



Geleceğin Teknolojilerini Birlikte İnşa Ediyoruz



İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Odine

- 10 Rakamlarla 2025 1. Yarı Yılı
- 12 Odine Hakkında
 - 14 Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz
 - 16 Ortaklık Yapısı
 - 18 Kilometre Taşları
- 20 Başlıca Finansal Göstergeler
- 22 Ödüller ve Başarılar
- 24 Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Yönetim

- 28 Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO Mesajı
- 32 Yönetim Kurulu
- 34 Üst Yönetim
- 36 Organizasyon Şeması
- 38 Yönetim Kurulu Komiteleri

2025 1. Yarı Yıl Faaliyetleri

- 40 2025 1. Yarı Yıl Sektörel Gelişmeler
- 42 Faaliyet Alanları
- 44 Pazarlama ve Satış
- 46 Yatırımlar
- 48 Ar-Ge Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik

- 50 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 51 Çevre
- 52 İnsan Kaynakları
- 56 İş Sağlığı ve Güvenliği

Kurumsal Yönetim

- 58 Bağlı Ortaklıklar
- 59 Diğer Konular
 - 59 Politikalar
 - 59 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
 - 61 Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler
 - 62 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 63 2025 1. Yarı Yılda Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri
 - 63 Şirket'in Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Alınan Tedbirler
 - 63 Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
 - 63 Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler
 - 63 Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
 - 63 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
 - 63 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
 - 63 Derecelendirme Notları
 - 64 Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
 - 64 2025 1. Yarı Yılda Yapılan Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
 - 64 Bağış ve Yardımlar
 - 64 Satışlar, Kârılık, vb. Konularda İleriye Dönük Riskler
 - 64 Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları
 - 64 Genel Kurul Toplantıları
 - 64 Kâr Payı Hakkı
 - 65 Üst Yönetimde Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
 - 65 İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar
- 66 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 67 Sorumluluk Beyanı
- 68 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Mali Durum ve Risk Yönetimi

- 70 Mali Duruma İlişkin Bilgiler
- 71 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Finansal Bilgiler

- 73 30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

Hayat sürdürülebilir iletişimdir.

Odine olarak 2000 yılında bugünlerin ve geleceğin iletişim dünyasını hayal ederek yola çıktık. Bugün, teknoloji alanında uzman mühendis ekibimizle, donanımdan yazılıma, tasarımdan bakıma kadar uzanan birçok alanda, 5 kıta ve 21 farklı ülkeyi kapsayan global ağımla, geleceğin bulut tabanlı altyapısını milli bir güç olarak oluşturmuyoruz.

Sektörden ayrılan mühendislik yeteneğimizle müşterilerimizin geleneksel altyapılarını dönüştürerek, Tier-1 yazılım tanımlı ağlar, sanallaştırma, bulutlaştırma gibi devrim niteliğinde çözümler sunuyoruz.

Hep güçlendirdiğimiz kadromuzla, önde gelen bulut tabanlı ve yazılım tanımlı teknoloji ve sistem entegrasyonu çözümleri sunarak, küresel şirketlerin dünya standartlarına sahip sürdürülebilir ağlarını oluşturmalarına yardımcı oluyoruz.



Artık hedeflerimize inanan milyonlarca ortağımız var.

Odine olarak ulusal ve uluslararası şirketlere 2000 yılından bu yana yazılım çözümleri ile mühendislik hizmetleri sunuyoruz. 21 Mart 2024 tarihinde halka arzımızı gerçekleştirdik. Karşılaştığımız halka arz büyüklüğümüzün 6 katı taleple bugün artık milyonlarca ortağımız oldu. Odine'nin halka arzı 2024 yılının en başarılı halka arzı olarak da EMEA Finance tarafından 2024 EMEA Finance Achievement Awards'ta "En İyi Halka Arz Ödülü (Mid-Cap)"ne layık görüldü. Halka arz gelirini uluslararası hedeflerimizi destekleyecek yatırımlara ayırıyor, bu topraklarda üretilen teknolojiyi global pazarlara taşımayı hedefliyoruz.

3,3 milyon

Halka Arzımıza Katılan Yatırımcı



Global hedeflerimizi gerçekleřtirmek için farklı ölkelerdeyiz.

Ankara'daki yeni ofisimizle yerel yapılanmamızı genişletiyor, operasyonel kapasitemizi güçlendiriyoruz. Bölgesel erişimimizi artırarak, iş ortaklarımızla daha yakın ve entegre bir yapı kuruyoruz. İstanbul İTÜ Teknokent'teki Arı-3 ofisimize ek olarak, İzmir Urla'daki Teknopark ofisimizle yenilikçi projelerimize ivme kazandırıyoruz. Bu merkez, Ar-Ge alanındaki vizyonumuzu yansıtırken, yetkin ve yaratıcı ekiplerimizle sürdürülebilir çözümler geliştirmemize olanak tanıyor. Amerika Birleşik Devletleri'nde kurduğumuz OdineLabs Inc. ve İzmir'deki OdineLabs Türkiye yapılanmamızla, yapay zekâ destekli teknolojiler odağında ürünleşme stratejimizi hızlandırıyoruz. Amerika, Asya Pasifik, Orta Doğu ve Afrika bölgelerindeki operasyonlarımızı güçlendirmeye devam ediyoruz. Bulut Mükemmeliyet Merkezi olarak konumlandırdığımız Dubai ofisimizle, bu stratejik bölgede ileri teknoloji çözümler sunuyoruz. Tüm bu adımlarla yalnızca fiziksel varlığımızı genişletmiyoruz; aynı zamanda inovasyon, çeviklik ve sürdürülebilirlik odağındaki çalışmalarımızı da kararlılıkla sürdürüyoruz.

6 Lokasyon

Türkiye

İstanbul | İzmir | Ankara

Yurt Dışı

Dubai | Prag | Delaware



Ar-Ge gücümüzle fark yaratıyoruz.

Ar-Ge yatırımlarımızla, operasyon kapasitemizi sürekli artırırken, ülkemizin teknoloji ekosistemine de önemli katkılar sağlıyoruz. Araştırma ve inovasyonu başarımızın itici gücü olarak görüyoruz ve halka arzımızın ardından bu alanlara olan odağımızı ve yatırımlarımızı artırmaya devam ediyoruz. OdineLabs bünyesinde, Odine Nova adlı ağ yönetimi ve orkestrasyon platformunun yanı sıra, yapay zekâ destekli Anomali Tespiti, Öngörücü Bakım Sistemleri, Ağ Dijital İkizi, Semantik Haberleşme Teknolojisi ve Politika Orkestrasyon Sistemi gibi yüksek katma değerli çözümler geliştiriyor, bu ürünlerimizin patent süreçlerini tamamlıyoruz. 2019 yılından beri Bilişim 500 Araştırması'nda birden fazla kategoride ilk 15'te yer alıyoruz. 2024 ve 2025 yıllarında üst üste 2 yıl elde ettiğimiz Bilişim 500 Araştırması Sanallaştırma Kategorisi birinciliği Şirketimizin ileriye dönük hedeflerine ulaşma yolunda kaydedilen önemli bir adım olarak öne çıkıyor.

6

TÜBİTAK-TEYDEB

Tamamlanan Ar-Ge Projesi



Sürdürülebilir dönüşümün güvenilir iş ortağı.

Odine olarak, Londra merkezli ve telekomünikasyon sektörünün önde gelen yayın kuruluşlarından Capacity Media'nın 20 Top Telco Vendors Power List'inde üst üste ikinci kez yer almanın gururunu yaşıyoruz. Telekom sektöründe, alanındaki en iyi 20 tedarikçiyi değerlendiren bu prestijli uluslararası listede, 2025 yılında da yer alarak başarıımızı sürdürdük. Türkiye'yi temsil eden tek şirket olarak küresel ölçekte fark yaratmak için çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

170+

Global Müşteri



RAKAMLARLA 2025 1. YARI YIL

Odine, 21 ülkedeki aktif müşterileri ve 3 uluslararası ofisiyle global bir oyuncu olarak teknolojiye yön vermektedir.

25

Yıllık Deneyim

6

TÜBİTAK-TEYDEB
Projesi Tamamlandı

1

AB Projesi
Devam Ediyor

2

Proje Değerlendirme
Sürecinde

30+

Teknoloji Partneri

170+

Global
Müşteri

21

Ülkede Aktif
Müşteri

6 Lokasyon

Türkiye

İstanbul | İzmir | Ankara

Yurt Dışı

Dubai | Prag | Delaware



ODİNE HAKKINDA

Odine, ileri ağ teknolojileriyle geleceğin dijital dünyasını bugünden şekillendiriyor.

Güçlü Ar-Ge çalışmaları

ABD merkezli Ar-Ge yapılanmamız OdineLabs, yapay zekâ odaklı çözümler geliştirerek yenilikçi teknolojilerin önünü açmaktadır.

Odine, sürdürülebilir ağ dönüşümünü hızlandıran ve geleceğin yazılım odaklı ağlarını inşa eden küresel bir teknoloji ortağıdır. Telekom operatörleri, kurumsal işletmeler ve servis sağlayıcılar için yalnızca bir tedarikçi değil, güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanan Odine, danışmanlık, sistem entegrasyonu ve ürün geliştirme disiplinlerini bir araya getirerek uçtan uca çözümler sunmaktadır.

Alanında uzman mühendis ekibiyle Odine, Tier-1 yazılım tanımlı ağlar, sanallaştırma, bulut altyapıları ve yapay zekâ destekli çözümler konusunda uluslararası düzeyde uzmanlığa sahiptir.

Donanımdan yazılıma, tasarımdan bakıma kadar telekomünikasyon ve kurumsal işletmelerin geleceğini şekillendiren esnek ve ölçeklenebilir altyapılar geliştirmektedir.

Odine, müşterilerinin yalnızca bugünkü ihtiyaçlarına odaklanmayan, aynı zamanda yeni iş modelleri oluşturabilmelerine, farklılaşmalarına ve yeni alanlara hızla uyum sağlamalarına imkân tanıyacak iş birliğine dayalı bir ekosistem yaklaşımını benimser. Bu vizyonun bir parçası olarak hayata geçirilen ABD merkezli Ar-Ge yapılanmamız OdineLabs, yapay zekâ odaklı çözümler geliştirerek yenilikçi teknolojilerin önünü açmaktadır.





ODİNE HAKKINDA

VİZYON, MİSYON VE DEĞERLERİMİZ



Vizyonumuz

Gelecekte daha sürdürülebilir ve bağlantılı bir dünyayı şekillendirecek dijital çözümler sunarak, farklı sektörlerde yenilikçi büyümeyi destekleyen global teknoloji markasıyla bir iş ortağı olmak.



Misyonumuz

Dijital dönüşümü hızlandırarak, sürdürülebilir ve değer yaratıcı çözümlerle, yeni pazarlarda lider konumumuzu güçlendirerek müşterilerimize global ölçekte katma değer sağlamak.



ODİNE HAKKINDA

ORTAKLIK YAPISI

30.06.2025 itibarıyla:

Ortağın Adı-Soyadı/ Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ALPER TUNGA BURAK	36.466.000	33,00	52,62
FIRAT KERİM ERSOY	5.124.129	4,64	10,08
DENİZ HAN BİLYAY	8.023.451	7,26	4,34
DOĞU KAAAN BİLYAY	8.023.451	7,26	4,34
HİDAYET DİDEM ZAPSU BİLYAY	5.348.969	4,84	2,90
HALKA AÇIK*	47.514.000	43,00	25,72

* 30.06.2025 tarihi itibarıyla halka açık payların (B grubu imtiyazsız pay) 19.095.118 adedi (sermayedeki payı %17,28) Cengiz Avcı'ya aittir.

110.500.000
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye

442.000.000
Kayıtlı Sermaye Tavanı



ODİNE HAKKINDA

Oline, “geleceği birlikte inşa etmek” vizyonu doğrultusunda, her geçen gün yenilikçi adımlar atarak sektöre değer katmaya devam etmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARI

2000 yılından bu yana ulusal ve uluslararası şirketlere sunduğu yazılım çözümleri ve mühendislik hizmetleri ile teknoloji dünyasında önemli bir etki bırakan Oline, “geleceği birlikte inşa etmek” vizyonu doğrultusunda, her geçen gün yenilikçi adımlar atarak sektöre değer katmaya devam etmektedir. Yazılım, hizmet ve donanım alanlarında kurduğu sağlam temellerle, sektördeki liderliğini vurgulayan Şirket şimdiye kadar birçok küresel projeye imza atmış olup her adımında teknolojiye öncülük etmektedir. Küresel teknoloji sahnesinde sunduğu yenilikçi çözümler ve güçlü Ar-Ge çalışmalarıyla sektöre yön veren Oline, inovasyon ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini her yıl daha da ileriye taşımaktadır.

2000

Oline Teknoloji bilgi teknolojileri sektörü ve bu sektörün alt bileşenleri olan yazılım, hizmet ve donanım alanlarında faaliyet göstermek üzere kuruldu.

2006

Oline Hizmet İhracatçıları Birliği bünyesinde bulunan Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'ne üye oldu.

2015

Ürün portföyünün temel taşlarını oluşturacak olan Nebula ve Orion çözümleri geliştirilmeye başlandı.

2019

Oline, büyümesini sürdürerek Oline Çek Cumhuriyeti'ni kurdu.

2004

Şirket, telekomünikasyon sektöründe faaliyetlerine başladı.

2011

Oline, Orta Doğu'daki varlığını, Oline Dubai'nin kurulmasıyla artırdı.

2018

Oline Orion ve Oline Nebula markaları pazara sunuldu.

2018 ile 2021 yılları arasında, Turkcell ile gerçekleştirilen Bulut Tabanlı Çekirdek Şebeke Projesi kapsamında Oline, EMEA bölgesindeki en büyük sanallaştırılmış çekirdek şebekesini kurarak Turkcell'in 48 milyon abonesine hizmet sundu. Oline, çekirdek şebeke sanallaştırması alanındaki yerel uzmanlığını geliştirmek amacıyla ITÜ Teknokent'teki Ar-Ge faaliyetlerine devam etmekte olup, yeni yazılım teknolojileri geliştirerek küresel pazarda bu yenilikleri satmayı ve yeni gelir kaynakları oluşturmayı hedeflemektedir.

2025

Odine'nin yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek Amerika ve bölge pazarlarında farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunma hedefi doğrultusunda, Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 hissesi Şirket'e ait olan OdineLabs Inc. şirketi kuruldu.

Odine, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile telekomünikasyon sektöründe yapay zekâ tabanlı yeni nesil yönetim sistemleri ve hizmetlerine yönelik önemli bir iş birliğine imza attı.

Odine'nin Ar-Ge faaliyetlerinin yürütüldüğü OdineLabs Inc. tarafından, yeni nesil iletişim teknolojilerine yönelik çalışmalar kapsamında; 5G ve 6G kablosuz iletişim sistemleri ile yapay zekâ destekli semantik haberleşme altyapısının entegrasyonunu hedefleyen, yüksek etki potansiyeline sahip bir semantik haberleşme patenti için resmi başvuru başarıyla tamamlandı.

Şirket'in, yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunma hedefi doğrultusunda Türkiye'de %100 hissesi Odine'e ait "OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanlı bir şirket kuruldu.

Odine Ankara Şubesi'nin açılışı gerçekleşti.

Odine'nin ABD merkezli iştiraki OdineLabs Inc., yeni nesil mobil haberleşme teknolojileri odağında sürdürdüğü Ar-Ge çalışmaları kapsamında, 5G ve gelecekteki 6G haberleşme ağlarının yönetimi ve optimizasyonunu gerçek zamanlı şekilde otomatikleştiren yapay zekâ tabanlı bir politika orkestrasyon sistemi için patent başvurusunu tamamladı.

Odine, Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) tarafından düzenlenen 2025 İhracatı Hızlandırıcılar Ödülleri kapsamında, üst üste ikinci kez "Teknoloji İnovasyonu" kategorisinde Altın Ödüle, "Teknoloji İş Birliği ve Uygulama" kategorisinde ise Odine & Turkcell: Yapay Zekâ Destekli Ağ Dijital İkizi projesi ile Gümüş Ödüle layık görüldü.

Odine, 2024 EMEA Finance Achievement Awards'ta En İyi Halka Arz (Mid-Cap) Ödülü'nü aldı.

Merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin %53,03'üne karşılık gelen paylarının satın alımı tamamlandı. Logate D.O.O.'nun %100 oranında pay sahibi olduğu, yazılım alanında eğitim ve insan kaynağı geliştirme faaliyetleri yürüten iştiraki Logate Institut Za Informacione Tehnologije ile %70 oranında payına sahip olduğu, Avusturya merkezli pazarlama şirketi Logate GMBH de dolaylı olarak Odine'nin ortaklık yapısına katıldı.

2021

Endonezya'daki Telin ve Yeni Zelanda'daki Symbio ile Tier-1 müşteri tabanını genişletti ve aynı yıl Endeavor'un ülke programında finalist olarak seçildi.

OTOMBUS Projesi başlatıldı.

Deloitte tarafından yeniden Türkiye'nin en iyi yönetilen şirketlerinden biri olarak tanındı.

2023

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi (UDHAM) ve Turkcell ile 5G/6G ekosistemine yönelik ağ otomasyonu yazılımı geliştirilmesi için iş birliğine başlandı.

CC-Global Bulut & Uç Bilişim İnovasyon ödülüne layık görüldü.

2020

ABD'deki Reliance gibi Tier-1 müşteri kazanımları elde edildi.

Deloitte tarafından Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 şirketi arasında yer aldı.

2022

Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması'nın Sanallaştırma Kategorisi'nde ikinci büyük şirket ödülü kazanıldı.

İngiltere'den Wavcrest müşteri portföyüne eklendi.

2024

Odine hisseleri 21 Mart 2024'te Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

Odine ve 5G Mobil Haberleşme Altyapı Geliştirme Projesi'ne katılan diğer şirketler, projenin birinci fazının başarıyla tamamlanması dolayısıyla Başarı Sertifikası ile ödüllendirildi.

CC Global Yılın Halka Arz Projesi Ödülü'nü kazandı.

Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması'nda Sanallaştırma Kategorisi lideri oldu.

HGC Global Communications Limited ve Libya Uluslararası Telekom Şirketi (LITC) firmalarını müşteriler arasına katıldı.

Odine ve Turkcell, Telco Cloud Projesi ile 2024 GSMA GLOMO Ödülleri'nde finalistler arasında yer aldı.

Odine, Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketlerinin listelendiği Deloitte Teknoloji Fast 50 Listesi'nde ve alanında en iyi 20 telekom tedarikçisinin listelendiği 20 Top Telco Vendors List'te yer aldı.

Kıta Avrupası'nda yerleşik bir şirketin satın alımına ilişkin görüşmelere başlanmıştır.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Odine, 2025 yılı 1. yarı yıl sonu itibarıyla 2,7 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşmıştır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	994.135.320	1.908.831.036	1.719.829.262
Duran Varlıklar	352.539.257	784.061.118	973.905.864
Aktif Toplamı	1.346.674.577	2.692.892.154	2.693.735.126
Toplam Özkaynaklar	690.741.867	1.894.343.790	2.020.414.219

Kâr/Zarar Tablosu (TL)	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2025
Hasılat	276.016.604	346.847.447	443.087.836
Satışların Maliyeti (-)	(230.752.659)	(203.423.776)	(360.968.108)
Brüt Kâr/(Zarar)	45.263.945	143.423.671	82.119.728
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	6.548.712	46.571.650	(100.280.688)
Dönem Kâr/(Zararı)	1.503.146	(1.536.972)	(33.951.136)



ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Oline, 2025 yılında da yenilikçi teknolojilere getirdiği farklı çözüm süreçleri ve projeleri ile birçok ödülün sahibi olmuştur.

Oline, Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) tarafından düzenlenen 2025 İhracatı Hızlandırıcılar Ödülleri kapsamında, üst üste ikinci kez “Teknoloji İnovasyonu” kategorisinde Altın Ödül’e,

“Teknoloji İş Birliği ve Uygulama” kategorisinde ise Oline & Turkcell: Yapay Zekâ Destekli Ağ Dijital İkizi projesi ile Gümüş Ödül’e layık görüldü.

Oline, 2024 EMEA Finance Achievement Awards'ta En İyi Halka Arz (Mid-Cap) Ödülü'nü aldı.

Oline, Carrier Community tarafından düzenlenen CC-Global Awards 2025 kapsamında, Turkcell ile birlikte Yılın En İyi Yapay Zekâ/Makine Öğrenimi Entegrasyon Projesi Ödülü'ne layık görüldü.





YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Odine, yatırımcılarına düzenli bilgi akışı sağlayarak güvenilir bir ortaklık sunmaktadır.

Şeffaf ve hesap verebilir bir yapı

Odine, yatırımcılarıyla şeffaf bir iletişim anlayışını benimsemekte ve tüm paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Odine'nin yurt içi ve yurt dışında mevcut ve potansiyel yatırımcı kişi ve kurumlar ile finans kuruluşları nezdinde tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması, yatırımcı ilişkileri kapsamında kendilerine iletilen sorulara cevap verilmesi konularında, gerektiğinde talebin içeriğine göre ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde hareket etmekte ve Şirket adına iletişimde bulunmaktadır.

Şirket adına yetkili kişiler tarafından yapılacak tüm açıklamaların Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinasyonunda ve Şirket ilgili birimleri ile iş birliği içerisinde ön değerlendirmeden geçmesi esas olarak belirlenmiştir.

Odine Yatırımcı İlişkileri Bölümü 11 Eylül 2024 tarihinde kurulmuş olup kuruluşundan itibaren Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahiplerinin haklarını korumaya yönelik tüm yükümlülüklerini titizlikle yerine getirmeyi prensip edinmiştir.

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk ilkeleri gözetilerek, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun 11 Eylül 2024 tarih ve 2024/27 sayılı kararı ile; Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuat ile öngörülmuş görevlerinin, Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yerine getirilmesine ve bu çerçevede Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 & Sermaye Piyasası Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Derecelendirme" lisanslarına sahip Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sn. Ali Yöney'in, görev ve sorumluluğunda yürütülmesine ve mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili düzenli olarak Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunan birimde Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi olarak Sn. Ali Yöney görev almaktadır.



Odine, güçlü finansal performansı ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle yatırımcılarına geleceğe güvenle bakma imkanı sunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, diğer birimlerle koordineli bir şekilde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumuna yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Bu çerçevede Yatırımcı İlişkileri Birimi:

- Mevcut ve potansiyel yatırımcı kurumlar ve menkul değerler firmaları, portföy yönetim şirketleri gibi aracı kurumlar nezdinde Şirket'in bilinirliğini artırmak amacıyla tanıtımının yapılması, bu kurumların araştırma analistlerinin bilgi taleplerinin karşılanması,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket'le ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde yanıtlanması,
- Pay sahiplerine ilişkin veri tabanı ve kayıtların sağlıklı, güncel ve düzenli tutulmasının sağlanması,

- Pay sahipleri ile Şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Şirket içerisindeki ilgili birimlere ve üst yönetime yönelik sermaye piyasalarındaki gelişmeler ve hisse senedi performansına ilişkin raporlama yapılması,
- İlgili mevzuat kapsamında tüm kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin yerine getirilmesi,
- Yıllık Olağan ve Olağan Dışı Genel Kurulların elektronik ve fiziki ortamda sorunsuzca gerçekleştirilmesi,
- Pay sahiplerinin Odine hakkında bilgi alabileceği internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları vb. tüm iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması çalışmalarından sorumludur.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

2025 yılının ilk 6 aylık döneminde 40 adedi özel durum açıklaması olmak üzere toplamda 84 adet kamuoyuna duyuru yapılmıştır.

Başarılı halka arz çalışmaları

Şirket hisseleri 21.03.2024 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "ODINE" koduyla sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, 13-14-15 Mart 2024 tarihleri arasında yapılmıştır. Halka arzda birim fiyat 30,00 TL olarak belirlenmiştir. Halka arz edilen 44.200.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleşmiştir. Toplam halka arz büyüklüğü 1.326.000.000 TL'dir. Halka arzda, toplam 3.259.363 yatırımcıdan, halka arz edilen 44.200.000 TL nominal değerli payların 6,13 katına denk gelen 270.773.021 TL nominal değerli pay talebi gelmiştir. Halka arzda, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen payların 2,56 katı, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen payların 12,69 katı, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen payların 3,03 katı talep toplamıştır.

Dönem içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne telefon ve e-posta aracılığıyla gelen bilgi talebi başvurularının kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere pay sahiplerinin tüm soruları yanıtlanmıştır. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde 40 adedi özel durum açıklaması olmak üzere toplamda 84 adet kamuoyuna duyuru yapılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi:

Ad-Soyad:	Ali Yöney
Öğrenim Durumu:	Yüksek Lisans
Sahip Olduğu Lisanslar:	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzenleyici Kurumu, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Tel:	+90 212 347 0363
E-posta:	yatirimciiliskileri@odine.com

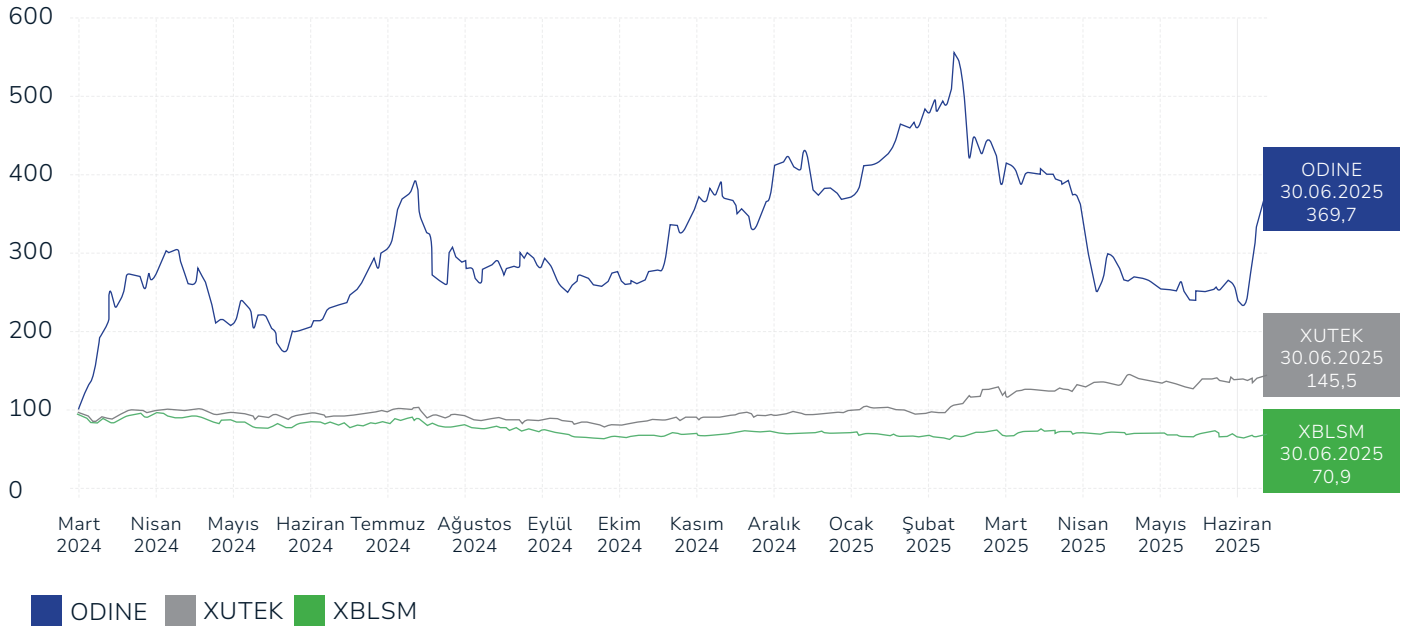
Hisse Performansı ve Piyasa Değeri

Odine Solutions Teknoloji hisseleri 21 Mart 2024'te Borsa İstanbul'da (BIST) ODINE koduyla işlem görmeye başlamıştır. Çıkarılmış sermayesi 110.500.000 TL nominal değerde olup her bir hisse senedi 1 TL nominal değerli ve 110.500.000 adet hisseyi içermektedir.

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin 30.06.2025 tarihi itibarıyla piyasa değeri 12.254.450.000 TL olmuştur. Şirket hisselerinde 2025 yılının ilk 6 ayında toplam işlem hacmi 37.374.661.380 TL olarak gerçekleşmiştir.



Karşılaştırmalı Hisse Performansı



Not: Grafiklerdeki karşılaştırmayı kolaylaştırmak amacıyla, Şirketimizin hissesi ve karşılaştırma yapılan endeksler başlangıç tarihindeki fiyatlarına göre endekslenmiş ve ilk gün değerleri 100 olarak kabul edilmiştir.

XUTEK: BIST Teknoloji Endeksi
XBLSM: BIST Bilişim Endeksi

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO MESAJI

2025'in ilk yarısında, yalnızca operasyonel başarılarla değil, paydaşlarımızla daha yakın ve açık bir iletişim kurmaya da odaklandık.

Küresel ölçekte faaliyet

2025'in ilk yarısında faaliyete geçen Ankara ofisimizle Türkiye'deki operasyonel ağıımızı güçlendirirken, Güney Afrika'da kurulacak yeni ofisimiz ile Afrika kıtasındaki varlığımızı daha da pekiştirmeyi hedefliyoruz.

2025 yılına, halka arz sonrası üstlendiğimiz yeni sorumluluklar ve büyüyen küresel hedeflerimizle güçlü bir başlangıç yaptık. Yılın ilk yarısı, finansal performansımızın yanı sıra stratejik büyüme adımlarımız, uluslararası iş birliklerimiz, ürünleşme stratejilerimiz ve bölgesel etkinliğimizin artışıyla şirketimiz adına önemli bir dönüm noktası oldu.

Mart 2024'teki başarılı halka arzımız, milyonlarca yatırımcıyı Odine'in büyüme yolculuğuna ortak ederken, bize sermaye piyasalarında daha şeffaf, daha hesap verebilir ve daha kurumsal bir yapı içinde ilerleme sorumluluğu da yükledi. Bu yeni dönemde yalnızca yatırımcı ilişkileri ve organizasyon yapılanmamızı güçlendirmekle kalmadık; aynı zamanda insan kaynakları yapımızı da yeniden ele alarak, yetenek yönetimi, liderlik gelişimi ve organizasyonel verimlilik konularında önemli adımlar attık. İç iletişim ve şeffaflık odaklı süreçlerimizi yeniden kurgularken, ekiplerimizin yetkinliklerini artıracak eğitim programları, performans yönetimi sistemleri ve çalışan bağlılığını güçlendiren inisiyatifler hayata geçirdik.

2025'in ilk yarısında, yalnızca operasyonel başarılarla değil, paydaşlarımızla daha yakın ve açık bir iletişim kurmaya da odaklandık. Bu kapsamda, analist ve portföy yöneticileri ile oturumlar düzenleyerek; vizyonumuzu paylaştık, beklentileri, görüşleri ve geri bildirimleri doğrudan dinledik. Attığımız her adımı yalnızca finansal metriklerle değil, yatırımcılarımızın güveni ve çalışanlarımızın motivasyonu ile

şekillendirmeyi önemsiyoruz. Karşılıklı güveni esas alan bu diyalog ortamının, hem sermaye piyasalarındaki konumumuzu hem de kurum içindeki sürdürülebilir büyümeyi güçlendireceğine inanıyoruz.

Odine olarak bugün, 21 ülkede 170'in üzerinde referansa sahip küresel bir teknoloji partneriyiz. İstanbul, Prag ve Dubai'deki bölge ofislerimiz; İstanbul Teknik Üniversitesi Arı ve İzmir Urla'daki Teknoparklarımız; Amerika Birleşik Devletleri'nde kurduğumuz OdineLabs ve İzmir'de bulunan OdineLabs Türkiye yapılanmamız ile teknoloji üretim kapasitemizi sürekli artırıyoruz. 2025'in ilk yarısında faaliyete geçen Ankara ofisimizle Türkiye'deki operasyonel ağıımızı güçlendirirken, Güney Afrika'da kurulacak yeni ofisimiz ile Afrika kıtasındaki varlığımızı daha da pekiştirmeyi hedefliyoruz. Böylece, farklı coğrafyalardaki ihtiyaçlara yanıt verirken, belirli stratejik pazarlarda yetkinliklerimizi daha da derinleştirme odaklı çalışıyoruz. Bu yaklaşımımızın somut örneklerinden biri, 2025 yılının ilk yarısının bitimini takiben Temmuz ayında Karadağ merkezli teknoloji şirketi Logate'e gerçekleştirdiğimiz yatırımla hayata geçti. 5G ve ileri bağlantı teknolojileri, bankacılık sistemleri ve kurumsal çözümler odaklı güçlü ürün portföyü ile öne çıkan Logate'in sermayesinin %53,03'ünü devralarak yalnızca teknik yetkinliğimizi değil, küresel büyüme stratejimize olan bağlılığımızı da ileriye taşıdık.



Stratejik bir öncelik olarak Ar-Ge

Ar-Ge'yi yalnızca teknolojik bir faaliyet değil, stratejik bir öncelik olarak ele alıyoruz.



Yeni nesil teknolojiler

2025 yılı başında Amerika Birleşik Devletleri'nde kurduğumuz OdineLabs Inc. çatısı altında; 5G/6G, yapay zekâ, ağ otomasyonu ve orkestrasyon gibi alanlarda yeni nesil teknolojiler geliştiriyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada faaliyetlerimizi, stratejik danışmanlık hizmetleri, dönüşüm odaklı sistem entegrasyonu ve yapay zekâ destekli ürün geliştirme olmak üzere üç temel stratejik eksen çerçevesinde sürdürüyoruz. Stratejik danışmanlık hizmetlerimiz, yeni nesil altyapı dönüşümlerinde kurumlara yalnızca teknoloji sağlayan değil, karar süreçlerine doğrudan etki eden bir teknoloji partneri olarak konumlanmamızı sağlıyor. Mimari tercihlerden teknoloji seçimlerine, altyapı analizlerinden geçiş planlamasına kadar tüm aşamalarda kurumların yanında yer alıyor; özellikle bulut dönüşümü ve çekirdek ağ sanallaştırması gibi karmaşık yapılar da teknik ve operasyonel rehberlik sunuyoruz. Bu yaklaşım sayesinde, müşterilerimizin dijital dönüşüm süreçlerine yalnızca destek olmakla kalmıyor, bu süreçleri birlikte planlayarak uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlıyoruz.

Dönüşüm odaklı sistem entegrasyonu kabiliyetimiz ise, Odine'in mühendislik gücünü ve tedarikçiden bağımsız yaklaşımını yansıtan bir diğer stratejik yapı taşı. Farklı üreticilerden gelen teknolojilerle yazılım tanımlı bileşenleri ve bulut tabanlı altyapıları entegre ederek platform kurulumu, mimari tasarım, devreye alma ve operasyonel yönetimi kapsayan uçtan uca çözümler sunuyoruz. Her müşteriye özel şekillenen hizmet modelimizle; bazı projelerde yalnızca stratejik danışmanlık sunarken, bazı

projelerde ise tüm teknik altyapıyı kurarak entegrasyon süreçlerini uçtan uca üstleniyor, gerektiğinde bu iki modeli harmanlayarak çevik, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir çözümler geliştiriyoruz.

Bu entegre yapıyı tamamlayan en kritik unsur ise yapay zekâ destekli ürün geliştirme yetkinliğimiz. Ar-Ge'yi yalnızca teknolojik bir faaliyet değil, stratejik bir öncelik olarak ele alıyoruz. İzmir-Urla ve İstanbul Teknik Üniversitesi yerleşkesindeki merkezlerimizle birlikte, 2025 yılı başında Amerika Birleşik Devletleri'nde kurduğumuz OdineLabs Inc. çatısı altında; 5G/6G, yapay zekâ, ağ otomasyonu ve orkestrasyon gibi alanlarda yeni nesil teknolojiler geliştiriyoruz. Bu merkezlerde yürütülen çalışmalar, yalnızca mühendislik derinliğimizi değil, aynı zamanda bu teknolojilerin küresel pazarlara entegrasyon yetkinliğimizi de ortaya koyuyor.

OdineLabs Inc. bünyesinde, Odine Nova adlı ağ yönetimi ve orkestrasyon platformunun yanı sıra, yapay zekâ destekli Anomali Tespiti, Öngörücü Bakım Sistemleri, Ağ Dijital İkizi, Semantik Haberleşme Teknolojisi ve Politika Orkestrasyon Sistemi gibi yüksek katma değerli çözümler geliştiriyor, bu ürünlerimizin patent süreçlerini tamamlıyoruz. Telekom sektörüne yönelik Nebula® ve Orion® yazılımlarımız ise operatörlerin hizmet sunumunu daha esnek, güvenilir ve operasyonel açıdan verimli hale getirme amacıyla konumlanıyor.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO MESAJI

Odine olarak inanıyoruz ki; gerçek rekabet avantajı, teknolojiyi sahiplenmekten öte, onu anlamlandırmak ve dönüştürmektir.

Düşünsel ve stratejik bir teknoloji yaklaşımı

Teknolojiye yaklaşımımızı yalnızca donanım ve yazılım eksenli değil; düşünsel ve stratejik bir zemin üzerine inşa ediyoruz.

Akademik iş birlikleri, bu ürünleşme sürecimizin bilimsel zeminini güçlendiriyor. İstanbul Teknik Üniversitesi ile yürüttüğümüz protokol kapsamında, telekomünikasyon sektöründe yapay zekâ tabanlı yeni nesil yönetim sistemleri geliştiriyoruz. Ayrıca Avrupa Komisyonu'nun Eureka CELTIC-Next programı ve TÜBİTAK onaylı UDHAM destekli projelerde, 5G/6G otomasyon yazılımları üzerine geliştirme çalışmaları yürütüyor; küresel Ar-Ge ekosisteminin etkin bir paydaşı olarak konumlanıyoruz.

Ar-Ge gücümüzü, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir büyüme modeliyle birleştirerek, yatırımlarımızı somut çıktılara dönüştürüyoruz. Bu sayede yalnızca bugünün değil, geleceğin altyapılarını da şekillendiren çözümler geliştiriyor; teknolojiyi dönüştüren yaklaşımımızla küresel ölçekte değer üreten bir teknoloji firması olarak konumlanıyoruz.

Teknolojiye yaklaşımımızı yalnızca donanım ve yazılım eksenli değil; düşünsel ve stratejik bir zemin üzerine inşa ediyoruz. Kurumların yalnızca bugünkü ihtiyaçlarını karşılamakla kalmıyor; onları geleceğe

hazırlayan, teknolojiyle birlikte büyümelerini mümkün kılan yapılar kuruyoruz. Çünkü Odine olarak inanıyoruz ki; gerçek rekabet avantajı, teknolojiyi sahiplenmekten öte, onu anlamlandırmak ve dönüştürmektir.

Yatırımlarımızı bu anlayışla şekillendiriyor, her adımda kurumsal sorumluluğumuzun bilinciyle ilerliyoruz. Biz, yalnızca kendi büyümemizi değil; Türkiye'nin dijital geleceğini de şekillendirmeyi hedefliyoruz. Bu yolda bize güvenen tüm yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, birlikte daha fazlasını başarmaya devam edeceğimize yürekten inanıyorum.

Saygılarımla,

Alper Tunga Burak
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO



YÖNETİM KURULU

**Alper Tunga Burak****Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO**

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Alper Tunga Burak, Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi alanındaki yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Turkcell Superonline'in Ürün ve İş Geliştirme Birim Yöneticisi olarak, şirketin bir İnternet Servis Sağlayıcısı'ndan lider bir İletişim Hizmetleri Sağlayıcısına dönüşmesi sürecinde önemli bir rol üstlenmiştir. 2006 yılında Şirket'in kuruluş aşamasında Odine'e katılan Alper Tunga Burak, Satış ve Pazarlamadan sorumlu yönetici ortak görevini üstlenmiştir. Odine'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev almaktadır. 23 yılı aşkın sektör tecrübesi ile yeni pazarlara giriş, faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi ve stratejik pazarlama konularında öncülük etmiştir. Ürün ve İş Geliştirme, Satış Mühendisliği, Pazarlama ve Stratejik Planlama alanlarında edindiği telekomünikasyon tecrübesini bir araya getirerek, Odine'nin mevcut pazar payına ulaşmasında önemli bir rol üstlenmiştir.

**Fırat Kerim Ersoy****Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Lisans eğitimini İstanbul Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Fırat Kerim Ersoy, İşletme alanındaki yüksek lisans eğitimini Yeditepe Üniversitesi'nde tamamlayarak Muhasebe ve Finans alanında uzmanlaşmıştır. 1998-2002 yılları arasında kariyerine Coca-Cola'da başlamış, 6 BDT Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) ülkesinden sorumlu, Mali Kontrolör olarak çalışmış ve buradaki kariyer hayatında birçok farklı görevde yer almıştır. Daha sonra 2003-2007 yılları arasında Türkiye'nin en büyük reklam ajanslarından biri olan Rafineri Reklam Ajansı'nda Finans Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. 2007 yılında Finans Direktörü olarak Şirket'e katılan Fırat Kerim Ersoy, Odine Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Tuncer Köklü****Yönetim Kurulu Üyesi**

Teknoloji ve otomotiv sektörlerindeki deneyimlerinin ardından Ata Grubu şirketlerinden Ata Yatırım'a 1995 yılında katılan Tuncer Köklü, görevi süresince Ata Yatırım'ın yeniden yapılanması, Ata Online Menkul Kıymetler A.Ş., Ata Portföy Yönetimi A.Ş. ve ATP şirketlerinin kurulmasına ek olarak Grubun teknoloji şirketlerinin yapılandırılması görevlerinde yer almıştır. Bahçeşehir Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi'nin çeşitli fakültelerinin Danışma Kurullarının yanı sıra, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), TÜSİAD-Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu ve Çin Networkü gibi üyeliklerinin dışında, "Birleşmiş Milletler" UN-İtar Cifal İstanbul Danışma Kurulu Üyesi'dir. İstanbul Üniversitesi'nde Mühendislik eğitiminin ardından, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde ikinci üniversite eğitimini tamamlamış olan Tuncer Köklü, aynı paralelde Stanford Business School-Strategic Human Capital Management ve Harvard Business School-Strategic Management programlarına katılmıştır. Halen Plymouth Univ./MLA Collage-İngiltere'de start-up şirketleri ile ilgili Doktora başlangıç süreci devam etmekte olan Tuncer Köklü, Bahçeşehir Üniversitesinde Yapay Zekâ Laboratuvarı Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. Bu görevi kapsamında Üniversite-Sanayi iş birliği ile yaratılan "FuturaBox – Tomorrow's Solutions" Yapay Zekâ çözümleri yazılımının da kurucusu ve tasarımcısıdır.



Kerim Pertev Zapsu

Yönetim Kurulu Üyesi

Kerem Pertev Zapsu, 2016 yılında Azizler Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamış ve bu görevine devam etmektedir. BPN Ödeme Kuruluşu A.Ş. şirketinde 2016 yılından itibaren Yönetim Kurulu Gözlemcisi olarak görev almakta ve halen devam etmektedir. 2024 yılında Toprak Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır ve halen buradaki görevini sürdürmektedir.



Gökhan Gürçan

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Gökhan Gürçan, 1996 yılından beri global şirketlerin Türkiye iş kolunda liderlik yapmaktadır. Koç Holding şirketlerinden Şark Sigorta'da 1996-2008 yılları arasında finans, planlama, strateji, birleşme ve satın alma alanlarında yönetici olarak çalışmıştır. 2008 yılında MunichRE'nin sigortacılık iştiraki ERGO'ya katılarak ERGO Türkiye Holding'in kurulmasına öncülük etmiştir. 2010 yılında Acıbadem Sigorta'ya CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmış, üç yıllık süre sonucunda şirketin hisseleri Malezya devlet fonu Khazanah'a satılmıştır. 2019 yılında ise Şirketin hisseleri İngiltere merkezli Bupa Grubu'na satılmıştır. Bupa Türkiye ana şirket yapısını kuran Gürçan, senCard markasını yaratarak, bu marka altında senCard Direkt Satış, senCard Dental gibi şirketleri kurmuştur. 2024 yılında Almanya merkezli CGM Türkiye'yi satın alarak TPA ve teknoloji alanında hizmet sağlayıcı olmuştur. Gökhan Gürçan, Bupa Türkiye, Bupa Acıbadem, senCard Direkt Satış, senCard Dental ve senCard Partners şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Harvard Business School GMP, Koç Üniversitesi MDP, Yeditepe Üniversitesi MBA, Marmara Üniversitesi MIS ve İşletme derecelerine sahiptir ve Silikon Vadisi'nde Singularity Group eğitimlerine katılmıştır. Acıbadem Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi olan Gürçan, bir dönem Marmara Üniversitesi'nde görev yapmış olup, TKYD, YKKD, YASED, SAGEL ve InnoHealth gibi kurum ve kuruluşlara mentör ve Danışma Kurulu Üyesi olarak katkı sağlamaktadır.



Müge Tuna

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Müge Tuna, 1984 yılında Üsküdar Amerikan Koleji'ni bitirmesini takiben, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1988'de mezun olmuş ve aynı üniversitede 1991 yılında MBA programını tamamlamıştır. Tuna, 1991-1996 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Hazine departmanında çeşitli kademelerde çalışmış; daha sonra 2002 yılına kadar altı yıl boyunca Yatırım Bankacılığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2013 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de sırasıyla Yatırım Bankacılığı'nda Müdürlük ile Özel Sermaye ve Yatırım Bankacılığı bölümlerinde Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Müge Tuna, 2013-2015 yılları arasında Garanti Yatırım'da Araştırma Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüş olup; 2017-2019 yılları arasında Emaar Square Mall Türkiye Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. 2019 yılından itibaren Clairfield International projelerinde danışman olarak görev yapmaktadır. 2010 yılından itibaren TÜYİD Yönetim Kurulu Üyeliğini takiben, TÜYİD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği ile TUSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Üyeliği ve 2016'dan itibaren Professional Women Network (PWN)'de komite üyelikleri devam etmektedir. 2022 yılından itibaren Suwen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdüren Müge Tuna; 10.04.2025 tarihli Suwen Genel Kurul toplantısında bu göreve üçüncü kez seçilmiştir. Ayrıca halen Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde doktora çalışmalarını sürdürmektedir.

ÜST YÖNETİM

**Alper Tunga Burak****Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO**

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Alper Tunga Burak, Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi alanındaki yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Turkcell Superonline'ın Ürün ve İş Geliştirme Birim Yöneticisi olarak, şirketin bir İnternet Servis Sağlayıcısı'ndan lider bir İletişim Hizmetleri Sağlayıcısı'na dönüşmesi sürecinde önemli bir rol üstlenmiştir. 2006 yılında şirketin kuruluş aşamasında Odine'e katılan Alper Tunga Burak, Satış ve Pazarlamadan sorumlu yönetici ortak görevini üstlenmiştir. Odine'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev almaktadır. 23 yılı aşkın sektör tecrübesi ile yeni pazarlara giriş, faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi ve stratejik pazarlama konularında öncülük etmiştir. Ürün ve İş Geliştirme, Satış Mühendisliği, Pazarlama ve Stratejik Planlama alanlarında edindiği telekomünikasyon tecrübesini bir araya getirerek, Odine'nin mevcut pazar payına ulaşmasında önemli bir rol üstlenmiştir.

**Bülent Kaytaç****Bilim ve Teknoloji Başkanı (Chief Scientist)**

Bülent Kaytaç'ın 18 Temmuz 2024 tarihinden itibaren Bilim ve Teknoloji Başkanı (Chief Scientist) ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak atanmasına karar verilmiştir. Bülent Kaytaç, 35 yılı aşkın telekomünikasyon alanında uluslararası ve ulusal Ar-Ge şirketlerinde, yazılım, teknoloji geliştirme ve yönetim deneyimine sahip olup yapay zekâ ve 6G telekom altyapılarındaki Ar-Ge çalışmaları ve stratejik teknoloji vizyonunun belirlenmesi görevlerini yürütecektir. ABD Silikon Vadisi'nde Netsia, ülkemizde ise Oksijen Teknoloji, Argela şirketlerinin kurucusu ve CEO'su olarak uzun yıllar görev yapmış olan Kaytaç, Nortel-Netaş, Alcatel-Teletaş gibi uluslararası teknoloji şirketlerinin Ar-Ge bölümlerinde önemli görevlerde bulunmuştur. 2001-2003 yılları arasında GSMA CTO Yönetim Kurulu Üyesi olarak da hizmet vermiştir. Ülkemizde Savunma Sanayi ve diğer devlet kurum ve kuruluşları bünyesinde başlatılan ULAK, MİLAT, OTAK projelerinin fikir lideri olmuş ve bu projelerde aktif roller almıştır. 2016 yılında BEETECH Ar-Ge Öncüleri Özel Ödülü'nün sahibi olan Bülent Kaytaç, ABD Patent Ofisi'nden alınmış çok sayıda patentin de sahibidir. Kaytaç, Elektrik, Elektronik, Bilgi Sistemleri ve Yönetim Bilimleri alanlarında Marmara Üniversitesi'nde lisans, European Üniversitesi'nde yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

**Ali Yöney****Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO)**

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümünde tamamlayan Ali Yöney, Uluslararası İşletme alanındaki yüksek lisans eğitimini University of East London'da tamamlamıştır. Ali Yöney, kariyerine 2006 yılında Deloitte Türkiye ofisinde bağımsız denetim alanında başlamıştır. Daha sonra 2010-2012 yılları arasında Turkcell Grup'ta Kıdemli Finansal Kontrolör olarak çalışmış, 2012-2015 yılları arasında ise Turkcell Europe Almanya ofisinde Kıdemli Finansal Kontrolör ve Finans Müdürü pozisyonlarını üstlenmiştir. 2015-2020 yılları arasında, Kale Grubu'nun Yurt Dışı Pazarlar Finans Müdürlüğü rolünü üstlenen Ali Yöney, sonrasında İtalya ofisinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak çalışmıştır. Eczacıbaşı Topluluğu'nda Finansal Kontrol ve Hazine Yönetimi alanlarında sorumluluk üstlendikten sonra 2021 yılında Odine'de çalışmaya başlamıştır. Ali Yöney, Odine'de Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır. Muhasebe ve Denetim, Finansal Planlama ve Kontrol, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve Hazine Yönetimi konularında uzmanlığı bulunan Ali Yöney, ayrıca Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ruhsatı, CMA (Certified Management Accountant) Sertifikası ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 & Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları gibi önemli profesyonel sertifikasyonlara da sahiptir.



Tarkan Alagöz

Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CGO)

Tarkan Alagöz, Lisans Eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Tarkan Alagöz, kariyerine 2004-2007 yılları arasında TMC Telekom'da başlamış, 2007 yılında Şirket bünyesine katılmıştır. Telekomünikasyon sektöründe edindiği tecrübe ile dijital ses teknolojileri, ağ yönetimleri, bulut ve sanal sistemler konularında teknik uzmanlığı bulunan Tarkan Alagöz, Teknik Ekip Müdürlüğü, Servis Direktörlüğü gibi birçok farklı pozisyonda görev almıştır. Profesyonel yaklaşımı ve yetkinliğiyle öne çıkan Tarkan Alagöz, 2021 yılında Odine'de Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanarak, derin tecrübesi ile operasyonların başarılı bir şekilde yönetilmesinden sorumlu olmuştur. 2024 yılında yapılan atamayla Gelirlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Tarkan Alagöz, 11 Nisan 2025 itibarıyla Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna getirilmiştir. Ayrıca, müşterilere yeni nesil çözümler üretilmesinde ve sunulmasında da rol oynamaktadır.



Aydın Pirinçcioğlu

Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CIO)

Lisans eğitimini The College of New Jersey Üniversitesi Finans ve Uluslararası İşletme bölümlerinde tamamlayan Aydın Pirinçcioğlu, kariyerine 1993 yılında Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Amerika Şubesi'nde başlamıştır. Ardından Digital Equipment Corporation, Compaq, HP, Xerox gibi köklü şirketlerde görev almıştır. Odine'de Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almakta olan Aydın Pirinçcioğlu, 24 yılı aşkın sektör deneyimi ile teknolojik ve güncellenebilir altyapının modernizasyonu, şirketin teknoloji stratejisinin yeni nesil teknolojik odaklı bir yapıya dönüştürülmesi, dijital dönüşüm, GRC (Governance, Risk, and Compliance) ve Siber Güvenlik süreçlerine liderlik etmektedir. Şirket'in stratejik hedeflerine daha hızlı ulaşması için yapılan organizasyonel yapılanma kapsamında Odine'de Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CTO) olarak görev yapmakta olan Sayın Aydın Hikmet Pirinçcioğlu, 18 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CIO) olarak atanmıştır. Lisans eğitimini The College of New Jersey Üniversitesi Finans ve Uluslararası İşletme bölümlerinde tamamlayan Pirinçcioğlu, kariyerine 1993 yılında Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Amerika Şubesi'nde başlamış olup ardından Digital Equipment Corporation, Compaq, HP ve Xerox gibi köklü şirketlerde görev almıştır. 24 yılı aşkın sektör deneyimiyle Şirket'in dijital dönüşüm süreçlerine, GRC (Yönetişim, Risk ve Uyumluluk) ve siber güvenlik alanlarına liderlik etmeye devam edecektir.

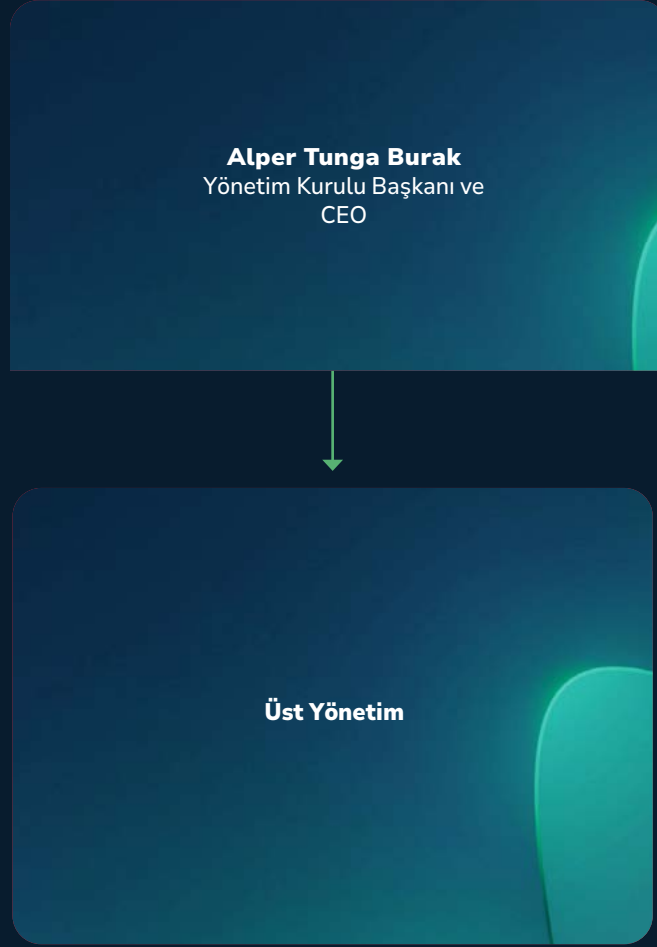


Bora Yücel

Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO)

Bora Yücel, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Haberleşme Bölümü'nde tamamlamış, ardından Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Fakültesi'nden yüksek lisans derecesini almıştır. 2011-2014 yılları arasında Turkcell'de Network Operasyonları ve Müşteri Çözümleri Direktörü olarak ağ yönetimi ve müşteri çözümleri alanlarında kritik sorumluluklar üstlenmiştir. 2015-2019 yılları arasında Vodafone'da Kıdemli Direktör, Şebeke Kurulumu ve Operasyonları görevini yürütmüş, 4.5G şebeke kurulumlarını ve operasyonlarını yöneterek ağ kalitesini ve operasyonel verimliliği artıran stratejik projelere liderlik etmiştir. 2020-2022 yılları arasında Ericsson Türkiye'de COO olarak şebeke dağıtımı, yönetilen hizmetler ve yapay zekâ tabanlı otomasyon çözümlerine odaklanmıştır. Yaklaşık 30 yıllık profesyonel kariyerinde, telekomünikasyon sektöründe hem ulusal hem de uluslararası birçok şirkette teknoloji stratejisi geliştirme, mühendislik, dağıtım ve operasyon alanlarında önemli görevler üstlenmiştir. BT ve telekom çözümlerinin planlanması, geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi konularında uzmanlaşan Yücel, şebeke ve BT yönetim sistemleri, servis desteği ve kalite güvencesi gibi alanlarda global ölçekte stratejik planlar geliştirmiş ve üst düzey yönetim rollerinde bulunmuştur. Bora Yücel, 22 Kasım 2024 itibarıyla Odine'de Çözümlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (Chief Solutions Officer) olarak atanmış olup bu görevini 11 Nisan 2025 itibarıyla Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir. Bu görevi kapsamında, Odine'nin çözüm geliştirme süreçlerini yönetecek ve yenilikçi teknolojik çözümler sunulmasına katkı sağlayacaktır.

ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu

Fırat Kerim Ersoy
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Tuncer Köklü
Yönetim Kurulu Üyesi

Kerim Pertev Zapsu
Yönetim Kurulu Üyesi

Müge Tuna
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan Gürçan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Görev ve Amacı

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek,
- Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve Şirket'in faaliyet gösterdiği diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ve gelişmeler ışığında değerlendirmek,
- Yönetim Kurulu'na yönetilmesi, azaltılması veya giderilmesi gereken mevcut ve olası risklerin teşhisi ile teşhis edilen risklerin yönetimine ve mevcut ve olası riskler için ölçütlerin ve bu ölçütlerin güvenilirliğinin belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi konusunda yardımcı olmak,
- Şirket'in faaliyetlerinin, Şirket tarafından uygulanmakta olan risk yönetim strateji ve uygulamalarına uygunluğunun değerlendirmek.

Toplantıları

Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. Komite 2025 yılının ilk 6 ayında 3 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri ve Görevleri

Komitenin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitede görev alacak diğer üyeler Yönetim Kurulu Üyeleri arasından veya Yönetim Kurulu dışından seçilebilir. Komite'de Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

Komite Başkanı: Gökhan Gürcan

Üyeler: Müge Tuna, Ali Yöney

Kurumsal Yönetim Komitesi

Görev ve Amacı

- Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

- Şirket'in halen yürürlükte bulunan ödeme politikalarının uygunluğunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücret, aynı yararlar, yıllık değişken ödeme, performansa dayalı teşvik ödemeleri, emeklilik ödemeleri ve varsa başka ödemeler dâhil toplam kişisel ödeme paketiyle ilgili ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini temin etmek.

Toplantılar

Kurumsal Yönetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Komite 2025 yılının ilk 6 ayında 3 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri ve Görevleri

Komite, yönetim kurulu tarafından belirlenen en az iki üyeden oluşur. Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilir.

Komite Başkanı: Gökhan Gürcan

Üyeler: Müge Tuna, Tuncer Köklü, Ali Yöney

Denetimden Sorumlu Komite

Görev ve Amacı

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak,
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek,

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek,
- İç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak ve bu amaçla, iç denetim çalışmalarını gözden geçirerek gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak,
- İç denetim raporunu incelemek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunmak.

Toplantılar

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. Komite 2025 yılının ilk 6 ayında 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri ve Görevleri

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur.

Komite Başkanı: Müge Tuna

Üyeler: Gökhan Gürcan

Yönetim Kurulu Üyelerinin son beş yılda, Yönetim ve Denetim Kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanlarına dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi
ALPER TUNÇA SAĞU BURAK	Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San A.Ş.	Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı	TUNCER KÖKLÜ	Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Topraq Tarım Teknolojileri San ve Tic. A.Ş.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi		Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Odine Engineering Services CZH S.R.O.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi		Seras Servis Org. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	GBS Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Ortak		Ata Bridge Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı		Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	OdineLabs Inc.	Yönetim Kurulu Başkanı		OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
FIRAT KERİM ERSOY	Odine Solutions Teknoloji Tic ve San A.Ş.	Ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	GÖKHAN GÜRCAN	OdineLabs Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Topraq Tarım Teknolojileri San ve Tic. A.Ş.	Ortak		Bupa Turkey Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Odine International Holding UK LLP	Ortak		Bupa Acıbadem Sigorta A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Odine Solutions Technologies & Services Pvt. Ltd.	Ortak		Sencard Direkt Satış Sigorta Aracılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi		Sencard Partners Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	OdineLabs Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi		Sencard Dental Klinik İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
KERİM PERTEV ZAPSU	Azizler Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	MÜGE TUNA	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi			

2025 1. YARI YIL SEKTÖREL GELİŞMELER

Teknolojide üretken yapay zekâ, SAAS (Hizmet olarak Yazılım), API'ler, sanallaştırma ve bulut teknolojileri gibi trendler, dijital dönüşümün itici güçleri olarak ön plana çıkmakta ve sektörlerin geleceğini şekillendirmektedir.



Yenilikçi projeler

Yılın en popüler olan projeleri arasında çeşitli 5G çekirdek (bağımsız olmayan (NSA) ve bağımsız (SA)) ve sanallaştırılmış RAN (vRAN ve open RAN) çözümleri ile bunları desteklemek için hayata geçirilen bulut platformları bulunmaktadır.

Teknolojinin hızla evrildiği bir dünyada, sektörler dijital dönüşümün merkezine yerleşmektedir. GenAI (Generative Artificial Intelligence - Üretken Yapay Zekâ), SaaS (Software as a Service - Hizmet olarak Yazılım), API'ler ve Sanallaştırma (Virtualization), Bulut Teknolojileri (Cloud Technologies) gibi trendler, geleceğin altyapılarını inşa etmekte ve teknolojinin gücünü yeniden tanımlamaktadır. Bu yenilikçi çözümler, sadece hız değil, veri güvenliği ve operasyonel verimliliği de bir üst seviyeye taşıyarak daha akıllı, daha bağlantılı ve kişiselleştirilmiş bir dijital ekosistemi mümkün kılmaktadır.

Odine, bu dönüşümdeki rolümüzü her geçen gün yenileyerek ve güçlendirerek Türkiye'nin dijital dönüşüm geleceğini şekillendirmeye devam etmektedir.

2025 yılında, telekomünikasyon sektöründe bulut teknolojilerinin benimsenme hızının daha da artması beklenmektedir. Bu dönüşüm, telekom operatörlüğünün geleneksel donanım tabanlı altyapılardan bulut tabanlı ağlara geçişini hızlandırmaktadır. Sanallaştırma, konteynerleşme ve mikro hizmetler gibi teknolojilerin yaygınlaşması, operatörlere daha fazla esneklik, ölçeklenebilirlik ve dayanıklılık sunarken, yapay zekâ ve makine öğrenimi gibi ileri teknolojilerin bulut ortamında entegrasyonu müşteri deneyimlerini dönüştürmekte ve yeni nesil hizmetlerin geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Özellikle üretken

yapay zekâ (GenAI) uygulamaları, hiper-kişiselleştirilmiş veri yönetimi ve analitik çözümlerle müşteri beklentilerine daha hassas yanıt verebilmeyi mümkün kılmaktadır.

Bu bağlamda, telekomünikasyon bulut sektörü önemli bir büyüme trendi sergilemektedir. MarketsandMarkets'in 2025 raporuna göre, 2024 yılında 17,14 milyar ABD doları seviyesinde olan sektörün, 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %29,9 oranında büyüyerek 22,26 milyar ABD doları seviyesine ulaşması beklenmektedir. Aynı raporda, telekomünikasyon bulut pazarının 2030 yılına kadar her sene %20,3 Yıllık Bileşik Büyüme Oranı (YBBO) ile 56,0 Milyar ABD Doları'na ulaşması öngörülmektedir (marketsandmarkets.com).

Bu büyümenin temel itici güçleri arasında, 5G standardının yaygınlaşması ve Nesnelerin İnterneti (IoT) kullanımının artmasıyla telekomünikasyon bulut çözümlerine olan talebin hızlanması yer almaktadır. Ayrıca, bulut tabanlı mimarilerin sağladığı operasyonel esneklik ve maliyet avantajları, şirketlerin yatırım ve işletme giderlerini optimize etmelerine olanak tanımaktadır. 5G teknolojisindeki ilerlemeler, Gelişmiş Mobil Geniş Bant (eMBB), Büyük Makina Tipi İletişim (mMTC) ve Ultra Güvenilir Düşük Gecikmeli İletişim (URLLC) gibi uygulamaların önünü açarak telekomünikasyon bulut pazarının büyümesini desteklemektedir.

Sonuç olarak, 2025 yılı itibarıyla bulut teknolojileri, telekom operatörleri için sadece bir tercih değil, rekabet avantajı elde etmek ve müşteri beklentilerine yanıt verebilmek adına stratejik bir gereklilik haline gelmektedir. Ancak, bu dönüşüm sürecinde operatörlerin altyapıları üzerindeki kontrolü koruyarak yeni teknolojileri etkin bir şekilde entegre etmeleri kritik önem taşımaktadır.

2025 Yılı Projeleri

Telekomünikasyon Bulut Sektöründe 2024 itibarıyla birçok proje hayata geçirilmiştir. Bu projeler bulut-doğumlu işlev (VNF veya CNF) veya bulut platform bileşenini kapsamaktadır.

Yılın en popüler olan projeleri arasında çeşitli 5G Çekirdek (5G Core) Bağımsız Olmayan (NSA) ve Bağımsız (SA) ve Sanallaştırılmış RAN (vRAN ve Open RAN),

Dilimlenmiş Şebeke (Sliced Network) çözümleri ile bunları desteklemek için hayata geçirilen Bulut (Cloud Native) platformları bulunmaktadır.

Bu projelerin dışında kalan diğer Telekomünikasyon (telco) bulutu projeleri, şebeke içerisindeki diğer fonksiyonların bulutlaşma yol haritasına göre VNF'lerinin ya da CNF'lerinin hayata geçirilmesini içermektedir ama bunların hiçbirisi tek başına 5G çekirdek veya RAN projeleri büyüklüğünde değildir.

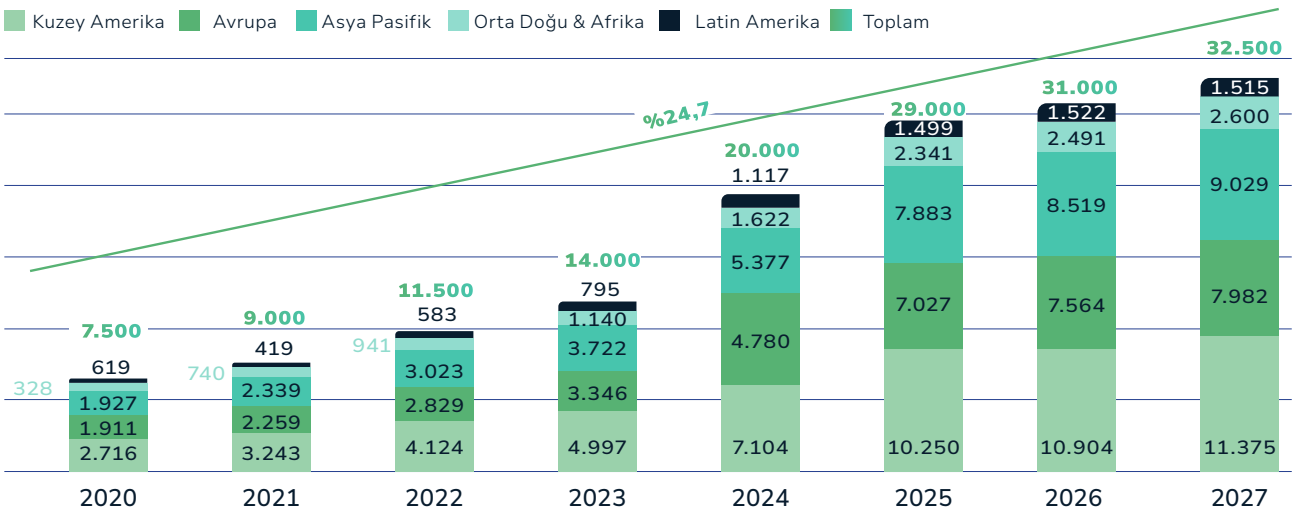
2024 yılı ve sonrası için telco bulut doğumlu bir ortamda, ağ iş yüklerini orkestre etme ve yönetmeyi öğrenmenin zorluklarını aşmanın, telco şirketlerinin Edge hesaplama uygulamalarını desteklemek için, Network-as-a-Service gibi yeni iş modellerini başarıyla oluşturmaları için kritik olduğuna inanılmaktadır.

Hiper ölçekli sağlayıcılar, telco şirketlerinin teknoloji dönüşümünde güçlü ortaklar ve etkinleştiriciler olarak ortaya çıkmaktadır. Buna karşılık, çok tedarikçili, sanallaştırılmış ağ işlevlerini dağıtılmış, çoklu etki alanı ve çok tedarikçili altyapı genelinde uçtan uca olarak orkestre etme ve yönetim yeteneğini geliştirmek ve sürdürmek, telco şirketlerinin hiper ölçekli sağlayıcılara teslim etmemesi gereken hayati bir kontrol noktası olduğunu da hesaba katmak gerekmektedir. Burada hibrit bulut modeline yönelmek, felaket kurtarma senaryolarının hayata geçirilmesinde (OPEX model ile maliyet yönetme) ya da büyük veri, yapay zekâ uygulamalarının geliştirilmesi, hayata geçirilmesi noktasında hiper ölçekli sağlayıcıların yeteneklerinden faydalanmak önemli kazanımlar getirecektir.

Dünya Çapında Kamu Bulut Hizmetleri Son Kullanıcı Harcama Tahmini, 2024-2025 (Milyon ABD Doları)

Hizmet	2024 Harcama	2024 Büyüme (%)	2025 Harcama	2025 Büyüme (%)
Bulut Uygulama Altyapısı	171.565	19,1	208.644	21,6
Bulut Uygulama Hizmetleri	250.804	18,1	299.071	19,2
Hizmet Olarak Bulut Masaüstü	3.466	7,7	3.849	11,1
Bulut Sistem Altyapı Hizmetleri	169.818	21,3	211.856	24,8
Toplam Pazar	595.652	19,2	723.421	21,5

Coğrafi Kırılımlarına ve Bileşenlerine Göre Küresel Telekomünikasyon Bulut Pazarı (Milyon ABD Doları)



2020-2027 yılları arasında en yüksek büyümenin ise %24,7 yıllık bileşik büyüme oranıyla Asya Pasifik pazarında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Kaynak: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-11-19-gartner-forecasts-worldwide-public-cloud-end-user-spending-to-total-723-billion-dollars-in-2025>

Kaynak: ConsulPeople Sektör Raporu/Marketsand Markets Telecom Cloud Market
(<https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/telecom-cloud-market-72237103.html>)

FAALİYET ALANLARI

Odine, farklı üreticilerden gelen teknolojilerin, yazılım tanımlı bileşenlerin ve bulut tabanlı altyapıların entegrasyonunda yüksek yetkinliğe sahiptir.

Projeye özel hizmet modeli

Odine, her projeye özel şekillenen hizmet modeliyle; bazı kurumlara yalnızca stratejik danışmanlık sunarken, bazı projelerde ise teknik altyapıyı baştan sona kurarak tüm entegrasyon sürecini üstlenmektedir.

Odine, 21 ülkede 170'in üzerinde müşteri referansına sahip olup, kurumsal işletmelerin ve telekom operatörlerinin dijital dönüşüm yolculuklarında küresel bir teknoloji partneri olarak yer almaktadır.

İstanbul, Ankara, Prag ve Dubai'deki bölge ofislerinin yanı sıra, Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulan OdineLabs Inc. ve İzmir'de bulunan OdineLabs Türkiye yapılanması ile İstanbul Teknik Üniversitesi ve İzmir Urla'daki Ar-Ge merkezleriyle üretim kapasitesi sürekli geliştirilmektedir. Bugün gelinen noktada faaliyetler, stratejik danışmanlık hizmetleri, dönüşüm odaklı sistem entegrasyonu ve yapay zekâ destekli ürün geliştirme olmak üzere üç temel stratejik eksen çerçevesinde sürdürülmektedir.

Stratejik Danışmanlık Hizmetleri:

Yeni nesil altyapı dönüşümlerinde, kurumların teknoloji yolculuklarını baştan sona birlikte planlamakta; mimari tercihlerden teknoloji seçimlerine kadar stratejik danışmanlık sunmaktadır. Altyapı analizinden geçiş planlamasına, sürdürülebilir operasyonel dönüşüme kadar tüm adımlarda; bulut dönüşümü ve çekirdek ağ sanallaştırması gibi alanlarda teknik ve operasyonel rehberlik sağlamaktadır.

Dönüşüm Odaklı Sistem

Entegrasyonu: Odine, farklı üreticilerden gelen teknolojilerin, yazılım tanımlı bileşenlerin ve bulut tabanlı altyapıların entegrasyonunda yüksek yetkinliğe

sahiptir. Tedarikçiden bağımsız yaklaşımla platform kurulumu, mimari tasarım, entegrasyon ve operasyonel yönetimi kapsayan uçtan uca çözümler sunmaktadır. Şirket, EMEA bölgesinde ilk büyük ölçekli ticari telekom bulut projesini hayata geçirmiş ve sekiz yılı aşkın süredir bu yapının yönetimini sürdürmektedir.

Odine, her projeye özel şekillenen hizmet modeliyle; bazı kurumlara yalnızca stratejik danışmanlık sunarken, bazı projelerde ise teknik altyapıyı baştan sona kurarak tüm entegrasyon sürecini üstlenmektedir. Şirket, gerekli durumlarda bu iki yaklaşımı birleştirerek süreci uçtan uca yönetmektedir. Böylece Odine, farklı ihtiyaçlara çevik, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir çözümlerle karşılık vermektedir.

Yapay Zekâ Destekli Ürün Geliştirme:

Odine, bu çok katmanlı yaklaşımını ürün geliştirme yetkinliğiyle desteklemekte, Ar-Ge'yi stratejik önceliklerinin merkezine koymaktadır. 5G/6G, yapay zekâ, ağ otomasyonu ve orkestrasyon gibi geleceği şekillendiren teknolojiler üzerinde çalışmalarını sürdüren Şirket, 2025 yılında ABD'de kurduğu OdineLabs Inc. ile bu odağını küresel ölçekte daha da güçlendirmiştir.

OdineLabs Inc. bünyesinde yapay zekâ destekli yeni nesil teknolojilere odaklanılmaktadır. Bu kapsamda; Odine Nova: Ağ Yönetimi ve Orkestrasyon Platformu, Yapay Zekâ Destekli Anomali Tespiti, Öngörücü Bakım Sistemleri, Ağ Dijital İkizi



ve patent başvuruları tamamlanan 5G/6G ağları için Yapay Zekâ Destekli Semantik Haberleşme Teknolojisi ve Yapay Zekâ Destekli Politika Orkestrasyon Sistemi gibi çözümler geliştirilmektedir. Ses çözümleri alanında ise Orion®, Nebula® ve Nebula+® yazılımlarıyla telekom operatörlerinin daha esnek, güvenilir ve operasyonel açıdan verimli bir şekilde hizmet sunmalarına katkı sağlanmaktadır. Nebula ile telekom operatörlerine operasyonel ve finansal yönetimi destekleyen, gerçek zamanlı trafik takibi, analiz ve raporlama yetenekleri sunulurken, Orion ile üstün yönlendirme, trafik optimizasyonu ve performans izleme özellikleri sağlanmaktadır. Ek olarak ses çözümleri alanında güvenlik

konusunda, Odine Gatekeeper ile dolandırıcılık girişimlerine karşı yetkilendirme ve trafik kontrolü sağlanarak operatörlerin iletişim altyapıları güvence altına alınmaktadır. Odine Pathfinder ise dinamik yönlendirme, trafik yükü dengeleme ve gelir optimizasyonu gibi özellikler ile operatörlerin operasyonel süreçlerini iyileştirmekte ve karmaşık ağ yapılarına sahip taşıyıcıların verimliliklerini artırırken, maliyetleri düşürmelerine yardımcı olmaktadır.

Odine, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile telekomünikasyon sektöründe yapay zekâ tabanlı yeni nesil yönetim sistemleri ve hizmetlerine yönelik bir iş birliği

yürütmekte, Avrupa Komisyonu'nun Eureka CELTIC-Next programı kapsamındaki TÜBİTAK onaylı 6G ağ otomasyonu projesinde aktif rol almaktadır. Ayrıca Şirket, UDHAM destekli 5. Nesil Mobil Haberleşme Altyapısı Projesi'nde 5G/6G otomasyon yazılımları geliştirmektedir.

Odine, Ar-Ge gücünü, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir büyüme modeliyle birleştirmekte; yatırımlarını somut çıktılara dönüştürmektedir.

Böylece Şirket, yalnızca bugünün değil, geleceğin altyapılarını da şekillendirmekte; teknolojiyi dönüştüren yaklaşımıyla küresel ölçekte değer üreten bir teknoloji firması olarak konumlanmaktadır.

PAZARLAMA VE SATIŞ

Odine, yenilikçi çözümleri ve güçlü iş birlikleriyle global pazarlarda büyümeye devam etmektedir.

Global bir teknoloji lideri

2025 yılında Odine Satış ve Pazarlama Bölümleri, telekomünikasyon alanındaki deneyim ve yetkinliklerini geliştirirken, aynı zamanda Şirket'in global bir teknoloji lideri olma vizyonunu destekleyen pek çok stratejik faaliyeti başarıyla hayata geçirmiştir.

Odine'nin global teknoloji şirketi olma vizyonunun taşıyıcı gücü olarak tanımlanan Pazarlama ve Satış Bölümü, yenilikçi ve çok yönlü yaklaşımlarla yalnızca markayı uluslararası arenada güçlü bir şekilde konumlandırmakla kalmamakta, aynı zamanda iş birliklerini genişleterek ve müşteri odaklı çözümler sunarak şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu bölüm, Odine'nin inovasyon gücünü dünyaya tanıtan, yeni fırsatları keşfeden ve sektördeki liderliğini öne çıkaran bir lokomotif rolü üstlenmektedir.

Pazarlama ve Satış Bölümü, Odine'nin gelecekteki vizyonunu gerçekleştirme yolunda stratejik bir rol üstlenmektedir. Bölümün temel görevleri şunlardır:

1. Teknolojik Dönüşüm ve İnovasyonun Desteklenmesi

- Yeni ürün ve hizmetlerin doğru bir şekilde tanıtılması için müşterilere köprü görevi görmek.
- Pazar araştırmaları ve trend analizleri yaparak satış ekibine yön vermek.

2. Satış ve İş Geliştirme ile Entegrasyon

- Satış ekipleri için stratejik içerikler, müşteri sunumları ve sektörel etkinlikler organize etmek.
- İş ortaklıklarını güçlendirecek etkinlikler ve projeler düzenlemek.

3. Müşteri Odaklı Yaklaşımı Geliştirme

- Kurumsal müşterilerin ve potansiyel müşterilerin ihtiyaçlarını anlamak ve bu ihtiyaçlara uygun özelleştirilmiş çözümler geliştirmek.
- Doğru iletişim stratejileriyle müşteri güvenini sağlamak ve uzun vadeli iş birliklerini güçlendirmek.

4. Dijital Dönüşüm ve Veri Odaklı Pazarlama

- Dijital araçlar ve çok kanallı iletişim stratejileriyle markayı ulusal ve uluslararası alanda tanıtmak.
- Büyük veri ve CRM sistemlerinden yararlanarak kişiselleştirilmiş ve hedefli kampanyalar oluşturmak.
- Dijital kampanyalar aracılığıyla marka bilinirliğini artırmak.

2025 yılında Odine Satış ve Pazarlama Bölümleri, telekomünikasyon alanındaki deneyim ve yetkinliklerini geliştirirken, aynı zamanda Şirket'in global bir teknoloji lideri olma vizyonunu destekleyen pek çok stratejik faaliyeti başarıyla hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, dünya genelindeki önemli fuar ve etkinliklere katılım sağlanmış, Odine'nin global bilinirliği daha da artırılmıştır. Özellikle GSMA tarafından düzenlenen Mobile World Congress gibi sektörün önde gelen organizasyonlarına katılım sayesinde, bulut ve sanallaştırma çözümleri uluslararası arenada geniş kitlelere ulaştırılmıştır. Ayrıca, Capacity

etkinliklerinde düzenlenen paneller ve içerik destekleriyle Odine'nin deneyimleri katılımcılarla paylaşılmıştır.

Dijital pazarlama stratejileri çerçevesinde çok kanallı iletişim yaklaşımı benimsenmiş; sosyal medya, sektör yayınları ve e-posta kampanyaları gibi araçlarla hedef kitleye etkili bir şekilde ulaşılmıştır. İçerik odaklı projeler aracılığıyla Odine'nin yenilikçi çözümleri daha geniş platformlarda tanıtılmış, global ödül programlarına yapılan başvurular sayesinde Şirket, sektör liderliğini taçlandıran; CC-Global Cloud Innovation, Capacity Top Telco Vendors gibi prestijli ödüller kazanmıştır.

Global Satış Faaliyetlerinde Öne Çıkan Gelişmeler

2025 yılı, Odine'nin küresel pazarlardaki satış gücünü güçlendiren ve mevcut müşteri ilişkilerini uzun vadeli stratejik ortaklıklara dönüştüren önemli gelişmelere sahne olmuştur.

- ABD merkezli A5G Networks™, Inc. ile yapay zekâ destekli ve verimli ağ çözümleri geliştirmek amacıyla bir Mutabakat Anlaşması (MoU) imzalanmıştır. Bu iş birliği, otonom ağ teknolojilerinde inovasyonu teşvik etmeyi ve otomasyonun gücünü ağ altyapılarına entegre etmeyi hedeflemektedir.
- Odine ile Airspan arasında imzalanan Mutabakat Anlaşması (MoU), RAN, Open RAN ve Özel Mobil Ağlar (Private Mobile Networks) alanlarında yeni projelerin önünü açmıştır. Bu stratejik iş birliğiyle dijital bağlantının geleceğini şekillendirecek çözümlerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.
- Japonya merkezli Rakuten Symphony ile başlatılan stratejik ortaklık kapsamında, Odine'nin saha deneyimi ve operasyonel uzmanlığı, Rakuten'in bulut ve Open RAN

teknolojileriyle birleşerek global ölçekte ileri düzey çözümlerin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Bu gelişmelerin yanı sıra, daha önce imzalanan hizmet sözleşmeleri kapsamında sürdürülen operasyonlar aşağıdaki şekilde yeni bir evreye taşınmıştır:

- Wavecrest Networks Limited (İngiltere) ile 10.08.2022 tarihli uluslararası ses ağı dönüşüm ve yönetim sözleşmesinin süresi, 02.07.2025 tarihinde imzalanan ek protokol ile uzatılmıştır.
- Acmetel USA LLC (ABD) ile 14.01.2023 tarihli uluslararası ses ağı dönüşüm ve yönetim sözleşmesinin süresi, 04.07.2025 tarihinde imzalanan ek protokol ile uzatılmıştır.
- Bu gelişmeler, Odine'nin global operatörlerle olan iş birliklerini istikrarlı biçimde sürdürdüğünü ve uzun vadeli çözüm ortağı olarak konumlandığını göstermektedir.

Yerel Satış Faaliyetlerinde Öne Çıkan Gelişmeler

Odine, Türkiye pazarında yürüttüğü projelerle sektördeki konumunu daha da güçlendirmiş ve 2025 yılında hem yeni iş birlikleri geliştirmiş hem de mevcut projelerde kapsam genişletmiştir.

- Turkcell ile 5G otomasyonu ve bulut dönüşümünü hızlandırmak amacıyla Mutabakat Anlaşması (MoU) imzalanmıştır. Bu stratejik iş birliği, telekomünikasyon ağlarının daha akıllı, ölçeklenebilir ve kendi kendini optimize edebilen yeteneklerle yeniden şekillendirilmesini sağlayarak, operasyonel verimliliği artırmayı ve hizmet güvenilirliğini en üst seviyeye çıkarmayı hedeflemektedir. Ek olarak Turkcell ile iş birliği yaparak Yapay Zekâ Destekli Öngörülse Yönetim projesi geliştirilmektedir. Bu çözüm, ağ yönetimini iyileştirmeye katkı sağlarken, operasyonel

verimliliği artırarak 5G ve ileri seviye dijital altyapılara geçişi destekleyecektir.

- Turkcell iş birliği ile yürütülen Yapay Zekâ Destekli Öngörülse Yönetim Projesi kapsamında, ağ performansını artırmaya ve operasyonel süreçlerde proaktif yönetim kabiliyeti sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Türkiye'nin önde gelen telekom operatörlerinden biri ile yürütülen çalışmalar kapsamında ise BroadForward altyapısının Odine iş ortaklığında başarıyla entegre edilmesiyle, 2G, 3G ve 4G ağlarındaki sinyal güvenliği ve yönlendirme altyapısı ileri bir seviyeye taşınmıştır.

Odine, bu projeler aracılığıyla Türkiye'nin dijital dönüşüm vizyonuna katkı sunmakta ve yeni nesil iletişim altyapılarının inşasında aktif rol oynamaktadır.

Gelecek Hedefleri

Odine Pazarlama ve Satış Bölümleri 2025 yılı ve sonrası için global ölçekte büyümeyi destekleyecek yenilikçi projeler ve stratejik yatırımlar üzerine odaklanmaktadır. Dijital pazarlama alanında daha kişiselleştirilmiş ve veri odaklı yaklaşımlar geliştirilerek, hedef kitlelere daha etkili şekilde ulaşılması planlanmaktadır. Ayrıca, uluslararası etkinliklerdeki varlığın artırılması ve Odine'i global teknoloji ekosisteminde daha görünür hale getirecek iş birliklerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bunların yanı sıra yeni pazarlara giriş stratejileri ve yerel uyarlamalara odaklanarak hem mevcut müşteri portföyünü genişletmek hem de yeni fırsatları keşfetmek hedeflenmektedir. Pazarlama teknolojilerine yapılacak yatırımlarla, iletişim süreçlerinin daha verimli ve yenilikçi hale getirilmesi planlanmaktadır. Tüm bu adımlar, Odine'nin global liderlik vizyonunu destekleyecek şekilde tasarlanmaktadır.

YATIRIMLAR

Odine, hizmet kalitesini artırmak ve müşterilerine katma değer sağlamak amacıyla yenilikçi teknolojilere öncelik vermektedir.

Dijital dönüşüm doğrultusunda yatırımlar

Odine, büyüme stratejilerini sürekli olarak gözden geçirerek, dijital dönüşüm ve endüstri 4.0 gibi trendler doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmeye devam etmektedir.

Odine, sektöründe küresel bir oyuncu olarak, yenilikçi çözümler sunma misyonu ile yatırımlarını stratejik alanlara odaklamaktadır.

Şirket, özellikle bulut bilişim, yapay zekâ, büyük veri ve ağ yönetimi teknolojilerinde öncü projelere imza atmakta ve bu alanlarda iş ortaklıkları geliştirmektedir.

Yatırımlarının merkezinde müşteri odaklılık yer alan Odine, hizmet kalitesini artırmak ve müşterilerine katma değer sağlamak amacıyla yenilikçi teknolojilere öncelik vermektedir.

Odine, büyüme stratejilerini sürekli olarak gözden geçirerek, dijital dönüşüm ve endüstri 4.0 gibi trendler doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmeye devam etmektedir. Bu vizyon, Şirket'in gelecekte de teknoloji dünyasında lider bir konumda yer almasına katkıda bulunmaktadır.

Yurt Dışı Yatırımlar

Şirket, 2011 yılında yurt dışı pazarlarda etkinliğini artırmak için Dubai merkezli telekom çözümleri sunan Odine Solutions FZ-LLC'yi kurmuş, 2019 yılında ise Avrupa pazarına yönelik Profesyonel Mühendislik Hizmetleri sunmak amacıyla Çek Cumhuriyeti merkezli Odine Engineering Services CZH s.r.o.'yu hayata geçirmiştir.

Odine, yurt dışında yapacağı insan kaynağı, Ar-Ge, teknoloji ve pazarlama yatırımlarıyla ihracat oranını artırmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, satış, pazarlama, teknik ve destek hizmetleri için insan kaynağı yatırımları yapılması, yurt dışı pazarlara yönelik pazar araştırmaları gerçekleştirilmesi ve ürünler yurt dışı pazarlara uygun hale getirilmesi planlanmaktadır.

Planlanan bu çalışmalarla, ürün portföyünün genişletilmesi, yeni pazarlara giriş yapılması ve mevcut pazarlarda pazar payının artırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, yurt dışı yatırımlar sayesinde Şirket'in marka bilinirliğinin artacağı, mevcut ürün ve hizmetler için daha etkin pazarlama stratejilerinin uygulanabileceği öngörülmektedir.

Şirket'in yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek Amerika ve bölge pazarlarında farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunma hedefi doğrultusunda, 25.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 hissesi Odine'e ait olan OdineLabs Inc. şirketi kurulmuştur. OdineLabs Inc.; ABD pazarında güçlü bir aktör olma yönünde stratejik iş birliklerine öncülük edecek, yenilikçi Ar-Ge çalışmalarını küresel pazarlara taşımada stratejik bir köprü görevi üstlenecektir.



Odine, OdineLabs yapılanması ile küresel varlığını güçlendirerek teknolojik dönüşümün merkezinde konumlanmayı, ileri inovasyonlarla geleceği şekillendirirken yüksek rekabet içeren geniş pazarlarda stratejik iş birlikleriyle etki alanını büyütmeyi ve sürdürülebilir değer yaratarak teknoloji ekosisteminde fark yaratan bir aktör olmayı hedeflemektedir.

Odine, küresel ölçekte büyüme hedefleri doğrultusunda; ileri bağlantı teknolojileri, yazılım çözümleri ve sektörel uygulamalar odağında teknoloji portföyünü çeşitlendirme ve yüksek katma değerli ürünler geliştirme stratejisi kapsamında, merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında güçlü bir konuma sahip Logate D.O.O.'nun sermayesinin %53,03'üne karşılık gelen payların devri 29.07.2025 tarihi itibarıyla tamamlamıştır.

Logate D.O.O., 5G çekirdek şebeke yazılımları, telekom operatörlerine yönelik yenilikçi çözümler, bankacılık altyapı yazılımları ile kamu ve özel sektöre sunduğu dijital dönüşüm uygulamaları sayesinde tanınmakta; yerli ve ölçeklenebilir ürün portföyüyle Avrupa'da sektörel liderler arasında yer almaktadır.

- Bu satın alma sayesinde Odine'nin, 5G ve ileri bağlantı teknolojilerindeki teknik yetkinliği artırması,
- Avrupa başta olmak üzere yeni pazarlara erişim imkânı sağlaması,
- Ürün geliştirme kabiliyetini uluslararası ölçekte genişletmesi,
- Bankacılık ve kurumsal çözüm alanlarındaki uzmanlıkla, farklı sektörlerdeki müşteri segmentlerine ulaşması beklenmektedir.

Logate'in 5G çekirdek şebeke konusundaki teknik birikimi ve ölçeklenebilir ürün mimarilerinin, Odine'nin orta ve uzun vadede 6G ve sonrasındaki yeni nesil bağlantı teknolojileri çalışmalarına stratejik katkı sunacağı öngörülmektedir.

Bu işlemle birlikte, Logate D.O.O.'nun %100 oranında sahip olduğu, yazılım alanında eğitim ve insan kaynağı geliştirme faaliyetleri yürüten Logate Institut Za Informacione Tehnologije ile %70 payına sahip olduğu Avusturya merkezli pazarlama şirketi Logate GMBH, Odine'nin dolaylı ortaklık yapısına dahil olacaktır.

İşlem sürecinde finansal, vergisel, hukuki ve ticari alanlarda kapsamlı incelemeler yürütülmüş; bu süreçlerde Kozikoglu Finansal Danışmanlık Limited Şirketi, Kinstellar & KST Law, Bozanoğlu Hukuk ve Crowe MNE D.O.O. gibi alanında uzman danışmanlık firmalarından destek alınmıştır.

Bu satın alma, Odine'nin geleceğin bağlantı teknolojilerinde etkin bir küresel oyuncu olma vizyonuna güçlü bir ivme kazandıracak, şirketin uzun vadeli büyüme ve inovasyon stratejilerinde kritik bir kilometre taşı olacaktır.

AR-GE FAALİYETLERİ

Odine, Ar-Ge yatırımlarını artırmaya ve yenilikçi çözümler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Odine, küresel bir teknoloji markası oluşturma vizyonu doğrultusunda, Ar-Ge yatırımlarına ve yenilikçi çözümler geliştirmeye kararlılıkla odaklanmaktadır. Şirket, halka arz sonrası belirlenen stratejik çerçeve doğrultusunda, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla yetinmeyerek geleceğin teknolojik gereksinimlerine de en iyi şekilde hazırlıklı olmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, 6G ve ötesi yeni nesil ağ teknolojileri, yapay zekâ destekli ağ orkestrasyonu ve operasyonu, dijital ikiz, insansız otonom ağlar ile bulut tabanlı telekom çözümleri gibi kritik alanlarda derinlemesine çalışmalar yürütmektedir.

Teknolojiye olan tutkusu ve sektördeki iddiası doğrultusunda Şirket, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine her zamankinden daha fazla kaynak ayırmaktadır. Odine'nin 6G ve ötesi ağların otomasyonu gibi öncü projelerle, geleceğin iletişim altyapısını şekillendirmeye yönelik çalışmaları hız kesmeden devam etmektedir. 5G sonrası ağ evrimine ilişkin yürüttüğü projelerle, operatörlerin değişen gereksinimlerine uygun, esnek ve ölçeklenebilir çözümler geliştirerek, sektördeki rekabet avantajını artırmayı hedeflemektedir. Odine, telekom ekosisteminde oyunun kurallarını değiştiren bir yaklaşım benimseyerek, hem yenilikçi ürünler geliştirmekte hem de teknoloji liderliğini perçinlemektedir.

Odine bu doğrultuda, mühendislik yetkinliklerini ve akademik bilgi birikimini artırmak amacıyla dünya

çapında saygın uzmanları bünyesine katmaktadır. Bu kapsamda, 35 yılı aşan sektör deneyimi ve teknoloji vizyonuylu Bülent Kaytaç Bilim ve Teknoloji Başkanı olarak Odine'e katılmıştır. Silikon Vadisi'nde ve uluslararası Ar-Ge şirketlerinde üst düzey liderlik yapmış olan Bülent Kaytaç, özellikle yapay zekâ, otonom ağ yönetimi ve ileri teknoloji entegrasyonu alanlarındaki projelere liderlik ederek, Odine'nin küresel inovasyon gücünü artırmada kritik bir rol üstlenmektedir. Ayrıca, NASA ve özel sektör projelerindeki başarılarıyla tanınan Prof. Dr. İlhan Fuat Akyıldız, Ar-Ge Danışmanı olarak Odine ile çalışmaya başlamıştır.

Odine, Ar-Ge ve inovasyon stratejilerini yalnızca mevcut teknoloji trendlerine uyum sağlamakla sınırlamadan; bu trendleri şekillendirerek sektöre yön verecek yenilikçi çözümleri hayata geçirmeye odaklanmaktadır. Makine öğrenimi, üretken yapay zekâ, dijital ikiz, insansız ağ otomasyonu ve büyük veri analitiği gibi ileri teknolojilere yaptığı yatırımlarla hem küresel pazarda hem de Türkiye'de teknoloji ekosistemine önemli katkılar sunmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Ar-Ge çalışmalarını daha sistematik ve odaklı hale getirmek için OdineLabs oluşumunu hayata geçirmiştir. Bülent Kaytaç, 26.02.2025 tarihinden itibaren OdineLabs Inc. şirketinin CEO'su olarak atanmıştır.

Urla Teknopark ve İTÜ ARI Teknokent'te faaliyet gösteren OdineLabs, Odine'nin yenilikçi çözümler geliştirme süreçlerini hızlandırmak, akademik iş birliklerini

artırmak ve geleceğin telekom altyapılarını şekillendirecek projelere odaklanmak amacıyla kurulmuştur. Odine'nin büyüme ve inovasyon odaklı stratejilerinin merkezinde yer alan bu yapılanma, ileri teknoloji geliştirme yetkinliklerini güçlendirmek için kritik bir rol oynayacaktır. OdineLabs, sektörün en yetenekli mühendislerini ve araştırmacılarını bir araya getirerek, özellikle 5G, 6G ve ötesi ağ yönetimi, makine öğrenimi ve üretken yapay zekânın ağ orkestrasyonu ve operasyonlarında kullanımı, insansız otonom ağlar ve bulut tabanlı telekom çözümleri üzerine çalışmalar yürütmektedir.

OdineLabs, 2025 yılında, UDHAM destekli Otonom Şebeke Servis Orkestrasyonu (ANODE) projesiyle telekom operatörlerinin sanallaştırma altyapılarının ve üzerinde çalışan servislerin akıllı ve çevik yönetimi üzerine çalışmaya devam etmiştir. Ekip ayrıca, ANODE üzerine tasarlayarak inşa etmeye başladığı yapay zekâ temelli ağ orkestrasyon platformuyla, telekom operatörleri ve kurumsal şirketlerin farklı dikeylerdeki kullanım senaryolarını makine öğrenimi ve üretken yapay zekâ teknolojileriyle adreslemeyi hedeflemiştir. Bu kapsamda, Turkcell ile çekirdek ağda öngörülü yönetim senaryosu için çalışmaya başlamış, ağdaki olası aykırılıkları önceden tahmin eden bir makine öğrenme modeli geliştirerek çözümün gösterimini Barselona'daki Dünya Mobil Kongresi'nde (MWC) ziyaretçilere sunmuştur. Ayrıca firma, tasarladığı büyük dil modeli (LLM) temelli otomatik kök neden analizi iş akışıyla gelecekte

olması öngörülen ağ problemlerinin kök neden analizi raporlarının otomatik olarak oluşturulmasını sağlamıştır. Yapılan bu çalışma, IEEE Uluslararası Makine Öğrenimi ve İletişim Ağı Konferansı'nda (IEEE ICMLCN 2025) sunulmuştur.

OdineLabs, 2024 yılında kabul edilen Celtic-Next Projesi 6G-SMART kapsamında, Avrupa'nın önde gelen teknoloji firmaları, uluslararası üniversiteler, araştırma enstitüleri ve Türkiye'nin önde gelen mobil operatörüyle iş birliği içinde, 6G ağlarının kendi kendini yönetebilmesine ve optimize edebilmesine olanak sağlayacak makine öğrenimi altyapılarının geliştirilmesi üzerine çalışmaya başlamıştır. Ekip projede, aynı anda çalışan makine öğrenimi modellerinin uyumlu bir şekilde karar alabilmeleri ve çelişen kararların yönetimi üzerine yoğunlaşmıştır.

OdineLabs, haberleşme ağlarının yapay zekâ ile el değmeden yönetilebilmesi için bir platform geliştirmeye başlamıştır. Yapay zekâ temelli ağ orkestrasyon platformu (AiNOP) adındaki bu çözüm, ağıdan toplanacak verilerle eğitilecek makine öğrenme modelleri ve farklı işlevler için özelleşmiş yapay zekâ ajanları yardımıyla ağın tipinden bağımsız olarak ağı ve üzerindeki sanal işlevlerin yönetimi, orkestrasyonu ve otomasyonunu sağlayacaktır. Platform, ağı uçtan uca yönetimini sağlamanın yanında, operatörlerin farklı dikeylerdeki çeşitli kullanım senaryoları için makine öğrenme modellerini geliştirip kullanmalarına olacak verecektir.

OdineLabs, ağların dijital ikizlerini modelleyerek, ağıdaki cihazların ve üzerinde çalışan servislerin etkin, ölçeklenebilir ve uyarlanabilir şekilde izlenebileceği, ağıdaki olası yapılandırma değişiklikleri ve

güncellemelerinin etki analizlerinin simüle edilebileceği yapay zekâ temelli bir Ar-Ge projesi için TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge desteğine başvurmuştur. Proje sonucunda geliştirilecek çözüm, ağ yöneticilerinin parametre optimizasyonlarını ve yeni servis kurumlarını güvenli şekilde test edebilecekleri bir ortam sağlayarak, ağın sürdürülebilirliğini ve etkinliğini artıracaktır.

OdineLabs, telekom sektöründe ses ve mesajlaşma hizmetlerinde olası aykırılık ve dolandırıcılık durumlarını yapay zekâ ile tespit edebilecek bir Ar-Ge projesi kurgulayarak TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge desteğine başvurmuştur. Bu proje kapsamında geliştirilecek yapay zekâ destekli dolandırıcılık tespit ve önleme ürünü, çağrı detay kaydı ve sinyalleşme verilerini kullanarak aykırılık ve dolandırıcılık durumlarını hızlı ve yüksek doğrulukla tespit edip önleyebilecektir. Böylece hem gelir kayıpları ve zararlar minimize edilebilecek hem de son kullanıcı mağduriyetleri önlenilecektir.

OdineLabs, gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı yenilikçi fikirlerin patent tescilleriyle koruma altına alınması için çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda, 6G haberleşmesi üzerine oluşturduğu yenilikçi sistem ve metodun patentlenme sürecini başlatmış, yapay zekâ temelli ağ orkestrasyon platformu etrafındaki yeniliklerin patentlenmeleri için de çalışmalarına hız vermiştir. Firma, çalışmalarının sonucu olarak, biri semantik haberleşme diğeri gerçek zamanlı ağ optimizasyonu konusundaki iki patent fikri için Amerikan Patent Ofisi'ne başvuruda bulunmuştur.

OdineLabs, alanında dünya çapında tanınan bir isim olan Bülent Kayta ve onun güçlü ekibi tarafından yönetilmektedir.

Bülent Kayta, yapay zekâ, otonom sistemler ve telekom ağlarının yeni nesil yönetimi konularında küresel ölçekte birçok başarılı projeye imza atmış bir lider olarak, Odine'nin Ar-Ge kapasitesini ileri taşıyacak vizyoner yaklaşımlarıyla dikkat çekmektedir. Bu kapsamda, doğru insan kaynağının bulunması ve doğru Ar-Ge ekibinin kurulması konularında 2025 yılında önemli yol alınmış, doğru Ar-Ge süreçlerinin oluşturulması ve uygulamaya alınması için çalışılmıştır. Tüm bu çalışmalar sonucunda OdineLabs bünyesinde geliştirilecek teknolojiler, patenti alınarak Odine'nin küresel pazardaki konumunu güçlendirmenin yanı sıra, Türkiye'nin teknoloji ekosistemine de doğrudan katkı sağlayacaktır.

Odine, Ar-Ge yatırımlarını yalnızca şirketinin büyümesine hizmet eden bir unsur olarak görmemekte; aynı zamanda ülke ekonomisine ve küresel telekom sektörünün gelişimine doğrudan değer katan bir yapı olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, teknoloji dünyasındaki en yeni gelişmeleri yakından takip ederek ve yenilikçi çözümler üreterek, Odine'i dünya çapında güçlü bir teknoloji markasına dönüştürme yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Şirket bünyesinde 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bulunan toplam 164 personelin 51'i İTÜ Teknopark 15'i İYTE Teknopark'ta yer almaktadır. 66 Teknopark personelinin %73'ü mühendislik bölümlerinden mezun olup, Şirket'in Ar-Ge personeli kadrosunun büyük bir kısmı elektronik haberleşme, bilgisayar mühendisliği, matematik mühendisliği, yazılım mühendisliği, elektrik elektronik mühendisliği, bilgisayar teknolojileri ve programcılık, yönetim bilişim sistemleri, temel bilimler (fizik, matematik), istatistik ve enformatik alanlarından mezun çalışanlardan oluşmaktadır. 66 Teknopark personelinin %30,30'u yüksek lisans, %63,64'ü lisans, %1,52'si önlisans ve %4,54'ü lise mezunudur.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in devam eden Ar-Ge yatırımları 206.159.538,98 TL değerindedir. Şirket, söz konusu Ar-Ge yatırımları için büyük ölçüde kendi kaynaklarını kullanmıştır.

Proje Türü	Proje Adı	Finansman Şekli	Tamamlanma Durumu	Proje Başlangıç Tarihi
Teknopark	6G Self Organising and Managing Open Radio Access Network	Özkaynak - TÜBİTAK Desteği	Devam Ediyor	13.02.2025
Teknopark	AI Temelli Ağ Dijital İkizi (ai-ikizAg)	Özkaynak	Devam Ediyor	1.02.2025
Teknopark	Otonom Şebeke Servis Orkestrasyonu	Özkaynak - UDHAM Desteği	Devam Ediyor	1.07.2023
Teknopark	Yapay Zekâ Temelli Ağ Orkestrasyon Platformu	Özkaynak	Devam Ediyor	21.11.2024
Teknopark	Ağ Güvence Sistemi	Özkaynak	Devam Ediyor	11.06.2025

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Odine, teknoloji ve sürdürülebilirliği bir araya getirerek, şirketlerin daha verimli ve çevre dostu bir şekilde faaliyet göstermelerine yardımcı olmaktadır.



Sürdürülebilirlik bilinciyle yürütülen faaliyetler

Odine ofislerinde sürdürülebilirlik bilinciyle hareket edilmekte, geri dönüşüm ve enerji tasarrufu uygulamalarını desteklenmektedir.

Odine, teknolojinin dünya üzerindeki toplumsal, çevresel sosyal etkisini bilmekte ve sürdürülebilir bir gelecek için çözümler geliştirmektedir. Yazılım sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak, kaynak verimliliğini artıracak, şirketlerin karbon ayak izini azaltacak ve dijital dönüşüm süreçlerini kolaylaştıracak yenilikçi çözümler sunmaktadır. Odine, teknoloji ve sürdürülebilirliği bir araya getirerek, şirketlerin daha verimli ve çevre dostu bir şekilde faaliyet göstermelerine yardımcı olmaktadır.

Geri Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği

Odine ofislerinde sürdürülebilirlik bilinciyle hareket edilmekte, geri dönüşüm uygulamaları desteklenmektedir. Şirket, kâğıt, plastik ve elektronik atıkları ayrıştırmakta ve geri dönüşüm çalışmaları ile doğaya olan etkisini en aza indirmektedir.

Şirket, müşterilerine sunduğu yazılım çözümleri ile verimliliği artırmakta, iş süreçlerini optimize ederek gereksiz kaynak tüketiminin önüne geçmektedir. Bulut tabanlı teknolojiler sayesinde enerji verimliliğini desteklenmekte, firmaların fiziksel altyapı ihtiyacını azaltarak karbon salınımını minimize etmelerine yardımcı olunmaktadır.

Odine için sürdürülebilirlik sadece bir tercih değil, dijital dönüşümün doğayla uyumlu ilerlemesini sağlamak adına bir sorumluluk olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Şirket, dijital geleceği şekillendirirken çevreye olan etkisini de minimize etmeye devam edecektir.

ÇEVRE

Odine, çevreye duyarlı teknolojilerle sürdürülebilir bir gelecek inşa etmektedir.



Odine, çevresel sürdürülebilirlik ve doğaya duyarlı iş süreçlerini, iş modelinin temel unsurlarından biri olarak benimsemektedir. Şirket'in Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği kapsamında çevresel etki değerlendirmesine tabi bir projesi ve/veya faaliyeti bulunmadığından Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir ÇED Raporu hazırlanmamıştır. Odine, iş süreçlerinde geri dönüşüme önem vermekte ve bu kapsamda şirketin hurda durumundaki ekipmanları, yetkili firmalar aracılığıyla geri dönüşüme kazandırılmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Odine, çalışan memnuniyetini ve gelişimini önceliklendiren bir insan kaynakları yönetimiyle sürdürülebilir bir başarı hedeflemektedir.

Çalışanlarıyla büyüyen bir gelecek

Odine, yenilikçi yaklaşımlar ve kapsayıcı bir çalışma ortamıyla yetenekleri cezbetmekte ve geleceğin liderlerini yetiştirmektedir.

Odine'nin İnsan Kaynakları Yönetimi

Odine'nin İnsan Kaynakları Yönetimi, çalışanların ihtiyaçlarını, şirketin değerlerini, stratejik hedeflerini ve sektörel gereklilikleri dikkate alarak uygulanmaktadır.

Bu kapsamda, 2025 yılının ilk yarısında İnsan Kaynakları uygulamalarının geliştirilmesi, derinleştirilmesi ve İşveren markamızın oluşturulması yönünde hareket edilmiştir.

Çalışanların geleceğini planlarken daha katılımcı ve çalışan bazında özel olarak hazırlanmış gelişim planlama süreçlerinin yönetildiği Odine İnsan Kaynakları Planlama Süreci hayata geçirilmiştir. Bu modelle, yetenek haritası detaylı analiz edilerek her yeteneğin arketipi kişi bazlı tanımlanmıştır. Her bir çalışan için gelişim alanlarını belirleyip bireysel planlar oluşturmak üzere başlatılan İnsan Kaynakları Planlaması (HRP) süreci, aktif katılımı ile ilerlemektedir.

Odine çalışanlarının performansının ölçümlendiği Twiser sistemi üzerinden yarı yıl değerlendirme sürecine hazırlıklı girmek adına "Alışkanlık Sanatı ve Geribildirim" eğitimleri organize edilmiştir.

Bu interaktif eğitimlerle birlikte çalışanlar Steven Covey'in "Etkili İnsanların 7 Alışkanlığı" kitabında bahsettiği yetkinlikler üzerine deneyimlenme, düşünme ve kendilerine bu yetkinliklerden hareket planı çıkarma şansı bulmuştur. Bu kapsamda Şirket, 2025 yarı yıl hedeflerini gözden geçirmeye devam etmektedir.

Global standartlara uyumlu ve teknoloji sektörü ile hizalı ilerlemek adına Odine Kademe Modeli gözden geçirilip detaylı bir versiyonda oluşturulmuştur. 124 rolün yeniden değerlendirilmesini sağlanarak kademelendirme sistemiyle hem iç tutarlılık sağlanmış hem de piyasa ile rekabet gücü artırılmıştır.

Odine "İşveren Markası"nı oluşturmuş ve Şirket'e, kurum dinamiğine uyan "Odine – All In" İşveren Markası'nı tüm çalışanlarıyla paylaşmıştır.

Çalışanlar Odine'ni sadece iş değil inandıkları bir yolculuk olarak düşünmektedir. Bu kapsamda, "All In" sadece bir söylem değil, işe ve çalışanların birbirine nasıl bağlı olduğunu tanımlayan güçlü bir kültürel duruştur. Odine, bu ruhu yaymak için yeni bir iç iletişim kampanyası başlatmıştır.

Odine ALL IN mesajı:

ALL IN, İngilizce'de "tam anlamıyla dahil olmak", "her şeyini ortaya koymak" anlamına gelir. Sürecin ucundan değil merkezinden tutmayı, gerçekten içinde olmayı ifade eder. Bir işe, bir takıma ya da bir yapıya "ALL IN" olmak demek, yalnızca görev almak değil; yüreğiyle, emeğiyle, fikriyle dahil olmak demektir. Yani sadece fiziksel olarak orada bulunmayı değil, ruhen de orada olmayı temsil eder. Tam da bu sebeple, bu isim yalnızca bir ifadeden ibaret değil. Odine'nin ekip ruhunu, sahiplenme kültürünü ve bağlılık anlayışını yansıtan güçlü bir temsil. Çünkü burada kimse kenarda durmaz. Herkes gerçekten içindedir. Ve bu isim, o duruşu tek bir ifadede anlatır: ALL IN. Ait olmak, içeride bulunmaktan fazlasıdır. Ait olmak; yaptığı işe anlam katmak, her detaya dikkatle odaklanmak, fikrini ve yüreğini ortaya koymaktır. Birlikte anlam üretmek ve birlikte büyümektir. Çünkü orası sadece çalıştığı yer değildir, Kendinden bir parça bulduğu, ona iyi hissettiren yerdir. İçinde görünür olduğu, değer gördüğü... Gerçekten var olduğu yer!

İşe alımdan performansa, izinlerden kariyer gelişimine kadar birçok sürecin dokümantasyonu gözden geçirilmiştir. Önümüzdeki aylarda çalışanlarla paylaşılacak olan detaylı süreç ve prosedürler ile birlikte süreçlerin daha şeffaf ve hesap verebilir yönetileğine inanılmaktadır.

"Great Place to Work" sertifikası hedefi doğrultusunda yöneticilerle atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Odine kültürü değerlendirilmiş, aksiyon planları oluşturulmuş ve bu yolculukta birlikte ilerlemek için ilk adımı atılmıştır.

Kurum içi gelişimi desteklemek amacıyla, Udemy platformunu daha etkin kullanmak için tüm ekipler ile teşvik edici bilgilendirmeler yapılmıştır. Bu yönde daha aktif ve gelişim odaklı çözümlerle ilerlenmektedir.

İTÜ'deki kariyer günlerinde Odine ve OdineLabs olarak yer alınmıştır. Yeni mezunlarla birebir görüşmeler yapılmış, Odine kültürü paylaşılmış, yetenek havuzu genişletilmiştir.

164

Toplam Çalışan Sayısı

%80

Bağımsız Ölçümlenen Çalışan Memnuniyeti Skoru

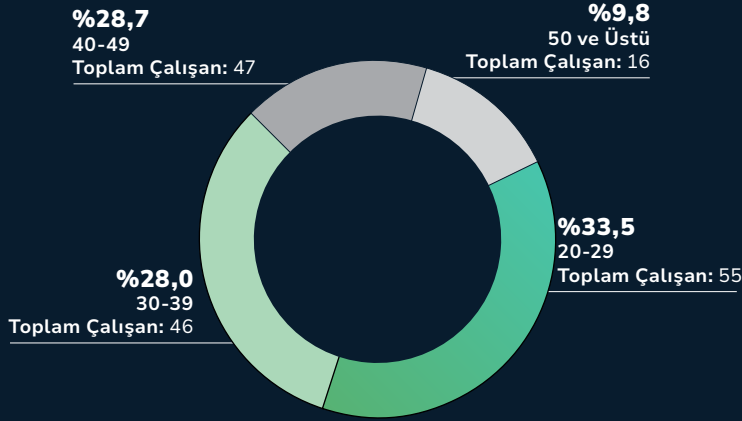
%5,49

Çalışan Devir Oranı

İNSAN KAYNAKLARI

Çeşitlilik ve eşitlik alanında net ve ölçülebilir hedefler belirlemek, Odine'in öncelikleri arasında yer almaktadır.

Çalışanların Yaş Aralığına Göre Dağılımı



Çalışanların Cinsiyete Göre Dağılımı

**Fırsat Eşitliği ve Adil Süreçler**

Odine'de işe alım ve terfi süreçleri sadece teknik yeterliliklere değil, aynı zamanda adalet ve şeffaflığa dayanmaktadır. DISC envanteriyle desteklenen yetkinlik bazlı mülakatlar, rol bazlı Değerlendirme Merkezi uygulamaları ve kapsamlı referans kontrolleri sayesinde her adayın sürece eşit katılımı sağlanmaktadır.

2025 yılında uygulamaya konan Odine İnsan Kaynakları Planlama süreci ile birlikte çalışan bazlı potansiyel ölçümlene yapılmaktadır. Ocak ve Temmuz aylarında toplanan Kariyer Komitesi ile birlikte, terfi süreçlerini daha sistematik ve sürdürülebilir hale getirmek için önemli bir adım atılmıştır.

Üst düzey pozisyonlar için yürütülen değerlendirme merkezi uygulamaları, liderlerin gelişim alanlarını belirlememize ve bu doğrultuda kişiye özel gelişim planları oluşturulmasına olanak tanımaktadır.

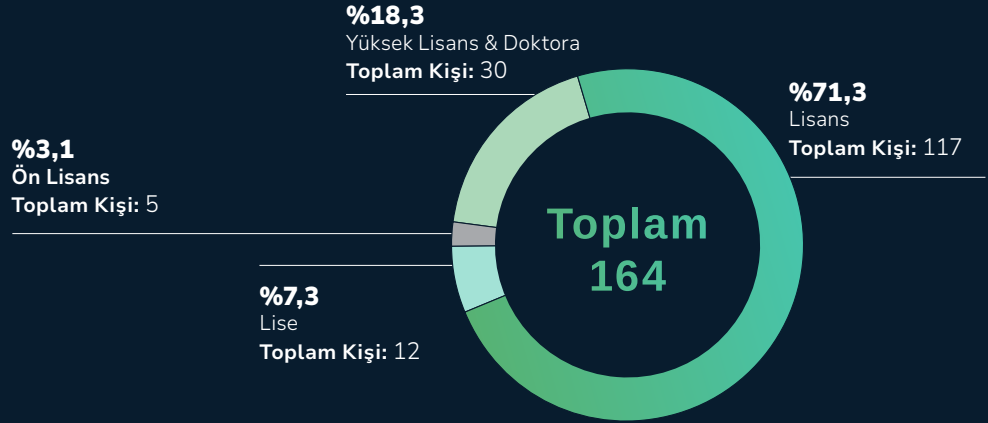
Bir sonraki adım ise bu yaklaşımı yaygınlaştırmak: Yarınların lideri olacak yetenekler için daha kapsayıcı ve objektif bir gelişim yolculuğu...

Çeşitlilik, Eşitlik ve Geri Bildirim Kültürü

Odine, işe alım ve rol bazlı görüşmelerde dil, din ve ırk ayrımı yapmaksızın tüm adaylara eşit çalışma olanakları sunarak çeşitliliği desteklemektedir. Ayrıca, eşit ücret politikası oluşturmak amacıyla Odine kademe sistemi oluşturulmuş, rol ve kademe bazlı ücret çalışmaları için ilenmektedir.

Bununla beraber sektör trendleri ve yerel ile global ücret araştırma anketleri yakından takip edilmektedir.

Çalışanların Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Ekip çalışmasının sinerjisinden faydalanmak adına çalışanlar ortak komitelerde görevlendirilmekte ve başarılar, ortak hedefler doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Şirket kültürünün bir parçası olarak geri bildirimin önemi vurgulanmakta ve çalışanlara kendilerini ifade etme fırsatı sunulmaktadır. Çeşitlilik ve eşitlik alanında net ve ölçülebilir hedefler belirlemek, Odine'nin öncelikleri arasında yer almaktadır.

2025 yılı itibarıyla, bu süreçleri daha da geliştirmek amacıyla koçluk ve mentörlük programlarının hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sosyal sorumluluk projelerinde aktif bir rol alınması hedeflenerek, Şirket'in topluma katkısını artırması amaçlanmaktadır.

Etik ve Uyum Eğitimleri

Şirket, çalışanlarına, online eğitim platformu Udemy üzerinden sınırsız eğitim imkânı sunmaktadır. Bunun dışında teknik rollerde çalışan mühendislik ekiplerine ihtiyaç dahilinde teknik eğitimler de verilmektedir.

Odine, 25 Temmuz 2025 tarihinde Rekabet Eğitimi gerçekleştirmiştir.

İç İletişim Faaliyetleri

Odine 2025'te çalışan deneyimini merkeze alarak ilerlemektedir. Düzenli olarak yürütülen memnuniyet anketlerinden elde edilen içgörüler, yönetim ekibinin yer aldığı komitelerde detaylıca değerlendirilmektedir. Bu veriler doğrultusunda, sorunları tespit etmenin yanı sıra somut ve takip edilebilir aksiyon planları da geliştirilmektedir.

Odine'de iş birliği sadece bir değer değil, bir çalışma biçimidir. Teknik ve idari ekipler arasında yapılan çapraz

görev paylaşımları sayesinde farklı bakış açıları aynı masada buluşmaktadır. Bu sayede yıl sonu strateji toplantılarında daha kapsayıcı hedefler belirlenmekte, ve iş kolektif aklıyla şekillendirilmektedir.

"All In" demek sadece görev almak değil; fikrini ortaya koymak, birlikte üretmek ve birlikte büyümek demek. Odine de tam bunu yapmaktadır.

Odine Ücretlendirme Modeli

Odine, ücretlendirme modelini oluştururken sektör trendlerini, yerel ve global teknoloji şirketlerindeki ücret araştırma anketlerini yakından takip etmektedir. Benzer rollerde çalışan kişilere yönelik piyasa analizleri yapılarak rekabetçi ve adil bir ücretlendirme sistemi uygulanmaktadır.

2025 yılı Odine Kademe Yapısı gözden geçirilip hayata geçirilmiştir.

Yan Haklar ve Esneklik

Odine, çalışanlarına esnek yan haklar sunarak bireysel tercihlere uygun bir sistem ile ilerlemektedir. Bu kapsamda:

- Özel sağlık sigortası,
- Yemek kartı ödeneği,
- Hibrit çalışanlar için yol ödeneği
- Çalışanların kendi ihtiyaçlarına göre esnek bir şekilde yönetebileceği belirli bir bütçe, sağlanmaktadır.

Bu yan haklar, her yıl enflasyon oranları ve piyasa koşullarına bağlı olarak güncellenmekte ve bütçeler, yapılan piyasa araştırma analizlerine göre yeniden düzenlenmektedir.

senCard Platformu ile Sağlık Desteği

Acıbadem Sigorta'nın bir uygulaması olan senCard platformu, çalışanların ihtiyaçları doğrultusunda hastaneye gitmeden, yalnızca birkaç dakikada herhangi bir doktorla iletişime geçme imkânı sunmaktadır. Bu platform, tüm teknolojik cihazlarla uyumlu

olup, diyetisyen, psikiyatri, acil tıp gibi sağlık hizmetlerine kolaylıkla erişim sağlanabilmektedir.

Çalışan Memnuniyeti ve İş Yaşam Dengesi

Odine, çalışanlarının mutluluğunu ön planda tutarak düzenli olarak çeşitli kutlamalar ve etkinlikler düzenlemektedir. Çalışanların doğum günleri, şirketin e-posta adresi üzerinden kutlanırken; çeyrek bazında şirket sosyal etkinlikleri, iftar yemekleri gibi özel gün kutlamaları da yapılmaktadır.

İş yaşam dengesini desteklemek amacıyla, yıllık resmî tatillere ek olarak köprü izinleri sunulmaktadır. Ayrıca, çalışan deneyimi düzenli olarak ölçülmekte ve bu doğrultuda geliştirme aksiyonları alınmaktadır.

Esnek Çalışma Modelleri

Odine, esnek çalışma anlayışını benimseyerek hibrit çalışma modeli uygulamaktadır. Çalışanlar, ofis tercihlerini kendilerine göre yönetebilecekleri esneklikle çalışma imkânına sahiptir.

Gelecek Hedefleri

2025 ikinci yarısı stratejik aksiyon planları çerçevesinde; yetenek yönetimi & yedekleme planlarının oluşturulması, kişi bazlı eğitim ve gelişim aksiyonlarının alınması, "Great Place To Work" sertifikasının başarılı bir şekilde alınması, Anlık Ödüllendirme Mekanizmasının hayata geçirilmesi, çalışanların Odine – ALL IN ruhunu tüm iletişim aktivitelerinde hissetmeleri için aksiyonların alınması ve Odine yolculuğunda çalışan deneyimi ve aday deneyimini iyileştirecek teknolojik uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Odine, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlayarak çalışanlarına değer katmaktadır.

Risk değerlendirilmesinde öncelik

Odine'de, İş yerinin bulunduğu mekânda yürütülen faaliyetlerden, iş ve işlemlerden, kullanılan ekipmanlardan, kullanılan maddelerden kaynaklanabilecek her türlü iş kazası ve meslek hastalığı olasılığı tespit edilerek değerlendirilmekte ve önem sırasına göre sıralanmaktadır.

Odine İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, iş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmesi, yangın ve diğer acil durumları da kapsayacak şekilde "Sağlıklı ve Güvenli Yaşam Kültürü"nün sürdürülebilir gelişimini sağlamak ve güvence altına almak için hazırlanmıştır, ulusal mevzuat gereklilikleri temel olmak üzere küresel uygulamalar da dikkate alınmıştır.

Odine İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti ve Organizasyonu

Odine İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti, kapsamlı bir organizasyon yapısı üzerinde şekillenmektedir. Bu yapıda hayata geçirilen hizmetler şunlardır:

İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti

İş yerinde İSG tedbirlerinin belirlenmesi ve uygulanmasının izlenmesi, iş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmesi, çalışanların ilk yardım ve acil tedavi ile koruyucu sağlık ve güvenlik hizmetlerinin yürütülmesi için dışardan İş Güvenliği ile İş yeri Hekimliği Hizmeti alınmaktadır. Hizmeti sunan personel, ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen sürelerde ve çalışanlara duyurulan zamanlarda görev yapmaktadır.

İşveren/İK, çalışan sayısı değişikliklerini aylık olarak İş güvenliği uzmanı ve İş yeri hekimine bildirmekte; işe giriş eğitimleri ve muayenelerinin tamamlanmaları sağlanmaktadır.

İş Güvenliği Uzmanı (İGU) ve İş yeri Hekimi (İYH) her yılın başında, geçen yıla ait ve mevzuatın öngördüğü formatta değerlendirme raporunu ve o yıl içerisinde yapılacak iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleriyle ilgili çalışma planını oluşturmaktadır. Hazırlanan raporlar İşveren/İşveren vekiline onaylatılmaktadır. Her yılın sonunda yapılan İSG Faaliyetleri İş yerine raporlanmaktadır.

Risk Değerlendirme

İş yerinin bulunduğu mekânda yürütülen faaliyetlerden, iş ve işlemlerden, kullanılan ekipmanlardan, kullanılan maddelerden kaynaklanabilecek her türlü iş kazası ve meslek hastalığı olasılığı tespit edilerek değerlendirilmekte ve önem sırasına göre sıralanmaktadır.

Tehlike ve risklerin tespit edilip değerlendirilmesinde İGU ve İYH başta olmak üzere konu ile ilgili çalışanlar ve çalışan temsilcileri ile gerektiğinde iş yeri dışından danışmanlar ve Kurul üyeleri iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Risk değerlendirme ve sıralama yapılırken; tespit edilen tehlikenin zarar verme derecesi (sonuç), güvensiz hareket ve güvensiz şartların yarattığı olasılık seviyeleri ile söz konusu faaliyetin sıklık derecesi göz önüne alınmaktadır.

Düzenlenen risk değerlendirme raporu İSG Kurulu tarafından incelenmekte ve onaylanarak işverene sunulmaktadır. Tespitler risk seviyesine göre sıralanmakta ve düzeltici faaliyetler planlanmaktadır.



Risk değerlendirme raporu 6 yılda bir yenilenmektedir. Ancak yeni tespitler ve tespit edilen tehlike ve risklerin giderilmesi için yapılan düzeltici/önleyici faaliyetler sayesinde değerlendirmeler sürekli güncel tutulmaktadır.

Acil Durum Eylem Planı

Acil Durum Eylem Planı yangın ve deprem başta olmak üzere risk değerlendirme raporu ile tespit edilen uygunsuzluklar ve bunlara bağlı olası medikal acil durumları kapsamaktadır.

Değerlendirmeler yapılırken, çalışanların fiziksel ve sağlık durumları, iş yerinin bulunduğu bina katı, binanın yangınla mücadele altyapısı ve etkinliği dikkate alınmaktadır. Yerleşim değişiklikleri, yeni oda oluşturma projeleri vb. durumlarda acil durum değerlendirmesi göz önünde bulundurulmaktadır.

Yangın ve diğer acil durumlarla ilgili olarak yangına müdahale edecekler, tahliye görevlileri, kurtarma görevlileri ve ilkyardımcılar belirlenmekte ve mücadele için gerekli malzemeler sağlanmaktadır.

Ekip elemanlarının eğitimleri ve tahliye tatbikatları mevzuatın ön gördüğü şekilde sağlanmaktadır.

Tüm çalışanlara, acil durum eylem planı, kaçış kapıları, yönlendirmeler, toplanma noktaları anlatılmaktadır. Tüm çalışanlar tahliye tatbikatlarına katılmakla ve olası bir acil durumda ekiplerin direktifleri doğrultusunda hareket etmekle yükümlüdür.

Acil Durum Eylem Planı çerçevesinde bina kaçış yollarının her zaman engelsiz, aydınlık, acil çıkışlarının her zaman görünür ve kolayca açılabilir, kilitsiz, algılama ve alarm sistemleri ile söndürme sistemlerinin her zaman aktif ve bakımlı olmalarını sağlamak üzere periyodik kontroller yapılır veya yaptırılmaktadır, kayıtları tutulmaktadır.

Acil Durum Ekipleri ilgili kanun ve yönetmeliklere istinaden oluşturulmakta ve iş yerindeki panolara asılarak ilan edilmektedir. Ekiplerde görevli çalışanlar, acil durumlarda, ilgili konuda kendilerine sağlanan eğitimlerde öğrendiklerini uygulamakla yükümlüdürler.

Acil durum planı 6 yılda bir yenilenmektedir. Acil durum ekiplerinde olan üyelerin (Yangın, Arama Kurtarma, Tahliye ve ilkyardım ekipleri) sürekli güncel tutulması ve yeterli sayıda olması sağlanmaktadır.

İş Kazası Bildirimi

Herhangi bir yaralanmayla sonuçlanmamış (ramak kala kazalar) olsa da tüm kazaların kaydı tutulmaktadır. Tüm kazaların kök neden analizleri yapılmakta, tekrarın yaşanmaması için uygun önlemler alınmaktadır.

Çalışanlar, kaza/ramak kala kazaya uğradıklarında veya olaya şahit olduklarında derhal İnsan Kaynaklarına bildirmekle yükümlüdür.

Çalışan kazaya uğradığında kaza sonrasında iş güvenliği uzmanı tarafından iş kazası raporu tutulmaktadır.

Periyodik Kontroller, Bakımlar ve Uygulamalar

İlgili kanun ve yönetmeliklere istinaden yapılması gereken periyodik kontrol, ölçüm ve uygulamalar düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yeni teknolojilerin uygulanması, seçilecek iş ekipmanı, çalışma ortamı ve şartlarının değişimi gibi sebeplerden kişisel maruziyetlerde farklılık oluştuğunda iş yeri hekimi veya iş güvenliği uzmanının gerekli görmesi halinde tekrarı yapılmaktadır. Uygunsuzluk halinde gerekli düzeltici/önleyici faaliyetler düzenlenerek uygunsuzluklar giderilmektedir. Tüm raporlar arşivlenerek saklanmaktadır.

İş yerinin olduğu bina içinde bulunan jeneratör, asansör, paratoner sistemi, acil durum aydınlatmaları, yangın söndürme (sprinkler sistem) ve haber verme cihazları ile ısıtma ve havalandırma sistemleri, Elektrik iç tesis ve Topraklama, Yangın söndürücüler, periyodik Kontrolleri Yılda en az 1 kez Bina yönetimi tarafından yapılmakta olup, bu kontrollerin yapıldığında dair rapor İSG Birimi ile paylaşılmalıdır.

Binada yapılacak dış cephe çalışmaları, tadilat-bakım onarım işlerinde çalışmaya başlamadan önce İSG tarafından istenilen belgeler iletilmelidir. İSG tarafından onay alınmadan çalışmaya başlatılmamalıdır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

30.06.2025 itibarıyla:

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirket'in Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirket'in Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Oline Engineering Services CZH s.r.o.	Mühendislik faaliyetleri	250.000	187.500	Çek korunası	75	Bağlı Ortaklık
Oline Solutions FZ LLC	Telekomünikasyon ve ağ çözümleri	100.000	100.000	Birleşik Arap Emirlikleri dirhemi	100	Bağlı Ortaklık
OlineLabs Inc.	Yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirmek	1.000	1.000	ABD doları	100	Bağlı Ortaklık
OlineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmak	10.000.000	10.000.000	Türk lirası	100	Bağlı Ortaklık



DİĞER KONULAR

POLİTİKALAR

Odine, şeffaf ve sorumlu yönetim anlayışı doğrultusunda ücretlendirme, kâr dağıtımı, sürdürülebilirlik, bağış ve yardım, bilgi güvenliği, tazminat ve bilgilendirme gibi alanlarda çeşitli politikalar uygulamaktadır.

Odine'nin benimsediği temel politikalara ulaşmak için aşağıda yer alan bağlantıya tıklayabilirsiniz.

<https://odine.com/tr/investor-relations/corporate-governance/>

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") "Ücretlendirme Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kararı doğrultusunda belirlenir ve genel kurulda pay sahiplerine ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilir.

Yönetim Kurulu 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde toplamda 14 kez toplanmış olup ortalama %88 katılım oranıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada

geçerli olan ücret seviyeleri, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınır.

1) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları, kâr payı ödemesi yapılmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü uyarınca, yönetim kurulu üyelerine borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, cep telefonu ve hattı tahsisi, araç tahsisi, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

DİĞER KONULAR

Şirket'in 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde tarihi itibarıyla Üst Düzey Yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 76.871.601 TL'dir.

II) İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler

Şirketimizin idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine, Şirket Genel Müdürü (CEO), Genel Müdür Yardımcıları, İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerileri ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenir.

Şirketimiz, farklı rollerdeki çalışanların bireysel performanslarının şirket performansına etkisini ödüllendirebilmektedir.

Çalışanların ücretleri; çalıştıkları rolün kademesi çerçevesinde, ücret araştırmaları, piyasa verileri, ekonomik göstergeler, şirket içi ücret dengeleri ve kişinin bireysel performans sonuçları dikkate alınarak, yılda bir kez değerlendirilip gözden geçirilmektedir.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ücret ve yan haklara ilişkin ödemeler belirlenirken; Şirket'in satış faaliyetlerinin boyutu, faaliyet alanının yaygınlığı, yurt dışı faaliyetleri, çalışan sayısı, iştirakleri ve bunların toplamdaki ağırlığı,

bulunulan sektörün özellikleri, rekabet koşulları ve benzer firmaların ücret düzeyinin yanı sıra, Şirket'in faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği, bilgi, beceri, yetkinlik deneyim seviyesi, katlanılan maliyet, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri de dikkate alınmaktadır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Sabit aylık ücret ve takdir edildiğinde performans prim ödemelerine ek olarak; görevleri gereği ihtiyaç duyulan cep telefonu, telefon hattı tahsisi ve araç ve yol ücreti, öğle yemeği, sağlık sigortası, ünvan bazlı prim oranları üzerinden prim, yıllık, evlenme, doğum, ölüm izinleri, özel gün (doğum, ölüm, evlilik) uygulamaları gibi maddi ve maddi olmayan nitelikte menfaatler sağlanabilir.

Ücretin tüm unsurları kişiye özel ve gizli olup, sadece çalışanın kendisi, yöneticileri, Şirket İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Mali İşler Direktörlüğü'nün bilgisi dahilindedir. Çalışanın gizlilik konusuna azami özen göstermesi ve bu bilgileri üçüncü kişilerle ve diğer Şirket çalışanları ile paylaşmaması esastır.

Yukarıda esaslara göre belirlenen ve yıl içinde idari sorumluluğu bulunan yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımı belirlenerek Şirket yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kümülatif olarak kamuya açıklanır.

İşbu Ücretlendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Ücretlendirme Politikası 22/07/2024 tarih ve 2024/14 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş ve genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup, Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır. Ücretlendirme Politikası'nda yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek, ilgili hesap dönemi genel kurul toplantılarında pay sahipleri bilgilendirilir ve Şirket'in internet sayfasında kamuya açıklanır.

DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

08.08.2025 - Şirketimiz, bu yıl 26'ncısı düzenlenen "Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi-Bilişim 500 Araştırması 2024" kapsamında, "Sistem Entegratörü ve İş Ortağı-Yazılım-Sanallaştırma" kategorisinde 1'inci (birinci) olmuştur. Aynı kategoride 2023 yılı değerlendirmesinde de birinci olan Şirketimiz, böylece iki yıl üst üste "sanallaştırma" kategorisindeki liderliğini korumuştur.

04.08.2025 - Şirketimizin küresel büyüme stratejisi kapsamında, stratejik öneme sahip pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek ve bölgesel operasyonel yetkinliğini artırmak üzere; 01.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, %100 sermayesi Şirketimize ait olacak şekilde "Odine South Africa" ünvanlı yeni bir şirketin kurulmasına ve ilgili yasal süreçlerin başlatılmasına oy birliği ile karar verilmiştir. Bu stratejik adım ile Odine, Afrika kıtasındaki operasyonel varlığını güçlendirmeyi; başta Güney Afrika olmak üzere bölgedeki müşterilerine yerinde ve daha etkin hizmet sunmayı hedeflemektedir. Yeni kurulan iştirak ile, satış ve iş geliştirme faaliyetlerinden müşteri ilişkileri yönetimi, yerel iş ortaklıkları ve sistem entegrasyonu çalışmalarına kadar geniş kapsamlı bir hizmet yapısının oluşturulması planlanmaktadır.

31.07.2025 - Şirketimiz, küresel iletişim teknoloji liderlerinden Nokia'nın veri merkezi çözümleri, ağ sanallaştırma teknolojileri ve bulut altyapılarına yönelik gelişmiş ürün portföyünün dağıtımını içeren Nokia İş Ortağı Programına dahil olmuştur. Bu program kapsamında, Nokia'nın geniş ürün portföyü ile şirketimizin teknik uzmanlığı ve entegrasyon deneyimi bir araya getirilerek, müşterilerimize en iyi çözümlerin sunulması hedeflenmektedir. Nokia İş Ortağı Programı çerçevesinde Türkiye ve global ölçekte dijital altyapı projelerine katkıda bulunmak üzere ortak çözümler geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu süreçte, müşterilerimize uçtan uca hizmet sunulması ve teknik entegrasyon süreçlerinde iş birliği yapılması öngörülmektedir.

30.07.2025 - Şirketimizin küresel ölçekte büyüme hedefleri doğrultusunda, teknoloji portföyünü, ileri bağlantı teknolojileri, yazılım çözümleri ve sektörel uygulamalar özelinde çeşitlendirme ve yüksek katma değerli ürünler geliştirme stratejisi kapsamında; merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin %53,03'ünün satın alınma ilişkin Hisse Devir Sözleşmelerinin ve sair ilgili sözleşmelerin imzasının 10.07.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda tamamlandığı belirtilmiştir. Payların devri Karadağ yerel kayıt kuruluşu olan Centralnom Registru Privrednih Subjekata'ya yapılan başvurunun olumlu sonuçlanmasıyla 29.07.2025 itibarıyla tamamlanmıştır.

22.07.2025 - 09.07.2025 tarihi itibarıyla Şirket paylarının halka arzında sermaye artırım suretiyle elde edilen fonun tamamı kullanılmıştır.

10.07.2025 - Şirketimizin küresel ölçekte büyüme hedefleri doğrultusunda, teknoloji portföyünü, ileri bağlantı teknolojileri, yazılım çözümleri ve sektörel uygulamalar özelinde çeşitlendirme ve yüksek katma değerli ürünler geliştirme stratejisi kapsamında; merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin % 53,03'üne karşılık gelen paylarının satın alınmasına ilişkin 30.06.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirttiğimiz Hisse Devir Sözleşmelerinin ve sair ilgili sözleşmelerin imzası 09.07.2025 itibarıyla tamamlanmıştır.

07.07.2025 - Şirketimiz ile Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim uluslararası telekom operatörü olan Acmetel USA LLC ("Acmetel") arasında, 14.01.2023 tarihinde imzalanan ve Acmetel'in uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesi ile yönetimini kapsayan hizmet sözleşmesine ilişkin olarak; taraflar arasında 04.07.2025 tarihinde sözleşme süresinin uzatılmasına yönelik ek protokol imzalanmıştır.

03.07.2025 - Şirketimiz ile İngiltere merkezli uluslararası telekom operatörü olan Wavecrest Networks Limited ("Wavecrest") arasında, 10.08.2022 tarihinde imzalanan ve Wavecrest'in uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesi ile yönetimini kapsayan hizmet sözleşmesine ilişkin olarak; taraflar arasında 02.07.2025 tarihinde sözleşme süresinin uzatılmasına yönelik ek protokol imzalanmıştır.

DİĞER KONULAR

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Finansal tablolarda Şirket'in hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır.

i. İlişkili taraflarla olan bakiyeler:

30 Haziran 2025	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24.421	-
Topraq Technologies Limited	1.488.459	-
Verscom LLC	240.344	-
Oline International Holding UK LLP	2.400.124	-
Oline Solutions Technologies Services LTD	-	1.305.727
Toplam	4.153.348	1.305.727

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	317.010	2.880.520
Topraq Technologies Limited	1.278.315	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	358.704	61.483
Verscom LLC	749.971	2.155.972
Oline Solutions Technologies Services LTD	-	1.226.572
Oline International Holding UK LLP	898.359	-
Toplam	3.602.359	6.324.547

ii. İlişkili taraflarla olan işlemler:

1 Ocak -30 Haziran 2025				
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet Satışları	Hizmet Alışları	Diğer Satışlar	Diğer Alışlar
Verscom LLC	1.567.835	-	-	-
Oline Solutions Technologies Services LTD	-	769.597	-	-
Toplam	1.567.835	769.597	-	-

1 Ocak-30 Haziran 2024				
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet Satışları	Hizmet Alışları	Diğer Satışlar	Diğer Alışlar
Verscom LLC	1.648.645	706.326	-	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	56.785	100.000	-	-
Oline Solutions Technologies Services LTD	-	561.863	-	-
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	834.106	-	-	-
Toplam	2.539.536	1.368.189	-	-

2025 1. YARI YILDA GERÇEKLEŞEN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI VE BU ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMEK İÇİN ALINAN TEDBİRLER

Şirket'in hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirket pozitif işletme sermayesine sahiptir. Ayrıca Şirket'in toplam özkaynakları, toplam yükümlülüklerinin üzerindedir. Dolayısıyla borca batıklık söz konusu değildir.

ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR DERECELENDİRME NOTLARI

Bulunmamaktadır.

DERECELENDİRME NOTLARI

Bulunmamaktadır.

DİĞER KONULAR

ESAS SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Bulunmamaktadır.

2025 1. YARI YILDA YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in 2025 yılı 1. yarı yıl konsolide mali tabloları BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmektedir.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Yönetim Kurulu'nun 16.05.2025 tarihli sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri ile bağış politikası çerçevesinde, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde yapılacak bağışların üst sınırı 11 Haziran 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 5.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde gerçekleşen bağış ve yardım bulunmamaktadır.

SATIŞLAR, KÂRLILIK, VB. KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER

Şirket müşteri dağılımında yoğunlaşma riski ile karşılaşabilir. Önemli müşterilerin veya satış kanallarının kaybedilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in en büyük 5 müşterisinin toplam ciroya katkısı; 30 Haziran 2025 döneminde %72,56; 30 Haziran 2024 döneminde ise %77,91'dir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ SINIRLARI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde Yönetim Kurulu 14 kez toplanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisapları sağlanmıştır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul toplantıları ile ilgili hususlar Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi ile düzenlenmiştir.

11 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı ve Şirketimize ilişkin tüm Genel Kurul Toplantısı bilgilerine aşağıda yer alan link üzerinden erişebilirsiniz.

<https://odine.com/tr/investor-relations/general-assembly/>

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

Odine'nin ilgili dönem içerisinde yerine getirmedeği bir genel kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

KÂR PAYI HAKKI

Şirket'in kâr dağıtım esasları Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 13'üncü maddesi ile düzenlenmiş olup, Şirket'in kâr dağıtım politikası da, kurumsal uyum için mevzuatta öngörüldüğü üzere, 11 Haziran 2025 tarihli 2024 hesap dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır. Mevcut ekonomik konjonktür, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, nakit akışı, finansman ve yatırım politikaları ile ortakların ve Şirket'in uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak, mali bünyenin güçlendirilmesi amacıyla 2024 hesap dönemine ait dağıtılabilir kar, dağıtılmamıştır.

Payların devri:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7. maddesine göre;

- Şirket paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket sermayesini temsil eden A Grubu Paylar imtiyazlıdır. Herhangi bir imtiyazı bulunmayan B Grubu Paylar'ın devri, TTK'nın ilgili maddeleri ile sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.
- Şirket sermayesini temsil eden imtiyazlı A Grubu nama yazılı payların devri ise; Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Şirket'in amacına ulaşabilmesi için A Grubu ortakların, Şirket'in işletme konusunda deneyimli ve bilgili kişilerden oluşması gereklidir. Ortaklardan birisinin, paylarını, bu nitelikleri taşımayan üçüncü kişilere devretmek istemesi, ortak çevresinin değişmesine neden olacak önemli bir sebeptir. Bu önemli sebebin gerçekleşmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu A Grubu Paylar'ın devrine onay istemini reddedebilir. TTK 493/3 ve 4 hükümleri saklıdır.
- A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple devri bahse konu olduğu takdirde, keyfiyet öncelikle diğer A Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir ve anılan pay sahiplerinin, bildirimden kendilerine ulaşmasından itibaren 15 (on beş) gün içinde yapacakları başvuruya göre bahse konu paylar, devre ilişkin teklifte yer alan satış bedeli üzerinden ve başvurular arasında o tarihte sahibi bulundukları A Grubu pay miktarı esas tutulmak sureti ile devredilir. Devre konu payların mevzu bahis şekilde A Grubu pay sahiplerine devrine rağmen elde kalan pay olursa, Genel Kurul'da onaylanacak Esas Sözleşme değişikliği ile bu paylar B Grubu'na dönüştürülerek üçüncü kişilere devredilir.

ÜST YÖNETİMDE DÖNEM İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

- Sn. Tarkan Alagöz, 11/04/2025 tarihi itibarıyla Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CGO) olarak atanmıştır.
- Sn. Bora Yücel, 11/04/2025 tarihi itibarıyla Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak atanmıştır.

İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İmtiyazlı Paylar & Oy Hakları

Şirket paylarından B Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup, A Grubu Paylar'a tanınan imtiyazlar aşağıda yer almaktadır.

Aday Gösterme İmtiyazı

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirket 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. Anılan madde uyarınca, A Grubu paylara Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü (üç) A Grubu pay sahipleri arasından ya da A Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcıları Genel Kurul'daki seçimde A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir. İlgili Esas Sözleşme'nin madde 8 hükmü şu şekildedir: "Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü (üç) (A) Grubu pay sahipleri veya (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. (...) (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasında seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.(...) Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilen bir üyenin üyeliğinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, yeni üye (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır."

Oyda İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu payın 5 (beş) oy hakkı vereceği düzenlenmek suretiyle A Grubu Paylar'a oy imtiyazı tanınmıştır. B Grubu Paylar'a ise oy imtiyazı tanınmamıştır.

Bağlam ve Sınırlamalar

Payların devri bakımından öngörülmuş sınırlamalar ise aşağıdaki şekildedir: Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket sermayesini temsil eden A Grubu Paylar imtiyazlıdır. Herhangi bir imtiyazı bulunmayan B Grubu Paylar'ın devri, TTK'nın ilgili maddeleri ile sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket sermayesini temsil eden imtiyazlı A Grubu nama yazılı payların devri ise; Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Şirket'in amacına ulaşabilmesi için A Grubu ortakların, Şirket'in işletme konusunda deneyimli ve bilgili kişilerden oluşması gereklidir. Ortaklardan birisinin, paylarını, bu nitelikleri taşımayan üçüncü kişilere devretmek istemesi, ortak çevresinin değişmesine neden olacak önemli bir sebeptir. Bu önemli sebebin gerçekleşmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu A Grubu Paylar'ın devrine onay istemini reddedebilir. TTK 493/3 ve 4 hükümleri saklıdır. A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple devri bahse konu olduğu takdirde, keyfiyet öncelikle diğer A Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir ve anılan pay sahiplerinin, bildirimden kendilerine ulaşmasından itibaren 15 (on beş) gün içinde yapacakları başvuruya göre bahse konu paylar, devre ilişkin teklifte yer alan satış bedeli üzerinden ve başvurular arasında o tarihte sahibi bulundukları A Grubu Pay miktarı esas tutulmak sureti ile devredilir. Devre konu payların mevzu bahis şekilde A Grubu pay sahiplerine devrine rağmen elde kalan pay olursa, Genel Kurul'da onaylanacak Esas Sözleşme değişikliği ile bu paylar B Grubu'na dönüştürülerek üçüncü kişilere devredildi.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilerek Temmuz 2003'te kamuya açıklanan ve 2014 yılında II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde son hali yeniden yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanmasına azami özen göstermektedir. Söz konusu ilkelere yer alan prensiplere halka açılma kararını aldığı tarihten itibaren uyum sağlama yönünde çalışmalarına başlayan Şirket, bununla birlikte Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusuna da önem vermekte ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamını uygulamakta, uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere ilişkin uyum durumunu azami seviyeye çıkarmaya özen göstererek, gönüllü ilkelerin çoğuna uyum göstermektedir. Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği 5'inci maddesi kapsamında 2'nci grupta yer alması sebebiyle, 4.3.7. numaralı ilkenin 3'üncü fıkrası ile 4.3.8. numaralı ilkenin 2'nci fıkrasını uygulamak ile yükümlü değildir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. İkelere uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev almaması hedeflenmektedir. 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 üyesi kadın üyelerden oluşmaktadır. Gönüllülük esasına dayanan 4.3.9. numaralı ilkeye uyum sağlamak üzere politika oluşturma çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan gönüllü ilkelere, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Henüz uygulanamayan gönüllü ilkelere ilişkin açıklamalara "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nda detaylı olarak yer verilmektedir. Şirket'in 2024 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Pay sahipleri 2024 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"na <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5941-odine-solutions-teknoloji-ticaret-ve-sanayi-a-s> adresi üzerinden "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" başlığına tıklayarak, 2024 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"na ise aynı adreste yer alan "Kurumsal Yönetim" başlığından ulaşabilir. Söz konusu başlıklar dışında, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5941-odine-solutions-teknoloji-ticaret-ve-sanayi-a-s> adresinden "Bildirim Sorgu" yapılarak da ulaşılabilir. 2024 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ayrıca Şirket internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde, "Diğer Raporlar" başlığı altında da pay sahipleri ile tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BİLGİ FORMU VE UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporuna ulaşmak için karekodu okutabilirsiniz.

SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ: 18/08/2025 KARAR SAYISI: 2025/23

Şirketimizce hazırlanan ve BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sınırlı bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 30.06.2025 ara hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar") ve Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Tarafımızca incelendiğini,
 - b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
 - c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, anılan Tebliğ uyarınca hazırlanmış 2025 yılı 6 aylık hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını
- bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Müge TUNA
Denetim Komitesi Başkanı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan GÜRCAN
Denetim Komitesi Üyesi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Fırat Kerim ERSOY
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Ali YÖNEY
Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI DENETİM RAPORU

**Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Genel Kurulu'na;**

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Odine" veya "Ana Ortaklık") ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul,
18 Ağustos 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member: BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağına bir parçasını teşkil etmektedir.

MALİ DURUMA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet Sonuçları

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak-30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak-30 Haziran 2024
Hasılat	443.087.836	346.847.447
Satışların Maliyeti (-)	(360.968.108)	(203.423.776)
Brüt Kâr/(Zarar)	82.119.728	143.423.671
Genel Yönetim Giderleri (-)	(74.741.635)	(27.579.096)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(42.263.955)	(21.622.349)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(85.247.976)	(56.257.551)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.687.247	10.768.395
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.834.097)	(6.220.788)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	-	4.059.368
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	(100.280.688)	46.571.650
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21.698.155	33.267.615
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(5.273.834)	(504)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	(83.856.367)	79.838.761
Finansman Gelirleri	86.735.395	15.182.040
Finansman Giderleri (-)	(9.474.497)	(88.715.946)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	(6.595.469)	6.304.855
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(27.355.667)	(7.841.827)
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	(27.355.667)	(7.841.827)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	(33.951.136)	(1.536.972)
DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	(33.951.136)	(1.536.972)

Şirket'in net satışları 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren dönemde 346.847.447 TL iken 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren finansal yılda %27,75'lik bir artışla 443.087.836 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren dönemde brüt kârı 82.119.728 TL, brüt kâr marjı ise %18,53 olarak gerçekleşmiştir.

Mali Oranlar

1. LİKİDİTE ORANLARI	30.06.2025	31.12.2024
Cari Oran*	2,92	2,51
Likidite Oranı**	2,80	2,51
Nakit Oranı***	2,33	1,34
2. MALİ YAPI ORANLARI	30.06.2025	31.12.2024
Kaldıraç Oranı****	%25,00	%29,65
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	%21,85	%28,23
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	%3,15	%1,43
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	%75,00	%70,35
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	%33,33	%42,15
3. KARLILIK ORANLARI	30.06.2025	30.06.2024
Brüt Kâr Marjı	%18,53	%41,35
Faaliyet Kâr Marjı	-%22,63	%13,43
Net Kâr Marjı	-%7,66	-%0,44

* Cari Oran Dönen Varlıklar Kısa Vadeli Yükümlülüklerle bölünerek hesaplanmaktadır.

** Likidite Oranı Dönen Varlıklardan Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklar çıkarıldıktan sonra Kısa Vadeli Yükümlülüklerle bölünerek hesaplanmaktadır.

*** Nakit Oranı Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler toplamının Kısa Vadeli Yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

**** Kaldıraç Oranı Kısa Vadeli Yükümlülükler ile Uzun Vadeli Yükümlülüklerin toplamının Toplam Aktiflere bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

RISK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 22.07.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Gökhan Gürcan başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Müge Tuna ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sn. Ali Yöney'dir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi her iki ayda bir toplanarak durumu değerlendirir ve varsa tehlikeler ve çareleri hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir. Bu kapsamda Şirket'in risk yönetim sistemleri en az yılda bir kez gözden geçirilir. Komite'nin, raporda tanımlanan risklerden korunmaya karşı sunduğu öneriler, hâlihazırda Şirket tarafından yürütülmekte olan uygulamalardır. Raporun sonuç kısmında da belirtildiği üzere, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek kapsamda bir riski bulunmamakla birlikte, ileride karşılaşılabilecek durumlara karşı, risk yönetimi kapsamında Komite'nin önerileri doğrultusunda bir politika izlenmektedir.

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri "Financial Controller" tarafından gerçekleştirilmektedir. Mali İşler departmanı bünyesinde iç kontrol mekanizması oluşturulmuştur. Şirket gelir ve giderlerine etki eden süreçler; gelir maksimizasyonu, gider minimizasyonu, mali ve hukuki mevzuata uygunluk açısından değerlendirilmekte; bu çerçevede mali planlama, kaynak kullanım kontrolü, alacaklar, ödemeler ve kârlılık analizleri düzenli raporlamalar ile üst yönetime zamanlama ve içerik bakımından etkin bilgilendirme yapılmaktadır. Mali İşler departmanı kayıt, kontrol, mali kaynak planlama ve raporlama fonksiyonlarının yanı sıra, Şirket'in operasyonel faaliyetlerini sürdürmesi için kaynakların devamlılığını sağlama, yeni yapılanmalar ve her türlü sözleşmeler için mevzuat uyumluluğunu sağlama ve benzeri operasyonel destek süreçlerini yürütmekte, şirketin stratejik karar ve planlamalarında çalışmaları ile yer almaktadır.

**ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ
TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK-30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP
DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER

	<u>SAYFA</u>
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1- 2
ÖZET KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	3
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	4
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	5
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	6- 42

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI DENETİM RAPORU

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Genel Kurulu'na;

Giriş

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Odine" veya "Ana Ortaklık") ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihli ilişikteki özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, özet konsolide özkaynak değişim tablosunun ve özet konsolide nakit akış tablosunun ("ara dönem özet konsolide finansal bilgi") sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" Standardına ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerine ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" Standardına uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul,
18 Ağustos 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağına bir parçasını teşkil etmektedir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		1.719.829.262	1.908.831.036
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.027.079.100	664.723.578
Finansal Yatırımlar	5	341.420.624	357.390.259
Ticari Alacaklar	7	231.079.715	861.770.515
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3,7	4.153.348	3.602.359
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	226.926.367	858.168.156
Diğer Alacaklar		6.455.816	2.050.659
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	6.455.816	2.050.659
Stoklar	9	51.399.519	959.638
Peşin Ödenmiş Giderler	10	21.984.170	16.928.976
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	17	21.960.323	5.000.851
Diğer Dönen Varlıklar	11	18.449.995	6.560
Duran Varlıklar		973.905.864	784.061.118
Maddi Duran Varlıklar	12	63.799.555	45.206.922
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	843.983.199	686.022.414
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	61.946.579	36.232.386
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.465.610	4.687.064
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17	-	10.683.002
Diğer Alacaklar	8	1.710.921	1.229.330
TOPLAM VARLIKLAR		2.693.735.126	2.692.892.154

(İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		588.531.740	760.075.293
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	3.046.572	2.845.370
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	15	16.498.895	12.001.836
Ticari Borçlar	7	492.246.768	591.290.840
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3,7	1.305.727	6.324.547
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	490.941.041	584.966.293
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kısımında Borçlar		32.551.559	6.921.873
Diğer Borçlar	8	2.948.399	58.868.852
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	2.948.399	58.868.852
Ertelenmiş Gelirler	10	18.630.722	71.989.881
-İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	10	18.630.722	71.989.881
Kısa Vadeli Karşılıklar		22.608.825	16.156.641
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		22.191.233	16.156.641
-Diğer kısa vadeli karşılıklar		417.592	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		84.789.167	38.473.071
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	15	40.774.825	22.959.947
Ertelenmiş Gelirler	10	7.409.501	1.996.487
Uzun Vadeli Karşılıklar		19.671.944	13.516.637
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		19.671.944	13.516.637
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17	16.932.897	-
ÖZKAYNAKLAR		2.020.414.219	1.894.343.790
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.020.547.917	1.894.327.799
Ödenmiş Sermaye	18	110.500.000	110.500.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	18	606.203.066	606.203.066
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	18	(27.806.923)	(27.806.923)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		588.315.268	429.059.127
- Yabancı para çevrim farkları		588.315.268	429.059.127
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1.544.855	764.158
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ve kayıpları		1.544.855	764.158
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	17.154.000	17.154.000
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	18	758.454.371	356.317.362
Net Dönem Karı / (Zararı)		(33.816.720)	402.137.009
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(133.698)	15.991
TOPLAM KAYNAKLAR		2.693.735.126	2.692.892.154

(İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 VE 30 HAZİRAN 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT
ÖZET KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan- 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan- 30 Haziran 2024
	Notlar				
Hasılat	19	443.087.836	346.847.447	205.208.261	223.795.303
Satışların Maliyeti (-)	19	(360.968.108)	(203.423.776)	(214.683.075)	(103.179.989)
BRÜT KÂR / (ZARAR)		82.119.728	143.423.671	(9.474.814)	120.615.314
Genel Yönetim Giderleri (-)		(74.741.635)	(27.579.096)	(34.055.239)	(19.365.869)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		(42.263.955)	(21.622.349)	(20.569.068)	(11.877.101)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(85.247.976)	(56.257.551)	(42.758.966)	(29.550.241)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		25.687.247	10.768.395	5.496.011	3.569.021
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(5.834.097)	(6.220.788)	(1.577.322)	(1.907.091)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer					
Düşüklüğü Kazançları (Zararları)		-	4.059.368	-	(591.828)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)		(100.280.688)	46.571.650	(102.939.398)	60.892.205
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		21.698.155	33.267.615	9.755.167	21.735.877
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(5.273.834)	(504)	(6.443)	(7)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		(83.856.367)	79.838.761	(93.190.674)	82.628.075
Finansman Gelirleri	20	86.735.395	15.182.040	40.959.786	10.095.596
Finansman Giderleri (-)	20	(9.474.497)	(88.715.946)	(3.465.328)	(3.982.104)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		(6.595.469)	6.304.855	(55.696.216)	88.741.567
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(27.355.667)	(7.841.827)	9.361.656	11.370.152
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	17	-	-	17.620.175	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	17	(27.355.667)	(7.841.827)	(8.258.519)	11.370.152
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(33.951.136)	(1.536.972)	(46.334.560)	100.111.719
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)		(33.951.136)	(1.536.972)	(46.334.560)	100.111.719
Dönem Kârı / (Zararının) Dağılımı		(33.951.136)	(1.536.972)	(46.334.560)	100.111.719
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(134.416)	(595)	(19.756)	1
Ana Ortaklık Payları		(33.816.720)	(1.536.377)	(46.314.804)	100.111.718
DİĞER KAPSAMLI GELİR:		160.021.565	81.342.649	69.127.916	16.690.383
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		159.240.868	82.407.236	68.890.952	17.851.995
-Yabancı Para Çevrim Farkları		159.240.868	82.407.236	68.890.952	17.851.995
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		780.697	(1.064.587)	236.964	(1.161.612)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları		1.040.929	(1.419.449)	315.952	(1.548.816)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	17	(260.232)	354.862	(78.988)	387.204
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		126.070.429	79.805.677	22.793.356	116.802.102
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		126.070.429	79.805.677	22.793.356	116.802.102
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(134.416)	165	(12.545)	(73)
Ana Ortaklık Payları		126.204.845	79.805.512	22.805.901	116.802.175
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	22	(0,3073)	(0,0153)	(0,4193)	0,9060

(İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 VE 30 HAZİRAN 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birlikmiş Kârlar				
	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşme Etkisi	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	Net Dönem Kârı/(Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	88.400.000	-	258.243.631	(1.575.086)	(27.806.923)	-	123.196.987	250.274.375	690.732.984	8.883	690.741.867
Transferler	-	-	-	-	-	-	250.274.375	(250.274.375)	-	-	-
Sermaye arttırımı	22.100.000	606.203.066	-	-	-	-	-	-	628.303.066	-	628.303.066
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşme Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	82.406.476	(1.064.587)	-	-	-	(1.536.377)	79.805.512	165	79.805.677
-Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	82.406.476	(1.064.587)	-	-	-	-	81.341.889	760	81.342.649
-Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	(1.536.377)	(1.536.377)	(595)	(1.536.972)
30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bakiye	110.500.000	606.203.066	340.650.107	(2.639.673)	(27.806.923)	-	373.471.362	(1.536.377)	1.398.841.562	9.048	1.398.850.610
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	110.500.000	606.203.066	429.059.127	764.158	(27.806.923)	17.154.000	356.317.362	402.137.009	1.894.327.799	15.991	1.894.343.790
Transferler	-	-	-	-	-	-	402.137.009	(402.137.009)	-	-	-
Sermaye arttırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	159.256.141	780.697	-	-	-	(33.816.720)	126.220.118	(149.689)	126.070.429
-Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	159.256.141	780.697	-	-	-	-	160.036.838	(15.273)	160.021.565
-Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	(33.816.720)	(33.816.720)	(134.416)	(33.951.136)
30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bakiye	110.500.000	606.203.066	588.315.268	1.544.855	(27.806.923)	17.154.000	758.454.371	(33.816.720)	2.020.547.917	(133.698)	2.020.414.219

(İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 VE 30 HAZİRAN 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem 1 Ocak-30 Haziran 2025	Önceki Dönem 1 Ocak-30 Haziran 2024
	Dipnot		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Kârı		568.675.003	(31.297.003)
		(33.951.136)	(1.536.972)
Dönem Net Kârı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12,13,14	102.266.523	61.649.969
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		35.000	(4.059.364)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	35.000	(4.059.364)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		9.599.269	4.175.783
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		9.599.269	4.175.783
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	20	(63.195.367)	(15.182.040)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	-	1.672.842
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	17	27.355.667	7.841.827
Ertelenmiş Finansman Geliri/(Gideri) İle İlgili Düzeltmeler		(2.924.012)	(771.515)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(16.424.321)	(33.267.110)
- Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(16.424.321)	(33.267.110)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkı İle İlgili Düzeltmeler		137.148.365	72.484.239
		425.868.540	(94.565.813)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	5	32.393.956	(209.913.155)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	630.655.800	409.290.190
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(4.405.157)	(11.979.736)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)	6	-	2.119.432
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	(50.439.881)	(31.855.526)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(5.055.194)	(18.418.146)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(99.044.072)	79.256.454
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		25.629.686	11.556.773
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(55.920.453)	(112.673.954)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	(47.946.145)	(211.948.145)
		585.778.528	(1.558.154)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları			
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	17	(16.959.472)	(28.249.616)
Ödenen kıdem tazminatı		(144.053)	(1.489.233)
		(181.143.533)	(184.109.547)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		10.745.805	107.953
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(191.889.338)	(184.217.500)
		58.807.975	631.925.355
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Kiralama Yükümlülükleri İle İlgili Nakit Çıkışları	15	(4.387.392)	(9.886.909)
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri	18	-	606.203.066
Sermaye Artırımı	18	-	22.100.000
Alınan Faiz	20	63.195.367	15.182.040
Ödenen Faiz	20	-	(1.672.842)
		(83.983.923)	(26.379.747)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKSİ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)		362.355.522	390.139.058
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
	4	664.723.578	229.212.596
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		1.027.079.100	619.351.654

(İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Şirket veya Ana Ortak”) 2000 yılında kurulmuştur. Şirket’in merkezi Huzur Mahallesi, Azerbaijan Caddesi, Skyland Sitesi, Sarıyer-İstanbul Türkiye’dedir.

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Şirket veya Ana Ortak) ve Bağlı Ortaklıklar (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılmıştır.) bilgisayar ve yazılım ürünlerinin doğrudan veya dolaylı olarak geliştirilmesi, pazarlanması ve dağıtımı, danışmanlık hizmetleri ve teknik destek konularında faaliyet göstermektedir.

Şirket’in 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL
Alper Tunğa Sağı Burak	%33,00	36.466.000	%36,00	39.780.000
Halka Arz Edilen Paylar (*)	%43,00	47.514.000	%40,00	44.200.000
Doğu Kaan Bilyay	%7,26	8.023.451	%7,26	8.023.451
Deniz Han Bilyay	%7,26	8.023.451	%7,26	8.023.451
Hidayet Didem Zapsu Bilyay	%4,84	5.348.969	%4,84	5.348.969
Fırat Kerim Ersoy	%4,64	5.124.129	%4,64	5.124.129
Sermaye	%100	110.500.000	%100	110.500.000

(*) Cengiz Avcı, halka arz edilen paylardan satın almış olup sermayedeki payı 30 Haziran 2025 itibarıyla %17,28’dir.

Ana Ortak’ın bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık Adı	Yaptığı İş	Lokasyon	Kuruluş Yılı	Ortaklık Payı
Odine Engineering Services Czh.	Yazılım Ticareti	Çekya	2019	%75
Odine Solutions FZ- L.L.C.	Yazılım Ticareti	Dubai	2011	%100
OdineLabs Inc.	Ar-Ge	A.B.D.	2025	%100
OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ar-Ge	Türkiye	2025	%100

Odine Engineering Services Czh.

Odine Engineering Services Czh. 28 Mart 2019 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi Prag/Çekya’dır. Faaliyet alanı telekomünikasyon danışmanlık hizmetleridir.

Odine Solutions FZ- L.L.C

Odine Solutions FZ-L.L.C 5 Nisan 2011 tarihinde Serbest bölge şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Kayıtlı adresi Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri’dir. Faaliyet alanları telekomünikasyon ve iletişim ağıdır.

OdineLabs Inc.

OdineLabs Inc. 27 Şubat 2025 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi Delaware/ Amerika Birleşik Devletleri’dir. Faaliyet alanı yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmaktır.

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

OdineLabs Inc. 18 Nisan 2025 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi İzmir/ Türkiye’dir. Faaliyet alanı yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmaktır.

Konsolide finansal tablo tarihleri itibarıyla, Grup’un ortalama çalışan sayıları aşağıdaki gibidir;

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ortalama Çalışan Sayısı	164	140

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Eylül 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)/Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ve 3 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen 2024 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Grup, 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin özet konsolide finansal tablolarını SPK’nın Seri: II, 14.1 No’lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, TMS 34 “Ara Dönem Finansal Raporlama” standardına uygun olarak hazırlamıştır. Grup’un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloları 31 Aralık 2024 tarihli yıl sonu konsolide finansal tablolarında yer alması gereken açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir; bu sebeple söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolar Grup’un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır..

Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık’lar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır.

b) Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 18 Ağustos 2025 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul’un ve bazı düzenleyici organların finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

c) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

KGK; 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standart kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29’da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları’nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup’un fonksiyonel para birimi ABD Doları ve bağlı ortaklıkları Odine Engineering Services Czh, Odine Solutions FZ-L.L.C., Odelabs INC ve Odelabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret ve A.Ş.’in TFRS’ye göre düzenlenen finansal tablolarında, fonksiyonel para birimlerinin ABD Doları olması sebebiyle TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmamaktadır.

3. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

d) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Fonksiyonel Para Birimi

Grup’un operasyonlarında ağırlıklı olarak Amerikan Doları (“ABD Doları”) kullanılmakta ve başka bir deyişle faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. Bu yüzden Grup, geçerli para biriminin TMS 21 – “Döviz Kurlarındaki Değişimin Etkileri” uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir. İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup’un geçerli para birimi olan ABD Doları cinsinden TL’ye çevrilmiştir. Bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulmuştur. Tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilmiştir. Varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para biriminden TL’ye çevrilmiştir. Gelir ve giderleri yıllık ortalama döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilmiştir. Yabancı para çevirim farkları diğer kapsamlı gelirler içerisinde kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında yabancı para çevirim farklarında sunulur.

Sunum para birimine çevrim

Grup’un sunum para birimi TL’dir. TMS 21 kapsamında ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL’ye çevrilmiştir:

- Bilançodaki varlıklar bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları döviz alış kuru, yükümlülükler ise döviz satış kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Şirketin sermaye hesabı, nominal sermaye tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm öz sermaye kalemleri tarihi Türk Lirası değerlerinden tutulup oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilir.
- Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu aylık ortalama döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir.
- Ortaya çıkan tüm kur farkları, çevrim farkı adı altında özkaynakların ayrı bir unsuru olarak gösterilmiştir.

d) İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Grup’un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Eğer işletmenin sürekliliği varsayımı, ekli konsolide finansal tablolar için uygun olmasaydı, Grup’un varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değeri ile raporlanan net kâr/zarara bazı düzeltmeler yapılması gerekebilirdi.

e) Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkan vermek üzere Grup’un özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 30 Haziran 2025 tarihli özet konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 dönemine ait özet konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özet konsolide nakit akış tablosu ve özet konsolide özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak – 30 Haziran 2024 dönemleri ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

f) Netleştirme

Grup, finansal varlık ve borçların netleştirilmesini, sadece hukuken mümkün olması durumunda ve bu yönde bir niyetinin olması sonucunda veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda yapmaktadır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

g) Konsolidasyon Esasları

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Ana Ortaklığın, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde %50’den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmelerdir. Grup, bağlı ortaklık konumundaki şirketin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır.

Konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosu düzenleme esasları

Tam Konsolidasyon Yöntemi:

Ana Ortaklığın ve bağlı ortaklığın bilanço kalemleri toplanmıştır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı elimine edilir.

Konsolide finansal durum tablosunun ödenmiş sermayesi Ana Ortaklığın ödenmiş sermayesidir; konsolide bilançoda bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi yer almamaktadır.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun öz kaynak hesap grubundan sonra “Kontrol Gücü Olmayan Paylar” hesap grubu adıyla gösterilir.

Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar ilke olarak, bu varlıkların konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklara olan elde etme maliyeti üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle satış işlemi öncesinde bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda yer alır.

Ana Ortaklığın ve bağlı ortaklığın gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanıp, yapılan toplama işleminde konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, toplam satış tutarlarından ve satılan mal maliyetinden indirilir. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların stoklarına ilişkin bu ortaklıklar arasındaki mal alım-satımından doğan kâr, konsolide finansal tablolarda stoklardan düşülerek satılan malın maliyetine eklenir, zarar ise stoklara eklenerek satılan malın maliyetinden düşürülür. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarda karşılıklı mahsup edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların oranları gösterilmiştir.

Ortaklığın unvanı	Etkin ortaklık payı
Odine Engineering Services Czh.	%75
Odine Solutions FZ- L.L.C	%100
OdineLabs Inc. (*)	%100
OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	%100

(*) OdineLabs Inc. ve OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025 yılı içerisinde kurulduğu için 2024 finansal tablolarında yer almamaktadır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

h) Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır.

i) Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanır. Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması halinde tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

Cari dönem faaliyet sonucuna bir etkisi olan veya sonraki dönemlere etkisi olması beklenen muhasebe tahminlerindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı finansal tablo dipnotlarında, gelecek dönemlere ilişkin etkinin tahmininin mümkün olmadığı haller dışında, açıklanır.

Konsolide Finansal tabloların hazırlanması, Grup yönetiminin muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider kalemlerini etkileyecek bir takım değerlendirme, tahmin ve varsayımlar yapmasını gerektirir. Ancak fiili rakamlar yapılan tahminlerden farklı gerçekleşebilir. Tahmin ve varsayımlar belirli aralıklarla gözden geçirilir. Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerden kaynaklanan etkiler, cari dönemde veya bu tahminden etkilenebilecek ileriki dönemlerde dikkate alınır.

j) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar

Konsolide Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı yükümlülüğü: Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%3,46	%3,46
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%82,43	%82,43

Aktüeryal kazanç ve kayıplar, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

k) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar (Devamı)

Faydalı Ömürlerin Belirlenmesi: Grup’un varlıklarının faydalı ekonomik ömürleri, varlığın iktisap tarihinde Grup yönetimi tarafından belirlenir ve düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup’un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Bir varlığın faydalı ömrü belirlenirken, Grup ayrıca piyasadaki değişimler veya gelişmeler sonucu varlıkların teknik ve/veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunu da göz önünde bulundurur (Dipnot 12 ve 13).

Ertelenmiş Vergi Hesaplaması: Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

l) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024’te KGK, TMS 21’e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Genel anlamda, Şirket finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir. Söz konusu değişikliğin, Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

1) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları ;

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı ;

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

-TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025’te, TMS 1’in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kâr veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kâr veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18’in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7’ye yönelik değişiklikler ile UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

1) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGG tarafından yayınlanmamış değişiklikler (devamı) :

- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Mayıs 2024'te UMSK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin “teslim tarihi”nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağrılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için UFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişikliğin, Grup'un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;

- UMSK tarafından, Temmuz 2024'te “UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler / 11. Değişik”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;

- UFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı;

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - “Fiili vekilin” belirlenmesi ve

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi

Söz konusu değişikliğin, Grup'un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmayacaktır.

- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler;

UMSK, Aralık 2024'te “Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler” değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, “kendi için kullanım” istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

1) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler (devamı) :

- UFRS 19 –Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı;

Mayıs 2024 tarihinde UMSK, belirli işletmeler için, UFRS’lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19’u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19’u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS’lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS’lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19’u uygulamayı seçebilecektir.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un özet konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Grup, 30 Haziran 2025 tarihi itibarı ile hazırlanan ara dönem özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 “Ara Dönem Finansal Tablolar” standardı uyarınca özet sunumu tercih ederek hazırlamıştır ve TFRS’ye uygun olarak hazırlanan yıllık finansal tabloların içermesi gerekli açıklama ve notlar TMS 34 uyarınca özetlenmiş veya yer verilmemiştir. Ekteki özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihli bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve ekli notları ile birlikte okunmalıdır. Ara dönem özet konsolide finansal sonuçları tek başına yıl sonu sonuçlarının bir göstergesi olmazlar. Grup özet konsolide finansal tablolarında 31 Aralık 2024 tarihli bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında belirtilen muhasebe politikalarının ve muhasebe tahmin yöntemlerinin aynılarını uygulamaya devam etmiştir.

Finansal araçlar

Sınıflandırma

Grup’un finansal varlıkları nakit ve nakit benzeri varlıklar, ticari alacaklar, ilişkili taraflardan ticari alacaklar kapsamında muhasebeleştirilen varlıklardan oluşmaktadır. Grup’un finansal yükümlülükleri, ticari borçlar, ilişkili taraflara ticari borçları ve diğer borçları içermektedir.

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Finansal varlıklar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler, borçlar ve alacaklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden parasal finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerde, finansal varlığın iskonto edilmiş değerindeki değişiklikler ile finansal varlığın kayıtlı değerindeki diğer değişikliklerden oluşan kur farkları analiz edilmektedir. Parasal finansal varlıklardan oluşan kur farkları gelir tablosuna, parasal olmayan finansal varlıklardan oluşan kur farkları özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynaklarda gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kâr ve zararlar olarak aktarılır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, gerçeğe uygun değeri en iyi biçimde yansıtır. Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı konsolide finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, özet konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçmiştir. Bu uygulamayla, önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşım” uygulanmıştır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Parasal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil bütün finansal yükümlülükler, Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır. Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir; kredi ve borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler. Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Finansal araçlar aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülüklerden oluşmaktadır:

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri ve bankalardaki nakit para ve vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Vadesi 3 aydan uzun olan banka mevduatları finansal yatırım olarak kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin, raporlama tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar içinde sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler fatura edilmiş tutardan şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, taşınan değerleri ile yansıtılmakta ve efektif faiz oranları kullanılarak indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Karşılık, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için beklenen kredi zarar modelini uygulamaktadır. Bu uygulamayla, Grup, ticari alacaklarını değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçerek değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve ticari borçlar

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve raporlama dönemi sonu itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan maliyet değerleri etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilmiş tutarları ile kayıtlarda gösterilmektedir. Ticari borçlar ve ticari borçların içerisinde yansıtılan ileri tarihli verilen çekler mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış veya faturalanmamış tutarların rayiç değerlerini temsil eden iskonto edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin gerçeğe uygun değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp raporlama dönemi sonu itibarıyla tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır. Benzer şekilde, ticari borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri gerçeğe uygun değerleri olarak kabul edilmiştir.

İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde.
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin ilk bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Konsolide Finansal tablolarda, Grup'un hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer Şirketler, ilişkili taraflar olarak tanımlanmışlardır. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- (a) Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- (d) İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup’un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve kârlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur.

Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Daha önceki dönemlerde ve bilanço tarihi itibarıyla kullanılan amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Taşıtlar	4-5 yıl
Demirbaşlar	4-10 yıl
Özel maliyetler	2-5 yıl
Tesis, makine ve cihaz	5-10 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Haklar

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (3-15 yıl).

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Grup’un ar-ge proje maliyetlerinin aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve yapılan sözleşmeler çerçevesinde müşteriye maliyeti fatura edilmeyenleri maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Müşteriye fatura edilen proje maliyetleri ve ilgili hasılat proje satışının gerçekleştiği yılın kâr ve zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Geliştirme maliyetleri 5 yıl üzerinden itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri, üretim geliştirilmesine yönelik olarak işletme bünyesinde yapılan harcamalardan oluşmaktadır. İşletme bünyesinde oluşturulan maddi olmayan duran varlıklar, Grup’a gelecekte ekonomik fayda sağlamanın mümkün olduğu durumlarda maliyet değerinden aktifleştirilmektedir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Kiralamalar

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlama durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
- Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım Hakkı Varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup’a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup’un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarı ile sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kira yükümlülüğü (Devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler,
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler. Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, stok ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir raporlama dönemi sonunda, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama dönemi sonunda tahmin edilir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Şerefiyeler hariç bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kâr veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

TMS 23 uyarınca, finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikle varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikle varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikle varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Şirket ve bağlı ortaklıkları, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla her hizmet yılı 1 Temmuz 2025 'te geçerli olan tutar 53.919,68 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1 Ocak 2025'te geçerli olan tutar 46.655,43 TL).

Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülükleri, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan ‘Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları’yla özdeş olması nedeniyle ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 17). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali kârı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü mali tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya raporlama dönemi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal risk yönetimi

Finansal risk yönetimi ile ilgili açıklamalar, Grup’un maruz kaldığı risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile ilgili hedefleri, politikaları ve süreçleri ve Grup’un sermaye yönetimi hakkında bilgi vermektedir. Bahsi geçen risklere ilişkin analizler Dipnot 21’te verilmiştir. Grup’un risk yönetim sürecinin kurulması ve takibi konusundaki tüm sorumluluk Grup yönetimine aittir.

Grup’un risk yönetim politikaları, Grup’un karşılaştığı riskleri tespit ve analiz etmek, uygun risk limitleri ve kontrolleri belirleyerek bu limitlere bağlılığını gözlemlemek üzere kurulmuştur. Risk yönetim politika ve sistemleri, Grup’un faaliyetleri ve piyasa koşullarındaki değişimleri yansıtacak şekilde sürekli gözden geçirilmektedir.

Grup, finansal araçların kullanımından dolayı aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Bir müşterinin ya da karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup Grup’un alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup Yönetiminin kredi riskini gözlemlemek için mevcut bir kredi risk politikası bulunmaktadır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, Grup’un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların ABD Dolarına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. İlgili döviz kuru riski için Grup Yönetimi döviz pozisyonunu yakından takip etmektedir (Dipnot 21).

Likidite riski

Likidite riski Grup’un ileri tarihlerdeki ticari ve finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup’un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup’u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir (Dipnot 25).

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup’un gelirinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz içeren varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetiminin genel politikası, yatırımcı, alacaklı ve piyasa güveninin devamlılığını sağlamak ve Grup’un gelecek faaliyetlerini geliştirerek güçlü sermaye yapısını sürdürmektir.

2. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Konsolide finansal durum tablosunda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar ve borçlar raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak ABD Doları'na çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak ABD Doları'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarına dahil edilmektedir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarlar bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilmekte, raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklanmaktadır.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Bölümlere göre raporlama

Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümünden oluştuğu, bağlı ortaklığın faaliyetinin önemsiz olması ve faaliyet sonuçları ile bu faaliyete tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirildiği için bölümlere göre raporlama bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

3. İLİŞKİLİ TARAFLAR

a) İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla olan alacak ve borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar	Borçlar
30 Haziran 2025	Ticari	Ticari
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24.421	-
Topraq Technologies Limited	1.488.459	-
Verscom LLC	240.344	-
Odine International Holding UK LLP	2.400.124	-
Odine Solutions Technologies Services LTD	-	1.305.727
Toplam	4.153.348	1.305.727

	Alacaklar	Borçlar
31 Aralık 2024	Ticari	Ticari
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	317.010	2.880.520
Topraq Technologies Limited	1.278.315	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	358.704	61.483
Verscom LLC	749.971	2.155.972
Odine Solutions Technologies Services LTD	-	1.226.572
Odine International Holding UK LLP	898.359	-
Toplam	3.602.359	6.324.547

b) İlişkili Taraf İşlemleri

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla olan işlemlerin detayları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak -30 Haziran 2025				
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet	Hizmet	Diğer	Diğer
	Satışları	Alışları	Satışlar	Alışlar
Verscom LLC	1.567.835	-	-	-
Odine Solutions Technologies Services LTD	-	769.597	-	-
Toplam	1.567.835	769.597	-	-

1 Ocak -30 Haziran 2024				
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet	Hizmet	Diğer	Diğer
	Satışları	Alışları	Satışlar	Alışlar
Verscom LLC	1.648.645	706.326	-	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	56.785	100.000	-	-
Odine Solutions Technologies Services LTD	-	561.863	-	-
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	834.106	-	-	-
Toplam	2.539.536	1.368.189	-	-

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

3. İLİŞKİLİ TARAFLAR (DEVAMI)

c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler

Grup üst yönetim olarak, Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak belirlenmiş olup 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla üst yönetime sağlanan menfaatler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	76.871.601	22.674.882
Toplam	76.871.601	22.674.882

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kasa	6.885.035	2.873.437
Banka	1.020.194.065	661.850.141
- Vadesiz Mevduat	41.334.191	15.111.677
- Vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduat	978.859.874	646.738.464
Toplam	1.027.079.100	664.723.578

Vadeli mevduatların detayları aşağıdaki gibidir:

Anapara	Tür	Vade	Faiz Oranı %	30 Haziran 2025 TL Karşılığı
219.324.478	TL	1.07.2025	%47,50	219.324.478
1.483.794	ABD Doları	1.07.2025	%2,00	58.967.176
5.858.269	Avro	8.07.2025	%1,25	273.038.687
8.633.238	ABD Doları	10.07.2025	%4,15	343.091.784
2.124.712	ABD Doları	22.07.2025	%4,15	84.437.749
				978.859.874

Anapara	Tür	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2024 TL Karşılığı
1.200.000	TL	2.01.2025	%40,00	1.200.000
233.085.440	TL	2.01.2025	%47,50	233.085.440
3.764.880	ABD Doları	30.01.2025	%4,60	132.826.100
4.677.124	ABD Doları	30.01.2025	%4,20	165.010.338
2.080.000	ABD Doları	17.01.2025	%4,20	73.383.024
650.000	ABD Doları	19.01.2025	%3,79	22.932.195
518.742	ABD Doları	2.01.2025	%1,50	18.301.367
				646.738.464

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal yatırımlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yatırımlar		
Yurtiçi Yatırım fonları (3 aydan kısa) (*)	341.420.624	357.390.259
Toplam	341.420.624	357.390.259

(*) Grup’un aldığı serbest yatırım fonlarından oluşmaktadır.

6. TÜREV ARAÇLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla türev araçları bulunmamaktadır.

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Alicılar	227.210.767	860.832.845
Alacak Reeskontu (-)	(284.400)	(2.664.689)
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.330.775	1.295.775
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(1.330.775)	(1.295.775)
Ara Toplam	226.926.367	858.168.156
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Dipnot 3)	4.153.348	3.602.359
Toplam	231.079.715	861.770.515

Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı Hareket Tablosu	30 Haziran 2025	30 Haziran 2024
Dönem başı Bakiyesi	1.295.775	5.354.812
Dönem İçindeki Tahsilatlar/(İptal Edilen Karşılıklar)	-	(4.059.364)
Dönem İçi Ayrılan Karşılıklar	35.000	-
Dönem Sonu Bakiyesi	1.330.775	1.295.448

Grup’un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup’un alacak tahsil süresi 225 gündür (31 Aralık 2024: 232 gün).

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	491.200.381	573.944.851
Borç Senetleri	-	12.697.551
Borç Reeskontu (-)	(259.340)	(1.676.109)
Toplam	490.941.041	584.966.293
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Dipnot 3)	1.305.727	6.324.547
Toplam	492.246.768	591.290.840

Grup’un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup’un borç ödeme süresi 274 gündür (31 Aralık 2024: 263 gün).

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Verilen Depozito ve Teminatlar	450.761	719.830
Personelden Alacaklar	179.940	513.775
Vergi Dairesinden Alacaklar	5.825.115	817.054
Toplam	6.455.816	2.050.659
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Verilen Depozito ve Teminatlar	1.710.921	1.229.330
Toplam	1.710.921	1.229.330

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.948.399	58.802.301
Diğer Çeşitli Borçlar	-	66.551
Toplam	2.948.399	58.868.852

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

9. STOKLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Stoklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ticari mallar (*)	51.349.247	909.385
Diğer Stoklar	50.272	50.253
Toplam	51.399.519	959.638

(*) Ticari mallar Grup’un donanım ve yazılım stoklarından oluşmaktadır.

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Verilen Sipariş Avansları	4.789.949	1.707.268
Gelecek Aylara Ait Peşin Ödenen Giderler	12.836.973	12.921.119
Verilen İş avansları	2.461.790	980.421
Personel Avansları	1.895.458	1.320.168
Toplam	21.984.170	16.928.976

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Gelecek Yıllara Ait Peşin Ödenen Giderler	2.465.610	4.687.064
Toplam	2.465.610	4.687.064

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Gelecek Aylara Ait Gelirler	18.630.722	71.989.881
Toplam	18.630.722	71.989.881

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	7.409.501	1.996.487
Toplam	7.409.501	1.996.487

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

11. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	18.449.995	6.560
Toplam	18.449.995	6.560

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri bulunmamaktadır.

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların dönem amortisman gideri 7.014.769 TL (30 Haziran 2024: 2.401.727 TL).

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup’un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların dönem amortisman gideri: 86.280.134 TL (30 Haziran 2024:56.458.599 TL).

14. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup’un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıkların dönem amortisman gideri: 8.971.620 TL (30 Haziran 2024: 2.789.643 TL).

15. FİNANSAL BORÇLANMALAR

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmalarının detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	16.498.895	12.001.836
Diğer Kısa Vadeli Borçlar (*)	3.046.572	2.845.370
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	19.545.467	14.847.206

(*) Kredi kartı bakiyelerinden oluşmaktadır.

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmalarının detayları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Borçlanmalar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	40.774.825	22.959.947
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	40.774.825	22.959.947

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

16.1 Koşullu varlık ve yükümlülükler

Verilen Teminat – Rehin – İpotekler

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla verilen teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	4.596.259	-
- Teminat mektupları	4.596.259	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	4.596.259	-

Alınan Teminatlar

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından alınan teminat bulunmamaktadır.

17. GELİR VERGİLERİ

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25’dir (2024: %25).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2023 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25’dir. (2024: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

17. GELİR VERGİLERİ (DEVAMI)

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile kurumlar vergisi oranı %20’den %25’e yükseltilmiştir. Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır.

2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7524 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen “Yurt içi asgari kurumlar vergisi” başlıklı 32/C maddesiyle, Kanunun 32 nci ve 32/A maddeleri hükümleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacağı düzenlenmiştir.

Bu Tebliğ ile 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği’ne -söz konusu düzenlemeye ilişkin açıklamaların yer aldığı- “32.5. Yurt içi asgari kurumlar vergisi” başlıklı bölüm eklenmiştir.

Yurtdışı Bağlı Ortaklıkların Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi

Ekteki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklıkların kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Birleşik Arap Emirlikleri, Çek Cumhuriyeti ve Amerika Birleşik Devletlerindeki şirketler için sırasıyla %9, %19 ve %10-%37 arasında olup Birleşik Arap Emirlikleri’ndeki bağlı ortaklık Serbest Bölge’de yer aldığından kurumlar vergisinden muaftır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisi sonrası net dönem kârından dağıtılan kâr payları üzerinden gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir Vergisi stopaj oranı %10’dan %15’e çıkarılmıştır.

22 Aralık 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı (“Karar”) ile Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu kapsamında, tam mükellef kurumlar tarafından dağıtılan kâr paylarından yapılacak stopaj oranı %15’ten %10’a indirildi. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

17. GELİR VERGİLERİ (DEVAMI)

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yükümlülük detayları aşağıdaki gibidir:

Dönem Vergi Varlığı	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem yasal vergi karşılığı	-	-
Peşin ödenen vergiler	21.960.323	5.000.851
Vergi Varlığı	21.960.323	5.000.851

	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024
Sürdürülen Faaliyetlerle İlgili Vergi Gideri / (Geliri)		
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenmiş Vergi Karşılığı Geliri / (Gideri)	(27.355.667)	(7.841.827)
Toplam	(27.355.667)	(7.841.827)

Vergi Gelir / (Gideri) - Gelir Tablosu	(27.355.667)	(7.841.827)
Vergi Gelir / (Gideri) – Kapsamlı Gelir Tablosu	(260.232)	354.862

Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(27.615.899)	(7.486.965)
--------------------------------------	---------------------	--------------------

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen %25 vergi oranları dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: %25).

	Toplam Geçici Gelir / (Gider) Farkları		Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024

<u>Ertelenmiş Vergi Varlıkları</u>				
Şüpheli Alacak Karşılığı	1.295.775	1.295.775	323.944	323.944
İzin Karşılığı Düzeltmesi	22.191.233	16.156.641	5.547.808	4.039.160
Kıdem Tazminat ile İlgili Düzeltmeler	19.671.944	13.516.637	4.917.986	3.379.159
Ertelenmiş Gelirlere İlişkin Düzeltmeler	25.523.657	73.792.861	6.380.914	18.448.215
Ertelenmiş Finansman Gideri	284.400	2.664.689	71.100	666.172
Nakdi Sermaye Arttırımı	9.692.432	12.174.132	2.423.108	3.043.533
Diğer	2.989.872	9.053.329	747.468	2.263.333
Toplam	81.649.313	128.654.064	20.412.328	32.163.516

<u>Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri</u>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlık düzeltmesi	(146.140.096)	(83.385.420)	(36.535.024)	(20.846.355)
Ertelenmiş Finansman Geliri	(259.340)	(1.676.109)	(64.835)	(419.027)
Kiralamalarla ilgili düzeltmeler	(2.981.465)	(860.527)	(745.366)	(215.132)
Toplam	(149.380.901)	(85.922.056)	(37.345.225)	(21.480.514)
Ertelenmiş Vergi Varlığı	(67.731.588)	42.732.008	(16.932.897)	10.683.002

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

17. GELİR VERGİLERİ (DEVAMI)

Ertelenmiş Vergi (Devamı)

Ertelenmiş Vergi Hareket Tablosu	30 Haziran 2025	30 Haziran 2025
Dönem Başı	10.683.002	23.654.575
Kâr veya Zararda Muhasebeleştirilen	(27.355.667)	(7.841.827)
Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen	(260.232)	354.862
Ertelenmiş Vergi Varlığı	(16.932.897)	16.167.610

18. ÖZKAYNAKLAR

a) Ödenmiş sermaye

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Grup’un sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde 110.500.000 (31 Aralık 2024: her biri 1 TL nominal değerde 110.500.000 adet) adet hisseden meydana gelmiştir.

Grup’un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
	%	TL	%	TL
Alper Tunça Sağu Burak	%33,00	36.466.000	%36,00	39.780.000
Halka Arz Edilen Paylar (*)	%43,00	47.514.000	%40,00	44.200.000
Doğu Kaan Bilyay	%7,26	8.023.451	%7,26	8.023.451
Deniz Han Bilyay	%7,26	8.023.451	%7,26	8.023.451
Hidayet Didem Zapsu Bilyay	%4,84	5.348.969	%4,84	5.348.969
Fırat Kerim Ersoy	%4,64	5.124.129	%4,64	5.124.129
Sermaye	%100	110.500.000	%100	110.500.000

(*) Cengiz Avcı, halka arz edilen paylardan satın almış olup sermayedeki payı 30 Haziran 2025 itibarıyla %17,28’dir.

Grup, 21 Mart 2024 tarihinde Halka arz ile birlikte 22.100.000 TL’lik bedelli sermaye artışı gerçekleştirmiş ve ödenmiş sermayesi 110.500.000 TL’ye ulaşmıştır. Nominal sermaye artışı tutarının üstünde kalan payı halka arz masrafları düşüldükten sonra “Paylara ilişkin primler” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

b) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin yüzde 20’sine ulaşınca kadar, yasal net kârın yüzde 5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan kârın ödenmiş sermayenin yüzde 5’ini aşan kısmının yüzde 10’u oranında ayrılır.

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kârdan kısıtlanmış yasal yedek bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Yasal Yedekler	17.154.000	17.154.000
Toplam	17.154.000	17.154.000

c) Tanımlanmamış fayda planları yeniden ölçün kazançları ve kayıpları

TMS-19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

d) Geçmiş yıllar kâr

“Ödenmiş Sermaye ve Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/TFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kâr veya zararıyla ilişkilendirilmiştir. Net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr / zararlar, özleri itibarıyla birikmiş kâr/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte “Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları” kaleminde gösterilmiştir.

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl kâr ve zarar bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	758.454.371	356.317.362
Toplam	758.454.371	356.317.362

e) Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan pozitif/negatif fark özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi	(27.806.923)	(27.806.923)
Toplam	(27.806.923)	(27.806.923)

f) Paylara ilişkin primler iskontolar

Grup, 21 Mart 2024 tarihinde Halka arz ile birlikte 22.100.000 TL’lik bedelli sermaye artışı gerçekleştirmiş ve ödenmiş sermayesi 110.500.000 TL’ye ulaşmıştır. Nominal sermaye artışı tutarının üstünde kalan payı halka arz masrafları düşüldükten sonra “Paylara ilişkin primler” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Paylara ilişkin primler bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Paylara ilişkin primler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Hisse senedi ihraç primleri	606.203.066	606.203.066
Toplam	606.203.066	606.203.066

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

19. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hasılat ve satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Nisan- 30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2024
Yurt İçi Satış Gelirleri	376.211.041	278.819.509	165.954.659	180.444.061
Yurtdışı Satış Gelirleri	66.876.795	78.704.511	39.253.602	43.688.975
Toplam Gelirler	443.087.836	357.524.020	205.208.261	224.133.036
Satıştan İadeler (-)	-	(10.676.573)	-	(337.733)
	443.087.836	346.847.447	205.208.261	223.795.303
Satışların maliyeti	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Nisan- 30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2024
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	(248.290.824)	(150.493.582)	(156.938.113)	(72.507.273)
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(112.677.284)	(52.930.194)	(57.744.962)	(30.672.716)
Satışların Maliyeti	(360.968.108)	(203.423.776)	(214.683.075)	(103.179.989)

20. FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Finansman Gelirleri	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Nisan- 30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2024
Faiz gelirleri	63.195.367	15.182.040	31.830.870	10.095.596
Kur Farkı Gelirleri	23.540.028	-	9.128.916	-
Toplam	86.735.395	15.182.040	40.959.786	10.095.596
Finansman Giderleri	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Nisan- 30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2024
Faiz giderleri	-	1.672.842	-	-
Kiralamalardan kaynaklanan finansman Gideri	8.836.717	1.783.415	3.013.060	(1.821.853)
Banka komisyon ve masraf giderleri	637.780	3.036.338	452.268	2.632.366
Kur Farkı Giderleri	-	82.223.351	-	3.171.591
Toplam	9.474.497	88.715.946	3.465.328	3.982.104

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

21. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası’na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup’un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır.

Grup’un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025	TL Karşılığı	Avro	TL	İngiliz Sterlini	AED
1. Ticari Alacaklar	5.446.966	20.000	4.514.818	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	606.498.089	5.912.253	330.520.632	4.859	14.729
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	611.945.055	5.932.253	335.035.450	4.859	14.729
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	611.945.055	5.932.253	335.035.450	4.859	14.729
10. Ticari Borçlar	(2.763.794)	(5.322)	(593.776)	(30.908)	(22.422)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	(2.763.794)	(5.322)	(593.776)	(30.908)	(22.422)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	(2.763.794)	(5.322)	(593.776)	(30.908)	(22.422)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	609.181.261	5.926.931	334.441.674	(26.049)	(7.693)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	609.181.261	5.926.931	334.441.674	(26.049)	(7.693)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

21. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	Avro	Türk Lirası	İngiliz Sterlini	AED
1. Ticari Alacaklar	27.770.560	20.000	27.035.836	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	275.781.060	21.285	274.138.059	7.098	57.298
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	303.551.620	41.285	301.173.895	7.098	57.298
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	303.551.620	41.285	301.173.895	7.098	57.298
10. Ticari Borçlar	(26.707.173)	(7.659)	(25.821.438)	(13.589)	(189)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	(26.707.173)	(7.659)	(25.821.438)	(13.589)	(189)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	(26.707.173)	(7.659)	(25.821.438)	(13.589)	(189)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	276.844.447	33.626	275.352.457	(6.491)	57.109
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	276.844.447	33.626	275.352.457	(6.491)	57.109

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

21. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Grup’un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aşağıda detayı verilen döviz türleri karşısında Türk Lirası’nda olası %10’luk bir değer değişimi Grup’un kârını aşağıda verilen tutarlarda etkileyecektir. Bu analiz özellikle faiz oranları gibi değişkenlerin sabit kalacağı varsayımına dayanmaktadır.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
30 Haziran 2025		
	Kâr / (Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1-TL Doları net varlık/yükümlülüğü	33.444.167	(33.444.167)
2-TL Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3-ABD Doları net etkisi (1+2)	33.444.167	(33.444.167)
Avro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	27.623.884	(27.623.884)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6-Avro net etkisi (4+5)	27.623.884	(27.623.884)
İngiliz Sterlini'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7-İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	(141.648)	141.648
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
9-İngiliz Sterlini net etkisi (7+8)	(141.648)	141.648
AED'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
10-AEDnet varlık/yükümlülüğü	(8.278)	8.278
11-AEDriskinden korunan kısım (-)	--	--
12-AED net etkisi (7+8)	(8.278)	8.278
TOPLAM (3+6+9+12)	60.918.126	(60.918.126)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

21. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2024		
	Kâr / (Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1-TL Doları net varlık/yükümlülüğü	27.535.246	(27.535.246)
2-TL Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3-Türk Lirası net etkisi (1+2)	27.535.246	(27.535.246)
Avro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	123.529	(123.529)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6-Avro net etkisi (4+5)	123.529	(123.529)
İngiliz Sterlini'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7-İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	(28.695)	28.695
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
9-İngiliz Sterlini net etkisi (7+8)	(28.695)	28.695
AED'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
10-AED net varlık/yükümlülüğü	54.548	(54.548)
11-AED riskinden korunan kısım (-)	--	--
12-AED net etkisi (7+8)	54.548	(54.548)
TOPLAM (3+6+9+12)	27.684.628	(27.684.628)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

21. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Grup’un sermaye yapısı, nakit ve nakit benzerleri ile sermaye ve geçmiş yıl kâr/zararlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup’un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri Grup yönetim kurulu ve üst yönetim tarafından değerlendirilir. Söz konusu değerlendirmeler doğrultusunda, banka ile imzalanmış olan proje finansmanı anlaşması çerçevesinde sermaye artışı veya Grup’un yeni borç edinmesi kararları alınarak, sermaye yapısının dengede tutulması hedeflenmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Toplam Finansal Borç	60.320.292	37.807.153
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(1.027.079.100)	(664.723.578)
Net Borç	(966.758.808)	(626.916.425)
Toplam Özkaynak	2.020.414.219	1.894.343.790
Borç/Sermaye Oranı	%(47,85)	%(33,09)

22. PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Pay başına kazanç / (kayıp) aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi	110.500.000	100.677.778
Hissedarlara ait net kâr / (zarar)	(33.951.135)	(1.536.972)
Pay başına kazanç / (kayıp)	(0,3073)	(0,0153)

23. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Şirket’in küresel ölçekte büyüme hedefleri doğrultusunda, teknoloji portföyünü, ileri bağlantı teknolojileri, yazılım çözümleri ve sektörel uygulamalar özelinde çeşitlendirme ve yüksek katma değerli ürünler geliştirme stratejisi kapsamında; merkezi Karadağ’da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin % 53,03’üne karşılık gelen paylarının satın alınmasına ilişkin Hisse Devir Sözleşmelerinin ve sair ilgili sözleşmelerin imzası 09.07.2025 itibarıyla tamamlanmıştır. 29.07.2025 tarihinde payların devri Karadağ yerel kayıt kuruluşu olan Centralnom Registru Privrednih Subjekata’ya yapılan başvurunun olumlu sonuçlanmasıyla süreç tamamlanmıştır.
- Şirket’in küresel büyüme stratejisi kapsamında, stratejik öneme sahip pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek ve bölgesel operasyonel yetkinliğini artırmak üzere; 01.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, %100 sermayesi Şirket’e ait olacak şekilde "Ođine South Africa" unvanlı yeni bir şirketin kurulmasına ve ilgili yasal süreçlerin başlatılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

İLETİŞİM

GENEL MERKEZ

Ticaret Ünvanı: Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası: 431179-0
Merkez Adresi: Huzur Mah. Azerbaycan Cad. Skyland Sitesi B No: 4b İç Kapı No:481 Sarıyer/İstanbul

İletişim Bilgileri

Telefon: +90 212 347 03 63
Faks: +90 212 347 38 84
E-posta: yatirimciiliskileri@odine.com
İnternet Sitesi: www.odine.com
Tescil Tarihi: 30/12/1999
Mersis No: 0948014762800010
Vergi Dairesi/Numarası: İSTANBUL – Maslak Vergi Dairesi / 9480147628

YURT İÇİ ŞUBELER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.

İTÜ ARI-3 Teknokent Şubesi

Reşitpaşa Mah. Katar Cad. İTÜ Teknokent Arı-3 Sitesi No:4 / Z102
Ticaret Sicil No: 918408

Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.

İzmir Teknopark Şubesi

Gülbahçe Mah. Gülbahçe Cad. Teknoloji Geliştirme Bölümü No:1/18 12 Urla / İzmir
Ticaret Sicil No: 260113

Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.

Ankara Şubesi

Üniversiteler Mah. 1597 Cad. No: 3 İç Kapı No: 127 Çankaya/Ankara

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Gülbahçe Mah. Gülbahçe Cad. Teknoloji Geliştirme Bölümü No:1/18 12 Urla/İzmir

YURT DIŞI ŞUBELER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Odine Engineering Services CZH s.r.o.

Rumunská 122/26, 120 00, Prague 2-Czech Republic

Odine Solutions FZ LLC

Office 315 - Bldg 9 Dubai, Internet City, P.O. Box 500427, Dubai United Arab Emirates

OdineLabs Inc.

Delaware-USA

2513 Shallowford Rd Building 200 Suite Marietta GA 30066 USA

Yasal Uyarı

01.01.2025 - 30.06.2025 tarihli hesap dönemine ilişkin bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2025 yılı 1. yarı yıl faaliyet faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Odine veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Odine hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

