

**YİBİTAŞ YOZGAT İŞÇİ BİRLİĞİ İNŞAAT MALZEMELERİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş**  
**SPK'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile**  
**TTK'nun 28 Ağustos 2012 tarihli Yönetmeliğine istinaden hazırlanmış Yönetim Kurulu Yıllık**  
**Faaliyet Raporu**

## **YİBİTAŞ YOZGAT İŞÇİ BİRLİĞİ İNŞAAT MALZEMELERİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş**

**SPK'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal  
Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK'nun 28 Ağustos  
2012 tarihli Yönetmeliğine istinaden hazırlanmıştır.**

**Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu  
2013**



## YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yibitaş Yozgat İşçi Birliği İnşaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Yibitaş Yozgat İşçi Birliği İnşaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 27 Şubat 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Yibitaş Yozgat İşçi Birliği İnşaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member of  
PricewaterhouseCoopers

Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2014

## **1. Raporun dönemi;**

01.01.2013 - 31.12.2013

## **2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi;**

**Şirket Ünvanı** :Yibitaş Yozgat İşçi Birliği İnşaat Malzemeleri Ticaret ve San.A.Ş.

**Şirket Ticaret Sicil No'su** : 2305 -YERKÖY

**Şirket İnternet Sitesi Adresi:** [www.yibitasyozgat.com](http://www.yibitasyozgat.com)

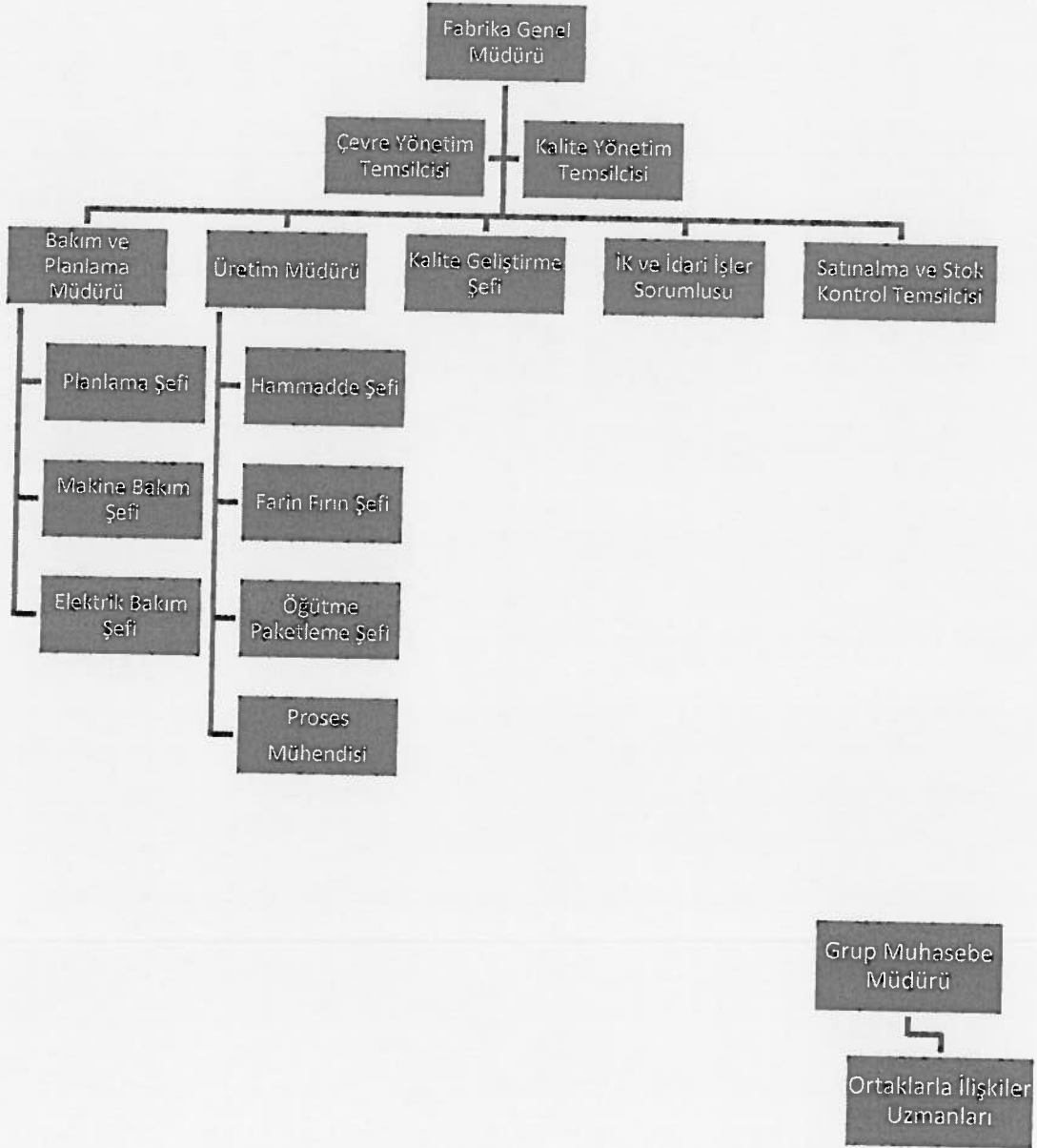
### **Şirketin Merkez ve Şube Adresleri ile İletişim Bilgileri**

|                |               |                                                                                |
|----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Merkez:</b> | <b>Adres:</b> | Saray Beldesi, Fatih Mahallesi, Yibitaş Bulvarı<br>No:29 (66920) Yerköy/YOZGAT |
|                | <b>Tel:</b>   | 0 354 557 21 50                                                                |
|                | <b>Fax:</b>   | 0 354 557 21 61                                                                |

|                                 |               |                                                                                                            |
|---------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>Ortaklar Servisi:</u></b> | <b>Adres:</b> | Hasanoğlan Sanayi Bölgesi Bahçelievler<br>Mahallesi, Atatürk Caddesi No: 8/Z<br>Hasanoğlan, Elmadağ/ANKARA |
|                                 | <b>Tel:</b>   | 0 312 860 64 32                                                                                            |
|                                 | <b>Fax:</b>   | 0 312 860 64 30                                                                                            |

### 3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler;

#### ORGANİZASYON ŞEMASI



### 3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler; (Devamı)

#### SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

| SIRA NO | ORTAĞIN ÜNVANI VEYA ADI, SOYADI         | HİSSE ADEDİ  | TL NOMİNAL    | ORANI (%) |
|---------|-----------------------------------------|--------------|---------------|-----------|
| 1       | VOTORANTİM ÇİMENTO SAN.VE TİC.A.Ş.      | 8.295.603,60 | 82.956,04 TL  | 82,96     |
| 2       | MERKEZİ KAYIT KURULUŞU (Borsa İstanbul) | 206.826,70   | 2.068,27 TL   | 2,07      |
| 3       | DİĞER ORTAKLAR                          | 1.497.569,70 | 14.975,70 TL  | 14,98     |
|         |                                         | 10.000.000   | 100.000,00 TL | 100,00    |

### 4. Yönetim Kurulu Üyeleri , Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yönetici, personel sayıları ve toplu iş sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler;

Dönem içinde yönetim kurulunda görev alan başkan ve üyelerin, ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle),

| Adı Soyadı                      | Görevi                | Görev Başlangıç Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------------|
| Sven Erik Oppelstrup MADSEN     | Yönetim Kurulu Bşk.   | 29.05.2013             | 31.12.2016         |
| Osvaldo Ayres FILHO             | Yönetim Kurulu Üyesi  | 29.05.2013             | 31.12.2016         |
| Carlos Eduardo De Arruda BOGGIO | Yönetim Kurulu Üyesi  | 29.05.2013             | 31.12.2016         |
| Mustafa Şefik Tüzün             | Yönetim Kurulu Bşk.Yr | 29.05.2013             | 31.12.2016         |

Şirket Yönetim kurulu 4 kişiden oluşmaktadır, TTK ve ana sözleşme hükümlerine göre seçilmektedir.

#### **4. Yönetim Kurulu Üyeleri , Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yönetici, personel sayıları ve toplu iş sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler; (Devamı)**

##### ***Sven Erik Oppelstrup MADSEN ( Yönetim Kurulu Başkanı )***

1977 yılında Danimarka Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Güney Amerika, Avrupa ve Brezilya'da çeşitli yönetim, finans ve liderlik programlarını tamamlamış olan Erik Madsen, 1978 yılında FLSmidt firmasında Proje Mühendisi olarak kariyerine başlamıştır. Daha sonra burada sırasıyla Proje Yöneticisi, Global Proses Yöneticisi, Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak görev yapmış olan Erik Madsen, 2004 yılında Votorantim Çimento'ya Direktör olarak transfer olmuştur. Votorantim Çimento Asya Avrupa ve Afrika Bölgesi CEO'su olarak çalışmaya devam etmekte olan Erik Madsen iyi derecede İngilizce, Portekizce ve Danimarka dili bilgisi yanında İspanyolca ve Almanca bilmektedir.

##### ***Osvaldo Ayres FILHO (Yönetim Kurulu Üyesi )***

1979 doğumlu olan Osvaldo Ayres Filho, 1999 yılında Brezilya'nın Sao Paulo ilinde yer alan Mackenzie Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Daha sonra 2002 yılında Sao Paulo'da Getulio Vargas Yüksek Okulu'nda İşletme ve Finans konularında yüksek lisans derecesini almıştır. Sao Paulo'da Avon Kozmetik'te Finansal Planlama Analisti olarak başladığı kariyerini 2002 yılından itibaren Votorantim Grubu'na bağlı farklı firmalarda farklı pozisyonlarda devam ettirmiştir. Son olarak CFO pozisyonuna yükseldiği Votorantim Çimento'nun, Asya, Avrupa ve Afrika bölgelerinde görevini sürdürmektedir.

##### ***Carlos Eduardo De Arruda BOGGIO (Yönetim Kurulu Üyesi )***

1970 doğumlu olan Carlos Boggio, Católica de São Paulo Üniversitesi Hukuk fakültesinden mezun olmuştur. Daha sonra aynı üniversitede Ticari Hukuk alanında çalışmalarını devam ettiren Carlos Boggio, Londra Üniversitesi'nde (London School of Economics and Political Science) Hukuk bölümünde master programını tamamlamıştır. Ayrıca, Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais'de ve GV Law'da uzmanlık kurslarına katılmıştır. 1991 yılında Hukuk memuru olarak kariyerine başlayan Carlos Boggio, daha sonra çeşitli firmalarda Avukatlık ve Hukuki Danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. 2003 yılından beri Votorantim Grubu'nda çalışmakta olup, Hukuk Müdürü olarak kariyerini devam ettirmektedir. Carlos Boggio iyi derecede İngilizce, İtalyanca ve İspanyolca bilmektedir.

#### **4. Yönetim Kurulu Üyeleri , Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yönetici, personel sayıları ve toplu iş sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler; (Devamı)**

##### ***Mustafa Şefik TÜZÜN ( Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı )***

1955 yılında Ankara'da doğan Mustafa Şefik TÜZÜN, ODTÜ Makine Mühendisliği'nde 1978 yılında lisans ve 1981 yılında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1978 yılında Etibank'ta Proje Mühendisi olarak başladığı çalışma hayatında, 1979 yılında Danimarka Üniversitesi'nde Araştırma Mühendisi, 1980 - 1982 yılları arasında ODTÜ'de Araştırma Görevlisi, 1982 - 1992 yılları arasında GAMA Endüstri'de çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra, 1992 - 1995 yılları arasında Set Grup'ta çalışmıştır. 1995 yılından 2003 yılına kadar Genel Koordinatör Yardımcısı görevi de olmak üzere Yibitaş Lafarge Grubu'nda çeşitli görevlerde bulunmuştur. Aynı zamanda, 2001 - 2004 yılları arasında Lafarge Türkiye Çimento Grubu Endüstri Başkan Yardımcılığı görevini de yürüten TÜZÜN, 2004 - 2007 yılları arasında Lafarge Kuzey Amerika Alçı Grubu Üretim Başkan Yardımcılığı yapmıştır. Yibitaş Lafarge Grubu'nun Cimpor Grubu'na devrinin ardından, 2007 - 2009 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi ve Çimento Grubu Başkanlığı ve 2009 yılından itibaren de CEO olarak görevini yürütmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

##### ***Mahmut Parmaksız (Genel Müdür)***

1947 yılında Gaziantep'te doğmuştur. İ.T.Ü Kimya Fakültesinden 1971 yılında Kimya Yüksek Mühendisi olarak mezun oldu. Çalışma hayatına 1972 yılında ÇİTOSAN AŞKALE ÇİMENTO FABRİKASI'nda Kalite Mühendisliği ile başladı. Askerlik dönüşü 1974 yılında Gaziantep Çimento da İşletme Mühendisliği görevinde bulundu. 1986 dan sonra sırasıyla Enka Teknik Irak Falluca da Proses Şefliği, Adıyaman Çimento da İmalat Şefliği, Oysa Niğde Çimento da Üretim Müdürlüğü görevlerinde 1995 yılına kadar bulunmuştur. 1995 yılından bugüne kadar sırasıyla Yibitaş Lafarge Yozgat Çimento Üretim Müdürlüğü, Nevşehir Çimento da Fabrika Müdürlüğü ve Yozgat Çimento da Fabrika Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. Yaklaşık 19 yıldan beri şirkette görev yapmaktadır. Halen Yibitaş Yozgat Çimento Fabrikası Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**4. Yönetim Kurulu Üyeleri , Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yönetici, personel sayıları ve toplu iş sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler; (Devamı)**

**Bağımsız Denetçi**

| Adı Soyadı                                | Görevi           | Tarihi     | Tarihi     |
|-------------------------------------------|------------------|------------|------------|
| Başaran Nas Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. | Bağımsız Denetçi | 01.01.2013 | 31.12.2013 |

**Çalışan Sayıları**

|            | 2013 | 2012 |
|------------|------|------|
| Beyaz Yaka | 26   | 26   |
| Mavi Yaka  | 105  | 108  |
| Toplam     | 131  | 134  |

**Mavi Yaka Personel Hareketleri**

|            | 2013 | 2012 |
|------------|------|------|
| Yeni Giren | 6    | 8    |
| Çıkan      | 9    | 8    |

**Beyaz Yaka Personel Hareketleri**

|            | 2013 | 2012 |
|------------|------|------|
| Yeni Giren | 3    | 6    |
| Çıkan      | 1    | 11   |

Yönetim organı ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim ikramiye, kar payı gibi menfaatlerin toplam tutarı

277.977.-TL

246.684.-TL

#### **4. Yönetim Kurulu Üyeleri , Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yönetici, personel sayıları ve toplu iş sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler; (Devamı)**

##### **Beyaz Yaka personele sağlanan menfaat ve yan haklar;**

- 12 aylık Brüt Ücret,
- Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında ödenen 4 ikramiye
- Özel Sağlık ve Hayat Sigortası
- Pozisyona ve işe tahsis şirket aracı ve telefonu
- Evlenme Yardımı, Ölüm ve Cenaze Yardımı, Doğum Yardımı, Kıdem Teş.Prm.

##### **Mavi Yaka personele sağlanan menfaat ve yan haklar;**

- 12 aylık Brüt Ücret,
- Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında ödenen 4 ikramiye
- Grup Toplu İş Sözleşmesinde akdedilen 12 ay brüt olarak ödenen Sosyal Yardım
- Grup Toplu İş Sözleşmesinde akdedilen diğer haklar (Çimento Yardımı, Evlenme Yardımı, Ölüm ve Cenaze Yardımı, Doğum Yardımı, Kıdem Teşvik Primi)
- Türkiye Çimse-İş Sendikası ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası arasında 3 yıllık (01.01.2013-31.12.2015) Grup Toplu İş Sözleşmesi akdedilmiştir.

#### **5. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri;**

2013 yılında herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapılmamıştır.

#### **6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği sektör ve bu sektör içerisinde yeri hakkında bilgiler;**

Global ekonomi ve Türkiye ekonomisinde yaşanan ılımlı toparlanmaya paralel, 2013 yılı Türkiye çimento sektörü içinde de büyüme hızında yeniden çift haneli rakamlarının yaşandığı bir yıl olmuştur. Çimento sektöründe, 2012 yılında çok sert geçen kış şartlarına karşılık, mevsim normallerinin üstünde seyreden hava şartları sebebiyle 2013 yılının özellikle ilk yarısında çok yüksek talep artışı gerçekleşmiş, talepteki bu ivme konut, altyapı ve enerji yatırımları ile yıl boyu korunmuştur.

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği sektör ve bu sektör içerisinde yeri hakkında bilgiler; (Devamı)

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) verilerine göre, Türkiye çimento sektöründe 2013 yılı on bir ayında klinker üretimi 54,9 milyon ton, çimento üretimi ise 66,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

### TÜRKİYE KLİNKER VE ÇİMENTO ÜRETİMİ (Bin ton)

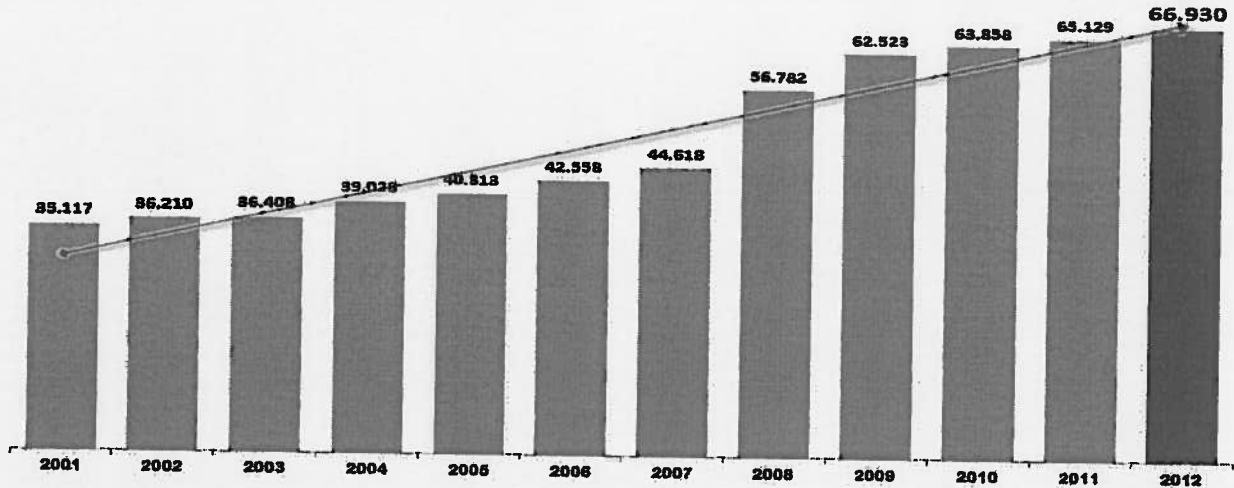
|         | Klinker | Çimento |
|---------|---------|---------|
| 2001    | 28.746  | 28.746  |
| 2002    | 29.499  | 32.758  |
| 2003    | 30.419  | 35.095  |
| 2004    | 32.789  | 38.796  |
| 2005    | 36.382  | 42.787  |
| 2006    | 38.198  | 47.400  |
| 2007    | 41.585  | 49.256  |
| 2008    | 44.732  | 51.432  |
| 2009    | 46.162  | 53.973  |
| 2010    | 52.832  | 62.737  |
| 2011    | 54.275  | 63.405  |
| 2012    | 56.196  | 65.462  |
| 2013-11 | 54.932  | 66.281  |

Dünya çimento üretiminde ilk beş ülke arasında yer alan Türkiye, Avrupa Birliği ülkeleri arasında ise lider konumdadır.

**Kaynak:** Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği  
TÇMB üyesi olmayan fabrikaların bilgileri dahil değildir.

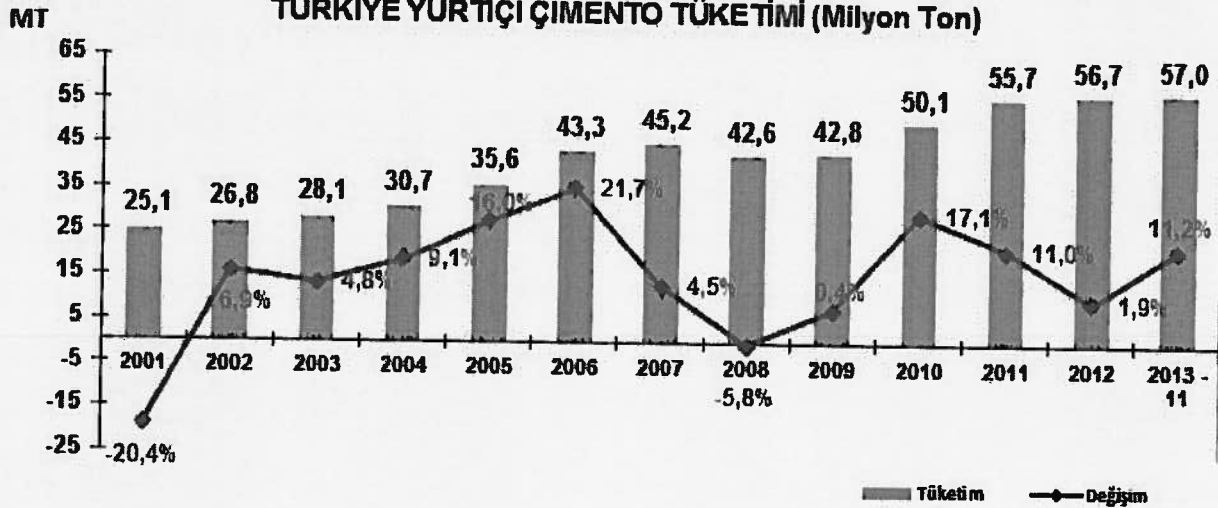
## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği sektör ve bu sektör içerisinde yeri hakkında bilgiler; (Devamı)

### TÜRKİYE KLİNKER KAPASİTESİ (Bin Ton)



Türkiye çimento sektörü kurulu klinker üretim kapasitesi özellikle 2005-2009 dönemindeki yatırımlarla son on yılda yaklaşık %85 oranında büyümüştür. Sektörün kurulu klinker kapasitesinin devreye giren yeni yatırımlarla birlikte 2012 yılında 67 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

### TÜRKİYE YURTİÇİ ÇİMENTO TÜKETİMİ (Milyon Ton)



2013 yılı on bir ayında Türkiye çimento tüketimi, TÇMB üyesi olan fabrikalar dikkate alındığında %11.2 büyümüştür. 2013 yıl sonu itibarıyla bu büyümenin korunması beklenmektedir. Böylelikle bir önceki yıl 750 kg olan kişi başı çimento tüketiminin 2013 yılında 800 kg'ı aştığı tahmin edilmektedir.

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği sektör ve bu sektör içerisinde yeri hakkında bilgiler; (Devamı)

### TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ (Bin ton)

|                     | 2011              | 2012              | 2013-11           | 2013-2012<br>11 Aylık<br>Değişim | Ağırlık       |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|---------------|
| <b>MARMARA</b>      | 13.451.386        | 12.567.842        | 12.916.277        | 11,2%                            | 22,6%         |
| <b>EGE</b>          | 4.685.980         | 4.862.318         | 4.752.052         | 7,5%                             | 8,3%          |
| <b>AKDENİZ</b>      | 8.122.096         | 9.762.491         | 10.427.064        | 15,2%                            | 18,3%         |
| <b>KARADENİZ</b>    | 7.952.626         | 7.798.176         | 8.104.166         | 12,9%                            | 14,2%         |
| <b>İÇ ANADOLU</b>   | 9.851.677         | 9.898.265         | 10.190.945        | 10,6%                            | 17,9%         |
| <b>D.ANADOLU</b>    | 4.046.437         | 4.760.517         | 5.083.583         | 10,4%                            | 8,9%          |
| <b>G.D. ANADOLU</b> | 4.851.230         | 5.519.158         | 5.558.474         | 7,1%                             | 9,7%          |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>52.961.432</b> | <b>55.168.767</b> | <b>57.032.561</b> | <b>11,2%</b>                     | <b>100,0%</b> |

**Kaynak:** Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

TÇMB üyesi olmayan fabrikaların bilgileri dahil değildir.

Marmara, Akdeniz ve İç Anadolu Bölgeleri sırasıyla en fazla çimento tüketimin olduğu bölgelerdir.

Üretilen çimentonun büyük bir kısmı iç piyasada tüketilmesine rağmen Türkiye dünya çimento ihracatında en fazla pay sahibi olan ülkelerin başında gelmektedir. Çimento ve klinker ihracatının yaklaşık %55'ini Ortadoğu ve Afrika ülkelerine gerçekleştiren Türkiye'nin, toplam çimento ve klinker ihracatı bu ülkelerde 2011 yılında başlayan Arap Baharının da etkisiyle 2012 yılında %6 azalarak, 13,6 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu miktarın 10 milyon tonu çimento 3,6 milyon tonu ise klinker olarak ihraç edilmiştir. 2011 yılında gerçekleştirilen 2,0 milyon ton çimento ihracatı ile Irak'tan sonra en fazla ihracat yapılan ülke Suriye iken, bu ülkede süregelen savaş ortamı nedeniyle çimento talebi önemli bir miktarda azalarak 2012 yılında 300 bin ton seviyelerinde gerçekleşmiştir. Özellikle Rusya ve Libya 2012 yılında ihracat talebinin tekrar arttığı iki ülke olarak öne çıkmış; Rusya, Irak ve Libya 2012 yılında en fazla çimento ihracatı gerçekleştirilen ülkeler olmuştur. 2013 yılında ise çimento ihracatında yılın özellikle ilk yarısındaki canlılık, ikinci yarıdan itibaren yurtiçi talebin güçlü olması ile beraber korunamamış, 2013 Kasım sonu itibarıyla bir önceki yıl aynı döneme göre toplam çimento ve klinker ihracatında %6.1 azalış kaydedilmiştir. 2013 yılında da, bir önceki yıl olduğu gibi Libya, Irak ve Rusya en önemli ihracat pazarları olmaya devam etmiştir.

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği sektör ve bu sektör içerisinde yeri hakkında bilgiler; (Devamı)

### 2013 Yılı Pazarlama ve Satış Faaliyetleri

Yibitaş Yozgat İşçi Birliği Yozgat-Saray'da bulunan çimento fabrikası ile İç Anadolu Bölgesi'nde pazarlama ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir. Yozgat ilinin en önemli sanayi kuruluşları arasında yer alan ve il sanayisinin gelişime tanıklık eden fabrikamız ile güçlü, sektöründe lider müşteri portföyüne ürün ve hizmetlerimizi ulaştırmaktayız.

Yibitaş Yozgat İşçi Birliği, müşterilerinin ürün talebini mevcut üretim kapasitesi paralelinde en üst seviyede karşılamaya çalışmaktadır. 2013 yılında mevcut pazar talebi doğrultusunda çimento ve klinker çimento satışı gerçekleştirilmiştir.

Yibitaş Yozgat İşçi Birliği 2013 yılı toplam çimento satışları 2012 yılına kıyasla %6,9 azalarak 438.535 ton gerçekleşmiştir. Klinkerde ise 2013 yılında bir önceki yıla göre %32,1 artış ile 445.679 ton klinker satış gerçekleştirilmiştir.

| TON                     | 2012           | 2013           | 2012-2013<br>Değişim |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------------|
| <b>Çimento İç Satış</b> | 470.900        | 438.535        | -6,9%                |
| <b>Çimento İhracat</b>  | 0              | 0              |                      |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>470.900</b> | <b>438.535</b> | <b>-6,9%</b>         |
| <b>Klinker İç Satış</b> | <b>337.288</b> | <b>445.679</b> | <b>32,1%</b>         |

Müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerine en iyi değer sunumu sağlayacak ürün ve hizmetlerimizin yanı sıra, müşteri ilişkilerimizde de en üst seviyeyi hedeflemekteyiz. Müşterilerimizin iş süreçlerine katkıda bulunma ve çözüm ortağı olma bilinci ile hareket eden satış ekibimiz, satış öncesi ve sonrası teknik hizmet ağıımız ile müşterilerimizin her zaman yanındayız. Şirketimizin, müşterilerimizin ürünümüzün kullanım ve uygulamalarında karşılaştıkları sorunları gidermek ve müşterilerimizin teknik kabiliyetlerini yükseltmek ve böylece müşterilerimize değer yaratacak üretim-maliyet optimizasyonunu sağlamak amacıyla gerçekleştirdiği teknik destek faaliyetleri 2013 yılında da sürmüştür. Alanında öncü uygulamalardan biri olan Teknik Hizmetler ekibimiz ile müşterilerimiz şantiyelerinde ziyaret edilerek, kendi üretim proseslerinde en üst seviye verimliliği ve maliyet optimizasyonunu sağlayacak çimento kullanım reçeteleri oluşturulurken, çimento uygulamaları alanında karşılaştıkları sorunlar laboratuvar analizleri ile değerlendirilmiş aynı zamanda müşterilerimizin kendi teknik kabiliyetlerini geliştirmeye yönelik laboratuvar kurulumu ve personel eğitimi desteği verilmiştir.

## **6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği sektör ve bu sektör içerisinde yeri hakkında bilgiler; (Devamı)**

Müşteri odaklılık yaklaşımını operasyonlarının merkezine alan Votorantim, müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarını daha iyi anlayarak bu ihtiyaçlara cevap verecek ürün ve hizmet sunumu gerçekleştirmeği hedeflemektedir. Müşterilerimizin 444 99 66 numaralı Müşteri Hizmet Hattı aracılığıyla ilettikleri şikayetler, şirketimiz içinde ilgili bölümlerin sorumluluğu ve ortak çabası ile sürekli değerlendirilmekte, şikayetleri gidermeye yönelik aksiyon planları uygulanmaktadır.

Her yıl bir gelenek haline gelen Müşteri Gezisi programımız kapsamında, 2013 yılı başında müşterilerimiz ve şirketimizden temsilcilerle yurtdışına gezi düzenlenmiştir. Müşterilerimizin yıllık pazarlama ve satış performansının ödüllendirildiği bu geziler, aynı zamanda müşterilerimiz ve şirketimiz arasındaki iletişimi kuvvetlendirirken, birlikte ve işbirliği içinde çalışma ortamını da desteklemektedir.

## **7. Yapılan yatırımlara ilişkin bilgiler;**

2013 Yılında 260.000 TL çevre yatırımı, 1.900.000 TL idame yatırımı ve 20.000 TL modernizasyon yatırımı olmak üzere toplam 2.180.000 TL yatırım yapılmıştır.

2013 Yılında çevre yatırımları kapsamında; 60.000 tonluk yeni klinker kapalı stokholü proje çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır. Ayrıca kapalı kömür stok sahası projelendirme işlerine başlanmıştır.

2014 yılında hedef kapalı klinker silosu ve kapalı kömür stok binası uygulamalarını tamamlamaktır.

## **8. Yararlanılan teşvikler hakkında bilgiler;**

5510 sayılı SGK kanunu çerçevesinde %5 SGK işveren prim indiriminden yararlanılmıştır.

## **9. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler;**

Şirketin doğrudan yada dolaylı iştiraki yoktur.

#### **10. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;**

Şirketin iktisap ettiği kendi payı yoktur.

#### **11. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları;**

Şirket faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket'in toptan risk yönetim programı, mali piyasaların ve Pazar şartlarındaki değişikliklere odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerini en aza indirmesini amaçlanmıştır.

#### **12. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı;**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır

#### **13. Esas Sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri;**

2013 Yılı içinde Şirket Ana Sözleşmesinde, Yeni TTK ve SPK Mevzuatlarına uymayan 3, 4 , 6, 8, 9, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 19, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 30, 32, 33. maddelerde değişiklik yapılarak, ilgili mevzuatlara gerekli uyumluluk sağlanmıştır.

#### **14. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu;**

Şirketimiz; SPK'nın Payları Serbest İşlem Platformunda İşlem Görecek Halka Açık Anonim Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliğin ( Seri:IV,No:58 ) 8. maddesinin 2. bendine göre Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ hükümlerinden muaftır.

#### **15. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Şirketimiz yıl içerisinde ve yıl sonunda, Finansal Raporların doğruluğu açısından Başaran Nas Bağımsız Denetim SMMM A.Ş., vergi ve tam tasdik açısından ise DRT Yeminli Mali Müş. ve Bağ.Den.A.Ş. tarafından özel olarak denetlenmektedir

2013 yılı Ağustos ayı içerisinde 2011 yılına ilişkin Sınırlı Vergi İncelemesi başlamış olup, halen inceleme devam etmektedir.

**16. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;**

Devam eden, 522.993 TL civarında muhtelif içerikli şirketimiz aleyhine açılan davalar olup, bunun büyük kısmı, işten ayrılan personel yada taşeron çalışanı tarafından açılan işe iade ve işçilik alacakları davalarından oluşmaktadır.

**17. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikteki idari yaptırım ve cezalara ilişkin açıklama;**

Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

**18. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir;**

Şirketin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2013 yılı için (6102sayılı TTK 395ve 396. ) maddeler çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmesi Genel Kurul Onayına sunulacaktır.

**19. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

2013 yılı içerisinde, sosyal sorumluluk çerçevesinde yaptığımız bağış ve yardımların toplamı 24.478-TL'dir.

**20. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;**

2013 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve/veya bağlı şirketlerinin yönlendirmesiyle yapılmış herhangi bir hukuki işlem, Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2013 faaliyet yılında, gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

**21. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu;**

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin değerlendirmeler, 27 Şubat 2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanan 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan Finansal Tablolar ve Dip Notlarında açıklanmıştır.

**22. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler;**

Şirketin 2013-2012 faaliyet dönemlerine ait karşılaştırmalı olarak sunulan üretim ve satış bilgileri aşağıdaki gibidir.

|                 | 2013    | 2012    | % Artış<br>_Azalış |
|-----------------|---------|---------|--------------------|
| Çimento Üretimi | 438.540 | 467.360 | -6,57%             |
| Çimento Satışı  | 435.535 | 470.900 | -6,87%             |
| Klinker Üretimi | 772.725 | 788.400 | -2,03%             |

|                         |            |            |
|-------------------------|------------|------------|
| Net Satış Gelirleri(TL) | 31.12.2013 | 31.12.2012 |
| Yurtiçi Satışlar        | 82.794.329 | 79.856.827 |

### 23. Şirketin sermayesi, ticari ve finansal borçlarına ilişkin bilgiler;

Şirketin sermayesi 100.000 TL olup tamamı ödenmiştir. Sermayenin karşılıksız kalması durumu yoktur. Şirketin uzun dönem ticari ve finansal borcu bulunmayıp kısa dönem ticari ve finansal borçlarını ödeyebilme gücü açıklanan likidite oranlarından da görüleceği üzere makul seviyededir. Yönetim Kurulu söz konusu bu ve bunun gibi finansal değerleri takip etmekte ve finansal yapının daha da güçlenmesi için sağlamak amacıyla gereken tedbirleri almaktadır .

### 24. Kar Payı Dağıtım Politikası;

Şirket Yönetim kurulu her yıl ulusal ve global ekonomik şartları, şirketin gündemindeki projelerini ve fonlarının durumunu gözden geçirerek , geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir kardan ortaklara kar payı ödeyebilir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir

### 25. Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

|                          |                                                | 2013 | 2012 |
|--------------------------|------------------------------------------------|------|------|
| Cari oran                | Dönen Varlıklar /Kısa Vadeli Yab. Kaynaklar    | 2,74 | 1,94 |
| Likitide oran            | Dön. Var.-(Stoklar)/Kısa Vadeli Yab. Kaynaklar | 2,32 | 1,32 |
| Mali yeterlilik          | Öz Kaynaklar/Yabancı kaynaklar                 | 3,46 | 2,65 |
| Öz kaynakların Karlılığı | Net dönem Karı /Öz Kaynaklar                   | 0,21 | 0,29 |
| Satışların Karlılığı     | Net dönem Karı /Net Satışlar                   | 0,19 | 0,22 |
| İş Hacmi Karlılığı       | Faaliyet Karı /Net Satışlar                    | 0,22 | 0,23 |

## **26. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar;**

### **Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi.**

Şirketimiz Hisseleri 09.08.2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'un Serbest İşlem Platformu'nda ( SİP) işlem görmektedir. Sermaye Piyasası Kanunu 13. Maddesinin 4.bendinde "Kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır." Denilmektedir. Şirketimiz hissedarlarının ellerinde bulundurdıkları hisse senetlerini 31.12.2018 tarihine kadar kaydileştirmeleri gerekmektedir.

## **27. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

Önemli sayılacak nitelikte herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

## **28. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının % 10'una veya daha fazlasına ulaşan işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırmasına ilişkin hazırlanan rapor hakkında bilgi;**

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının % 10'unu aşan ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin raporu Ek'te sunulmuştur.

Ayrıca şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan bir rapor hazırlanmış 27/02/2014 tarihli Yönetim Kurulumuzda onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı; "2013 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve bağlı şirketlerin yönlendirmesiyle Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve bağlı şirketlerin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, Votorantim Çimento San.ve Tic.A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2013 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir." şeklindedir.

EK:

**YİBİTAŞ YOZGAT İŞÇİ BİRLİĞİ İNŞAAT MALZEMELERİ TİCARET VE SANAYİ . A.Ş İLE**  
**İLİŞKİLİ TARAFLARI ARASINDAKİ YAYGIN VE SÜREKLİLİK ARZ EDEN İŞLEMLERE**  
**İLİŞKİN RAPOR**

**Raporu Hazırlayan:**Yibitaş Yozgat İşçi Birliği İnş.Mal.Tic.ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu

**Rapor Hazırlama Tarihi** : 27.02.2014

**Rapor Dönemi** : 01 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013

**Raporun Dayandığı Düzenleme :**

19 Mart 2008 tarih ve 26821 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın Seri:IV, No:41"Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ"i, 20 Temmuz 2011 tarih ve 28000 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri:IV, No:52 Tebliği ile değiştirilmiştir.

20 Temmuz 2011 tarihli Tebliğ düzenlemeleri gereğince; payları Borsa İstanbul'da işlem gören ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının % 10'una veya daha fazlasına ulaşması durumunda, ortaklık yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması zorunlu kılınmıştır. Söz konusu raporun yıllık olağan genel kurul toplantısından 15 gün önce ortakların incelemesine açılarak ilgili işlemler hakkında genel kurul toplantısında ortaklara bilgi verilmesi gerekmektedir.

**İlişkili Taraf Hakkında Bilgi:**

|                                   |                                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>İsmi/Ticari Ünvanı</b>         | <b>Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b> |
| <b>İlişkili Taraf Olma Sebebi</b> | <b>Grup Şirketi ve Ortak</b>                     |

| <b>Pay Sahibi</b>                         | <b>Nominal Pay Tutarı</b> | <b>Pay Yüzdesi</b> |
|-------------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 82.956,04                 | 82,96%             |
| Diğer Ortaklar                            | 17.043,96                 | 17,04%             |
| Toplam                                    | 100.000,00                | 100,00%            |

**İlişkili İşlemin Niteliği:**

**1-Çimento Satışı**

**İlişkili İşlemin Hacmi:**

-

**2013 Yılı Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

|                                                            |                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|
| Çimento Satış tutarı(TL) (KDV Hariç)                       | : 11.823.616 TL |
| - İlişkili İşlemin Toplam Satış Hasılatı İçindeki Payı (%) | : 14,28         |
| - İlişkili İşlemin Aktif Toplamı İçindeki Payı(%)          | : 12,47         |

**İlişkili İşlemin Şartları:**

Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. firması kendi satış alanındaki sözleşmeli müşterilerine çimento tedarikinde güçlükle karşılaştığında firmamız çimentosunu satın alarak müşterilerine vermektedir. Şirketimizce uygulanan satış şekli peşin ve şantiye teslimi olup çimentonun fiyatı sadece gideceği Pazar şartlarına göre değişebilmektedir.

**İlişkili İşlemin Piyasa Koşulları ile Karşılaştırılması:**

2013 yılında Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş firmasına yapılan çimento satışlarında, diğer dökme çimento alıcılarına göre farklı fiyat uygulamalarının nedenleri aşağıda özetlenmiştir.

- a) Satış fiyatları oluşturulurken imalatçı firmanın, bayinin veya proje firmasının almış olduğu ürün cinsi, ambalaj cinsi ve miktarı ile kar marjının dikkate alınmasının yanı sıra dikkat edilen diğer bir husus da alıcının faaliyet gösterdiği sektördür.
- b) Satış hinterlandımızda satış yaptığımız hiçbir bayii, müşteri, proje firması ya da Hazır Beton Tesisi, Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş firması gibi geniş bir coğrafyada faaliyet göstermemekte ve bu kadar tesis sayısı bulunmamaktadır.
- c) Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasının miktarsal anlamda en büyük müşterimiz olması birim maliyetlerimizde sabit giderlerin aşağıya çekilmesini sağladığı için, diğer müşterilere satmış olduğumuz ürün maliyetlerini de düşürerek toplam karlılığımızın artmasını sağlamaktadır. Bu ürünü satmadığımız zaman satabileceğimiz başka bir pazar yoktur. Satış fiyatları gönderilen pazardaki varolan fiyatlara göre değişmektedir.

## **2-Klinker Satışı**

### **İlişkili İşlemin Hacmi:**

#### **- 2013 Yılı Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

|                                                            |                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|
| Klinker Satış tutarı(TL) (KDV Hariç)                       | : 36.913.857 TL |
| - İlişkili İşlemin Toplam Satış Hasılatı İçindeki Payı (%) | : 44,59         |
| - İlişkili İşlemin Aktif Toplamı İçindeki Payı(%)          | : 38,92         |

### **İlişkili İşlemin Şartları:**

Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasının Samsun ve Nevşehir Öğütme Paketleme Şubesi klinker ihtiyacını kendi fabrikalarından karşılamakta olup, yetmediği zaman şirketimizin üretim fazlası klinkerimizi almaktadır.

### **İlişkili İşlemin Piyasa Koşulları İle Karşılaştırılması:**

2013 yılında Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş firmasına yapılan klinker satışlarında emsal alabileceğimiz bir klinker satışıımız yoktur. Satış fiyatının oluşmasındaki emsalimiz, klinkeri kullanacak tesislere klinker alımı için civar şirketlerden fiyat teklifi alınmaktadır. En uygun olan fiyat emsal alınarak fiyat oluşturulmakta ve KVK kapsamında transfer fiyatlandırma kurallarına da uyum sağlanmaya çalışılmaktadır. Ayrıca Türkiye genelindeki klinker kapasitesi fazlalığı nedeni ile Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş dışında alıcı bulmakta neredeyse imkansız gibidir.

Yönetim Kurulu