

Ebebek Mağazacılık A.Ş. Ara Dönem Faaliyet Raporu

01.01.2025 – 30.09.2025

ebebek



Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye <https://kurumsal.ebebek.com> adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025

Şirket'in Ticaret Ünvanı : Ebebek Mağazacılık A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 439123
Merkez Adresi : İçerenköy Mh. Değirmen Yolu Cd. No:37 D:6
Ataşehir/İstanbul
Şube : Şirketimizin Türkiye'de 286, Birleşik Krallık'ta 3
adet mağazası bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası : 0216 325 73 25
Faks numarası : 0216 428 33 54
İnternet adresi : www.ebebek.com

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 205.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 160.000.000 TL
Dönem içerisinde şirketin sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı:

20 Ocak 2025 tarihinde Tahir Uğur Temizer, sahip olduğu 534.704 adet payı borsada işlem gören pay niteliğine dönüştürmüş olup, söz konusu işlem sonucunda Şirket'in halka açık pay oranı %25,00'ten %25,33'e yükselmiştir.

Pay Sahibi	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Ahmet Afif Topbaş	16,51%	26.409.567	16,51%	26.409.567
Mahmud Muhammed Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Musa Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Halil Erdoğan	10,74%	17.181.730	10,74%	17.181.730
Fatma Hande Topbaş	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Fatma Zehra Ülker	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Kemal Anthony Hatoum	3,13%	5.012.845	3,13%	5.012.845
Mustafa Latif Topbaş	0,46%	738.284	0,46%	738.284
Diğer	0,93%	1.497.158	1,26%	2.031.862
Halka açık paylar	25,33%	40.534.704	25,00%	40.000.000
Ödenmiş Sermaye	100%	160.000.000	100%	160.000.000

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

25.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeliklerine, üç yıl süreyle görev yapmak üzere, Musa Topbaş, Ömer Hulusi Topbaş, Mahmud Muhammed Topbaş ve Halil Erdoğan; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Aynur Çolpan ve Dr. Soner Canko seçildi.

Yönetim Kurulu'nun 25.04.2024 tarihli kararıyla yönetim kurulu başkanlığına Musa Topbaş, yönetim kurulu başkan yardımcılığına Ömer Hulusi Topbaş seçildi.

Adı Soyadı	Görevi	
Musa Topbaş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
Ömer Hulusi Topbaş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Mahmud Muhammed Topbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Halil Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Üye
Aynur Çolpan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Dr. Soner Canko	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu ilgili kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyeliklerinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Denetimden Sorumlu Komite	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır

Kurumsal Yönetim Komitesi	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Pınar Topsakal Eşici	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aynur Çolpan	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dr. Soner Canko	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Koyuncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi; şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun gözetimini yapar, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı

Can Karadeniz
Tolga Koyuncu
İtir Erel Ergül
Müge Tekin
Gönenç Rüştü Şener
Canay Otmanbölük
Onur Topgül
Pınar Topsakal Eşici
Erkan Kızılkaya
Fahrettin Sami Bakkaloğlu
Pınar Küçüktürköz

Unvanı

Genel Müdür
Mali ve İdari İşler Direktörü
Pazarlama Direktörü
Ticaret Direktörü
E-ticaret Direktörü
İnsan Kaynakları Direktörü
Tedarik Zinciri Direktörü
Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Mağaza Operasyon Direktörü
Mağaza Operasyon Direktörü
Tekstil Direktörü

Mahmut İlker Naimoğlu
Abidder Emin Şimşek
Güray Eren Gören**
Kerim Turnacı*
Faruk Giray**

İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim Direktörü
Proje Ofis Direktörü
İngiltere Ülke Direktörü-Tedarik Zinciri ve Destek Hizmetler
Bilgi Teknolojileri Direktörü
İngiltere Ülke Direktörü-Ticari Operasyonlar

*Yönetim Kurulu'nun 28.02.2025 tarihli kararıyla; Bilgi Teknolojileri Direktörü Barış Şimşek'in 28.02.2025 tarihi itibarıyla istifasının kabulüne karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 20.05.2025 tarihli kararıyla; 20.05.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Kerim Turnacı'nın Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

**Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarihli kararıyla; 21.07.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Faruk Giray'ın İngiltere Ülke Direktörü - Ticari Operasyonlar olarak atanmasına ve şirketimiz bünyesinde İngiltere Ülke Direktörü olarak 25.11.2024 tarihinden beri görev yapmakta olan Güray Eren Gören'in ünvanının İngiltere Ülke Direktörü - Tedarik Zinciri ve Destek Hizmetler olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 4.728'dir. (31 Aralık 2024: 4.690). Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 4.950 'dir (31 Aralık 2024: 4.909).

Kıdem tazminatı karşılığı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 18.850.749 TL olarak hesaplanmıştır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 27.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine 2025 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar aylık net 150.000 TL huzur hakkı ödenmesine; diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 95.961.474 TL'dir.

Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Kanunu kapsamında şirket içi gereksinimleri karşılamak adına yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2025 Yılıının İlk 9 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Kuzey Irak'ta İlk Fiziksel Mağaza Anlaşmasının İmzalanması

Şirketimizin 20.09.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan, Kuzey Irak'ta Erbil, Süleymaniye ve Duhok şehirlerinde mağaza açılması için başlatılan fizibilite çalışmalarına ilişkin açıklamamız kapsamında; söz konusu stratejimizin ilk adımı olarak, Erbil'deki ilk fiziksel mağazamız için sözleşme imzalanmış olup, mağazamızın 2026 yılının ilk çeyreğinde hizmete açılması planlanmaktadır.

Yurt dışı büyüme stratejimiz doğrultusunda atılan bu adımın, şirketimizin bölgesel varlığını güçlendirmesi ve uluslararası operasyonlarına katkı sağlaması beklenmektedir.

JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu "AA- (Tr)", Kısa Vadeli Ulusal Notunu "J1+ (Tr)", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notunu "BB", Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notunu "BB", görünümelerini ise "Stabil" olarak belirlemiştir.

2024 Sürdürülebilirlik Raporu

2024 yılına ait sürdürülebilirlik raporu kurumsal internet sitemizde yayınlanmıştır. <https://kurumsal.ebebek.com/storage/reports/files/Na2TK8W6B97QKb984pNxBlTmCqyttGXCBOBjm29z.pdf>

Yeni Lisans Anlaşması

Şirketimiz 19.06.2025 tarihinde, Mothercare ürünlerinin Türkiye'de lisanslı olarak üretimi ve satışı konusunda Mothercare Global Brand Limited ile on yıl süreli lisans anlaşması imzalamıştır. Mothercare, Birleşik Krallık merkezli, bebek ve çocuk ürünlerinde uzmanlaşmış küresel bir markadır.

Mothercare markasının Türkiye pazarındaki kullanım hakkı, lisans anlaşması süresince, sadece Şirkete ait olacaktır. Bununla birlikte, ebebek markalarının farklı ülkelerdeki Mothercare mağazalarında ve satış noktalarında satılması da mümkün olacaktır.

Bu anlaşmanın, ebebek markasının uluslararası bir marka olma yolundaki yolculuğunu desteklemesi ve şirketimizin ciro ve karlılığına sözleşme geçerlilik süresi içinde pozitif etki yapması beklenmektedir.

Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) Sertifikası

Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen kapsamlı değerlendirme süreci sonucunda, gümrük yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kayıt sistemi altyapısı, mali yeterlilik düzeyi ve emniyet-güvenlik kriterleri açısından uygun bulunarak Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) belgesini almaya hak kazanmıştır.

Yetkilendirilmiş Yüklümlü Statüsü, uluslararası ticarete güvenilirlik ilkesine dayanan, ihracat ve ithalat işlemlerinde belirli kolaylıklar sağlayan bir uygulamadır. Bu statü sayesinde firmalar, dış ticaret işlemlerinde daha az fiziki kontrole tabi tutulmakta, işlemleri daha hızlı tamamlanmakta ve bazı gümrük prosedürlerinde sadeleşme imkanına sahip olmaktadır.

Bu doğrultuda, Şirketin dış ticaretteki operasyonel güvenilirliği ile uluslararası mevzuata uyum seviyesi resmiyet kazanmıştır. Firma küresel tedarik zincirindeki güçlü konumunu pekiştirmiş, ticari süreçlerinde hız, esneklik ve maliyet optimizasyonu sağlayarak rekabetçiliğini artırma yönünde stratejik kazanımlar elde etmiştir.

Kira Sertifikası İhraç Tavan Onayı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 07.06.2013 tarihli 28670 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) ("Tebliğ") çerçevesinde, Ebebek Mağazacılık A.Ş'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, Değer Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin ihraççı olarak yer alacağı, Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen kira sertifikası tür ve sözleşmelerine dayalı olarak, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde TL cinsinden halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere gerçekleştirilecek kira sertifikaları ihraç edilmesine ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.04.2025 tarih ve 24/683 sayılı toplantısında görüşülmüş olup, 2.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanı onaylamıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketin 2024 Yılı'na ilişkin olağan genel kurul toplantısı, daha önce ilan edildiği üzere 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup genel kurul toplantısında Bağış Politikası, EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi kabul edilmiştir. Genel kurul toplantısında ayrıca, şirketimizin esas sözleşmesinin 14.maddesine uygun olarak ortaklara toplam 160.000.000 TL net kar dağıtılmasına, kar payının iki taksitte pay sahiplerine ödenmesine; ilk takside ilişkin ödemenin 15 Ekim 2025, ikinci takside ilişkin ödemenin ise 15 Aralık 2025'te gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bağış Politikası

Şirketin 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, aşağıda yer alan "EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi Bağış Politikası" kabul edilmiştir.

EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi'nin bağış politikası, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı doğrultusunda, şirketin yapacağı bağışlarla ilgili temel ilke ve kuralların belirlenmesine yöneliktir. Şirket, bağış faaliyetlerini aşağıda yer alan ilke ve kurallar uyarınca yürütecektir:

- 1) Bağışlar nakdi ve/veya ayni olarak yapılabilir.
- 2) Vakıf ve derneklere, eğitim kurumlarına, kamu kurum ve kuruluşlarına, sportif faaliyet yürüten kulüp ve derneklere bağışta bulunulabilir.

- 3) Öğrencilik statüsü belgelenmiş öğrencilere eğitim bursu verilebilir.
- 4) Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak surette bağış yapılmasından kaçınılır.
- 5) Bağışlar en az bir yönetim kurulu üyesinin izniyle yapılabilir.
- 6) Yapılacak bağışlar, son açıklanan yıllık finansal tablolardaki satış tutarının % 0,4 (bindedört)'ini geçemez.

2025 yılı için belirlenen bağış üst sınırı 45.000.000 TL'dir.

Bağlı Ortaklar Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketin bağlı ortaklığı olan Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin mevcut yönetim kurulunun görev süresi 30 Ocak 2025 tarihinde tamamlanacağı için 31 Ocak 2025 itibarıyla göreve başlayacak yönetim kurulu üyesini/üyelerini seçmek üzere 27 Ocak 2025 tarihinde Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin genel kurulu toplanmıştır. Sözü edilen genel kurul toplantısında, Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin 31 Ocak 2025 tarihi itibarıyla göreve başlayacak yönetim kurulunun üye sayısı 1 (bir), görev süresi ise 3 (üç) yıl olarak belirlenmiştir. 31 Ocak 2025 tarihi itibarıyla göreve başlamak üzere yönetim kurulu üyeliğine Şirket (Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi) seçilmiştir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

Ebebek Mağazacılık A.Ş. Grup CEO'su Halil Erdoğan'ın Değerlendirmesi

2025 yılının ilk yarısındaki mağazalaşma hızımızı koruyarak, hamdolsun 2025 yılının üçüncü çeyreği sonu itibarıyla Türkiye'deki mağaza sayımızı 286'ya çıkarmış bulunmaktayız. Bu çeyrekte Türkiye mağazalarımızdaki ziyaretçi sayısı 2024 yılının üçüncü çeyreğine göre %9,6 artış göstererek 13,5 milyona, ebebek.com websitemizdeki ziyaretçi sayısı 2024 yılının üçüncü çeyreğine göre %1,1 azalış göstererek 31,6 milyona ulaştı. Yine bu çeyrekte Türkiye'de satılan ürün adedimiz, 2024 yılının üçüncü çeyreğine göre %20,8 artış göstererek 27,4 milyonu aştı.

Enflasyon muhasebesi sonrası finansal tablolarımıza göre, hasılatımız geçen yılın aynı çeyreğine göre %18,1 artışla 6,9 milyar TL'ye, brüt karımız 233 milyon TL artışla 2.516 milyon TL'ye ulaştı. Yılın ilk 9 ayında, FAVÖK marjımız geçen yılın aynı dönemine göre 1,0 puan artışla %12,6 olurken, FAVÖK tutarımız %23,1 artışla 2,4 milyar TL'yi geçti; brüt kar marjımız ise 0,9 puan artışla %35,7'ye yükseldi.

Bebeveynlerin hayatını kolaylaştırma misyonumuz doğrultusunda, mağaza deneyiminden dijital kanallarımıza kadar her alanda yenilikçi adımlar atmaya devam ediyoruz. Global büyüme stratejimiz kapsamında anlaşmasını imzaladığımız Kuzey Irak Erbil'deki ilk fiziki mağazamızı 2026 yılının ilk çeyreğinde hizmete açmayı planlıyoruz. Yılın ilk 9 ayındaki güçlü operasyonel kârlılığımız ve dengeli büyüme yapımız, yılın son çeyreğine de güvenle ilerlememizi sağlıyor. İnşallah 2025 yılını güçlü bir performansla tamamlayacak ve ebebek markasını hem ülkemizde hem de uluslararası ölçekte güçlü bir konuma taşımak için kararlılıkla ilerlemeyi sürdüreceğiz.

Türkiye'de mağaza sayımız 30 Eylül itibarıyla 286'ya yükseldi.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 264 tanesi geleneksel, 16 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak

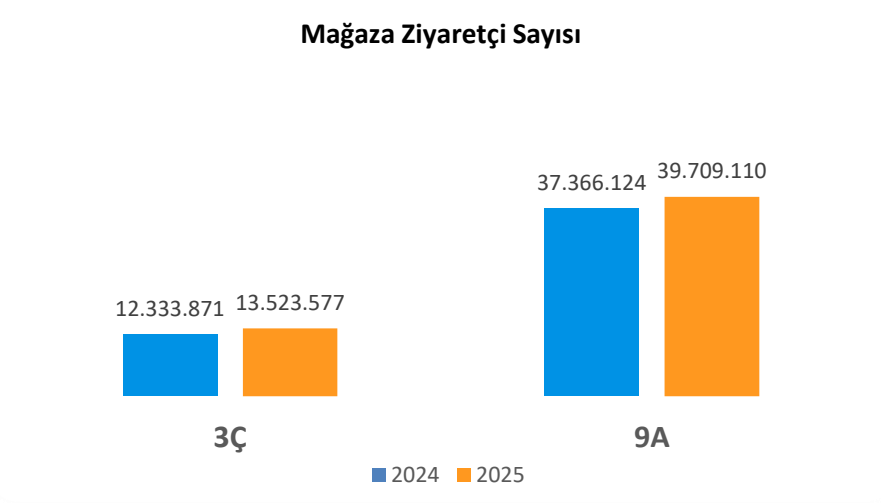
üzere Türkiye'de toplam 280 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 268 tanesi geleneksel, 18 tanesi mini olmak üzere 286'ya ulaşmıştır.

1 Temmuz – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında; 3 İstanbul'da, 1 İzmir'de, 1 Osmaniye'de 1 Bitlis'te, ve 1 Kilis'te olmak üzere; toplam 7 mağaza açılmıştır. 1 Temmuz – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında; İstanbul'da 1 mağaza kapanmıştır.

Şirketimiz 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta toplam 3 mağazaya sahiptir.

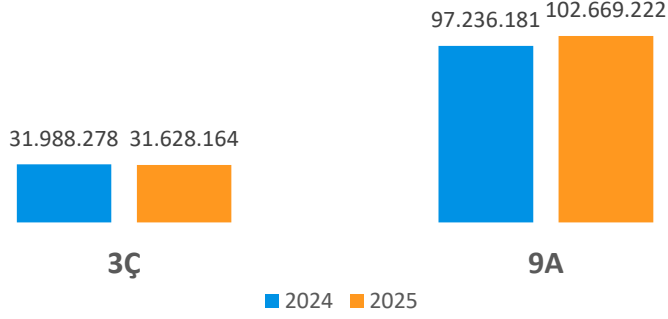
Üçüncü Çeyrek Mağaza ve İnternet Sitesi Ziyaretçi Sayıları

Yılın üçüncü çeyreğinde ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,6 artışla 13.523.577 olarak gerçekleşmiştir. Eylül 2025'te sona eren ilk 9 aylık dönemde ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı ise %6,3 artışla, 39.709.110'a yükselmiştir.



2025 yılının üçüncü çeyreğindeki ebebek.com ziyaretçi sayısı, 2024 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %1,1 azalış göstererek, 31.628.164 olarak gerçekleşmiştir. İnternet sitesindeki ziyaretçi azalışı, müşteri dönüşüm oranının yükseltilmesi hedefiyle şekillenen dijital pazarlama stratejisinin bir sonucudur. Yılın ilk 9 ayında ebebek.com internet sitesini ziyaret eden ziyaretçi sayısı ise %5,6 artışla 102.669.222 olarak gerçekleşmiştir.

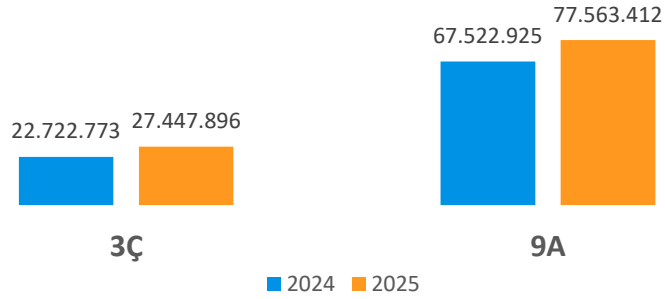
ebebek.com Ziyaretçi Sayısı



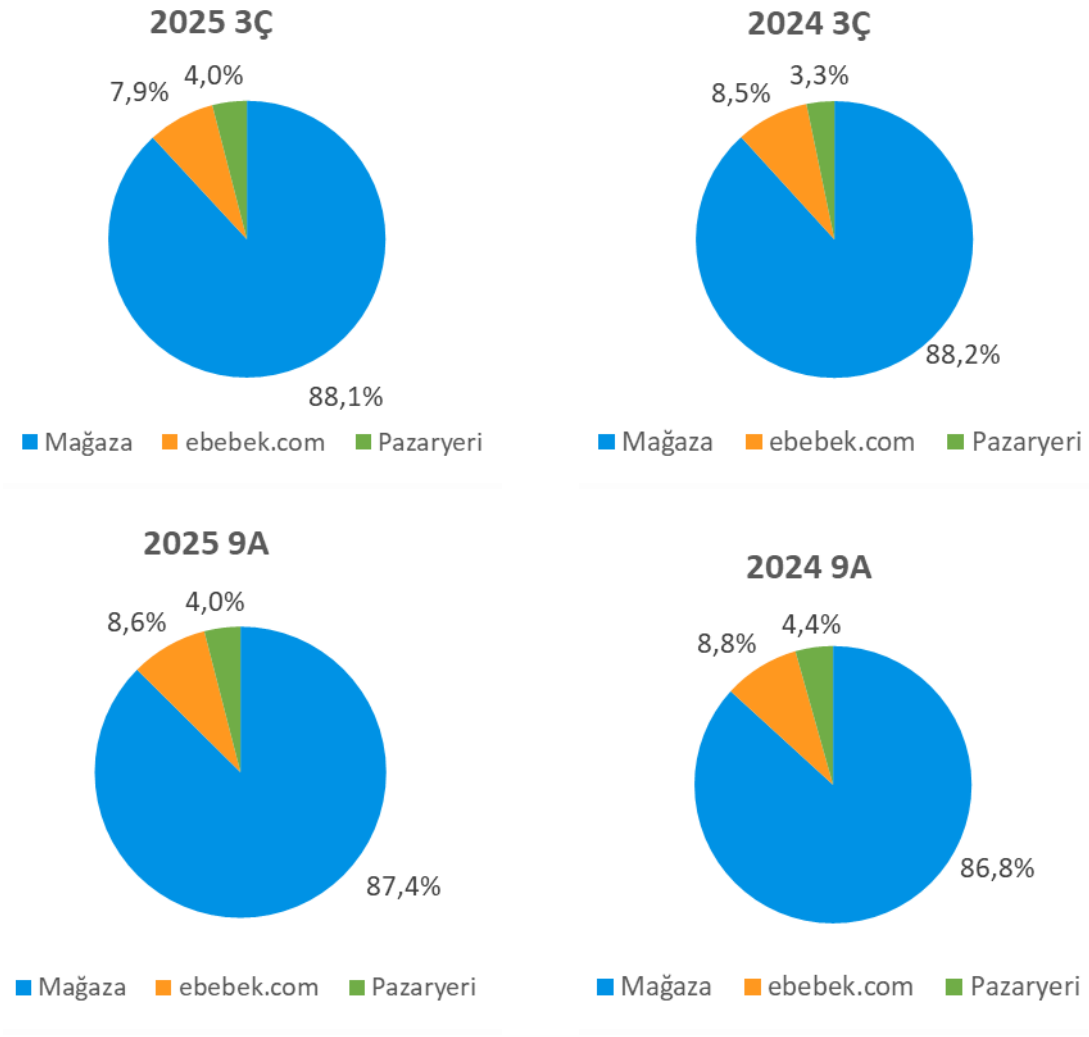
Üçüncü Çeyrek Mağaza ve E-ticaret Satış Adetleri

2025 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2024 yılının aynı dönemine göre %20,8 artışla 27.447.896 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2024 yılının aynı dönemine göre %14,9 artışla 77.563.412 olarak gerçekleşmiştir.

Toplam Satış Adetleri

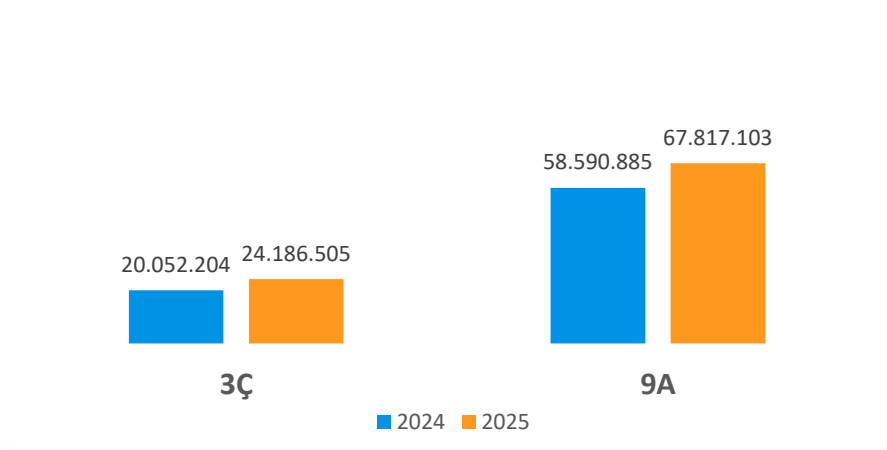


Satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:



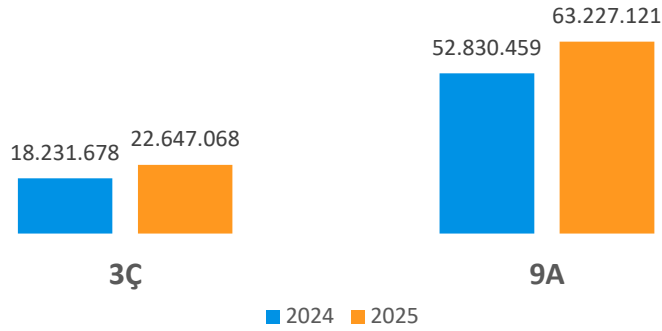
2025 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye’de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2024 yılının aynı dönemine göre %20,6 artışla 24.186.505 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2024 yılının aynı dönemine göre %15,7 artışla 67.817.103 olarak gerçekleşmiştir.

Mağaza Satış Adetleri



Aynı mağazalar değerlendirildiğinde; 2025 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye’de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2024 yılının aynı dönemine göre %24,2 artışla 22.647.068 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2024 yılının aynı dönemine göre %19,7 artışla 63.227.121 olarak gerçekleşmiştir.

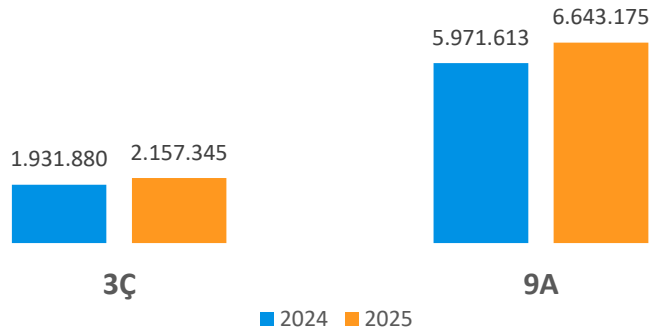
*Aynı Mağazalar Adet



(*): Aynı mağazalar (like for like) performans değişimleri, 30 Eylül 2024 tarihinde açık olup 30 Eylül 2025 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır.

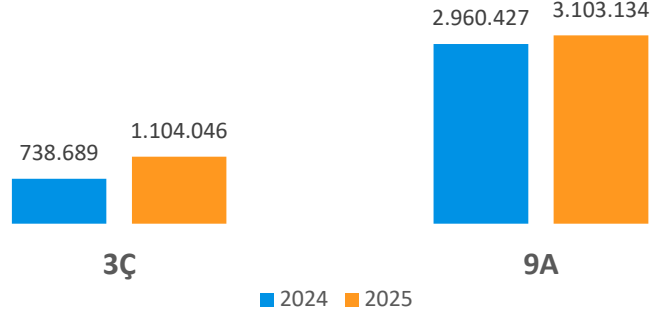
2025 yılının üçüncü çeyreğinde ebebek.com internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2024 yılının aynı dönemine göre %11,7 artışla 2.157.345 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2024 yılının aynı dönemine göre %11,2 artışla 6.643.175 olarak gerçekleşmiştir.

ebebek.com Satış Adetleri



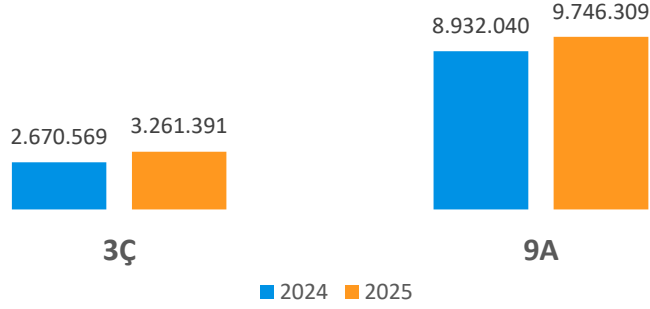
2025 yılının üçüncü çeyreğinde pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2024 yılının aynı dönemine göre %49,5 artışla 1.104.046 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında ise bu adet geçen yılın aynı dönemine göre %4,8 artışla 3.103.134 olarak gerçekleşmiştir.

Pazaryeri Satış Adetleri



2025 yılının üçüncü çeyreğinde e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2024 yılının aynı dönemine göre %22,1 artışla 3.261.391 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2024 yılının aynı dönemine göre %9,1 artışla 9.746.309 olarak gerçekleşmiştir.

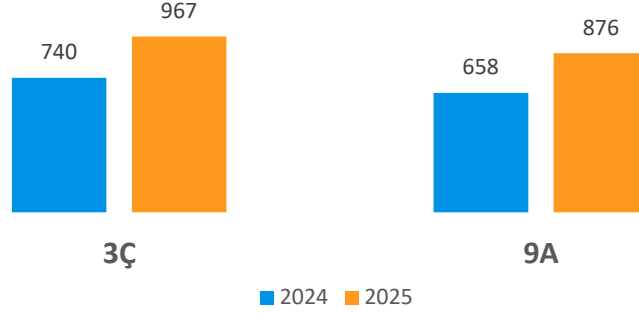
E- ticaret Satış Adetleri



Üçüncü Çeyrek Mağaza Fatura Başına Tutar ve ebebek.com Sipariş Başına Tutar

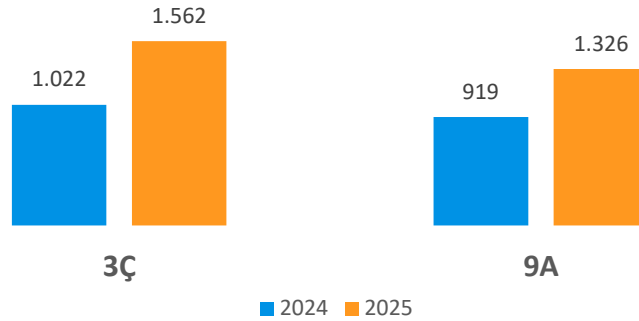
Mağazalardaki fatura başına tutar, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 2024 yılının aynı dönemine göre %30,7 artışla 967 TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında 2024 yılının aynı dönemine göre %33,0 artışla 876 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mağaza Fatura Başına Tutar



ebebek.com'daki sipariş başına tutar, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 2024 yılının aynı dönemine göre %52,8 artışla 1.562 TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 9 ayında 2024 yılının aynı dönemine göre %44,3 artışla 1.326 TL olarak gerçekleşmiştir.

ebebek.com Sipariş Başına Tutar



Yılın üçüncü çeyreğinde hasılatımız geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %18,1 artarak 6,9 milyar TL'ye ulaştı.

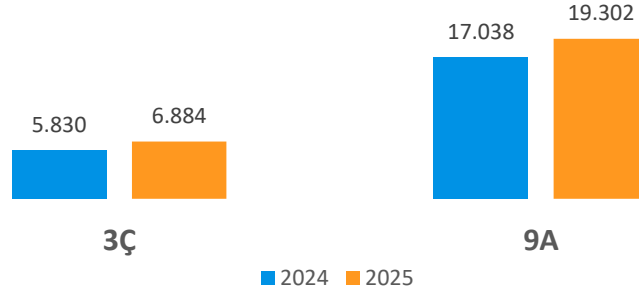
2025 yılının üçüncü çeyreğinde hasılatımız 2024 yılının aynı dönemine göre %18,1 artış göstermiş ve 6,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılının ilk 9 ayında ise 2024 yılının aynı dönemine göre %13,3 artış gerçekleşmiştir. Bu yükselişte mağaza sayımızın artışı ve artan satış adetleri etkili olmuştur.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde brüt kâr, 2024 yılının aynı dönemine göre %10,2 artarak 2,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde brüt kâr marjı ise %39,2'den %36,5'e gerilemiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında ise brüt kâr %16,2 artışla 6,9 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kâr marjı %34,8'den %35,7'ye yükselmiştir.

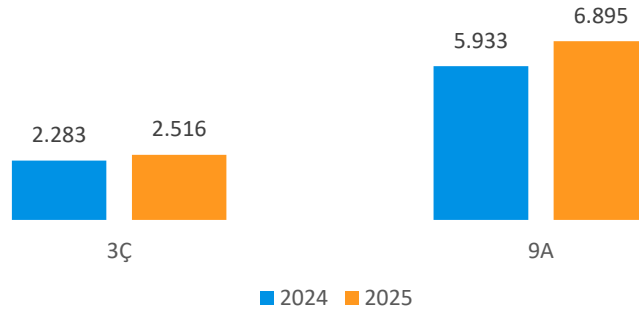
Brüt kârdaki bu artışta; marj optimizasyonu çalışmaları, ürün miksi değişiklikleri ve enflasyonun düşüş eğilimine girmesiyle birlikte enflasyon muhasebesine göre hesaplanan marjlardaki iyileşme etkili olmuştur. Nominal marjlar ile enflasyon muhasebesine göre hesaplanan marjlar arasındaki fark,

enflasyon yükseldiğinde olumsuz, düştüğünde ise olumlu yönde etkilenmektedir. Diğer yandan, vadeli alımlara ilişkin finansman giderlerindeki artışlar nominal brüt marjları pozitif, azalışlar ise negatif etkilemektedir. 2025 yılının ikinci yarısında finansman maliyetlerinde yaşanan düşüş, brüt kârlılık üzerinde negatif etki oluşturmuştur. Söz konusu finansman giderleri, finansal tablolarda “Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler” kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Net Satışlar (m TL)

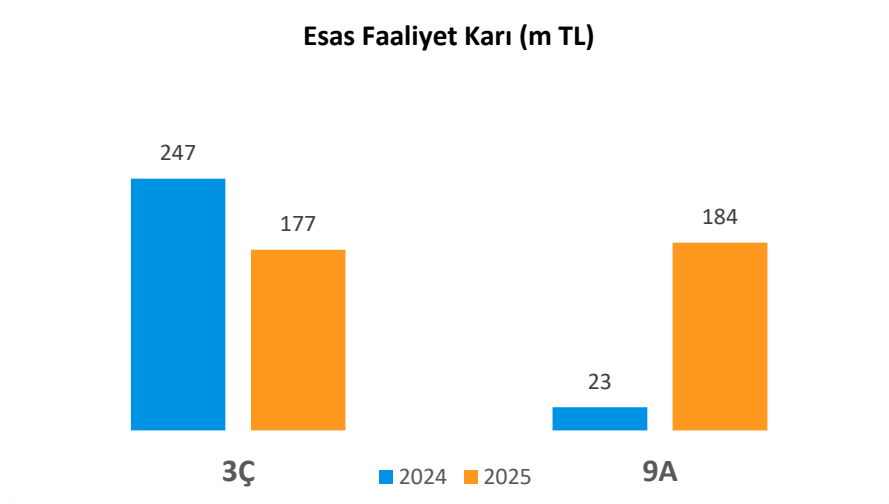


Brüt Kar (m TL)



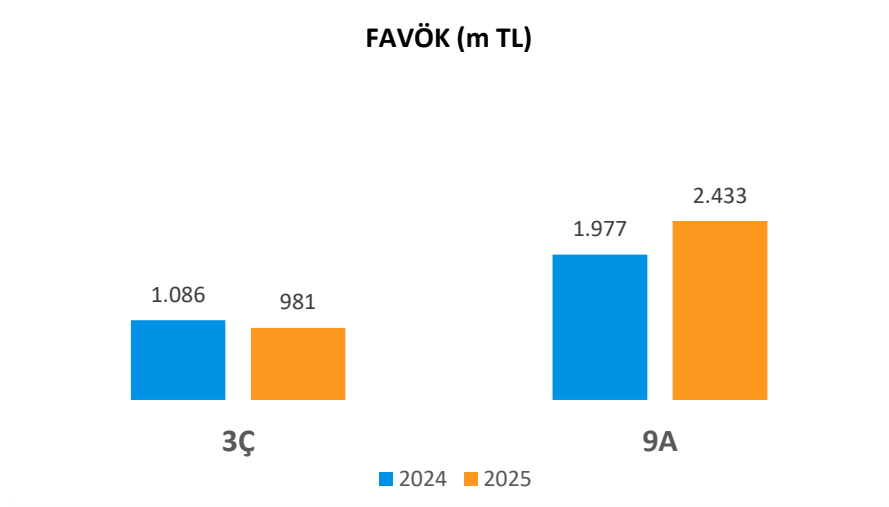
Üçüncü çeyrekte 177 milyon TL esas faaliyet karı kaydedildi.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde esas faaliyet kârı, 2024 yılının aynı dönemine göre %28,3 azalarak 177 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde esas faaliyet kâr marjı %4,2'den %2,6'ya gerilemiştir. Bu gerilemede, artan yatırımlar sonucu yükselen amortisman giderleri etkili olmuştur. 2025 yılının ilk dokuz ayında ise esas faaliyet kârı, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla yaklaşık sekiz katına çıkarak 184 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde esas faaliyet kâr marjı da %0,1'den %1,0'a çıkmıştır. Bu artışta, brüt kâr marjındaki 0,9 puanlık iyileşme belirleyici rol oynamıştır. Ayrıca, enflasyon oranlarındaki gerileme marjlar üzerinde pozitif etki bırakmıştır.



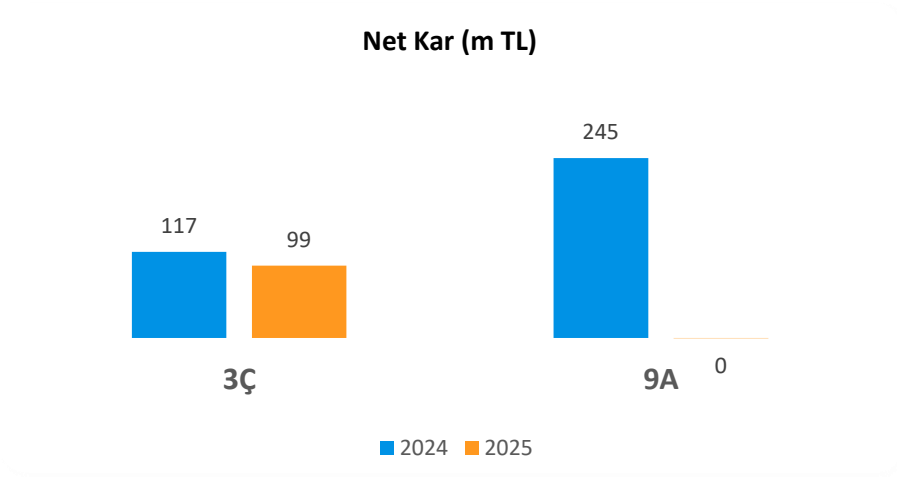
FAVÖK marjı 2025'in üçüncü çeyreğinde %14,2 olarak gerçekleşti.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde FAVÖK, bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,7 azalarak 981 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2024 3Ç: 1.086 milyon TL). 2025 yılının ilk dokuz ayında ise FAVÖK, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %23,1 artış göstermiştir. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde FAVÖK marjı %14,2, yılın ilk dokuz ayında ise %12,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 yılının aynı dönemlerinde bu oranlar sırasıyla %18,6 ve %11,6 olmuştur. FAVÖK marjındaki değişimlerde, ilgili dönemlerdeki brüt kâr marjlarındaki farklılaşma temel belirleyici olmuştur.



2025 yılının üçüncü çeyreğinde 99 milyon TL net kar kaydedildi.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde net kâr, 2024 yılının aynı dönemindeki 117 milyon TL seviyesinden 99 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında ise net kâr, 2024 yılındaki 245 milyon TL seviyesinden 0 TL seviyesine düşmüştür. Aynı dönemde net kâr marjı da %1,4'ten %0,0'a gerilemiştir. Bu düşüşte, artan yatırımların etkisiyle yükselen finansman giderleri belirleyici olmuştur.



Finansal Borçluluk Durumu

31 Aralık 2024 itibarıyla 51 milyon TL seviyesinde net finansal varlık pozisyonuna sahip olan Grup, 30 Eylül 2025 itibarıyla 631 milyon TL tutarında net finansal borç pozisyonuna geçmiştir.

m TL	30.Eyl.25	31.Ara.24
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.447	1.597
Finansal Yatırımlar	330	148
Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar	(2.517)	(767)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(223)	(201)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(668)	(726)
(Net Finansal Borç) / Varlık Pozisyonu	(631)	51

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde toplamda 999.930.251 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 4 bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Tuna Çocuk Gereçleri A.Ş.	10.733.100 TL	*70
Ebebek UK Retail Services Ltd	12.429.717 GBP	100
Ebebek Deutschland Retail Services GmbH	25.000 EUR	100
Ebebek USA Retail Services Inc	10.000 USD	100

(*) ebebek, Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin paylarının % 70'ine sahipken 22 Ekim 2025 tarihinde tamamlanan pay devirleri ile Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin paylarının % 100'üne malik olmuştur.

Özet Finansal Durum Tablosu

mTL	30.Eyl.25	%	31.Ara.24	%	31-Ara-23	%
Dönen Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.447	17,7	1.597	12,7	1.568	13,8
Finansal Yatırımlar	330	2,4	148	1,2	219	1,9
Ticari Alacaklar	129	0,9	92	0,7	78	0,7
Stoklar	5.411	39,2	5.429	43,0	4.946	43,6
Diğer	568	4,1	891	7,1	1.208	10,7
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	8.885	64,4	8.157	64,7	8.019	70,7
Duran Varlıklar						
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.576	11,4	1.591	12,6	1.227	10,8
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.247	23,5	2.762	21,9	2.068	18,2
Diğer	97	0,7	101	0,8	22	0,2
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	4.920	35,6	4.454	35,3	3.317	29,3
TOPLAM VARLIKLAR	13.805	100,0	12.611	100,0	11.336	100,0

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.402	17,4	767	6,1	831	7,3
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	223	1,6	201	1,6	201	1,8
Ticari Borçlar	4.860	35,2	5.460	43,3	4.296	37,9
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	79	0,6	108	0,9	73	0,6
Diğer	320	2,3	250	2,0	202	1,8
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	7.884	57,1	6.786	53,8	5.603	49,4

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Borçlanmalar	115	0,8	-	-	-	-
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	668	4,8	726	5,8	762	6,7
Uzun Vadeli Karşılıklar	103	0,7	108	0,9	99	0,9
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	489	3,5	441	3,5	262	2,3
Diğer	-	-	4	0,0	24	0,2
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.375	10,0	1.279	10,1	1.147	10,1

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	4.546	32,9	4.546	36,0	4.586	40,5
---------------------------	--------------	-------------	--------------	-------------	--------------	-------------

TOPLAM KAYNAKLAR	13.805	100,0	12.611	100,0	11.336	100,0
-------------------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	--------------

Özet Kar veya Zarar Tablosu

mTL	1 Ocak – 30 Eylül 2025	%	1 Ocak – 30 Eylül 2024	%	1 Temmuz – 30 Eylül 2025	%	1 Temmuz – 30 Eylül 2024	%
Hasılat	19.302	100,0	17.038	100,0	6.884	100,0	5.831	100,0
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	(12.105)	(62,7)	(10.928)	(64,1)	(4.286)	(62,3)	(3.504)	(60,1)
Personel Giderleri	(2.612)	(13,5)	(2.301)	(13,5)	(856)	(12,4)	(696)	(11,9)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(391)	(2,0)	(324)	(1,9)	(103)	(1,5)	(108)	(1,8)
Enerji Giderleri	(161)	(0,8)	(156)	(0,9)	(68)	(1,0)	(66)	(1,1)
Kargo Giderleri	(285)	(1,5)	(286)	(1,7)	(97)	(1,4)	(72)	(1,2)
Nakliye Giderleri	(146)	(0,8)	(143)	(0,8)	(47)	(0,7)	(38)	(0,7)
Diğer Operasyonel Giderler	(1.169)	(6,1)	(925)	(5,4)	(446)	(6,5)	(262)	(4,5)
FAVÖK	2.433	12,6	1.977	11,6	981	14,2	1.086	18,6
Amortisman Giderleri	(882)	(4,6)	(516)	(3,0)	(304)	(4,4)	(194)	(3,3)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir-Giderler	(1.367)	(7,1)	(1.438)	(8,4)	(500)	(7,3)	(644)	(11,1)
ESAS FAALİYET KARI	184	1,0	23	0,1	177	2,6	247	4,2
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler-Giderler	31	0,2	59	0,3	18	0,3	21	0,4
Finansman Gelirleri-Giderleri	(895)	(4,6)	(582)	(3,4)	(328)	(4,8)	(206)	(3,5)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	868	4,5	935	5,5	387	5,6	178	3,0
VERGİ ÖNCESİ KAR	188	1,0	434	2,5	253	3,7	240	4,1
Vergi Gelirleri-Giderleri	(188)	(1,0)	(189)	(1,1)	(155)	(2,3)	(123)	(2,1)
NET DÖNEM KARI	(0)	(0,0)	245	1,4	98	1,4	117	2,0

Şirket'in 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler:

	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024
Brüt Kar Marjı	35,7%	34,8%
FAVÖK Marjı	12,6%	11,6%
Esas Faaliyet Karı Marjı	1,0%	0,1%
Net Kar Marjı	0,0%	1,4%

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,1	1,2
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,4	0,4
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Özkaynaklar)	2,0	1,8
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,7	0,6

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında Kar Dağıtım Politikası kabul edilmiştir. 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, şirketimizin esas sözleşmesinin 14. maddesine uygun olarak ortaklarımıza brüt 160.000.000 TL kar payı dağıtılmasına, kar payının iki taksitte pay sahiplerine ödenmesine; ilk takside ilişkin ödemenin 15 Ekim 2025, ikinci takside ilişkin ödemenin ise 15 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. İlk taksidin ödemesi 15 Ekim 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası

EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve şirketimizin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Kâr dağıtım kararı Genel Kurul tarafından alınır. Genel Kurul şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu, Kar Payı Tebliği ve vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının, kısmen veya tamamen dağıtılmasına karar verebilir. Payları halka arz edilerek Borsa İstanbul Anonim Şirket’inde işlem gören şirketlerin kâr dağıtım kararı almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte ebebek, süregelen bir kâr payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Bu hedef bir taahhüt niteliği taşımaz. Kâr nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. İşbu politikanın uygulaması ve net dönem kârının ne kadarının dağıtılacağı hususu ebebek’in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, piyasa beklentileri, ebebek’in orta ve uzun vadeli stratejileri, ebebek’in ve/veya iştirakleri ile bağlı ortaklıklarının sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık düzeyi, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar başta olmak üzere birçok değişkene bağlıdır. Kâr dağıtımı yapılıp yapılmayacağı; yapılacak ise hangi oranda yapılacağı sözü edilen değişkenlerin ilgili yıldaki görünümü doğrultusunda, yönetim kurulunun önerisi üzerine genel kurul tarafından her yıl karara bağlanır. Ebebek’te kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Diğer Hususlar

Eylül 2025 Mağaza Sayısı

31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla 268 tanesi geleneksel, 16 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak üzere Türkiye’de toplam 284 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 268 tanesi geleneksel, 18 tanesi mini olmak üzere 286’ya ulaşmıştır. 1 Eylül – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında; İstanbul’da 2 ve İzmir’de 1 olmak üzere toplam 3 mağaza açılmıştır; İstanbul’da 1 mağaza kapanmıştır.

Şirketimiz 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık’ta toplam 3 mağazaya sahiptir.

Eylül 2025 Ziyaretçi Sayısı

Eylül 2025’te Türkiye’deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 4.597.348 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Eylül 2024’te 4.193.788’dir.

Eylül 2025'te sona eren 9 aylık dönemde Türkiye'deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 39.709.110, 2024 yılının aynı döneminde ise 37.366.124 olarak gerçekleşmiştir.

Eylül 2025'te ebebek.com internet sitesi ziyaretçi sayısı 10.945.141 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Eylül 2024'te 11.176.272'dir.

Eylül 2025'te sona eren 9 aylık dönemde ebebek.com internet sitesini ziyaret eden ziyaretçi sayısı 102.669.222, 2024 yılının aynı döneminde ise 97.236.181 olarak gerçekleşmiştir.

Eylül 2025 Satış Adetleri

Eylül 2025'te Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 9.686.830 olarak gerçekleşmişken, bu sayı Eylül 2024'te 7.757.860'dır.

Eylül 2025'te sona eren 9 aylık dönemde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 77.563.412 olarak gerçekleşmişken, bu sayı 2024'ün aynı döneminde 67.522.925 'dir.

Bağlı Ortaklık Pay Devri

ebebek, 22 Ekim 2025 tarihinde tamamlanan pay devir işlemleri sonucunda Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'ndeki pay oranını %70'ten %100'e yükselterek söz konusu bağlı ortaklığın tamamına sahip hale gelmiştir.

Bu işlem, anılan şirketin dört farklı gerçek kişi ortağına ait payların toplam 12.800.000 TL bedel karşılığında devralınması suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Sonuç itibarıyla, Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin sermayesinin tamamı şirkete ait olmuş ve şirket, söz konusu kuruluşun tek hissedarı konumuna gelmiştir.

Şirket Hakkında

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarı'nda işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye kurumsal.ebebek.com adresinden ulaşabilirsiniz.

Yatırımcı İlişkileri – İletişim

Tolga Koyuncu
Mali ve İdari İşler Direktörü
Tel: (216) 325 73 25
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Pınar Topsakal Eşici
Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: (216) 325 73 25
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Çekince

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar, doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinen ve değinenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakıalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.

2025 yılı 3. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin işbu bilgilendirme notunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda hazırlanmış finansal veriler kullanılmıştır.

Finansal Rapor

Bu bilgilendirme notunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30.09.2025 tarihli tablolarından türetilmiştir. KAP'ta yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1507419> linkinden ulaşabilirsiniz.

