

AYGAZ A.Ş. (Aygaz)

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

3 RAPOR HAKKINDA

- 3 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 3 Denetim
- 4 Geçiş Muafiyetleri
- 4 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 4 Aygaz Hakkında
- 4 İş Modeli ve Değer Zinciri

5 YÖNETİŞİM

- 5 Aygaz Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 5 Yönetim Kurulu
- 5 Risk Yönetimi Komitesi
- 5 Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı
- 5 Sürdürülebilirlik Direktörlüğü
- 6 Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları

7 STRATEJİ

- 7 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- 7 İş Modeli ve Değer Zinciri
- 8 Strateji ve Karar Alma
- 9 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- 9 İklim Dirençliliği

11 RİSK YÖNETİMİ

- 11 Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci
- 11 Senaryo Analizleri
- 11 Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi
- 12 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

13 METRİK VE HEDEFLER

- 13 İklimle İlgili Metrikler
- 13 Sera Gazı Emisyonları
- 13 Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu
- 14 İklimle İlgili Hedefler
- 15 Hedeflerin Gözden Geçirilmesi
- 15 Hedeflerin Takip Edilmesi ve Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması

16 EKLER

- 16 Proses Kaynaklı Tehlikeli Atık Metrikleri
- 16 Temiz Su Tüketimi Metrikleri
- 16 Sera Gazı Emisyon Metrikleri
- 16 TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber - Cilt 13 - Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama
- 22 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı



RAPOR HAKKINDA

Bu raporda yer alan konsolide sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar, **AYGAZ A.Ş.** (Şirket) ve bağlı ortaklıkları (Grup) için hazırlanmış olup Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS)** uygun şekilde sunulmuştur. AYGAZ A.Ş. ("Aygaz" veya "Şirket"), Türkiye'de kurulmuş ve Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören halka açık bir Şirkettir. Bu rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bu açıklamalar, 29 Aralık 2023 itibarıyla Resmî Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024'ten itibaren başlayan yıllık dönemler için geçerli olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) dayanmaktadır.

TSRS, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına ve sektör bazlı uygulamaya yönelik rehberle atıfta bulunur:

- TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar
- TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber: Ek Cilt 13 - Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama

Raporda TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak, Aygaz'ın kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerine ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır. Aygaz'ın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı belirlediği risklerinin finansal etkisinin büyüklüğü, finansal raporlamada esas alınan finansal

önemlilik kriterleriyle uyumlu şekilde hasılat üzerinden değerlendirilmektedir.

Aygaz'ın gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, finansal denetim süreci ile uyumlu belirlenen önemlilik seviyeleri doğrultusunda raporun temel içeriğini oluşturan "[Strateji](#)" ve "[Risk Yönetimi](#)" bölümlerinde paylaşılmaktadır. Benzer bir yaklaşımla, Aygaz'ın belirlediği önemlilik seviyesinin ve finansal eşik değerlerin altında kalan, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenemeyecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilmiş ve Üst Yönetim'e sunulmuştur. Önemli etki yaratması beklenen riskler ve fırsatlar rapor içerisinde paylaşılmıştır.

Raporda sunulan finansal ve finansal olmayan bilgiler, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olma niteliklerine sahip olup TSRS'de belirtilen ilkelere uygun olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, Aygaz ve tüm bağlı ortaklıkları için hazırlanmış olup konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemini kapsayan 12 aylık konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal döneme ait bilgilere Aygaz 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları üzerinden ulaşılabilir. Aygaz tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığı sağlamak amacıyla, bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilişkili finansal açıklamalarda 2024 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak adına aynı muhasebe politikaları, yöntemler, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk lirası (TL) esas alınmıştır.

Denetim

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu tutulan sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun "[Ekler](#)" bölümünde yer verilmiştir.

Geçiş Muafiyetleri

Aygaz, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

TSRS 1 E3: Raporda sadece ilgili raporlama dönemine ait sürdürülebilirlikle ilgili bilgilere yer verilmiştir.

TSRS 1 E4: Aygaz, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 2025 yılının Temmuz ayında 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5, TSRS 1 E6 ve TSRS 2 C3: Aygaz, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önceki raporlama dönemleriyle karşılaştırmalı bilgi paylaşmamaktadır. Şirket, E5 geçiş muafiyetinden yararlanarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgi paylaşmaktadır.

TSRS 2 C4.a ve TSRS 2 C5: Aygaz, raporlama dönemi için sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1:2018 Standardı'na uygun olarak hesaplamış ve üçüncü taraflara doğrulamıştır.



➔ RAPOR HAKKINDA

Aygaz, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3'ü uyarınca Kapsam 3 emisyonlarını bu raporlamada paylaşmamaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Aygaz, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları emisyon envanterine dahil edilmiştir.

Aygaz Hakkında

1961 yılında Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olarak kurulan Aygaz, teminden stoklamaya, dolumdan satışa, deniz yolu ve kara yolu ile LPG taşımacılığından basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimine ve satışına kadar geniş bir yelpazede, entegre bir LPG şirketi

olarak faaliyet göstermektedir. Şirket 2024 yıl sonu itibarıyla 81 ilde 1.874 otogaz istasyonu ve 2.010 tüpgaz bayisiyle yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. Şirketin kayıtlı adresi Büyükdere Cad. Aygaz Han No.145/1 34394 Zincirlikuyu-Şişli / İstanbul'dur. Aygaz, toplam 178 bin m³ ile Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesine sahiptir. Yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine kesintisiz ve ekonomik LPG temini sağlayan Aygaz, 4 gemiden oluşan Türk bayraklı filosu ile deniz taşımacılığı alanında da güçlü bir konuma sahiptir. Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahip olan Aygaz, sayıları 300'ü aşkın sürücü ile yıllık 98 bin sefer ve 47 milyon kilometre yapmaktadır. Aygaz'ın uluslararası standartlara uygun, en güncel teknolojilerle işletilen 5 deniz terminali, 5 dolum tesisi ve 8 dağıtım merkezi, basınçlı kap ve aksesuar üreten bir işletmeyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Geniş tedarikçi ağı

ve güçlü altyapısı sayesinde, en büyük tonajlı LPG gemilerini dahi tek başına ve tek limanda tahliye edebilen sayılı firmalardan biridir.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları, Şirketin sermayedeki payları ve ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken kendi faaliyetlerinin yanı sıra, bağlı ortaklıklarını içeren tüm değer zincirini hesaba katmıştır. Aygaz ve tüm bağlı ortaklıklarının direkt operasyonları, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri raporlamaya dahil edilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Ortaklık Yapısı
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Kandilli Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Kuleli Tankercilik A.Ş.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Bebek Shipping S.A.	Gemi İşletme	100	Bağlı Ortaklık
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Su Ticareti	100	Bağlı Ortaklık
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	Pazarlama	100	Bağlı Ortaklık
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	Doğal Gaz	100	Bağlı Ortaklık
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	Doğal Gaz	100	Bağlı Ortaklık



YÖNETİŞİM

Aygaz Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Aygaz'da sürdürülebilirlik ve iklim yönetiminin en üst düzey sorumluluğu Yönetim Kurulu'ndadır. Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatlarının yönetimi süreçleri, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Genel Müdür liderliğinde ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonu ile faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili stratejik kararların alınmasında rol oynamaktadır. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Mali Genel Müdür Yardımcısı'na (CFO) bağlı olup Direktörlük, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularla alakalı yılda en az bir kez Risk Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası, Aygaz'ın sürdürülebilirlik yönetişim yapısı kapsamında Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı ve Çalışma Gruplarının yetki ve sorumlulukları ve Şirketin sürdürülebilirlik stratejisine yönelik ilke ve esasları tanımlamaktadır. Şirket, bu politika doğrultusunda, sürdürülebilirlik stratejisini ve yatırımlarını Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu hale getirmeyi ve bu amaçlar ve alt hedeflerine katkıda bulunmayı taahhüt etmektedir.

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte değerlendirmekte; bu kapsamda belirlediği risklerin yönetilmesi amacıyla aksiyon planları geliştirmekte ve uygulamaya almaktadır. Aygaz, bu yaklaşımıyla Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel (ÇSY) performansını sürekli olarak iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu

2024 yılı ve raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin tüm süreçlerin takibi, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından yılda en az bir kez yapılan bilgilendirmeler aracılığıyla sağlanmaktadır. Aygaz'ın Ücretlendirme Politikası'nda, 2024 yılı ve raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey

Yöneticilerin ücretlendirme sistem ve uygulamaları belirtilmektedir. Politika kapsamında, Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeliği fonksiyonları için her yıl olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenmektedir. Üst Düzey Yöneticilerin ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Üst Düzey Yöneticilerin sabit ücretleri, piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülöklere uygun olarak belirlenmektedir.

2024 yılı ve raporlama dönemi itibarıyla performansa dayalı prim sistemi ise prim bazı, Şirket performansı ile sürdürülebilirlik performansını da içeren bireysel performans üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performans göstergeleri Üst Yönetim düzeyinde dikkate alınmakta ve bu göstergeler prim sistemine entegre edilmektedir. Yönetimin sürdürülebilirlik performansı, İnsan Kaynakları birimi tarafından Koç Diyalog platformu üzerinden yürütülen OKR sistemi aracılığıyla izlenmektedir. Genel Müdür başta olmak üzere ilgili Üst Yönetim, sürdürülebilirlik ve iklim projelerine katılan birim liderleri ve uzman seviyesindeki çalışanların OKR sisteminde sürdürülebilirlikle ilgili hedefleri, toplam hedeflerin en az %5'ini oluşturacak şekilde belirlenmiş olup bu hedefler üç aylık periyotlarla düzenli olarak takip edilmektedir.

Yıl sonunda elde edilen performans puanları doğrultusunda, genel performans değerlendirmeleri yapılmakta, böylece sürdürülebilirlik hedeflerinin bireysel ve kurumsal başarıyla doğrudan ilişkilendirilmesi sağlanmaktadır.

Aygaz Yönetim Kurulu, farklı deneyim ve yeteneklere sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularla alakalı konuları denetleyebilecek gerekli yetkinliğe sahiptir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine Aygaz 2024 Faaliyet Raporu üzerinden ulaşabilmektedir.

Risk Yönetimi Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Risk Yönetimi Komitesi, Kurumsal Risk Yönetimi sistemini yılda en az bir defa gözden geçirerek risk raporlarının değerlendirilmesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini gözden geçirilmesi gibi süreçlerden sorumludur. Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, bu kapsamda iklim değişikliğinin şirket faaliyetleri, finansal performans ve uzun vadeli stratejiler üzerindeki etkilerinin göz önünde bulundurulması, risk ve fırsatların belirlenerek şirketin risk yönetim süreçlerine entegre edilmesi ve gerekli bilgilendirmelerin yapılması faaliyetlerini yürütmektedir.

Aygaz'da risk yönetimi faaliyetleri, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, Şirket strateji ve hedefleriyle bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Yıl içinde yapılan kurumsal risk yönetimi çalışmaları kapsamında tespit edilen olası riskler ve senaryolarla Şirket risk envanterinin güncellenmesi, önceliklendirilmesi ve risklerin azaltılması veya ortadan kaldırılması hususunda çözümler bulunması üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Güncellenen riskler, fırsatlar ve aksiyon planları konsolide edilerek, Şirket içi ilgililer bilgilendirilmekte, departmanların da kendi risk değerlendirmeleri gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı

Aygaz Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, Genel Müdür'ün liderliğinde ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nün koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Aygaz Üst Yönetimi'nin de yer aldığı bu takım; Aygaz ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili konularını ele almak, bu alanlardaki performansı düzenli olarak gözden geçirmek ve denetlemekten sorumludur. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı'nın liderliğini üstlenen Aygaz Genel Müdürü, sürdürülebilirlik konularının kurumun strateji ve hedefleriyle uyumlu şekilde ele alınmasından ve bu konuların Üst Yönetim seviyesinde gözetiminden sorumlu olmakla birlikte, Koç Topluluğu bünyesinde risk ve strateji alanlarında çeşitli görevlerde bulunmuş olup 2023 yılı itibarıyla Aygaz



YÖNETİŞİM

Genel Müdürlüğü görevine gelmiştir. Genel Müdür, 2024 yılında kurulduğundan beri Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı'na liderlik etmektedir. Diğer tüm takım üyeleri de 2024 yılından beri takım içerisinde yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, farklı alanlarda deneyim ve uzmanlığa sahip üyelerden oluşmakta olup bu çeşitlilik sayesinde sürdürülebilirlik konularında stratejik, bütüncül ve disiplinler arası bir yaklaşım benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından oluşturulan “Karbon ve Enerji Dönüşümü”, “Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar”, “Hidrojen ve Amonyak” ve “Döngüsel Ekonomi” çalışma gruplarının, belirlenen hedef ve stratejiler doğrultusunda yürüttüğü çalışmaları takip etmekte ve bu çalışmaları Üst Yönetim düzeyinde değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin etkin bir şekilde izlenmesi ve yönlendirilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı, her üç ayda bir, hedeflerin ve çalışmaların ilerlemelerinin değerlendirilmesi amacıyla düzenli olarak toplanmaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü aracılığıyla Üst Yönetim'e raporlanmakta; böylece sürdürülebilirlik ve iklim konularının stratejik düzeyde ele alınması ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

2024 yılından beri ve raporlama döneminde Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Aygaz ve tüm bağlı ortaklıklarının ÇSY performansının iyileştirilmesinden sorumlu olup, Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tanımlayarak değerlendirilmesini, izlenmesini ve yönetilmesini yürütmektedir. Aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, bu kapsamda iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri, finansal performans ve uzun vadeli stratejiler üzerindeki etkilerinin göz önünde bulundurulması, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatların belirlenerek Şirketin risk yönetim süreçlerine entegre edilmesi ve iklim riskleri ve sürdürülebilirlik konularında düzenleyici değişiklikler, piyasa eğilimleri ve en iyi uygulamaları takip ederek kritik hususların Risk Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Aygaz'ın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı politikaların oluşturulması, uygulanması ve güncellenmesinden sorumlu olmakla birlikte Şirketin sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu olarak geliştirilen hedeflere yönelik tüm projelerin hayata geçirilmesi ve buna yönelik süreçlerin takibini gerçekleştirmektedir. Sürdürülebilirlik raporlama politikaları ile uygulama yöntemlerinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik endekslerine yanıt verilmesi ve değerlendirilmesi süreçleri de Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nün koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, ilgili departmanların da katılımıyla beraber yılda en az bir kez sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi ve değerlendirilmesini gerçekleştirmekte, üç ayda bir Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı'nı bu konularda bilgilendirmektedir. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, her hafta CFO ile düzenli olarak gerçekleştirdiği toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin gelişmeleri paylaşmakta ve bu alanlarda stratejik yönlendirmeler alınarak proaktif bir yaklaşım sergilenmektedir. Ayrıca özellikle iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik yapılan çalıştaylara CFO ve ilgili tüm birimlerin katılımı sağlanarak söz konusu risk ve fırsatların kurum genelinde ortak bir anlayışla değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatları, operasyonel ve finansal etkileri dikkate alınarak farklı kategoriler altında ele alınmakta, bu değerlendirmeler doğrultusunda Şirketin uzun vadeli dayanıklılığını artırmaya yönelik aksiyonlar belirlenmektedir. Aygaz, 2024 yılı itibarıyla, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD)* çerçevesine uyumlu olarak gözden geçirmiş ve güncellemiştir.

Sürdürülebilirlik Direktörü, sürdürülebilirlik stratejisi geliştirme, karbon nötr hedefler belirleme, alternatif yakıtlar ve yenilenebilir enerji geçiş stratejisini belirleme konularında 2 yıllık deneyime sahiptir.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nde yer alan Sürdürülebilirlik Süreç Lideri Çevre Mühendisi lisans eğitimi ile 10 yıldır Aygaz'da sürdürülebilirlik konularında tecrübeye sahiptir. İlgili süreç lideri, sürdürülebilirlik raporlama süreçleri ve ulusal/uluslararası standartlara, karbon yönetimi ve hesaplama süreçleri, iklim geçiş planlarının hazırlanması, sürdürülebilirlik stratejisi geliştirilmesi ve proje yönetimi, su yönetimi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kaynakları kullanımı, atık yönetimi gibi konularda yetkindir.

Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları

Çalışma Grupları, Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı tarafından onaylanan hedef ve stratejilerin hayata geçirilmesinden, ilgili konularda yol haritalarının oluşturulmasından, ilerlemelerin düzenli olarak paylaşılmasından ve gerekli durumlarda revizyonlar gerçekleştirilmesinden sorumludur. Karbon ve Enerji Dönüşümü, Hidrojen ve Amonyak, Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar ile Döngüsel Ekonomi başlıklarında faaliyet gösteren çalışma grupları Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nün çalışmalarına katkıda bulunmaktadır.

Karbon ve Enerji Dönüşümü Çalışma Grubu, Aygaz'ın iklim hedeflerinin planlanması, hedeflere ulaşmak üzere alınacak aksiyonların planlanması ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yol haritalarının belirlenmesini amaçlamaktadır. Hidrojen ve Amonyak Çalışma Grubu, Şirketin düşük karbonlu ekonomi sürecinde enerji portföyünü çeşitlendirmesi ve iş alanlarını genişletilmesine yönelik faaliyet göstermektedir. Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar Çalışma Grubu, Aygaz'ın düşük karbonlu ürün portföyünü çeşitlendirmek ve yeni iş alanları oluşturmayı amaçlamaktadır. Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu, Şirket faaliyetlerinin çevresel etkisini değerlendirmeyi ve olumsuz etkileri azaltmak üzere hedefler ve yol haritalarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

* 2024 itibarıyla TCFD önerileri, ISSB'nin IFRS S1 ve S2 standartlarına entegre edilmiştir.



STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, risk yönetimi çerçevesinde sınıflandırmakta ve takip etmektedir. Şirket, iklimle ilgili belirlemiş olduğu risk ve fırsatlarını kısa vadede 0-1 yıl, orta vadede 1-5 yıl ve uzun vadede 5 yıl ve sonrası olacak şekilde değerlendirmektedir. Bu zaman dilimleri, şirketin stratejik planlamasına dahil olup, her bir risk ve fırsat bu zaman dilimlerine uygun olarak sınıflandırılmaktadır.

Tablo 1. Aygaz'ın Stratejik Vadeleri

Kısa Vade	0 - 1 Yıl
Orta Vade	1 - 5 Yıl
Uzun Vade	5> Yıl

Risk ve fırsatlara yönelik bu yapılandırılmış yaklaşım doğrultusunda, Aygaz'ın Risk ve Fırsat Envanteri kapsamında izlenen başlıca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili başlıca risk konuları şu şekildedir:

- Aşırı Hava Olayları (Sıcak Hava Dalgaları)
- Yüksek Sıcaklıklar
- Elektrikli Araçların Kullanımının Yaygınlaşması
- Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları
- İşgücü
- İnsan Hakları
- Tedarik Zinciri

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerini fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak iki ana başlıkta değerlendirmektedir. Bu riskler; üretim, tedarik ve sevkiyat süreçlerinde aksamalar, maliyet artışları, müşteri ve pazar kayıpları, yetenek kaybı (yüksek devir oranı) ve marka itibarında kayıp gibi çeşitli olumsuz etkiler doğurma potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda, aşırı hava olayları sebebiyle hizmet kesintisi yaşanması riski, elektrikli araç

kullanımının yaygınlaşması riski ile karbon fiyatlandırma mekanizmalarından kaynaklı olası maliyet artışı riski değerlendirilmiştir. Aygaz, tüm bu riskleri dikkate alarak gerekli aksiyon planlarını oluşturmaktadır.

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatlarını stratejik bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Gerçekleştirilen Risk Fırsat Çalıştayı'nda; gelir artışı, maliyet azaltımı ve rekabet avantajı sağlama potansiyeli taşıyan başlıca fırsatlar şu şekilde tanımlanmıştır:

- AR-GE ve İnovasyon Yoluyla Yeni Ürün veya Hizmetlerin Geliştirilmesi
- Mevcut Ürün ve Hizmetlerin Satışlarının Artırılması
- Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredilere Erişim

Aygaz, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberlerinden "Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama" cildinde yer alan konular ve ilgili metriklerine yönelik açıklamalarını raporun "Ekler" bölümünde paylaşmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Aygaz, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin; iş modeli, değer zinciri ve ham madde tedarikinin sağlandığı lokasyonlar üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir.

Fiziksel riskler kapsamında, aşırı hava olaylarının artması ile birlikte, bu olaylara karşı geliştirilen acil durum planlarının ve iş sürekliliği mekanizmalarının yetersiz kalması riskini dikkate alan Aygaz, acil durum planlarında bu riski gözetmekte ve olası tesis dolum süreci aksamalarında alternatif tesislerden sağlanacak nakliye desteği gibi önlemleri devreye almaktadır.

Bununla birlikte geçiş riskleri de Aygaz tarafından dikkatle ele alınmaktadır. Elektrikli araçların pazar payının

artması ve havacılık sektörüne yönelik karbon dengeleme düzenlemeleri gibi küresel politikalar; talep daralması ve satışlarda azalma riskine karşılık olarak Aygaz, rDME, hidrojen ve biyoyakıtlar gibi alternatif enerji kaynaklarına yatırım yaparak iş modelini çeşitlendirmeyi ve LPG'nin alternatif alanlarda kullanımını artmasıyla, talep düşüşünü dengelemeyi hedeflemektedir.

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının (karbon vergisi, emisyon ticaret sistemi vb.) yaygınlaşması, operasyonel ve finansal maliyetlerde artış riski doğurabileceğinden, Aygaz karbon emisyonlarını yıllık olarak ölçmekte ve üçüncü taraflara doğrulatmaktadır. Emisyon verilerini dijital izleme sistemleri aracılığıyla düzenli olarak takip etmektedir.

Şirket, Koç Holding'in 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda başlatılan Karbon Dönüşüm Programı kapsamında, 2017 baz yılına göre 2030 yılında mutlak kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %50 oranında azaltmayı ve 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir.

Bu hedef doğrultusunda hayata geçirilen Manisa GES projesi kapsamında 1,59 MW kurulu güç ile 2.900 MWh'lik enerji ihtiyacını güneş enerjisinden sağlanmaktadır. Kasım 2024 tarihinde devreye alınan bu GES projesi sayesinde şirket yıllık olarak 1.250 ton CO₂ salımının önüne geçilmesini hedeflemektedir.

Aygaz, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları çerçevesinde yeşil satın alma politikalarının hayata geçirilmesi ve tedarikçi farkındalığının artırılması gibi konuları da fırsat alanları olarak tanımlamakta ve uygulamaktadır.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş; Aygaz için yalnızca bir zorunluluk değil, aynı zamanda önemli fırsatlar barındırmaktadır. Alternatif ve sürdürülebilir yakıt çözümlerinin



STRATEJİ

geliştirilmesi, ürün gaminin çeşitlendirilmesi sayesinde hem yeni pazarlara erişim sağlanması hem de maliyet avantajı elde edilmesi mümkündür. Bu durum, gelir artışı, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli rekabet avantajı gibi olumlu çıktılarla, iş modelinin dayanıklılığını güçlendirmektedir.

Şirket, Koç Holding koordinasyonunda yürütülen çalışmalar kapsamında, faaliyet gösterdiği bölgelerde karşılaşılabileceği su stresi risklerini detaylı şekilde analiz etmektedir. Bu analiz sonuçları, şirketin su yönetimi stratejilerine entegre edilerek doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı konusunda önemli bir rehber olmaktadır.

Strateji ve Karar Alma

Aygaz'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalışmalar, Aygaz Genel Müdürü'nün liderlik ettiği Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı aracılığıyla yönetilmektedir. CFO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ile Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı koordine bir şekilde çalışmakta ve şirket strateji ve karar alma mekanizmasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı bünyesinde dört ana çalışma grubu faaliyet göstermektedir:

- Karbon ve Enerji Dönüşümü
- Hidrojen ve Amonyak
- Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar
- Döngüsel Ekonomi

Bu çalışma gruplarının yürüttüğü faaliyetler, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü aracılığıyla Aygaz Üst Yönetimi'ne raporlanarak sürdürülebilirlik konularının Üst Yönetim seviyesinde değerlendirilmesi ve şirket stratejilerine etki etmesi sağlanmaktadır.

Şirket, 2024 yılında planladığı ve 2025 yılında gerçekleştirdiği Risk ve Fırsat Çalıştayı'nda sürdürülebilirlik

ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, Dünya Enerji Ajansı (IEA) ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan senaryoları dikkate alarak değerlendirmiştir. Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı da analiz sürecinde göz önünde bulundurulmuştur. Çalıştay sonucunda elde edilen senaryo analizi bulguları, stratejik yönetişimi desteklemek amacıyla Şirket CFO'su ile paylaşılmıştır. Gerçekleştirilen analiz sonucunda belirlenen risklerin, fırsatların ve bu risk ve fırsatlara ilişkin aksiyon planlarının yılda en az bir kez gözden geçirilerek Üst Yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak aktarılması planlanmaktadır.

Aygaz, Koç Holding'in 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda başlatılan Karbon Dönüşüm Programı kapsamında faaliyet göstermekte ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi öncelikli stratejik alanlardan biri olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, farklı iklim senaryolarına göre belirlenen risklere ek olarak; LPG'nin geçiş yakıtı olarak stratejik konumlandırılması, alternatif sürdürülebilir yakıt çözümleri (örneğin hidrojen ve biyoyakıtlar) ve bu alanlarda geliştirilen ürün ve hizmetler, Aygaz için önemli fırsat alanları olarak değerlendirilmiştir. Bu fırsatlar, yalnızca karbon ayak izinin azaltılması açısından değil, aynı zamanda yurt içi ve yurt dışı sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi artırma ve uzun vadeli rekabet avantajını güçlendirme açısından da şirketin yatırım ve ürün geliştirme önceliklerine yön vermektedir.

Aygaz, iklim değişikliği ile mücadele stratejisini kurumsal stratejilere entegre ederek; Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını küresel standartlara uyumlu olarak hesaplamakta ve doğrulamaktadır. Şirket, emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda operasyonel verimlilik yatırımlarına ve alternatif yakıtlara geçişi destekleyici yatırımlara yönelmektedir.

Şirket, enerji verimliliğini artırmak ve kaynak kullanımını optimize etmek amacıyla üretim ve dolum tesislerinde yeni nesil teknolojilerden faydalanmakta; bu doğrultuda sürdürülebilir enerji çözümleriyle desteklenen projeler geliştirmektedir. Aygaz gerçekleştirdiği projelerin finansmanı için gerekli kaynakları mevcut öz kaynaklarından karşılamakta olup, gelecekte de benzer şekilde öz kaynak kullanımına öncelik verecektir.

Şirketin enerji verimliliği ve operasyonel karbon azaltımı hedefleri doğrultusunda yürüttüğü projeler, hem çevresel etkiyi azaltmakta hem de finansal tasarruf sağlamaktadır. Şirket 2024 yılında gerçekleştirmiş olduğu enerji verimliliği projeleriyle toplamda 8,4 milyon TL tasarruf elde etmekle birlikte 16.483 GJ enerji tasarrufu sağlamıştır. 2024 yılı boyunca çevresel etkilerin azaltılması amacıyla çeşitli enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik odaklı projeler hayata geçirilmiştir.

Aliağa Terminali'nde yıkama ve kurutma üniteleri otomasyon sistemine entegre edilerek 61 bin kWh enerji tasarrufu ve 26 ton CO₂e emisyon azaltımı sağlanmıştır. Yarımca ve Kırıkkale terminallerindeki kompresör değişimleri sayesinde toplamda 150 bin kWh enerji tasarrufu elde edilmiş ve 64 ton CO₂e emisyonu önlenmiştir. Yarımca Terminali'nde çatıya yerleştirilen şeffaf panellerle doğal aydınlatmadan yararlanılarak 25 bin kWh tasarruf sağlanmış, Samsun Terminali'nde hava hattı optimizasyonu ile 45 bin kWh tasarruf ve 18 ton CO₂e azaltımı gerçekleştirilmiştir. Hava kaçaklarının dedektörlerle tespiti 138 bin kWh enerji kazancı ve 60 ton CO₂e düşüşü sağlamıştır. Ayrıca, Gebze'de Arinna Projesi kapsamında farklı güneş paneli teknolojilerinin karşılaştırıldığı 75 kW'lık sistem kurulmuş, Manisa'da devreye alınan 1,59 MW kapasiteli GES ile yıllık 2.900 MWh enerji üretilmeye başlanmıştır. Ambarlı ve Isparta'da yapılan basınçlı hava iyileştirmeleriyle 210



STRATEJİ

MWh tasarruf sağlanmış, LED aydınlatma dönüşümüyle fabrikaların %94'ünde verimli aydınlatmaya geçilmiştir. Valf Fabrikası'ndaki radyant ısıtıcı değişimi ve tüp fabrikasındaki konveksiyonel fırın projesiyle ise enerji tüketiminde önemli azalışlar elde edilmiştir. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen enerji verimliliği çalışmaları doğrultusunda 270 ton CO₂ salımının önüne geçilmiştir.

Aygaz, 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar belirlenmiş proses kaynaklı tehlikeli atıklarda %50 azaltım yapmayı hedeflemektedir. Bu hedef kapsamında 2024 yılındaki proses kaynaklı tehlikeli atık miktarı bir önceki yıl ile benzer seviyede kalmış olup baz yılı oranla %39 azaltılmıştır. 2023 baz yılına göre 2030 yılına kadar temiz su tüketiminde %25 azaltım sağlama hedefi doğrultusunda ise suyun geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırılmakta; bu kapsamda 2024 yılında 61.102 m³ su geri dönüştürülmüş, geri kazanılmış ve yeniden kullanılmıştır.

Karbon ve Enerji Dönüşümü geçiş planı kapsamında Aygaz, tedarikçilerin sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve yeşil satın alma politikalarının yaygınlaştırılması hedeflemektedir. Bu kapsamda tedarikçilerin çevresel etkileri izlenmekte ve çevresel performanslarının iyileştirilmesi teşvik edilmektedir. 2024 yılında tedarikçilere çevresel ve sosyal konuları içeren anket değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. Bu anketlerin sonucuna göre, 49 kritik tedarikçi seçilmiştir. Bunun sonucunda, tedarikçilere çevresel ve sosyal konulardaki konumlarını iyileştirmeleri amacıyla eğitimler düzenlenmesi, tedarikçilerinin gelişimi için ödüllendirme ve teşvik mekanizmaları kurgulanması hedeflenmektedir.

Uyum çalışmaları kapsamında, biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarına ve yeni ürünlere yatırım yapılmakta; bu yatırımların hem Aygaz'ın ürün portföyünü çeşitlendirmesi hem de uzun vadede

iklim değişikliğinin getireceği piyasa ve düzenleyici risklere karşı dayanıklılık kazanmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Aygaz, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını, iş modeli ve operasyonel süreçleri üzerinde farklı düzeylerde etkiler yaratacak şekilde çok boyutlu olarak değerlendirmektedir. Şirket, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşı karşıya kalabileceği geçiş ve fiziksel riskleri yönetirken, aynı zamanda değer zincirinin her aşamasında fırsatları değerlendirmeye odaklanmaktadır. Yeni teknolojilere ve ürün portföyü çeşitliliğine yapılan yatırımlar, bir yandan iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlarken, diğer yandan şirketin rekabet avantajını güçlendirmektedir.

Ayrıca, artan dijitalleşme ve otomasyon yatırımları hem karbon ayak izinin azaltılmasına hem de operasyonel verimliliğin artmasına katkı sunarken teknolojik gelişmelerin getirdiği maliyet-risk unsurlarıyla fırsatların birlikte değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu çerçevede Aygaz, kısa vadeli maliyetlerle uzun vadeli çevresel ve kurumsal faydalar arasındaki ödünleşimi, stratejik planlama sürecinde dikkate almaktadır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadeli beklentiler çerçevesinde incelenmiştir. Şirketin finansal önemlilik kriterleriyle uyumlu şekilde hasılat üzerinden belirlenmiş eşik değeri dikkate alınmıştır. Fiziksel ve geçiş risklerinin ortaya çıkma olasılığı ile bu risklerin finansal etkileri, mevcut verilerle birlikte raporlama dönemi içinde değerlendirilmiştir. Aşırı hava sıcaklıklarının finansallaştırılması için, kabul edilen “kesinti yaşanan gün sayısı” değerinin hesaplanmasında, kesinti yaşanacak gün sayısının gerçekleşme olasılığındaki belirsizlik, zamanlama ve riskin uzun vadedeki etkilerine

ilişkin veri eksiklikleri bulunmaktadır. Ürün ve hizmetlere yönelik talepte azalmaya neden olabilecek önemli geçiş risklerinin finansallaştırma çalışmasında hesaplamada kullanılan verilerin bölgesel olmaması ve elektrikli araç pazar payındaki değişimin otogaz pazar payına etkisinin belirsizlikleri bulunmaktadır. Gelecekteki iklim değişikliği kaynaklı muhtemel Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları geçiş riskinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği bulunmaktadır. Yapılan değerlendirme neticesinde, beklenen finansal etkinin Şirketin önemli finansal etki eşik değerinin altında yer alması, finansal etki hesaplanmasında yerel ve küresel gelişmeler kaynaklı belirsizliklerin yüksek olmasının meydana getireceği karar mekanizmasındaki muğlaklık sebebiyle iklim risk ve fırsatlarının finansal etkisinin nicel olarak paylaşılmaması fakat nitel olarak etkilerinin açıklanması değerlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların nitel etkileri raporun [“Riskler ve Fırsatlar”](#) bölümünde paylaşılmıştır.

İklim Dirençliliği

Aygaz, belirlemiş olduğu iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak, stratejisini ve iş modelini bu değişikliklere uyum sağlayacak şekilde dönüştürmekte ve iklim esnekliğini artırmaya yönelik adımlar atmaktadır. Şirketin iklimle bağlantılı başlıca riskleri arasında karbon fiyatlandırma mekanizmalarının etkisiyle artabilecek maliyetler, düzenleyici baskıların getireceği operasyonel zorunluluklar ve aşırı hava olaylarının lojistik ve tedarik süreçlerine olan olası etkileri yer almaktadır. Bu risklerin yanı sıra, LPG'nin geçiş yakıtı olarak stratejik rolü, düşük karbonlu ürün ve hizmetlere olan talep artışı gibi fırsatlar da iş modelinde dönüşüm için temel alınmaktadır.

Aygaz, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca stratejik düzeyde değil, aynı zamanda operasyonel düzeyde de sistematik biçimde yönetmektedir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ile Sağlık, Emniyet ve Çevre



STRATEJİ

(SEÇ) Departmanı iş birliği içinde çalışarak, iklimle ilgili metrikleri sürekli olarak takip etmekte ve performansı izlemektedir. Bu metriklere dayalı analizler, düzenli olarak iç toplantılarda gündeme alınmakta, Üst Yönetim ile paylaşılmakta ve gerekli görülen konular için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan “Gaz Piyasaları ve Yatırımlara Yönelik Görünümler Raporu”na göre, doğal gaz sektöründe enerji verimliliğini artırmak ve karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla çeşitli teknolojik gelişmeler ön plana çıkmaktadır. Bunlar arasında, düşük emisyonlu hidrojen üretimi, biyometan ve e-metan gibi alternatif yakıtların geliştirilmesi, karbon yakalama ve depolama (CCUS) teknolojilerinin uygulanması yer almaktadır.

Aygaz, bu teknolojik gelişmeleri dikkate alarak, enerji verimliliğini artırmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla çeşitli projeler yürütmektedir. Şirket, tesislerinde dijital izleme sistemleri ve otomasyon çözümleri gibi teknolojileri entegre etmekte, alternatif yakıt teknolojileri üzerine AR-GE çalışmaları yürütmekte ve karbon emisyonlarını azaltmak için çeşitli önlemler almaktadır.

Aygaz 2050 karbon nötr hedefi doğrultusunda, raporun “Strateji ve Karar Alma” bölümünde bahsedildiği üzere operasyonel düzeyde enerji verimliliği projeleri uygulanmakta, teknolojik altyapılar modernize edilmekte ve GES yatırımları gibi yenilenebilir enerji çözümleri değerlendirmeye alınmaktadır. Stratejik olarak ise Aygaz, LPG dışında rDME, hidrojen ve biyoyakıtlar gibi alternatif düşük karbonlu iş modellerini geliştirmeyi planlayarak uzun vadeli esnekliğini artırmayı hedeflemektedir.

Aygaz, 2024 yılında temellerini attığı ve 2025 yılında ilk defa gerçekleştirdiği Risk ve Fırsat Çalıştayı ile iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlarını

belirlemiştir. Çalıştay sonucunda belirlenen risk ve fırsatları için Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayınlanan IEA STEPS, IEA APS, IEA NZE senaryolarını ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını kullanmış ve Türkiye’nin Ulusal Katkı Beyanı’nı da değerlendirmiştir. Senaryo analizleri kapsamında şirketin en yüksek gelir katkısına sahip olan tesisi etki değerlendirmesi kapsamında incelenmiştir.

Analize dahil edilen başlıca makroekonomik eğilimler arasında, enerji piyasalarında fosil yakıtlardan düşük karbonlu alternatiflere geçiş süreci, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, sürdürülebilirlik odaklı düzenleyici baskıların artması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası politikaların etkisi yer almaktadır. Bunun yanı sıra, tüketici tercihlerinin çevre dostu ürün ve hizmetlere yönelmesi ve teknolojik ilerlemelerin enerji verimliliği başta olmak üzere iş süreçlerine olan etkisi de analiz kapsamında değerlendirilmiştir. Ek olarak, Türkiye, Ekim 2021’de Paris Anlaşması’nı onaylayarak 2053 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşma hedefini resmen kabul etmiştir. Bu doğrultuda, Nisan 2023’te Güncellenmiş Birinci Ulusal Katkı Beyanı (NDC) Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) Sekreteryası’na sunulmuştur. Söz konusu Beyan’da Türkiye, 2030 yılına kadar Olağan Gidişat Senaryosu’na (BAU) kıyasla %41 oranında sera gazı emisyonu azaltmayı taahhüt etmektedir. Ayrıca, TBMM Genel Kurulu’na sunulan İklim Kanunu Taslağı ile birlikte, yakın gelecekte uygulamaya alınması öngörülen Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi’nin yasal çerçevesi üzerinde hazırlıklar sürmektedir. Aygaz, bu makroekonomik eğilimleri ve ulusal politikadaki değişimleri dikkate alarak stratejik kararlarını şekillendirmektedir.

Aygaz, belirlemiş olduğu risk ve fırsatlarına ilişkin sigortaları için mevcut poliçelerini incelemekte, kapsamının yeterliliğini

ve istisnalarını gözden geçirmektedir. Hasar durumunda mali kayıpları karşılayacak şekilde kapsamın yeterliliğini değerlendirmektedir. Ek olarak risklerin finansmanı için devlet teşvikleri, uluslararası fonlar, yeşil finansman olanakları incelenmektedir.

Aygaz’ın iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmesinde dikkate aldığı önemli belirsizlik alanları hem düzenleyici çerçevede yaşanabilecek değişiklikler hem de piyasa ve teknoloji dinamiklerindeki belirsizlikleri kapsamaktadır.

Türkiye’de ulusal Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) hâlen kuruluş ve mevzuat geliştirme aşamasında bulunması, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının uygulanma şekli, sektörel kapsamı ve mali etkilerine ilişkin önemli bir belirsizlik oluşturmaktadır. Bu durum, Aygaz’ın orta ve uzun vadeli stratejik planlamalarında öngörülemez maliyet unsurlarına yol açabilmekte ve karbon regülasyonlarına ilişkin senaryo analizlerinin belirsizlik düzeyini artırmaktadır. Benzer şekilde, gerek Türkiye’de gerekse uluslararası düzeyde yürürlüğe girmesi muhtemel olan yeni emisyon düzenlemeleri, karbon vergileri ve enerji geçişine yönelik teşvik veya yaptırım mekanizmaları, şirketin faaliyet modeli üzerinde doğrudan etkili olabilecek değişkenler arasında yer almaktadır. Bu düzenleyici belirsizlikler, operasyonel uyum gerekliliklerinin ve finansal yükümlülüklerin kapsamını öngörmeyi zorlaştırmaktadır. İklim senaryoları ve belirsizlikleri dikkate alınarak yürütülen değerlendirme çalışmaları, Aygaz’ın hem bugünkü piyasa dinamiklerine hem de gelecekte karşılaşılabileceği düzenleyici ve fiziksel risklere karşı stratejik uyum kapasitesini artırmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini, 2025 yılı itibarıyla Şirketin kurumsal risk yönetimi yapısına entegre bir şekilde yürütmeye başlamıştır. Bu kapsamda, iklim değişikliği, karbon regülasyonları, enerji dönüşümü, doğal kaynak kullanımı, çevresel uyum ve sosyal etki başlıklarında tanımlanan risk ve fırsatlar; Şirketin genel risk envanteri içerisinde operasyonel, finansal, pazar, teknoloji, uyum ve itibar riskleri kapsamında sınıflandırılmakta ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından periyodik olarak değerlendirmeye alınmaktadır.

Değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca parametreler arasında, bir riskin gerçekleşme olasılığı, Şirket üzerindeki potansiyel etkisi (operasyonel, finansal, pazar, teknoloji, uyum ve itibar), değer zinciri üzerindeki etkisi (doğrudan operasyonlar, yukarı akış değer zinciri ve aşağı akış değer zinciri) ve zamanlama (kısa, orta, uzun vadeli) yer almaktadır. Ayrıca, fiziksel riskler (örneğin sıcak hava dalgaları, sel, kuraklık gibi iklim olayları) ile geçiş riskleri (örneğin karbon fiyatlandırması, ürün talebindeki değişiklikler, yeni çevresel düzenlemeler) ayrı başlıklar altında analiz edilmekte ve risk matrisine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, çevresel ve sosyal metriklerin takibinden, bu verilerin analiz edilerek risk değerlendirme süreçlerine entegrasyonundan sorumludur. İlgili birimlerden ve iş ortaklarından sağlanan verilerle desteklenen analizler, finansal etki ve gerçekleşme olasılığına göre yapılandırılmış 5x5 risk ve fırsat matrisi kapsamında yürütülmektedir. İzleme süreci, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonu ile yürütülmekte olup, belirlenen risklerin Şirketin operasyonlarına, tedarik zincirine ve finansal yapısına olan etkisi takip edilmektedir.

Tanımlanan sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı riskler ve fırsatlar, departmanlar ve iş ortaklarıyla koordinasyon içinde değerlendirilmekte; potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları doğrultusunda önceliklendirilerek raporlanmakta ve aksiyon planlarıyla birlikte stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Bu değerlendirmeler, Şirketin kurumsal risk çerçevesiyle finansal etki açısından uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, yılda en az bir kez sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ve fırsatlar hakkında Risk Komitesi'ni bilgilendirmektedir. Risklerin azaltılması ya da fırsatların değerlendirilmesiyle ilgili alınan karar ve aksiyonlar, Aygaz Üst Yönetimi'ne Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı toplantısı aracılığıyla sunulmakta, böylece genel risk profili sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ekseninde güncel tutulmaktadır.

Senaryo Analizleri

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi sürecinde senaryo analizlerini etkin bir biçimde kullanmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı risklerini ve fırsatlarını belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla IEA ve IPCC senaryolarını, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı'nı, sektörel trend analizlerini kullanmaktadır. Şirket, 2021 yılında TCFD* metodolojisine uygun olarak gerçekleştirdiği risk ve fırsat çalışmasını, 2024 yılında planladığı ve 2025 yılında gerçekleştirdiği Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerini ve fırsatlarını senaryo analizlerini gerçekleştirerek güncellemiştir. Gerçekleştirilen Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerini ve fırsatlarını analiz etmiş; bu analizlerde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan IEA STEPS, IEA APS ve IEA NZE senaryolarına ek olarak Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)

tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını kullanmıştır.

Bu senaryolar aracılığıyla karbon fiyatlandırması ve elektrikli araçlara geçiş sürecinin Aygaz'ın iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Fiziksel risklerin analizlerinde; sıcaklık artışı, yağış rejimlerindeki değişiklikler, kuraklık ve deniz seviyesindeki yükselme gibi faktörlerin, Aygaz'ın tesisleri, tedarik zinciri ve lojistik operasyonları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri, RCP senaryoları doğrultusunda elde edilen iklim projeksiyonları esas alınarak değerlendirilmiştir. Yapılan projeksiyonlar kapsamında, senaryo analizleriyle paralel olacak şekilde 2030, 2035, 2040 ve 2050 yıllarına ilişkin veriler incelenmiş, 2100 yılı verileri göz önünde bulundurulmuştur. Senaryo analizlerinde Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı da göz önünde bulundurulmuştur.

Bu senaryolar, hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskleri değerlendirmeye olanak sağlayarak, farklı senaryolar altında Aygaz'ın faaliyetlerinin karşı karşıya kalabileceği potansiyel tehditleri ve fırsatları sistematik biçimde tanımlamıştır.

İleriye dönük olarak ise Aygaz, küresel ölçekte politika ve kalkınma gibi faktörlerin birlikte değerlendirildiği SSP (Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar) senaryolarını da analiz sürecine dahil etmeyi planlamaktadır.

Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

Aygaz, 2023 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren öncelikli konularını gerçekleştirmiş olduğu önceliklendirme analiziyle belirlemiştir. Bu süreçte, küresel sürdürülebilirlik eğilimleri, uluslararası standartlar, paydaş beklentileri ve iş stratejileri dikkate alınmıştır.

Paydaş analizleri, dış trend değerlendirmeleri ve etki analizleri doğrultusunda konuların çevre, toplum ve

* 2024 itibarıyla TCFD önerileri, ISSB'nin IFRS S1 ve S2 standartlarına entegre edilmiştir.



➔ RİSK YÖNETİMİ

ekonomi üzerindeki etkileri detaylı olarak incelenmiştir. Aynı zamanda bu konuların Aygaz üzerindeki finansal etkileri; yöneticiler, yatırımcılar ve ana paydaşların görüşlerinden yararlanılarak değerlendirilmiştir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerini değerlendirmek amacıyla 5x5 olarak hazırlanmış risk ve fırsat matrisinde ilgili risk ve fırsatları finansal etki ve olasılıkları üzerinden değerlendirmekte ve önceliklendirmektedir. Bu çerçevede, karbon fiyatlandırması, elektrikli araçların pazar payının artması, düzenleyici baskılar, iklim değişikliği ve fiziksel çevresel etkiler gibi riskler Aygaz'ın risk ve fırsat envanterinde sınıflandırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskler, özellikle son yıllarda artan düzenleyici baskılar ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin hızlanmasıyla birlikte Aygaz için yüksek öncelikli risk kategorileri arasında konumlandırılmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu riskler stratejik planlama süreçlerinde izlenmekte; bu risklere yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Aygaz, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla 5x5 olarak hazırlanmış risk ve fırsat matrisinde, belirlemiş olduğu risk ve fırsatlarını finansal etki ve olasılıkları üzerinden değerlendirmektedir. Bu kapsamda; çevresel, finansal, operasyonel, itibar ve yasal etkiler birlikte ele alınmakta, belirlenen riskler hem nicel hem de nitel olarak analiz edilmektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen risk ve fırsat çalıştay kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili olarak toplamda 47 adet risk değerlendirilmiştir. Bu risklerden 24 adeti geçiş riski, 23 adeti ise fiziksel risk olarak değerlendirilmiştir.

Önceliklendirme süreci; bir riskin gerçekleşme olasılığı, yaratacağı etki boyutu (finansal, operasyonel, yasal, itibar, vb.) ve zamanlama (kısa, orta, uzun vadeli etkiler) gibi parametreler dikkate alınarak yürütülmektedir. Bu süreçte ayrıca, ilgili riskin stratejik hedeflerle olan ilişkisi ve Şirketin

mevcut uyum kapasitesi de göz önünde bulundurulmaktadır. Etki büyüklüğü, bir riskin gerçekleşmesi durumunda Şirketin faaliyetleri, finansal durumu, tedarik zinciri, yasal yükümlülükleri veya paydaş ilişkileri üzerindeki potansiyel etkisi göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir. Değerlendirme kapsamında ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmaları nedeniyle oluşabilecek maliyet artışları, elektrikli araçların pazar payının artışıyla birlikte oluşabilecek pazar payı kayıpları ve gelir kayıpları IEA ve IPCC senaryoları üzerinden değerlendirilmektedir.

Risklerin gerçekleşme olasılıkları, riskin kısa, orta ve uzun vadede meydana gelme ihtimaline göre 5x5 matris üzerinden çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olasılık olacak şekilde derecelendirilmektedir. Puanlandırma kapsamında skoru 1 olan riskler çok düşük, 2-6 arasında derecelendirilen riskler düşük, 8-12 arasında değerlendirilen riskler orta, 15-20 arasında değerlendirilen riskler yüksek ve 25 puan alan riskler çok yüksek olarak sınıflandırılmaktadır. Risk yönetimi kapsamında orta derecede değerlendirilen riskler için ekonomik bakış açısıyla uygun olan aksiyonların, zaman içinde alınması gerekmektedir. Yüksek ve çok yüksek olarak derecelendirilen riskler için ise aksiyonların en kısa sürede tasarlanması ve uygulanması gerekmektedir. Ayrıca, belirlenen risklerin değer zinciri üzerindeki etkileri de değerlendirilerek Şirket stratejisine dahil edilmiştir. Belirlenen risk ve fırsatların Şirket üzerindeki finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla finansal eşik değeri tespit edilmiştir. Kullanılan finansal eşik değer hasılat üzerinden belirlenmiştir. Belirlenen risk ve fırsatlara yönelik yapılan değerlendirme neticesinde, beklenen finansal etkinin Şirketin önemli finansal etki eşik değerinin altında yer alması, finansal etki hesaplanmasında yerel ve küresel gelişmeler kaynaklı belirsizliklerin yüksek olması ve meydana getireceği karar mekanizmasındaki muğlaklık sebebiyle iklim risk ve fırsatlarının finansal etkisinin nicel olarak

paylaşılması fakat nitel olarak etkilerinin açıklanması değerlendirilmiştir.

İklimle bağlantılı riskler; aşırı hava olayları, elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşması, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, iklimle bağlantılı fırsatlar ise alternatif yakıt ürünlerinin geliştirilmesi, LPG'nin geçiş yakıtı olarak değerlendirilmesi gibi başlıklar altında tanımlanmaktadır.

Aygaz'ın 2024 yılında planladığı ve 2025 yılında gerçekleştirdiği Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan yeni pazar dinamikleri, alternatif yakıt yatırımları, düzenleyici teşvikler ve kaynak verimliliği gibi alanlardan doğabilecek fırsatların sistematik olarak değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

Değerlendirmeler sonucu elde edilen çıktılar, Aygaz'ın risk ve fırsat envanterinde puanlandırılmakta ve gerekli aksiyon planları belirlenmektedir. Süreç, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonu ile birlikte yürütülmekte; sonuçlar hem kurumsal risk yönetimi yapısına hem de stratejik planlama süreçlerine entegre edilerek, oluşturulan aksiyon planları Aygaz Üst Yönetimi ile paylaşılmaktadır.

Öngörüler içerisinde, kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerde fiziksel ve geçiş risklerinin meydana gelme ihtimaliyle birlikte yaratacağı finansal etki, raporlama dönemi içerisinde mevcut verilerle beraber değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme neticesinde, beklenen finansal etkinin Şirketin önemli finansal etki eşik değerinin altında yer alması, finansal etki hesaplanmasında yerel ve küresel gelişmeler kaynaklı belirsizliklerin yüksek olması sebebiyle meydana getireceği karar mekanizmasındaki muğlaklık sebebiyle iklim risk ve fırsatlarının finansal etkisinin nicel olarak paylaşılması fakat nitel olarak etkilerinin açıklanması değerlendirilmiştir. İklim risk ve fırsatlarının nitel etkilerine raporun "[Riskler ve Fırsatlar](#)" bölümünde paylaşılmıştır.



METRİK VE HEDEFLER

Aygaz, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberden; Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama cildi rehberine tabiidir. İlgili rehberle yönelik ölçüt ve metrikler [“Ekler”](#) bölümünde paylaşılmaktadır. Şirket, GRI Standardı'na uygun olarak çevresel, sosyal, yönetişimsel alanda metrikler takip etmekte ve düzenli olarak paylaşmaktadır. Aygaz, 2023 verileri 2024 yılı içerisinde Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nin değerlemesinde yer alan LSEG Platformu'nda değerlendirilmiş ve ilgili faaliyetlere ilişkin metrik ve hedeflerini açıklamıştır.

İklimle İlgili Metrikler

Aygaz, belirlemiş olduğu risklerin olası etkilerini yüksek sıcaklıklar/ aşırı hava olayları karşısında takip etmektedir. Bu doğrultuda oluşturulan Riskler ve Fırsatlar Tablosu, her bir risk başlığının tanımını, şirketin nakit akışına, finansmana erişimine ve sermaye maliyetine olası etkilerini detaylı bir şekilde açıklamaktadır. Aynı zamanda Şirket, bu risklere karşı alınan önleyici ve uyum sağlayıcı aksiyonlar ile söz konusu unsurların genel strateji ve karar alma süreçlerine etkileri de sistematik bir biçimde sunmaktadır.

Şirket, emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını düzenli biçimde takip etmekte ve emisyon verilerini raporun [“Sera Gazı Emisyon Metrikleri”](#) bölümünde paylaşmaktadır.

Aygaz, iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmak ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemek amacıyla Koç Holding'in stratejisi doğrultusunda karbon emisyonlarını azaltma hedefi, biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarına ve yeni ürünlere yatırım fırsatlarının araştırılması, sürdürülebilir tedarik zinciri için tedarikçilerin farkındalığının artırılması ve yeşil satın alma politikalarının uygulanması, proses kaynaklı tehlikeli atıklarının azaltılması ve temiz su tüketiminin

azaltılmasına ilişkin kullanılan metriklerini ve hedeflere yönelik ilerleme durumlarını paylaşmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları

Aygaz, sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1, Konuma Dayalı Kapsam 2 ve Kapsam 3) ISO 14064-1 ve Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı standartlarına uygun olacak şekilde hesaplatmakta ve üçüncü taraflarca doğrulatmaktadır. Aygaz'ın doğrudan sera gazı emisyonları sabit yanma kaynaklı, hareketli yanma kaynaklı ve sızıntı kaynaklı emisyonlar olarak hesaplanmıştır. Doğrudan emisyonlar; kazanlar, fırınlar, jeneratörler ve yangın pompaları gibi ekipmanlarda doğal gaz, dizel, LPG gibi yakıtların sabit yanması sonucu oluşan emisyonlar ile karayolu ve arazide kullanılan araçlarda benzin, dizel ve LPG gibi yakıtların yanması sonucu oluşan emisyonlardan ve ayrıca sızıntılardan kaynaklanan emisyonlardan oluşmaktadır. Aygaz'ın dolaylı emisyonları, yalnızca elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'deki üretim tesisi, terminal müdürlükleri ve dolum tesislerinde tüketilen elektrige bağlı olarak oluşan emisyonlar dikkate alınmakta ve bu emisyonlar Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2024 Emisyon Faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır. Aygaz'ın sera gazı envanter hesaplamalarında kullanılan yöntem seçiminde temel ilke, belirsizlikleri en aza indirecek yöntemin tercih edilmesidir. Bu kapsamda, öncelikli olarak faaliyet verilerine özgü emisyon faktörlerinin (Tier 3) teknolojiye bağlı olarak kullanılması esas alınmıştır. Tier 3 seviyesinde veri elde edilememesi durumunda, ulusal emisyon faktörleri (Tier 2) kullanılmış, ulusal kaynakların yetersiz kaldığı durumlarda ise IPCC tarafından tanımlanan emisyon faktörleri (Tier 1) esas alınmıştır.

Aygaz'ın sera gazı envanteri hesaplamaları, faaliyet verilerinin belirli çarpanlarla çarpılması esasına dayanan formüller kullanılarak yapılmış ve bu kapsamda “2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas

Inventories” dokümanında belirtilen yöntemler ve emisyon faktörleri esas alınmıştır. Anadoluhisari Tankercilik A.Ş.'nin ofisi Gebze lokasyonunda yer almakta olup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 kapsamındaki sera gazı emisyonları bu lokasyona göre hesaplanmıştır. Üretim tesisi bulunmayan Aygaz Doğalgaz ve Akpa şirketlerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 kapsamındaki sera gazı emisyonları ile Balkaynak ofisinin emisyonları, genel merkez hesaplamalarına dâhil edilmiştir. Balkaynak İnegöl Su Tesisinin emisyonları Kapsam 1 ve Kapsam 2 olarak ayrıca ISO 14064-1 standardına göre doğrulanmış ve konsolide hesaplama dahil edilmiştir.

Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu

Aygaz, operasyonel sürekliliğinin sağlanması amacıyla kullandığı envanter üzerinde iklim değişikliğine bağlı etkilerin yaratacağı kırılganlığı değerlendirmiş fakat finansal veya finansal olmayan etki hesaplanmasında yerel ve küresel gelişmeler kaynaklı belirsizliklerin yüksek olması kaynaklı meydana getireceği karar mekanizmasındaki muğlaklık sebebiyle ilgili verileri açıklayamamaktadır. Bu nedenle Aygaz, 2024 yılı Konsolide Finansal Tablo dipnotlarında yer alan LPG stok miktarı üzerindeki potansiyel etkileri dikkate almaktadır.

Aygaz, 2024 yılında gerçekleştirdiği yatırımlar ve projeler sayesinde karbon ve enerji dönüşüm hedefleri doğrultusunda önemli ilerleme kaydetmiştir. Şirket, 2022 yılında 15.050 ton CO₂e ve 2023 yılında 14.905 ton CO₂e olan toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını, hayata geçirilen enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projeleri sayesinde 2024 yılı sonunda 11.917 ton CO₂e'ye düşürmüştür. Bu azaltım, operasyonel verimliliğin artırılması ve üretimde yaşanan azalmalar sebebiyle gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde, Aygaz yenilenebilir enerji tüketimini 212 GJ'den 785 GJ'e çıkarmış; bu sayede hem sera gazı emisyonlarında azaltım sağlamış hem de enerji maliyetlerini düşürmüştür.



➔ METRİK VE HEDEFLER

Bazı operasyonel verimlilik projelerinden 2024 yılına yansıyan yatırım bedelleri; Valf Fabrikası Radyant Isıtıcı Değişimi için 514 bin TL Dolum Binası Hava Hattı İyileştirmeleri ve Inverter Kontrollü Hava Kompresörü Kullanımı projesi için 1.865.000 TL, Manisa Akçaköy GES projesi için 2023-2024 yılları yatırım bedeli 36.374.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz, 2030 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %50 oranında azaltma hedefini desteklemek amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarını yaygınlaştırmayı, alternatif enerji kaynakları (hidrojen, biyoyakıtlar, rDME) konusunda fizibilite ve AR-GE çalışmalarını derinleştirmeyi, ayrıca tedarik zinciri genelinde yeşil dönüşümü teşvik edecek yeşil satın alma politikaları ve sürdürülebilir tedarikçi uygulamalarını devreye almayı planlamaktadır.

Aygaz ve tüm bağlı ortaklıkları için belirlenmiş iç karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Şirket, Koç Holding'in senaryo analizi süreci ile tutarlı olarak takip ettiği karbon fiyatlarını hesaplamalarında kullanmakta ve gelecek planlarını değerlendirmektedir. Koç Holding tarafından senaryo analizi kapsamında enerji sektörü için takip edilen karbon fiyatlandırması Tablo 2'deki gibidir.

Raporlama döneminde Aygaz tarafından kullanılan bir dahili iç karbon fiyatı bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Aygaz, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri en aza indirmeyi amaçlayan çevre odaklı bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında belirlediği hedefleri, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu şekilde oluşturmuştur. Bu süreçte Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) da dikkate alınmıştır. Aygaz, düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek amacıyla sürdürülebilir ürün portföyünü genişletmeye yönelik çalışmalarını sürdürmekte; su kullanımı ve atık yönetimi gibi alanlarda operasyonel çevresel ayak izini azaltmayı hedeflemektedir. Ayrıca, alternatif yeşil enerji kaynakları ve yeni ürünler özelinde yatırım fırsatlarını araştırmakta ve sürdürülebilir tedarik zincirine yönelik hedefler belirlemektedir. Şirket, iklim değişikliğiyle mücadele, doğal kaynakların etkin kullanımı ve biyoçeşitliliğin korunması gibi öncelikli konulara bütüncül bir yaklaşımla odaklanmaktadır.

Aygaz, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının (karbon vergisi, emisyon ticaret sistemleri gibi) uygulanmasıyla birlikte operasyonel ve finansal maliyetlerin artması, Şirketin rekabetçiliğinin azalması riski için ödenecek karbon vergisi riskini azaltmak amacıyla emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir. Şirket, içten yanmalı motor (İYM) araç satış yasağı ve uluslararası havacılık karbon dengeleme programı gibi küresel düzenlemeler nedeniyle talep ve satışlarda azalma riski kapsamında alternatif ürünlere yatırım fırsatlarının araştırılmasını hedef olarak belirlemiştir.

Şirketin iklimle bağlantılı riskler kapsamında belirlediği bütün hedefler aşağıdaki gibidir:

- 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %50 azaltım sağlanması
- 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında karbon nötr olunması
- Biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarına ve yeni ürünlere yatırım fırsatlarının araştırılması
- Sürdürülebilir tedarik zinciri için tedarikçilerin farkındalığının artırılması ve yeşil satın alma politikalarının uygulanması
- 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar belirlenmiş proses kaynaklı tehlikeli atıklarda %50 azaltım yapılması
- 2023 baz yılına göre 2030 yılına kadar temiz su tüketiminde %25 azaltım yapılması

Sera gazı emisyonu hedefleri mutlak ve brüt emisyon azaltım hedefi olup Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamaktadır. Hedefler kapsamında karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFCs) cinsinden sera gazları karbon eşleniği olarak takip edilmektedir. Sera gazı emisyonları azaltımı hedeflerinin oluşturulmasında sektörel karbonsuzlaştırma yaklaşımı kullanılmamıştır.

Temiz su tüketimi ve proses kaynaklı tehlikeli atıklarda azaltım hedefleri mutlak azaltım hedefleridir. İklimle ilgili hedefler, üçüncü bir taraf tarafından doğrulanmamıştır. Aygaz'ın emisyon azaltımı, proses kaynaklı tehlikeli atık azaltımı ve temiz su tüketimi azaltımı hedefleri Aygaz ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Hedeflerin Gözden Geçirilmesi

Aygaz, belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri, şirketin stratejik öncelikleri, operasyonel performansı, düzenleyici gelişmeler ve sektörel dönüşüm

Tablo 2. Koç Holding Senaryo Analizi Kapsamında Enerji Sektörü için Takip Edilen Karbon Fiyatlandırması

Uygulanabilir Sektörler	USD (2023) / ton CO ₂	Kategori	2028	2030	2035	2040	2050
Enerji	Enerji sektörü için	Gölge Fiyat	25	33	38	43	48



➔ METRİK VE HEDEFLER

hızına bağlı olarak düzenli aralıklarla gözden geçirmektedir. Hedef gözden geçirme süreci, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından koordine edilen Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı tarafından yürütülmekte; ilgili birimlerden alınan çevresel, sosyal ve yönetim performans verileri doğrultusunda hedeflerin geçerliliği, uygulanabilirliği ve yeterliliği değerlendirilmekte, gerektiğinde hedef güncellemeleri, zamanlamalarda revizyonlar veya metrik değişiklikleri yapılmaktadır. Şirket, üçüncü taraf uygulamalar aracılığıyla hedeflere yönelik metrikleri düzenli olarak takip etmekte, Sağlık, Emniyet ve Çevre (SEC) Departmanı ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından ilgili metrikler düzenli şekilde takip edilerek Üst Yönetim'e raporlanmaktadır. Raporlama döneminde, temiz su tüketiminin %40 azaltımı hedefi bağlı ortaklıkların hedef kapsamına alınması sebebiyle %25 olarak değiştirilmiştir.

Hedeflerin Takip Edilmesi ve Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması

Aygaz, 2023 yılında gerçekleştirdiği önceliklendirme analiziyle, Aygaz ve tüm bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren öncelikli konularını belirlemiştir. Şirket öncelikli konularını düzenli olarak takip etmekte; gelişen düzenlemeler, sektörel eğilimler ve paydaş geri bildirimlerini dikkate alarak sürdürülebilirlik stratejisini sürekli olarak güncel tutmaktadır. Aygaz, iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş hedefleri doğrultusunda belirlediği her bir hedefi, kurumsal strateji, Koç Holding'in 2050 karbon nötr vizyonu, sektörel gelişmeler, ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveler ve paydaş beklentileri doğrultusunda tanımlamaktadır. Hedef belirleme ve hedeflerin gözden geçirilmesi süreci, Aygaz Üst Yönetimi onayı ile birlikte Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ve Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı öncülüğünde yürütülmekte olup, şirketin uzun vadeli büyüme stratejileri ile çevresel etkiler arasında denge kuracak şekilde kurgulanmaktadır.

Aygaz, belirlenen her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nicel göstergelerle izlemektedir. Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı'nın

altında faaliyet gösteren Karbon ve Enerji Dönüşümü Çalışma Grubu, enerji ve emisyon yönetimi ile ilgili konulara yönelik aksiyonların planlanmasını takip etmektedir. Alternatif Ürün ve Biyoyakıtlar ve Hidrojen ve Amonyak Çalışma Grupları, Biyogaz, rDME ve hidrojen gibi alternatif yeşil enerji kaynaklarına ve yeni ürünlere yatırım fırsatlarının araştırılması hedefine yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir. Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu ise, proses kaynaklı tehlikeli atık ve temiz su tüketiminin azaltımı gibi hedefler kapsamında çevresel etkilerin değerlendirilmesi ve olumsuz etkileri azaltmak üzerine yol haritaları belirleme konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışma Grupları, aksiyon planlarını ve faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Direktörlüğü aracılığıyla Üst Yönetim'e raporlamaktadır. Aygaz, belirlenmiş olduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri, şirketin stratejik öncelikleri, operasyonel performansı, düzenleyici gelişmeler ve sektörel dönüşüm hızına bağlı olarak düzenli aralıklarla gözden geçirmektedir. Hedef gözden geçirme süreci, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından koordine edilen Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı tarafından yürütülmekte; ilgili birimlerden alınan çevresel, sosyal ve yönetim performans verileri doğrultusunda hedeflerin geçerliliği, uygulanabilirliği ve yeterliliği değerlendirilmekte, gerektiğinde hedef güncellemeleri, zamanlamalarda revizyonlar veya metrik değişiklikleri yapılmaktadır.

Şirket, Kapsam 1 ve Lokasyon Bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını yıllık bazda izlemekte, sektörel referanslarla karşılaştırarak azaltım fırsatlarını değerlendirmektedir. ISO 14064-1:2018 Standardı'na uygun olarak hesaplanan emisyon değerleri, üçüncü taraf uygulamalar aracılığıyla dijital göstergelerle sürekli olarak takip edilmektedir. Proses kaynaklı tehlikeli atıklar ve temiz su tüketimi miktarları da yine aynı uygulamalar aracılığıyla dijital göstergelerle takip edilmektedir. Hedefe yönelik ilerlemeler, ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde değerlendirilmektedir.

2023 yılında 6.550 ton CO₂e olan Kapsam 1 emisyonu, 2024 yılında 4.200 ton CO₂e'ye düşürülmüş ve %36 azaltım sağlanmıştır. 2023 yılında 8.355 ton CO₂e olan Kapsam 2 emisyonu, 2024 yılında 7.717 ton CO₂e'ye düşürülmüş ve %8 azaltım sağlanmıştır.

2023 yılında temiz su tüketimi 94.278 m³ iken, 2024 yılında temiz su tüketimi miktarı 69.348 m³e düşürülmüş ve önceki seneye göre %27 oranında azaltım sağlanmıştır.

2023 yılında proses kaynaklı tehlikeli atık miktarı 231 ton iken 2024 yılında 233 ton olarak kaydedilmiştir. Proses kaynaklı tehlikeli atık miktarı bir önceki yıl ile benzer seviyede kalmış olup baz yılı* oranla %39 azaltılmıştır. Aygaz'ın raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Şirket, emisyon azaltımı hedefleri doğrultusunda, doğrudan emisyon azaltımı ve enerji verimliliği yatırımlarının yanı sıra, gerekli durumlarda karbon kredisi mekanizmalarını da destekleyici araç olarak kullanmayı Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nün gerçekleştirdiği çalışmalarla değerlendirmektedir. Şirket, emisyon azaltım stratejisi kapsamında operasyonel verimlilik çalışmalarını ve yenilenebilir enerji yatırımlarını sürdürerek, karbon emisyonlarında azaltım sağlamayı amaçlamaktadır. Yapılabilecek tüm operasyonel verimlilik çalışmaları ve yenilenebilir enerji kullanımları gerçekleştirildikten sonrası hedefe ulaşabilmek adına kalan emisyonları ilerleyen yıllarda offsetleme yöntemiyle nötrlenmesi planlar dahilindedir. Mevcut raporlama döneminde herhangi bir kredi kullanımı gerçekleştirilmemiştir.

* Baz yılı: 2017

Baz yıl proses kaynaklı tehlikeli atık miktarı: 382 ton



EKLER

Tablo 3. Proses Kaynaklı Tehlikeli Atık Metrikleri

Atık (ton)	2024
Proses Kaynaklı Tehlikeli Atık Miktarı	233

Tablo 4. Temiz Su Tüketimi Metrikleri

Su Miktarı (m ³)	2024
Toplam Çekilen Su Miktarı	167.707
Atık Su Miktarı	98.359
Tüketilen Su Miktarı	69.348

Tablo 5. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Sera Gazı Emisyonları	2024
Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	4.200
Kapsam 2 (ton CO ₂ e)*	7.717
Toplam (Kapsam 1 ve 2)	11.917

* Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı olarak verilmiştir. 2024 Kapsam 2 emisyonları için I-REC ve YEK-G sertifikası kullanımı bulunmamaktadır.

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber - Cilt 13 - Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama

Tablo 6. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aygaz'ın Cevabı
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-RM-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonu: 4.200 ton CO ₂ e Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde: %0
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-RM-110a.1	Aygaz'ın 2050 yılına kadar karbon nötr olma ve 2017 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 oranında azaltım hedefleri bulunmaktadır. 2022 yılında 15.050 ton CO ₂ e olan toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonları 2024 yılı sonu itibarıyla 11.917 ton CO ₂ e'ye düşürülmüştür. Şirket, tesislerinde enerji tüketimini azaltmak için teknolojik iyileştirme çalışmaları yapmakta ve düşük karbonlu üretim uygulamaları geliştirmektedir. Aygaz, Emisyon ve enerji dönüşümüne odaklanan Karbon ve Enerji Dönüşümü Alt Çalışma Grubu aracılığıyla iklim hedeflerine ulaşmasını sağlayacak stratejik yol haritalarını oluşturmaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ihtiyaç duyulan aksiyonlar planlanmakta, enerji tüketimini azaltacak ve karbon ayak izini düşürecek projelere öncelik verilmektedir. Şirket genelinde yenilenebilir enerji kullanımı yaygınlaştırılmaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	EM-RM-140a.1	(1): Çekilen Toplam Su Miktarı = 167.707 m ³ Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı: %16,19 Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı: %36,27 (2): Tüketilen Toplam Su Miktarı = 69.347 m ³ Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %22,35 Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %37,41
Ürün Özellikleri ve Temiz Yakıt Karışımları	Gelişmiş biyoyakıtlar ve ilgili altyapı için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi, Yüzde (%)	EM-RM-410a.2	Aygaz'ın satışa sunduğu bir biyoyakıt ürünü bulunmamaktadır.
	Yakıt karışımı için yenilenebilir yakıtların hacimleri: (1) üretilen net miktar, (2) satın alınan net miktar	Nicel	Varil petrol eşdeğeri (BOE)	EM-RM-410a.3	Aygaz'ın yakıt karışımlarında yenilenebilir yakıt bulunmamaktadır.



Tablo 7. Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aygaz'ın Cevabı
Ham petrol ve diğer hammaddelerin rafine edilmesi	Nicel	Varil petrol eşdeğeri (BOE)	EM-RM-000.A	Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmamaktadır.
Rafine işletme kapasitesi	Nicel	Takvim günü	EM-RM-000.B	Aygaz'ın ham petrol veya diğer ham maddeleri rafine eden bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Riskler ve Fırsatlar

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü:	Operasyonel süreçlerin etkilenme ihtimali göz önünde bulundurulduğunda, aşırı hava olayları (sıcak hava dalgaları) gibi iklim kaynaklı afetlere karşı acil durum planlarının ve iş sürekliliği mekanizmalarının yetersiz olması nedeniyle operasyonel kesintiler ve hizmet sürekliliğinde aksamalar yaşanması riski öngörülmektedir.	Riskin finansal etkisinin belirlenme sürecinde Aygaz'ın en kritik operasyon lokasyonu olarak değerlendirildiği tesisi üzerinden senaryo analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Finansallaştırma sürecinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) yayımladığı RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarında 2030, 2035, 2040 ve 2050 yılları için belirtilen yıllık ısı dalgalarına maruz kalan arazi oranı verisi ve buna bağlı olarak olası bir kesinti durumunda bu kesintinin günlük maaliyeti üzerinden bir hesaplama çalışması gerçekleştirilmiştir.	Aygaz, aşırı hava olayları riskine karşı sivil savunma planlarında ve acil durum planlarında gerekli iş sürekliliği mekanizmalarını oluşturmuş olup, bu planlar kapsamında tesislerde yedekleme ve hızlı devreye alma süreçleri hazırlanmıştır.	Kriz anında kesintisiz hizmet sağlanabilmesi için acil durum senaryoları oluşturulmakta ve alternatif tesislerden lojistik destek planları stratejik olarak değerlendirilmektedir.
Fiziksel Risk				
Riskin Açıklaması:				
Akut Fiziksel - Aşırı Hava Olayları (Sıcak Hava Dalgaları)				
Riskin Vadesi:				
Uzun				
Riskin Olasılığı:				
Olma İhtimali Daha Yüksek				
Riskin Şiddeti:				
Orta				
Etkinin Türü:				
Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge:				
Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri:				
Direkt Operasyonlar				
Öngörülen Finansal Etki:				
Üretim Kapasitesinde Azalma				



Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü:	Küresel gelişmeler ve sektörle uyumlu trendler doğrultusunda yapılan değerlendirmelere göre, içten yanmalı motor (İYM) araçlara yönelik satış kısıtlamaları ve uluslararası havacılık sektöründe uygulamaya alınan karbon dengeleme programları gibi küresel düzenlemeler, ürün ve hizmetlere yönelik talepte azalmaya neden olabilecek önemli geçiş riskleri arasında yer almaktadır. Bu bağlamda, orta ve uzun vadede satış hacimlerinde düşüş yaşanması riski öngörülmektedir.	Riskin finansal etkisinin değerlendirilmesi sürecinde Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) IEA STEPS, IEA APS ve IEA NZE senaryolarında ön görülen elektrikli araç pazar payı değişimi verileri kullanılmıştır. Çalışmada 2030, 2035 ve 2050 yılları için elektrikli araç pazar payı değişiminin otogaz pazar payına etkisi için belirli bir öngöründe bulunularak, Aygaz'ın otogaz gelirin olası etkisi hesaplanmıştır. Ancak, hesaplamada kullanılan verilerin bölgesel olmaması ve elektrikli araç pazar payındaki değişimin otogaz pazar payına etkisinin belirsiz olması sebebiyle riskin finansal etkisi nicel olarak paylaşılmamaktadır. Riskin olası etkileri, ürün ve hizmetlere olan talebin azalması nedeniyle gelir kaybı olarak öngörülmektedir.	Aygaz, biyogaz, ve hidrojen gibi alternatif enerji kaynaklarına yatırım yaparak iş modellerini çeşitlendirmeyi planlamaktadır. Araç parkında yer alan, henüz LPG dönüşümü gerçekleştirilmemiş araçları dönüşüme teşvik etmek için projeler geliştirilmektedir. Aygaz, enerji kullanımına ve dağılımına ilişkin stratejik kararlarını IEA STEPS (Stated Policies Scenario), APS (Announced Pledges Scenario) ve NZE (Net Zero Emissions by 2050 Scenario) senaryoları ile Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) dikkate alınarak 2024 yılında planladığı ve 2025 yılında gerçekleştirdiği iklim senaryo analizleri kapsamında, elektrikli araçların yaygınlaşmasına bağlı olarak LPG talebinde yaşanabilecek düşüşü geçiş riski olarak ele almış ve olası etkilerini değerlendirmiştir.	Alternatif yakıt teknolojilerindeki ilerlemeler stratejik planlamalara entegre edilerek geleneksel LPG iş modelinin gelecekteki sürdürülebilirliği değerlendirilmektedir. Yeni enerji teknolojilerine geçişin hızlanması, Aygaz'ın yatırım kararlarını ve ürün geliştirme stratejilerini şekillendirmekte; inovasyona dayalı iş modellerinin önceliklendirilmesini gerekli kılmaktadır. Aygaz, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli yatırım planlarında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı konular üzerine gerçekleştirdiği yatırımları öncelikli hale getirmektedir. Raporlama döneminde Aygaz'ın gerçekleştirmiş olduğu yatırımlara ilişkin detaylar raporun Strateji ve Karar Alma bölümünde paylaşılmıştır.
Geçiş Riski				
Riskin Açıklaması:				
Teknoloji Riski - Düşük Emisyonlu Teknoloji ve Ürünlere Geçiş				
Riskin Vadesi:				
Orta, Uzun				
Riskin Olasılığı:				
Olası Değil				
Riskin Şiddeti:				
Orta - Yüksek				
Etkinin Türü:				
Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge:				
Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri:				
Aşağı Yönlü Akış				
Öngörülen Finansal Etki:				
Ürün ve Hizmetlere Olan Talebin Azalması Nedeniyle Gelir Kaybı				



Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü:	Regülasyonel süreçlerin sektöre etkisi göz önünde bulundurularak yapılan değerlendirmelere göre, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının uygulanmasıyla birlikte operasyonel ve finansal maliyetlerin artması riski öngörülmektedir.	Riskin finansal etkisinin değerlendirilmesi sürecinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)'nın IEA STEPS, IEA APS ve IEA NZE senaryolarında ön görülen LPG talebi değişimi ve Koç Holding tarafından belirlenen ETS fiyat beklentisi verileri kullanılmıştır. Çalışmada 2030, 2035, 2040 ve 2050 yılları için olası maliyetler belirlenmiştir. Ancak, gelecekteki iklim değişikliği kaynaklı muhtemel Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları geçiş riskinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle riskin finansal etkisi nicel olarak paylaşılmamaktadır. Riskin olası etkileri, operasyonel ve finansal maliyetlerde artış olarak öngörülmektedir.	Aygaz, her yıl karbon emisyonlarını düzenli olarak ölçmekte ve doğrulamaktadır. Bu doğrultuda, emisyon azaltımına yönelik hedefler belirlenmekte olup, Şirket 2017 yılını baz alarak 2030 yılına kadar emisyonlarını %50 oranında azaltmayı ve 2050 yılı itibarıyla karbon nötr olmayı hedeflemektedir. İlgili hedef doğrultusunda Aygaz, uygulanmaya başlanılan Manisa GES projesi kapsamında 1,59 MW kurulu güç ile 2.900 MWh'lik enerji ihtiyacını güneş enerjisinden sağlamaktadır. Kasım 2024 tarihi itibarıyla uygulamaya alınan Manisa GES projesi sayesinde şirket yıllık olarak 1.250 ton CO₂ salımını azaltmayı amaçlamaktadır. Düşük karbonlu ve yeşil alternatif enerji kaynaklarına yönelik araştırma ve değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla çalışmalara başlanmıştır.	Karbon ve Enerji Dönüşümü Çalışma Grubu aracılığıyla, Aygaz'ın iklim hedeflerinin planlanması, hedeflere ulaşmak üzere alınacak aksiyonların planlanması ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yol haritalarının belirlenmesi sağlanmaktadır. Artan karbon maliyetlerine karşı enerji üretiminde düşük karbonlu alternatiflere yönelme stratejisi kapsamında yenilenebilir enerji yatırımları önceliklendirilmiştir. Tedarik zinciri yönetimi sürdürülebilirlik kriterleri ile uyumlu hale getirilmektedir.
Geçiş Riski				
Riskin Açıklaması:				
Politika Riski - Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları				
Riskin Vadesi:				
Orta, Uzun				
Riskin Olasılığı:				
Olma İhtimali Daha Yüksek				
Riskin Şiddeti:				
Orta - Yüksek				
Etkinin Türü:				
Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge:				
Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri:				
Direkt Operasyonlar Yukarı Yönlü Akış				
Öngörülen Finansal Etki:				
Artan Doğrudan Maliyetler				



Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı:	Alternatif enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar yoluyla iş modellerinin çeşitlendirilmesi ve LPG'nin alternatif kullanım alanlarında yaygınlaştırılması sayesinde pazarda rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Fırsat kapsamında, sürdürülebilir ve alternatif yakıt ürünlerinin geliştirilmesiyle ürün gamının genişletilmesi, yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanması ve sürdürülebilirlik temelli pazarlarda konum güçlendirme olanakları artırılabilir.	Gelecekteki AR-GE ve inovasyon yoluyla yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesi geçiş fırsatı olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle finansal etkisi nicel olarak hesaplanamamıştır. Yeni müşteri segmentlerine erişim sayesinde, satış hacminde artış ve gelir çeşitliliği sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca, rekabet avantajı kazanılması, karbon ayak izinin azaltılması ve pazar genişlemesi de fırsatın olası etkileri olarak öngörülmektedir.	Aygaz, Koç Holding'in 2050 karbon nötr hedefi doğrultusunda yürütülen Karbon Dönüşüm Programı çerçevesinde düşük karbonlu ekonomiye geçişi temel stratejik önceliklerinden biri olarak konumlandırmaktadır. GreenOdor projesi kapsamında 2024 yılında daha az kimyasal kullanarak LPG kokulandırıcısı kaynaklı SOx emisyonlarını %70 oranında azaltmıştır. LPG'ye alternatif düşük emisyonlu yakıtların geliştirilmesi amacıyla Koç Üniversitesi ile birlikte metanol bazlı rDME üretimi üzerine araştırmalar yürütülmekte ve uygulama testlerine hazırlık yapılmaktadır. Biyo-DME'nin LPG ile birlikte veya yerine kullanılmasına yönelik üretim teknolojileri üzerinde AR-GE çalışmaları aktif olarak sürdürülmektedir.	Düşük karbonlu ekonomiye geçişin stratejik öncelik haline getirilmesi, uzun vadeli yatırım kararlarında çevresel etkilerin ön planda değerlendirilmesini sağlamaktadır. AR-GE ve ürün geliştirme faaliyetlerine verilen önem, karar alma mekanizmalarında inovasyonu merkeze alan bir yaklaşımın benimsenmesine neden olmakta; böylece şirketin yeni pazarlara giriş ve rekabet stratejileri şekillenmektedir.
Ürün ve Hizmetler - AR-GE Inovasyon Yoluyla Yeni Ürün veya Hizmetlerin Geliştirilmesi				
Fırsatın Vadesi:				
Orta, Uzun				
Fırsatın Olasılığı:				
Olma İhtimali Daha Yüksek				
Fırsatın Şiddeti:				
Orta - Yüksek				
Etkinin Türü:				
Beklenen				
Fırsatın Meydana Geldiği Bölge / Ülke:				
Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri:				
Direkt Operasyonlar Aşağı Yönlü Akış Yukarı Yönlü Akış				
Öngörülen Finansal Etki:				
Yeni ve Gelişmekte Olan Pazarlara Erişim Yoluyla Gelirlerin Artması				



Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Aygaz Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı:	LPG, karbon yoğunluğu yüksek yakıtlara göre daha düşük emisyon profiline sahip olması nedeniyle enerji dönüşüm sürecinde geçiş yakıtı olarak stratejik bir konumda yer almaktadır. Bu özelliğiyle hem sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlama hem de karbon düzenlemelerine karşı esneklik sunarak sektördeki dönüşümde avantajlı bir konum yaratılabilir.	Gelecekteki mevcut ürün ve hizmetlerin satışlarının artırılması geçiş fırsatının gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle finansal etkisi nicel olarak hesaplanamamıştır. Rekabet avantajı ve LPG kaynaklı gelir artışı, karbon ayak izinin azaltılması ve uzun vadeli çevresel risklerin düşürülmesi sayesinde şirkete maliyet avantajı sağlama potansiyeli taşımaktadır. Aynı zamanda, bu durum yurt içi ve yurt dışı sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi artırmakta ve şirketin yatırım ile ürün geliştirme önceliklerini şekillendirerek uzun vadeli rekabet gücünü desteklemektedir.	r-DME yakıtının LPG'ye alternatif veya LPG ile hibrit olarak kullanımı üzerine üretim teknolojileri geliştirilmiş ve otogaz ile tüpgaz uygulamaları kapsamında değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. "Düşük Kükürtlü LPG" projesi kapsamında, LPG içerisindeki kükürdü uzaklaştırmaya yönelik yenilikçi bir adsorban teknolojisi geliştirilmiştir. Bu doğrultuda, zeolit bazlı ve yüksek performanslı bir adsorban malzeme tasarlanmış ve LPG içerisindeki kükürt etkin şekilde uzaklaştırılmıştır. 2023 yılında başlatılan proje kapsamında LPG yakıtlı jeneratör prototipleri üretilmiş ve bu jeneratörlerin sabit ve mobil versiyonları operasyonel ihtiyaçlara göre tasarlanmıştır. LPG'nin daha temiz yanma profiline sahip olması sayesinde, geliştirilen jeneratör sistemlerinde klasik dizel sistemlere kıyasla emisyonların azaltılması sağlanmıştır.	Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik teknoloji geliştirme süreçleri, sürdürülebilirlik hedeflerinin iş kararlarına entegrasyonunu hızlandırmaktadır. LPG'nin çevresel performansını iyileştirmeye yönelik projeler, ürün geliştirme stratejilerinin çevresel regülasyonlarla uyumlu şekilde yeniden şekillendirilmesine katkı sunmaktadır.
Ürün ve Hizmetler - Mevcut Ürün ve Hizmetlerin Satışlarının Artırılması				
Fırsatın Vadesi:				
Orta, Uzun				
Fırsatın Olasılığı:				
Muhtemel				
Fırsatın Şiddeti:				
Orta - Yüksek				
Etkinin Türü:				
Beklenen				
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge:				
Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri:				
Direkt Operasyonlar				
Öngörülen Finansal Etki:				
Ürün ve Hizmetlere Yönelik Talebin Artması Sonucunda Gelir Artışı				



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Aygaz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Aygaz Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

24 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye





Aygaz A.Ş.

Genel Müdürlük

Büyükdere Caddesi No. 145-1

Zincirlikuyu 34394 İstanbul

www.aygaz.com.tr

T: 0212 354 15 15

GERİBİLDİRİMLERİNİZ, GÖRÜŞ VE

ÖNERİLERİNİZ İÇİN:

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

Esin Çınar, Sürdürülebilirlik Direktörü

Zeynep Uyan Uçar, Sürdürülebilirlik Süreç Lideri

surdurulebilirlik@aygaz.com.tr

T: +90 212 354 15 31

Raporlama Danışmanı

KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

Rapor Tasarımı

Demirbağ Yayın ve Tasarım

AYGAZ

www.aygaz.com.tr