon ABD Doları ödemek kaydıyla Şirket'in toplamda %16,667 hissesine sahip olmuşlardır.

15.12.2022 tarihinde, Şirket'in sermayesinde (i) EBRD'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %17,10'una tekabül eden paylar ile (ii) IFC'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %15,99'una tekabül eden payların Akfen Holding'e devredilmesine ilişkin olarak bir Pay Devir Sözleşmesi akdedilmiştir. Pay Devir Sözleşmesi uyarınca pay devirlerinin gerçekleşmesinin bir ön şartı olarak düzenlenen Rekabet Kurulu onayı, 06.01.2023 tarihinde alınmış; akabinde anılan pay devirleri 18.01.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Akfen Holding, Şirket'in paylarının tamamının sahibi olmuştur.

Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arzına Sermaye Piyasası Kurulu 02.03.2023 tarihinde onay vermiştir. Halka arz edilen 340.370.703 TL nominal değerli B grubu paylar 08.03.2023 ile 10.03.2023 tarihleri arasında 1 TL nominal değerli pay başına 9,80 TL halka arz fiyatıyla satışa sunulmuştur ve Şirketin toplam 340.370.703 TL nominal değerli payları (sermayeye oranı %33,5) halka arz edilmiştir.

Şirketimizin 20.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.016.031.947 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak nakden, tamamen ve her türlü muvazaadan ari olmak üzere toplam satış bedeli 3.150.000.000 TL olacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ü çerçevesinde belirlenen 17,41 TL'lik pay satış fiyatına göre 180.930.499 TL artışla 1.196.962.446 TL'ye çıkarılması kapsamında ihraç edilen 180.930.499 TL nominal değerli payların tamamı Akfen International Holding B.V.'ye 28.11.2024 tarihinde tahsisli olarak satılmış olup, Şirketimizin çıkarılmış sermayesi bu doğrultuda 1.196.962.446 TL'ye yükseltilmiştir.

- Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin yeni şekline SPK tarafından 29.11.2024 tarihinde uygun görüşü vermiştir. Söz konusu maddenin yeni şeklinin tescili 09.12.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Raporlama tarihi itibarıyla, Şirketimizin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı	Pay Grubu	Sermaye	
		TL	%
Akfen Holding A.Ş.	A	203.206.390	16,98%
	B	472.454.854	39,47%
Akfen International Holding B.V.	B	180.930.499	15,12%
Diğer Halka Açık*	B	340.370.703	28,43%
Toplam Çıkarılmış Sermaye		1.196.962.446	100,00%

* Halka açık kısım içinde 30.09.2025 itibarıyla hisse geri alım programı kapsamında Şirket tarafından geri alınan toplam 11.887.249 adet AKFYE hissesi mevcuttur. Geri alınan hisselerin sermayeye oranı %0,9931'dir.

Şirketin ana hissedarına ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	Vergi Kimlik No	İkametgah Adresi
Akfen Holding A.Ş.	0230078655	Koza Cad. No:22 Çankaya Ankara

Şirket ana hissedarı olan Akfen Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortağın; Adı Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	4.014.307.630	45,10
Selim AKIN	4.014.307.630	45,10
Akfen Holding A.Ş.	578.934.065	6,51
Hamdi AKIN	292.450.675	3,29
TOPLAM	8.900.000.000	100,00

d) Şirket Hisselerine Yönelik Bilgiler

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000.000 TL (yirmi milyar Türk Lirası)'dır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.196.962.446,00 TL olup her biri 1,00 TL değerinde 1.196.962.446 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu payların 203.206.390 adedi A Grubu nama yazılı ve 993.756.056 Adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar aşağıda özetlenmiştir:

- 18.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Esas Sözleşme tadil metni ile Şirket'in sermayesinde A Grubu paylara oy hakkında imtiyaz tanınmış olup; bu kapsamda her bir A Grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken her bir B Grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.
- 18.01.2023 tarihli Genel Kurul'da kabul edilen esas sözleşme tadilleri uyarınca, Şirket, Genel Kurul tarafından, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri doğrultusunda A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen 5 üye ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere, toplam en az 5 en çok 10 üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi ve 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

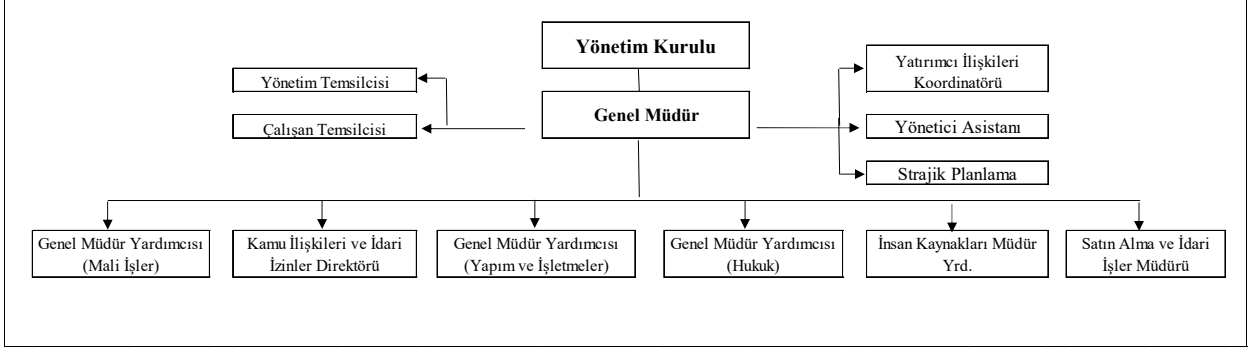
İşbu Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla Şirket'in A Grubu paylarının tamamı Akfen Holding'e aittir.

Halka arz edilen Şirket payları 16.03.2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "AKFYE" kodu ile işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla AKFYE hisse senedinin kapanış fiyatı 16,61 TL, piyasa değeri 479 milyon ABD\$'dır.

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; 30.09.2025 tarihi itibarıyla geri alım programı kapsamında toplam 11.887.249 adet pay alınmış, 30.09.2025 itibarıyla geri alınan payların sermayeye oranı %0,9931'dir.

e) Kurumsal Yapı

Şirketimizin güncel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



Şirket Yönetim Kurulu&Komiteleri, Üst Düzey Yöneticileri ve Personeli Hakkında Bilgiler

Şirketin 9 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Aday Gösterme Komitesi tarafından yürütülen değerlendirme sonucunda, 2'si bağımsız olmak üzere toplam 6 Yönetim Kurulu üyesi adayı belirlenmiştir. Bu doğrultuda 2 yıl süreyle görev yapmak üzere; A Grubu pay sahibinin aday gösterdiği Hamdi Akın, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve İrfan Erciyas ile bağımsız adaylardan Hasan Köktaş ile Ömer Serdar yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Pelin Akın Özalp	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Selim Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
İrfan Erciyas	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Hasan Köktaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ömer Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Raporlama dönemi içerisinde, yönetim kurulu üyelerinin, rekabet yasağı kapsamında şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8, 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın'ın getirilmesine,
- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliğe ise Ömer Serdar'ın getirilmesine,

- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Ömer Serdar'ın, üyeliklere ise Hasan Köktaş, Pelin Akın Özalp ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Aylin Çorman'ın getirilmesine, karar verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür	Mustafa Kemal Güngör
Genel Müdür Yardımcıları	Mustafa Rifat Bağbaşıoğlu, Özgür Uzunoglu, Celal Öztop

Raporlama döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri olmamıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara karşılık olarak, 2025-2026 dönemi için toplam 10.000.000 ABD Doları limitli "Yönetici Sorumluluk Sigortası" yaptırılmıştır.

Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgi kurumsal internet sitemizde (www.akfenren.com.tr) yer almaktadır.

f) Yönetim Organları Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst düzey yöneticiler, Grup'un kilit yönetici ve idarecilerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar arasında maaşlar ve maaşlarla ilişkili harcamalar yer almaktadır ve bunlar konsolide finansal tablolarda yönetim giderleri altında kayıtlara alınmıştır. 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 34.103 bin TL'dir (9A2024: 29.714 bin TL).

g) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

h) İnsan Kaynakları Politikası

Adil, şeffaf, çalışanların potansiyellerini ortaya çıkarma fırsatları bulduğu, firmamızın geleceğine katkı sağladığı ve değer gördüğü, yüksek performanslı, gelişim odaklı, ana kurum politikalarımızı benimseyen bağlılığı yüksek, mutlu, verimli, başarılı ve sağlıklı bir işgücü oluşturmak için çabalıyoruz.

Bu doğrultuda;

- Geçmiş, yaşı, durumu, ırkı, dini ne olursa olsun kadınlar ve erkekler için eşit mesleki fırsatlar sağlamayı,
- Topluma saygılı bireylerden oluşan bir ekip oluşturmayı,
- Entegre yönetim sistemine konu olan standartlarda personellerimizi her seviyede bilinçlendirmeyi,
- Toplam kalite felsefesini esas alarak, takım ruhu içerisinde hareket edilmesini,
- Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmelerini,
- Tüm çalışanlarımızda kalite ve disiplin bilinci oluşturulmasını ve sürdürülmesini,
- Tüm çalışanlarımızda iş güvenliği bilincini yüksek seviyede oluşturmayı ve sürdürmeyi,
- Tüm çalışanlarımızda çevre bilinci oluşturmayı; küresel kaynaklar ve sürdürülebilirlik farkındalığı aşılamayı ve sürdürmeyi,
- Üretilen enerjinin verimli kullanımı konusunda ki bilinci artırmayı,
- Çalışan personellerimiz üzerinden topluma dokunmayı, genel toplumsal gelişimimize katkıda bulunmayı,
- Firmamızda çalışan bireylerin organizasyon yapımızda yatay ve dikey gelişimlerine imkân sağlamayı amaçlıyoruz.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalar izin yükümlülüğü karşılıklarından ve kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. İlgili dönemlere ait çalışanlara sağlanan faydalar konsolide finansal tabloların 11 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

III- ŞİRKET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER

a) Şirketin faaliyet gösterdiği sektör hakkında bilgi

2024 yılsonunda 115.975 MW olan Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü Eylül 2025 sonunda 121.030 MW'a yükselmiştir. Eylül 2025 sonu itibarıyla toplam kurulu güç içinde yenilenebilir enerji santrallerinin payı %61 seviyesindedir.

1 Ocak-30 Eylül 2025 döneminde Türkiye'deki toplam elektrik üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,2 artarak 267.230 GWh olmuştur. 9A2024'de %48 olan toplam üretim içindeki yenilenebilir enerji santrallerinin payı ise 9A2025'de yağışlardaki önemli azalma nedeniyle hidroelektrik santrallerinin üretimlerinde gerçekleşen düşüş sonucunda, %45 olmuştur (Kaynak: TEİAŞ).

b) Dönemiçi önemli gelişmeler

Şirketimizce, Enerji Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 28.10.2024 tarihli, 32706 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan YEKA RES-2024 yarışmalarından, toplam 1110 MW gücündeki rüzgar enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin; Edirne RES/Edirne (410 MW), Balkaya RES/Kırklareli (340 MW), Sergen RES/Kırklareli (200 MW) ve Yellice RES/Sivas (160 MW)'ü kapsayan yarışmalara bağlı ortaklarımız (sırasıyla Kanat Enerji A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnş. San. ve Tic. A.Ş. ve Zengen Enerji A.Ş.) tarafından 21.01.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

- 28.01.2025 tarihinde yapılan yarışmalarda Şirketimiz bağlı ortaklıkları ihaleyi kazanan şirketler arasında yer almamıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Korda Enerji'nin, Denizli ilinde bulunan, toplam 5,76 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli Hibrit GES Projesi'nin toplam 4,5 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı tarafından 23.01.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizce, Enerji Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 04.11.2024 tarihli, 32712 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan YEKA GES-2024 yarışmalarından, toplam 335 MW gücündeki güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin; Karaman GES/Karaman (200 MW), Malatya GES/Malatya (75 MW) ve Van GES/Van (60 MW) kapsayan yarışmalara %100 bağlı ortaklarımız (sırasıyla Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnş. San. ve Tic. A.Ş., Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. ve Zengen Enerji A.Ş.) tarafından 27.01.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

- 04.02.2025 tarihinde yapılan yarışmalarda Şirketimiz bağlı ortaklıkları ihaleyi kazanan şirketler arasında yer almamıştır.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye ilinde bulunan, toplam 12,96 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin kalan 9,01 MW'lık kısmının 31.01.2025 tarihi itibarıyla mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıklarının sahip olduğu, toplam 50,77 MW kurulu güce sahip, aşağıda detay bilgisi verilen hibrit GES projelerinin Enerji Bakanlığı tarafından 14.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve santrallerde ticari enerji üretimine başlanmıştır. Ticari enerji üretiminin başlamış olduğu bu projeler;

- Kovancı'nın, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 8,41 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba Hibrit GES Projesi'nin tamamı,
- Isıder'in, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 4,95 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar Hibrit GES Projesi'nin tamamı ve
- Derbent'in, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 39,94 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin toplam 37,41 MW kurulu güce sahip ilk kısmıdır.
 - 14.03.2025 tarihi itibarıyla Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin kalan 2,53 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye ilinde bulunan, Demirciler Hibrit GES Projesi'nin 4,25 MW kurulu güce sahip ilk kısmının 27.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

- 16.05.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 9,01 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından Van ilinde yapılması planlanan Van Güneş Enerji Santrali (66 MWm / 50 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (50 MWe / 120 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 19.02.2025 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından Aydın ili, Bozdoğan ilçesinde yapılması planlanan Aydın Rüzgar Enerji Santrali (30,88 MWm / 30 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (30 MWe / 60 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 20.02.2025 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2025 tarihli toplantısında;

1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı, Kurul'un 23.03.2025 tarih ve 2025/18 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin 23.03.2025 tarih ve 18/574 sayılı Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, yatırımcılarımızın hak ve menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlanması amacı ile pay geri alımı yapılmasına,

2) Bu kapsamda;

- a) Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
- b) Pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 10.000.000 adet olarak belirlenmesine,
- c) Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 200.000.000 TL olarak belirlenmesine,
- d) Pay geri alım programı kapsamında geri alınan payların, geri alındığı tarihten itibaren 6 ay süre ile satışa konu edilmemesine,
- e) İşbu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve pay geri alımına ilişkin kararın yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması da dahil gerekli tüm işlemlerin ifasına

oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimizin 06.05.2025 tarihinde yapılan KAP açıklaması ile, Şirketimizin 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılacağı duyurulmuştur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") II-14.1 sayılı Sermaye Piyasalarında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri kapsamında TFRS'ye uygun olarak hazırlanan ve 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 157.356.000 TL net dönem karı (konsolide, ana ortaklık payları) oluşmasına rağmen aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması hususunun pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verildi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim ilkelerine istinaden Şirketimizin birinci grup şirketler listesinde yer almaya devam etmesi kapsamında, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile eki olan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri hükümleri çerçevesinde, mevcut bağımsız yönetim kurulu üyemiz olan Hasan Köktaş ile yeni bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanması planlanan Ömer Serdar 06.05.2025 tarihinde yapılan başvuru ile SPK'nın görüşüne sunulmuştur. Söz konusu başvurumuz kapsamında, SPK tarafından, Şirketimize, anılan bağımsız yönetim kurulu üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği hususu bildirilmiştir.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Toptan Satış tarafından Amasya ilinde yapılması planlanan Amasya RES (30 MWm / 30 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (30 MWe / 60 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimiz'in proje koordinatörlüğünü üstlendiği Mobil Hidrojen Dolum İstasyonu Projesi, Avrupa ülkeleri ve Avrupa Birliği Komisyonu tarafından kurulmuş uluslararası iş birliği platformu olan EUREKA'nın, düşük karbonlu enerji teknolojilerini destekleyen Eurogia2030 programı kapsamında 3,4 milyon Euro tutarında hibe usulünde kısmen fonlanmaya (proje ortaklarının kendi içerisindeki paylaşımlarını esasları dahilinde olmak üzere) hak kazanmıştır. Hidrojen dağıtımında karşılaşılan zorluklara yenilikçi çözümler sunmayı amaçlayan proje, modüller ve mobil hidrojen dolum istasyonlarının geliştirilmesi yoluyla düşük karbon teknolojilerine yönelik öncü ve sürdürülebilir bir yaklaşım ortaya koymaktadır.

- Proje kapsamında geliştirilecek prototip sistemin, temiz mobilite altyapısının yaygınlaşmasına katkı sunmak yanında, Şirketimizin gelecekteki olası hidrojen yatırımları için önemli teknik birikim ve saha tecrübesi edinmesine imkan sağlayarak Şirketimizin iklim nötrlüğü hedeflerine ulaşmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirketimizin 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır.

- Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarih ve 2025/5 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda, 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait SPK finansal tablolarımızda 157.356.000 TL net dönem kârı (konsolide, ana ortaklık payları) bulunuyor olsa da aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle Yönetim Kurulunun kâr dağıtımını yapılmaması konusundaki Yönetim Kurulu önerisi Genel Kurul'un onayına sunuldu, katılanların tamamının olumlu oyu ile kar dağıtımını yapılmamasına karar verildi.
- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlardan tescile tabi olan hususlar 18.07.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın'ın getirilmesine,
- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliğe ise Ömer Serdar'ın getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Ömer Serdar'ın, üyeliklere ise Hasan Köktaş, Pelin Akın Özalp ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Aylin Çorman'ın getirilmesine, karar verilmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında 22.07.2025 tarihinde Şirketimiz "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş."nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'AA (tr)' olarak teyit edilmiş olup, bu not ile birlikte diğer notlar aşağıda belirtilmektedir.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : AA (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Gökada Elektrik Toplayıcılık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 17 Aralık 2024 tarihli ve 32755 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği kapsamında, elektrik piyasasında toplayıcılık faaliyetinde bulunması amacıyla T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 24.07.2025 tarihli ve 13649-8 sayılı kararına istinaden, anılan bağlı ortaklığımıza ETF/13649-8/06512 lisans numarasıyla 24.07.2025 tarihinden itibaren 20 yıl süreyle toplayıcılık lisansı verilmesine karar verildiği hususu 28.07.2025 tarihinde bildirilmiştir.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Denizli ilinde bulunan, (Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen EÜ/3382-10/2050 lisans numaralı) toplam 24 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli RES kapasite artış projesinin 19,2 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 22.08.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28.08.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK/Kurul) 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı, Kurul'un 23.03.2025 tarih ve 2025/18 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin 23.03.2025 tarih ve 18/574 sayılı Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2025 tarih ve 4 sayılı kararı ile azami 1 yıl süreyle (25.03.2025-24.03.2026 döneminde) geçerli olmak üzere başlatılan pay geri alım programına ilişkin olarak, yatırımcılarımızın hak ve menfaatlerinin korunmasına ve Şirketimiz pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlanmasına devam edilmesi amacı ile;

- a) Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle (25.03.2025- 24.03.2026 döneminde) geçerli olmak üzere uygulanmaya devam edilmesine,
- b) Pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 10.000.000 adetten 14.000.000 adede artırılmasına,
- c) Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 200.000.000 TL'den 280.000.000 TL'ye artırılmasına,
- d) Pay geri alım programı kapsamında geri alınan payların, geri alındığı tarihten itibaren 6 ay süre ile satışa konu edilmemesi hususunun devamına,
- e) İşbu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve pay geri alımına ilişkin kararın yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması da dahil gerekli tüm işlemlerin ifasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat İhracat A.Ş.'nin, Denizli ilinde bulunan, (Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen EÜ/3382-10/2050 lisans numaralı);

- Denizli hibrit GES projesinin kalan 1,24 MW'lık kısmı ile,
 - Denizli RES kapasite artış projesinin kalan 4,8 MW'lık kısmının,
- 4.09.2025 tarihi itibarıyla; mevzuata uygun geçici kabulleri yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklıkları olan;

- Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ili, Lapseki ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar RES kapasite artış projesinin ve
 - İmbat Enerji A.Ş.'nin, Osmaniye ili, Bahçe ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe RES kapasite artış projesinin,
- T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 19.09.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

19 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 827,5 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.09.2025 tarihli kararı ile; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri çerçevesinde, 2025 yılına ilişkin Şirketimiz tarafından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması kapsamında hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin belirlenmesine ve bu hususun yapılacak ilk olağan genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; 30.09.2025 tarihi itibarıyla geri alım programı kapsamında toplam 11.887.249 adet pay alınmış, 30.09.2025 itibarıyla geri alınan payların sermayeye oranı %0,9931'dir.

c) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Projeler Hakkında Bilgiler

30.09.2025 itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 827,5 MW'tır (HES: 228,7 MW - GES: 121,4 MW – RES&hibrit GES: 477,4 MW). 1 Ocak - 30 Eylül 2025 döneminde toplam elektrik üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,0 artışla 1.292,2 GWs olmuştur (9A2024: 1.266,3 GWs).

Santralin Adı	Lisans	İl	Kurulu Güç (MW)	İşletmeye Alınma Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
HES			228,7		
Sırma HES	Lisanslı	Aydın	6,66	23.05.2009	31.12.2019
Çamlıca III HES	Lisanslı	Kayseri	28,48	1.04.2011	31.12.2021
Saraçbendi HES	Lisanslı	Sivas	26,28	6.05.2011	31.12.2021
Otluca HES	Lisanslı	Mersin	48,77	07.04.2011	31.12.2021
Demirciler HES	Lisanslı	Denizli	8,70	03.08.2012	31.12.2022
Yağmur HES	Lisanslı	Trabzon	9,19	27.11.2012	31.12.2023
Kavakçalı HES	Lisanslı	Muğla	11,45	29.03.2013	31.12.2023
Gelinkaya HES	Lisanslı	Erzurum	7,08	14.06.2013	31.12.2023
Doğançay HES	Lisanslı	Sakarya	31,61	29.08.2014	31.12.2024
Doruk HES	Lisanslı	Giresun	28,89	19.09.2014	31.12.2024
Sekiyaka HES	Lisanslı	Muğla	3,53	17.01.2014	31.12.2025
Çalıkobası HES	Lisanslı	Giresun	18,11	2.06.2017	31.12.2027
GES			121,4		
Solentegre GES (Lisanslı)	Lisanslı	Elâzığ	9,06	14.10.2016	31.12.2026
Omicron Engil208 GES	Lisanslı	Van	12,10	20.09.2018	31.12.2028
Omicron Erciş GES	Lisanslı	Van	12,09	21.09.2018	31.12.2028
Me-Se GES	Lisanslı	Konya	12,10	27.09.2018	31.12.2028
MT GES	Lisanslı	Konya	12,08	27.09.2018	31.12.2028
Yaysun GES (Lisanslı)	Lisanslı	Konya	12,08	27.09.2018	31.12.2028
Psi Engil207 GES	Lisanslı	Van	12,97	25.07.2019	31.12.2029
Fırıncı GES	Lisanslı	Malatya	12,97	13.08.2020	31.12.2030
Yaysun GES (Lisanssız)	Lisanssız	Konya	0,62	17.02.2014	16.02.2024
Denizli GES ⁽³⁾	Lisanssız	Denizli	7,42	25.05.2015	24.05.2025
Solentegre GES (Lisanssız)	Lisanssız	Elâzığ	0,56	15.02.2017	14.02.2027
Karine GES	Lisanssız	Elâzığ	0,56	26.08.2017	25.08.2027
Amasya (Boyalı) GES ⁽³⁾	Lisanssız	Amasya	11,22	12.08.2017	11.08.2027
Tokat (Kuşoturağı) GES ⁽³⁾	Lisanssız	Tokat	5,58	19.10.2017	18.10.2027
RES&Hibrit GES			477,4		

RES			392,1		
Sarıtepe RES ⁽¹⁾	Lisanslı	Osmaniye	66,60	17.06.2016/19.09.2025	31.12.2026
Demirciler RES ⁽²⁾	Lisanslı	Osmaniye	23,30	22.07.2016	31.12.2026
Kocalar RES	Lisanslı	Çanakkale	30,60	14.03.2019	31.12.2029
Üçpınar RES	Lisanslı	Çanakkale	121,80	10.05.2019/19.06.2025	31.12.2029
Hasanoba RES	Lisanslı	Çanakkale	51,00	2.08.2019	31.12.2029
Denizli RES	Lisanslı	Denizli	98,80	13.09.2019/22.8&4.9.2025	31.12.2029
Hibrit GES			85,3		
Sarıtepe Hibrit GES	Lisanslı	Osmaniye	12,96	26.12.2024/31.01.2025	31.12.2026
Denizli Hibrit GES	Lisanslı	Denizli	5,76	23.01/04.09.2025	31.12.2029
Hasanoba Hibrit GES	Lisanslı	Çanakkale	8,41	14.02.2025	31.12.2029
Kocalar Hibrit GES	Lisanslı	Çanakkale	4,95	14.02.2025	31.12.2029
Üçpınar Hibrit GES	Lisanslı	Çanakkale	39,94	14.04/14.03.2025	31.12.2029
Demirciler Hibrit GES	Lisanslı	Osmaniye	13,26	27.02.2025	31.12.2026
Toplam Portföy			827,5		

(1) Şirket'in bağlı ortaklığı İmbat, 05.02.2020 tarihinde Sarıtepe RES'i işleten Zorlu Rüzgâr'ı devir alarak bünyesine katmıştır.

(2) Şirket'in bağlı ortaklığı İmbat, 05.02.2020 tarihinde Demirciler RES'i işleten Zorlu Rüzgâr'ı devir alarak bünyesine katmıştır.

(3) Denizli GES, Amasya (Boyalı) GES ve Tokat (Kuşoturacı) GES birden fazla lisanssız güneş elektrik santralini içermektedir.

HES Portföyü

30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 228,7 MW kurulu güce sahip olan 12 hidroelektrik santralinde üretim devam etmektedir. HES portföyünün 9A2025'te toplam enerji üretimi, düşen yağmur miktarındaki azalışa bağlı olarak, bir önceki yılın aynı dönemine göre %20,9 düşüşle 297,0 GWs olmuştur (9A2024: 375,3 GWs).

GES Portföyü

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW kurulu gücünde 27 adet lisanssız ve 95,4 MW kurulu gücünde 8 adet lisanslı güneş enerjisi santralinden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinden oluşan bir portföy ile üretim devam etmektedir. GES portföyünün 9A2025'te toplam enerji üretimi, 160,3 GWs ile 9A2024'e göre %1,1 artış göstermiştir (9A2024: 158,5 GWs).

RES ve Hibrit GES Portföyü

30 Eylül 2025 itibarıyla toplam 392,1 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santralinde ve toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 adet hibrit güneş enerjisi santralinde üretim devam etmektedir. RES ve hibrit GES portföyünün 9A2025'te toplam enerji üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,0 artış göstermiş ve 834,8 GWs olmuştur (9A2024: 732,5 GWs). Bu kapsamda, 9A2025'te faaliyete geçen hibrit GES ve RES kapasite artış projelerinin toplam üretimi 96,1 GWs olmuştur.

Yatırım Harcamaları

9A2025 döneminde toplam yatırım harcamaları 3,6 milyar TL olmuştur (9A2024: 337,4 milyon TL). Şirket'in 9A2025 döneminde yapılan yatırımları, RES'ler altında yapılan hibrit GES yatırımlarından ve RES ek kapasite artışlarına ilişkin yapılan yatırımlardan oluşmuştur. Ayrıca, 30 Eylül 2025 itibarıyla hibrit GES yatırımlarına ve RES ek kapasite artışlarına ilişkin verilen avanslar (yaklaşık 512,7 milyon TL) peşin ödenmiş giderler altında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım aşamasında bulunan projeler

- Hibrit GES projeleri:** Akfen Yenilenebilir Enerji, 6 adet lisanslı rüzgar projesinde (Üçpınar, Hasanoba, Denizli, Kocalar, Sarıtepe ve Demirciler RES) ve 1 adet HES projesinde (Doğançay HES) yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrali başvurusunda bulunmuştur. Toplam müracaat edilen hibrit kapasitesi 94,81 MW'dır. TEİAŞ ve EPDK tarafından müracaatlarımız uygun görülerek talep ettiğimiz kapasite lisanslarımıza işlenmiştir.
 - ✓ Şubat 2024'te hibrit GES projelerimizden; Üçpınar GES, Sarıtepe GES ve Demirciler GES'de,
 - ✓ Nisan 2024'te hibrit GES projelerimizden; Denizli GES, Kocalar GES ve Hasanoba GES'de,
yatırım süreci başlatılmış olup projelerin anahtar teslim yapım işine ilişkin ihale süreci tamamlanmıştır. Seçilen yüklenici firmalar ile ilgili projelerimizin yapım sözleşmeleri imzalanmış ve inşaat süreçleri başlatılmıştır. Yeni hibrit GES santrallerimiz, üzerinde kurulacağı tesisin kalan YEKDEM süresi boyunca, YEKDEM'den faydalanarak, ABD Doları bazlı sabit fiyat garantisinden faydalanabilecektir.

- ✓ Şirketimiz bağlı ortaklığı Elen'in Sakarya ilindeki Doğançay HES için verilen 10.05.2007 tarihli ve EÜ/1188-4/856 numaralı üretim lisansımıza derç edilmiş olan 4,536 MW kurulu gücündeki yardımcı kaynak ünitesinin lisansının terkin edilmesi ve lisansa derç edilmiş olan kurulu gücün bu kapsamda tadil edilmesi kapsamındaki tadil talebimiz EPDK tarafından 24.04.2025 tarihli ve 13465/14 sayılı kararla uygun bulunmuştur.

Rapor yayımlama tarihi itibarıyla hibrit GES projelerimizin hepsi faaliyete geçmiştir, toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES projesi hakkında özet bilgi:

- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye'de bulunan, toplam 12,96 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin 3,95 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı tarafından 26.12.2024 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.
 - 31.01.2025 itibarıyla Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin kalan 9,01 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- %100 oranında bağlı ortaklığımız Korda Enerji'nin, Denizli'de bulunan, toplam 5,76 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli Hibrit GES Projesi'nin 4,5 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı tarafından 23.01.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.
 - Denizli hibrit GES projesinin kalan 1,24 MW'lık kısmının 4.09.2025 tarihi itibarıyla; mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır. 4.09.2025 itibarıyla tüm hibrit GES projeleri faaliyete geçmiştir.
- Şirketimizin %100 bağlı ortaklıklarının sahip olduğu, toplam 50,77 MW kurulu güce sahip, aşağıda detay bilgisi verilen hibrit GES projelerinin Enerji Bakanlığı tarafından 14.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve santrallerde ticari enerji üretimine başlanmıştır. Bu projeler:
 - Kovancı'nın, Çanakkale'de bulunan, toplam 8,41 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba Hibrit GES Projesi'nin tamamı,
 - Isıder'in, Çanakkale'de bulunan, toplam 4,95 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar Hibrit GES Projesi'nin tamamı ve
 - Derbent'in, Çanakkale'de bulunan, toplam 39,94 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin toplam 37,41 MW kurulu güce sahip ilk kısmıdır.
 - 14.03.2025 tarihi itibarıyla Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin kalan 2,53 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- İmbat Enerji'nin, Osmaniye'de bulunan, Demirciler Hibrit GES Projesi'nin toplam 4,25 MW kurulu güce sahip ilk kısmının 27.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.
 - 16.05.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 9,01 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- RES kapasite artışı projeleri: Akfen Yenilenebilir Enerji, Denizli RES 25 MW, Çanakkale Üçpınar RES 9,6 MW, Çanakkale Kocalar RES 25 MW, Osmaniye Sarıtepe RES 7,8 MW ve Çanakkale Hasanoba RES 25 MW olmak üzere lisans sahasına sığabilecek azami toplam 92,4 MW rüzgar kapasite artışına başvurmuş ve projelerin ihtiyacını karşılayacak şekilde programlanan güç talebimiz kadar projelerimize kapasite tahsis edilmiştir.
 - ✓ Yatırım sürecinde bulunan toplam 102 MW kurulu güce sahip 5 adet RES ek kapasite artış projelerimizin Ağustos 2024'te tüm sözleşmeleri (Türbin Tedarik, Teslimat, Kurulum ve Devreye Alma, 15 yıllık Servis Emreanadelik, elektrik ve inşaat işleri sözleşmeleri) imzalanmış ve inşaat süreçleri başlatılmıştır.
 - ✓ RES ek kapasite artış yatırımlarının 2025 yılının ikinci yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Rapor yayımlama tarihi itibarıyla faaliyete geçen, toplam 84,5 MW kurulu güce sahip 5 RES kapasite artış projesi hakkında özet bilgi:

- Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Denizli ilinde bulunan, toplam 24 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli RES kapasite artış projesinin 19,2 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 22.08.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.
 - Denizli RES kapasite artış projesinin kalan 4,8 MW'lık kısmının 4.09.2025 tarihi itibarıyla; mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklıkları olan;
- Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ili, Lapseki ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar RES kapasite artış projesinin ve
- İmbat Enerji A.Ş.'nin, Osmaniye ili, Bahçe ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe RES kapasite artış projesinin,
T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 19.09.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

- Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba RES kapasite artış projesinin 17,7 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 03.10.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır. 07.11.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 11,8 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar RES kapasite artış projesinin 11,8 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 07.11.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

Özetle, hibrit güneş enerji santrallerimizin yatırım süreçleri tamamlanmış, halen yatırım süreçleri devam eden RES kapasite artış projelerimizin tamamlanması sonucunda kurulu gücün 2025 sonunda yaklaşık 887 MW'a yükselmesi beklenmektedir.

- **Depolamalı elektrik üretim tesisi projeleri:** Müstakil elektrik depolama tesisi başvuruları kapsamında Şirketimiz tarafından toplam 380 MW müstakil depolama tesisi başvurularımız EPDK tarafından uygun görülmüştür. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. madde kapsamında depolama tesisine verilen hakka istinaden toplam 285 MW kapasiteli GES ve RES depolamalı üretim tesis ön lisans başvuruları yapılmıştır.

Bu kapsamda;

- Çanakkale Üçpınar depolamalı üretim tesisi; Depolama (50 MW) + Üretim RES (50 MW)
 - Erzurum depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MW)+ Üretim GES (30 MW)
 - Amasya depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MW) + Üretim RES (30 MW)
 - Aydın depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MW) + Üretim RES (30 MW)
 - Osmaniye Sarıtepe depolamalı üretim tesisi: Depolama (95 MW) + Üretim RES (95 MW)
 - Van depolamalı üretim tesisi: Depolama (50 MW) + Üretim GES (50 MW)
- olmak üzere toplam 285 MW Depolama + 285 MW Üretim ön lisansları EPDK'dan teslim alınmıştır.

- ✓ Ayrıca, tüm projelerin “ÇED olumlu” kararları alınmıştır.

Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak alınan bu ön lisanslara istinaden 95 MW kurulu güce sahip 2 depolamalı GES ve 215 MW kurulu güce sahip 4 depolamalı RES olmak üzere toplam 310 MW düzeyinde yeni yatırımları gerçekleştirmek için gerekli teknik ve finansal çalışmalar devam etmektedir.

- **Müstakil depolama tesis projeleri:** Şirketimizin bağlı ortaklığı Akfen Toptan'ın 90 MW “müstakil depolama” başvuruları kapsamında aşağıda belirtilen tesisler için EPDK'dan ön lisanslar 01.03.2024 tarihinde teslim alınmıştır.
 - Elazığ Müstakil Depolama tesisi 30MW
 - Tokat Müstakil Depolama tesisi 30MW
 - Doğançay Müstakil Depolama tesisi 30MW
- ✓ Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen Toptan'ın Sakarya ili, Geyve ilçesinde 30 MWe/60 MWh kurulu gücünde olacak şekilde kurulması planlanan “Doğançay EDT” müstakil elektrik depolama tesisinin kurulumu için süre uzatım talebimizin EPDK tarafından 30.10.2025 tarihli yazıyla reddedilmiş olması nedeniyle, söz konusu projeye devam etmeme kararı alınmıştır.

- **Romanya GES projesi:** Yönetim Kurulumuz 27.03.2024 tarihinde, Romanya’da enerji alanında olası projelerin geliştirilmesi amacıyla, Romanya’da inşaat hizmetleri sunan bir firma olan DEVVIS SERVICES S.R.L şirketi ile birlikte, 200 RON (Rumen Leyi) (yaklaşık 50 Euro) başlangıç sermayeli, Romanya merkezli bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirketimizin söz konusu şirkete %85 oranla kurucu ortak olarak iştirak etmesine karar verilmiştir. Kurulan söz konusu şirketin sermayesinin %15’lik kısmı ise DEVVIS SERVICES S.R.L tarafından karşılanmıştır.
 - 07.05.2024 tarihi itibarıyla Romanya’da SUNWAY ENERGY S.R.L. adıyla SPV şirketinin kuruluş ve tescil başvuru işlemleri tamamlanmıştır.
 - Romanya’daki proje için gerekli arazi satın alınmış, onay süreçleri başlatılmış, halen proje geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

Büyüme stratejisi kapsamında Şirketimiz, yenilenebilir enerji sektöründe dünyadaki ve Türkiye’deki gelişmeleri, teknolojik yenilikleri yakından takip ederek diğer yatırım fırsatlarını da değerlendirmektedir.

d) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimiz iç denetim ve kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesi amacıyla bağımsız bir şirketle anlaşmış olup, yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile Denetim Komitesi Başkanlığı’na Hasan Köktaş’ın, üyeliğe ise Ömer Serdar’ın getirilmesine karar verilmiştir.

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 46 tane bağlı ortaklığı ve 1 tane finansal yatırımı olan bir şirkettir. Aşağıda listesi verilen bağlı ortaklıklardan üç tanesi hariç (Me-Se - %80, Solentegre - %90, Sunway Energy - %85) kalanının %100’üne sahiptir.

Ticaret Unvanı	İştirak Oranı	Doğrudan/Dolaylı
1. Me-Se Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%80	Doğrudan
2. Mt Doğal Enerji Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
3. Omicron Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
4. PSİ Güneş Enerjisi Elektrik Üretim Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
5. Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.	%90	Doğrudan
6. Yaysun Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
7. İota Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
8. Neptün Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
9. Jüpiter Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
10. Dalga Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
11. Plüton Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
12. Uranüs Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
13. Zincir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
14. Bahçe Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
15. Devir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
16. Hazine Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
17. Çekirdek Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
18. Ayna Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
19. Düzey Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
20. Bahçeli Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
21. Batıkent Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
22. Beysukent Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
23. Cihangir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
24. Kızılay Enerji Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
25. Farez Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
26. Günova Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
27. Murel Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
28. Yeşildere Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
29. Yeşilvadi Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan

30. Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Paz. San. Ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
31. Elen Enerji Üretimi Sanayi Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
32. Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
33. H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
34. Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
35. Isider Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
36. Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
37. Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
38. Gökada Elektrik Toplayıcılık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
39. Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
40. Radon Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
41. Zengen Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
42. İmbat Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
43. Kanat Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
44. Pruva Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
45. Akfen Elektrik Toptan Satış A.Ş.	%100	Doğrudan
46. Sunway Energy SRL.	%85	Doğrudan
47. EPIAŞ	%0,0016	Doğrudan

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; raporlama tarihi itibarıyla, geri alım programı kapsamında geri alınan toplam 13.257.787 adet payın sermayeye oranı %1,1076'dır.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz kurumlar vergisi beyannamesi ve eklerinin onaylanması için yeminli mali müşavirden tam tasdik hizmeti almaktadır. Bu kapsamda Şirket hesaplarımız periyodik olarak incelenmiştir. Ayrıca hesaplarımız Bağımsız Denetim firması tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketimizin açtığı Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan 30 Eylül 2025 tarihli Şirketimiz finansal raporunda Şirket'in uzun vadeli dava karşılıkları 11 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

i) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz ve yöneticilerine uygulanan idari veya adli bir yaptırım yoktur.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Şirket performansına ilişkin önemli özet bilgiler işbu raporun giriş bölümündeki Yönetim Değerlendirmesi bölümünde açıklanmış olup, genel kurulda alınan kararlara riayet edilmiştir.

k) Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yoktur.

l) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 2025 yılının ilk dokuz ayında çeşitli dernek, vakıf ve kurumlara toplam 29,3 milyon TL tutarında bağışta bulunmuştur (9A2024: 10,3 milyon TL).

m) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Akfen Yenilenebilir, Akfen Holding grubuna dahil bir şirkettir. Hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (k) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Önceki (k) bendinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlemi olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zararı bulunmamaktadır.

IV- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

30.09.2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleşen finansal göstergeler önceki yılla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır. *Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda önceki dönem için karşılaştırmalı tutarlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenmiştir.*

Özet Konsolide Bilanço

TL 000	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	4.559.121	3.070.322
Nakit ve nakit benzerleri	3.235.754	1.453.486
Ticari alacaklar	614.603	600.298
Peşin ödenmiş giderler	638.650	886.565
Diğer dönen varlıklar	70.114	129.973
Duran Varlıklar	61.427.487	59.165.916
Peşin ödenmiş giderler	486.836	439.963
Maddi duran varlıklar	55.361.365	52.945.879
Maddi olmayan duran varlıklar	4.501.441	4.571.016
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.039.257	1.061.974
Diğer duran varlıklar	38.588	147.084
TOPLAM VARLIKLAR	65.986.608	62.236.238
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlar	12.264.893	9.422.373
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.565.881	1.685.552
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.019.643	4.874.727
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	597.207	698.938
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	47.538.984	45.554.648
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	47.413.794	45.429.938
Kontrol gücü olmayan paylar	125.190	124.710
TOPLAM KAYNAKLAR	65.986.608	62.236.238

Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	9A2025	9A2024
Satış gelirleri	4.421.956	5.076.652
FAVÖK	2.369.214	2.969.851
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>53,6%</i>	<i>58,5%</i>
Amortisman	1.320.143	1.161.493
Net Dönem Karı	959.716	1.671.925

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler:

30 Eylül 2025/2024 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçlarına işbu raporda yer verilmektedir.

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Değerlendirmeler

Şirketimizin sermayesi 1.196.962.446 TL olup, 30.09.2025 itibarıyla özkaynakları 47.538.984 bin TL (31.12.2024: 45.554.648 bin TL) tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirketimiz sermayesini korumuştur. Şirketimiz borçlarını ödeme gücüne sahip olup, borca batık değildir.

d) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmekte olup mevcut finansal yapısının iyileştirilmesi için herhangi bir önlem alınması gerekmemektedir.

e) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirmektedir ve Şirket internet sitesinde (www.akfenren.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

f) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 30 Eylül 2025 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 26 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

g) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borç	12.264.893	9.422.373
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(3.235.754)	(1.453.486)
Net finansal borç	9.029.139	7.968.887
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	47.413.794	45.429.937
Net finansal borç / özkaynak oranı	0,19	0,18

Toplam finansal borçlar, Grup'un kısa vadeli ve uzun vadeli finansal banka borçlarını içermektedir. Kiralama işlemlerinden borçlarını kapsamamaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Kredi riski, likidite riski, yabancı para (kur) riski ve faiz riskine ilişkin bilgi bilgi Şirketimizin 30 Eylül 2025 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 29 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

V - DİĞER HUSUSLAR

a) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba RES kapasite artış projesinin 17,7 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 03.10.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

- 07.11.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 11,8 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Isider Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar RES kapasite artış projesinin 11,8 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 07.11.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

Böylece, Şirketimizin 1. aşama yatırımları kapsamındaki RES kapasite artış projelerinin toplam 84,5 MW'lık kurulu güce sahip kısmı faaliyete geçmiştir. 7 Kasım 2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 869 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; raporlama tarihi itibarıyla geri alım programı kapsamında geri alınan toplam 13.257.787 adet payın sermayeye oranı %1,1076'dır.

b) Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Yoktur.

c) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

Yoktur.

d) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

Konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TFRS'ye uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

f) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) elektrik piyasasına ilişkin 6 yönetmelikte elektrik depolama ve toplayıcılıkla ilgili değişiklikler yaptı. Değişiklikler 20 Ocak'ta Resmi Gazete'de yayımlandı.

- Buna göre, tesislerin çalışır halde tutulması ve kabul tarihine göre ilk 5 yıl yüzde 85, sonraki yıllarda yüzde 80 oranında emre amade olması zorunlu kılındı. Bu koşulların sağlanmaması durumunda, depolama tesisinden sisteme verilen enerji, uzlaştırma hesaplamalarında dikkate alınmayacak.
- Dengeleme Güç Piyasasında ise uzlaştırma döneminin 15 dakika olarak uygulanması kararlaştırıldı. Bu uygulama için gerekli altyapı hazırlıklarının 1 Ocak 2027'ye kadar tamamlanması gerekecek ve bu tarihe kadar eski düzenleme devam edecek.
- İletim sistemine bağlı lisanssız üreticiler de kesinleşmiş günlük programlarını ve emre amade kapasitelerini sistem işletmecisine bildirmekle yükümlü olacak.

Ayrıca, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile elektrik depolama tesisleri için lisans başvurularında belirli sermaye ve teminat şartları getirildi. Mevcut lisans sahiplerinin yeni depolama tesisleri için bu şartları karşılaması gerekecek. Eğer depolama tesisi zamanında kurulmazsa, sağlanan teminat irat kaydedilecek.

- Depolamalı tesislerin verileri SCADA sisteminden izlenip piyasa işletmecisine bildirilecek.
- Mevcut lisans sahiplerinin müstakil elektrik depolama tesisi için öngörülen gerekli şartlarla teminat ve sermaye yükümlülüklerini 3 ay içinde karşılaması gerekiyor. Aksi tesis veya tesislerin depolama lisansları terkin edilecek.

EPDK'nın Şubat 2025'te yayınladığı elektrik piyasasında depolama faaliyetlerine ilişkin düzenlemesine göre, elektrik depolama ünitelerinin "emre amade olma" durumu ve kabul süreçleriyle ilgili önemli kurallar belirlendi. Depolama tesislerinin sürekli çalışabilir durumda olması gerektiğine işaret edilen düzenlemede, yönetmelik kapsamındaki depolama üniteleri ve tesislerinin kabulünde yüzde 10'luk tolerans payı uygulanacağı kaydedildi. Enerji depolama sektöründe yatırım süreçlerini daha esnek hale getirmek ve sektördeki yatırımları teşvik etmek için sağlanan bu esneklik, tesis sahiplerinin kurulum ve işletme süreçlerinde karşılaştıkları küçük sapmaların tolere edilebilmesine olanak tanıyor.

21.01.2025 tarih ve 32789 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile 01.10.2023 tarih ve 28782 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin altıncı ve dokuzuncu fıkralarında değişiklik yapılmış ve aynı Yönetmeliğin 13 üncü maddesine yeni bir fıkra eklenmiştir.

- Yapılan yeni düzenlemelere göre, YEKDEM'den faydalanmış üretim tesislerinde daha önce kullanılan ana ekipmanların, yeni bir üretim tesisinde yer alması durumunda, bu yeni tesis için YEK bedeli uygulanmayacak. Ayrıca, depolamalı elektrik üretim tesislerinden sisteme verilen enerji, uzlaştırma hesaplamalarında dikkate alınacak ve YEKDEM'e bedelsiz katkı olarak değerlendirilecek. Buna ek olarak, müstakil elektrik depolama tesislerinin net uzlaştırmaya esas çekiş miktarı, ilgili ödeme yükümlülüğü oranı hesabında dikkate alınacak.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 06.02.2025 tarih ve 11145 sayılı Kararı (Karar) yayımlandı. Karar ile bağımsız denetime tabi şirketlerin Türk lirası kredi kullanımını kısıtlayan 24.06.2022 tarihli ve 10250 sayılı, 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı, 28.09.2022 tarihli ve 10348 sayılı, 21.10.2022 tarihli ve 10389 sayılı ile 04.09.2023 tarihli ve 10659 sayılı BDDK kararları yürürlükten kaldırıldı.

- Bu kapsamda, belirli bir tutarın üzerinde döviz varlığına sahip, bankalar ve finansal kuruluşları dışında kalan bağımsız denetime tabi şirketlerin TL krediye erişimi kısıtlanmıştı. BDDK'nın 07.07.2022 tarihli kararı ile de düzenleme kapsamı genişletilmiş, yasağa birtakım esnetmeler getirilmiş ve bazı finansal kuruluşlar da sınırlamanın kapsamına alınmıştı.
- Karar, kredi sisteminin etkin şekilde çalışmasına yönelik atılan koordineli makro ihtiyati adımlarda sadeleşmeye yönelik olup bağımsız denetime tabi şirketlerin TL kredi kullanımını esnek hale getiriyor.

09.02.2025 tarihli ve 32808 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair, mevcut Yönetmelikte pek çok önemli değişiklik getirmiştir. Bu değişiklikler, elektrik üretim, iletim, dağıtım ve depolama tesislerinin kapsayan düzenlemelerde güncellemeler içermektedir.

- Elektrik depolama süreçlerine yönelik tanımlar eklendi.
- Birden çok kaynaklı elektrik üretim tesisleri için yeni düzenlemeler getirildi.
- Elektronik ortamda proje sunumu ve onay süreçlerine ilişkin yeni kurallar belirlendi.
- Ön proje onayı süreçleri yeniden düzenlendi.
- Tesislerin yapımına başlanması için gerekli prosedürler güncellendi.

EPDK, 13.02.2025 tarihli toplantısında YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası İşletim Usul ve Esaslarında değişiklik yaptı. 06.03.2025'te Resmî Gazete'ye gönderilen düzenlemelerle, üretim, tedarik ve toplayıcı lisansı sahiplerinin katılım şartları güncellendi, "toplayıcı" kavramı mevzuata eklendi ve yalnızca yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesislerinin sisteme dahil olabileceği vurgulandı.

- Buna ek olarak, YEK-G sistemine kayıt işlemlerinin her yıl yenilenmesi zorunlu hale getirildi ve devralma süreçlerinde belgelendirilebilir üretim miktarlarına ilişkin detaylar netleştirildi. Değişiklikler, Resmî Gazete'de yayımlandığı tarihte yürürlüğe girecek.

13 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan değişikliklerle, Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği kapsamlı şekilde güncellenmiştir. Yönetmelikte geçen "tesis" ibaresine ek olarak "ünite" kavramı da kapsam içine alınmış; böylece tesisleri oluşturan alt birimlerin de kabul süreçlerine dahil edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca "Batarya Yönetim Sistemi (BYS)", "Elektrik Depolama Ünitesi (EDÜ)", "Enerji Yönetim Sistemi (EYS)" ve "Sistem Kontrol Yazılımı (SKY)" gibi yeni teknik tanımlar mevzuata eklenmiştir. Bu terimlerin tanımlanmasıyla birlikte, özellikle batarya temelli depolama teknolojilerinin tesislerde kullanımına ilişkin tanımlama Yönetmelik'e eklenmiştir.

26 Haziran 2025 tarihli ÇED Yönetmeliği değişikliğiyle rüzgar enerjisi projelerine ilişkin çevresel değerlendirme kriterleri yeniden düzenlendi.

- Buna göre, 15 adet ve üzeri türbin içeren kara rüzgar enerjisi santralleri ile tüm denizüstü projeler Ek-1 listesine alınarak kapsamlı ÇED sürecine tabi tutuldu. 1 ila 15 türbin arasındaki kara tipi projeler ise Ek-2 listesine dahil edilerek yalnızca ön değerlendirme sürecine tabi olacak şekilde sınıflandırıldı.
- Güneş enerjisi projelerinde ise kurulu güç kriteri kaldırılarak yalnızca proje alanı esas alındı. Çatı ve cephe sistemleri hariç olmak üzere, 25 hektar ve üzerindeki projeler Ek-1 listesine alınarak kapsamlı ÇED sürecine tabi tutuldu. 7,5 hektar ve üzeri proje alanına sahip GES projeleri ise Ek-2 listesine dahil edilerek ön değerlendirme sürecine tabi hale getirildi. Bu düzenlemeyle küçük ölçekli projeler için süreçler sadeleştirilirken, büyük projelerde çevresel etki analizi güçlendirilmiş oldu

2 Temmuz 2025 tarihinde TBMM Genel Kurulunda kabul edilerek yasalaşan İklim Kanunu, 9 Temmuz 2025'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Kanunla iklim değişikliğiyle mücadele faaliyetleri belirleniyor. Kanun, iklim değişikliği ile mücadelede esas olan sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iklim değişikliğine uyum faaliyetlerini, planlama ve uygulama araçlarını, gelirleri, izin ve denetim ile bunlara ilişkin yasal ve kurumsal çerçevenin usul ve esaslarını kapsıyor.

- Kabul edilerek yasalaşan teklifte belirtilen mevzuata ve planlama araçlarına ilişkin hazırlama ve uyarlama yükümlülükleri ilgili kurum ve kuruluşlarca en geç 31 Aralık 2027 tarihine kadar yerine getirilecek. Cumhurbaşkanı, bu süreyi bir yıla kadar uzatmaya yetkili olacak.
- Yerel iklim değişikliği eylem planları, en geç 31 Aralık 2027 tarihine kadar hazırlanacak. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, bu süreyi, bir yıla kadar uzatmaya yetkili olacak.

İklim Kanunu'na göre, İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından Emisyon Ticaret Sistemi kurulacak, ulusal tahsisat planlaması hazırlanacak ve tahsisatların dağıtımı yapılacaktır. Bu kapsamda esneklik mekanizmaları ile piyasa istikrar mekanizmaları da geliştirilebilecek. Piyasa işletmecisi ETS piyasasını işletecek.

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, ETS piyasası kapsamındaki piyasa bozucu davranışlara ilişkin piyasa gözetimi ve denetimine yönelik usul ve esasları Sermaye Piyasası Kurulunun görüşünü alarak belirleyecek.
- Kanunda "Gönüllü karbon piyasaları ve denkleştirme" başlığı altında düzenlemelere yer verildi. ETS kapsamında tahsisat yükümlülüklerinin bir bölümünün eşdeğer miktarda karbon kredisi ile karşılanması amacıyla denkleştirme yapılmasına izin verilebilecek.

g) Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri

Yoktur.

h) Pay Sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri hakkında bilgi

09.07.2025 tarihinde yapılmış olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına dair böyle bir talep iletilmemiştir.

EK-1: GENEL KURUL TOPLANTISI

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır.

Toplantıda alınan kararların özeti:

- 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun okundu sayılması toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi. 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun sonuç kısmı okundu ve müzakere edildi. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti, okundu. Bu madde bilgilendirme amaçlı olarak gündemde yer aldı, oylama yapılmadı.

- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların sonuç kısmı okundu. Müzakere edildi, toplantıya katılanların oybirliği ile tasdik edildi.

- 2024 yılındaki faaliyetlerinden ötürü, aşağıdaki Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmelerine oy çokluğu ile karar verildi; Hamdi Akın, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, Hasan Köktaş, Yusuf Tülek.

- Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarih ve 2025/5 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda Yönetim Kurulunun kar dağıtım yapılmaması konusundaki önerisi toplantıya katılanların ile oy birliği ile karar verildi. Kar Dağıtım Tablosu eke alındı.

- Aday Gösterme Komitesi tarafından yürütülen değerlendirme sonucunda, 2'si (iki) bağımsız olmak üzere toplam 6 (altı) Yönetim Kurulu üyesi adayı belirlenmesine, bu doğrultuda 2(iki) yıl süreyle görev yapmak üzere; A Grubu pay sahibinin aday gösterdiği Hamdi Akın, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve İrfan Erciyas ile ve bağımsız adaylardan Hasan Köktaş ile Ömer Serdar'ın yönetim kurulu üyeliklerine seçilmeleri oy çokluğu ile kabul edildi.

- Yönetim kurulu üyelerine verilecek aylık ücretlerin, Şirketimiz Ücret Politikası doğrultusunda belirlenmesi, bu kapsamda; Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve huzur hakkı ödenmemesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ise ayrı ayrı aylık net 75.000 TL ücret verilmesi hususları oy çokluğu ile kabul edildi.

- TTK ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda 2025 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesi hususu toplantıya katılanların oy birliği ile kabul edildi.

- Şirket tarafından, 2024 yılı içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verildi. Ayrıca, 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınırın toplam 40.000.000.-TL olarak belirlenmesi hususu oy çokluğu ile kabul edildi.

- Yönetim Kurulu'nun 06/05/2025 tarih ve 2025/7 sayılı karar doğrultusunda yasal kayıtlar açısından; 2023 yılı enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan 745.658.822,04 TL tutarındaki geçmiş yıl zararlarının, Şirketimizin 31.12.2024 tarihli bilançosunda yer alan 15.317.909.506,82 TL'lik sermaye düzeltmesi olumlu farklarının 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı kısmı olan 11.692.798.312,25 TL'den mahsup edilmesi ve mahsup işlemi sonrasında sermaye düzeltmesi olumlu farkları tutarının 14.572.250.684,78 TL olarak bilançoda yer alması oybirliği ile kabul edildi.

- SPK düzenlemeleri gereğince 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi.

- SPK düzenlemeleri gereğince 2024 yılında Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesine giren İlişkili Taraflar ile yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.

- Şirketimizin 25/03/2025 tarihli ve 2025/4 numaralı Yönetim Kurulu Kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde gerçekleştirilen işlemler hakkında hakkında pay sahiplerine bilgi verildi

- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi hususu oy çokluğu ile kabul edildi.

EK-2: KAR DAĞITIM TABLOSU

AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş. 2024 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		1.196.962.446,00
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		23.023.448,15
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOKTUR
	SPK' ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı (Azınlık Payları Hariç)	-927.552.625,51	-201.089.890,64
4. Ödenecek Vergiler (-)	1.227.882.000,00	0,00
5. Net Dönem Kârı (Azınlık Payları Hariç) (=)	157.356.000,00	-201.089.890,64
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	-1.669.911.501,91
7. Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0,00	0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	157.356.000,00	-1.871.001.392,55
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	14.839.996,92	
10. Birinci Temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	172.195.996,92	
11. Ortaklara Birinci Temettü	0,00	
- Nakit	0,00	
- Bedelsiz	0,00	
- Toplam	0,00	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara v.b.'e Temettü	0,00	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
15. Ortaklara İkinci Temettü	0,00	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	
17. Statü Yedekleri	0,00	0,00
18. Özel Yedekler	0,00	0,00
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	157.356.000,00	0,00
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
- Geçmiş Yıl Kârı	0,00	0,00
- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(*) İştirak kavramı, ana ortaklığın iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarını da içerecek şekilde kullanılmıştır.

Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarih ve 2025/5 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda, 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait SPK finansal tablolarımızda 157.356.000 TL net dönem kârı (konsolide, ana ortaklık payları) bulunuyor olsa da aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle Yönetim Kurulunun kâr dağıtımı yapılmaması konusundaki Yönetim Kurulu önerisi Genel Kurul'un onayına sunuldu, katılanların tamamının olumlu oyu ile kar dağıtımı yapılmamasına karar verildi.

KISALTMA VE TANIMLAR

Akfen Holding	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir/Şirket/Grup	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Toptan	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
Bt Bordo	Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
AkfenHes	AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi
Akfen RES	Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.
Akfen Toptan	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi
Borsa İstanbul/Borsa/BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
Derbent	Derbent Enerji Üretim Paz.İth. ve İhr. A.Ş.
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
Elen	Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi
GES	Güneş Elektrik Santrali
Grup	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (Şirket) ve bağlı ortaklıkları
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
HHK	HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
Isıder	Isıder Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş.
İmbat/İmbat Enerji	İmbat Enerji A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Karine GES	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
Korda/Korda Enerji	Korda Enerji Üretim Paz.İth ve İhr. A.Ş.
Kovancı	Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. Ve İhr. A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Me-Se	Me-Se Elektrik Üretim A.Ş.
MW	Mega Watt
Solentegre	Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Enerji Bakanlığı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TİKAV	Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TSP Prosedürü	Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEK	Yenilenebilir Enerji Kaynakları
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları
YEKDEM	YEK Destekleme Mekanizması
Yeni Doruk	Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
YİD	Yap-İşlet-Devret