

(RAMAZAN) AYHAN USTUN

Doğum tarihi ve yeri: 21.09.1974 / İstanbul



Eğitim :

- 1993 – 1997 İstanbul Üniversitesi, Ekonomi Fakültesi, İktisat (İngilizce)
- 1992 – 1993 İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği (1 yıl)
- 1986 – 1992 Özel Doğuş Koleji, İstanbul (burslu)
- 1981 – 1986 Altunizade İlköğretim Okulu, İstanbul

Unvan ve lisanslar:

- Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) – 2000 yılı
- Kamu Gözetim Kurumu (KGK) kamu denetçisi – 2015 yılı

İş Deneyimi :

➤ **1997 – 2016 KPMG Yetkin Denetim, Tasdik ve Yeminli Müşavirlik A.Ş.** (“KPMG International” üye firması)

- 1997 yılında KPMG’de asistan olarak çalışma hayatına başladı, yabancı sermayeli şirketlerin vergi ve mali uyum denetimlerine katıldı
- 1998 yılında yeni kurulan ve gelişmekte olan “Business Process Outsourcing” departmanında yabancı sermayeli şirketlerin yasal ve yönetim raporlamaları için muhasebe ve raporlama sistemleri kurulması ve uygulanması alanında uzmanlaştı
- 2000 yılında Müdür Yardımcı ünvanıyla yabancı sermayeli şirketlerin mali raporlama hizmetlerini sunan ekibin başına geçti; eş zamanlı olarak bu şirketlere vergi danışmanlığı yapmaya başladı
- 2002 yılında KPMG İngiltere (UK/Londra) ofisine geçici görevle gönderildi; 6 ay süresince çok uluslu ve çok fonksiyonlu M&A (Şirket satın alma ve birleşme) projelerinin yürütülmesi konusunda deneyim kazandı
- 2002 yılında, Türkiye’ye dönerek Müdür ünvanıyla “Business Process Outsourcing” departmanının başına geçti; aynı zamanda vergi danışmanlık projeleri yürütmeye devam etti ve Türkiye’de giderek artan şirket birleşmesi, satın alma, finansman, reorganizasyon gibi projelerde yer aldı
- 2005 yılında Kıdemli Müdür ünvanı alarak hızla büyüyen uluslararası vergilendirme ve şirket birleşme, satın alma konularında danışmanlık yapmaya devam etti
- 2007 yılında Direktör ünvanı alarak KPMG’nin 3 ayrı servis hattını (Uluslararası Vergilendirme, Şirket Birleşme ve Satın Almaları, Uluslararası Personel Vergilendirmesi) bir araya sunan Vergi Danışmanlık bölümünü kurdu ve bu departmanın lideri olarak görev yapmaya başladı.

- 2010 yılında, Vergi Danışmanlık bölümünün yüksek gelir, karlılık, müşteri bazı ve ün artışı sağlamasından sonra KPMG Türkiye şirketlerinin ortaklığına kabul edildi ve Ortak (Partner) ünvanı aldı. Ayhan böylece KPMG Türkiye vergi şirketinde yeni mezun olarak işe girerek üst düzey yöneticilik ve ortaklık seviyesine yükselen ilk personel ünvanı da kazandı.
- 2012 yılında, Ayhan KPMG Türkiye şirketlerinin sermaye ortağı (Equity Partner) konumuna kabul edildi. Bu dönemde, KPMG Türkiye aynı zamanda KPMG Avrupa şirketleri, birliğine kabul edildiği için, Ayhan KPMG Avrupa yapısında sermaye ortağı olmaya hak kazandı.
- Ayhan'ın kurduğu ve liderliği yaptığı Vergi Danışmanlığı departmanı her yıl kesintisiz bir şekilde büyümeye devam etti ve KPMG Türkiye bünyesinde en karlı departmanlardan birisi haline geldi. 2015 yılı itibarıyla, barındırdığı 24 personel (1 Ortak ve 2 Direktör dahil) ile Türkiye'deki benzer şirketler içinde en büyük Vergi Danışmanlığı ekibi olmayı da başardı.
- Ayhan Türkiye'nin lider vergi danışmanları arasında gösterilirken kurduğu ve liderlik yaptığı vergi danışmanlık bölümü birçok sektörel iş dergisi ve medya tarafından Türkiye'nin en iyi vergi danışmanlık ekibi olarak seçildi.

➤ 2017'den günümüze

- 2016 yılı sonunda, Ayhan KPMG Türkiye şirketlerinden ayrılarak mesleki yaşantısına bağımsız mali müşavir ve danışman olarak devam etme kararı aldı. Bu kapsamda, Ayhan özellikle gelişme ve globalleşme aşamasında olan şirketlere ilişkin yatırım danışmanlığı projeleri üstleniyor
- Bu süreçte, üniversitelerin yüksek eğitim programı kapsamında "uluslararası iş modelleri ve vergilendirilmesi" konularında eğitim vermiştir ve birçok sektörel seminer ve konferansa konuşmacı olarak davet edilmiştir
- Aynı zamanda, kişisel olarak maddi ve manevi birikimlerini yatırımcı olarak değerlendirebileceği projelerde yer almaktadır ve bu konuda ilgili mevzuat uyarınca "melek yatırımcı" belgesi almaya hak kazanmıştır

Uzmanlık Alanları :

- Uluslararası yatırımların planlanması ve yapılandırılması (hem yurtdışından Türkiye'ye gelen yatırımlar hem de Türkiye'den yurtdışına yatırımlar)
- Türkiye'nin imzaladığı uluslararası Çifte Vergilendirmeyi Önleme (ÇVÖ) anlaşmalarının yorumlanması ve uygulanması; bu anlaşmaları etkileyen uluslararası değişikliklerin takip edilmesi ve Türkiye'ye etkileri konusunda fikir önderliği yapılması
- Şirket birleşme ve satın alma süreçleri ile ilgili risk denetimleri (due diligence), vergi ve mali planlama ve yapılandırma işlemleri; satın alma sonrası entegrasyon süreçlerinin optimize edilmesi
- Uluslararası görevlendirilen personele ilişkin vergi ve sosyal güvenlik hukuku danışmanlığı
- Büyük ölçekli projelere ilişkin özel danışmanlık projeleri (Yap-İşlet-Devret, Kamu-Özel ortaklıkları, grup yeniden yapılanması, halka açılma, büyük ölçekli finansman projeleri vb.)
- Çok uluslu şirketlerin faaliyet gösterdikleri yabancı ülkeler için küresel vergi uyum yönetimi ve ilgili süreçlerin optimize edilmesi

Diğer Kurumsal Görev/Sorumluluklar :

- KPMG Türkiye (tüm üye şirketler için) Enerji Sektör Lideri: 2012 – 2016
- KPMG Türkiye (vergi bölümü) Özel Sermaye ve Risk Sermayesi Fonları (Private Equity and Venture Funds) Sektör Lideri: 2007 – 2016
- KPMG International bünyesinde Kalite ve Risk yönetiminden sorumlu ortak (Avrupa bölgesinde yabancı KPMG ofislerinin denetimine liderlik etme dahil): 2007 - 2014
- KPMG Türkiye üye şirketleri için Ortakların uyum süreçlerinden sorumlu: 2014 - 2016
- KPMG Türkiye vergi bölümü Chief Operating Officer (COO): 2010 – 2012
- KPMG Türkiye şirketleri Yönetim Kurulu üyelikleri: 2013 - 2016