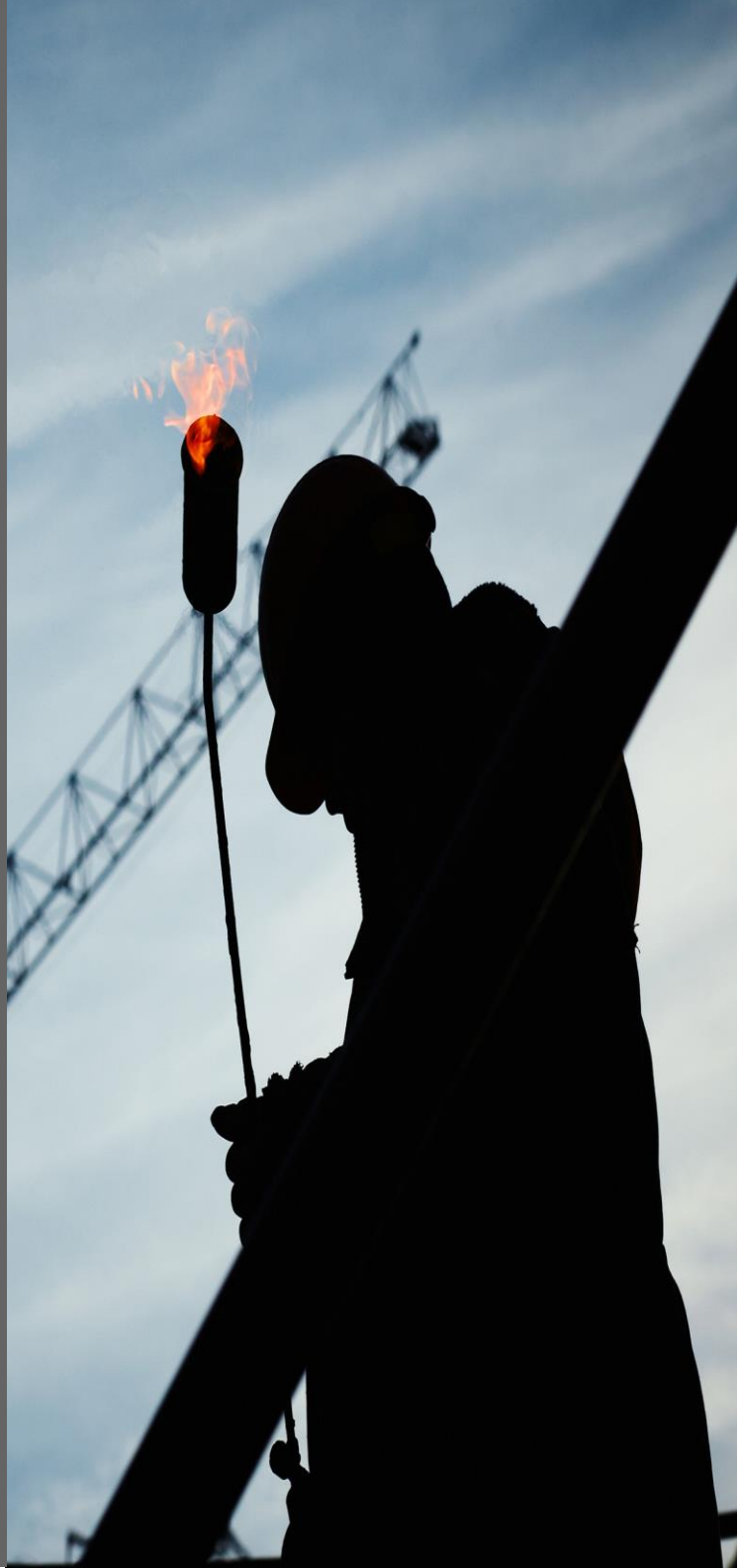




01 Ocak 2025–30 Eylül 2025

Yönetim Kurulu

Faaliyet Raporu



YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI

Koç Metalurji A.Ş. 1993 yılında demir çelik sektöründe ticari hayatına başladı. 2016 yılı itibariyle Koç Metalurji A.Ş. , Osmaniye OSB’de kurulu çelikhanesiyle yıllık 1.1 milyon ton sıvı çelik kapasitesine, Payas OSB de kurulu haddehanesiyle yıllık 520 bin ton inşaat demiri üretim kapasitesine sahiptir.

Koç Metalurji A.Ş. finansal ve finansal olmayan bilgilerinin hissedarlarına, çalışanlarına, müşterilerine, ülke içindeki ve uluslararası iş ortaklarına, tedarikçilerine, kamuya açık şirketlerinin mevcut ve potansiyel yatırımcılarına ve genel kamuoyuna açıklanmasına büyük önem vermektedir.

Koç Metalurji olarak ülkemiz demir çelik üreticileri arasında önemli bir yerde bulunan şirketimiz bölgemizin ve ülkemizin gelişimine katkı sağlamak amacı ile yatırımlarımıza hız kesmeden devam etmektedir. 30. yılımızı geride bıraktığımız bu süreçte inşaat çeliğinin yanında kütük demir üretimine de gerekli önemi verdik. Her yıl planlamış olduğumuz yatırımları yapmaya devam etmekteyiz.

Türk demir-çelik sanayisinin önemli kuruluşlarından biri olmaya, yaşadığımız ülke, çalışanlarımız ve paydaşlarımız için sorumluluklar almaya devam edeceğiz. Uzun yıllardan beri inşaat çeliği üretimi gibi zorlu bir piyasada bir marka ve kalitenin öncüsü olmanın gururunu yaşamaktayız.

İnsan odaklı değerlerimize, 30 yıllık güven veren marka algımıza, kurumsal yönetim ilkelerimize, güçlü yönetim yapımıza, nitelikli insan kaynağımıza, finansal disiplinimize ve çevreye saygılı, sürdürülebilir büyüme ile teknolojik tüm gelişmelere önem vermekteyiz.

Tüm Koç Metalurji A.Ş. hissedarlarına, çalışanlarına, müşterilerine, ülke içindeki ve uluslararası iş ortaklarına, tedarikçilerine, kamuya açık şirketlerinin mevcut ve potansiyel yatırımcılarına ve genel kamuoyuna teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımla,

Koç Metalurji A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

Adil KOÇ



BİZ KİMİZ?

Koç Metalurji A.Ş. (“Şirket”) 18 Kasım 1993 tarihinde, “Koç Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ticaret unvanıyla, Payas Dörtüol/Hatay Organize Sanayi Sitesi’nde kurulmuştur. Şirket’in ticaret unvanı, 08.07.1996 tarihinde tescil edilen esas sözleşme değişikliği ile “Koç Haddecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. 01.03.2004 tarihinde ise Şirket’in unvanı Koç Haddecilik Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 20 Aralık 2012 tarihinde “Koç Haddecilik Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.”, “Koç Alışveriş Merkezi İnşaat Ticaret A.Ş.” işletmesini kurmuş ve 21 Şubat 2013 tarihinde, Şirket’in ticari ünvanı “Koç Çelik Sanayi A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Şirket’in ticaret unvanı 03.06.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Siciline tescil edilen esas sözleşme değişikliği ile “Koç Metalurji A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. 9 Kasım 2016 itibarıyla, Koç Metalurji A.Ş., Koç Çelik Sanayi A.Ş.’yi satın almış ve faaliyetlerine Koç Metalurji A.Ş. adı altında devam etmiştir. Şirket merkezi ofisinin adresi Karşıosb Mah. Demirciler Sok. Koç Metalurji No:7 İç Kapı No:1 Payas / Hatay’dır.

Şirket’in ana faaliyet konusu, metal kütük, nervürlü betonarme demiri ve inşaat demiri üretimidir. Şirket Toprakkale/Osmaniye’deki tesislerinde hurdadan metal kütük üretmekte, Payas/Hatay’daki tesislerinde ise metal kütükten nervürlü betonarme demiri üretmektedir. Çelikhane ve Haddehane tesisimizde bölgede üretilen kütük demir ve inşaat demirinin büyük bir kısmının üretimini, alım-satımını yaparak, bölgenin kalkınmasına, demir ve çelik sanayisine katkı sağlamaktadır.

Uzun yıllara dayalı tecrübe ve birikimi ile Türkiye’nin demir çelik sektöründe aktif şekilde çalışan firmamız, çözüm odaklı ve ticari etiğe bağlı çalışma sistemi ile hem müşterileri hem de tedarikçileri ile uzun vadeli ticari ilişkiler kurmuş ve bu ilişkileri devam ettirmektedir. Şirketimiz, Türkiye’nin gelişen ve değer yaratan çalışma prensibi ile bu sektördeki potansiyeli sektör katılımcılarına sunmuş ve gelecekte de fırsatları değerlendirecektir. Şirketimiz her zaman araştıran, güncel gelişmeleri takip edip, haritasını tecrübe ve birikimine göre çizen, tecrübeli ve dinamik bir ekip ile her geçen gün büyümektedir.

MİSYONUMUZ

Koç Metalurji’nin vizyonu, demir-çelik sektöründe yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirerek, sektörde lider bir marka olmaktır. Sürekli gelişen teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarıyla, hem müşterilerimize hem de topluma uzun vadeli katma değer sağlamaya odaklıyız. Çevre dostu üretim yaklaşımlarımız ve enerji verimliliğine olan duyarlılığımızla, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmayı amaçlıyoruz. Teknolojiye, insana ve topluma yaptığı yatırımlarla, sadece bölgesel değil, küresel arenada da gücünü hissettiren sektörde bir lokomotif olma yolunda ilerliyor.

VİZYONUMUZ

Global arenada rekabet gücümüzü artırarak, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak ve sektördeki lider konumumuzu daha da güçlendirmektir. Bu vizyon doğrultusunda, sektörde en ileri teknolojileri kullanarak üretim yapmaktayız.

İçindekiler Tablosu

1. Genel Bilgiler.....	1-10
2. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	10
3. Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları	10
4. Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	11-16
5. Finansal Durum	17-26
6. Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	26
7. Kurumsal Yönetim	27-29

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Hakkında

Raporun Dönemi: 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025

Koç Metalurji A.Ş. (“Şirket”) 18 Kasım 1993 tarihinde, “Koç Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ticaret unvanıyla, Payas Dörtyol/Hatay Organize Sanayi Sitesi’nde kurulmuştur. Şirket’in ticaret unvanı, 08.07.1996 tarihinde tescil edilen esas sözleşme değişikliği ile “Koç Haddecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. 01.03.2004 tarihinde ise Şirket’in unvanı Koç Haddecilik Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 20 Aralık 2012 tarihinde “Koç Haddecilik Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.”, “Koç Alışveriş Merkezi İnşaat Ticaret A.Ş.” işletmesini kurmuş ve 21 Şubat 2013 tarihinde, Şirket’in ticari ünvanı “Koç Çelik Sanayi A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Şirket’in ticaret unvanı 03.06.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Siciline tescil edilen esas sözleşme değişikliği ile “Koç Metalurji A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. 9 Kasım 2016 itibarıyla, Koç Metalurji A.Ş., Koç Çelik Sanayi A.Ş.’yi satın almış ve faaliyetlerine Koç Metalurji A.Ş. adı altında devam etmiştir. Şirket merkezi ofisinin adresi Karşıosb Mah. Demirciler Sok. Koç Metalurji No:7 İç Kapı No:1 Payas / Hatay’dır.

Şirket’in ana faaliyet konusu, metal kütük, nervürlü betonarme demiri ve inşaat demiri üretimidir. Şirket Toprakkale/Osmaniye’deki tesislerinde hurdadan metal kütük üretmekte, Payas/Hatay’daki tesislerinde ise metal kütükten nervürlü betonarme demiri üretmektedir. Çelikhane ve Haddehane tesisimizde bölgede üretilen kütük demir ve inşaat demirinin büyük bir kısmının üretimini, alım-satımını yaparak, bölgenin kalkınmasına, demir ve çelik sanayisine katkı sağlamaktadır.

Uzun yıllara dayalı tecrübe ve birikimi ile Türkiye’nin demir çelik sektöründe aktif şekilde çalışan firmamız, çözüm odaklı ve ticari etiğe bağlı çalışma sistemi ile hem müşterileri hem de tedarikçileri ile uzun vadeli ticari ilişkiler kurmuş ve bu ilişkileri devam ettirmektedir. Şirketimiz, Türkiye’nin gelişen ve değer yaratan çalışma prensibi ile bu sektördeki potansiyeli sektör katılımcılarına sunmuş ve gelecekte de fırsatları değerlendirecektir. Şirketimiz her zaman araştıran, güncel gelişmeleri takip edip, haritasını tecrübe ve birikimine göre çizen, tecrübeli ve dinamik bir ekip ile her geçen gün büyümektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket’in ortalama personel sayısı 598’dir. (31 Aralık 2024: 522)

Ticaret Ünvanı	Koç Metalurji Anonim Şirketi
Kuruluş	Hatay / 1993
Ticaret Sicil	Dörtyol Ticaret Odası / 6913
Vergi Kimlik	Büyükükellefler Vergi Dairesi Müdürlüğü / 5700020173
Kayıtlı Sermaye	1.500.000.000 TL (Bir Milyar Beş Yüz Milyon Türk Lirası)
Sermaye	2.500.000.000 TL (İki Milyar Beş Yüz Milyon Türk Lirası)
Merkez Adres	Karşı OSB Mah. Demirciler Sok. No:7 İç Kapı No:1 Payas / Hatay
Üretim Tesisleri	Karşı OSB Mahallesi, Demirciler Sokak, Koç Metalurji No:7 Payas/HATAY
Üretim Tesisleri	Büyüktüysüz Mahallesi, Ali İlbeyli caddesi No 17 Toprakkale/OSMANİYE
Telefon	0326 755 1991 (158)
E-Posta	yatirimciiliskileri@kocmetalurji.com.tr
Web Sitesi	www.kocmetalurji.com.tr
Fiili Dolaşım Oranı	23,34 %

1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.500.000.000 TL (ikimilyarbeşyüz milyon Türk Lirası) olup, muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. (31 Aralık 2024: 455.000.000 TL)

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 hesap dönemleri sonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
Adil Koç	74,18%	1.854.395.572,5	74,18%	337.500.000
Diğer	25,82%	645.604.427,5	25,82%	117.500.000
Toplam	100,00%	2.500.000.000	100,00%	455.000.000

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/10/2023 tarih ve E-29833736-110.03.03.43487 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 (Birmilyarbeşyüz milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibarıyla 1.500.000.000 (Birmilyarbeşyüz milyon) adet paya bölünmüştür.

Şirket'in sermayesi, beheri 1,00 TL değerinde 2.500.000.000 (İkimilyarbeşyüz milyon) adet paya ayrılmış, toplam 2.500.000.000 TL (İkimilyarbeşyüz milyon Türk Lirası) değerinde olup, bu payların 74,18% kısmı Adil KOÇ'a ait 25,82% kısmı diğer olmak üzere halka açıktır.

Şirketimiz 1.500.000.000-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayemizin 455.000.000- TL'den 2.500.000.000-TL'ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1, ç bendi kapsamında gerçekleştirilen, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil metni 26.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 26.09.2025 tarih ve 11424 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

➤ **Şirket'in Sermayesi İle İlgili Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler;**

Şirket Yönetim Kurulu'muzun 27.05.2025 tarihli toplantısında,

Şirketimizin 1.500.000.000-TL (Birmilyarbeşyüz milyon Türk Lirası) olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 455.000.000-TL (Dört yüzelli beş milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nde yer alan "Her tür iç kaynak ile kar payının sermayeye ilave edilmesi suretiyle ve birleşme, bölünme ve benzeri genel kurul kararı gerektiren işlemler neticesinde, her bir tavan kapsamında bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanı aşılabilir." hükmüne istinaden, tamamının Sermaye Düzeltme Farkları kaleminden karşılanmak suretiyle 2.045.000.000 TL (%449,45) artırılarak 455.000.000- TL'den 2.500.000.000 TL 'ye çıkartılmasına ilişkin alınan Yönetim Kurulu kararı 27.05.2025 tarihinde duyurulmuştur.

Bu kapsamda, tamamı Sermaye Düzeltme Farkları kaleminden karşılanmak suretiyle 2.045.000.000 TL tutarındaki iç kaynaklar 13.06.2025 tarihinde Sermaye hesabına aktarılmış olup, artırılan sermayeyi temsil eden payların ihracına ilişkin ihraç belgesi ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinin tadil tasarısına gerekli izin ve onayların alınması amacıyla 13.06.2025 Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş, yapılan başvurumuzun onaylandığı bilgisi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.09.2025 tarih ve 50/1718 sayılı kararı ile bildirilmiştir ve Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil metni 26.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 26.09.2025 tarih ve 11424 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

1.3. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Grubu	Nama/Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	1,00	357.142.857,143	14,29%
B	Hamiline	1,00	2.142.857.142,857	85,71%

Şirket esas sözleşmesinde (B) grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

➤ **Şirket esas sözleşmesinin 8’inci maddesine göre;**

Şirket’in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu’nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

(A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu’nun onayı ile atanır ve ilk Genel Kurul’un onayına sunulur.

➤ **Şirket esas sözleşmesinin 11’inci maddesine göre;**

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, (A) Grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) Grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır. TTK hükümleri uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz. Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın ilgili hükümleri uygulanır.

1.4. Şirket Yönetim Kurulu

Şirket’in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu’nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural Yönetim Kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar. Şirket’in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK’nın 1527’nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilirler.

Şirket 01 Ocak – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde **37 adet** Yönetim Kurulu toplantısı yapmıştır. Kararlar oy birliği ile alınmış ve karşı görüş bildiren bir üye olmamıştır. Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmıştır. Şirketimiz esas sözleşmesinde ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır.

Koç Metalurji A.Ş. Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında şirket hedefleri ve gerçekleşen faaliyetler takip edilmektedir. Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler belirlenmektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, şirketimizin 11.09.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılına Ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilen Yönetim Kurulunun görev dağılımı ve özgeçmişleri aşağıdaki gibidir.

Ad-Soyad	Görevi	Görevin Bitiş Tarihi
Adil Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	11.09.2027
Mehmet Koç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	11.09.2027
Barış Düzel	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027
Çetin Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027
Ramazan Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027
İbrahim Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027

Adil KOÇ - Yönetim Kurulu Başkanı

Adil Koç, 1975 yılında Şanlıurfa ilinde doğmuş olup, iş hayatına 1990'lı yıllarda Demir-çelik ürünleri ticareti ve imalatıyla başlamıştır. 1993 yılında kurulan Koç Metalurji A.Ş.'nin Kurucu ortağıdır. Adil Koç, Koç Metalurjinin kuruluşundan itibaren yönetici olarak çalışmış ve Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. Aynı zamanda Adil Koç Gayrimenkul A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, MNK Girişim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Hatay Yağları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Şanlıurfa Hacı Eyyüp Koç Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Mehmet KOÇ - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1961 yılında Şanlıurfa'da doğdu. Farklı sektörlerde yatırımlar yapmak, iş sahaları açmak amacıyla olan bir iş insanı olarak; yatırımlarını demir – çelik, enerji, denizcilik ve perakende sektöründe yapmıştır. Demir – Çelik, Denizcilik, Enerji, Tekstil ve İnşaat sektörlerine ek olarak Tarım sektörüne yapmış olduğu yatırımı ise, Şanlıurfa'da yer alan 4,000 dönüm arazi üzerindeki tarım faaliyetleri temsil etmektedir. İş hayatındaki temel misyonu Aile Şirketlerinin faaliyet alanlarını genişletmek ve ekonomik yapılanmalarını güçlendirmek olmuştur. Mehmet Koç Şanlıurfa'da başlayan iş hayatını geliştirmeye devam etmekte ve grubu ile birlikte Türkiye'nin farklı bölgelerindeki yatırımlarını sürdürmektedir. Şanlıurfa Hacı Eyyüp Koç Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Barış DÜZEL-Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılı doğumlu Barış DÜZEL, 2005 Yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 2005-2011 yılları arasında PwC (PricewaterhouseCoopers) Türkiye firmasında denetim asistanı olarak başladığı kariyerinde son olarak Denetim Müdürü pozisyonunda çalışmıştır. PwC 'den sonra 1 yıl Turkcell'de Finansal Planlama biriminde çalışmış ve 2012 yılında DeFacto Perakende AŞ'ye katılmıştır. 2018 yılına kadar Defacto firmasında Denetim ve Gelir Koruma Direktörü, Yurtiçi Satış Direktörü, Yönetim Kurulu Danışmanı ve CEO Yardımcısı rollerinde hizmet vermiştir. Eylül 2018 itibarıyla Koton Mağazacılık A.Ş. firmasında Yurtdışı Satış ve Yönetim Faaliyetlerinden sorumlu olarak doğrudan CEO'ya raporlamıştır. Barış DÜZEL, 2021-2025 yılları itibarıyla Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmıştır.2020 Yılı Ağustos ayından bu yana Dagi Giyim A.Ş'de Genel Müdür görevini yürütmektedir.

Çetin KAYA-Yönetim Kurulu Üyesi

1956 Malatya doğumlu olup, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesi mezunudur. Yurt içi ve Yurt dışı olmak üzere, Demir Çelik sektöründe yer alan çeşitli özel şirketlerde toplam kırk dört yıl, mühendislik ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Çetin KAYA aynı zamanda, İskenderun Organize Sanayi Bölgesi'nde Yönetim Kurulu üyeliği ve başkanlık görevleri, Demir-Çelik Üreticileri Derneği Yönetim Kurulu üyeliği ve yüksek istişare konsey üyeliği, İstanbul Maden Metal İhracatçıları Birliği (İ.M.M.İ.B) Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini başarı ile yerine getirmiştir. Demir Çelik üretimi, yatırımı, modernizasyonu, satış-pazarlama (ithalat-ihracat), reorganizasyon, kurumsal kimlik kazandırma ve birçok yönetsel konularda üst düzey bilgi ve tecrübe sahibidir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Çetin KAYA 07.2024 dönemi itibarı ile Koç Metalurji A.Ş. de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

İbrahim ÇAKIR -Yönetim Kurulu Üyesi

31.10.1979 tarihinde Burdur'da doğmuştur. İlk, orta, lise eğitimini Burdur'da tamamlamıştır. Üniversite eğitimini 1996-2000 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde tamamlamıştır.2002 yılında avukatlık stajını tamamlayarak avukatlık ruhsatnamesi almış ve fiili olarak avukatlık yapmaya başlamıştır. 2004 yılında kendi kurmuş olduğu Vizyon Hukuk Bürosu adı altında 4 avukatın çalıştığı hukuk bürosunda avukatlık mesleğini icra etmektedir. Gayrimenkul hukuku, ticaret hukuku, iş hukuku uzmanlık alanlarıdır.

Ramazan AKTAŞ -Yönetim Kurulu Üyesi

1949 doğumlu Ramazan AKTAŞ, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinden 1971 yılında mezun olmuştur. 1971-1988 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanlığı, 1988-1999 yılları arasında Ekinciler Holding'te Mali İşler Koordinatörlüğü ile bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüş olup, 1999-2010 yıllarında Ekinciler Holding bünyesinde Danışman olarak çalışmıştır. 2012 yılından başlayarak belli dönemlerde Dagi Giyim San.ve Tic.A.Ş. ile Dagi Yatırım Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Ramazan AKTAŞ Yeminli Mali Müşavir Ruhsatına sahiptir.

➤ Şirket Yönetim Kurulu ile ilgili hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler;

01 Ocak 2025- 30 Eylül 2025 hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu ile ilgili bir değişiklik olmamıştır.

- **Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir.**

BAĞIMSIZLIK BEYANI**01.07.2024**

Koç Metalurji A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinde bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstleneceğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olacağımı,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ ÜYELERİ**İbrahim ÇAKIR****Ramazan AKTAŞ**

1.5. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

Şirketimizin Yönetim Kurulu 31.07.2024 tarihli toplantısına göre;

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin, yapısı, görev alanları ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile 31.07.2024 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketimizin 11.09.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılına Ait Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulunun komitelerdeki ve çalışma esasları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirketin muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla kurulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından dönem içinde **8 adet** toplantı yapılmıştır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
İbrahim ÇAKIR	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ramazan AKTAŞ	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki, idari ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Dönem içerisinde **5 adet** toplantı yapılmıştır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
Ramazan AKTAŞ	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim ÇAKIR	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi dönem içinde **3 adet** toplantı yapmıştır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
İbrahim ÇAKIR	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ramazan AKTAŞ	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yeliz ÖZLÜK	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

1.6. Üst Düzey Yönetici, Personel Bilgileri ve Organizasyon Yapısı

Şirketin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu üyeliği ve icrai görev bilgileri aşağıdaki gibidir;

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyesi
Çetin KAYA	Genel Müdür	Evet
Bülent YAHŞİ	Muhasebeden Sorumlu Direktör	Hayır
Çağıl ÖZ	Finanstan Sorumlu Direktör	Hayır

Çetin KAYA – Genel Müdür

1956 Malatya doğumlu olup, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesi mezunudur. Yurt içi ve Yurt dışı olmak üzere, Demir Çelik sektöründe yer alan çeşitli özel şirketlerde toplam kırk dört yıl, mühendislik ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Çetin KAYA aynı zamanda, İskenderun Organize Sanayi Bölgesi'nde yönetim kurulu üyeliği ve başkanlık görevleri, Demir-Çelik Üreticileri Derneği yönetim kurulu üyeliği ve yüksek istişare konsey üyeliği, İstanbul Maden Metal İhracatçıları Birliği (İ.M.M.İ.B) Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini başarı ile yerine getirmiştir. Demir Çelik üretimi, yatırımı, modernizasyonu, satış-pazarlama (ithalat-ihracat), reorganizasyon, kurumsal kimlik kazandırma ve birçok yönetsel konularda üst düzey bilgi ve tecrübe sahibidir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Çetin KAYA 07.2024 dönemi itibarı ile Koç Metalurji A.Ş. de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Bülent YAHŞİ – Muhasebeden Sorumlu Direktör

1965 Hatay Dörtüol doğumlu olup, Gazi Üniversitesi- İktisadi İdari Bilimler Fakültesi-İktisat Bölümü mezunudur. Demir Çelik sektöründe yer alan çeşitli özel şirketlerde toplam otuz beş yıl, Mali İdari İşler alanında üst düzey yöneticilik ve Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Bağımsız Denetçi ve Mali Müşavirlik ruhsatlarına sahip olup, 01 Kasım 2024 tarihi itibarı ile Koç Metalurji A.Ş.' de göreve başlamıştır.

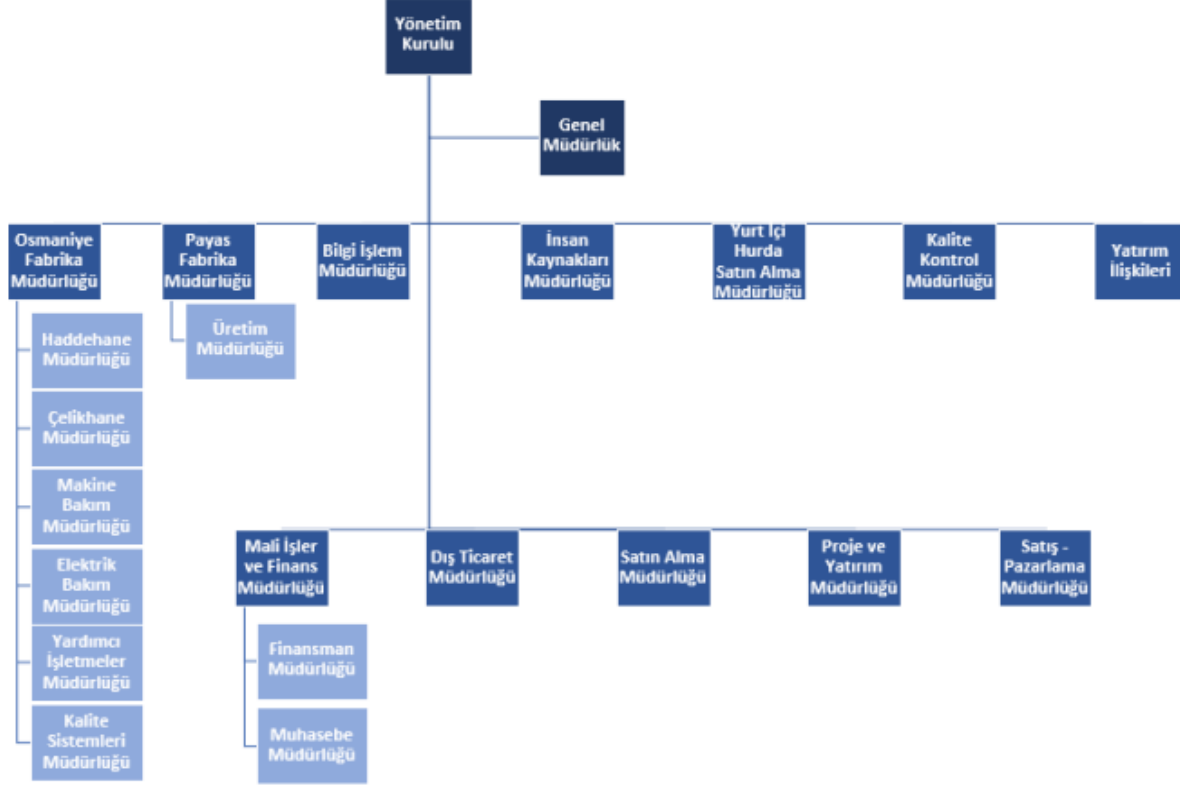
Çağıl ÖZ – Finanstan Sorumlu Direktör

1975 yılı doğumlu Çağıl Öz, 1997 yılında ODTÜ Matematik Bölümü'nden mezun olmuş ve 2005 yılında Sabancı Üniversitesi Executive MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kariyerine Global Menkul Değerler firmasında Dealer olarak başlamış ve 1998 yılında Akbank'ta Müfettiş olarak devam etmiştir. 2001-2002 yılları arasında AT Kearney & Akbank Karlılık Projesinde Proje Uzmanı olarak görev almıştır. Akbank Teknoloji Bölümü'nde BT Proje Alım Yöneticisi olarak 4 sene hizmet verdikten sonra 2006 – 2012 döneminde aynı bankada Kurumsal Bankacılık Bölümü'nde Kurumsal Pazarlama Yöneticisi, 2012 – 2023 yılları arasında Ticari Şube Müdürlüğü yapmıştır. Sırasıyla Madalyon Grup ve Bircom İyi Teknolojiler (Hifilife) firmalarında Finans Direktörü olarak çalıştıktan sonra Şubat 2025 tarihinden itibaren Koç Metalurji A.Ş. firmasında Finans Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır.

01 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in ortalama personel sayısı 598'dir (31 Aralık 2024: 522).

Personel Sayısı/Coğrafi Bölge	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hatay	145	122
Osmaniye	445	393
İstanbul	8	7
Toplam	598	522

**1.7. Esas Sözleşme Değişiklikleri**

➤ Şirket Yönetim Kurulu'muzun 27.05.2025 tarihli toplantısında,

Şirketimizin 1.500.000.000-TL (BirmilyarbeşyüzmilyonTürkLirası) olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 455.000.000-TL (DörtüzüellibeşmilyonTürkLirası) olan çıkarılmış sermayesinin, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nde yer alan "Her tür iç kaynak ile kar payının sermayeye ilave edilmesi suretiyle ve birleşme, bölünme ve benzeri genel kurul kararı gerektiren işlemler neticesinde, her bir tavan kapsamında bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanı aşılabilir." hükmüne istinaden, tamamı Sermaye Düzeltme Farkları kaleminden karşılanmak suretiyle, 455.000.000 TL'den 2.500.000.000 TL (İkimilyarbeşyüzmilyonTürkLirası) 'ye çıkarılması ve "Sermaye" başlıklı 6.maddesinin tadiline ilişkin izin ve onay verilmesi amacıyla 13.06.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Yapılan başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, 18.09.2025 tarih 2025/49 sayılı bültende yayınlanmıştır. Şirketimizin, sermaye artırımına ilişkin "Sermaye" başlıklı 6.maddesinin tadil metni 26.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 26.09.2025 tarih ve 11424 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.8. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

Şirketin 31 Temmuz 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında;

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında 2023 yılında gerçekleştirilen işlem olmadığı konusunda pay sahiplerine bilgi verildi. Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca izin verilmesi Genel Kurul onayına sunuldu, 337.513.893 kabul, 40 ret oyu ile oy çokluğu ile kabul edildi.

Bununla birlikte 01.01.2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve kanun kapsamındaki yakınlarının Şirketle çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ya da rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlemi olmamıştır.

2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un direktörlerine ve üst düzey yöneticilere borcu, diğer uzun vadeli fayda, işten ayrılma sonrası sağlanan fayda, işten çıkarma nedeniyle sağlanan fayda ve hisse bazlı ödeme bulunmamaktadır.

Şirket çalışanlarına ferdi kaza sigortası yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakat izni, evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmektedir. Taşınma izni ve çocuğunun yanında ol izninden aylık ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

- Şirket'in 2024 yılına ait 31 Temmuz 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında;

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için yıllık net 60.000 TL ücret verilmesine ilişkin önerge okunarak 337.500.001 kabul, 13.932 ret oyu ile oy çokluğu ile kabul edildi.

Şirket'in 01 Ocak - 30 Eylül 2025 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2024 itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar detayı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	3.999.468	2.984.502
Toplam	3.999.468	2.984.502

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 hesap dönemlerinde faaliyet konusunu oluşturan araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör

Şirket'in fiili faaliyet konusu, metal kütük, nervürlü betonarme demiri ve inşaat demiri üretimidir. Şirket'in Payas/Hatay ve Toprakkale/Osmaniye'de üretim tesisleri bulunmaktadır. Şirket'in Payas/Hatay Organize Sanayi Bölgesindeki üretim tesislerinde kütük demirden inşaat demiri üretimi yapılmakta olup, söz konusu üretim tesisi 30.931,38 m2 alanda 16.000 m2 kapalı ve 14.931,38 m2 açık alan üzerine kurulmuştur. Şirket'in Payas/Hatay'da bulunan haddehane tesislerinde mevcut durumda yıllık üretim kapasitesi (3 vardiya) 518.400 Ton/Yıl'dır. Şirket'in diğer üretim tesisi olan Toprakkale/Osmaniye Organize Sanayi Bölgesinde 74.234 m2 alan üzerinde kurulu üretim tesislerinde izabe hurda demirden kütük demiri üretimi yapılmaktadır. Şirket'in Toprakkale/Osmaniye çelikhane tesislerinde yıllık üretim kapasitesi (3 vardiya) 1.072.360 Ton/Yıl'dır. Demir-çelik sanayi, demir ve çelik ürünleri üretimi için hammaddeden başlayan ve nihai kullanıma kadar her ürünün kendine has üretim biçimlerini kapsayan işlemler ve sistemler bütününden oluşmaktadır.

Demir-çelik sektörünün varlığı, teknolojik açıdan sürekli gelişme göstermesi, dünya ticaretindeki payının yüksekliği, büyük işgücü istihdam etmesi, diğer sektörler için itici güç olması gibi nedenlerle, ülkelerin ekonomik gelişme düzeyine göre sınıflandırılmalarında önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Şirket çelik kütükler sınıfında Türk Standartlarına uygunluk belgesine ve Çelik Kütüğün İmalatı, Pazarlaması ve Satışı Lisansı'na sahiptir. Şirket Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır. Hava Emisyon Tehlikesiz Atık Geri Kazanım konusunda Çevre İzin ve Lisans Belgesi'ne, Metal Hurda İthalatçı Belgesine, Radyasyon ölçüm Sistemi konusunda Radyasyon Ölçüm Sistemi Uygunluk Belgesi(MH-098)'ne sahiptir.

4.2. Sektörel Gelişmeler:

Türkiye Çelik Üreticileri Derneği 2025 Yılı değerlendirmesine göre;

2025 yılının Mayıs ayında Türkiye'nin ham çelik üretimi İhracatı, geçen yılın aynı ayına göre %2,8 azalışla, 3,1 milyon tona geriledi. Ocak-Mayıs döneminde ise üretim %1,4 oranında azalışla, 15,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

Nihai mamul tüketimi 2025 yılının Mayıs ayında, 2024 yılının aynı ayına kıyasla %1,1 artışla, 3,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Yılın ilk beş ayında nihai mamul tüketimi %4,7 azalışla, 15,5 milyon tona geriledi.

2025 yılının Mayıs ayında çelik ürünleri ithalatı, 2024 yılının aynı ayına göre, miktar yönünden %24,6 oranında artışla 1,9 milyon ton, değer yönünden ise %0,1 azalışla, 1,3 milyar dolar oldu. Ocak-Mayıs döneminde çelik ürünleri ithalatı 2024 yılının aynı dönemine göre miktar yönünden %6 oranında artışla, 7,5 milyon ton, değer yönünden ise %5,1 azalışla, 5,3 milyar dolar oldu.

Dış Ticaret Dengesi, 2024 yılının Ocak-Mayıs döneminde, %71 olan İhracatın ithalatı karşılama oranı, 2025 yılının aynı döneminde %80,7 seviyesine yükseldi.

Dünya Çelik Derneği (worldsteel) tarafından açıklanan 2025 yılı Ocak ayı verilerine göre,

Dünya ham çelik üretimi, geçtiğimiz yılın aynı ayına kıyasla, %3,8 azalışla, 158,8 milyon ton, Ocak-Mayıs döneminde ise, bir önceki döneme kıyasla %1,3 azalışla 784 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

4.3. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkları net defter değeri aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Arazi ve Arsalar	705.086.470	477.072.436
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	143.293.829	147.323.406
Binalar	766.535.842	786.855.496
Tesis, Makine ve Cihazlar	2.774.432.491	3.013.288.579
Taşıtlar	195.303.509	179.565.956
Demirbaşlar	34.713.936	35.435.266
Diğer Maddi Duran Varlıklar	130.044	145.187
Yapılmakta Olan Yatırımlar	556.104.486	336.767.759
Net kayıtlı değer	5.175.600.607	4.976.454.085

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin net defter değeri aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
GreenPark Evleri	1.124.460.027	1.124.460.027
Bahçelievler Spotçular Çarşısı	419.594.099	419.594.099
Gebze Depo	742.484.162	742.484.162
Gaziantep Arsa	49.573.260	49.573.260
Hatay Arsuz & İstanbul Konut	323.895.133	323.895.133
Net kayıtlı değer	2.660.006.681	2.660.006.681

4.4. İç Kontrol Mekanizması

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 366 ve 375.nci maddesi gereği Şirket Yönetim Kurulu tarafından muhasebe, finans denetimi ve şirketin yönetiminin gerektirdiği ölçüde, finansal planlama için gerekli düzenin kurulması kapsamında İç Kontrol Sistemi kurulmuştur. Bu kapsamda şirket yönetim kurulu üyeleri ile şirketimiz tüm hesapları bağımsız meslek uzmanları tarafından vergi denetimi yaptırılmaktadır. Şirketimiz ayrıca bağımsız denetime tabi olup, düzenli olarak denetim hizmeti almaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması oluşturularak, konjonktürel ve sektörel risklerin saptanması, bunlara ilişkin tedbirlerin belirlenmesi, faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygun olarak yürütülmesi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlük içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtması amaçlanmaktadır. Risk yönetimi ve iç kontrolü, Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile İç Denetim Departmanı ve her seviyedeki şirket personeli tarafından uygulanan sürekli kontrol faaliyetleri ile sağlanmaktadır.

4.5. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket'in finansal tablolarında yer alan iştiraki Hatay Yağları Türk A.Ş. H.A.Y.A.T. 1923 yılında kurulmuş olup Türkiye'nin ilk anonim ortaklı kurulan şirketlerinden biridir. İstanbul Ticaret Odası'na kayıt tarihi 02.08.2016 olup Bitkisel sıvı yağ (yenilebilen) imalatı (soya, susam, haşhaş, pamuk, fındık, kolza, hardal vb. yağlar) (zeytin yağı, ayçiçeği yağı ve mısır yağı hariç) işi ile iştirak etmektedir.

Şirket ilk olarak 16.01.2012 tarihinde Hatay Yağları Türk A.Ş. H.A.Y.A.T. %33,20 oranında iştirak etmiştir, ilerleyen yıllarda gerçekleştirilen sermaye arttırmaları sonucunda şirket sermayesindeki pay sahipliği oranı %43,22'ye ulaşmıştır.

İştirak, bitkisel yağ ile ilgili herhangi bir ticari faaliyeti bulunmamakta olup yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin sabit kıymetini kiraya vererek kira geliri elde etmektedir. İştirak edilen şirketi "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar" hesap grubunda gösterilmiştir. Değerleme farklarına ilişkin detay Not:6 'da verilmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla iştirak edilen şirkete ilişkin detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ticari Ünvanı	Ortaklık Payı (%)	Ortaklık Payı (%)
Hatay Yağları Türk A.Ş. H.A.Y.A.T.	43,22%	43,22%

Ticari Ünvanı	Satın Alınma İlişkin Transfer Bedeli	Satın Alınan Hisselerin Nominal Bedel	Şirketin Toplam Sermayesi
Hatay Yağları Türk A.Ş. H.A.Y.A.T.	45.110.737	45.110.737	104.372.460
	45.110.737	45.110.737	104.372.460

4.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

✓ Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15.10.2024 tarih 21 sayılı toplantısında alınan kararı doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hazırlanan Pay Geri Alım Programı'na göre;

Geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 15.000.000 adet ve azami fonunun ise kendi kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 250.000.000 TL olarak belirlenmesine, Şirket paylarının geri alımına ilişkin azami sürenin en fazla 6 (altı) ay geçerli olmasına ilişkin hazırlanan "Geri Alım Programı" 22.11.2024 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında görüşülmüş olup oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15.10.2024 tarihli kararı ve 22.11.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında;

Şirketimiz tarafından Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde 1 TL nominal değerli pay başına 11,89 TL ortalama fiyat ile toplam 845.945 adet geri alım gerçekleştirilmiştir. Geri alınan payların şirket sermayesine oranı % 0,186' ya ulaşmış olup, Şirketimizce geri alım programının süresinin dolmasından dolayı sonlandırılmasına ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.

✓ Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.05.2025 tarihli toplantısında alınan kararı doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı, Kurul'un 23.03.2025 tarih ve 18/574 sayılı Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, yatırımcılarımızın hak ve menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlanması amacı ile hazırlanan Pay Geri Alımı Programı'na göre; Geri alıma konu Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde uygulanmasına, pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 6.500.000 adet olarak belirlenmesine, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 100.000.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.05.2025 tarihi ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında;

27.05.2025 ve 30.06.2024 tarihleri arasında Borsa İstanbul'da pay başına ortalama 13,63 TL fiyat ile 1.105.000,00 TL nominal tutarlı Koç Metalurji A.Ş. payları geri alınmıştır. Şirketimizin sahip olduğu KOCMT payları 1.095.945 adet paya ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %0,4288)

4.7. Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve önemli ölçütte kamu denetimi olmamıştır.

2025 hesap dönemine ilişkin Şirketimiz finansal raporlarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak bağımsız denetimlerinin yapılması konusunda Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen "PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş." 31.07.2025 tarihli Olağan Genel Kurulda onaylanmıştır.

4.8. Şirket Aleyhine Açılan Davalar, İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki önemli nitelikte dava bulunmamaktadır. Şirketin olağan faaliyetleri kapsamında davaları için finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır.

Şirket aleyhine açılan davalara ilişkin bilgiler; 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait Ara Dönem Finansal Rapor'un "Not 17 - Karşılıklar" dipnotunda açıklanmıştır.

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Dönem başı	5.172.041	2.968.010
Dönem içi ayrılan dava karşılıklar	2.102.300	981.733
Konusu kalmayan dava karşılıkları	(181.150)	--
Parasal Kayıp Kazanç	(1.048.579)	(783.406)
Dönem Sonu İtibariyle Karşılık	6.044.612	3.166.337

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında şirket hakkında hiçbir şekilde idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

4.9. Genel Kurul Toplantıları

Şirket'in 31 Temmuz 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulunun 27.06.2025 tarih ve 28 sayılı toplantısı ile alınan karar doğrultusunda;

- ✓ Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 31 Temmuz 2025 Perşembe günü saat 10:00'da Payas OSB Konferans Salonu "Karşı OSB Mah. Sanayi Cad. No:17 Payas/HATAY" adresinde aşağıda belirtilen gündem maddeleri görüşülerek yapılmıştır.

KOÇ METALURJİ A.Ş.**31 TEMMUZ 2025 TARİHLİ 2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ**

1. Açılış, Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması ve toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
2. Şirketin 2024 yılı hesap ve işlemlerine ait;
 - Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun,
 - Bağımsız Denetim Rapor özetinin ve finansal tablolarının,okunması, müzakeresi ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
3. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı Kar Dağıtım önerisinin okunması, müzakeresi ve onaya sunulması,
5. SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 16/3. Maddesi uyarınca, Şirket'in geçmiş yıl zararlarının iç kaynaklardan mahsup edilmesine ilişkin Yönetim Kurulu teklifinin Genel Kurulun onayına sunulması,
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 Sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Kuruluşunun genel kurulun onayına sunulması,
7. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı, ikramiye, prim ve ücretlerin belirlenmesi,
8. 2024 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2025 yılında yapılacak bağışları için üst sınır belirlenmesi,
9. Şirketimiz tarafından 2024 yılı içinde üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca 2024 yılı içerisinde "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
11. Şirket'in 22.11.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanan "Geri Alım Programı" çerçevesinde gerçekleştirilen geri alım işlemlerine ilişkin olarak pay sahiplerine bilgi verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulunun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 19 Mart 2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan "Geri Alım Programı" hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan 1.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamına giren konular hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395' inci ve 396' ncı maddelerinde yer alan yazılı izinlerin verilmesinin Genel Kurul onayına sunulması,
15. Dilek ve Temenniler.

4.11. Bağış ve Yardımlar

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 hesap döneminde 165.000 TL bağış yapılmıştır. (01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap döneminde 2.353.393,58 TL bağış yapılmıştır.)

Şirketimizin 31 Temmuz tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2025 yılı için 4.000.000 TL bağış ve yardım üst sınırı belirlenmiştir.

KOÇ METALURJİ ANONİM ŞİRKETİ**30.10.2025****SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN****"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ" NİN****İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

- a) Şirketimizin "01.01.2025 – 30.09.2025" hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmemiş Konsolide Olmayan Finansal Tablo ve Dipnotları ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Bağımsız Denetimden geçmemiş 01.01.2025 - 30.09.2025 hesap dönemine ait Konsolide Olmayan Finansal Tablo, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış 01.01.2025 – 30.09.2025 hesap dönemine ait Konsolide Olmayan Finansal Tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve 01.01.2025 – 30.09.2025 hesap dönemine ait faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

KOÇ METALURJİ ANONİM ŞİRKETİ

ADİL KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

İbrahim ÇAKIR

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Ramazan AKTAŞ

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

5-FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Tablolar

KOÇ METALURJİ ANONİM ŞİRKETİ

30 Eylül 2025 VE 31 Aralık 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	2.146.874.214	3.051.152.569
Finansal Yatırımlar	5	1.164.999.264	453.284.319
Ticari Alacaklar		432.464.657	127.386.165
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	28	11.199.653	13.637.933
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	421.265.004	113.748.232
Diğer Alacaklar		43.880.213	29.941.433
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	28	306.474	322.032
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	43.573.739	29.619.401
Stoklar	9	2.544.954.846	3.334.669.319
Peşin Ödenmiş Giderler		233.597.407	274.140.261
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	28	-	2.417.458
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	233.597.407	271.722.803
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	26	55.065.829	56.298.704
Diğer Dönen Varlıklar	11	998.480	806.259
Toplam Dönen Varlıklar		6.622.834.910	7.327.679.029
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		186.259	162.932
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	186.259	162.932
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	391.203.970	401.839.263
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	2.660.006.681	2.660.006.681
Maddi Duran Varlıklar	14	5.175.600.607	4.950.374.066
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	8.825.619	9.567.574
Peşin Ödenmiş Giderler	10	354.955.818	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	735.749.094	717.885.574
Toplam Duran Varlıklar		9.326.528.048	8.739.836.090
TOPLAM VARLIKLAR		15.949.362.958	16.067.515.119

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

KOÇ METALURJİ ANONİM ŞİRKETİ
30 Eylül 2025 VE 31 Aralık 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	16	505.338.999	439.173.012
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16	-	8.834.138
Finansal Kiralama Yükümlülükleri		2.280.286	-
Ticari Borçlar		3.037.417.038	2.856.718.269
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	28	2.010.222	1.379.725
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	3.035.406.816	2.855.338.544
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	32.500.090	28.385.449
Diğer Borçlar		70	142.272
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	28	-	142.184
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	70	88
Ertelenmiş Gelirler	10	177.747.114	311.914.122
Kısa Vadeli Karşılıklar		24.312.488	17.575.521
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	18.267.876	12.403.480
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	6.044.612	5.172.041
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11	116.332.871	86.937.117
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.895.928.956	3.749.679.900
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Finansal Kirama Yükümlülükleri		178.443.119	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		37.007.092	21.806.849
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	17	37.007.092	21.806.849
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		215.450.211	21.806.849
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		4.111.379.167	3.771.486.749
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	19	2.500.000.000	455.000.000
Sermaye düzeltme farkları	19	2.062.114.900	4.107.114.900
Paylara İlişkin Primler	19	2.949.939.312	2.949.939.312
Geri Alınmış Paylar (-)	19	(27.867.295)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(22.271.209)	(25.487.543)
<i>- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>	19	(22.271.209)	(25.487.543)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	46.196.131	18.328.836
Paylara İlişkin Primler			
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)		4.763.265.570	4.719.984.292
Net Dönem (Zararı)/Karı		(433.393.618)	71.148.573
Kontrol Gücü Olmayan Paylar			
Toplam Özkaynaklar		11.837.983.791	12.296.028.370
TOPLAM KAYNAKLAR		15.949.362.958	16.067.515.119

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

KOÇ METALURJİ ANONİM ŞİRKETİ

30 Haziran 2025 VE 30 Haziran 2024 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

			Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz 30 Eylül 2024
Dipnot Referanslar			30 Eylül 2025	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024	30 Eylül 2024
Kar veya Zarar Kısım						
Hasılat	20		14.909.721.148	5.469.988.545	13.889.391.834	6.136.250.822
Satışların Maliyeti (-)	20		(14.547.247.289)	(5.266.069.061)	(13.264.246.311)	(6.038.552.969)
Brüt Kar			362.473.859	203.919.484	625.145.523	97.697.853
Genel Yönetim Giderleri (-)	21		(157.925.136)	(63.766.382)	(145.679.998)	(47.342.831)
Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri (-)	21		(8.527.070)	(6.542.978)	(3.942.494)	(580.822)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22		178.195.115	(67.590.501)	384.605.972	46.857.645
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22		(608.350.445)	(99.735.838)	(483.549.932)	(136.211.362)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)			(234.133.677)	(33.716.215)	376.579.071	(39.579.517)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23		290.450.003	45.641.167	23.720.954	7.304.373
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23		(1.846.852)	2.580.128	(13.000.819)	(9.767.071)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/ (Zararlarından) Paylar	24		(10.635.293)	(7.396.857)	284.461.061	17.944.778
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)			43.834.181	7.108.223	671.760.267	(24.097.437)
Finansman Gelirleri	25		586.359.969	291.230.613	708.477.032	410.617.322
Finansman Giderleri (-)	25		(675.702.244)	(165.454.531)	(520.749.226)	(149.752.370)
Parasal kazanç/(kayıp)	31		(539.075.432)	(179.722.336)	(746.205.638)	(404.050.867)
Finansman Giderleri, net			(628.417.707)	(53.946.254)	(558.477.832)	(143.185.915)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/ (Zararı)			(584.583.526)	(46.838.031)	113.282.435	(167.283.352)
Vergi Gideri			151.189.908	51.668.722	63.438.423	153.318.190
Dönem Vergi Gideri			(13.289.806)	997.318	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	26		164.479.714	50.671.404	63.438.423	153.318.190
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/ (Zararı)			(433.393.618)	4.830.691	176.720.858	(13.965.162)
Dönem Net Karı/ (Zararı)			(433.393.618)	4.830.691	176.720.858	(13.965.162)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)						
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar						
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	17		4.288.446	9.333.648	(11.467.580)	(220.131)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	26		(1.072.112)	(2.232.509)	2.866.896	279.981
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			3.216.334	7.101.139	(8.600.684)	59.850
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)			(430.177.284)	11.931.830	168.120.174	(13.905.312)
Dönem Karının Dağılımı						
Kontrol Gücü Olmayan Paylar			-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları			(433.393.618)	4.830.691	176.720.858	(13.965.162)
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider) Dağılımı			(430.177.284)	11.931.830	168.120.174	(13.905.312)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar			-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları			(430.177.284)	11.931.830	168.120.174	(13.905.312)
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	27		(0,1734)	0,0019	0,3884	(0,0307)

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

5.2. Finansal Rasyolar

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Finansal tablolar ile ilgili olarak önemli nitelikte olan rasyolar aşağıdaki gibidir;

RASYOLAR	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vadeli Borçlar)	170%	195%
Likidite oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)	105%	106%
Borçların Toplam Kaynaklara Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	26%	23%
Aktif yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)	42%	46%

KARLILIK RASYOLARI	30.09.2025	30.09.2024
Brüt kar marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	2,43%	4,50%
Esas Faaliyet kar marjı (Esas Faaliyet Karı/Net Satışlar)	-1,57%	2,71%
Vergi öncesi kar marjı (Vergi öncesi Karı/Net Satışlar)	-3,92%	0,82%
Net kar marjı (Net Karı/Net Satışlar)	-2,91%	1,27%

5.3. Mali Güç

Şirket'in 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait Özkaynakları, pay sahipleri tarafından şirket sermayesi olarak yatırılmış bulunan 2.500.000.000 -TL sermayenin ve 2.062.114.900 -TL Sermaye Düzeltme Farklarının 2,59 (259%) katı olup, toplamı 11.837.983.791-TL'dir. (31 Aralık 2024: 2,70 Katı- 12.296.028.370-TL) Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

5.4. Finansman Kaynaklarının ve İşletmenin Faaliyetlerinin Gelişimi Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilmektedir.

Şirket kuruluşundan bu yana ürettiğimiz mamüllerin kalitesine verdiğimiz önem doğrultusunda sahip olduğumuz kalite belgeleri ve sertifikalara aşağıdaki gibidir.

- TS 708:2016 - Türkiye İnşaat Çeliği Sertifikası
- TS 9914:1992 - Türkiye Çelik Kütükleri Sertifikası
- TS/80/B2/15/6 Belge No. 'lu Sıfır Atık Belgesi
- ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi
- 2021 tarih ve 96746283-150/E.8114 sayılı "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"
- CED-2023 Metal Hurda İthalatçısı Belgesi

5.5. Kâr Dağıtım Politikası**✓ Şirketimiz Koç Metalurji A.Ş. (“Şirket”) “Kar Dağıtım Politikası”;**

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde kâr payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımını yapamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

İşbu Kar Dağıtım Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Kâr Dağıtım Politikası 31/07/2024 tarih ve 2024/010 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup, genel kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmak suretiyle yürürlüğe girer ayrıca, Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikasında yapılacak değişiklikler, yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

✓ Koç Metalurji A.Ş Esas Sözleşmesinin 15 numaralı “Karın Tespiti ve Dağıtım” maddesi

Şirket’in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket’in genel giderleri ile Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karından, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

- (a) %5’i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- (b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket’in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
- (c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

(ç) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

(d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere Genel Kurul kararıyla Yönetim Kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

✓ **Kar Dağıtım Önerisi**

31 Temmuz 2025 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı ile;

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Şirket Kar Dağıtım Politikası dikkate alınarak;

Şirketimizin 2024 hesap döneminde Vergi Usul Kanunu kayıtlarına göre 33.182.828 TL "Net Dönem Zararı" oluşmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: II 14.1. Sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal tablolarında 56.723.915 TL "Net Dönem Karı" bulunmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarda net dönem zararı bulunması nedeniyle, kâr payı dağıtımı yapılmayacağına yönelik Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan önerge okunarak 337.513.931 kabul, 2 ret oyu ile oy çokluğu ile kabul edildi.

5.6. Bağlı Şirket ve İlişkili Taraf İşlemleri

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafları aşağıda belirtilmiştir.

İlişkili Taraf Ad/Soyadı- Unvan	İlişkisi
Hatay Yağları Türk A.Ş.	Koç Metalurji A.Ş.'nin İştiraki
Eyyüp Koç Yapı İnş.San.ve Tic.A.Ş.	Şirket ortağı Adil Koç'un yeğeni Eyyüp Koç'un ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı olduğu firma
Eyüp Metal Ltd.Şti.	Şirket ortağı Adil Koç'un yeğeni Eyyüp Koç'un ortak ve Müdür olduğu firma
Eyp Demir Çelik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Şirket ortağı Adil Koç'un yeğeni Eyyüp Koç'un ortak ve Müdür olduğu firma
EKC Metal Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	Şirket ortağı Adil Koç'un yeğeni Eyyüp Koç'un ortak ve Müdür olduğu firma
Hurdasan Demir Çelik İnş.Turizm ve Tic.Ltd.Şti.	Şirket ortağı Adil Koç'un akrabası Muhammet Koç ve Cuma Koç'un ortak ve Müdür olduğu firma
Erkoç Hurda Ltd. Şti.	Şirket ortağı Adil Koç'un yeğeni Mehmet Doğan Koç'un ortak ve Müdür olduğu firma
Dagi Giyim San. ve Tic. A.Ş.	Şirket ortağı Adil Koç'un abisi Mahmut Nedim Koç'un ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı olduğu firma
İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Şirket ortağı Adil Koç'un abisi Mahmut Nedim Koç'un Yönetim Kurulu Üyesi olduğu firma
İzmir Demir Çelik A.Ş.	Şirket ortağı Adil Koç'un abisi Mahmut Nedim Koç'un Yönetim Kurulu Üyesi olduğu firma
Adil Koç	Şirket Ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Nedim Koç	Şirket Ortağı ve Yönetim Kurulu Başkan Adil Koç'un abisi
Eyyüp Koç	Şirket Ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Adil Koç'un yeğeni (aynı isimden 3 kişi bulunmaktadır)
Mehmet Doğan Koç	Şirket Ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Adil Koç'un yeğeni
Muhammet Koç	Şirket Ortağı ve Yönetim Kurulu Başkan Adil Koç'un yeğeni

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Eyp Demir Çelik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	--	--
Eyyüp Koç İnş.San.ve Tic.A.Ş.	10.812.956	13.562.646
Erkoç Hurda Demir Çelik Ltd.Şti.	131.266	75.287
Eyüp Metal Ltd. Şti.	255.431	--
Toplam	11.199.653	13.637.933

01 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Hatay Yağları Türk A.Ş.	301.928	322.032
Eyp Demir Çelik Sanayi Ticaretl Ltd. Şti.	4.546	--
Toplam	306.474	322.032

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Muhammet Koç	1.100.000	1.379.725
Hatay Yağları Türk A.Ş.	910.222	--
Toplam	2.010.222	1.379.725

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Eyyüp Koç İnş.San.ve Tic.A.Ş.	--	--
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	--	95.991
Dagi Giyim San. ve Tic. A.Ş.	--	46.193
Adil Koç	--	--
Toplam	--	142.184

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderleri

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Erkoç Hurda Demir Çelik Ltd.Şti.	--	--
Hurdasan Demir Çelik İnş.Turizm ve Tic.Ltd.Şti.	--	2.417.458
Toplam	--	2.417.458

İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan avansların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
EKC Metal Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti	9.812	12.307
Toplam	9.812	12.307

01 OCAK – 30 EYLÜL 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İlişkili Taraflara Satışlar

Şirket'in 01 Ocak - 30 Eylül 2025 ve 01 Ocak - 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara satışların detayı aşağıdaki gibidir;

30 Eylül 2025	Ticari Mal/Hammade	Kira	Diğer	Toplam
Dagi Giyim San. ve Tic. A.Ş.	26.848.359	--	6.371.411	33.219.770
Erkoç Hurda Ltd. Şti	--	65.039	--	65.039
İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.	--	--	4.132	4.132
Toplam	26.848.359	65.039	6.375.543	33.288.940

30 Eylül 2024	Kira	Duran Varlık Satışı	Diğer	Toplam
Erkoç Hurda Demir Çelik İnş.Lojistik San.Tic.Ltd.Şti.	55.784	--	--	55.784
Muhammet Koç	--	2.943.234	--	2.943.234
Dagi Giyim San Ve Tic.A.Ş.	--	49.568	4.579.017	4.628.585
Toplam	55.784	2.992.802	4.579.017	7.627.603

İlişkili Taraflardan Alışlar

Şirket'in 01 Ocak - 30 Eylül 2025 ve 01 Ocak - 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan yapılan alışların detayı aşağıdaki gibidir;

30 Eylül 2025	Ticari Mal/Hammadde	Kira	Hizmet / Yansıtma	Diğer	Toplam
İzmir Demir Çelik A.Ş	1.714.291	--	--	--	1.714.291
Dagi Giyim San. ve Tic. A.Ş.	12.011.455	12.530	2.130.365	24.263	14.178.613
Toplam	13.725.747	12.530	2.130.365	24.263	15.892.905

30 Eylül 2024	Ticari Mal/Hammade	Kira	Duran Varlık Alışı	Hizmet / Yansıtma	Toplam
Erkoç Hurda Demir Çelik İnş.Lojistik San.Tic.Ltd.Şti.	376.437.075	--	--	--	376.437.075
Hurdasan Demir Çelik İnş.Turizm ve Tic.Ltd.Şti.	987.532.174	--	--	--	987.532.174
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	--	--	--	14.261	14.261
Muhammet Koç	--	--	5.562.083	--	5.562.083
Dagi Giyim San Ve Tic.A.Ş.	--	12.235	--	3.501.041	3.513.276
Toplam	1.363.969.249	12.235	5.562.083	3.515.302	1.373.058.869

Koç Metalurji A.Ş. 2024 Yılında Gerçekleşen Ve 2025 Yılında Gerçekleştirilecek İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Özeti

Şirketimizin yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri kapsamında, 2024 yılı hesap döneminde ilişkili tarafları olan Dagi Giyim San. ve Tic. A.Ş. ve Erkoç Hurda Ltd. Şti. ile yapılan ilişkili taraf satışlarının, 2024 yılı hesap dönemi içerisinde kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan hasılat tutarına olan oranı % 10'un altında gerçekleşmiştir.

Şirketimizin yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri kapsamında, 2024 yılı hesap döneminde ilişkili tarafları olan Dagi Giyim San. ve Tic. A.Ş., Erkoç Hurda ve Hurdasan Demir ile yapılan ilişkili taraf alışlarının toplamı, 2024 yılı hesap dönemi içerisinde kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyeti tutarına olan oranı % 10'un üstünde gerçekleşmiştir.

Şirketimizin ilişkili taraflarıyla 2024 yılında gerçekleştirdiği yaygınlık ve süreklilik arz eden işlemlerin piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirildiği ve 2025 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörülmekte olup işbu raporda ilişkili taraflar ile yapılan işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve bu yöntemin seçilmesindeki gerekçeler açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**6.1. Kurumsal Risk Yönetimi**

Şirket risk yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Şirket faaliyetleri sırasında maruz kaldığı en önemli riskler finansal risklerdir. Şirketin finansman bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve şirketin faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, şirket internet sitesi Yatırımcı İlişkileri başlığının “Komiteler ve Çalışma Esasları” sekmesinde yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki, idari ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla 2024 yılında kurulmuştur. Dönem içerisinde 5 kez toplantı yapılmıştır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
Ramazan AKTAŞ	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim ÇAKIR	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

7- KURUMSAL YÖNETİM**7.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Şirketimizce 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerinin tamamı uygulanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP platformu üzerinden, gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince hazırlanan ; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’na (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’na (KYBF) Kamu Aydınlatma Platformu şirket künyesinden ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince; Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını, Sürdürülebilirlik Uyum Raporu şablonuna yer vererek açıklamaktadır. Sürdürülebilirlik ilkelerine ilişkin tüm açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden de tüm paydaşlarımızla paylaşılmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlayamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nda (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nda (KYBF), Sürdürülebilirlik Raporu’nda ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte Şirket’in kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik Raporu’nda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda ise özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında ilgili değişikliğe yer verilecektir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’na (URF)

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4028e4a2416e696c01416f734ce273ad>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a2416e696c01416f734ce273ad>

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4028e4a2416e696c01416f734ce273ad>

Adreslerinden ulaşılabilir.

7.2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birimi Temmuz 2024’de kurulmuştur.

21.10.2024 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. maddesi hükümleri çerçevesinde, Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yönetici ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmek üzere Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahip Yeliz Özlük ‘ün atanmasına karar verilmiş olup görevlendirmesi yapılmıştır.

İletişim Bilgileri

Tel : 0326 755 1991 (158)

Faks : 0326 755 3604

e-Mail : yatirimciiliskileri@kocmetalurji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Raporu:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak düzenlemiş olduğu ”Yatırımcı İlişkileri Raporu”nu 02/01/2025 tarihinde Yönetim Kurulu’na sunmuştur.

Dönem İçerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler :

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- d) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- e) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhilinde, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- g) www.kocmetalurji.com.tr adresli şirket web sitesinin güncel tutulması. Şirket ile ilgili olarak Kap’ta yayınlanan her türlü duyurunun sitede yer almasının sağlanması görevlerini yerine getirmiştir. Dönem içerisinde e-mail, telefon vs. ile bölümümüze ulaşan yatırımcılarımıza aynı gün içinde geri dönüş yapılmıştır. Yatırımcı İlişkileri’ne gelen sorular genellikle pay fiyatları, işlem hacimleri, finansal tablo açıklamaları ile ilgili olmuştur.
- h) Pay alış ve satış işlemlerinin takibi raporlanması, gerekli bildirimlerin yapılması
- i) Borsa tarafından uygulanan devre kesici işlemlerin akabinde talep edilirse özel durum açıklmalarının yapılması.

7.3. Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar

➤ Şirket'in 06.10.2025 tarihli "Osmaniye Üretim Tesisinde Meydana Gelen Yangın" Kap duyurusuna istinaden;

Şirketimizin Osmaniye ilinde bulunan üretim tesisinde 04.10.2025 tarihinde küçük çaplı yangın meydana gelmiştir. Yangına itfaiye ve şirket ekipleri tarafından hızlı şekilde müdahale edilmiş olup, yangın kısa sürede kontrol altına alınmıştır. En önemlisi, olayda hiçbir çalışanımız zarar görmemiştir. 05.10.2025 Pazar günü yapılan hasar tespit çalışmaları sonucunda, sigorta şirketinin eksperleri tarafından yaklaşık olarak belirlenen hasar bedeli, şirket ölçeğinde önemli bir tutara tekabül etmemektedir.

Yangın nedeniyle ilgili üretim tesisimizde, üretim faaliyetlerimize geçici olarak 5 (beş) gün süreyle ara verilmesine karar verilmiş, yangına ilişkin gerekli onarım ve bakım çalışmaları tamamlanmış olup, ilgili üretim tesisimizde üretim faaliyetleri 09.10.2025 tarihi itibarıyla yeniden başlamıştır.

➤ Şirket'in 21.10.2025 tarih 2025/39 nolu kararıyla;

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Barış Düzel tarafından Yönetim Kurulu' nun dikkatine sunulmuş olan istifa mektubu incelenerek Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifasının kabul edilmiş, görevinden istifa eden Sn. Barış Düzel'in yerine kalan görev süresini tamamlamak ve ilk toplanacak Genel Kurul' un onayına sunulmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesinin kararı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine uygun bulunduğu, adaylık beyanı alınmış olan Sn. Derya Özcan'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. İlgili karar 24.10.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 24.10.2025 tarih 11444 sayılı TTSG'nde ilan edilmiştir.

➤ Şirket'in 23.10.2025 tarih 2025/40 nolu toplantısında;

Şirketimizin Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan çelik üretim tesisinin, üretim kapasitesini artırmak, verimliliğini yükseltmek ve modernizasyon hedefleri doğrultusunda altyapısını güçlendirmek amacıyla Çin'li Harbin GuangWang Electromechanical LTD. firması ile 3.500.000 USD tutarında sürekli döküm makinesi alımına yönelik sözleşme imzalanmasına karar verilmiştir.