



EFOR ÇAY SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 31.03.2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1 Ocak - 31 Mart 2025 Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
2. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör	4
3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler	3
4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler	9
5. Yönetimde Söz Sahibi Personel	17
6. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	19
7. Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar	22
8. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri Hakkında Genel Bilgi	25
9. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi	28
10. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler	29

1. Genel Bilgiler

Şirket'in 1 Ocak - 31 Mart 2025 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Şirket'in Ticaret Ünvanı:	Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	377302-5
Kuruluş Tarihi:	16.12.2014
Kayıtlı Sermaye:	850.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye:	363.000.000 TL
Merkez Adresi:	İçerenköy Mah. Destan Sk. No:6 Ataşehir İstanbul Türkiye
Üretim Merkezi Adresleri:	Of Trabzon Şubesi: Eskipazar Mahalesi Fidanlık (Küme Evler) Efor Çay Sanayi Apt. No: 40 /1 Of Trabzon Arhavi 1 Şubesi: Dereüstü Köyü Günaydın Mevkii Günaydın Küme Evleri Noga Çay Ofis Blok No: 4 Arhavi Artvin Arhavi 2 Şubesi: Cumhuriyet Mah. Cumhuriyet Cad. No: 33/1Arhavi Artvin Erbaa Şubesi: Kelkit OSB Mah. Büyük Evliya Cad. Efor Çay No: 19 Erbaa Tokat
İletişim Bilgileri	
Telefon:	0216 252 07 46
İnternet sitesi:	www.eforcay.com
E-posta adresi:	yatirimciliskileri@eforcay.com

2. Şirket Profili

Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş. ("Efor Çay" veya "Şirket")'in temeli sermayesinin %100'ünü temsil eden payların tek pay sahibi İbrahim Akkuş'un ortakları arasında yer aldığı ve 2021 yılında Şirket'e devrolan Ak Tarım T.C. Rize Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 11.07.2005 tarihinde kurulmuştur.

Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı adı altında çay satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 16.12.2014 tarihinde kurulmuştur. 2019 yılında Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan unvanını günümüzdeki unvanı olan "Efor Çay Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir.

Efor Çay, 29 Kasım 2021 tarihli genel kurulunda aldığı karar ile, aynı ortaklık yapısına sahip olan Ak Tarım'ı, TTK hükümleri uyarınca kolaylaştırılmış yöntemle tüm aktif ve pasif ile devralmıştır. Devralınan Ak Tarım 2019 ve 2020 yıllarında iştiraki konumunda olan Efor Gübre Madencilik' in kalan hisselerinin tamamı birleşme öncesinde Ak Tarım tarafından nominal bedel üzerinden satın alınmıştır. Satın alma sonucunda devralınan şirketin bağlı ortaklığı haline gelen Efor Gübre Madencilik hisseleri, yukarıda belirtilen işletme birleşmesinin gerçekleşmesi ile Efor Çay'a geçmiştir.

Efor Çay bugün fiili olarak yaş çayların işlenerek kuru çay üretilmesi, kuru çayların paketlenip satılması ile aynı zamanda bitki ve meyve çaylarının paketlenip satılması konuları ile; Şirket'in bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik fiili olarak kömür ve kömürden veya petrolden elde edilen diğer katı yakıtlar ile kimyevi gübre alım satımı ile faaliyet göstermektedir.

Grup; çay, gübre ve kömür olmak üzere üç farklı kategoride faaliyetlerini sürdürmektedir. Efor Çay ağırlıklı olarak yerel çiftçilerden ve diğer çay şirketlerinden satın aldığı çay yapraklarını işlemekte kendi markası ve özel markalı olarak perakende zincirlerine satmaktadır. %100 Efor Çay'ın sahip olduğu Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. ise gübre ve kömür segmentlerinde faaliyet göstermektedir. Efor Gübre, gübreyi hem yerli üreticilerden hem de yurt dışından tedarik etmekte ve iç piyasada yerel bayiler aracılığıyla veya doğrudan kurumsal müşterilere satmaktadır. Diğer yandan kömür ürünleri de yurtdışından ithal edilerek yurtiçi bayilere satılmakta, büyük hacimli siparişler ise çimento ve demir-çelik gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren kurumsal müşterilere satılmaktadır.

Efor Çay'ın Trabzon, Artvin ve Erbaa'da dört adet tesisi bulunmaktadır. Trabzon, Artvin-1 ve Artvin-2 tesislerinde yaş çay işleme, Erbaa tesislerinde ise paketleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla Şirketin uzun vadeli iş planları çerçevesinde, kaynakların daha etkin kullanılması, verimliliğin artırılması ve paketleme faaliyetlerimizin tek bir çatı altında gerçekleştirmesi amacıyla, paketli üretim ve sevk faaliyetlerinin tamamının Tokat Erbaa Fabrikasında devam edilmesine karar verilmiştir.

Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olduğu Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. ünvanlı bir anonim şirket kurulmuştur.

Efor Gübre üretim tesisleri Samsun'da, Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'ye ait üretim tesisleri ise Samsun, Rize ve Trabzon'da yer almaktadır.

2. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektörler

Çay Faaliyetleri

Yaş çay hasadı ve alımları her yıl sürgün (bir bitkiden yeni sürmüş olan filiz) dönemi itibarıyla yapılmakta olup, genelde üç sürgün döneminde tamamlanan alımlar Doğu Karadeniz Bölgesi'nin ekolojik yapısına bağlı olarak dört sürgün dönemine de uzayabilmektedir. Söz konusu sürgün dönemleri her yıl Mayıs ve Kasım ayları arasına denk gelmektedir. Söz konusu tarih aralığında çay sektöründe faaliyet gösteren firmaların tesislerinde toplamda yaklaşık 100 gün boyunca yaş çaylardan kuru çay üretimi gerçekleştirilmektedir.

Yaş çaylar sürgün dönemlerinde müstahsillerden (üreticilerden) alınmaktadır. Şirket tarafından alınan yaş çaylar hali hazırda Trabzon / Of ve 2023 yılında faaliyete geçen Artvin / Arhavi-2 tesislerinde işlenerek kuru çaylar üretilmektedir.

İkinci aşamada ise kalınlık ve kalitesine göre ayrılan çaylar harmanlanarak paketlenmeye hazır hale getirilmektedir. Şirket'in Tokat /Erbaa tesislerinde kuru çayların paketlenmesi faaliyeti yürütülmektedir. Paketleme tesisinde tasnif edilen çaylar, farklı ebat ve ağırlıkta ambalajlanmaktadır.

Üretilen kuru çaylar dışında diğer firmalardan da planlamalar ve ihtiyaç doğrultusunda kuru çaylar satın alınmaktadır. Aynı şekilde Şirket tarafından da başka şirketlere çuval çay olarak kuru çaylar satılmaktadır.

Diğer yandan, Şirket tarafından çeşitli reçetelere göre hazırlanmış bitki ve meyve karışımları tedarik edilmekte ve söz konusu karışımlar paketlenerek bitki ve meyve çayı olarak satılmaktadır.

Tesislere getirilen çaylar beş aşamalı işleme tabi tutulmaktadır.

Soldurma: Yeni toplanmış çay yaprağı, %70-80 arasında değişen miktarda su içermektedir. Yaklaşık olarak altı saat süren soldurma işlemiyle metal bir levhanın üzerine serilen çay yapraklarının suyu, metal levhanın altından üstteki çay yapraklarına ısı verilerek %50-55 oranına düşürülmektedir.

Kıvrırma: Kıvrırmanın temel amacı, soldurma işlemi sonrasında çay yapraklarının farklı makinelerde parçalanarak, ezilerek ve bükülerek bitki özsuğunu hücreden dışarı çıkarıp çay yapraklarının yüzeyine bulaştırmaktır. Böylece çaydaki kalite maddeleri olarak adlandırılan maddelerin açığa çıkarılması için çayın hazırlanması sağlanmaktadır. İşlem yaklaşık 2 - 2,5 saat sürmektedir.

Fermantasyon (Oksidasyon): Bu işlem, çay yaprağının havayla temas ederek, özsuyunun oksijenle yanması (oksidasyon) sebebiyle kararmasıdır. Oksidasyon ile birlikte çayda istenen renk, burukluk, parlaklık, koku ve aroma oluşması sağlanır. Bu, çayın kalitesini belirleyen kimyasal değişikliklerin olduğu aşamadır. İşlem, yaklaşık olarak yarım saat sürmektedir.

Fırınlama (Kurutma): Fermantasyon tamamlandığında çay yaprağında halen %45 - 50 oranında su oranı mevcuttur. Bu oran, kurutma işlemiyle %2 - 4 seviyelerine indirilmektedir. Kurutma işleminin amacı, çay yaprağını fırınlayarak oksidasyonu sonlandırmak, kazanılan özelliklerin yitirilmesine engel olmaktır.

Tasnif: Kurutma işlemi tamamlandığında çay artık son aşamasını tamamlamış ve mamul haline gelmiştir. Tasnif aşamasında fırından çıkan kuru çaylar elekten geçirilerek kalınlık ve kalitelerine göre ayrılır.

Yaş çaydan kuru çay üretiminin ikinci aşamasında ise kalınlık ve kalitesine göre ayrılan çayların harmanlanarak paketlenmeye hazır hale getirilmesi gelmektedir. Paketleme tesisinde tasnif edilen çaylar, farklı ebat ve ağırlıkta ambalajlanmaktadır.

Efor Çay'ın Trabzon, Artvin ve Erbaa'da dört adet tesisi bulunmaktadır. Trabzon ve Artvin tesislerinde yaş çay işleme; Erbaa tesisinde paketleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Gübre Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik'in kimyevi gübre alım satım faaliyeti kapsamında kimyevi gübrenin Bağfaş, Eti Gübre A.Ş. ve Gemlik gibi yurt içi üreticilerden tedariki ve yurt dışı üretici firmalardan ithalatı yapılarak, yurt içi satışları ve ihracatı yapılmaktadır. İthalat yoluyla temin edilen kimyevi gübreler deniz yoluyla Belçika, Norveç, İtalya, Çin, Rusya ve İran gibi ülkelerden CIF teslim olarak Samsun, Rize, İskenderun İzmir gibi lokasyonlara getirilmekte ve buralarda iç piyasaya arz için hazır hale getirilmektedir.

Kimyevi gübre dökme olarak tedarikçilerden çeşitli tiplerde (granül, kristal, pril, toz vs.) temin edilmekte ve paketlenerek ilgili pazarlarda satışa sunulmaktadır.

Samsun Gübre Fabrikamız 151.200 Ton/Yıl granül gübre ve 23.040 Ton/Yıl İnhibitörlü – suda çözünür NPK gübre kapasitesine sahiptir.

Üretilen kimyevi gübre tipleri şu şekildedir: Granül amonyum sülfat (%21 N), üre amonyum sülfat (%33 N),NPK (25-5-10) çay bitkisine özel olarak üretilen bir gübre, inhibitörlü yavaş salımlı Amonyum Sülfat, inhibitörlü yavaş salımlı üre, farklı formülasyonda kompoze gübreler üretilmektedir.

Tesislerde Granül amonyum sülfat (%21 N), Üre amonyum sülfat (%33 N), NPK (25-5-10) Çay bitkisine özel olarak üretilen bir gübre, İnhibitörlü yavaş salımlı Amonyum Sülfat, İnhibitörlü yavaş salımlı üre ve farklı formülasyonda kompoze gübreler üretilmektedir.

Efor Gübre Madencilik'in Samsun'un Tekkeköy ilçesindeki 36.042,48 m² arsa üzerinde, depolama ve üretim amaçlı olarak kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Halka Arz Faaliyetleri Hakkında Bilgi

02.10.2024 tarihinde %100 bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin halka açılması ve paylarının Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan esas sözleşme tadil başvurusu onaylanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 400.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, 2.000.000.000-TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde beheri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet hamiline yazılı (B) Grubu payın ihraç edilmek suretiyle 500.000.000-TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. yönetim kurulunca şirket sermayesinin artırılarak ihraç edilecek payların halka arz edilmesi yolunda; hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiş olup, başvuru 24.03.2025 tarihi itibarıyla yapılmıştır. Şirkete ait izahname ve fon kullanım raporu Efor Gübre'ye ait kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
Yatırımlar	30
İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	55
Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı	15

1. Yatırımlar:

Şirket faaliyet gösterdiği sektörlerde stratejik büyüme hedefleri kapsamında, halka arz gelirinin %30'luk kısmını kullanarak, Aliğa veya İskenderun bölgelerinin birinde veya her ikisinde birden Samsun Tekkeköy' de yer alan tesisine benzer şekilde depo, antrepo ve gübre üretiminin tamamını veya bir kısmını içeren tesis veya tesisler kurmayı planlamaktadır.

Tesis kurulumlarına karar aşamasında Şirket çıkarları gözetilerek yer değişikliği yapılabilir.

Ek olarak mevcut depoların kapasitesinin artırılması planlanmaktadır.

2. İşletme Sermayesinin Finansmanı:

Şirket, artan pazar talebini karşılayabilmek ve iş hacmini genişletmek amacıyla üretimini ve satışını artırmayı hedeflemektedir. Şirket halka arzdan elde edilecek net gelirin bir kısmını üretim ve iş hacmi artışı ile birlikte gelecekte meydana gelebilecek başta hammadde ve işçilik olmak üzere işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Bu sayede Şirket yaptığı alımlarda pazarlık kabiliyetini artırarak maliyet optimizasyonu gerçekleştirmeyi ve pazardaki rekabet gücünü artırabilmeyi hedeflemektedir. Şirket, maliyetlerdeki değişimler ve satış hacimlerine bağlı olarak stok seviyesini en uygun seviyede tutmak için gerekli olan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla halka arz gelirinin %55'ini kullanmayı planlamaktadır.

3. Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı:

Şirket, halka arzdan elde edeceği gelirin %15'i ile %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık/Efor Global) de sermaye artışı yapmayı planlamaktadır. Efor Global

sermaye artışından sağladığı geliri ile işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve finansal borç stoğunun azaltılmasında kullanmayı planlamaktadır.

Kömür Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik tarafından yurt dışından kömür ile kömürden veya petrolden elde edilen diğer katı yakıtlar (metalürjik kok ve petrokok) ithal edilmek üzere Efor Global Madencilik San. Tic. A.Ş. kurulmuştur. Şirket yapılacak nakliyelerde avantaj sağlaması açısından tesislerini Samsun, Rize ve Trabzon'da konumlandırmıştır ve katı yakıt ithalatının büyük kısmını Rusya'dan yapmaktadır. Ancak ihtiyaç halinde Kazakistan, Güney Afrika, Endonezya gibi ülkelerden de tedarik imkanı bulunmaktadır. Bununla birlikte dönemsel olarak yurt içi alımlar da yapılmaktadır.

Ülkemize ithal edilen katı yakıtların tümü Çevre Bakanlığı'nın belirlediği standartlara uymak zorundadır. Çevre Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş ve akredite laboratuvarların analiz sonuçlarından sonra Katma Değer Vergisi ve Çevre Katkı Payı ödenerek millileştirme yapılmaktadır. Efor Global Madencilik tarafından ithal edilen katı yakıtlar Samsun, Rize ve Trabzon limanlarında millileştirilerek teslim alınmaktadır.

Kömür ile kömürden veya petrolden elde edilen diğer katı yakıtlar, ithalatı kontrole tabi yakıtlardır. Çevre Bakanlığı tarafından, çevrenin korunması yönünden katı yakıtların ithalatının kontrolü ve belirli özellikleri taşıyan katı yakıtların Türkiye'ye girişini sağlamak için Katı Yakıt İthalatçı Kayıt Belgesi vasıtası ile katı yakıtların ithalatına izin verilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı, Çevre Bakanlığı'ndan 03.01.2024 tarihli CED-Y-2024-0001-8 belge no'lu Katı Yakıt İthalatçı Kayıt Belgesi almış olup, söz konusu belge vasıtasıyla Türkiye'ye yüksek kalitede ithal kömürler getirilebilmektedir.

Efor Global Madencilik'in kuruluşundan itibaren ithal edilen katı yakıtların büyük çoğunluğu kömürden oluşmaktadır. Kömür dışında Efor Global Madencilik tarafından alım satımı yapılan kömür ve petrol türevi diğer katı yakıtlar ise "petrokok" ve "metalürjik kok"tur. Petrokok, petrol rafinasyon ürünü olan düşük kül miktarı ve yüksek ısı değeri olan ikame bir katı yakıt olup, bu özelliğiyle ülkemiz sanayisi için büyük önem arz etmekte ve başta çimento, kireç ve demir-çelik sektörlerinde olmak üzere birçok sanayi sektöründe kullanılmaktadır. Metalürjik kok koklaşabilen (kömürün, oksijensiz ortamda ısıtılması ile karbon içeriğinin yükseltilmesi) kömürden elde edilen bir katı yakıt olup, ağırlıklı olarak üretim aşamasında yüksek ısı isteyen demir ve demir dışı metallerin üretildiği sanayi sektöründe kullanılmaktadır.

3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler

a) Sermaye Yapısı

Şirket payları 2024 yılında ortak satışı ve sermaye artırımını suretiyle halka arz edilmiş olup, 5 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, halka açıklık oranı %24,79'dur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul veya "SPK") 'nın 23.02.2023 tarih ve 11/207 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı izni 2023 - 2027 yılları için olmak üzere 5 (beş) yıl için geçerli olup kayıtlı sermaye tavanı 850.000.000 TL'dir.

Şirket'in 04.03.2024 tarih ve 2 sayılı yönetim kurulu kararı kapsamında; Şirket'in 850.000.000,00 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle çıkarılmış sermayesinin 300.000.000,00 TL'den 363.000.000,00 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 63.000.000,00 TL nominal değerli 63.000.000 adet B grubu pay ile Şirket'in mevcut ortağı İbrahim Akkuş'un sahip olduğu 27.000.000,00 TL nominal değerli 27.000.000 adet B grubu paylarının halka arzına ilişkin hazırlanan izahname SPK'nın 13.06.2024 tarihli ve 33/868

sayılı toplantında onaylanmıştır. Bu suretle, pay satışı işlemlerinin tamamlanması neticesinde Şirket'in çıkarılmış sermayesi 363.000.000 TL ye ulaşmıştır.

SPK onaylı İzahname kapsamında halka arzın tamamlanmasını takiben, Şirket 23.09.2024 tarih ve 18 sayılı kararı ile, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesi tadili için yapılan başvuruya 14 Haziran 2024 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-55634 sayılı yazısı ile uygun görüş verilmiş olup işbu rapor tarihi itibarıyla tescil ve ilan için Ticaret Sicil Müdürlüğüne başvurulmuş, 20 Kasım 2024'te tescil işlemi onaylanarak, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 363.000.000 TL olmuştur.

b) Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı	31.03.2025 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
İbrahim Akkuş	A Grubu	120.000.000	33,06
	B Grubu	153.000.000	42,15
Halka Açık Kısım	B Grubu	90.000.000	24,79
Toplam		363.000.000	100,00

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirket payları her bir eşit ve 1 TL nominal değerli A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Yönetim Kurulu'na Aday Göstermede İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi hükmüne göre;

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde en az 5 (beş) en fazla 10 (on) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (bes) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi

suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilini Belirlemede İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve en az bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve vekilinin bulunmadığı toplantılarda, yalnızca o toplantı için üyelere biri geçici olarak Başkan seçilir.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş), her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesi 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Genel Kurul Toplantıları:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Genel Kurullarda toplantı ve karar yeter sayıları konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

Pay Devri Kısıtları

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'inci maddesi hükmü uyarınca; Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) ve (B) Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülebilmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

e) Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

f) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklık	Pay Oranı (%)
Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100
Dolaylı İştirakler	Pay Oranı (%)
Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100

g) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Yönetim Kurulu 04.03.2025 tarihinde; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesi'nin 1. paragrafının tadil edilmesine ve maddeye 23. paragrafın eklenmesine söz konusu değişiklikler için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına yönelik başvuru yapılmasına ve bu değişiklikleri içeren yeni metnin, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiş olup, 04.03.2025 tarihinde uygunluk görüşü talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. SPK'nın 10 Mart 2025 tarih ve E-29833736-110.03.03-69000 sayılı yazısı ile uygun görüş verilmiş olup, 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.

Efor Çay Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Esas Sözleşme Tadil Metni

ESKİ METİN	YENİ METİN
MADDE 3 AMAÇ VE KONU	MADDE 3 AMAÇ VE KONU
Şirket'in, amaç ve konusu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (Türk Ticaret Kanunu, TTK) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (Sermaye Piyasası Kanunu, SPKn) ve diğer ilgili mevzuata uymak kaydıyla, faaliyet konuları bağlica şunlardır: 1- Her türlü çay ve gıda maddelerini üretmek, işlemek, almak, satmak, paketlemek, tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermek, ithalat ve ihracatını yapmak. 2- İnsanların beslenmesinde önemli bir etkinliği olan ve gıda sektörüne konu teşkil edeni her nevi sıcak, soğuk, dondurulmuş, kurutulmuş ve konsantresi yapılmış besin maddelerinin pazarlanması konusunda toptan ve perakende satış yapmak amacı ile gerekli olan satış mağazalarını açmak ve işletmek. 3- Kok kömürü, mangal kömürü, linyit kömürü alım satımı ithalat ve ihracatını yapmak. 4- Yakıt olarak kullanılan her türlü orman ürünlerinden basta odun olmak üzere ve diğer türevlerinin alımı satımı, pazarlanması, ithalat ve ihracatını yapmak. 5- Her türlü tohum geliştirme, üretme ve iyileştirme çalışmaları yapmak. 6- Her türlü bakliyat, hububat ve her türlü tarım ürünlerinin üretimi, alımı, satımı, ithalatı, ihracatı, pazarlaması ve dağıtımını yapmak. 7- Yurt içinde ve dışında her nevi kara, hava ve deniz nakil vasıtaları ile yük ve eşya taşımacılığı, nakliye komisyonculuğu yapmak. 8- Şirket faaliyeti ile ilgili her türlü nakil vasıtaları almak, satmak, kiralamak ve kiraya vermek. 9- Hava, deniz ve kara yollar ile her nevi kargonun nakliyesini, tahmil ve tahliyesini yapmak. 10- Her türlü taşıt ticareti ve kiralaması yapmak. 11- Her türlü inşaat taahhüt işleri; konut, işyeri, ticarethane inşaatları yapmak, satmak, kendi hesabına arazi ve arsalar almak bunlar üzerinde veya başkalarına ait arsa ve araziler üzerinde kat karşılığı binalar yapmak. 12- Yurt içinde ve yurt dışında her türlü resmi ve özel sektöre ait inşaat taahhüt ve montaj işleri yapmak ve müstakil konut, is hanları, fabrikalar, yollar, baraj ve göletler, park ve bahçe düzenlemeleri ve turistik tesisler, tatil köyleri inşa etmek ve kiraya vermek.	Şirket'in, amaç ve konusu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (Türk Ticaret Kanunu, TTK) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (Sermaye Piyasası Kanunu, SPKn) ve diğer ilgili mevzuata uymak kaydıyla, faaliyet konuları bağlica şunlardır: 1- Her türlü çay, kahve ve gıda maddelerini üretmek, işlemek, almak, satmak, paketlemek, tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermek, ithalat ve ihracat ve uluslararası ticaretini yapmak, 2- İnsanların beslenmesinde önemli bir etkinliği olan ve gıda sektörüne konu teşkil edeni her nevi sıcak, soğuk, dondurulmuş, kurutulmuş ve konsantresi yapılmış besin maddelerinin pazarlanması konusunda toptan ve perakende satış yapmak amacı ile gerekli olan satış mağazalarını açmak ve işletmek. 3- Kok kömürü, mangal kömürü, linyit kömürü alım satımı ithalat ve ihracatını yapmak. 4- Yakıt olarak kullanılan her türlü orman ürünlerinden basta odun olmak üzere ve diğer türevlerinin alımı satımı, pazarlanması, ithalat ve ihracatını yapmak. 5- Her türlü tohum geliştirme, üretme ve iyileştirme çalışmaları yapmak. 6- Her türlü bakliyat, hububat ve her türlü tarım ürünlerinin üretimi, alımı, satımı, ithalatı, ihracatı, pazarlaması ve dağıtımını yapmak. 7- Yurt içinde ve dışında her nevi kara, hava ve deniz nakil vasıtaları ile yük ve eşya taşımacılığı, nakliye komisyonculuğu yapmak. 8- Şirket faaliyeti ile ilgili her türlü nakil vasıtaları almak, satmak, kiralamak ve kiraya vermek. 9- Hava, deniz ve kara yollar ile her nevi kargonun nakliyesini, tahmil ve tahliyesini yapmak. 10- Her türlü taşıt ticareti ve kiralaması yapmak. 11- Her türlü inşaat taahhüt işleri; konut, işyeri, ticarethane inşaatları yapmak, satmak, kendi hesabına arazi ve arsalar almak bunlar üzerinde veya başkalarına ait arsa ve araziler üzerinde kat karşılığı binalar yapmak. 12- Yurt içinde ve yurt dışında her türlü resmi ve özel sektöre ait inşaat taahhüt ve montaj işleri yapmak ve müstakil konut, is hanları, fabrikalar, yollar, baraj ve göletler, park ve bahçe düzenlemeleri ve turistik tesisler, tatil köyleri inşa etmek ve kiraya vermek.

13- Türkiye Cumhuriyeti devleti bakanlıklarının ve bakanlığa bağlı resmi kuruluşların, kamu iktisadi teşebbüsleri, iktisadi devlet teşekkülleri, kamu iktisadi kuruluşları, kamu bütçeli daireler, mahalli idareler, belediyeler, yapı kooperatifleri, özel sektör kuruluşları tarafından yurt içinde ve yurt dışında ihaleye çıkarılan inşaat, elektrik, tesisat, yol, su, kanalizasyon, doğalgaz, altyapı, üstyapı, dekorasyon, restorasyon işlerinin yeniden veya onarımı ihalelerine katılmak, teklif vermek, ihale şirkette kalırsa ihale sözleşmesi gereği işi yapmak ve teslim etmek. 14- Faaliyet konusuyla ilgili acentelik, teknik müşavirlik-komisyonculuk, mümessillik yapmak, alim satım teşkilatları kurmak, mağaza, depolar tesis etmek, satın almak, kiralamak ve finansal kiralama hizmetlerinden yararlanmak, gayrimenkul aynı hakları devir ve temellük, ferağ ve teknikleri yapmak, iç ve dış piyasadan uzun, orta ve kısa vadeli kredi almak, konusu ile ilgili yurt içinde ve yurt dışında firma ve müesseselerin mümessillik, acentelik temsilcilik, yetkili satıcılık ve bayiliklerini almak, açmak, konusu ile ilgili yurt içinde ve yurt dışında acentelik, irtibat bürosu vs. açmak, çalışmak konularında doğrudan ve dolaylı faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerle yeni ortaklıklar kurmak, kurulmuş şirketlere katılmak, şirketleri devir ve satın almak, kiralamak, işletmek. 15- Şirketin amacını gerçekleştirmek için her türlü menkul ve gayrimenkul almak ve bu mallara müteallik haklar iktisap etmek, tasarruf etmek, şirket işleri için lüzumlu gayrimenkullerle birlikte tesisler satın almak, inşa etmek veya ettirmek, kiralamak, ipotek etmek, aldığı gayrimenkuller üzerinde ipotek kabul etmek, cins tashihini yapmak, yaptırmak, menkul ve gayrimenkuller üzerinde her türlü aynı haklar tesis etmek, terk etmek; Şirket faaliyetleri ile ilgili olan ve bu faaliyetler için faydalı bulunan yerli ve yabancı ihtira haklarını, beratlarını, lisans ve imtiyazları, telif haklarını, alameti farika ve ticaret unvanlarını iktisap etmek, kullanmak, satmak, devretmek veya bunlara müteallik lisanslar vermek. 16- Faaliyet konusuyla ilgili taahhüt işleri yapmak, her türlü tesisi kurmak ve işletmek. 17- Konusu ile ilgili ambalaj malzemeleri imal eden fabrikalar ve tesisler kurmak, bu amaçla kurulmuş fabrika, işletme ve tesisleri satın almak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek. 18- Konusu ile ilgili olarak kuracağı veya kuruluşlarına iştirak edeceği fabrika ve tesislerin ihtiyacı olan makina parkı ve işletme malzemelerini satın almak, kiralamak ve ithal etmek. 19- Faaliyet konusu işler ile bağlantısı olmak kaydıyla şirketler kurmak, kurulmuş şirketlere iştirak etmek, aktif ve pasifleri ile birlikte devir almak, kendi ihtiyaçlarında kullanılmak üzere her türlü arsa ve arazi satın almak, bina inşa etmek, bina satın almak, ihtiyaç fazlasını satmak veya kiralamak. 20- Lisansli depoculuk, depoculuk, antrepo işletmeciliği ve benzer faaliyetlerde bulunmak. 21- Konusuna giren işler ile ilgili olarak yurt içerisinde ve yurt dışında fuarlara katılmak, tanıtımlarda bulunmak, organizasyonlara katılmak. 22- Konusu ile ilgili olmak kaydıyla marka, patent, coğrafi işaret ve benzeri mülkiyet haklarını, lisans, imtiyaz hakkı ve know - how vb. gayri maddi hakları iktisap etmek, kiralamak, satmak ve kiraya vermek. Şirket amaç ve konusunda değişiklik yapılmadan önce T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.	13- Türkiye Cumhuriyeti devleti bakanlıklarının ve bakanlığa bağlı resmi kuruluşların, kamu iktisadi teşebbüsleri, iktisadi devlet teşekkülleri, kamu iktisadi kuruluşları, kamu bütçeli daireler, mahalli idareler, belediyeler, yapı kooperatifleri, özel sektör kuruluşları tarafından yurt içinde ve yurt dışında ihaleye çıkarılan inşaat, elektrik, tesisat, yol, su, kanalizasyon, doğalgaz, altyapı, üstyapı, dekorasyon, restorasyon işlerinin yeniden veya onarımı ihalelerine katılmak, teklif vermek, ihale şirkette kalırsa ihale sözleşmesi gereği işi yapmak ve teslim etmek. 14-Faaliyet konusuyla ilgili acentelik, teknik müşavirlik-komisyonculuk, mümessillik yapmak, alim satım teşkilatları kurmak, mağaza, depolar tesis etmek, satın almak, kiralamak ve finansal kiralama hizmetlerinden yararlanmak, gayrimenkul aynı hakları devir ve temellük, ferağ ve teknikleri yapmak, iç ve dış piyasadan uzun, orta ve kısa vadeli kredi almak, konusu ile ilgili yurt içinde ve yurt dışında firma ve müesseselerin mümessillik, acentelik temsilcilik, yetkili satıcılık ve bayiliklerini almak, açmak, konusu ile ilgili yurt içinde ve yurt dışında acentelik, irtibat bürosu vs. açmak, çalışmak konularında doğrudan ve dolaylı faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerle yeni ortaklıklar kurmak, kurulmuş şirketlere katılmak, şirketleri devir ve satın almak, kiralamak, işletmek. 15-Şirketin amacını gerçekleştirmek için her türlü menkul ve gayrimenkul almak ve bu mallara müteallik haklar iktisap etmek, tasarruf etmek, şirket işleri için lüzumlu gayrimenkullerle birlikte tesisler satın almak, inşa etmek veya ettirmek, kiralamak, ipotek etmek, aldığı gayrimenkuller üzerinde ipotek kabul etmek, cins tashihini yapmak, yaptırmak, menkul ve gayrimenkuller üzerinde her türlü aynı haklar tesis etmek, terk etmek; Şirket faaliyetleri ile ilgili olan ve bu faaliyetler için faydalı bulunan yerli ve yabancı ihtira haklarını, beratlarını, lisans ve imtiyazları, telif haklarını, alameti farika ve ticaret unvanlarını iktisap etmek, kullanmak, satmak, devretmek veya bunlara müteallik lisanslar vermek. 16- Faaliyet konusuyla ilgili taahhüt işleri yapmak, her türlü tesisi kurmak ve işletmek. 17- Konusu ile ilgili ambalaj malzemeleri imal eden fabrikalar ve tesisler kurmak, bu amaçla kurulmuş fabrika, işletme ve tesisleri satın almak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek. 18- Konusu ile ilgili olarak kuracağı veya kuruluşlarına iştirak edeceği fabrika ve tesislerin ihtiyacı olan makina parkı ve işletme malzemelerini satın almak, kiralamak ve ithal etmek. 19- Faaliyet konusu işler ile bağlantısı olmak kaydıyla şirketler kurmak, kurulmuş şirketlere iştirak etmek, aktif ve pasifleri ile birlikte devir almak, kendi ihtiyaçlarında kullanılmak üzere her türlü arsa ve arazi satın almak, bina inşa etmek, bina satın almak, ihtiyaç fazlasını satmak veya kiralamak. 20- Lisansli depoculuk, depoculuk, antrepo işletmeciliği ve benzer faaliyetlerde bulunmak. 21- Konusuna giren işler ile ilgili olarak yurt içerisinde ve yurt dışında fuarlara katılmak, tanıtımlarda bulunmak, organizasyonlara katılmak. 22- Konusu ile ilgili olmak kaydıyla marka, patent, coğrafi işaret ve benzeri mülkiyet haklarını, lisans, imtiyaz hakkı ve know - how vb. gayri maddi hakları iktisap etmek, kiralamak, satmak ve kiraya vermek. Şirket amaç ve konusunda değişiklik yapılmadan önce T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.
--	--

Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenecek olup, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde, örtülü kazanç aktarımına ilişkin hususlarda, önemli nitelikteki işlemler açısından ve özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin olarak sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uyulur. Bu madde kapsamında, Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca yapılması gereken açıklamalar yapılır. Bu madde kapsamında, Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklıdır. Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.	Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenecek olup, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde, örtülü kazanç aktarımına ilişkin hususlarda, önemli nitelikteki işlemler açısından ve özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin olarak sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uyulur. Bu madde kapsamında, Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca yapılması gereken açıklamalar yapılır. Bu madde kapsamında, Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklıdır. Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. <u>23- Lisansa tabi olmaksızın öz tüketim amacıyla bosta güneş enerjisi olmak üzere her türlü yenilenebilir enerji kaynağını (güneş, rüzgar, jeotermal, biyogaz ve benzerleri) kullanarak elektrik enerjisi üretmek üzere tesislerin kurulması, bu amaçla arazi geliştirilmesi, satın alınması, kiralanması, tesislerin fizibilite ve mühendislik çalışmalarının hazırlanması, ekipmanların temini, inşaat ve montajının yapılması, devreye alınması, bu tesisler için gereken mal ve hizmetlerin tedariki, üretilen elektriğin depolanması ve ilgili mevzuatın izin verdiği ölçüde ihtivaç fazlası elektriğin satışı.</u>
--	---

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri dahil yönetim kurulu üyeliklerine 3 yıl süreyle görev yapmak üzere, 26.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçim yapılmış olup, aşağıdaki tabloda yönetim kurulu üye dağılımına yer verilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
İbrahim Akkuş	Yönetim Kurulu Başkanı	20.03.2023 - 20.03.2026
Muhammet Akkuş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	20.03.2023 - 20.03.2026
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi	26.12.2023 - 20.03.2026
Adem Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2023 - 20.03.2026
Habib Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi	26.12.2023 - 20.03.2026
Abdulhamit Polat	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2023 - 20.03.2026

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Şirket Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8 - 9 - 10. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

Faaliyet raporunda yönetim kurulu üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Bu doğrultuda, Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda mevcuttur.

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
İbrahim Akkuş	Yönetim Kurulu Başkanı	Efor Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Grup Gayrimenkul Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Akkuş Grup Gübre Madencilik Nak. İnş. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / 3A Petrol Enerji Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı/ Efor Global Madencilik San.Tic.A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye	Bağımsız Üye Değil
Muhammet Akkuş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Efor Grup Gayrimenkul Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Akkuş Grup Gübre Madencilik Nak. İnş. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı / 3A Petrol Enerji Yatırım A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Gelgit Yenilenebilir Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Lodos Yenilenebilir Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Üye	Bağımsız Üye Değil
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi	Dünya Katılım Bankası A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Orka Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Hareket Proje Taahhütlü ve Yük Mühendisliği A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Adem Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Habib Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Abdulhamit Polat	Yönetim Kurulu Üyesi		İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil

Yönetim Kurulunun 06.12.2024 Tarihli toplantısında Şirketin yapacağı ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Sn. Habib Yıldız ve Sn. Rıza Tuna TURAGAY'ın bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak belirlenmelerine karar verilmişti. 2025/3 sayılı SPK Bülteni'nde Efor Çay 1. Grup Şirketler içerisinde yer alması karşısında, şirketçe gerekli prosedür yerine getirilmiş ve mevzuattaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Kriterlerinin tamamını karşılayan Sn. Habib YILDIZ ve Sn. Rıza Tuna TURAGAY'ın yapılacak ilk genel kurulda görev süresinin sonuna kadar bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere SPK'na gerekli başvuru yapılmıştır. SPK'nın 10 Şubat 2025 tarih ve E-29833736-110.07.07-67623 sayılı yazısı ile uygun görüş verilmiş olup, 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri onaylanmıştır.

20.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Abdülhamit POLAT kendi isteği ile Yönetim Kurulu üyeliğinden 07.04.2025 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

08.04.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmasına, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitelerinin görev ve yetkilerinin Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülmesine ve komitelerin görev ve esaslarının belirlenmesine karar verilmiş olup, Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları KAP'ta ilan edilmiştir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Habib Yıldız	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Adem Şahin	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Muhammet Akkuş	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib Yıldız	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri

İbrahim AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkanı

1980 yılında Rize’de doğan ve ticaretle iç içe bir ailede büyüyen İbrahim Akkuş, genç yaşlardan itibaren girişimciliğe ilgi duymaya başladı. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi’nde alan Akkuş’un, 1998 yılında Akkuş Grup A.Ş.’de başlayan iş hayatı, sadece kendisinin değil, binlerce çalışanın ve ailesinin kaderini değiştirecek bir yolculuğun başlangıcını oluşturdu.

Bugün onun liderliğinde faaliyet gösteren Efor Çay, Türkiye’nin önde gelen çay üreticilerinden biri olarak gerçekleştirdiği yıllık 30.000 tona yakın kuru çay satışıyla ülkenin çay ihtiyacının yaklaşık %10’unu karşılıyor. Akkuş’un Doğu Karadeniz’den geniş bir coğrafyaya yayılan üretim ağı, ülke ekonomisine ve istihdama önemli katkılar sunuyor.

Efor Çay, Türkiye'nin çeşitli illerinde bulunan sekiz tesisiyle büyümesini sürdürüyor. Tokat Erbaa'da yeni kurulan tesisinde çay paketleme ve kahve üretimine başlayan şirket, bölgeye ekonomik ve sosyal anlamda katkı sağlamayı hedefliyor. Aynı zamanda eğitim, çevre ve teknoloji alanındaki yatırımlarıyla toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyor. İş dünyasındaki faaliyetlerini Rize Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyeliği ve ASKON Genel Başkan Yardımcılığı gibi görevlerle destekleyen İbrahim Akkuş, yerel kalkınmaya verdiği önemi iş süreçlerine yansıtarak bölgeye ve ülkeye değer katmaya devam ediyor.

Muhammet AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1994 Rize doğumlu olan Muhammet Akkuş lisans eğitimini Avrasya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamladı. Akkuş, hali hazırda, Nişantaşı Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman bölümünde yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Akkuş'un, Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Ticaret Sanayi A.Ş. ve Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinde pay sahipliği bulunmaktadır.

Akkuş, 2018 yılından itibaren Genç Kızılay Rize Şubesi Şubeler Birim Başkanlığı, 2015 yılından itibaren Genç MÜSİAD Rize Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 2019 yılından itibaren TOBB Rize Genç Girişimciler İcra Kurulu Başkanlığı, 2020 yılından itibaren TOBB Doğu Karadeniz Bölgesi Genç Girişimciler Kurulu Temsilciliği ve 2020 yılından itibaren Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Rize Şubesi Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Adem ŞAHİN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılı Ordu doğumlu olan Prof. Dr. Adem Şahin lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladı.

1982 - 1989 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 1989 - 1996 yılları arasında Yardımcı Doçent ve 1996 - 1999 yılları arasında Doçent olarak İstanbul Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalı'nda görev yaptı.

1999 - 2000 yılları arasında T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüttü ve 2000 - 2007 yılları arasında Müsteşar olarak görevine devam etti.

2007 yılında TOBB ETÜ İktisat Bölümü Öğretim Üyesi olarak göreve başlayan Şahin, 2009 yılında Profesör unvanını aldı. TOBB ETÜ'de 2008 - 2015 yılları arasında Genel Sekreterlik, 2014 - 2015 yılları arasında Rektör Yardımcılığı ve Rektör Vekilliği, 2015 - 2018 yılları arasında Rektörlük görevlerini üstlendi.

2018 yılında Türk Standartları Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi ve bu görevi 2022 tarihinde tamamlayarak TOBB ETÜ'deki görevine geri döndü.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Şahin, halen TOBB ETÜ'de öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.

Rıza Tuna TURAGAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılı Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini University of Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı.

Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan

Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay ayrıca, 1997-2000 yılları arasında T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, T.C. Başbakanlık Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve T.C. Başbakanlık Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 - 2019 yılı Ocak ayına kadar BAT Türkiye firmasında Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de ise İhracatı Geliştirme A.Ş. (IGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2022 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı, Temmuz ve Ağustos 2022'de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2022 yılının Eylül ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır.

Hali hazırda, Dünya Katılım Bankası A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi / Orka Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Habib YILDIZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu olan Prof. Dr. Habib Yıldız lisans öğrenimlerini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü ile Hasan Kalyoncu Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü ile Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi Özel Hukuk Bölümü'nde, doktora öğrenimini ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamladı.

1991 - 1999 yılları arasında Araştırma Görevlisi olarak Atatürk Üniversitesi Erzincan Hukuk Fakültesi'nde, 1999 - 2007 yılları arasında Yardımcı Doçent, 2007 - 2013 yılları arasında Doçent ve 2013 - 2016 yılları arasında Profesör olarak Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nde görev yaptı. 2016 yılında itibaren ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında Profesör olarak çalışmaya başladı.

2015 - 2016 yılları arasında Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde Maliye Bölüm Başkanlığı ve 2023 - 2024 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerini üstlendi.

Avukat, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesi sahibi olan Habib Yıldız, halen İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında görev yapmakta olup, vergi hukuku alanında çeşitli firmalara danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Yönetim Kurulunun 06.12.2024 Tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 nolu ilkesi kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Kriterlerinin tamamını karşılayan ve bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulumuza sunan yönetim kurulu üyelerimiz Sn. Habib Yıldız ve Sn. Rıza Tuna Turagay'ın Şirket'in yapacağı ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak belirlenmelerine karar verilmiştir.

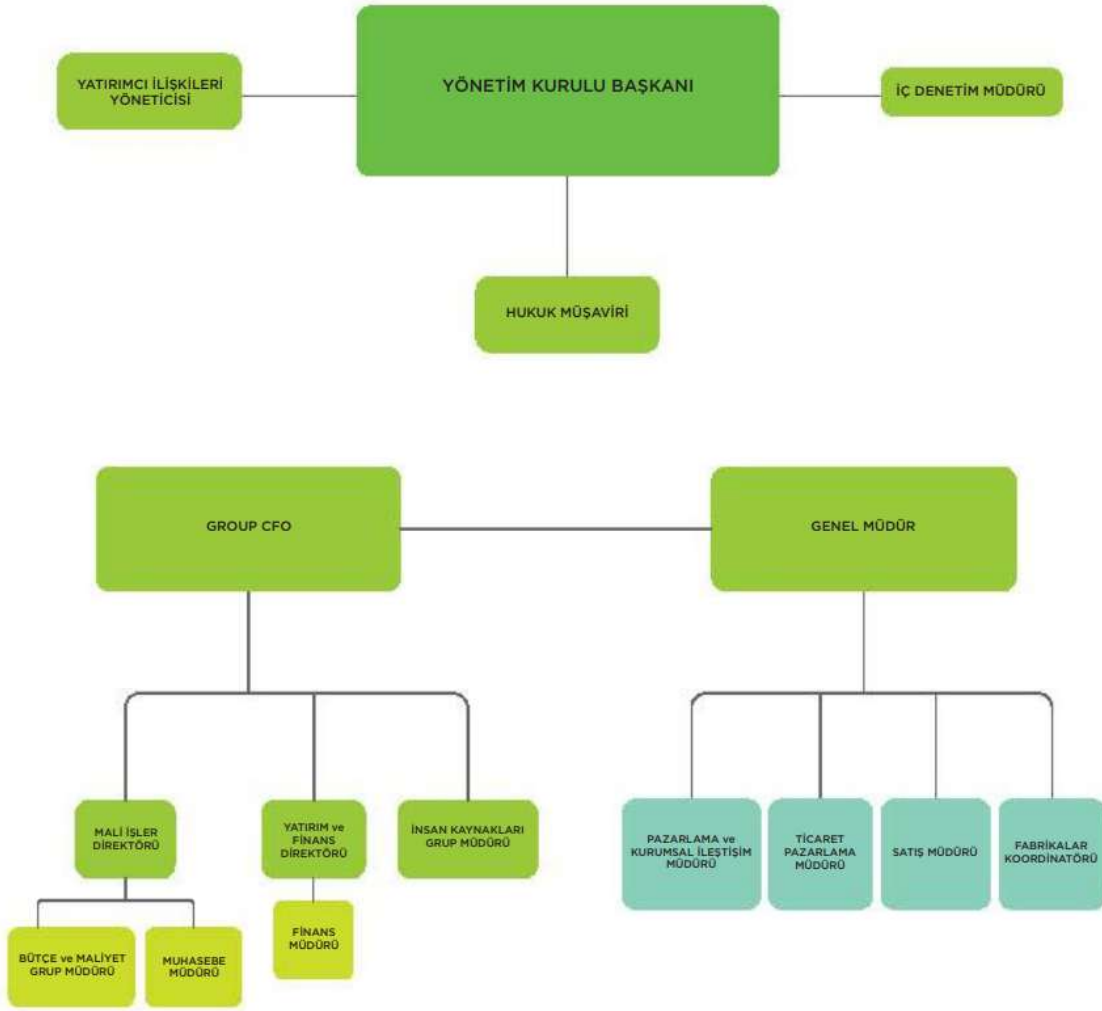
Abdülhamit POLAT – Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılı Adana doğumlu olan Abdülhamit Polat lisans eğitimlerini Abant İzzet Baysal Üniversitesi İşletme Bölümü’nde ve Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü’nde tamamladı.

İş yaşamına erken yaşlarda başlayan Polat, 1987 - 1998 yılları arasında Gök-Ay Akdeniz Ekmek Fabrikaları’nda işveren vekilliğine kadar uzanan görevlerde bulundu. 1999 - 2015 arasında Yıldız Holding A.Ş. bünyesindeki Atlas Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş., Atlantik Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş., Biskot Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ve Rekor Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş.’nin farklı departmanlarında üst düzey yöneticiliğe kadar uzanan çeşitli görevlerde bulunan Polat, 2017 - 2021 arasında Anadolu Birlik Holding A.Ş.’de Ticari Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü ile Tedarik Zinciri ve Üretim Planlama Direktörü olarak görev yaptı.

5. Yönetimde Söz Sahibi Personel

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



Şirket Üst Yönetimi

Adı Soyadı	Görevi
Ediz KABOĞLU	Genel Müdür
Selin URAS	CFO
Arda Yuşa DEMİR	Yatırım ve Finans Direktörü
Musa KELEŞ	Mali İşler Direktörü

Ediz KABOĞLU – Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu olan Ediz Kaboğlu, Lise eğitimini Kabataş Erkek Lisesi’nde tamamladıktan sonra 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonometri Bölümü’nden mezun olmuştur.

İş hayatına Koç Holding bünyesinde bulunan Düzey Tük. A.Ş.’de başlayan Ediz Kaboğlu sırası ile 2001 - 2011 yılları arasında Dr.Oetker’de Türkiye Satış Müdürlüğü, 2011 - 2013 yılları arasında Tadım A.Ş.’de Organize Kanal Satış Müdürlüğü, 2013 - 2015 yılları arasında Detay A.Ş.’de Türkiye Satış Müdürlüğü, 2015 - 2018 yılları arasında Name Gıda A.Ş.’de Genel Müdürlük, 2019 - 2022 yılları arasında Kervan Gıda A.Ş. de Satış Grup Başkanlığı, 2022 - 2023 yılları arasında Unifo A.Ş. Gıda Grup Başkanlığı görevlerinde bulundu.

Kaboğlu, Ekim 2023’den itibaren Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.’de Genel Müdür olarak çalışmaktadır.

Selin URAS – CFO

1980 yılı İstanbul doğumlu olan Saniye Selin Uras lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Bankacılık ve Finans Bölümü’nde tamamladı.

Kariyerine 2003 yılında Eczabaşı Baxter Hastane Ürünleri A.Ş.’de başlayan Uras, 2006 - 2007 arasında Bilim İlaç San. Tic. A.Ş.’de Finans Müdürü, 2007 - 2009 tarihleri arasında Anel Grup A.Ş.’de Grup Finans Müdürü, 2010 - 2012 arasında Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.’de Finans Müdürü, 2013 - 2021 arasında Doğtaş Kelebek Mobilya A.Ş.’de Finans Direktörü, 2022 - 2023 arasında Tunçmatik Elektrik Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.’de Grup CFO’su olarak görev yaptı.

Uras, Haziran 2023’ten itibaren Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.’de CFO olarak çalışmaktadır.

Arda Yuşa DEMİR – Yatırım ve Finans Direktörü

1978 yılı İstanbul doğumlu olan Arda Yuşa Demir ön lisans eğitimini ABD’de Troy State University Finans Bölümü’nde ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü’nde; yüksek lisans eğitimini ise Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık Bölümü’nde tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.’de başlayan Demir, 2006 - 2010 arasında Dost İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak, 2010 - 2013 arasında Soyak Holding A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak, 2013 - 2017 arasında Viatrans-Meydanbey Ortak Girişimi’nin Quasar İstanbul Projesi’nde Mali İşler Koordinatörü olarak, 2017 - 2021 Kızılıkaya Gümrük Müşavirliği A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. Demir, Ekim 2022’den itibaren Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.’de çalışmaktadır.

Musa KELEŞ – Mali İşler Direktörü

İstanbul doğumlu Musa Keleş, Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü’nde lisans eğitimini, Sakarya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalı yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2022 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme

Anabilim Dalı Doktora Programı'na kabul almıştır. Doktora eğitiminde ders ve yeterlilik aşamalarını başarıyla tamamlayan Keleş, doktora tez sürecine devam etmektedir. Kariyerine 2015 yılında Vakıf Emeklilik ile başladıktan sonra 2016 yılında Avrupa Tekstil ve Kozmetik A.Ş.'de muhasebe uzmanı olarak 2 yıl görev almıştır. 2018 yılından 2023 yılına kadar Birleşim Neks Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde sırasıyla denetçi yardımcısı, denetçi, denetim müdürü ve ortak olarak görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Keleş, çeşitli akademik dergilerde yayınları ve uluslararası sempozyumlarda sunulan bildirileri bulunmaktadır. Keleş, Eylül 2023'den itibaren Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak çalışmaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinden oluşmaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk eden huzur hakları toplamı 1.258.339 TL'dir. (31 Mart 2024: 979.969 TL).

6. İnsan Kaynakları

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 382'dir. (31 Mart 2024: 351).

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler Hakkında Bilgi

Kıdem tazminatı yükümlülüğü ve kullanılmayan izin yükümlülüğü 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, sırasıyla, 11.057.042 TL ve 2.985.451 TL olarak hesaplanmıştır. (31 Mart 2024: 13.477.399 TL ve 1.878.032 TL).

Bağış ve Yardımlar

01.01.2025 - 31.03.2025 dönemine ait yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 1.728.298,83 TL'dir.

7. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Efor Çay, kalite ve sürdürülebilir büyüme odaklı vizyonu doğrultusunda önemli bir kilometre taşına ulaşarak, Borsa İstanbul'un değerli şirketlerini bir araya getiren BİST 100 endeksine dahil olmuştur.

Çay Faaliyetleri

Dünyada sudan sonra tüketilen ikinci içecek olan çay (*Camellia sinensis*), çaygiller (*Theaceae*) familyasından nemli iklimlerde yetişen, yaprak ve tomurcukları içecek maddesi üretmekte kullanılan endüstriyel tarım bitkisidir. Çay (*Camellia sinensis*) *Theacea* familyasından *Camellia* cinsine ait yaprak dökmeyen ağaçsı bir bitkidir. Üç farklı şekilde elde edilen çay; yeşil çay, siyah çay ve oolong çay olarak bilinmektedir. Bunların yanı sıra, *Camellia sinensis* bitkisinin bazı varyetelerinin tomurcuk ve genç yapraklarından yapılan özel bir çay grubu olan beyaz çay da vardır.

Ülkemizde Doğu Karadeniz Bölgesi'nde küçük bir alanda yetiştirilen çay, ülke ekonomisine katkısının yanında temel içecek maddesi olarak da önem arz etmektedir. Çay tarımı Doğu Karadeniz Bölgesi'nde Gürcistan sınırından başlayarak Ordu'nun Fatsa ilçesine kadar uzanan kuşakta yapılmaktadır. Bu bölge mikro iklim özelliğini yansıtan dünyadaki en önemli çay yetiştirilen alan olarak kabul görmektedir. Çin, Hindistan, Sri Lanka gibi Asya ülkelerinde ekvatorial iklimin etkisiyle yıl boyu çay üretimi yapılmaktadır. Dört mevsimin yaşandığı ülkemizde ise; sıcaklık eksi seviyelere düşmekte, çay tarlaları yılın altı ayı nadasta kalmaktadır.

Çay sektöründe özel sektör şirketleri 1984'ten beri faaliyet göstermektedir. Ülkemizde, ÇAYKUR dışında, Doğu Çay, Ofçay, Lipton ve Doğadan Çay başta olmak üzere, sektörde Efor Çay gibi birçok özel şirket yaş çayların işlenerek kuru çay üretilmesi ve kuru çayların paketlenip satılması faaliyetini yürütmektedir.

Şirket hammadde (kuru çay) elde edilmesinde dışa bağımlılığı yüksek oranda azalma eğilimindedir. Şirket, bağlı ortaklığı Efor Gübre sayesinde yaş çay üretimi için kullanılan kimyevi gübre ve kuru çay üretiminde kullanılan kömür de dahil olmak üzere üretimin tüm aşamalarında kendi imkanlarını en iyi şekilde kullanmaktadır.

Efor Çay, pazarın tüm ihtiyacı olan ürün çeşitlerini üretebilecek tesis, makine ve bilgi birikimine sahip olup, müşterilerin yeni ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler üretme yeterliliğine de sahiptir. Şirket mevcut imkanlarıyla yetinmeyip kendisini geliştirerek müşterilerine daha iyi hizmet vermeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda Trabzon / Of tesisinin yaş çay işleme kapasitesi 2023 yılında 280 Ton / Gün'den 540 Ton / Gün'e çıkarılmıştır.

Türkiye, 2021 yılı verilerine göre, dünyada kuru siyah çay üretiminde Hindistan, Kenya ve Çin'den sonra 4. sırada yer almaktadır.

Efor Çay olarak, 55 farklı çeşitte dökme, demlik, bardak poşet, bitki, meyve ve form çayı sunuyoruz. Demlik ve fincan poşet çaylarda 1.5 gramdan 40 grama kadar, dökme grubunda 100 gramdan 5 bin grama kadar aralıklarda farklı ürün çeşidine sahibiz. Dökme, demlik ve bardak poşet, bitki, meyve, form çayı ve O.P.A Ceylon çay çeşitlerimizle beraber toplam 55 farklı ürün tüketiciye sunulmuştur.

"Kelkit OSB Mah. Büyük Evliya Cad. 1370-4 No:4 Erbaa/Tokat" adresinde şube kurmuş ve şubenin kuruluşu T.C. Erbaa Ticaret Müdürlüğü nezdinde 13.05.2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Tokat'ın Erbaa ilçesinde planlanan çay, bitki ve meyve çayları, soğuk çay ve kahve üretim ve depolama tesisinin inşaatı amacıyla Erbaa Toprak Sanayi İhtisas + Karma Organize Sanayi Bölgesi ile sözleşme imzalanmış ve bu çerçevede 2022 yılında Şirket'e söz konusu sanayi bölgesi içerisinde toplam 29.354,55 m² yüzölçümlü kısmen bedelsiz parsel tahsis edilerek; tahsis belgesi 28.11.2024 tarihi itibarıyla tapuya çevrilerek, fabrika arazisi Şirket aktifine dahil olmuştur.

Çay Tesisleri	Yaş Çay İşleme Kapasitesi (Yaş Çay)	Paketleme Kapasitesi (Kuru Çay)
Trabzon / Of Tesisi	612 Ton / Gün	-
Artvin / Arhavi – 1 Tesisi	56,4 Ton / Gün	-
Artvin / Arhavi – 2 Tesisi	510 Ton / Gün	-
Tokat / Erbaa	-	101 Ton / Gün

Yaş çaydan kuru çay üretimi her yıl sürgün dönemi olan Mayıs ve Kasım ayları arasında artış göstermektedir. Bununla birlikte, paketlenip satışa hazır hale getirilen kuru çay miktarı ise çay satış miktarında görülen artışa paralel bir şekilde gerçekleşmektedir. 2025 yılı ilk çeyrek faaliyet döneminde 7.497 Ton satış gerçekleştirilmiştir.

14.03.2025 tarihinde yurt içinde yerleşik bir çay Şirketi ile Efor Çay arasında 3 yıl süreli "Özel Ürün Üretimi Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında tüm siyah çay grubunun fason üretimini yapılacaktır. Bu sözleşme ile şirket yıllık 1,2 milyar TL'lik ek ciro artışı beklemektedir.

GES Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Efor Gübre Şirketi' ne ait olan Samsun Tesis bünyesinde Çatı GES faaliyeti yürütülmektedir. Bu kapsamda kendi tükettiğimiz elektriği buradan sağlamak ve tüketim dışı üretimin ise satışı yapılmaktadır.

Malatya GES-1 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 4.800 kWe (5.806,35 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır.

Malatya GES-2 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 3.900 kWe (4.529,25 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır. Malatya Arapgir GES Santrallerinde yıllık olarak gerçekleşecek üretimin fabrikalarımızın 2024 yılında gerçekleştirmiş olduğu toplam elektrik tüketiminin tamamını karşılayacağı öngörülmekte ve tüketimimize yakın miktarının da piyasaya satışı planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırımın toplam ciroya 1,4 Milyon USD ve FAVÖK'e 1 Milyon USD katkı sağlaması beklenmektedir.

Gübre Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik'in Samsun'un Tekkeköy ilçesindeki 36.042,48 m² arsa üzerinde, depolama ve üretim amaçlı olarak kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır.

- 13.652 m² kullanım alanına sahip olan 15 adet yapı depo ve antrepo olarak kiralanmakta ve kira geliri elde edilmektedir. Söz konusu yapıların 6.644 m²'lik kapalı alanında A tipi antrepo hizmeti verilmektedir.

- 3.000 m² kullanım alanına sahip olan 3 adet yapıda kimyevi gübre üretimi planlanmaktadır. Planlanan üretim faaliyetleri için de gerekli ÇED ve fizibilite işlemleri tamamlanmış olup, Samsun tesisinde Şirket'in kimyevi gübre üretimi için yurt dışından ekipman alımı görüşmeleri İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Ekipman siparişleri verilmiş, bir kısmı izahname tarihi itibarıyla teslim alınmıştır.

- Tesis yapılarının çatılarına 2.550 kWp büyüklüğünde GES kurulmuştur. GES'ten üretilen elektrikle düzenli gelir elde edilmekte ve Şirket'in bağlı ortaklığının enerji maliyetlerinin karşılanması sağlanmaktadır.

Şirket 09.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar üzerine; bağlı ortaklığı olan Efor Gübre'nin sürdürdüğü kömür ticaretinin yoğunluğu ve hacmi karşısında, bu faaliyetlerin müstakil bir yapı altında sürdürülmesinin sağlayacağı faydalar göz önüne alınarak, Efor Gübre Madencilik San. Tic. A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olacağı "Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş." unvanlı bir anonim şirket kurulmuştur.

Samsun Gübre Fabrikamız 151.200 Ton/Yıl granül gübre ve 23.040 Ton/Yıl İnhibitörlü – suda çözünür NPK gübre kapasitesine sahiptir.

2025 yılı ilk çeyrek döneminde gerçekleşen gübre satış miktarı 73.322 Ton'dur.

Madencilik Faaliyetleri

Efor Gübre'nin bağlı ortaklığı, kömür, metkok ve petrokok alım satım faaliyetlerini yürüten Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'dir.

Efor Global Madencilik'in Samsun, Trabzon ve Rize'de kömür eleme, paketleme ve depolama tesisleri bulunmakta olup, tesislerin toplam alanları ve paketleme kapasiteleri aşağıda yer almaktadır.

Kömür Tesisleri	Toplam Alan (m ²)	Paketlenmiş Kömür Kapasitesi Toplamı (Ton / Gün)
Rize Tesis	8.551	667
Trabzon Tesis	12.000	666
Samsun Tesis	12.380	512

İthal edilen tüvenan kömür (bir kömür ocağından çıkarılıp hiçbir işleme tabi tutulmayan ham kömür) kalite kontrolünden geçirildikten sonra eleme yapılarak ebatsal olarak sınıflandırılmakta, sınıflandırılan kömür paketlenmiş (ısınma amaçlı) ve paketlenmemiş açık dökme (sanayi amaçlı) şeklinde satılmaktadır.

2025 yılı ilk çeyrek döneminde 61.006 Ton kömür ürünleri satışı gerçekleştirilmiştir.

Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar

Şirket, özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Finansal Durum Tablosu		
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlık	5.872.730.156	5.707.738.426
Duran Varlıklar	3.830.480.821	3.710.083.523
Toplam Varlıklar	9.703.210.977	9.417.821.949
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.967.641.384	4.684.634.496
Uzun Vadeli Yükümlülükler	379.785.352	436.525.465
Özkaynaklar	4.355.784.241	4.296.661.988
Toplam Kaynaklar	9.703.210.977	9.417.821.949
Kapsamlı Kar/Zarar Tablosu		
	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Net Satışlar	2.274.727.340	1.369.432.339
Brüt Kar	354.839.235	221.221.948
Esas Faaliyet Karı	138.942.392	153.351.941
Net Dönem Karı	55.283.504	89.302.281
	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Brüt Kar Marjı	15,60%	16,15%
FAVÖK Marjı	9,12%	12,80%
Faaliyet Marjı	6,11%	11,20%
Net Kar Marjı	2,43%	6,52%
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Nakit Oran	0,05	0,10
Cari Oran	1,18	1,22
Asit Test Oranı	0,56	0,60
Kaldıraç Oranı	0,55	0,54
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,45	0,46
Net Finansal Borç / Özkaynaklar Oranı	0,30	0,31

2025 ilk çeyrek faaliyet dönemine ait net satışlar satış tonajı bazında incelendiğinde; çay segmentinde çay satışları %29, gübre segmentinde satış tonajı %260, kömür segmentinde ise satış tonajı %21 oranında artmıştır. 2025 yılı ilk çeyrek döneminde çay, gübre ve kömür satışlarının toplam satışlar içindeki payı sırasıyla, %55, %30 ve %15 olarak gerçekleşmiştir. Net satışlar %66 oranında artarak 2,3 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı %0,56 oranında azalarak 355 Milyon TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK 207 Milyon TL olmuştur. Net kar 55 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2025 tarihinde brüt kar marjı %15,60, faaliyet marjı %6,11, FAVÖK marjı %9,12 ve net kar marjı % 2,43 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2024 tarihinde 1,22 seviyesinde olan cari oran 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 1,18 seviyesine düşerken, 31 Aralık 2024 tarihinde 0,60 seviyesinde olan asit test oranı ise 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 0,56 seviyesindedir. 2025 ilk çeyrek faaliyet dönemi itibarıyla Net Finansal Borç/Özkaynak Oranının 0,30 seviyesindeyken bu oran 31 Aralık 2024'te 0,31 olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Net Satışlar	2.274.727.340	1.369.432.339
Brüt Kar	354.839.235	221.221.948
Brüt Kar Marjı	15,60%	16,15%
Faaliyet Kar Marjı	6,11%	11,20%
FAVÖK	207.369.582	151.732.183
FAVÖK Marjı	9,12%	11,08%
Vergi Öncesi Net Kar	56.315.481	120.826.746
Vergi Öncesi Net Kar Marjı	2,48%	8,82%
Net Kar	55.283.504	89.302.281
Net Kar Marjı	2,43%	6,52%

Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin 18.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; içecek sektöründeki faaliyetlerimizin genişletme stratejisi doğrultusunda, Efor Çay bünyesinde kahve sektörüne yönelik yeni bir yatırım gerçekleştirilecektir. Söz konusu yatırım, kahve tüketim alışkanlıklarına yönelik artan talep ve bu sektördeki konumumuzu sağlamlaştırmak adına Efor markalı kahve ve çay çeşitlerinin tüketicilerle buluşturulması amacıyla kafe zincirleri açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yeni ürünlerimiz ile yeni kahve konseptimizin, modern bir atmosferde, yenilikçi ve sürdürülebilir bir anlayışla ilk şubesinin Ataşehir İstanbul'da hizmet vermesi planlanmaktadır. Yatırımımızın ciroya, karlılığa ve marka bilinirliğine olumlu yönde katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirket; Samsun'un hızla gelişen sanayi merkezlerinden Havza Organize Sanayi Bölgesi'nde ürün çeşitliliğini arttırmaya yönelik kahve ve soğuk kahve-likit üretim tesisi kurmak amacıyla 70.000 m² alanda ön tahsis yapılmıştır.

Finansal Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

25.02.2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında; Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, ihraççı kuruluş KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 1.500.000.000 TL (Bir Milyar Beş Yüz Milyon Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olarak, tertipler halinde, çeşitli vadelerde ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen türlerden alım satıma dayalı olarak yurtiçinde kira sertifikaları ihraç edilmesine ve bu kira sertifikalarının halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle satılmasına ve buna ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili makamlara başvurularak gerekli izinlerin alınmasına karar verilmiştir. Yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak 10/04/2025 tarih ve 21/659 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde ilan edilmiştir.

Bu ihraç tavanı kapsamında, şirket tarafından, Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 24/04/2025 tarihinde yapmış olan Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Planlanan TRDKTSK72521 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışı 29.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'da ilan edilen 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 5. maddesinde yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9 ve 10. maddelerinin kapsamında bir işlem gerçekleşmemiştir.

İlişkili Taraflar	Açıklama
Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Tic. A.Ş	Grup Şirketi
Efor Holding A.Ş.	Grup Şirketi
Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. (Eski Unvan :Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Grup Şirketi
İbrahim Akkuş	Şirket Ortağı
Akkuş Antrepo Enerji Ltd. Şti. (Eski Unvan: Akkuş Tekstil Gıda İnş. Orman Ürünleri Ltd. Şti.)	Aile Şirketi

7. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi

Efor Çay, 2016 yılından beri Yağmur Ormanları Birliği (Rainforest Alliance)'nin sürdürülebilir tarım sertifikasyonu kapsamında çay kategorisinde verilen sertifikaya sahiptir ve Rainforest Alliance üyesidir.

Sertifikasyon kapsamında, Rainforest Alliance Sürdürülebilir Tarım Standardı'nda belirtilen çevresel, sosyal ve ekonomik kriterleri, kuruluşlar tarafından karşılanıyor olması titizlikle kontrol edilmektedir.

Yağmur Ormanları Birliği'nin Gönüllü Sürdürülebilirlik Standartları, Fairtrade, UTZ Certified ve Organic gibi kuruluşların çay sektöründe kabul gören standartları arasında dünya genelinde uygulama bakımından birinci sırada gelmektedir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Standartları Forumu, Yağmur Ormanları Birliği'nin Gönüllü Sürdürülebilirlik Standartlarını, "temel insan haklarına saygı, işçi sağlığı ve güvenliği, üretimin çevresel etkileri, toplum ilişkileri, arazi kullanım planlaması ve diğer hususlara ilişkin üreticilerden, tüccarlardan, imalatçılardan, perakendecilerden veya hizmet sağlayıcılardan talep edilebilecek şartları belirleyen standartlar" şeklinde tanımlanmaktadır.

Şirket, ÇEVKO Vakfı ile yapılan lisans sözleşmesi kapsamında, “Yeşil Nokta Sözleşmeli Güncel Firmalar” arasında yer almaktadır. Yeşil Nokta ilk olarak 1990- 1991 yıllarında Almanya'da Yeşil Nokta Sistemi olarak adlandırılan ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplama sistemine giren ambalajların belirlenmesi için kullanılmaya başlanmıştır. Efor Çay, ÇEVKO Vakfı ile yapılan lisans sözleşmesi kapsamında, “Yeşil Nokta Sözleşmeli Güncel Firmalar” arasında yer almaktadır. Sanayi sorumluluğunu simgeleyen ve uluslararası bir model haline gelen Yeşil Nokta; işaret bulunan ambalajlı ürünü piyasaya süren işletmenin, ambalaj atıklarının geri kazanımı ile ilgili yasal yükümlülüklerini yerine getirdiği ve geri dönüşüm sistemine mali katkı sağladığı anlamına gelmektedir.

Efor Çay için sosyal sorumluluk bilincinin özünde hayata karşı, toplumla farkındalık ve az ya da çok, büyük ya da küçük, bölgesel ya da kitlesel harekete geçme hali bulunmaktadır. Bu kapsamda; Ekolojik Çocuk Etkinlik Merkezi yapımına ilişkin olarak şirket bağlı ortaklığı Efor Gübre Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ile T.C. Ataşehir Belediyesi arasında ön protokol imzalanmış olup, protokolün hayata geçirilmesine ilişkin gelişmeler pay sahiplerimiz ile paylaşılmaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde, karbon ayak izini azaltmak ve sürdürülebilir çevrenin korunmasına katkıda bulunmak amacıyla; Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5/1/h maddesi kapsamında, Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımla ilgili izahnamede yer alan 5.405,4 kWp GES-1 ve 4.544,1 kWp GES-2 kapasiteli santrallerinin panel

kurulumları tamamlanmıştır. Söz konusu yatırımımızın ilgili kamu kurumları nezdinde kabul süreci tamamlanmış olup, Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) devreye alınarak elektrik enerjisi üretimine başlanmıştır.

8. AR-GE Çalışmaları Hakkında Bilgi

AR-GE çalışmaları sektöre yeni yön verecek, sektörü geliştirecek, sektördeki rekabeti ve sektörün verimliliğini artıracak önemli noktalardan biridir. Bu nedenle, çağın getirdiği gelişmelere ayak uydurabilmek, yenilikleri ortaya çıkarabilmek ve rekabetçi ortamdaki yerini güçlü tutabilmek adına inovasyon teşvik edilmekte ve hatta bu yenilikleri sektöre yayma çalışmaları hedeflenmektedir.

1Ç 2025 faaliyet döneminde üretim ve ürün işleme tesislerimizde AR-GE çalışmaları adına kurulu olan laboratuvarlarımızda yaş çayın bozukluk ve kalite analizi, ayrıca imalattan çıkan kuru çayın da derecesi, nemi, toz oranı, lif oranı vb. konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarımız gerçekleştirilmektedir.

DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in Risk Yönetim Politikası

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Muhammet Akkuş ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

Öte yandan, Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. Şirket'in iç kontrol sistemi; Şirketin faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünleşik riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Denetim Komitesi başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin yürütmekte olup diğer komite üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

İç Kontrol

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Efor Çay Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Hali hazırda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Efor Çay'ın iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Efor Çay İç Denetim Müdürlüğü tüm işlem ve faaliyetleri denetlemektedir. Bu denetimler risk düzeyi esas alınarak metodolojik ve disiplinli bir yaklaşımla uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu olarak yapılır. İç denetim faaliyeti;

- “İç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini” değerlendirmek,
- “Risk yönetimi” ve “iç kontrol” fonksiyonu üstlenmeden sistemlerinin işleyişini değerlendirmek ve iyileştirilmesine katkıda bulunmak,
- Yönetim Kuruluna organizasyonun risk yönetimi aktivitelerinin yeterlilik ve etkinliği ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık sağlamak,
- Herhangi bir idari sorumluluk üstlenmeden, Şirketin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla; usul ve yol göstermek, tavsiyede bulunmak, işleri kolaylaştırmak ve eğitim vermek üzere bu kapsamda faaliyetler göstererek “danışmanlık hizmeti” sağlamak,
- Yönetimin iş süreçlerinde, pay ve menfaat sahipleriyle ilişkilerinde “Kurumsal Yönetim İlkelerine” uygunluğunu gözetmek,
- Faaliyetlerin “yasa, mevzuat ve iç düzenlemelere” uyumunu değerlendirmek,
- “Finansal raporların güvenilirliğini” değerlendirmek,
- “Faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini” değerlendirmek,
- “Şirket varlıklarının korunmasını” gözetmek,
- Gelen talepler doğrultusunda, “soruşturma ve özel amaçlı inceleme çalışmalarını” yürütmek,
- “Prosedür ve süreçlerin geliştirilmesinde” danışmanlık hizmetinde bulunmak,

Yukarıda sayılan faaliyetler sonucunda elde edilen bilgi ve tespitleri, sistematik bir şekilde üst yönetime aktararak, karar sürecine katkı sağlamak, alanlarını içerir.

Efor Çay Yönetim Kurulu, İç Denetim Müdürlüğünün yetki, sorumluluk ve faaliyet sınırlarını belirleme yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulunun yetkilendirmesi halinde Denetim Komitesi, iç denetim sisteminin idari yapısının ve insan kaynağının sağlanması, etkin bir iç denetim sürecinin oluşturulmasına yönelik kararların iç denetim yönetmeliği esaslarına göre yürütülmesini sağlar.

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2025 yılı ilk çeyrek dönemi içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket, denetçisi tarafından gerçekleştirilen bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 363.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin karşılığının korunduğu ve Şirket'in borca batıklığının söz konusu olmadığı tespit edilmiştir. Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi

Efor Çay “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde kar payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımını yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Kar Dağıtım Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

Kar Dağıtım Politikası 06.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup, 21.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında görüşülerek kabul edilmiş ayrıca, Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanmıştır. Kar Dağıtım Politikasında yapılacak değişiklikler, yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

2024 Faaliyet Yılı Kar Payı Dağıtımı Hakkında

Şirket, 2024 yılı hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenen konsolide finansal tablolara göre 441.133.242 TL net dönem karı, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun ("VUK") ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolara göre ise 117.303.899,31 TL net dönem karı elde etmiştir.

VUK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda yer alan 117.303.899,31 TL net dönem karı üzerinden, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 1. fıkrası uyarınca ayrılması gereken %5 oranında 5.865.194,97 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayrılmış olup, söz konusu genel kanuni yedek akçe tutarının net dönem karından mahsup edilmesi neticesinde net dağıtılabılır dönem karı 111.438.704,34 TL olarak hesaplanmaktadır.

SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarda yer alan 441.133.242 TL net dönem karından 5.865.194,97 TL genel kanuni yedek akçenin mahsup edilmesi sonucu net dağıtılabılır dönem karı 435.268.047,03 TL olarak hesaplanmaktadır. Bu tutara, yıl içinde yapılan 4.547.731 TL tutarındaki bağışların eklenmesi ile birinci kar payı matrahı 439.815.778,03 TL olarak hesaplanmaktadır.

Yukarıda açıklanan bilgiler çerçevesinde Yönetim Kurulunca:

·Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve Kar Dağıtım Politikası göz önünde bulundurularak çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylara, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karından brüt 50.000.000 TL tutarında kar payı ayrılmasına,

·VUK düzenlemelerine göre tespit edilen brüt net dağıtılabilir dönem karından 50.000.000 TL tutarında kar payı ile 3.185.000 TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 58.253.704,34 TL tutarın geçmiş yıllar karları veya zararları hesabına aktarılmasına,

·SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra dağıtım tabi tutulmayan 382.083.047,03 TL tutarın geçmiş yıllar karları veya zararları hesabına aktarılmasına,

· 50.000.000 TL tutarındaki brüt kar payının (her 1,00 TL nominal değerli hisseye brüt 0,1377 TL, net 0,1171 TL olmak üzere) 15 Ağustos 2025 tarihinde pay sahiplerine nakden ödenmesi ve bu hususların 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulması, kabul edilmiştir.

21 Nisan 2024 Tarihinde Gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

21 Nisan 2025 Pazartesi günü saat 10:00'da Sheraton Grand İstanbul Ataşehir Barbaros Mah. Mor Sümbül Sk. No:1 Ataşehir İstanbul'da yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantısında alınan kararlar aşağıda özet olarak verilmiştir.

- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri 2024 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmişlerdir.
- Kar Dağıtım Politikası onaylanmıştır.
- Bağış ve Yardım Politikası onaylanmıştır.
- 2024 hesap dönemine ilişkin 50.000.000 TL tutarındaki brüt kar payının (her 1,00 TL nominal değerli hisseye brüt 0,1377 TL, net 0,1171 TL olmak üzere) 15 Ağustos 2025 tarihinde pay sahiplerine nakden ödenmesi onaylanmıştır.
- 2025 yılı hesap dönemi için kar payı avansı dağıtımına ilişkin karar onaylanmıştır.
 - Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri gereğince 2025 hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçimi onaylanmıştır.
- 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi için Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri onaylanmıştır.
- Esas Sözleşmenin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi onaylanmıştır.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliğine seçilme kriterlerini taşıyan Sn. Habib YILDIZ ve Sn. Rıza Tuna TURAGAY'ın yönetim kurulu üyeliklerinin devamı süresince bağımsız yönetim kurulu üyelikleri onaylanmıştır.
- 2025 yılı için bağış ve yardımların üst sınırı 30.000.000 TL olarak onaylanmıştır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine ilişkin 16. Maddesine geçildi. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395'inci ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri onaylanmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

1. BIST Pay Endeksleri

BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti'nin 10.3. maddesine istinaden Borsa İstanbul Genel Müdürlüğüne; BIST Katılım Temettü Endekslerinde 01/05/2025-30/09/2025 dönemi için değişikliklerin yapılmasına karar verilmiştir. BIST Katılım Endeksi kapsamında 01/05/2025-30/09/2025 dönemi içinde Şirket Temettü Endeksinde yer almıştır.

2. Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş. ("Şirket") ortaklarından İbrahim Akkuş'un sahip olduğu Şirket sermayesinin %5,79'una karşılık gelen 21.000.000 TL nominal değerli paylar, Efor Holding'e devredilmiştir. Toplamda 21.000.000 TL nominal değerli paylar halihazırda "Borsa'da işlem görmeyen" niteliktedir. Söz konusu işlemin Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür

kapsamında gerçekleştirilmesi için 07.05.2025 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. 09.05.2025 tarihinde devir işlemi tamamlanmıştır.

ÇEKİNCE

2025 1. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 31 Mart 2025 tarihli özet konsolide finansal tablolardan türetilmiştir. 12 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/> ve <https://www.eforcay.com/yatirimci-iliskilerilinkinden> ulaşabilirsiniz.

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar ve doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.