

19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

➤ Koç Holding:

2.535.898.050 TL

➤ Aygaz:

219.800.767 TL

19.2. Bölünmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

➤ Koç Holding:

5.000.000.000 TL

➤ Aygaz:

500.000.000 TL

19.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in intifa senetleri esas sözleşmesinin "İntifa Senetleri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

"Madde 7. İNTİFA SENETLERİ

Şirket'in kurulmasında, müspet bir çalışma sahası sağlanmasında ve mesaisini tanzimde ifa ettiği hizmetten dolayı kuruluştaki Vehbi Koç'a 100 adet nama yazılı, bedelsiz ve serbestçe devri kabil intifa senedi verilmesi kabul edilmiş olup kurucu intifa senetleri, intifa sahipleri defterinde izlenmektedir."

Söz konusu intifa senetlerine tanına kar payı imtiyazı hakkında bilgi 21.5 numaralı bölümde yer almaktadır.

➤ Aygaz

Yoktur.

19.4. Bölünmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları bölünmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

➤ Koç Holding:

İşbu Duyuru Metni tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Koç Holding sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890.475 TL nominal değerli B Grubu pay, işlem maliyetleri dahil toplam 19.066 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050 - TL

Diğer taraftan Koç Holding'in 31.12.2022 itibariyle solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Aygaz ve KFS payları bulunmaktadır.

	Aygaz	KFS
Pay adedi (nominal –TL)	89.424.844,65	1.167.629.339,96
Defter değeri (TL)	125.183.362,52	3.825.747.878,26

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın geri alınan payları yoktur.

Diğer taraftan Aygaz'ın 31.12.2022 itibariyle solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan KFS payları bulunmaktadır.

	KFS
Pay adedi (nominal –TL)	54.336.750,49*
Defter değeri (TL)	156.962.979,00

* KFS'nin 2023 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye azaltımı sonrası söz konusu payların nominal değeri 15.001.230,08 TL'dir.

19.5. Bölünmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

19.6. Bölünmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

25 Nisan 2022 tarihinde kamuya açıklanan ortaklara pay devri yoluyla kısmi bölünme işlemi dolayısıyla Aygaz'ın çıkarılmış sermayesinin 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılmasına ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin, "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi değiştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik, 25.08.2022 tarihli olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmış ve 26.08.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

19.7. Bölünmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

19.8. Bölünmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

➤ **Koç Holding:**

B Grubu Paylar KCHOL kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

➤ **Aygaz:**

Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da AYGAZ kodu ile işlem görmektedir.

19.9. Bölünme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/bölünmeye taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Bölünme nedeniyle ihraç edilecek B Grubu Koç Holding payları Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem gerecektir.

19.10. Bölünmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Koç Holding'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısı'nda kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Koç Holding'in esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Koç Holding'in kurumsal internet sitesi, e-şirket portalı ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Koç Holding'in Kadıköy 4. Noterliğinden 11 Mayıs 2016 tarih ve 12777 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23 Mayıs 2016 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 19 Nisan 2016 tarih ve 2016/18 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Koç Holding'in temsil yetkilerini gösteren 2 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

➤ **Aygaz:**

Aygaz esas sözleşmesi ilgili tüm mevzuat hükümleriyle uyumludur. Aygaz'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Aygaz'ın esas sözleşmesi, Genel Kurul İç Yönergesi, Aygaz'ın kurumsal internet adresi (<http://www.aygaz.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Aygaz'ın Kadıköy 32. Noterliğinden 04.04.2023 tarih ve 8978 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 06.04.2023 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 21.03.2023 tarih ve 2023-14 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Şirketin temsil yetkilerini gösteren 8 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000.- TL.

19.11.Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle bölünmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

1. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiradadıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir.

2. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

3. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

4. Şirket, gerek kendisi gerekse iştirak ettiği şirketler lehine yukarıdaki fıkralarda yazılı hususları gerçekleştirmek için gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir ve şirketlerle yapacağı anlaşmalarla bunların yönetimini üstlenebilir.

5. Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

6. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

7. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü aynı ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları fekkedebilir.

8. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir,



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye Piyasası 2.535.898.050 TL.

devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

9. Kendi bilgi ve tecrübesini değerlendirerek, teknik hizmetlerde bulunabilir; amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında fabrika, tesis ve satış ofisi kurabilir, mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir; teknik yardım anlaşmalarını kendisi veya şirketler lehine yapabilir.

10.Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

11.Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemelerine uymak ve gerekli izinleri almak kaydıyla kendisi ve iştirak ettiği şirketler lehine sigorta yapılmasını temin edebilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

AYGAZ

Aygaz Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050.- TL

➤ **Aygaz:**

Aygaz LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve LPG'li cihaz üretimi ile satışını kapsayan süreçleri gerçekleştiren entegre bir LPG şirkettir.

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Madde 3 – AMAÇ VE KONU

Şirket, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla,

(i) sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz ve benzeri yakıtlar, gazlar ve kimyevi maddeler ile gazların kullanıldığı apareylerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi apareylerinin ve her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünler, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların depolanması, imal edilmesi veya ettirilmesi, ithali, ihracı, alımı, doğrudan doğruya veya bayiler aracılığı ile toptan veya perakende satışı ve dağıtımının yapılması; (ii) yenecek, içilecek, kullanılacak ürünlerin üretimi, toptan ve perakende ticaretinin yapılması; (iii) evlerde ve işyerlerinde kullanılan her türlü dayanıklı tüketim mallarının ithalini, ihracını, imal edilmesini veya ettirilmesini, ticaretinin ve bakımlarının yapılmasını, bunlara ilişkin patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin etmek; (iv) faaliyetleri ile ilgili her türlü promosyon malzemesinin ticaretini yapmak ve (v) gemi acenteliği ve komisyonculuğu (broker) hizmetlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

- a) Gazlar ve kimyevi maddeler için depolama ve dolum tesisleri ile satış merkezleri kurabilir.
- b) Gazların depolama ve satışına mahsus tüplerin, çeşitli hacimlerdeki tanklar ile kapların ve bunların tüketime dönük cihaz ve aletlerinin valf, regülatör vb. basınç düşürücü ve düzenleyicilerinin üretimi, ithali, ihracı ve her türlü ticaretini yapabilir.
- c) Gazların ve kimyevi maddelerin deniz ve karadan nakline yönelik vasıtaların temini ve işletilmesi deniz ve kara nakil vasıtalarının alım ve satımı ile Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamındaki faaliyetlerde bulunabilir.
- d) Gazların kullanıldığı apareylerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi apareylerini ithal veya imal edebilir ya da ettirebilir, toptan veya perakende satışını, ihracını, aboneler nezdinde kuruluşunu, bakımlarının yapılmasını, bunlara ait patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin edebilir.
- e) Her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünleri, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların imalini, alımı, satımı, ithali, ihracı ve dağıtımını yapabilir.
- f) Amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; sınai gazlar ve elektrik enerjisi üretenler de dahil çalışma konusu ile ilgili tesisler ve/veya şirketler kurabilir ve bu şirketler ile banka ve sigorta şirketlerine iştirak edebilir, şube ve satış yerleri açabilir veya diğer şirketlerle anlaşmalar akdedebilir. Gerekğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.
- g) Şirket kara, deniz ve hava taşıtları dahil her çeşit menkul ve gayrimenkulleri satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca ayni ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir ve sair şekilde bunların üzerinde tasarruf edebilir, sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla 3. şahıslar lehine intifa, rehin ve ipotek ve diğer ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, kaldırılmasını talep edebilir ve her türlü alacaklarına teminat teşkil etmek üzere kendi lehine, 3. şahısların her türlü menkul ve gayrimenkul malları üzerine, intifa, rehin, ipotek ve diğer ayni ve şahsi haklar tesis edebilir, bunları devralabilir ve kaldırabilir.
- h) Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

KOC

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermaye P. 2.535.898.050 TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

i) Şirket amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, borç para verebilir ve alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir, satabilir ve bu menkul kıymetler üzerinde her türlü hakkı tesis edebilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet, teminat ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

j) Tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle resmi ve özel kuruluşlara karşı yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

k) Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir, yerli ve yabancı ticaret ve sanayi kuruluşlarının temsilcilik, bayilik ve komisyonculuğunu üstlenebilir, tali acente, temsilcilik ve bayilikler kurabilir veya Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Gerekliğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir.

l) Çalışma konuları ile ilgili kredili satışlarının finansman ve sigortasını karşılayacak teşebbüslere girişebilir.

m) Şirket, yukarıdaki faaliyet konularına ilişkin gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir.

n) Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret ünvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, kullanırabilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

o) Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

 **Koc**

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermaye 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

19.12. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili 11 ila 13. maddeleri aşağıdaki gibidir:

Madde 11. YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

11.1. Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 9 en fazla 18 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

11.2. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

11.3. Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

11.4. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

11.5. Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının çoğunluğudur. Bununla birlikte, yeniden bir şirkete iştirake veya mevcut payların satışına ilişkin kararlarda 9 üyeli Yönetim Kurulunda 7; 10 üyeli Yönetim Kurulunda 8; 11, 12 ve 13 üyeli Yönetim Kurulunda 9; 14 üyeli Yönetim Kurulunda 10; 15,16 ve 17 üyeli Yönetim Kurulunda 11; 18 üyeli Yönetim Kurulunda 12 üyenin olumlu yönde oyunun bulunması şarttır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

11.6. Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar yukarıda Madde 11.5.'te öngörülen sayıda üyenin yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapııştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Madde 12. YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

12.1. Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

12.2. Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibra işlemleri yapabilir, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerekliği takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

12.3. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili

Avgaz Anonim Şirket
İstanbul

kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır. Şu kadar ki, her halükarda, Şirket'in gayrimenkul, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri vesair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fek edebilmesi, sahip olduğu hava ulaşım araçları ile ticari amaçla yolcu ve kargo taşımacılığı yapabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınması gerekmektedir.

12.4. Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

12.5. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

12.6. Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanının başkanlığında Yönetim Kurulunca belirlenecek üyelerden oluşacak bir Planlama ve Koordinasyon Konseyi ("Konsey") bulunacaktır. Konsey, Şirket'in dolaylı veya dolaysız kontrol ettiği veya yönetiminde etkin olduğu şirketlerin faaliyet sonuçları, iş programları, uzun vadeli planları ve personel politikaları hakkında değerlendirme yapan, görüş ve tavsiyeleri tespit eden bir kuruldur. Konseyin toplanmasına ve çalışma şekline ilişkin esaslar Yönetim Kurulunca tespit edilir.

12.7. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

Madde 13. YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 12. Maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

➤ Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10, 11 ve 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

Madde 10 – YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 yıl süreyle seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

 KOC

KOC Holding Anonim Şirketi
Sermaye 2.535.898.050 TL.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Madde 11 – YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde, Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhas üyelerin yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun Yönetim Kurulu'nun devredilemez ve vazgeçilemez yetkilerine ilişkin 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan her hangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

Madde 12 – YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 11. maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim gibi çeşitli mali haklar ödenebilir. Murahhas azalar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

 **Koc**

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

19.13. Bölünmeye taraf şirketlerde her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding sermayesini temsil eden paylardan A Grubu payların oyda imtiyazı bulunmaktadır. Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın genel kurulda 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A.Ş. A Grubu payların tamamına sahiptir. Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Koç Holding Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Koç Holding Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Konuya ilişkin detaylı bilgiler 17.3 numaralı bölümde yer almakta olup bunun dışında herhangi bir imtiyaz, bağlam ya da sınırlama bulunmamaktadır.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

19.14. Bölünmeye taraf şirketlerde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

19.15. Bölünmeye taraf şirketlerde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 15. maddesinde belirlenmiştir:

Madde 15. GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

c) Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

d) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir. Ancak Esas Sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

KOÇ

e) Temsil; Vekâleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekâletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

f) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında veya Ankara, İstanbul ya da İzmir'in elverişli bir yerinde toplanır.

g) Toplantı Katılımı; Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

h) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

i) Toplantı ve Karar Nisabı; İşbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

j) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir. k) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

➤ Aygaz:

Aygaz'ın genel kurula ilişkin esasları esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 14. maddesinde belirlenmiştir:

Madde 14 – GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

c) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri oy haklarını toplam paylarının nominal değeri ile orantılı olarak kullanırlar. Genel Kurul toplantılarında Kurultoplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

d) Temsil; Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil

ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

e) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında ya da İstanbul'un elverişli bir yerinde toplanır.

f) Toplantı Katılımı: Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

g) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

(h) Toplantı ve Karar Nisabı; Ortaklık merkezinin yurt dışına taşınması ile bilanço zararlarının kapatılması için yükümlülük ve ikincil yükümlülük koyan kararlara ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki hükümler ve Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde ve işbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı, sermayenin salt çoğunluğudur.

(ı) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.

(i) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

19.16. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin 9'uncu maddesinde "Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir." hükmü yer almaktadır.

Bununla birlikte, Bölünmeye Taraf Şirketler Koç Topluluğu şirketleri olduğundan, bölünme işlemi nedeniyle yönetim hakimiyeti değişikliği söz konusu değildir.

➤ Aygaz

Bu işlem özelinde Rekabet Kurumu izni gerekmesi de, herhangi bir işlemin niteliğine göre, hakimiyet değişikliği durumunda Rekabet Kurumu izni ve ilgili mevzuatta sayılan hallerde EPDK ve SPK gibi düzenleyici kurum izin ve onaylarının alınması gerekebilir. İlaveten, bu bölünme işlemi özelinde Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamında EPDK'ya bildirimde bulunulması ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin SPK uygunluk görüşünü takiben Ticaret Bakanlığı izni alınması zorunludur.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.

19.17. Bölünmeye taraf şirketlerde payların devrine ilişkin esaslar:

➤ Koç Holding:

TTK ve ilgili mevzuat düzenlemeleri yanı sıra Koç Holding'in esas sözleşmesinin "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 9. maddesinde ve "Şirketin Kendi Paylarını Rehin Olarak Kabul Etmesi veya Devralması" başlıklı 10. maddesinde payların devrine ilişkin düzenlenmeler mevcuttur.

Madde 9. PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ

Payların devri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

Madde 10. ŞİRKETİN KENDİ PAYLARINI REHİN OLARAK KABUL ETMESİ VEYA DEVRALMASI

Şirket, Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve sair mevzuat uyarınca kendi paylarını ivazlı şekilde rehin olarak kabul ve/veya iktisap edebilir.

➤ Aygaz:

Payların devrine ilişkin esaslar Aygaz esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesinde aşağıda yer verildiği şekilde düzenlenmiştir:

Madde 8 – PAYLARIN DEVRİ

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

İlaveten, Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamına giren ortaklık değişiklikleri için EPDK'ya bildirimde bulunulması zorunludur.

19.18. Bölünmeye taraf şirketlerde sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

➤ Koç Holding:

Yoktur.

➤ Aygaz:

Yoktur.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

20. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

➤ Koç Holding:

Holding şirketi olarak Koç Holding'in kendi operasyonel süreçleri bulunmamakla birlikte özellikle iş ortaklıklarının yönetimine ilişkin olarak taraf olduğu önemli nitelikte ortaklık sözleşmeleri şunlardır:

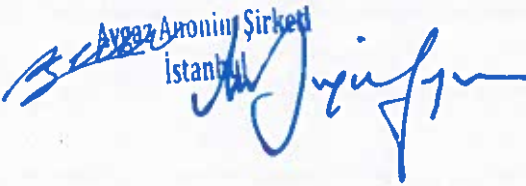
Koç Holding ile

- FCA İtalya S.p.A. Fiat arasında, Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 26 Haziran 1997 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi ve Stellantis N.V, Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş., ve FCA Italy S.p.A. arasında, Stellantis Grubu ile Koç Holding arasındaki ticari faaliyetlerin koşullarına ve Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin paylarının devralınmasına ilişkin ana ilkelerin belirlenmesine yönelik 1 Mart 2023 tarihli Çerçeve SözleşmeFord Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş.; Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş. arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Ford Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş.; Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş. arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- CNH Industrial Österreich GmbH arasında, Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve Trakmak Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 22 Nisan 1998 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Castorama Dubois Investissements SCA arasında, Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 29 Şubat 2000 tarihli Ortak Girişim ve Hissedarlar Sözleşmesi;
- Opet Petrolcülük A.Ş., Akpet Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Altınbaş Petrol ve Ticaret A.Ş., Atak Madeni Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akpet Gaz A.Ş. arasında imzalanmış 01.05.2008 tarihli Ortaklık Sözleşmesi;
- Voltas Limited, TATA Investment Cooperation Limited, Ardutch B.V. ve Voltbek Home Appliances Private Limited arasında imzalanmış 23.05.2017 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Russel Square Holding B.V., Temel Ticaret A.Ş. ve bazı Koç Ailesi üyeleri arasında, Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 4 Temmuz 2018 tarihli Ortaklık Sözleşmesi; ve
- İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Ticaret ve Yatırım A.Ş. ve 36 hissedar arasında, Vispera Bilgi Teknolojileri Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 6 Şubat 2020 tarihli Ortaklık Sözleşmesine Üçüncü Katılım ve Değişiklik Protokolü
- Ford Motor Company ("Ford"), LG Energy Solution, Ltd. ("LGES") arasında, Ford ve LGES tarafından Ankara'da gerçekleştirilmesi planlanan batarya hücre üretimi yatırımına Koç Topluluğu'nun katılması konusunda iş birliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla imzalanmış tarafların ön niyetlerini içeren bağlayıcı olmayan 21 Şubat 2023 tarihli Niyet Mektubu

Diğer taraftan Koç Holding, 750 milyon ABD Doları tutarında yurtdışında satışı gerçekleştirilen tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup Eurobond dokümantasyonu da Koç Holding'in taraf olduğu önemli finans sözleşmeleri arasında belirtilebilir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

 Anonim Şirketi
İstanbul

➤ **Aygaz:**

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otogaz bayisiyle yapılan bayilik sözleşmeleri ve yurt dışından LPG alımına ilişkin muhtelif tedarik sözleşmelerinin dışında Aygaz'ın faaliyetleri açısından önem arz eden sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Sözleşme Başlığı	Taraflar
Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Çerçeve Sözleşme	Aygaz - Opet Petrolcülük A.Ş.
Shareholders' Agreement (<i>Hissedarlar Sözleşmesi</i>)	Aygaz - United Enterprises & Co. Ltd.
Consulting Agreement (<i>Danışmanlık Sözleşmesi</i>)	Aygaz - Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. - McKinsey Grubu

Ek olarak, Aygaz'ın Gebze işletmesinde bulunan saat ücretli çalışanları Türk Metal Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Aygaz'ın üye olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından ilgili sendika ile imzalanan bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, deniz iş kolunda faaliyet gösteren saha çalışanları için de Denizciler Sendikası ile Aygaz arasında toplu iş sözleşmesi mevcuttur.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

KOC
KOC Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

21. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Bölünmeye taraf şirketlerin kurul düzenlemeleri uyarınca karşılaştırmalı olarak hazırlanan işleme esas finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Koç Holding'in karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 3'de sunulmuştur.

Aygaz'ın karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 4'de sunulmuştur.

21.2. Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, bölünmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihi olan 31.12.2022'den sonra meydana gelen önemli gelişmeler aşağıda yer almakta olup bunun haricinde, Grup'un finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklik bulunmamaktadır.

(i) 16 Ocak 2023 tarihinde, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in büyüme stratejisine paralel olarak, Arçelik ve Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının, Arçelik'in çoğunluk hissesi ile kontrol edeceği bir yapı altında birleştirilmesi amacıyla İştirak Sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu amaçla, Arçelik'in Avrupa'da faaliyet gösteren %100 oranında pay sahibi olduğu Beko Balkans ile %51 oranında pay sahibi olduğu Beko PLC'deki tüm payları Ardutch B.V.'ye satılmak suretiyle Avrupa'da faaliyet gösteren tüm bağlı ortaklıklar Ardutch bünyesinde toplanacak ve söz konusu bağlı ortaklıkların payları Ardutch tarafından bu işlem için Hollanda'da kurulan Beko Europe B.V.'ye aynı sermaye konulmak suretiyle devredilecektir. Whirlpool tarafında ise Whirlpool EMEA Holdings LLC.'nin Avrupa'da faaliyet gösteren tüm bağlı ortaklıklarının payları tek bir şirket altında toplanacak, sonrasında bu şirketin payları da Beko Europe'a aynı sermaye olarak devredilecektir. Söz konusu devirler sonrasında Beko Europe sermayesinin %75'inin Ardutch'a, %25'inin Whirlpool EMEA'ya tahsis edilmesi öngörülmektedir. Sözleşmeye göre nihai ortaklık oranı, işleme konu şirketler için hesaplanacak 2022 yılsonu FAVÖK ve net sabit kıymet değeri gibi finansal bilgiler ile işleme konu şirketlerin kapanış tarihli finansal tablolarındaki net borçluluk ve net işletme sermayesi dikkate alınarak yapılacak hesaplamalarda çıkacak farkların, sözleşmede belirlenen limitleri aşması halinde değişebilecektir.

İşlem sonucunda, Whirlpool'un İtalya, Polonya, Slovakya ve İngiltere'de 9 lokasyonda bulunan 14 adet üretim tesisini barındıran 38 Avrupa bağlı ortaklığının ve Arçelik'in Romanya'da yer alan 2 adet üretim tesisinin dahil olduğu 25 Avrupa bağlı ortaklığının Beko Europe bünyesinde toplanması öngörülmektedir. Söz konusu üretim tesislerinin işlem sonrası toplam üretim kapasitesi yıllık yaklaşık 24 milyon adet olacaktır.

Ayrıca Whirlpool'un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas'ta kurulu, Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarında faaliyette bulunan iki iştirakinin tüm hisselerinin, kapanış finansal tabloları üzerinden belirlenecek net borçluluk ve işletme sermayesi düzeltmesine ve diğer düzeltmelere tabi olmak üzere 20 milyon Euro nakit bedel karşılığında Ardutch tarafından satın alınmasına ilişkin pay alım sözleşmesinin altı hafta içerisinde imzalanmasında mutabık kalınmıştır.

İşlem sonucunda çoğunluk hissesi ve kontrol hakkına sahip olunacak Beko Europe ile MENA bölgesinde devralınan şirketler, bağlı ortaklık olarak konsolide edilecektir.

(ii) 1 Mart 2023 tarihinde, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari faaliyetlerin koşullarına ve Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin ana ilkelerin belirlenmesine yönelik bir Çerçeve Sözleşme imzalanmıştır.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050.-TL.

Stellantis N.V.'nin %100 pay sahibi olduğu Stellantis Otomotiv paylarının tamamının, Stellantis Otomotiv'in Türkiye'deki tüm faaliyet ve Stellantis markalarını içerecek şekilde Tofaş tarafından devralınması, Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari ilişkilerde bazı düzenlemeler yapılması ve Stellantis Grubu ile Koç Grubu arasındaki ortaklık ilişkilerinin değerlendirilmesi amacıyla imzalanan Çerçeve Sözleşme uyarınca; Tofaş tarafından Stellantis Otomotiv için gerçekleştirilecek detaylı inceleme (due diligence) sürecinin tamamlanmasını takiben, taraflar arasında bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanacaktır. Devir bedeli, bağımsız değerlendirme raporunda belirlenecek değer ile tutarlı olması koşuluyla, olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak kapanışta nakden ödenmek üzere 400 milyon EUR ve kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan nakit akışlarının %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak belirlenmiştir. Alımın Tofaş'ın mevcut kaynakları ile finanse edilmesi öngörülmektedir.

(iii) Koç Holding'in 14.03.2022 tarihli özel durum açıklamasında yer verilen Ford Motor Company ("Ford") ve SK On Co., Ltd. ("SKO") ortaklığı ile Ankara'da gerçekleştirilmesi planlanan batarya üretimi yatırıma, Koç Topluluğu'nun katılması konusunda işbirliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla tarafların ön niyetlerini içeren münhasır ya da bağlayıcı olmayan Niyet Mektubu (MoU) sonlandırılırken Ford, LG Energy Solution, Ltd. ("LGES") ve Koç Holding A.Ş. arasında, Ford ve LGES tarafından Ankara'da gerçekleştirilmesi planlanan batarya hücre üretimi yatırıma Koç Topluluğu'nun katılması konusunda işbirliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla tarafların ön niyetlerini içeren bağlayıcı olmayan bir Niyet Mektubu ("MoU") imzalanmıştır. MoU uyarınca, taraflarca anlaşılması halinde üretime ilk etapta 2026 yılında başlanması ve yıllık 25 GW-saat kapasiteye ulaşılması planlanmakta olup, ikinci etap olarak 2029 yılında kapasitenin 20 GW saat artırılarak toplam 45 GW saate ulaşması yönünde çalışılması konusunda anlaşmaya varılmıştır. Proje kapsamında üretilen batarya hücrelerinin, iş ortaklığı Ford Otosan tarafından yeni nesil Transit araçların üretiminde kullanılması konusu değerlendirilmektedir. 12 ay boyunca yürürlükte kalacak MoU kapsamında Ford tarafından, LGES ve Koç Holding'e Türkiye'de batarya hücre üretimi ile ilgili iş ortaklığı kurulması konusunda münhasırlık tanınmıştır. Koç Topluluğu olarak yatırıma katılıp katılmama kararı ile pay sahipliği yapısı, yatırım, işbirliği ve ortaklık koşulları, taraflar arasında gerçekleştirilecek görüşmeler ve fizibilite çalışmaları sonrasında yapılacak değerlendirmelere göre netleşecektir.

➤ Aygaz:

Aygaz'ın Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihi olan 31.12.2022'den sonra meydana gelen önemli gelişmeler aşağıda yer almakta olup bunun haricinde Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, Aygaz'ın finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli diğer değişiklikler aşağıda yer almaktadır;

7 Aralık 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Şirket'in bağlı ortaklıklarından Sendeo'nun sermayesinin 503.500 bin TL'den 753.500 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup toplam tutarın 165.625 bin TL'si pay sahipleri tarafından 31 Aralık 2022 itibarıyla nakden ödenmiştir. Koç Holding payına isabet eden 112.500 bin TL'nin 84.375 bin TL'lik kısmı ise 4 Ocak 2023 tarihinde nakden ödenmiştir (Not 31). 15 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile Sendeo'nun sermayesinin 430.000 bin TL yükseltilmesine karar verilmiş olup bu tutarın 300.000 bin TL'si pay sahipleri tarafından 21 Mart 2023 tarihinde nakden ödenmiştir. Kalan 130.000 bin TL'lik tutarın ödemesi pay sahipleri tarafından 31 Aralık 2023 tarihine kadar tamamlanacaktır.

Aygaz'ın Bangladeş'te kurulu iş ortaklığı United Aygaz LPG Ltd.'nin sermayesinin 3.260.000 bin BDT'den 4.500.000 bin BDT'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup Aygaz payına düşen 620.000 bin BDT'nin tamamı 27 Şubat 2023 ve 27 Mart 2023 tarihinde nakden ödenmiştir.

21.3. Bölünme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050.- TL

21.4. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

21.5. Bölünmeye taraf şirketlerin esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile işleme esas finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

➤ Koç Holding:

Koç Holding kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen esas sözleşmesinin 19'uncu maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

Madde 19. KARIN TESBİTİ VE DAĞITIMI

Şirket kar dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan tutar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Şirketin vergi öncesi karından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 yedek akçe ile Şirket tarafından ödenmesi gereken mali yükümlülükler ayrıldıktan ve ödenmiş sermaye üzerinden b bendine göre hesaplanacak birinci temettü indirildikten sonra, %2'ye kadar Genel Kurulca takdir edilen bir miktar, Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na tahsis olunur.

d) (b) fıkrasında düzenlenen birinci temettü yükümlülüğü saklı kalmak üzere, Şirketin vergi öncesi karından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 kanuni yedek akçe ile Şirket tarafından ödenmesi gereken mali yükümlülükler ayrıldıktan ve ödenmiş sermayenin %5'i tutarında bir meblağ indirildikten sonra bulunacak meblağın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis olunur. Şu kadar ki, intifa senedi sahiplerine ödenecek pay safi kardan bu maddenin (a) ve (b) bentlerinde yazılı indirimler yapıldıktan sonra kalan meblağın 1/10'undan fazla olamaz.

İkinci Temettü:

e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçe ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Koç Holding Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Aycoz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli topluluk stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %5'i pay sahiplerine nakden dağıtılır.

Esas Sözleşmemizin 19'uncu maddesi çerçevesinde, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde en çok %2 oranında Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na pay verilir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen birinci temettüye hâle gelmemek şartıyla, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve ödenmiş sermayenin %5'i indirildikten sonra kalan tutarın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis edilir. Ancak intifa senedi sahiplerine ödenecek pay, safi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe ve SPK düzenlemelerine göre hesaplanan birinci temettü indirildikten sonra kalan tutarın 1/10'undan fazla olamaz.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile yukarıda pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Koç Holding'in 22.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında, pay sahiplerine 4.394.711.320,65 TL temettü ödenmesine, intifa senedi sahiplerine 2.090.363.132,93 TL tahsis edilmesine ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 15.000.000,00 TL tahsis edilmesine karar verilmiş olup kar payı ödeme tarihi 27 Mart 2023 olarak belirlenmiştir. Toplam 6.500.074.453,58 TL tutarındaki nakit ödemelerin tamamının TFRS'ye göre hesaplanan cari yıl kârından karşılanmasına, VUK'a göre tutulan kayıtlarda ise toplam 6.500.074.453,58 TL nakit ödemelerin 5.502.359.939,38 TL tutarındaki kısmının cari yıl kârından, bakiye 997.714.514,20 TL tutarındaki kısmının ise olağanüstü yedeklerden karşılanmasına karar verilmiştir.

➤ Aygaz:

Kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen Aygaz esas sözleşmesinin 17. maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

Madde 17 - KÂRIN TESBİTİ VE DAĞITIMI

Şirket kar dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Ödenmiş sermayenin sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü :

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü:

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050 TL.

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düšüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Aygaz Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Aygaz'ın 20.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında, pay sahiplerine 219.800.767,00 TL temettü ödenmesine karar verilmiş olup kar payı ödemesi tarihi 27 Mart 2023 olarak belirlenmiştir. VUK'a göre hazırlanan kayıtları esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 219.800.767,00 TL kâr payının 12.510.349,67 TL tutarının cari yıl diğer kazançlarından ve bakiye 207.290.417,33 TL'lik kâr payının ise olağanüstü yedeklerden karşılanması, ayrılacak 20.881.072,87 TL'lik yedek akçenin ise 152.031,13 TL'lik kısmının dönem net kârından, bakiye 20.729.041,73 TL'nin ise olağanüstü yedeklerden karşılanması ve TFRS'ye göre oluşan kardan pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 4.492.703.160,14 TL'nin geçmiş yıl karlarına aktarılmasına karar verilmiştir.

 **KOC**

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050, TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

21.6. Son 12 ayda bölünmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

21.7. Bölünme işlemi sonrası açılış bilançosu:

➤ **Koç Holding:**

Bölünme işlemi sonrasında Koç Holding'in bilançosunda önemli bir değişiklik olmayacaktır. Halihazırda konsolidasyon kapsamında olan KFS, bölünme sonrasında da konsolidasyon kapsamında dikkate alınmaya devam edilecektir. Bu kapsamda bölünme işlemi sonrası devralan Koç Holding'in tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

(Milyon TL)

	Bölünme öncesi Koç Holding Bilanço 31 Aralık 2022	Bölünme sonrası Koç Holding Bilanço 31 Aralık 2022	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2022
Nakit ve nakit benzerleri	151.618	151.618	-
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	130.959	130.959	-
Finansal yatırımlar	24.145	24.145	-
Ticari alacaklar	74.829	74.829	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	414.715	414.715	-
Türev araçlar	9.470	9.470	-
Stoklar	78.521	78.521	-
Diğer alacaklar	11.795	11.795	-
Diğer dönen varlıklar	86.003	86.003	-
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	35	35	-
Toplam dönen varlıklar	982.090	982.090	-
Finansal yatırımlar	229.232	229.232	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	21.369	21.369	-
Ticari alacaklar	1.119	1.119	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	212.975	212.975	-
Türev araçlar	13.271	13.271	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	358	358	-
Maddi duran varlıklar	73.026	73.026	-
Maddi olmayan duran varlıklar	23.486	23.486	-
Ertelenmiş vergi varlığı	20.871	20.871	-
Diğer duran varlıklar	4.797	4.797	-
Toplam duran varlıklar	600.504	600.504	-
Toplam varlıklar	1.582.594	1.582.594	-

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050,- TL

(Milyon TL.)

	Bölünme öncesi Koç Holding Bilanço 31 Aralık 2022	Bölünme sonrası Koç Holding Bilanço 31 Aralık 2022	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2022
Kısa vadeli borçlanmalar	92.414	92.414	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	133.538	133.538	-
Ticari borçlar	102.839	102.839	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	707.203	707.203	-
Türev araçlar	7.433	7.433	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5.682	5.682	-
Kısa vadeli karşılıklar	6.495	6.495	-
Diğer borçlar	12.719	12.719	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	77.332	77.332	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.145.655	1.145.655	-
Uzun vadeli borçlanmalar	152.598	152.598	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	5.237	5.237	-
Türev araçlar	8.017	8.017	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.025	4.025	-
Uzun vadeli karşılıklar	14.630	14.630	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	5.234	5.234	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	189.741	189.741	-
Toplam yükümlülükler	1.335.396	1.335.396	-
Özkaynaklar:			
Ödenmiş sermaye	2.536	2.536	-
Sermaye düzeltme farkları	967	967	-
Geri alınmış paylar	(19)	(19)	-
Paylara ilişkin primler	9	9	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)	(3.509)	(3.509)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)	19.800	19.800	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	683	683	-
Geçmiş yıllar karları	59.080	59.575	(495)
Net dönem karı	69.806	70.306	(500)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	149.353	150.348	(995)
Kontrol gücü olmayan paylar	97.845	96.850	995
Toplam özkaynaklar	247.198	247.198	-
Toplam kaynaklar	1.582.594	1.582.594	-

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye ser. 2.535.898.050.- TL.

➤ **Aygaz:**

Bölünme işlemi sonrası Aygaz'ın tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

(Bin TL)	Bölünme öncesi Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2022	Bölünme sonrası Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2022	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2022
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	1.826.605	1.826.605	-
Finansal yatırımlar	35.939	35.939	-
Ticari alacaklar	2.458.642	2.458.642	-
Diğer alacaklar	149.432	149.432	-
Türev araçlar	85.754	85.754	-
Stoklar	2.335.531	2.335.531	-
Peşin ödenmiş giderler	67.509	67.509	-
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	9.296	9.296	-
Diğer dönen varlıklar	479.199	479.199	-
Toplam dönen varlıklar	7.447.907	7.447.907	-
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	1.610.681	3.763	(1.606.918)
Ticari alacaklar	8.135	8.135	-
Diğer alacaklar	645	645	-
Türev araçlar	-	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6.262.099	6.262.099	-
Maddi duran varlıklar	983.577	983.577	-
Kullanım hakkı varlıkları	119.286	119.286	-
Maddi olmayan duran varlıklar	77.388	77.388	-
Peşin ödenmiş giderler	25.232	25.232	-
Ertelenmiş vergi varlığı	112.664	185.160	72.496
Toplam duran varlıklar	9.199.707	7.665.285	(1.534.422)
Toplam varlıklar	16.647.614	15.113.192	(1.534.422)

(Bin TL)	Bölünme öncesi Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2022	Bölünme sonrası Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2022	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	1.034.642	1.034.642	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.754.229	1.754.229	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	-	-
Ticari borçlar	4.009.912	4.009.912	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	130.049	130.049	-
Diğer borçlar	4.426	4.426	-

Türev araçlar	-	-	-
Ertelenmiş gelirler	7.591	7.591	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	17.052	17.052	-
Kısa vadeli karşılıklar	458.837	458.837	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	148.957	148.957	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	7.565.695	7.565.695	-

Uzun vadeli yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar	809.873	809.873	-
Diğer borçlar	126.235	126.235	-
Uzun vadeli karşılıklar	288.833	288.833	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.446	2.446	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.227.387	1.227.387	-
Toplam yükümlülükler	8.793.082	8.793.082	-

(Bin TL)	Bölünme öncesi Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2022	Bölünme sonrası Aygaz Konsolide Finansal Durum Tablosu 31 Aralık 2022	Bölünme Etkisi 31 Aralık 2022
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	219.801	205.906	(13.895)
Sermaye düzeltme farkları	71.504	71.504	-
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	(7.442)	(7.442)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	1.299.161	1.299.161	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)	1.328.768	1.328.768	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(48.691)	(48.691)	-
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire			
yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	1.377.459	-	(1.377.459)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	(29.607)	(29.607)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş			
diğer kapsamlı gelirler ve giderler	32.164	32.164	-
Yabancı para çevrim farkları	(45.494)	(45.494)	-
Riskten korunma kazanç (kayıpları)	3.811	3.811	-
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	3.811	3.811	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	73.847	73.847	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	379.192	379.192	-
Geçmiş yıllar karları	999.940	856.872	(143.068)
Net dönem karı (zararı)	4.733.385	4.733.385	-
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	7.727.705	6.193.283	(1.534.422)
Kontrol gücü olmayan paylar	126.827	126.827	-
Toplam özkaynaklar	7.854.532	6.320.110	(1.534.422)
Toplam kaynaklar	16.647.614	15.113.192	(1.534.422)

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

22. BÖLÜNME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

22.1. Yönetim organı kararları

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023/19 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Bağlı ortaklığımız Aygaz A.Ş.'nin ("Aygaz") aktifinde kayıtlı Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin ("KFS") sermayesinin %3,93'üne denk gelen 15.001.230,08 TL nominal değerli KFS payları, ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla, Şirketimize devredilecektir.

Kısmi bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin olarak;

- 1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,*
- 2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Şirketimizde yapılacak sermaye artırım ile Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 30.05.2023 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,*
- 3. Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu'nun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,*
- 4. Bölünme suretiyle devralma nedeniyle Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 6.504.705-TL artırım ile 2.535.898.050-TL'den 2.542.402.755-TL'ye yükseltilmesine ve ihraç edilecek Şirketimiz paylarının karşılığı olarak Aygaz'ın KFS sermayesinde sahip olduğu KFS sermayesinin toplam %3,93'üne denk gelen payların Şirketimizce devralınmasına, ihraç edilen payların Aygaz'ın Koç Holding dışındaki ortaklarına verilmesine,*
- 5. Bölünme suretiyle devralma neticesinde yapılacak sermaye artışı nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve bu değişiklikleri içeren Ek-1'de yer alan yeni metnin bölünme işlemi için yapılacak Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,*
- 6. Bölünme Sözleşmesi'nin, Bölünme Raporu'nun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporu'nun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,*
- 7. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,*
- 8. SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, devralan taraf olarak Şirketimizce devralınan KFS payları karşılığında yapılacak %0,26 oranındaki sermaye artırım Tebliğ'deki %50'lik önemlilik eşiğine ulaşmadığından söz konusu bölünme işlemi, ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağı ve Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağı hususlarının kamuya açıklanmasına,*
- 9. Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı dışında başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,*
- 10. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli SPK ve Ticaret Bakanlığı bakanlık dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,*

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050 TL

11. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Levent Çakıroğlu, Sayın Polat Şen, Sayın Yağız Eyüboğlu ve Sayın Kenan Yılmaz'dan herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

➤ Aygaz:

Aygaz'ın Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023-22 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin ("KFS") sermayesinin %3,93'üne denk gelen 15.001.230,08-TL nominal değerli KFS paylarının tamamı, ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla Koç Holding A.Ş.'ye ("Koç Holding") devredilecektir.

Kısmi bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesi ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin olarak;

1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Şirketimizde yapılacak sermaye azaltımı ile Koç Holding'te yapılacak sermaye artırımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 30.05.2023 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
3. Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu'nun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
4. Bölünme işlemi dolayısıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 13.895.148-TL azaltılarak 219.800.767-TL'den 205.905.619-TL'ye indirilmesine ve Şirketimizin KFS sermayesinde sahip olduğu KFS sermayesinin toplam %3,93'üne denk gelen payların Koç Holding'e devredilmesine ve Koç Holding tarafından ihraç edilecek payların Şirketimizin Koç Holding dışındaki ortaklar tarafından devralınmasına,
5. Bölünme işlemi dolayısıyla yapılacak sermaye azaltımı nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve bu değişiklikleri içeren Ek-1'de yer alan yeni metnin bölünme işlemi için yapılacak Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
6. Bölünme Sözleşmesi'nin, Bölünme Raporu'nun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
7. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların, süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
8. Bölünen taraf olarak Şirketimizce devredilen KFS payları için SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca hesaplanan en yüksek oran %10'un altında kaldığı için Tebliğ'deki %75'lik önemlilik eşiğine ulaşılmadığından bölünme işleminin ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağı ve Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağı hususlarının kamuya açıklanmasına,
9. İşlem ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") nezdinde gerekli bilgilendirmenin yapılmasına,

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

10. Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem, "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı dışında başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
11. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli SPK ve Ticaret Bakanlığı başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
12. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Yağız Eyüboğlu, Sayın Melih Poyraz, Sayın Gökhan Dizemen, Sayın Ali Sencer Turuncu veya Sayın Mine Tuğçe Özyaman'dan herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

22.2. İşlemin niteliği

Yukarıda 22.1 numaralı maddede yer verilen Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu kararlarında detaylı olarak belirtildiği üzere, Aygaz'a ait KFS payları Aygaz tarafından ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding tarafından devralınacaktır.

Koç Holding'in çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 2.535.898.050-TL'den 2.542.402.755-TL'ye çıkarılacak, Aygaz'ın çıkarılmış sermayesi ise 219.800.767-TL'den 205.905.619-TL'ye azaltılacaktır.

İşlem TTK'nın bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, KVK'nın "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. maddesi ile "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. maddesi, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicili Yönetmeliği ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

22.3. İşlemin koşulları

Kısmi Bölünme işlemi, taraflar arasında akdedilmiş Bölünme Sözleşmesi için SPK'dan izin alınması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarınca onaylanması ile hüküm ifade edecektir.

İşbu Duyuru Metni ile birlikte, Koç Holding'in sermaye artırımı, Aygaz'ın sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme değişikliğinin SPK tarafından onaylanması ve söz konusu esas sözleşme değişiklikleri için Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmektedir.

Söz konusu Kısmi Bölünme işlemine ilişkin yukarıda belirtilenler dışında bir koşul bulunmamaktadır.

22.4. Öngörülen aşamalar

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile şu şekildedir:

1. Kısmi Bölünme Yapılmasına ve Esas Sözleşme Değişikliklerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararları, Uzman Kuruluş Raporu

Koç Holding'in 30.05.2023 tarihli ve 2023/19 sayılı ve Aygaz'ın 30.05.2023 tarihli ve 2023-22 sayılı yönetim kurulu toplantılarında işbu Duyuru Metni'ne konu Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Koç Holding'in 30.05.2023 tarihli ve 2023/19 sayılı kararında ayrıca esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği düzenlenmiştir. Aygaz'ın 30.05.2023 tarihli ve 2023-22 sayılı kararında ise esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği düzenlenmiştir.

Bölünme Sözleşmesi'nde pay değişim oranları ile artırılacak ve azaltılacak sermaye tutarının belirlenmesinde esas alınmak üzere yıllık finansallara ilişkin KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 30.05.2023 tarihli Bölünmeye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu kullanılmıştır. Ayrıca YMM Mehmet Vodina tarafından işleme ilişkin olarak 30.05.2023 tarihli Yeminli Mali Müşavirlik Raporu hazırlanmıştır.

2. Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu

Bölünmeye Taraf Şirketler arasında Bölünme Sözleşmesi 30.05.2023 tarihinde imzalanmıştır. Ayrıca aynı tarihli Bölünme Raporu hazırlanmıştır.

3. Bölünme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması ve Gerekli İlanların Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. maddesi' ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 (otuz) gün önce, Bölünmeye Taraf Şirketler'in internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır:

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler, söz konusu bilgi ve belgelerin nereye tevdi edildiğini ve nerede incelemeye hazır tutulduğunu, teviden en az 3 (üç) iş günü önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, e-şirket portalı ile kurumsal internet sitelerinde yayımlanmak suretiyle ilan edecektir.

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

Diğer taraftan, TTK'nın 174. ve 175. maddeleri uyarınca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklılarına yönelik olarak yapılacak çağrı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yedişer gün aralıklarla üç defa yayımlanacak ve ayrıca kurumsal internet sitelerine ve e-şirket portallarına eklenecek ilanla alacaklıların hakları bildirilecektir.

4. Yasal İzin ve Onayların Alınması ile Gerekli Bildirimlerin Yapılması

Kısmi Bölünme işlemi, Rekabet Kanunu'nun 7. ve 27. maddelerine dayanılarak çıkarılan Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (Tebliğ No:2010/04)'in 6. maddesine göre, Grup içinde yapılacak olup kontrol değişikliğine yol açmadığından Rekabet Kurumu'ndan izin alınmasını gerektirmemektedir.

Bölünmeye Taraf Şirketler ortaklara pay devri suretiyle Kısmi Bölünme işlemine ilişkin işbu Duyuru Metni'nin SPKn ve ilgili düzenlemeleri uyarınca onaylanması için SPK'ya başvuracaktır. İlaveten Koç Holding'de gerçekleştirilecek sermaye artırım ve Aygaz'da meydana gelecek sermaye azaltımı işlemleri esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinde değişiklik gerektireceğinden, bu değişikliğe uygun görüş almak için SPK'ya ve esas sözleşme değişikliği izni için Ticaret Bakanlığı'na başvurulacaktır.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12/A maddesinde "lisans sahibi bir tüzel kişinin tam veya Kısmi olarak bölünmek istemesi" durumunda EPDK'ya önceden bilgi verilmesi zorunlu tutulmuştur. EPDK'ya yapılacak ve izin niteliğini haiz olmayan bu bildirim, işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce gerçekleştirilecektir.

5. Bölünme İşleminin, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Genel Kurullarının Onayına Sunulması

Kısmi Bölünme işlemi, Bölünme Sözleşmesi, (Koç Holding'in sermaye artırım ve ilgili esas sözleşmenin 6. maddesinin değişikliği ve Aygaz'ın sermaye azaltımı nedeniyle yapacakları esas sözleşme değişikliklerine ilişkin gündem maddeleri dahil olmak üzere) esas sözleşme değişiklikleri ve yürürlükteki mevzuat dahilinde genel kurul toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve bölünme işlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


6. Pay İhracı ve Değişimi ile Bölünme İşleminin Tescili ve İlan, Bildirimlerin Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kanun kapsamına alınma ve ihraç belgesi" başlıklı 20. Maddesi uyarınca, Bölünme Sözleşmesi'nin onaylandığı genel kurul toplantılarını takip eden 6 (altı) iş günü içerisinde, Koç Holding tarafından ihraç belgesi verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulacaktır.

SPK'nın II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin "Yönetim kurulu kararlarının ve esas sözleşme değişikliklerinin ilanı" başlıklı 12. Maddesi uyarınca SPK'nın uygun görüşüne istinaden Koç Holding, esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin maddesinin SPK tarafından onaylanan yeni şeklini ticaret siciline tescil ettirecektir.

Ayrıca, bölünme işleminin, Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından onaylanması sonrasında bölünme işlemin İstanbul Ticaret Sicili'ne tescili için gerekli başvurular yapılacaktır. Bölünme işlemi tescil ve ilan ettirildikten sonra vergi daireleri dahil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, bölünmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır.

MKK nezdinde pay ihracı ve sermaye azaltımı işlemlerinin tamamlanması için gerekli işlemler yapılacaktır.

22.5. Gerekçesi

Koç Topluluğu nezdindeki şirketlerin daha etkin faaliyet göstermelerine imkân tanıyabilecek nitelikteki Topluluk içi ve dışı tüm yapılandırma alternatifleri her zaman değerlendirilmekte olup, yapılan çalışmalar sonucunda aşağıdaki hukuki ve ekonomik gerekçelerle Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir:

- Aygaz'ın aktifinde yer alan ve borsada işlem görmeyen KFS payları, gerçeğe uygun değeri esas alınarak Koç Holding'e devredilecek; Aygaz ortaklarına da bu değere tekabül eden miktarda Koç Holding hissesi verilecektir. Böylelikle, Aygaz'daki likit olmayan KFS paylarına karşılık Aygaz ortaklarının eline Koç Holding hissesi geçecektir.
- Aygaz'ın ana iş kolu ile alakalı olmayan KFS paylarının Koç Holding'e devredilmesi ile birlikte, ana LPG işinin gerçeğe uygun değerinin daha görünür ve ölçülebilir olması sağlanacaktır.
- Koç Holding açısından çoğunluk payına sahip olduğu KFS'nin Aygaz portföyündeki azınlık paylarını da bünyesine alması ile birlikte KFS'ye doğrudan iştirak oranı artacaktır. Ayrıca, Aygaz nezdinde oluşabilecek her türlü katma değer, Koç Holding sonuçlarına da etki edecektir. Dolayısıyla Koç Holding konsolidasyonundaki Aygaz için yukarıda bahsedilen kazanımların Koç Holding'e de olumlu yansımaları beklenmektedir.
- Koç Topluluğu şirketlerinin ortaklık yapılarının sadeleşmesiyle birlikte, tüm şirketlerin faaliyetlerinin en etkin şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Aygaz'ın ana iş kolu ile alakalı olmayan KFS paylarının, Şirketin halihazırda %84 oranındaki pay sahibi olan ana ortak Koç Holding'e devredilmesi Grup içi ortaklık yapılarının sadeleştirilmesine yönelik bir adım olacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050 TL.

22.6. Uzman kuruluş görüşü

Kısmi Bölünme işleminde, bölünme ve değişim oranları ile bölünme nedeniyle Koç Holding'de yapılacak sermaye artırımını ve Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımını tutarının, II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca adil ve makul bir şekilde tespiti için Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen uzman kuruluş görüşü, uygulanan yöntemler ve verilen ağırlık sonucu ulaşılan bölünme ve değişim oranlarının adil ve makul olduğu yönündedir.

Kısmi Bölünme işleminde kullanmak üzere uzman kuruluş raporu hazırlanması için Koç Holding ve Aygaz ile KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. arasında 10 Ocak 2023 tarihli sözleşme imzalanmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre Koç Holding'de devralınan KFS payları karşılığında ihraç edilecek Koç Holding paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı⁸ %99,74 olarak; Aygaz'da devredilecek KFS payları nedeniyle yapılacak sermaye azaltımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı ise %6,32 olarak belirlenmiştir; bu çerçevede sermaye azaltımı kapsamında iptal edilen 1 Aygaz hissesi karşılığında da 0,78922 adet Koç Holding hissesi Aygaz'ın Koç Holding haricindeki ortaklarına verilecektir.

Uzman Kuruluş Raporu EK-1'de pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca, uzman kuruluş görüşünün hazırlanmasında, Bölünmeye Taraf Şirketler'in nitelikleri dikkate alınarak dört farklı değerlendirme yöntemi dikkate alınmıştır.

Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi: Bu yöntemde, varlıkların gerçeğe uygun değerinden borçların düşülmesiyle bir işletmenin net aktif değerine ulaşılır. Değerleme çalışmasında, Koç Holding ve Aygaz için, bünyelerinde bulunan bağlı ortaklık/iştirakler ile sabit kıymetlerin gerçek değeri dikkate alınmıştır. Diğer bilanço kalemleri için defter değerleri dikkate alınmış olup, alınan/dağıtılan temettü tutarlarının nakit etkisi düzeltilmiştir. Bu kapsamda, bağlı ortaklık ve iştiraklerin değerlemesinde;

- Halka açık ve hisseleri borsada işlem gören şirketler için Piyasa Değeri esas alınmıştır.
- Kendi operasyonları dışında başka şirketlerde önemli oranda hisse iştiraki olan şirketlerin düzeltilmiş net aktif değerleri kullanılmıştır.
- Aktif faaliyeti olan ve sektör çarpanları karşılaştırılabilir olan şirketler için, Pazar Yaklaşımı kapsamında; Şirket Değeri/Net Satışlar, Şirket Değeri/FAVÖK, Fiyat/Kazanç ve Piyasa Değeri/Defter Değeri çarpanları incelenmiştir.
- Sektör çarpanı uygulanabilir olmayan şirketler için 31.12.2022 tarihli Defter Değeri esas alınmıştır.
- Henüz yatırımları ve büyüklükleri yeterli seviyeye ulaşmamış ve diğer değerlendirme metodolojilerinin uygulanması mümkün olmayan şirketler için Maliyet Değeri baz esas alınmıştır.
- Kendi operasyonları dışında başka şirketlerde önemli oranda hisse iştiraki olan şirketler için de, yukardaki metodoloji ile hesaplanan düzeltilmiş net aktif değerleri kullanılmıştır.

⁸ Koç Holding işleminde KFS hisselerini devralan taraf olup Uzman Kuruluş Raporu ile tutarlı kullanım için devralınan KFS payları karşılığında ihraç edilecek Koç Holding paylarının bulunması amacıyla hesaplanan oran için "birleşme oranı" terimi kullanılmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

KFS'nin net aktif değeri için ise, bünyesindeki hisseleri halka açık olan Yapı ve Kredi Bankası dışında önemli bir varlık olmadığından ve ek olarak herhangi bir faaliyeti bulunmadığından, Yapı ve Kredi Bankası'nın piyasa değeri kullanılmıştır. Değerleme çalışmasında, düzeltilmiş net aktif değer yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

Piyasa Değeri Yöntemi: Çalışma kapsamında bulunan ve Borsa İstanbul'da işlem gören tüm şirketler, iştirakler ya da portföylerinde halka açık şirket payı barındıran özel amaçlı şirketlerin değerlendirilmesinde Piyasa Değeri kullanılmıştır. Çalışma çerçevesinde, Çalışma çerçevesinde, 16 Şubat 2023 – 15 Mayıs 2023 arası 3 aylık dönemdeki gün içi ağırlıklı ortalama düzeltilmiş piyasa değeri dikkate alınmıştır. Ayrıca, 15 Mayıs 2023 itibarıyla geriye dönük 6 aylık ve 12 aylık piyasa değerleri de analiz edilmiştir. Dikkate alınan dönemsel borsa değerlerine ilişkin analizler rapor ekinde sunulmuştur. Bilançosunda, hisseleri halka açık olan Yapı ve Kredi Bankası'nın payları dışında önemli bir varlık bulundurmeyen ve ek olarak herhangi bir faaliyeti bulunmayan KFS'nin, doğrudan borsada işlem görmemesi nedeniyle, piyasa değeri yönteminde KFS'nin değerine, Yapı ve Kredi Bankası'nın piyasa değeri üzerinden bir likidite iskontosu uygulanmıştır. Söz konusu likidite iskontosu için, Aygaz'ın Piyasa Değeri ile Düzeltilmiş Net Aktif Değeri arasındaki iskonto oranı referans alınmıştır.

Uluslararası Değerleme Standartları gereğince değerlemeye konu varlığın aktif olarak işlem gördüğü durumlarda Piyasa Değeri Yöntemine önemli ve/veya anlamlı bir ağırlık verilmelidir. Bu çerçevede Koç Holding; Aygaz ve KFS'nin değerini oluşturan Yapı ve Kredi Bankası'nın halka açık olması nedeniyle piyasa yaklaşımı yöntemi değerlendirilmede göz önünde bulundurulmuştur. Şirketler'in Borsa İstanbul'da işlem görüyor olması; işlem hacimlerinin makul seviyelerde seyretmesi ve halka açıklık oranlarının yüksek olması (sırasıyla %27, %24 ve %32) nedeniyle değerlendirilmesinde Piyasa Değeri Yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

Benzer Şirketler Yöntemi: Şirket değerlemelerinde uygulanabilir olan durumlarda, Pazar Yaklaşımı çerçevesinde Benzer Şirketler Yöntemi değerlendirilme yöntemlerinden biri olarak göz önünde bulundurulmuştur. Bu yöntem, varlığın, değer bilgisi elde edilebilir olan aynı veya benzer varlıklarla karşılaştırılması suretiyle gösterge niteliğindeki değerinin belirlendiği yaklaşımı ifade eder. Bu sebeple, bu yöntemin uygulanmasında, benzer olarak dikkate alınan şirketlerin, büyüme, getiri ve risk gibi değer yaratan unsurlar açısından benzer olması gerekir. Benzer Şirketler çarpanı olarak tüm şirketler için "Piyasa Değeri/Defter Değeri" oranı dikkate alınmıştır. Koç Holding için dikkate alınan benzer holding şirketlerinin portföylerindeki şirketlerin gerek sektörel dağılımı gerekse gelişim ve büyüme evrelerinin farklılıkları, Aygaz için ise portföyündeki iştirak hisselerinin toplam değer içinde önemli payı olması sebebiyle, değerlendirilmesinde söz konusu yöntem ağırlık verilmemiştir.

İndirgenmiş Temettü Akımları Yöntemi: Bu yöntemde, belirli bir dönem için tahmini temettü akışları ve tahmin döneminin sonundaki nihai değer değerlendirilme gününe indirgenmektedir. Böylelikle, işletmenin, bugünkü net değeri elde edilir. Değerlemeye konu şirketlerin gelecekte yaratacağı temettü akışlarının; şirketlerin geçmiş finansal performansı, büyüme hedefleri ve getiri beklentileri dikkate alınarak tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. İşleme konu şirketler için temettü projeksiyonları tahmin edilebilse de, değerlemenin önemli bir kısmı nihai dönem varsayımlarına bağlı olması ve işleme konu varlıkların şirket yapılarının, temettü ve muhasebe politikalarının farklı olması gibi sebeplerle, bu yöntem, farklı yaklaşımlarla test edilmiş, ancak, değerlendirilmesinde bölünmeye referans sonuçlara dahil edilmemiştir.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


 **Koç**
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL


P

24

Yukarıda belirtilen hesaplamalara ilişkin, Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen özet tablolar aşağıda sunulmaktadır.

Birleşme Oranı Hesaplaması

Birleşmeye Konu Değerler

TL	Birleşmeye İşlemine Konu Olmaya Devreden	Ödenmiş Sermaye	Referans	Birleşmeye Konu Hisse Oranı (%)	Birleşmeye Konu Ödenmiş Sermaye	Birleşmeye Konu Hisse Değeri	Referans
Koç Holding	Devralan	2.535.898.050	A1	100,0%	2.535.898.050	381.344.347,348	A2
KFS	Devralınan	381.344.348	B1	15,0%	381.344.348	600.000.000	B2

Aygaz'ın KFS'deki Payı:	3,9%
Koç Holding'in Aygaz'daki Payı:	40,7%
Koç Holding'in Devraldığı KFS Hisse:	1,8%
Koç Holding'in Payı Çıkarılan Sonraki Aygaz'ın KFS Payı:	2,2%

Ortaklık Yapılan

Birleşme Öncesi				Birleşme Sonrası			
Koç Holding	Ödenmiş Sermaye	Referans	Hisse Oranı	Ödenmiş Sermaye	Hisse Oranı		
Koç Aileli Üyelerinin sahip olduğu şirketler	1.142.388.632		48,0%	1.142.388.632	44,0%		
Koç Aileli Üyeleri	472.886.148		18,0%	472.886.148	18,0%		
Vahit Koç Vakfı	184.171.734		7,2%	184.171.734	7,2%		
Koç Holding Emeklilik ve Yedem Sandığı Vakfı	80.163.481		2,3%	80.163.481	2,3%		
Diğer	87.822.628		26,7%	87.822.628	26,6%		
Ayaz Ortakları (Koç Holding hariç)				6.854.798	0,2%		
Toplam	2.535.898.050	A1	100,0%	2.542.402.755	100,0%		

Birleşme ve Devralınan Değerler	Formül	Hesaplanacak
Devralan		
Koç Holding Birleşme Oranı (D1)	A2 / (A2 + B2)	89,7441%
Ulaştırılacak Sermaye (E)	A1 / D1	2.542.402.755
Azaltılacak Sermaye (F)	E - A1	6.854.798
Koç Holding Sermaye Artırımı Oranı (H1)	F / (A1)	1,00257
Devralınan		
KFS Birleşme Oranı (D2)	B2 / (A2 + B2)	0,25589%
KFS Çıkarılacak Oranı (B2)	B * D2 / B1	0,7316%
Ayaz'daki Devralınan Oranı (D2)	(B2 / B1) * (A2 / A1)	0,78922

- 1 Koç Holding'in birleşme öncesinde 2.535.898.050 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır ve KFS'nin %84,5'ine sahiptir.
- 2 Koç Holding devralacağı KFS hissesini, Aygaz'ın ortaklarına tahsis etmek üzere ödenmiş sermayesinin 6.504.705 TL artıracaktır ve Koç Holding'in ödenmiş sermayesi 2.542.402.755 TL'ye ulaşacaktır.
- 3 1 TL nominal değerli Koç Holding hissesinin sermaye artırımı oranı 1,00257 olarak gerçekleşmektedir.
- 4 Koç Holding'de devralınan KFS payları karşılığında ihraç edilecek Koç Holding paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı %99,74415 olarak, Aygaz'da devralınacak KFS payları nedeniyle yapılacak sermaye artırımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı %6,32170 olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede sermaye artırımına kapsamında iptal edilen 1 Aygaz payı karşılığında 0,78922 adet Koç Holding payı Aygaz'ın Koç Holding haricindeki ortaklarına verilecektir.

Kaynak: Şirket Yönetimi, KPMG Analiz

Bölünme Oranı Hesaplaması

Bölünmeye Konu Değerler

TL	Bölünmeye İşlemine Konu Olmaya Devreden	Ödenmiş Sermaye	Referans	Bölünmeye Konu Hisse Oranı (%)	Bölünmeye Konu Ödenmiş Sermaye	Bölünmeye Konu Hisse Değeri	Referans
Ayaz	Bölünen	219.800.767	K1	100,0%	219.800.767	18.377.190,142	L2
KFS	Bölünen	381.344.348	L1	15,0%	381.344.348	600.000.000	L2

Ortaklık Yapılan

Bölünme Öncesi					Bölünme Sonrası				
Ayaz	Ödenmiş Sermaye	Referans	Hisse Oranı	Ödenmiş Sermaye	Hisse Oranı				
Koç Aileli Üyeleri	10.431.901	4,8%		8.780.788	4,8%				
Koç Holding A.Ş.	89.424.840	40,7%		83.771.673	40,7%				
Trend A.Ş.	12.882.628	5,9%		11.880.425	5,8%				
Liquid Person	62.894.642	28,9%		60.478.210	28,9%				
Diğer Ortaklar (Ayaz Hariç)	63.386.857	29,3%		49.874.617	24,3%				
Toplam	219.800.767	K1	100,0%	205.905.619	100,0%				

Bölünme ve Devralınan Değerler	Formül	Hesaplanacak
Devralınan		
Ayaz'da Bölünmek Payların Oranı (M1)	L2 / L2	6,32170%
Ulaştırılacak Sermaye (N)	K1 * (1 - M1)	205.905.619
Azaltılacak Sermaye (F)	K1 - N	13.895.148

- 1 Ayaz'ın bölünme öncesi 219.800.767 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır ve KFS'nin %3,9'una sahiptir.
- 2 KFS'nin 22.03.2023 tarihinde alınan genel kurul kararına göre sermaye artırımına sonras 381.366.000 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.
- 3 Ayaz'ın sahibi olduğu KFS hissesinin bölünmesi neticesinde ödenmiş sermayesi 13.895.148 TL azaltılacaktır.
- 4 Bölünme işlemi sonrasında Ayaz'ın ödenmiş sermayesi 13.895.148 TL azaltılarak 205.905.619 TL'ye ulaşacaktır.

Kaynak: Şirket Yönetimi, KPMG Analiz

Ayaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb)

KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi kapsamında Koç Aygaz'a ait KFS paylarının Koç Holding'e devir işleminin devre konu olan varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden intikalini gerektirmektedir. Bu çerçevede, VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda Aygaz'a ait KFS payları Koç Holding'e 31 Aralık 2022 tarihli kayıtlı değerleri ile intikal ettirilecektir. Aygaz tarafından KFS payları ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding'e intikal ettirileceğinden Aygaz yasal kayıtlarında "iştirakler" hesabı azalacak, bölünmeye konu KFS paylarının değerinin Aygaz değerine oranı esas alınarak sermaye azaltımı yapılacak, fark tutar için denkleştirme hesabı kullanılacaktır.

Aygaz'a ait KFS paylarının Aygaz tarafından ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding tarafından devralınması işleminin 31 Aralık 2022 tarihli finansal tabloları esas alarak; KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi ile 20. maddesine uygun olarak gerçekleştirilmesi, VUK'a göre hazırlanan muhasebe kayıtlarının iştirak edilen pay oranı nispetinde ve bölünen şirketlerin bilançolarında yer alan kayıtlı değerler üzerinden 'iştirakler' hesabının ve yapılacak sermaye artırımına istinaden de özkaynaklarda 'sermaye' hesabı ile denkleştirme hesabının kullanılması yoluyla yapılmasına karar verilmiştir.

Koç Holding'in TFRS'ye göre hazırlanacak finansal tablolarında söz konusu işlem Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi kapsamında değerlendirilecek olup KFS varlık ve yükümlülükleri birleşme tarihindeki ortak kontrolü elinde bulunduran taraf açısından taşıdığı defter değerleri itibari ile tam konsolidasyon kapsamına alınacaktır.

22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları

22.4 numaralı bölümde belirtildiği üzere, II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce, şirketlerin internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır.

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Uzman Kurulu Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000,- TL.

22.9. Sermaye artırım/azaltım ve esas sözleşme madde tadiline ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023/19 sayılı yönetim kurulu kararı Duyuru Metni'nin 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

Eski Metin	Yeni Metin
6.1. Şirket, mülga 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.7.1984 tarih ve 219 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir	6.1. Şirket, mülga 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.7.1984 tarih ve 219 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
6.2. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde nama yazılı 500.000.000.000 (Beşyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.	6.2. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde nama yazılı 500.000.000.000 (Beşyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.
6.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2017-2021 yılları 5 yıl için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.	6.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları 5 yıl için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.
6.4. Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.535.898.050 TL (İkimilyarbeşyüzotuzbeşmilyonsekizyüzdoksansekizbinelli Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde ve tamamı nama yazılı toplam 67.877.342.230 adedi A Grubu; 185.712.462.770 adedi B Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır.	6.4. Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.542.402.755-TL (İkimilyarbeşyüzkırkikimilyondörtüyükibinyediyüzellibeş Türk Lirası) olup her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde ve tamamı nama yazılı toplam 67.877.342.230 adedi A Grubu; 186.362.933.270 adedi B Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır.
6.5. Şirketin 2.535.898.050 TL (İkimilyarbeşyüzotuzbeşmilyonsekizyüz-doksansekizbinelli Türk Lirası) çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.	6.5. Şirketin artırımdan önceki 2.535.898.050 TL (İkimilyarbeşyüzotuzbeşmilyonsekizyüz-doksansekizbinelli Türk Lirası) çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.
6.6. Şirketin A ve B Grubu paylarının tamamı nama yazılıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	Son olarak Şirketin 2.535.898.050-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 6.504.705-TL (Tamamı B grubu pay olarak) artırılarak 2.542.402.755-TL'ye çıkartılmıştır.
6.7. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	6.6. Şirketin A ve B Grubu paylarının tamamı nama yazılıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
6.8. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay	

Ayaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050.- TL

sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerin üzerinde (primli) veya altında pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması bir veya birden fazla sermaye artırımını ile yapılabilir; şu kadar ki yeni pay alma haklarının kısıtlandığı sermaye artışı bölümlerinin 5 (beş) yıllık yetki dönemi içindeki toplamı çıkarılmış sermayenin % 10'unu aşamaz.

6.9. Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler. Şu kadar ki B grubundan kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay sahiplerine intikal eder. A grubu pay sahipleri bu haklarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uygun olarak kullanabilirler. Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın 519. maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir.

6.7. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

6.8. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerin üzerinde (primli) veya altında pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması bir veya birden fazla sermaye artırımını ile yapılabilir; şu kadar ki yeni pay alma haklarının kısıtlandığı sermaye artışı bölümlerinin 5 (beş) yıllık yetki dönemi içindeki toplamı çıkarılmış sermayenin % 10'unu aşamaz.

6.9. Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler. Şu kadar ki B grubundan kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay sahiplerine intikal eder. A grubu pay sahipleri bu haklarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uygun olarak kullanabilirler. Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın 519. maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir.

► Aygaz:

Aygaz'ın bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023-22 sayılı yönetim kurulu kararı 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

Eski Metin	Yeni Metin
Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.	Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.	Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.
Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2025	Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050 TL.

yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 219.800.767-TL (ikiyüzondokuzmilyon sekizyüzbin yediyüzaltmışyedi Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 (yirmibirmilyar dokuzyüzseksenmilyon yetmişaltıbin yediyüz) adet paya bölünmüştür.

Son olarak Şirketin 300.000.000-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme yöntemiyle 80.199.233-TL azaltılarak 219.800.767-TL'ye tenzil edilmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 205.905.619-TL (ikiyüzbeşmilyondokuzyüzbeşbinaltıyüzondokuz Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 20.590.561.900 (yirmimilyarbeşyüzdoksanmilyonbeşyüzaltmışbirbindokuzyüz) adet paya bölünmüştür.

Son olarak Şirketin 219.800.767-TL tutarındaki sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 13.895.148-TL azaltılarak 205.905.619-TL'ye tenzil edilmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.

22.10. Ayrılma hakkı fiyatı ve kullanımı hakkında bilgi

ÖNİ Tebliği uyarınca ortaklıkların; ÖNİ Tebliği'nin 5. maddesinde tanımlanan bölünme işlemlerine taraf olması önemli nitelikteki işlem sayılır. İlgili madde uyarınca aşağıda sayılan bölünme işlemleri önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilir:

- a) Tam bölünmelerde ortaklığın;
 - 1) Bölünen taraf olması.
 - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.
- b) Kısmi Bölünmelerde ortaklığın;
 - 1) Bölünen taraf olması ve devredilen mal varlığının 6 ncı maddede belirlenen önemlilik ölçütlerini taşıması.
 - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.

İlgili maddede atıf yapılan 6'ncı madde uyarınca önemlilik ölçütü ise, yönetim kurulu karar tarihi itibarıyla;

- a) Ortaklığın kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre işleme konu mal varlığının kayıtlı değerinin varlık (aktif) toplamına oranının veya,
- b) İşlem tutarının, son altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplanan ortaklık değerine oranının veya,
- c) Ortaklığın kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre önemli nitelikteki işleme konu mal varlığından elde edilen gelirin, sürdürülen faaliyetler dönem net karı/zararına etki eden tüm gelir kalemlerinin toplamına oranının,

%75'ten fazla olması durumudur.

Bölünme işleminde;

- Aygaz tarafından devredilecek KFS payları açısından değerlendirmede, söz konusu tebliğe göre hesaplanan en yüksek oran %10'un altında olup %75'lik orana ulaşılmadığı,
- Koç Holding tarafından yapılacak sermaye artırımının %50 oranına ulaşmadığı (%0,26 oranında artırım yapılacaktır),

dikkate alınarak, bölünme işlemi ÖNİ Tebliği kapsamında önemli nitelikte işlem olarak sayılmayacağından Koç Holding ya da Aygaz ortakları açısından ayrılma hakkı doğmayacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.893.000 TL


NP

27

22.11. Vergi borçlarından sorumluluk, vergi beyannamesi

KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrasına göre KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bentinde belirtilen Kısmi Bölünme işlemlerinden doğan kârlar hesaplanmamakta ve vergilendirilmemektedir. Bu çerçevede, Kısmi Bölünme işlemleri nedeni ile tarafların herhangi bir vergi beyanname verme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Öte yandan, yine KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrası kapsamında KVK'nın 19. maddenin 3. fıkrasının (b) bendine göre gerçekleştirilen Kısmi Bölünme işlemlerinde, bölünen kurumun bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından bölünen kurumun varlıklarını devralan kurumlar, devraldıkları varlıkların emsal bedeli ile sınırlı olarak müteselsilen sorumludurlar. Bu çerçevede, Koç Holding devraldığı KFS paylarının emsal bedeli ile sınırlı olarak Aygaz'ın bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından müteselsil sorumlu olacaktır.

22.12. İşlemin çalışanlar ve alacaklılar üzerindeki etkileri

Bölünmeye Taraf Şirketler'in ve bölünen şirket bakımından bir çalışan devri söz konusu değildir. 30.05.2023 tarihli YMM Raporu ile Bölünmeye Taraf Şirketler'in varlıklarının Kısmi Bölünme sonrasında da borçlarını karşılayabilecek düzeyde olduğu ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklıların Kısmi Bölünme sebebiyle tehlikeye düşmediği tespit edilmiştir.

22.13. İşlemin taraflara yüklediği borç ve yükümlülükler ile söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda tarafların katlanacağı sonuçlar

Bölünmeye Taraf Şirketler, Kısmi Bölünme'ye ilişkin olarak TTK, SPKn, KVK ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan ve Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerinin zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi konusunda azami özen gösterecektir. İşleme taraf şirketler, Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerini haklı bir sebep olmaksızın yerine getirmezse diğer tarafların maruz kaldığı zararları tazmin edecektir. Bölünme Sözleşmesi SPK ve Ticaret Bakanlığı izinleri ile genel kurul onayları akabinde hüküm ifade eder. Genel kurul kararlarının en geç 31.08.2023 tarihine kadar alınmaması halinde Bölünme Sözleşmesi kendiliğinden ve hiçbir sonuç doğurmaksızın sona erecektir.

22.14. Mevcut imtiyazlı paylar veya intifa senetleri karşılığında eşdeğer haklar veya uygun bir karşılığın verilmesi halinde, söz konusu haklar veya karşılıkların tespitine ilişkin uzman kuruluş görüşünü de içerecek şekilde bilgi

Yoktur.

22.15. TTK uyarınca ayrılma akçesinin öngörülmesi halinde, ayrılma akçesinin değerinin tespitine ilişkin bilgi

Yoktur.

22.16. TTK uyarınca denkleştirme ödemesi yapılmasının öngörülmesi halinde, denkleştirme tutarının tespitine ilişkin bilgi

Yoktur.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050 - TL

23. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

- SPK tarafından onaylanan duyuru metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu.

25. EKLER

EK-1 Uzman Kuruluş Raporu

EK-2 Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketler

EK-3 Koç Holding'in 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

EK-4 Aygaz'ın 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050.- TL

BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN YÖNETİM KURULLARINDA BULUNDUĞU VEYA ORTAĞI OLDUĞU ŞİRKETLER

MUSTAFA RAHMİ KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Başkanı.)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğ u veya ortağı olduğ u şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğ ine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	%2.44	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%8	Yönetim Kurulu üyeliğ i 2022 yılında sona ermiştir.
Aygaz A.Ş.	%1.41	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Cengelhan Otelcilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0.02	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%4.66	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
East Marine Denizcilik Ve Turizm A.Ş.	%98.12	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Har Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%3.03	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizmetleri Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%87.33	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad., İnş., Tur., Ul. Yat. Ve Tic. A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Rmk Classic Giyim Tekstil Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Rmk Gayrimenkul Danışmanlık Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Rmk Kültür Faaliyetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	%16.01	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%1.66	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliğ i A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%0.90	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%22.15	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	%0.06	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
Vetamerikan Veteriner Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%7.37	Yönetim Kurulu üyeliğ i ve pay sahipliğ i devam ediyor.
Simit And Smith İstanbul Gıda Üretim Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.
R Ve R Kundura Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliğ i devam ediyor.

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye P. 535.898.050 TL.Buzdur Anonim Şirketi
İstanbul

Rmk Yatçılık Ve Yat Turizmi A.Ş.		%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.		%0.58	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.		%1.06	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.		%12.21	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.		%3.82	Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.		%1.27	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş.		%0.98	Pay sahipliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.		%0.00049	Pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyol Sanayi A.Ş.		%0.75	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.		%0.17	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolculük A.Ş.		%1	Pay sahipliği devam ediyor.
Algoritma Sağlık Hizmetleri A.Ş.		%9.99	Pay sahipliği devam ediyor.
Teniel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi		%25.73	Pay sahipliği devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ltd.Şti.		%99.93	Pay sahipliği devam ediyor.
Nakkaş Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ltd.Şti.		%0.02	Pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Ms Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ltd.Şti.		%36.73	Pay sahipliği devam ediyor.
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.		%3.68	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.		-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Beko Plc (U.K.)		-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)		-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ramenca İnt.		-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

MEHMET ÖMER KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arç İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%3.34		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Çengelhan Otellilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0.01		Pay sahipliği devam ediyor.
Ditaş Deniz İşletmeciliği Ve Tankerciliği A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%1.48		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Enderun Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%100		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

Enerji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%0.74	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%7.53	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad., İnş., Tur., Ul. Yat. Ve Tic. A.Ş.	%4.22	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Kültür Faaliyetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%0.44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%9.96	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0.04	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%3.26	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Ticaret Ve Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0.19	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.23	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%4.07	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Koç Sistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%1.20	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%0.42	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Alinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0.33	Pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyol Sanayi A.Ş.	%0.26	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.31	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sonlandı. Pay sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%7.47	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%1.63	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

YILDIRIM ALİ KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%3.33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	%0,000000	Pay sahipliği devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Çengelhan Otelcilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0,01	Pay sahipliği devam ediyor.
Digital Panorama Bilgi Ve İletişim Teknolojileri Sistem Ve Hizmetleri A.Ş.	%99,99	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ditaş Deniz İşletmeciliği Ve Tankerciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%1,48	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Keyla Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Keyla Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret Ltd.Şti.	%99,99	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%1,39	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%7,53	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad., İnş., Tur., Ul. Yat. Ve Tic. A.Ş.	%4,22	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	%2,90	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Kültür Faaliyetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%0,44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%0,35	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%9,99	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0,04	Pay sahipliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%3,26	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0,19	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0,23	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%4,07	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Koç Sistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%1,20	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%0,42	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0,33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyol Sanayi A.Ş.	%0,26	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0,39	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%3.53	Pay sahipliği devam ediyor.
İngiçe Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%1.63	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Davamlık Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

SEMAHAT SEVİM ARSEL

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	%2.72	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%10	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Asmacatı Tesis Yönetim İşletim Hizmetleri A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	%1.41	Pay sahipliği devam ediyor.
Çengelhan Otellilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0.01	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%4.43	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Har Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%5.15	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizmetleri Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%20	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayi Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	%3.70	Pay sahipliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%1.33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%1.04	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%22.19	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0.06	pay sahipliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	%0.06	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%3.57	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0.58	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.70	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%12.21	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%25	Pay sahipliği devam ediyor.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%3.61	Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%1.27	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

Marmaris Alinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0.98	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyol Sanayi A.Ş.	%0.77	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%1.15	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%24.75	Pay sahipliği devam ediyor.
İngage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%4.28	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Ramenca Int.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

CAROLINE NICOLE KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	%0.23	Pay sahipliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%3.34	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
AYgaz A.Ş.	%0.12	Pay sahipliği devam ediyor.
Çengelhan Otelcilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0.001	Pay sahipliği devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%0.37	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Eseyel Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	%14.38	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İltur Gemicilik Ve Yatırımları Sanayi Ticaret A.Ş.	%24.92	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%0.25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Nakkaş Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Nakkaş Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Tic.Ltd.Şti.	%25	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%1.88	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad., İnş., Tur., Ul. Yat. Ve Tic. A.Ş.	%1.06	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	%0.73	Pay sahipliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%0.11	Pay sahipliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%0.09	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%2.49	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0.01	Pay sahipliği devam ediyor.
Üsküdar Gayrimenkul Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Yapısal Enerji Üretimi A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%0.81	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ltd.Şti.	%0.02	Pay sahipliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yatırımları Sanayi Ticaret A.Ş.	%0.05	Pay sahipliği devam ediyor.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050,- TL.

Avgaz Anonim Şirketi
İstanbul

23

Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.06	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%1.02	Pay sahipliği devam ediyor.
Haremlik Gıda Dekorasyon Ve Ekipmanları San.Tic.Ltd.Şti.	%25	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Haremlik Tekstil Ürünleri Sanayi Ve Ticaret Ltd.Şti.	%72.42	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	%0.01	Pay sahipliği devam ediyor.
İstanbul Golf Turizm Dış Ticaret Ltd.Şti.	%15	2018 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%0.30	Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%0.11	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0.08	Pay sahipliği devam ediyor.
Momentum Sağlık Turizm Ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	2020 yılında pay sahipliği ve üyeliği sona ermiştir.
Mon Havataşımacılığı Hizmetleri A.Ş.	%5.25	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Tasfiye Halinde Otoyol Sanayi A.Ş.	%0.06	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.10	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%0.25	Pay sahipliği devam ediyor.
Serve İnşaat Turizm Ve Pazarlama Ltd.Şti.	%100	Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%2.12	Pay sahipliği devam ediyor.
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%0.81	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

İPEK KIRIÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	%0.02	Pay sahipliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%1.89	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizmetleri Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%4.11	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Vetamerikan Veteriner Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%25	Pay sahipliği devam ediyor.
Kepi Turizm Danışmanlık Gayrimenkul Yat. Ve Tic. A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Kepi Bilişim Teknolojileri Ve Ticaret A.Ş.	%0	2023 yılında YK üyeliği ve pay sahipliği sona ermiştir.
Kepi Gayrimenkul Danışmanlık Ve Ticaret Ltd.Şti.	%100	Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.0000	Pay sahipliği devam ediyor.
Kök Ziraat Turizm Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%91.64	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.

Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%19,76	Pay sahipliği devam ediyor.
Ramenca Int.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

LEVENT ÇAKIROĞLU

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Lg Klima Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enerji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Inventram Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliği A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2022 yılında sona ermiştir.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
East Marine Denizcilik Ve Turizm A.Ş.	%0000	Pay sahipliği devam ediyor.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul Şubesi
23.03.2023

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050,- TL.

22

Beko Plc (Uk)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Thai Co Limited (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Apac Ibc Co. Ltd. (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Appliances Pty Ltd (South Africa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Us Inc (Usa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

JACQUES ALBERT NASSER

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

MEHMET CEM KOZLU

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Pegasus Hava Taahhüdü A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Do & Co Aktiengesellschaft (Viyan)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kamil Yazıcı Yönetim Ve Danışma A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Ag Sinai Yatırım Ve Yönetim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.

EMILY KERNAN RAFFERTY

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Yönetim Kurulu Başkanı
Koç Holding A.Ş.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 1.535.898.050 TL

PETER MCCALLUM MARTYR

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

POLAT ŞEN

(Koç Holding CFO)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Mar. Tur. Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Şirket 2022 yılında Arçelik A.Ş. ile birleşmiştir.
Arçelik Üretim Ve Teknoloji A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Plc (U.K.)	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko France Sas	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko S.A. (Poland)	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Electronics Espana Sl (Spain)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Thai Co Limited (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Apac Ibc Co. Ltd (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Hungary Kft	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Elektra Bregenz Ag (Austria)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arduich B.V. (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arche S.A. (Romania)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Italy S.R.L. (Italy)	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Hong Kong Limited (China)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Grundig Multimedia Bv (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Electrical Appliances. Co. Ltd (China)	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
GRUNDIG MULTIMEDIA AG (Switzerland)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Shanghai Trading Co. Ltd (China)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Appliances Pty Ltd (South Africa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Defy Botswana Pty Ltd (Botswana)	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Defy Namibia Pty Ltd (Namibia)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Beko A And Nz Pty Ltd (Avustralya)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Viebeko Limited Liability Company (Vietnam)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd (Malaysia)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
United Refrigeration Industries Limited (Pakistan)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Dawlance Private Limited (Pakistan)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Del Electronics (Private) Limited (Pakistan)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Pan Asia Private Equity Limited (Bvi)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Voltbek Home Appliances Private Limited (India)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Singer Bangladesh Ltd (Bangladesh)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Arch R&D Ltd. (China)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Israel Household Appliances Ltd. (Israel)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Morocco Household Appliances (Morocco)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Pilipinas Corporation (Philippines)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Defy Swaziland Pty. Ltd. (Swaziland)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Retail Holding Bhold Bv (The Netherlands)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Gulf Fze (Uae)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko-Home App.Portugal Unipessoal, Lda. (Portugal)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Beko A. And Nz Pty. Ltd. (New Zealand Branch Through Australia)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Grundig Schweiz GmbH (Switzerland)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co. Ltd. (China)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales (China) Co. Ltd. (China)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales Hong Kong Limited (Hong Kong)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Pt. Arcelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia (Indonesia)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances B.V. (Netherlands)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales Middle East Fze (Uae)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales Vietnam Co. Ltd (Vietnam)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances Ibc Co. Ltd (Thailand)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. (Taiwan)	Yönetim Kurulu üyesi 2023 yılında sona ermiştir.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales Malaysia Sdn. Bhd. (Malaysia)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Beko Central Asia Llc (Kazakhstan)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Defy Sales East Africa Limited (Kenya)	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.

YAĞIZ EYÜBOĞLU

(Koç Holding Enerji Grubu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayanıklı Tüketim Lpg Ve Akaryakıt Ür. Paz.A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Dış Deniz İşletmeciliği Ve Tankerciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhr. Ve Toptan Tic.A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enerji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuantag Nanoteknolojiler Geliştirme Ve Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Körfez Ulaştırma A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Süloğlu Elektrik Üretimi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enspire Enerji Yatırımları Ve Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Thy Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yeni Dore Madencilik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	2018 yılında üyeliği sonra ermiştir.
Tupras Trading Ltd.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

HAYDAR YENİGÜN

(Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Gembox Teknoloji Girişimleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Rakun Mobilite Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	-	2022 yılında üyeliği sona ermiştir.
	-	2022 yılında üyeliği sona ermiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
Yönetim Kurulu Başkanı

FATİH KEMAL EBİÇLIOĞLU

(Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Üretim Ve Teknoloji A.Ş.	-	Şirket Arçelik A.Ş. ile birleşmiştir.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Lg Klima Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Yaşa Çok Yaşa Medikal A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Mqx Medya Planlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Token Ödeme Hizmetleri Ve Elektronik Para A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Plc (U.K.)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko France Sas	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko S.A. (Poland)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Electronics Espana Sl (Spain)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Thai Co Limited (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Apac Ibc Co. Ltd (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Elektra Bregenz Ag (Austria)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ardutch B.V. (The Netherlands)	-	2018 yılında üyeliği sonra ermiştir.
Arctic S.A. (Romania)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Hong Kong Limited (China)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Grundig Multimedia Bv (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
GRUNDIG MULTIMEDIA AG (Switzerland)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Grundig Nordic No As (Norway)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Grundig Nordic Ab (Sweden)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Electrical Appliances. Co. Ltd (China)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Shanghai Trading Co. Ltd (China)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Appliances Pty Ltd (South Africa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Botswana Pty Ltd (Botswana)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Namibia Pty Ltd (Namibia)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko A And Nz Pty Ltd (Avustralya)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Vietbako Limited Liability Company (Vietnam)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd (Malaysia)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Us Inc (Usa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
United Refrigeration Industries Limited (Pakistan)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Arçelik Anonim Şirketi
İstanbul
Rg

Dawlance Private Limited (Pakistan)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Pan Asia Private Equity Limited (Bvi)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Pt Beko Appliances Indonesia (Indonesia)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Volibek Home Appliances Private Limited (India)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Singer Bangladesh Ltd (Bangladesh)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arch R&D Ltd. (China)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Grundig Nordic Dk (Denmark Branch Through Norway)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Israel Household Appliances Ltd. (Israel)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Morocco Household Appliances (Morocco)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Plipinas Corporation (Philippines)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Defy Swaziland Pty. Ltd. (Swaziland)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Retail Holding Bhold Bv (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Gulf Fze (Uae)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko-Home Appliances Portugal Unip., Lda. (Portugal)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Pt I Home Appliances Ind (Indonesia)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Grundig Nordic Ab (Finland Representation Office)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko A. And Nz Pty. Ltd. (New Zea. Branch Thr. Australia)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Grundig Schweiz Gmbh (Switzerland)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App.(Shanghai) Co. Ltd. (China)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App. Sales (China) Co. Ltd. (China)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App.Sal. Hong Kong Lim.	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Pt. Arcelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances B.V. (Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App. Sales Middle East Fze (Uae)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App. Sales Vietnam Co. Ltd	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App. Sales (Singapore) Pte. Ltd	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances Ibc Co. Ltd (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Taiwan Home App.Sales Ltd. (Taiwan)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Arcelik Hitachi Home App. Sales Malaysia Sdn. Bhd.	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Beko Central Asia Llc (Kazakhstan)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.
Defy Sales East Africa Limited (Kenya)	-	Yönetim Kurulu üveligi devam ediyor.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

AKOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

GÖKHAN ERÜN

(Koç Holding Bankacılık Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tanı Pazarlama Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Allianz Yaşam Ve Emeklilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Bank Nederland N.V.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Bank Azerbaycan	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Holding B.V.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Banque De Commerce Et De Placements S.A.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

ÖZGÜR BURAK AKKOL

(Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Alinyunus Çeşme Turistik Tesisler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Bozkurt Tarım Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği Şirketin tasfiyesi 2022 yılında tamamlanmış ve devam etmemektedir.
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Khew Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Esseyel Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Dan. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İltur Gemicilik Ve Yat İşletmecileri Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İngage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İnventram Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kalamış Ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

145

Koç
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.059.- TL

[Signature]
Koç Holding Anonim Şirketi
İstanbul

26

29

Koç Digital Çözümler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Koç Sistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Kuantag Nanoteknolojiler Geliştirme Ve Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi 2023'de sona ermiştir.
Makmarin Kaş Marina İşletmeciliği Turizm Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Momentum Sağlık Turizm Ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Netisel Turizm Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Rmk Classic Giyim Tekstil Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayi Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Sardes Gayrimenkul Yatırımcılığı Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Simit And Smith İstanbul Gıda A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Setair Hava Taşımacılığı Ve Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Tasfiye Halinde Otoyol A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Tanı Pazarlama Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Ultra Kabloolu Telev. Ve Telekomünikasyon San. Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
R Ve R Kundura Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Marina Mülümü S.A.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.

KEMAL UZUN

(Koç Holding Denetim Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Enderun Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Kevla Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.
Sardes Gayrimenkul Yatırımcılığı Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi devam ediyor.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

KENAN YILMAZ

(Koç Holding Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Bozkurt Tarım Gıda Sanayi Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği Şirketin tasfiyesi 2022 yılında tamamlanmış ve devam etmemektedir.
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Khevi Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kalamış Ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Yaşa Çok Yaşa Medikal A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Makmarin Kaş Marina İşletmeciliği Turizm Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Marmaris Alinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Mqx Medya Planlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Neisel Turizm Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sardes Gayrimenkul Yatırımları Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Tur. Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Marina Mitilini S.A.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yeni Dore Madencilik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.
Mon Hava Taşımacılığı A.Ş.	-	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
	-	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.

UFUK ÇIPLAK

(Koç Holding Resmi İşler Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Çengelhan Otelcilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

147

Ayaz Anonim Şirketi
İstanbul

D4

20

MEHMET APAK

(Koç Holding Muhasebe Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Çengelhan Otellilik Turizm Organizasyon İnşaat Ve Restorasyon A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Digital Panorama Bilgi Ve İletişim Teknolojileri Sistem Ve Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kevla Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Rmk Yatçılık Ve Yat Turizmi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.

DR. BÜLENT BULGURLU

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taş.İşl. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Rmk Ms Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ltd.Şti.	%0000	Pay Sahipliği devam ediyor.
East Marine Denizcilik Ve Turizm A.Ş.	%0000	Ortaklık devam ediyor.2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Tic. A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Çengelhan Otellilik Tur.Organizasyon İnş. Ve Res. A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Dan. Ticaret A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Simit And Smith İstanbul Gıda Üretim Ve Ticaret A.Ş.	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Rmk Yatçılık Ve Yat Turizmi A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Divan Turizm Yatırımları A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Koç Holding A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizm. Ve Tic. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul**Koç****Koç Holding Anonim Şirketi**
Sermayesi: 2.535.898.060 TL

ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	6,1		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Liquid Petroleum Development Co.	24,9		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

KUTSAN ÇELEBİCAN

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Arçelik A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Koç Holding A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Yapı Kredi Koray Gayri Menkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

KEMAL EGE CANSER

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadolu Grubu Şirketleri	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Turkish Bank A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
[Signature]



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL
[Signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

ŞADAN KAPTANOĞLU DİKİCİ
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kaptanoğlu Denizcilik Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İMEAK Deniz Ticaret Odası	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
TURMEPA Derneği	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
INTERMEPA Derneği	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Balık ve Uluslararası Denizcilik Konseyi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

MELİH POYRAZ
(Aygaz Genel Müdürü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendo Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Inventram Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuantag Nano Teknolojiler Geliştirme ve Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
MQX Medya Planlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Tanı Planlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Tarabios Sağlık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi

(Signature)
İstanbul

GÖKHAN DİZEMEN

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Aygaz Gayrimenkul Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
United Aygaz LPG Ltd.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

FIKRET COŞAR

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Satış)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

AYŞE ABAMOR BİLGİN

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar))

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.



Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

D1

RİDVAN UÇAR

Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ADG Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

ELİFCAN YAZGAN

(Aygaz Tedarik Zinciri Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili payı	şirketteki sermaye	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandilli Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbulKoç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL