

































































































































➤ Aygaz:

| Borçluluk Durumu                                                              | Tutar (Bin TL) |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Kısa vadeli yükümlülükler                                                     | 7.565.695      |
| Garantili                                                                     | -              |
| Teminatl                                                                      | -              |
| Garantisiz / Teminatsız <sup>2</sup>                                          | 7.565.695      |
| Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç) | 1.227.387      |
| Garantili                                                                     | -              |
| Teminatl                                                                      | -              |
| Garantisiz / Teminatsız <sup>3</sup>                                          | 1.227.387      |
| Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı                                     | 8.793.082      |
| Özkaynaklar                                                                   | 7.854.532      |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                    | 219.801        |
| Yasal yedekler                                                                | 359.341        |
| Diğer yedekler                                                                | 7.275.390      |
| TOPLAM KAYNAKLAR                                                              | 16.647.614     |
| Net Borçluluk Durumu                                                          | Tutar (Bin TL) |
| A. Nakit                                                                      | 1.815.561      |
| B. Nakit Benzerleri                                                           | 11.044         |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                                       | 0              |
| D. Likidite (A+B+C)                                                           | 1.826.605      |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                                             | 0              |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                                                | 368.511        |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım                           | 1.469.708      |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar(*)                                      | 950.652        |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                                       | 2.788.871      |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)                                 | 331.593        |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                                                | 560.949        |
| L. Tahviller                                                                  | 180.000        |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (*)                                             | 68.924         |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                                     | 809.873        |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                                               | 1.141.466      |

(\*) TFRS-16 bakiyesi eklenmiştir.



<sup>2</sup> Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılmaması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koc  
Aygaz Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050 TL.

### 13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

#### 13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Söz konusu tutarlara ilişkin detaylı bilgiler işbu Duyuru Metni'nin Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirmeler başlıklı 12. Bölümünde sunulmuştur.

##### ➤ Koç Holding:

|                                  | 31 Aralık 2022 |                |                | 31 Aralık 2021 |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (Milyon TL)                      | Finans         | Finans dışı    | Toplam         | Finans         | Finans dışı    | Toplam         |
| Kısa vadeli borçlanmalar (*):    |                |                |                |                |                |                |
| Krediler                         | 108.319        | 45.340         | 153.659        | 55.129         | 27.860         | 82.989         |
| İhraç edilen borçlanma senetleri | 37.044         | 31.111         | 68.155         | 37.718         | 1.772          | 39.490         |
| Faktoring borçları               | -              | 2.908          | 2.908          | -              | 251            | 251            |
| Kira yükümlülükleri              | 453            | 777            | 1.230          | 308            | 472            | 780            |
|                                  | 145.816        | 80.136         | 225.952        | 93.155         | 30.355         | 123.510        |
| Uzun vadeli borçlanmalar:        |                |                |                |                |                |                |
| Krediler                         | 15.114         | 25.397         | 40.511         | 33.878         | 24.656         | 58.534         |
| İhraç edilen borçlanma senetleri | 70.338         | 37.945         | 108.283        | 56.993         | 44.603         | 101.596        |
| Kira yükümlülükleri              | 1.524          | 2.280          | 3.804          | 1.043          | 1.606          | 2.649          |
|                                  | 86.976         | 65.622         | 152.598        | 91.914         | 70.865         | 162.779        |
| <b>Toplam borçlanmalar</b>       | <b>232.792</b> | <b>145.758</b> | <b>378.550</b> | <b>185.069</b> | <b>101.220</b> | <b>286.289</b> |

(\*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

##### ➤ Aygaz:

| (bin TL)                                                                                   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kısa vadeli tahvil ihraçları (*)                                                           | 630.673          | -                |
| Kısa vadeli TL cinsinden banka kredileri                                                   | 368.511          | 30.375           |
| Kısa vadeli kira yükümlülükleri                                                            | 35.458           | 81.249           |
| <b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>                                                     | <b>1.034.642</b> | <b>111.624</b>   |
| Uzun vadeli TL cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları         | 1.467.078        | 952.819          |
| Uzun vadeli ABD Doları cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları | 2.630            | 694              |
| Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları                                      | 284.521          | 1.470            |
| <b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>                             | <b>1.754.229</b> | <b>954.983</b>   |
| Uzun vadeli TL cinsinden banka kredileri                                                   | -                | 714.803          |
| Uzun vadeli ABD Doları cinsinden banka kredileri                                           | 560.949          | 349.294          |
| Uzun vadeli tahvil ihraçları                                                               | 180.000          | 280.000          |
| Uzun vadeli kira yükümlülükleri                                                            | 68.924           | 101.755          |
| <b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>                                                     | <b>809.873</b>   | <b>1.485.852</b> |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

### 13.2.Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

#### ➤ Koç Holding:

| Milyon TL                                                                 | 2022     | 2021     |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları                                | 115.479  | 50.664   |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları                                | (86.421) | (53.600) |
| C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları                              | 673      | 10.202   |
| D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi | 42.349   | 52.853   |
| E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri                                   | 72.080   | 60.119   |
| F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri                                   | 216.798  | 144.718  |

Koç Holding'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2022 ve 2021 yılları için sırasıyla 115.479 ve 50.664 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla gözlenen artış, temelde artan operasyonel karlılık kaynaklıdır.

Koç Holding'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı, 2022 ve 2021 yılları için sırasıyla -86.421 ve -53.600 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı; temelde finansal varlık alım ve satımları ile maddi duran varlık alım ve satımlarından kaynaklanmaktadır.

Koç Holding'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2022 ve 2021 yılları için sırasıyla 673 ve 10.202 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüleri kaynaklıdır.

Koç Holding'in 2022 yıl sonu solo net nakit pozisyonu ise 1,4 milyar TL mertebesinde (2021: 3,6 milyar TL).



Ayaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Koç**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sicil No: 2535898060 TL

➤ **Aygaz:**

| Bin TL                                                                    | 2022      | 2021      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları                                | (149.120) | 235.007   |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları                                | (262.410) | (158.410) |
| C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları                              | 246.610   | 651.634   |
| D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi | 242.773   | (15.369)  |
| E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri                                   | 1.671.074 | 958.212   |
| F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri                                   | 1.748.927 | 1.671.074 |

Aygaz'ın 31.12.2022 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışlarında 2021 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlemlenmemiştir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2022 yılında -149.120 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2021: 235.007 bin TL).

Şirketin 31.12.2022 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -262.410 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (31.12.2021: -158.410 bin TL). Yatırım faaliyetlerinden nakit akışın 2021 yılının üzerinde gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri; şirketin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından United Aygaz LPG'de yaptığı sermaye artırımdır (174.639 bin TL).

Aygaz'ın finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2022 ve 2021 yılları için sırasıyla 246.610 bin TL ve 651.634 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüler kaynaklıdır.

### 13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Koç Holding'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanım ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Mevcut koşullar çerçevesinde olağan faaliyetlerinin ve öngörülen yatırımlarının dışında oluşabilecek ek borçlanma ihtiyacı öngörülmektedir. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

### 13.4. İşletme sermayesi beyanı:

➤ **Koç Holding:**

Grup, faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Grup'un işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

➤ **Aygaz:**

Aygaz faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.950 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

| Milyon TL                                                                                                                             | 2022           | 2021           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                   | 31.906         | 23.912         |
| - TL                                                                                                                                  | 15.163         | 5.432          |
| - ABD Doları                                                                                                                          | 13.393         | 16.760         |
| - Avro                                                                                                                                | 2.173          | 1.476          |
| - Diğer                                                                                                                               | 1.177          | 244            |
| B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                  | 9.762          | 7.913          |
| - TL                                                                                                                                  | 404            | 52             |
| - ABD Doları                                                                                                                          | 4.543          | 3.818          |
| - Avro                                                                                                                                | 1.985          | 1.699          |
| - Diğer                                                                                                                               | 2.830          | 2.344          |
| C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | 243.794        | 160.923        |
| - TL                                                                                                                                  | 100.512        | 41.183         |
| - ABD Doları                                                                                                                          | 66.370         | 58.462         |
| - Avro                                                                                                                                | 66.861         | 54.659         |
| - Diğer                                                                                                                               | 10.051         | 6.619          |
| D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı                                                                                              | -              | -              |
| i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                            | -              | -              |
| ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                           | -              | -              |
| iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                            | -              | -              |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                         | <b>285.462</b> | <b>192.748</b> |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.000 TL

➤ **Aygaz:**

Aygaz Grubu'nun 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

| (bin TL)                          | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021 |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Gaz alımı için verilen teminatlar | 1.010.741        | 518.737        |
| Verilen diğer teminatlar          | 616.739          | 306.025        |
|                                   | <b>1.627.480</b> | <b>824.762</b> |

|                                                                                                                                        | 31 Aralık 2022       |                            |                       |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                        | Avro<br>TL karşılığı | ABD Doları<br>TL karşılığı | Diğer<br>TL karşılığı | TL<br>toplam               |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                   | 220.829              | 7.433                      | -                     | 1.129.535 1.357.797        |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                   | -                    | 214.392                    | -                     | 53.102 267.494             |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | -                    | -                          | -                     | 2.189 2.189                |
| D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı                                                                                              | -                    | -                          | -                     | -                          |
| <b>TRİK'lerin toplam tutarı</b>                                                                                                        | <b>220.829</b>       | <b>221.825</b>             | <b>-</b>              | <b>1.184.826 1.627.480</b> |

**13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Aygaz, nakit ve risk yönetim politikaları çerçevesinde, devam eden yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına göre kredi kullanımları ya da borçlanma aracı ihraçlarını değerlendirmektedir.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050 TL

## 14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

**14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2022 yılında yaklaşık 6,8 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %7'sini gerçekleştirmektedir. Koç Holding'in KAP'ta kamuya açıklanan 2022 yılı faaliyet raporunda Araştırma Geliştirme faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiler yer almaktadır.

➤ **Aygaz:**

Aygaz Ar-Ge Merkezi, Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında bir ilk olmanın yanı sıra tektir. Aygaz Ar-Ge Merkezi'nde, LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin yükseltilmesi, akıllı ürünlerle dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleriyle verimliliğin artırılması, tüketicilerin yanı sıra ülke ekonomisine ve çevreye olan kalkının artırılması hedeflenmektedir.

(bin TL)

|                                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 9.676                      | 7.274                      |

Tabloda yer alan gider kalemlerine ek olarak 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Aygaz Grubu'nun aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: 451 bin TL).

14 Temmuz 2023



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

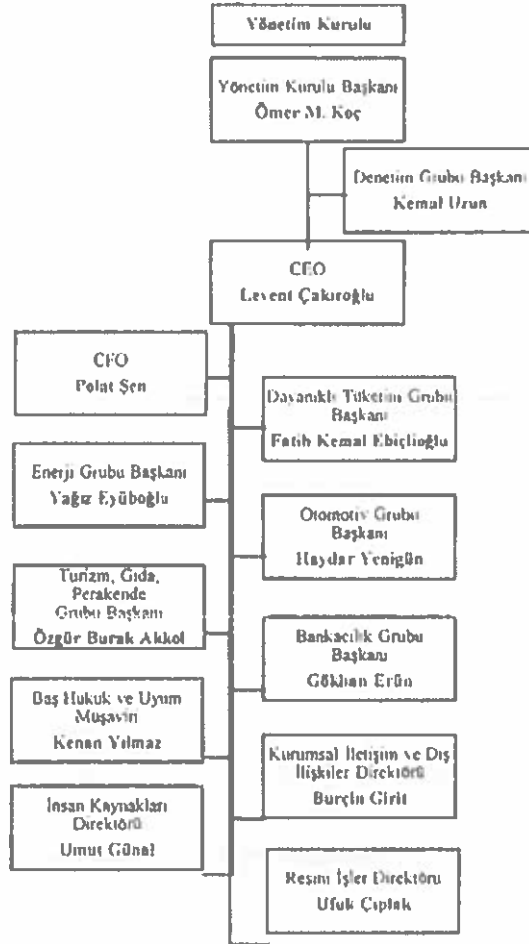
**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL  
*[Signature]*

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

### 15.1. Bölünmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

#### ➤ Koç Holding:



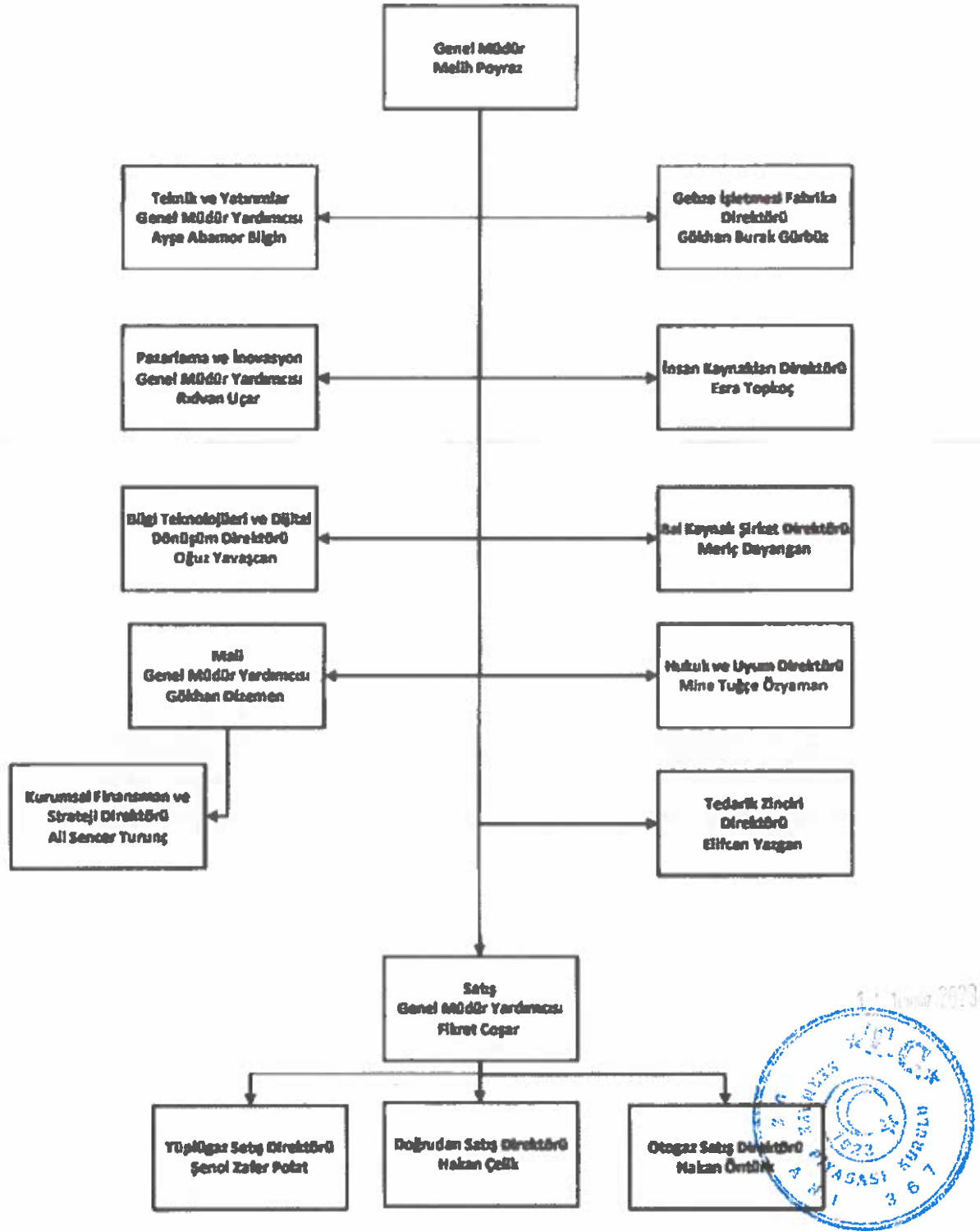
14 Temmuz 2023

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.335.898.050,- TL

➤ Aygaz:



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye 2.535.895.050 TL

## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

#### ➤ Koç Holding:

Aşağıdaki tabloda tamamı 22.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında, 2023 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Koç Holding yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

| Adı-Soyadı             | Görevi                        | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermayedeki Payı (%) |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Mustafa Rahmi Koç      | Şeref Başkanı                 | Şeref Başkanı                              | 3,03                 |
| Mehmet Ömer Koç        | Yönetim Kurulu Başkanı        | Başkan, Başkan Vekili                      | 0,74                 |
| Yıldırım Ali Koç       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Başkan Vekili, Üye                         | 1,39                 |
| Senahat Sevim Arsel    | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | 6,15                 |
| Caroline Nicole Koç    | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | 0,25                 |
| İpek Kırar             | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | 1,89                 |
| Levent Çakıroğlu       | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye, CEO                                   | -                    |
| Jacques Albert Nasser  | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Emily Kernan Rafferty  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Mehmet Cem Kozlu       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Peter Mccalum Martyr   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Michel Ray de Carvalho | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | 0,0073               |

#### ➤ Aygaz:

Aşağıdaki tabloda tamamı 20.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında, 2023 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Aygaz yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

| Adı-Soyadı               | Görevi                        | Son 5 yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermayedeki Payı (%) |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Mustafa Rahmi Koç        | Yönetim Kurulu Başkanı        | Başkan                                     | 1,41                 |
| Mehmet Ömer Koç          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Başkan Vekili                              | -                    |
| Alexandre F.J. Picciotto | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Bülent Bulgurlu          | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Levent Çakıroğlu         | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Yağiz Eyüboğlu           | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Kutsan Çelebican         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Kemal Ege Cansın         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Şadan Kaptanoğlu Dikici  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050,7 TL



### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

#### ➤ Koç Holding:

Koç Holding yönetiminde söz sahibi kişiler hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı-Soyadı             | Görevi                                       | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler                                  | Sermaye Payı |
|------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Levent Çakıroğlu       | CEO                                          | CEO                                                                         | -            |
| Kemal Uzun             | Denetim Grubu Başkanı                        | Denetim Grubu Başkanı, Vergi Yönetimi Direktörü                             | -            |
| Polat Şen              | CFO                                          | CFO                                                                         | -            |
| Fatih Kemal Ebiçlioğlu | Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı              | Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı                                             | -            |
| Gökhan Erün            | Bankacılık Grubu Başkanı                     | Bankacılık Grubu Başkanı                                                    | -            |
| Yağız Eyüboğlu         | Enerji Grubu Başkanı                         | Enerji Grubu Başkanı                                                        | -            |
| Haydar Yenigün         | Otomotiv Grubu Başkanı                       | Otomotiv Grubu Başkanı                                                      | -            |
| Özür Burak Akkol       | Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı      | İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı, İnsan Kaynakları Direktörü | -            |
| Kenan Yılmaz           | Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri                   | Baş Hukuk Müşaviri                                                          | -            |
| Ufuk Cıplak            | Resmi İşler Direktörü                        | Resmi İşler Direktörü                                                       | -            |
| Mehmet Apak*           | Muhasebe Direktörü                           |                                                                             | -            |
| Burçin Girit*          | Kurumsal İletişim ve Dış İlişkiler Direktörü |                                                                             | -            |
| Umut Günel             | İnsan Kaynakları Direktörü                   | İnsan Kaynakları Koordinatörü                                               | -            |
| Didem Kurtuluş Şahin   | Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter     | Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter                                    | -            |

\* Koç Holding yönetim kurulu tarafından 17.03.2023 tarihinde, (i) 03.04.2023 tarihinden geçerli olmak üzere, Sayın Burçin Girit'in Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Dış İlişkiler Direktörü olarak atanmasına; (ii) 2006 yılından bu yana Koç Holding A.Ş. Muhasebe Direktörü olarak görev yapan Sayın Emine Alangoya'nın 22.03.2023 tarihi itibarıyla emekli olacağı dikkate alınarak, yerine Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Sn. Mehmet Apak'ın aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere Koç Holding A.Ş. Muhasebe Direktörü olarak atanmasına, karar verilmiştir.

#### ➤ Aygaz:

| Adı-Soyadı         | Görevi                                          | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler      | Sermaye Payı (%) |
|--------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|
| Melih Poyraz*      | Genel Müdür                                     | -                                               | -                |
| Gökhan Dizemen     | Genel Müdür Yardımcısı (Mali)                   | Genel Müdür Yardımcısı (Mali)                   | -                |
| Fikret Coşar       | Genel Müdür Yardımcısı (Satış)                  | Genel Müdür Yardımcısı (Satış)                  | -                |
| Ayşe Abamor Bilgin | Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar)   | Tedarik Zinciri Direktörü                       | -                |
| Rıdvan Uçar        | Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon) | Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon) | -                |
| Elifcan Yazgan     | Tedarik Zinciri Direktörü                       | İş Geliştirme Müdürü                            | -                |
| Esra Topkoç        | İnsan Kaynakları Direktörü                      | İnsan Kaynakları Müdürü                         | -                |

\* Aygaz yönetim kurulu tarafından 17.03.2023 tarihinde, Aygaz'da Genel Müdür görevinde bulunan Sayın Gökhan Tezel'in 14.04.2023 tarihi itibarı ile emeklilik nedeniyle ayrılacak olması sebebi ile boşalacak bu pozisyona Koç Holding A.Ş. Strateji ve İş Geliştirme Direktörü Sayın Melih Poyraz'ın 17 Nisan 2023 tarihi itibarıyla atanmasına karar verilmiştir.

### 15.2.3. Bölünmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler sırasıyla 1963 (Koç Holding) ve 1961 (Aygaz) yıllarında kurulmuştur.

  
Mustafa Anonim Şirket  
İstanbul

  
Koç

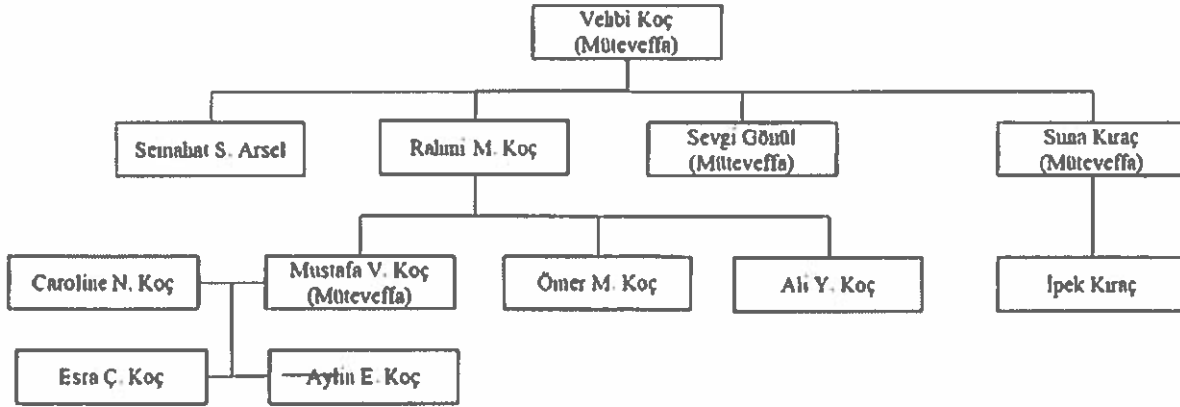
Koç Holding Anonim Şirketi  
İstanbul  
İletişim: 2.535.898.050

14 Temmuz 2023



**15.2.4. Bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



**15.3. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyelığının veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

EK-2'de yer almaktadır.

**15.4. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

➤ Koç Holding:

Yoktur.

➤ Aygaz:

Yoktur.



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Büyükdere 25 34398 050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul