

ARZUM

ARZUM ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ İZAHNAME

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 10.12.2020 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 13.306.475 TL'lik kısmını temsil eden, mevcut ortaklardan SDA International SARL'a ait 13.306.475 TL nominal değerli toplam 13.306.475 adet payın halka arzına ilişkin İzahname'dir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde SDA International SARL'a ait 1.995.971 TL nominal değerli ve toplamda halka arz edilen payların nominal değerinin %15'ine tekabül eden payların dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

İzahname'nin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurul'ca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, Şirket'imizin arzum.com.tr adresli internet sitesinde ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ykyatirim.com.tr adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; Halka Arz Eden Pay Sahibi, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

11 Aralık 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mali Caddesi Sok. No: 11A Kat: 8
D: 11 22-23-24-25-27 34090
Levent-Beşiktaş/İST. Sicil No: 257689
Mersis No: 0388-0023-110-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

SDA International SARL

1

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otaçlar Cad. No:78 Kat:1 B Blok No:8/8
Maslak-34090 Etiler - İSTANBUL
Miyimata Kurumları V.D. 43 004 1713
Tic. Sic. No: 348674 www.arzum.com.tr

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu İzahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahname’nin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, İhraççı’nın geleceğe yönelik açıklamalarının ongorulenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



YAPI KREDİ YATIRIM MEN
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Men. Cömert Sok. No: 11 Kat: 11
021-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100
Lovent Men. Cömert Sok. No: 11 Kat: 11
021-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100
www.yapikrediyatirim.com

SDA International SARI

ARZUM
ELEKTRİKLI EYALETLERİ SAKARYA YETİCİLİK A.Ş.
Otağı: 1. Cad. No: 78 Kat: 1 B. No: 818
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. No: 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAME'NİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	16
2. ÖZET.....	18
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	38
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	39
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	41
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	60
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	68
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	92
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	93
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	98
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	117
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	120
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	121
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	122
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	123
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	133
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	134
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	137
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	138

11 Aralık 2023



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No: 11A A Blok
Kat: 12 34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 0388 0023-1910-00
www.yapikredi-yatirim.com

ARZUM
ELEKTRİK VE İLETİLEN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 8
34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	141
21. DİĞER BİLGİLER.....	143
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	154
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	161
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	166
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	173
26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....	202
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	204
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	210
29. SULANMA ETKİSİ.....	210
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	211
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	213
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	213
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN PAY SAHİBİ TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	223
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	224
35. EKLER.....	224

11 AĞU 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 12 Kat: 10
D:21-22-23-24-25-27-34-35
Levent-Beşiktaş/İST. Sicil No: 254509
Tic. Sic. No: 0388-0023-1010-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

SDA International SARL

ARZUM
ELEKTRİK ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Gökçe Cad. No: 78 Kat: 1 Bilecik No: 1/B
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 415 004 1213
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR		TANIMLAR
ABD	:	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	:	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Aday Gösterme Komitesi	:	Şirket'in aday gösterme komitesi
AEEE	:	Atık elektrikli ve elektronik eşya
AEEE Kontrolü Yönetmeliği veya Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği	:	22 Mayıs 2012 tarihli 28300 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği
Amazon	:	Amazon.com, Inc., iştirakleri ve bağlı ortaklıkları
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği	:	27 Aralık 2017 tarih ve 30283 sayılı Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	:	Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında 20 Kasım 2020 tarihinde imzalanmış Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi
AR-GE	:	Araştırma ve geliştirme
Arzum, İhraççı, Ortaklık veya Şirket	:	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ashmore Group	:	Ashmore Group PLC
ASOP	:	Şirket'in iç süreçlerin entegrasyonu programı
ASRM	:	Arzum'un tedarikçi süreçlerini planladığı tedarikçi ilişkileri yönetimi uygulaması
A.Ş.	:	Anonim Şirketi
Atık Yönetimi Yönetmeliği	:	2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Atık Yönetimi

11.03.2020

SDA International SARL

YAPI KREDİ VALETİRLİM
DEĞERLER A.Ş.
Cevdetiye Caddesi, 3. Kat, 34330
Etiler, Beşiktaş/İST. Sicil No: 25/561
Mersis No: 038300231910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 78 Kat: B Blok No: 876
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar YAT. MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 148672 www.arzum.com

KISALTMALAR		TANIMLAR
		Yönetmeliği
ATM	:	Bankamatik (<i>automatic teller machine</i>)
Avrupa Birliği		Avrupa kıtasında bulunan siyasi ve ekonomik örgütlenme
Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi	:	95/46/EC sayılı Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Bu Tür Verilerin Serbest Dolaşımına Dair Bireylerin Korunması Direktifi
BASEAK	:	Balcıoğlu Selçuk Ardıyok Keki Avukatlık Ortaklığı
Birleşmiş Milletler	:	24 Ekim 1945'te kurulmuş; dünya barışını, güvenliğini korumak ve uluslararası ekonomik, toplumsal ve kültürel bir iş birliği oluşturmak için kurulan uluslararası örgüt
BKK	:	Bakanlar kurulu kararı
Borsa İstanbul	:	Borsa İstanbul A.Ş.
BT	:	Bilişim Teknolojileri
Çalışanların Buluşları Yönetmeliği	:	29 Eylül 2017 tarihli 30195 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Çalışan Buluşlarına, Yükseköğretim Kurumlarında Gerçekleştirilen Buluşlara ve Kamu Destekli Projelerde Ortaya Çıkan Buluşlara Dair Yönetmelik
CBC	:	Shanghai Jia Sheng Ren Cai Gu Wen Co Ltd.
CEO	:	İcra Komitesi Başkanı (<i>chief executive officer</i>)
Ceva Lojistik	:	Ceva Lojistik Limited Şirketi
Çevre Bakanlığı	:	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği	:	25 Kasım 2014 tarihli 29186 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	:	10 Eylül 2014 tarihli 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
CFO	:	Genel Müdür Yardımcısı / Mali İşler (<i>chief finance officer</i>)
COFACE	:	Coface Sigorta A.Ş.
COVID-19	:	YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş. 2020 yılında küresel salgın haline gelen

SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş.
 Levent Mah. Cennet Sok. No:1A Kat: 5
 D: 22-23 24-25 26-27 34-35
 Levent-Beşiktaş/İS / T.İ. No:25/61
 Mersis No:0388-0001910-0019
 www.yapikrediyatirim.com

ARZUM
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Otakçılar Cad. No:78 Kat:1B Blok:10-81
 34050 EYÜP - İS / T.İ. No:81
 Marmara Kurumlar A.Ş. 35 Kat:1713
 Tic. Sic. No: 148627 www.arzum.com

11 AKA 7670

KISALTMALAR		TANIMLAR
		yeni koronavirüs hastalığı
CRM	:	Müşteri ilişkileri yönetimi (<i>customer relationship management</i>)
Deloitte Private		Deloitte Touche Tohmatsu Limited, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları
Denetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite	:	Şirket'in denetim komitesi
Design Turkey	:	Ticaret Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu işbirliğiyle düzenlenen bir tasarım değerlendirme yarışması organizasyonu.
Doğuş Hospitality Grup	:	Doğuş Holding A.Ş. bünyesinde turizm ve yeme içme grubundaki şirketler topluluğu
EFT	:	Elektronik fon transferi (<i>electronic funds transfer</i>)
Ekol Lojistik	:	Ekol Lojistik A.Ş.
Elektronik İletiler Yönetmeliği	:	15 Temmuz 2015 tarihli 29417 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik
Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun	:	6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
Elektronik Ticaret Yönetmeliği	:	26 Ağustos 2015 tarihli 29457 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Elektronik Ticarete Hizmet Sağlayıcı ve Aracı Hizmet Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik
Ernst & Young İstanbul	:	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young Global Limited üyesi)
ERP	:	Kurumsal kaynak planlama sistemi (<i>enterprise resource planning</i>)
Esas Sözleşme	:	Şirket'in esas sözleşmesi
EUR veya Euro	:	Avrupa Birliği'nin resmi para birimi
Evdiz	:	Evdiz Alışveriş Merkezleri Gıda Sanayi

11 Aralık 2020

SDA International SARL

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No: 14 Kat: 4
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 275766
Mersis No: 0388002350100016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
EMLAK VE İŞLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ötekiler Caddesi, No: 78 Kat: 1 B Blok Kat: 8B
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 275766
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

KISALTMALAR		TANIMLAR
		İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi
Evkur	:	Evkur Alışveriş Merkezleri Ticaret A.Ş.
EvShop	:	Evshop Alışveriş Merkezleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi
FAVÖK	:	Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr
Free on Board	:	Gemi güvertesinde masrafsız teslim
Geleneksel Tüketici Ödülleri	:	Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen geleneksel tüketici ödülleri
Gelir Vergisi Genel Tebliği	:	19 Ocak 2012 tarihli 28178 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış 282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği
GfK	:	GfK Araştırma Hizmetleri A.Ş.
Gittigidiyor	:	www.gittigidiyor.com
Great Place to Work	:	Great Place To Work® Institute Türkiye
GVK	:	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş	:	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halka Arz Eden Pay Sahibi	:	SDA International SARL
Halka Arz Edilecek Paylar	:	Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahip olduğu ve halka arz edilecek, Şirket'in toplam sermayesinin yaklaşık %41,31'ine tekabül eden 13.306.475 TL nominal bedelli 13.306.475 adet B Grubu pay ve toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış kapsamında Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Şirket'te sahip olduğu ve Şirket'in toplam sermayesinin yaklaşık %6,20'sine tekabül eden 1.995.971 TL nominal bedelli 1.995.971 adet B Grubu pay olmak üzere Şirket'in toplam sermayesinin yaklaşık % 47,51'ine tekabül eden toplam 15.302.446 TL nominal bedelli 15.302.446 adet B Grubu paylar
Hepsiburada	:	www.hepsiburada.com

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent, Mah. Cömert Sok. No: 11 A Blok Kat: 11
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 27550
Vergi No: 3300000000
Mersis No: 03880002319100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Otağlar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 78
34050 FYJİP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

KISALTMALAR		TANIMLAR
Hiper	:	Hiper marketler
Horeca	:	Yiyecek ve içecek sektöründe hizmet veren kuruluşlar
IDC Digital Retail Summit	:	International Data Corporation (IDC) araştırma şirketi tarafından organize edilen zirve
INCOTERMS	:	Uluslararası Ticaret Odası tarafından yayınlanan uluslararası ticari hükümler (<i>international commercial terms</i>)
Index Grup	:	İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları
ISIN	:	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası (International Securities Identification Number)
İK	:	İnsan Kaynakları
İNOVA Lig	:	Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen inovasyon geliştirme programı
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	:	10 Ağustos 2005 tarihli 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği	:	22 Haziran 2013 tarihli 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği
Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun	:	4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
KAP	:	Kamuoyu Aydınlatma Platformu
Kâr Payı Tebliği	:	23 Ocak 2014 tarihli 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği
KEA	:	Küçük ev aletleri
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu veya KVKK	:	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

11 Aralık 2023



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok.
D/No: 32-23-24-25-27
LAVIN BAĞIKTAŞ/İST. Ş/No: 257685
Mersis No: 0388-0021-1010-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
EĞİTİMLİK İNŞAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 8 Kat: 1 S Blok No: 813
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 435 004 123
Tic. Sic. No: 248674 www.arzum.com.tr

KISALTMALAR		TANIMLAR
Kohlberg Kravis Roberts	:	KKR & Co. Inc.
Kolbaşı Ailesi	:	Birlikte Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Oktay Kolbaşı ve Rengin Yağan
Konsorsiyum Lideri	:	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KPI	:	Firma veya işletmelerin performans durum bilgilerini ölçen temel performans göstergeleri (<i>key performance indicator</i>)
Kurul	:	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim Komitesi	:	Şirket'in kurumsal yönetim komitesi
Kurumsal Yönetim Tebliği	:	3 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
Küçük Ev Aletleri Global Trendler Raporu	:	GfK'nın 2020 Mart ayında hazırlamış olduğu küçük ev aletleri sektöründe global trendler hakkında rapor
KVK	:	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Marketing Türkiye	:	Aylık yayımlanan Türkçe bir pazarlama uzmanlık dergisi
MBA	:	İşletme yüksek lisansı (<i>master of business administration</i>)
Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği	:	27 Kasım 2014 tarihli 29188 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği
MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
N11	:	www.n11.com
Niğde Teknopark	:	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)
Niğde Teknopark Şubesi	:	Şirket'in Niğde Teknopark'ta yer alan şubesi
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	:	12 Kasım 2014 tarihli 29173 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği

SDA International SAR.L

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lavent Mob. Cömert Sok. No: 1A A Blok
Kat: 21-22-23-24-25 Kat: 21-22-23-24-25
Etiler-Beşiktaş/İST. Sicil No: 254689
Tic. Sic. No: 0388-000349-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kocaeli Cad. No: 78 Kat: 1 D Blok No: 108
34055 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

KISALTMALAR		TANIMLAR
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	:	27 Haziran 2020 tarihli 31168 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun	:	5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
Pay Tebliği	:	22 Haziran 2013 tarihli 28685 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
Riskin Erken Saptanması Komitesi	:	Şirket’in riskin erken saptanması komitesi
Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği	:	13 Haziran 2014 tarihli 29029 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği
SDA International	:	SDA International SARL
Serbest Bölgeler Uygulama Yönetmeliği	:	10 Mart 1993 tarihli 21520 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Serbest Bölgeler Uygulama Yönetmeliği
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	:	28 Haziran 2013 tarihli 28691 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
SGK	:	Türkiye Cumhuriyeti Sosyal Güvenlik Kurumu
SKU	:	Stok tutma ünitesi anlamına gelen, her bir birim ürünü ifade etmek için kullanılan kısaltma (<i>stock keeping unit</i>)
SMK	:	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
S&OP	:	Satış ve operasyon planlama (<i>sales and operations planning</i>)
Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu	:	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
SPKn veya Sermaye Piyasası Kanunu	:	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Stevie Awards	:	Stevie Awards, Inc.’in sponsor olduğu işletme ödülleri



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKİ DEĞERLERİ A.Ş.
 Uzunyol Mah. Cankaya Sok. No: 11A A Blok
 Kat: 11-22-23-24-25/26 34330
 Beşiktaş/İstanbul /T.C. Sicil No: 257609
 Mersis No: 0399002319100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM ELEKTRİK VE ALTYAPILAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Otaklar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 218
 34050 FİYAP - İSTANBUL
 Marmara Kurumları Y.D. Sicil No: 1715
 Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

KISALTMALAR		TANIMLAR
Superbrands	:	Uluslararası bir marka değerlendirme kuruluşu
TBK	:	6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği	:	10 Ağustos 2016 tarihli 29797 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği
TL veya Türk Lirası	:	Türkiye Cumhuriyeti’nin resmi para birimi
Trendyol	:	www.trendyol.com
TSS	:	Teknoloji mağazaları (<i>technical superstores</i>)
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
Turquality	:	Ticaret Bakanlığı’nın desteklediği markalaşma programı.
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	:	6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
Türk Ceza Kanunu	:	5265 sayılı Türk Ceza Kanunu
Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar	:	11 Ağustos 1989 tarihli 20249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar
Türk Ticaret Kanunu veya TTK	:	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UCLA	:	Kaliforniya Üniversitesi, Los Angeles (UCLA)
Uluslararası Para Fonu	:	Uluslararası Para Fonu (<i>International Monetary Fund</i>)
Ücret Komitesi	:	Şirket’in ücret komitesi
Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği	:	24 Aralık 2013 tarihli 28861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği
VERBİS	:	Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi
Vergi Usul	:	213 sayılı Vergi Usul Kanunu

KISALTMALAR		TANIMLAR
Kanunu		
VPN	:	Uzaktan erişim yoluyla farklı ağlara bağlanmayı sağlayan İnternet teknolojisi (<i>virtual private network</i>)
vSRM	:	Sanal tedarikçi ilişkileri yönetimi (<i>virtual supply relationship management</i>)
Yapı Kredi Yatırım	:	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yıldız Pazar	:	Borsa İstanbul Pay Piyasası altında yer alan Yıldız Pazar
Yön AVM	:	Yön Alışveriş Merkezleri Ticaret Limited Şirketi
Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar	:	Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar.
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar	:	Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar	:	Merkezi Türkiye'de bulunan; - Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık

11 Aralık 2023



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömer Sok. No: 33 A Blok
Kat: 11-22-23-24/5-3 34390
Levent/Besiktas/İST. Sicil No: 257685
Tic. Sic. No: 038600231910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
T.C. HAZINE VE MALİYE BAKANLIĞI
Otakçılar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 828
34099 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 463 00173
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

KISALTMALAR		TANIMLAR
		yönetim şirketleri; - Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, - Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, - Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar, - Aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlar.
Yükseköğretim Kurumlarında Gerçekleştirilen Buluşlara ve Kamu Destekli Projelerde Ortaya Çıkan Buluşlara Dair Yönetmelik	:	29 Eylül 2017 tarihli ve 30195 sayılı resmi gazetede yayımlanan Çalışan Buluşlarına, Yükseköğretim Kurumlarında Gerçekleştirilen Buluşlara ve Kamu Destekli Projelerde Ortaya Çıkan Buluşlara Dair Yönetmelik

11 Aralık 2017



ARZUM
ELEKTRİK TAV ALTI LERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 28 Kat: 1 P. Blok Kat: 1B
34090 F100 - İSTANBUL
Marmara Ortaklar V.D. 415 045 0019
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

SDA International SARL

[Signature]

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent, Mith. Çarşı, 4. Kat, No: 18 A Blok
34390 - 22-23-24-25/27 - 34390
Levent, Mith. Çarşı/İST. / Sicil No: 25/589
Mersis No: 0388-00001910-0016
www.yapikrediyeim.com.tr

[Signature]

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Kurul'a iletilen 04.12.2020 tarihli yazıda;

Şirket paylarının Borsamızda işlem görmesi talebi ile ilgili olarak yapılan değerlendirme sonucunda,

- Kotasyon Yönergesi'nin 8. maddesinin 1. fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye asgari oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği ve

- Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer almasının kamunun aydınlatılması açısından yararlı olacağı belirtilmiştir.

Söz konusu Borsa görüşünde ayrıca;

"İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır."

ifadesine yer verilmiştir.

17 Aralık 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Leyentiman Çarşı Sok. No: 1A/A Blok
3371-22-23/4/25/27 34370
Levent/Beşiktaş/İST. Sicil No: 25768
MERSİS No: 0110007319104016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

15

SDA International SARL

ARZUM
ELEKTRİK VE ALTYAPILARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Orakçılar Cad. No: 75 Kat: 1 B Blok No: 19
Etiler/Şişli/İSTANBUL
Muhimata Kurumları: V.İ. 436 000 713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.

1. İZAHNAME'NİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yetkilisi Sorumlu Olduğu Kısım:	
Murat Kolbaşı Yönetim Kurulu Başkanı 4.12.2020	Ahmet Faralyalı Yönetim Kurulu Başkan Vekili 4.12.2020
İZAHNAME'NİN TAMAMI	

Halka Arz Eden Pay Sahibi SDA International SARL	Sorumlu Olduğu Kısım:
Av. Emine Ergin (vekâleten) 4.12.2020	İZAHNAME'NİN TAMAMI

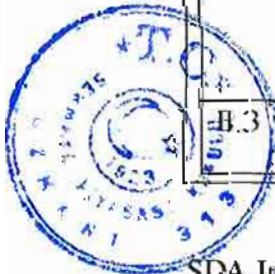
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hakan Yolcu Genel Müdür 4.12.2020	Özlem Gülçiçek Kurumsal Yatırımcılar Müdürü 4.12.2020
İZAHNAME'NİN TAMAMI	

SDA International SARL

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	• Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır. • Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. • İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. • Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
B.2	İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuatı: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Otakçılar Cad. No:78 Kat:1 B Blok No:B1b Eyüp/İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek	Şirket faaliyet konusu dahilinde özetle televizyon, radyo, teyp ve teyp bandı, pikap,



SDA International SARL

DEĞERLER A.Ş.
Loyant Mah. Cömert Sok. No: 15 A Blok
06110-23.25.25/37 34080
Beşiktaş/İstanbul /T.C. Sicil No:257682
Tic. Sic. No:03830023-1910-0016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Karaköy Mah. Cad. No:78 Kat:1 B Blok No:B1b
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 5004 1713
Tic. Sic. No: 348674 www.arzum.com

	şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	mekanik ve elektrikli ev ve el aletleri, elektrikli ve mekanik saatler, bisiklet, çocuk arabası, oyuncaklar, tartı ve ölçü aletleri, hırdavat ve kırtasiye emtiası, oto ve bisiklet yedek parça aksam, edevat ve aksesuarı gibi madde ve malzemelerin ithalatı, pazarlaması, toptan perakende alım satımı ihracatı ve ticareti ile uğraşmaktadır. Şirket fiili olarak elektrikli ev aletleri ve elektriksiz mutfak gereçleri toptan ticareti, ithalat ve ihracatı ile uğraşmaktadır. Şirket, küçük ev aletleri pazarında faaliyet göstermektedir ve faaliyetlerinin büyük bölümünü yurt içinde yürütmekte olup, başta Ortadoğu ve Avrupa olmak üzere birçok yurt dışı pazara ürünlerinin ihracatını gerçekleştirmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği ana ürün kategorileri mutfak aletleri, kişisel bakım ve elektrikli ev aletleridir. Şirket nezdinde herhangi bir üretim faaliyeti bulunmamakta olup; Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ürünlerin tamamı Şirket'in yurtiçinde ve yurtdışında bulunan tedarikçilerinden temin edilmektedir. İhraççının faaliyetlerine etki eden önemli faktörler; sektörde yaşanan rekabet, teknolojik gelişmeler ve makroekonomik ve politik koşullardaki önemli değişimlerdir.
B.4	İhraççı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli eğilimler şu şekilde sıralanabilir: - Gümrük düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler. - Şirket'in operasyonlarının finansmanı - Döviz kurundaki ani değişimler. - Covid-19 pandemisinin sektörde yarattığı etkiler. - Ticaret savaşları ve ambargolar
B.5	İhraççı'nın dahil olduğu	Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 12

11 Aralık 2023



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 19
Levent Kat: 5. Kat Sok. No: 19 Kat: 5 Kat: 5
D. 2/12.23 24.25 27. 4330
Caddesi Beşiktaş/İST. /Sic. No: 257685
Mersis No: 0388-0003-1010-0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ötacılar Cad. No: 76 Kat: 5 Blok No: 10
34050 FİYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 084 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

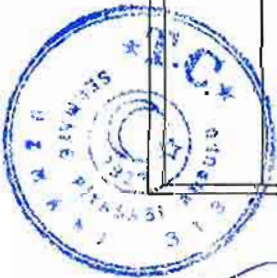
grup ve grup içindeki yeri

adet gerçek ve bir adet tüzel kişi ortağı bulunmaktadır. Gerçek kişi ortaklar Talip Murat Kolbaşı (%10,71), Yasemin Rezan Kolbaşı (%8,42), Zeynep Figen Peker (%8,42), Aliye Kolbaşı (%6,12), Ali Osman Kolbaşı (%9,52), Oktay Kolbaşı (%3,91), Rengin Yağan (%3,91), Murat Erkurt (%0,65), Ahmet Faralyalı (%0,63), Orhan Ayanlar (%0,08), Cenk Coşkuntürk (%0,08) ve Halit Görkem Oktay'dır (%0,06). Tüzel kişi ortak SDA International, Lüksemburg'da yerleşik, küçük ev aletleri yatırımları yapmak üzere kurulmuş bir şirkettir. SDA International'ın, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket sermayesinde sahip olduğu pay oranı %47,51'dir. SDA International'ın sermayesinin tamamı Mediterra Capital Partners I, LP'ye aittir. 2011 yılında kurulan Mediterra Capital Partners I, LP Türkiye'deki orta büyüklükte şirket ve KOBİ'lere yatırım yapan Birleşik Krallık'ta yerleşik bir komandit şirkettir (limited partnership).

Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'te toplam pay oranı %51,00'dir.

Şirket'in konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklardan biri Hong Kong'da kurulu Arzum Asia Pacific Ltd. ve bir diğeri Almanya'da kurulu Arzum Europe GmbH'dir. Ayrıca aynı bir tüzel kişiliği bulunmamakla birlikte Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölge Şubesi de bağımsız denetim raporunda konsolidasyona tabi bir bağlı ortaklık olarak kabul edilmektedir. Bu şube Ticaret Bakanlığı'nın serbest bölge şubeleri için düzenlemelere yer verdiği Faaliyet Ruhsat Müracaatlarının Değerlendirilmesi, Şube, Şube Adresli Firma başlıklı 1998/4 sayılı genelgesi uyarınca bir serbest bölge şubesidir ve merkeze bağlı olmakla birlikte kendine ait bir sermayesi vardır ve muhasebe kayıtları merkezden ayrı tutulmaktadır. Kendine ait bir sermayesi olması ve muhasebe kayıtlarının merkezden ayrı tutulması nedeniyle bağımsız denetim raporunda konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

11 Aralık 2010



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lavent Mah. Cömert Sok. No:10 Kat:10
Dış: 24 25 26 27 28 29 30
Lavent Beşiktaş/İST. Sic. No: 257683
Mer. Sic. No: 0388-0020-1910-0016
www.yapikrediyanim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Etiler Mah. Kat: 78 Kat: 1 B Blok No: 101
Otağa 34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 435 004 171
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççı'nın hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan ortakları aşağıdaki gibidir: • Talip Murat Kolbaşı (%10,71) • Yasemin Rezan Kolbaşı (%8,42) • Zeynep Figen Peker (%8,42) • Aliye Kolbaşı (%6,12) • Ali Osman Kolbaşı (%9,52) • SDA International(%47,51) Şirket payları A grubu ve B grubu olmak üzere iki pay grubundan oluşmaktadır. İhraççı'nın paylarının %51'i A grubu pay sahiplerini oluşturan gerçek kişiler olan, Kolbaşı Ailesi mensupları Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Oktay Kolbaşı ve Rengin Yağan'ın mülkiyetinde bulunmaktadır. A grubu payların Türk Ticaret Kanunu madde 360 tahtında Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur. İmtiyazı yukarıda belirtilen Şirket sermayesindeki A grubu payları mülkiyetlerinde bulundurmaları nedeniyle Kolbaşı Ailesi mensupları Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Oktay Kolbaşı ve Rengin Yağan birlikte İhraççı'nın yönetim hakimiyetine sahiptirler.
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket'in hasılatı, 30 Eylül 2019'da sona eren dokuz aylık dönemde 316,2 milyon TL iken, 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemde %37,7'lik bir artışla 435,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in hasılat artışındaki önemli etkenler; pazarda ilk üç marka içinde olduğu mutfak aletleri kategorilerinde konumunu performansını devam ettirmesine ek olarak, sıcak içecek hazırlama, kişisel bakım gibi kategorilerde hızlı büyüme sergilemesi, ihracat pazarlarındaki etkinliğini



SDA International ŞARL

DECERLER A.Ş.
Levent Mah. Comert Sok. No: 1 Kat: 1
D: 22-23 24-25 26-27 34030
Levent Beşiktaş/İSİT SİCİ NO: 257515
Mersis No: 0388 0003 100 0015
www.yanikortel.com.tr

ARZUM
EĞİTİM VE KURUM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Otakılar Cad. No: 76 Kat: 1 B Blok Kat: 1
34050 EYÜP İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 43 004 1713
Tic. Sic. No: 248674 www.arzum.com

arttırarak ihracatının toplam hasılatı içerisindeki payını arttırması ve e-ticaret satış kanalındaki büyüme trendini de değerlendirerek satışlarını arttırmasıdır.

Şirket'in brüt karı, 30 Eylül 2019 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 97,0 milyon TL iken, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %44,3'lük bir artışla 139,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise brüt kar marjı sırasıyla %30,7 ve %32,1 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, karlılık odaklı stratejisi çerçevesinde brüt kar marjını korumaya, karlılıktan taviz verecek hamleler yapmamaya özen göstermektedir. Şirket'in toplam satışları içerisinde tasarımı ve patenti kendine ait olan ürünlerin oranını yükseltmektedir. Brüt kar marjının yükselmesinde bu durumun önemli etkisi vardır.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,2 oranında artarak 63,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Ancak giderlerin etkin şekilde kontrol ediliyor olması nedeniyle; satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin net satışlara olan oranı 30 Eylül 2019'da sona eren ara dönemde %17,2 iken 30 Eylül 2020'de sona eren ara dönemde %14,6 olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, önceki yılın aynı dönemine göre %18,6 oranında artarak 18,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Ancak giderlerin etkin şekilde kontrol ediliyor olması nedeniyle; genel yönetim giderlerinin net satışlara olan oranı, 30 Eylül 2019'da sona eren ara dönemde %5,0 iken 30 Eylül 2020'de sona eren ara dönemde %4,3 olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %393,7 oranında artış göstermiştir. Bu artışın en önemli sebebi ilgili dönemde döviz kurlarında yaşanan hareketlilik sebebiyle Şirket'in kur farkı

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cogan Sok. No: 12, A Blok
D: 12-23-24 Kat: 12 Kat: 34330
Levent/Beşiktaş/İST. /T.C. No: 257686
Mersis No: 0388 0023 1910 0015
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaçılar Cad. No:78 Kat: 8 Beşiktaş/İST.
34050 EYÜP /T.C. No: 257686
Mersis No: 0388 0023 1910 0015
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

gelirlerinde ve türev ürünleri kur farkı gelirlerinde gözlenen artıştır.

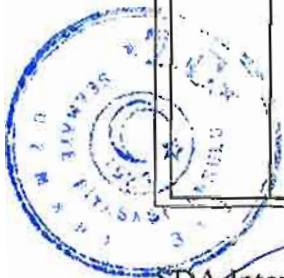
Şirket'in esas faaliyet karı, 30 Eylül 2019 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 25,7 milyon TL iken, 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren altı dokuz dönemde %158,0'lık artışla 66,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman gelirleri sırasıyla 1.175.263 TL (satış hasılatının %0,4'ü) ve 2.035.794 TL (satış hasılatının %0,5'i) olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri 1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %73,2 oranında artmış olup 2019 yılında %31,7 oranında ve 2018 yılında ise %359,7 oranında artmıştır. 1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde meydana gelen artışın önemli bir nedeni faiz gelirlerindeki artıştır. 2019 yılında meydana gelen artışın önemli faktörü yine faiz gelirlerindeki artıştır. 2018 yılındaki artış ise kur farkı gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde finansman giderleri sırasıyla 18.510.854 TL (satış hasılatının %5,9'u) ve 11.030.785 TL (satış hasılatının %2,5'u) olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 01 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,4 oranında azalmış olup, 2019 yılında %28,9 oranında ve 2018 yılında ise %76,2 oranında artmıştır. 01 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde meydana gelen azalış ağırlıklı olarak kredi faiz giderlerindeki azalıştan kaynaklanmıştır.

Şirket'in dönem kârı 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 13.780.709 TL, 15.100.179 TL, 15.392.650 TL olarak

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YATIRIM KREDİ VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mali Çözümleri Blok No:3 A Blok
Etiler-Beşiktaş/İST. Sicil No:257688
Mersis No:0833002319100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

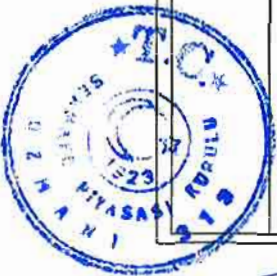
ARZUM
MARMARA KURUMLAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Otaklar Cd. No 78 Kat:1 Beşiktaş/İST
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.B. 433 004 1/13
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise dönem kârı sırasıyla 6.398.671 TL ve 44.457.912 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları ağırlıklı olarak, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıkları 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 itibarıyla, sırasıyla, 184,6 milyon TL, 240,6 milyon TL, 288,9 milyon TL ve 411,5 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in dönen varlıklarındaki artış oranı, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2018 arasında %30,4, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 arasında %20,0 ve 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 arasında ise %42,4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in dönen varlıkları toplam aktiflerinin 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %89,1'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları, ticari alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenen vergi varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 itibarıyla, sırasıyla, 17,1 milyon TL, 20,7 milyon TL, 29,3 milyon TL ve 50,4 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in duran varlıklarındaki artış oranı, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2018 arasında %20,9, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 arasında %41,6 ve 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 arasında ise %71,9 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in duran varlıkları, toplam aktiflerinin %10,9'unu oluşturmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, ertelenmiş gelirler ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 itibarıyla, sırasıyla, 94,8 milyon TL, 174,4 milyon TL, 213,0 milyon TL ve



SDA International SARI

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İsveç Mah. Çömert Sok. No:1/A Kat:4
34390 Beşiktaş/İST. Şişli No:257609
Tic. Sic. No:03880026-1910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
MENKUL DEĞERLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Cad. No:78 Kat:Yüksek Kat
34050 EYÜP-İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 415 004 1013
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

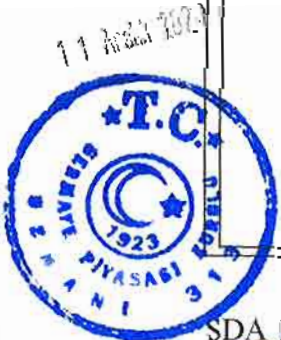
309,8 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerindeki artış oranı, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2018 arasında %83,9, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 arasında %22,2 ve 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 arasında ise %45,4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri toplam varlıklarının %67,1'i oranındadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 itibarıyla, sırasıyla, 28,2 milyon TL, 3,1 milyon TL, 6,4 milyon TL ve 11,8 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinde, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2018 arasında %88,9 azalma, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 arasında %104,5 artış ve 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 arasında ise %84,0 artış gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklarına oranı düşüktür (%2,5).

Şirket'in toplam özkaynakları 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2020 itibarıyla, sırasıyla, 78,7 milyon TL, 83,8 milyon TL, 98,7 milyon TL ve 140,3 milyon TL olmuştur. Şirket'in özkaynaklarının toplam aktiflerine oranı 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %30,4 seviyesindedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in aktiflerinin büyük bölümünü Dönen Varlıklar oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Dönen Varlıkları toplam aktiflerinin %89,1'ini oluşturmaktadır. Şirket'in varlıklarının yarısından fazlası Kısa Vadeli Yükümlülükleri ile ve 31 Aralık 2017 dönemi dışında yaklaşık olarak üçte biri Özkaynaklar ile finanse edilmektedir.

Yukarıdakilere ek olarak, her bir mali tablo döneminde veya sonrasında Şirket'in finansal durum ve faaliyet sonuçlarında önemli



SDA International SARI

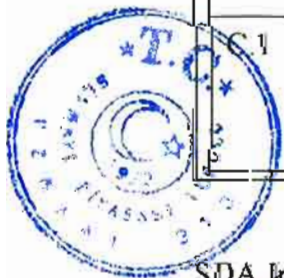
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mall Çarşı Sok. No: 1/A Kat: 5
0212/223-24-25-26 3436025
E-posta: Bilgi@YAKASAST.com.tr No: 257689
Mersis No: 0368-00031000100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM MENKUL DEĞERLER SANAİVE TİCARİT
Otakçılar Cad. No: 78 Kat: 8 B Blok Kat: 8
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 445 004 1718
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

		değişiklikler gerçekleşmemiştir.	
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.	
B.9	Kâr tahmini ve beklentileri	Yoktur.	
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren ara dönem mali tabloları ile ilgili olarak ve 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin mali tablolarına olumlu görüş, 30 Eylül 2019 tarihinde sona eren ara dönem mali tabloları ile ilgili olarak sınırlı olumlu görüş vermiştir. 30 Eylül 2019 dönemine ilişkin olarak sınırlı olumlu görüş verilmesinin sebebi: Şirket'in 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla tam kapsamlı denetim ihtiyacı, Eylül 2020'de belli olmuş, bu yüzden Şirket'in 30 Eylül 2019 tarihinde çek, senet ve stok sayımlarını yapma ihtiyacı olmamıştır. Stok ve çek kalemleri haricindeki tüm finansal tablo kalemlerini denetlemiş, stoklar ve çekler haricinde tüm kalemler için denetim prosedürlerini tamamlamıştır. Bunun sonucunda 30 Eylül 2019 dönemi için sınırlı olumlu görüş beyan etmiştir. 30 Eylül 2019 döneminde sınırlı olumlu görüş verilmesine neden olan hususun 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumuna ve aynı tarihte sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait konsolide finansal performansına ve konsolide nakit akışlarına etkisi bulunmamaktadır.	
B.11	İhraççı'nın net işletme sermayesinin yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in net işletme sermayesi, işbu İzahname tarihinden itibaren sonraki 12 aylık süre boyunca mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.	

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama	Şirket'in sermayesini temsil eden nama yazılı iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlıdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası
-----	---	---



SDA International SAĞL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Levent Mah. Çarşı Sok. No: 14 A Blok
 Kat: 22-23-24 Kat: 23-24 Kat: 25
 Levent-Beşiktaş/İST. Sicil No: 251689
 Mersis No: 0383 0023 910 0016
 www.yatirimmenkul.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Ortakçılar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok A Blok
 34090 EYÜP - İSTANBUL
 Marmara Kurumlar V.D. 025 000 1 00
 Tic. Sic. No: 148674 www.yatirimmenkul.com

	numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	aracı Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Borsa İstanbul'da işlem görecektir B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Türk Lirası
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Toplam pay sayısı: 32.210.000 Bir payın nominal değeri: 1 TL Toplam sermaye: 32.210.000 TL Payların tamamının bedeli ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satış yapılacak payların ilgili mevzuat uyarınca sahiplerine sağladıkları haklar aşağıda listelenmiştir: • Kârdan pay alma hakkı • Oy hakkı • Yeni pay alma Hakkı • Tasfiyeden pay alma hakkı • Ortaklıktan ayrılma hakkı • Ortaklıktan çıkarma hakkı ve satma hakkı • Bedelsiz pay edinme hakkı • Genel kurula davet ve katılma hakkı • Bilgi alma ve inceleme hakkı • İptal davası açma hakkı • Azınlık hakları • Özel denetim isteme hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul'un ilgili pazarında işlem görmesi için Borsa İstanbul'a 13.10.2020 tarihinde Yıldız

11 Aralık 2020



SBA International SARI

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömür Sok. No: 11 A Blok
Kat: 22 23 24 25 26 27 28
Etiler-Beşiktaş/İST. Şişli No: 25/68
Mersis No: 0380 002 1910 0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
LEVENT MAH. CÖMÜR SOK. NO: 11 A BLOK
KAT: 22 23 24 25 26 27 28
ETİLER-BEŞİKTAŞ/İST. ŞİŞLİ NO: 25/68
MERSİS NO: 0380 002 1910 0016
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

	başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Pazarda işlem görmek üzere başvuru yapılmış olup; Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I- Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. İlgili düzenlemeler ve mali imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakları sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde, kârın dağıtılacağı yılda hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının üçte birinin pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Şüpheye mahal vermemek adına bu hedef bir taahhüt değildir ve bir taahhüt olarak yorumlanamaz.

D—RİSKLER

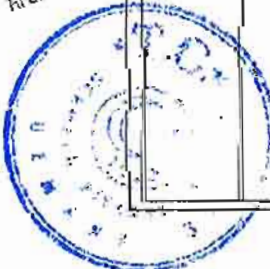
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Şirket'e, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler - Şirket, satışını yaptığı ürünlerin tamamını üçüncü kişilere üretirmektedir. Ürünlerin zamanında ulaştırılmaması ya da ürünlerin Şirket'in talimatlarına uygun şekilde üretilmemesi veya uyulması zorunlu yasal düzenlemelere uyulmamış olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket ürünlerinin önemli bir kısmı belirli tedarikçiler tarafından üretilmektedir. Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerini devam ettirememesi veya bu tedarikçilerin hizmetlerinde
-----	---	---

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. A BLOK
 Levent Mah. Cömert Sok. No: 28/330
 Beşiktaş/İstanbul /T.C.
 Mersis No: 0805003219100016
 www.yapikrediyatirim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Otakçılar Cad. No: 7/ Kat: 1 / Beşiktaş/İstanbul
 Mersis No: 34090100000000000000
 Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

SDA International SARI

11 Aralık 2021



[Signature]

[Signature]

[Signature]

kesintiler oluşması veya hizmetlerinin tamamen durması Şirket faaliyetlerine zarar verebilir.

- Şirket, yurt içi ve yurt dışı lojistik ve depolama faaliyetleri ile satış sonrası hizmetler için üçüncü kişilere bağlıdır. Üçüncü kişilere bağlı sebeplerden dolayı Şirket'in faaliyetleri aksayabilir.
- Şirket ürünlerinin müşterilere ulaştırılması için üçüncü kişi nakliyecilerle işbirliği yapmaktadır. Bu kişilerin yükümlülüklerini yerine getirmemeleri veya artan maliyetlerle başa çıkamamaları, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in tedarikçilerinin iş hukuku, çevre düzenlemeleri ve diğer uyulması zorunlu yasal düzenlemeler ile uyum sağlamaması halinde ya da bu tip ihlallerin var olduğu yönünde bir izlenim gelişmesi durumunda toplum algısı ve Şirket'in markalarının itibarı zedelenabilir.
- Şirket'in sigortalarının sağladığı korumanın yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle Şirket'in uğradığı zararların tam olarak tazmini mümkün olmayabilir.
- Şirket, hasılatının yarıya yakın bir kısmını en büyük 10 müşteriden elde etmekte olup bu müşterilerden bazılarını kaybettiği takdirde, Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.
- Şirket yurt dışı satışlarında üçüncü kişilere bağlıdır. Distribütörleriyle olan işbirliğinin aksamaması veya sona ermesi halinde Şirket'in ilgili pazarlardaki konumu ve satışları önemli ölçüde zarar görebilir.

11 Aralık 2020

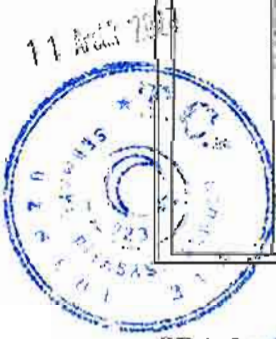


SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Kavramlı Mah. Çarşı Sok. No: 11 A Blok
0121-2243 24-22 34336
Kant-Beşiktaş/İST. Sic. No: 27888
Versis No: 0388 0023 1910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ULUSAL FİNANSMAN VE YATIRIM MENKUL
Değerler A.Ş.
Otaqlar Cad. No: 28 Kat: 8 Blok No: 1
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları A.Ş. 435 004 1213
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

- Şirket, özellikle artan bir rekabetin söz konusu olduğu e-ticaret platformu da dahil olmak üzere kullandığı dağıtım kanallarını geliştirmekte ve yönetmekte bazı zorluklarla karşılaşabilir.
- Müşterilerin borçlarını ödemede temerrüde düşmesi Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in müşterilerinden aldığı teminatlar alacaklarını karşılamakta yetersiz kalabilir.
- Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet hakları büyük önem arz etmektedir. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.
- İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket faaliyet gösterdiği pazarlarda veya faaliyet gösterebileceği yeni pazarlarda politik ve makroekonomik risklere maruz kalmaktadır.
- Şirket'in faaliyetleri, bilgi teknolojisi sistemlerine önemli ölçüde bağımlıdır ve bu sistemlerin işleyişinin kesintiye uğraması veya sistemlerin işlememesi Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir.
- Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi ve/veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir.
- Şirket'in hasılatının ve karlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağını göstergesi olmayabilir.



SDA International SARL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Löwen Mh. Cömen Sok. No: 11 Kat: 5 A Blok
D: 21-22-23 24 25/27 06540
Levent-Beşiktaş/İST. Şişli No: 257689
Mersis No: 038800231910-0016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ELCİ EKİMLİ VALETERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaçıkla Cad. No: 75 Kat: 11 Blok No: 11B
34050 FİYAP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 615 00 00 00 00
Tic. Sic. No: 146674 www.elcum.com

- Şirket'in mevcut ve gelecekteki performansında, gerekli nitelikleri haiz üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini muhafaza edebilmesi büyük önem arz etmektedir.
- Şirket döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.
- Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.
- Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.
- Küçük ev aletleri sektörü birçok firmanın faaliyet gösterdiği, konsolide olmayan bir sektördür. Şirket'in pazar payı arttıkça rekabet hukuku düzenlemelerini ihlâl riski artabilir veya hakkında Rekabet Kurumu tarafından başlatılabilecek soruşturmalar Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket tanıtım ve ticari faaliyeti gereği dava riski taşımaktadır.
- Şirket'in yurt dışı üretiminin büyük kısmı Çin'de yapılmaktadır. Çin'e yönelik alınabilecek ekonomik ve politik yaptırımlar Şirket'in tedarik zincirini veya maliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- Şirket'in içinde olduğu rekabet ortamı, Şirket'in faaliyetlerini önemli

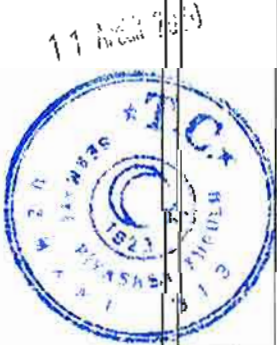


SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lövent Mah. Cömert Sok. No: 11 A Blok
D: 21-22-23 24-25 26 34333
Lövent-Beşiktaş/İST. Sic. No: 257082
Mersis No: 03800023413100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ŞİRKETİ KURUMİNERCİ SANAYİ TİCARET A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 78 Kat: 5 Blok No: 11
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 443 000 4711
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

		ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in ürünleri ve faaliyetleri, faaliyet gösterdiği ülkelerin düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetleri yürürlükteki kanuni düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir. • Yerel ve küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir. • Türkiye ve Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör ve Şirket'in faaliyetleri COVID-19 sebebiyle oluşan küresel makroekonomik koşullardan olumsuz etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edebilir. Diğer Riskler • Depremler, diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve operasyonlarına zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler ve mevcut COVID-19 salgını tedarik zincirini olumsuz etkileyebilir.
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka arza konu paylara ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. • Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması, bedelli sermaye artırımı yapılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.



SDA International SARL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Lovent Mali Çözümler A.Ş. No: 12/A Blok
 D: 21-22-23 24-25/3 34732
 Levent-Bosiktas/IST. Sicil No: 277609
 Mersis No: 0338000319100016
 www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
 FİRMALARI MENKUL DEĞERLER TİCARET A.Ş.
 No: 12/A Blok No: B18
 34050 EYÜP İSTANBUL
 Marmara Kurumlar V.D. 435 00 177
 Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

		• Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. • Şirket'in hâkim ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir. • İhraççının finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççının paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır. • Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.
--	--	--

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin İhraççı'nın/Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka Arz Eden Pay Sahibi, halka arzdan 206,3 milyon TL ile 226,2 milyon TL aralığında gelir elde edecektir. Ek satış yapılması halinde elde edilecek toplam tutar 237,2 milyon TL ile 260,1 milyon TL aralığında olacaktır. Halka arz sadece ortak satışı yoluyla yapılacaktır. Şirket halka arzdan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Halka arza ilişkin bağımsız denetim maliyetinin 170.000 TL, MKK üyelik ücretinin 32.210 TL, reklam, pazarlama ve halkla ilişkiler maliyetinin 2.500.000 TL, Şirket tarafından karşılanacak olan Kurul ücretinin 32.210 TL, Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karşılanacak Kurul ücretinin 96.472 TL ile 106.452 TL aralığında (ek pay satış hakkının kullanılması halinde 110.943 TL ile 122.420 TL), aracılık komisyonunun yapılacak satışa bağlı olarak 4.640.634 TL ile 5.089.727 TL aralığında (ek pay satış hakkının kullanılması halinde 5.336.728 TL
-----	---	--

11 Aralık 2023



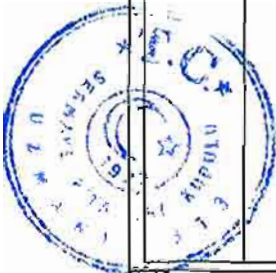
SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Cinniet Sok. No: 33 Kat: 3
34398 Beşiktaş/İS
Tic. Sic. No: 275768
Mersis No: 08880012190000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 79 Kat: 8 B Blok No: 81
34050 EYÜP - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

		ila 5.853.186 TL), hukuki danışmanlık maliyetinin 606.300 TL ve Borsa İstanbul işlem görme başvuru ücretinin 15.701 TL olması beklenmektedir. Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin 8.093.526 TL ile 8.552.600 TL (ek pay satışı olması halinde 8.804.092 TL ile 9.332.027 TL) aralığında olacağı, pay başına toplam maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise 0,25 TL ile 0,27 TL (ek pay satışı olması halinde 0,27 TL ile 0,29 TL) aralığında olacağı beklenmektedir. Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.
E.2a	Halka arzun gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	İhraççı'nın halka açılma gerekçesi, SDA International Sarl'nin Şirket'te sahip olduğu %47,51'lik hissesinin halka arz yoluyla satışını gerçekleştirmek istemesidir. Halka arz ortak satışı şeklinde gerçekleştirilecek olup, halka arz sonucunda Şirket'e doğrudan nakit girişi olmayacaktır. Halka arzdan elde edilecek gelir Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin tasarrufunda olacaktır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 13.306.475 TL olup çıkarılmış sermayeye oranı yaklaşık %41,31'dir. Ek satış kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 1.995.971 TL olup çıkarılmış sermayeye oranı yaklaşık %6,20'dir. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri toplam 15 302.446 TL, çıkarılmış sermayeye oranı yaklaşık %47,51 olmaktadır.

11 Aralık 2023



SDA International SARL

YATIRIM KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Katırcılar Sok. No: 10 Kat: 10
06211 22.33.24 25.27 1250
İstanbul Beşiktaş/İST. Sicil No: 23 003
Mersis No: 0380 0023 1000 0000
www.yatirimkredi.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE ALTYAPILAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaçılar Cad. No: 15 Kat: 1 B Blok Kat: 1
34050 1 YÜZÜ - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamının Aralık ayında yapılması planlanmakta olup, bu sürenin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının www.arzum.com.tr, yetkili kuruluş Yapı Kredi Yatırım'ın www.ykyatirim.com.tr ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr adreslerinden ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilecektir.

Pay bedelleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Esentepe Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde halka arzda kullanılmak üzere açılan TR70 0006 7010 0000 0074 2890 04 no'lu özel banka hesabına yatırılacaktır.

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

E.4 Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri

İhraççı'nın paylarının halka arzından, SDA International pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Yapı Kredi Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yapı Kredi Yatırım'ın halka arz işlerini nedeniyle elde edeceği



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No: 1A A Blok
Kat: 22-23 24 25 26 34350
Etiler-Beşiktaş/İST. Sic. No: 27688
Tic. Sic. No: 0388 0023-1940-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otağınar Cad. No: 10 Kat: 10 Blok: 10615
34050 TYP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 41 00 002
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi

paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca bedelli sermaye artırımını yapılmayacağı, maliki olabileceği Şirket paylarının satılmayacağı, devredilmeyeceği, rehnedilmeyeceği veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunulmayacağı, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olunmayacağı, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapılmayacağı ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasının sağlanacağı ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirileceği yönünde karar alınmış olup, söz konusu kararda yer alan hususlar İhraççı tarafından taahhüt edilmiştir.

İhraççı'nın ortakları, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren 180 gün boyunca, maliki oldukları Şirket paylarını satmayacaklarını, devretmeyeceklerini, rehnemeyeceklerini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacaklarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacaklarını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarını ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

Ayrıca Pay Tebliği'nin 8 inci maddesinin birinci ve üçüncü fıkraları uyarınca, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın diğer tüm ortakları, sahibi oldukları Şirket paylarını, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacaklarını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi

11 Aralık 2021



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Cumhuriyet Sok. No: 14 Kat: 10
D: 21-22-23-24-25-27-33/330
Levent-Beşiktaş/İST. Sicil No: 297699
Mersis No: 038800230101016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
EĞİTİM VE ALTYAPU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 78 Kat: 10 Blok: No: B18
34050 EVLİLİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Kurumları Kat: 2 Kat: 1713
Tic. Sic. No: 148000 www.arzum.com

		tutmayacaklarını taahhüt etmiştir.	
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka arz işlemi yalnızca mevcut payların satışı şeklinde gerçekleşeceği için sulanma etkisinin hesaplanması gerekmemektedir.	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.	

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname’de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket’in 31.12.2017, 31.12.2018 ve 31.12.2019 tarihlerinde sona eren mali yıllarının ve 30.09.2019 ve 30.09.2020 tarihlerinde sonra eren ara dönemlerin hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler:

Unvanı	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young Global Limited üyesi)
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Ferzan Ülgen
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi Orjin Maslak İş Merkezi No:27 Kat:2-3-4 Daire:54-57-59 34485 Sarıyer İstanbul



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiment Sok. No: 1/A Kat: 5
1071-22-23-24-25-27 34350
Levent-Başkent/İST. Sicil No:277989
Mersis No:0308-0123-19500016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Kurtuluş Mah. No:78 Kat:1 B Blok No:818
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D:435 000171
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin konsolide finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	184,594,052	240,645,347	288,860,755	411,470,757
Nakit ve nakit benzerleri	3,042,622	4,627,660	8,202,150	29,787,642
Ticari alacaklar	141,480,537	172,171,253	221,802,324	279,142,298
-İlişkili olmayan taraflardan ticari	141,480,537	172,171,253	221,802,324	279,142,298
Diğer alacaklar	60,286	126,348	136,041	145,685
-İlişkili olmayan taraflardan diğer	60,286	126,348	136,041	145,685
Stoklar	34,040,669	52,340,642	45,778,365	81,105,314
Peşin ödenmiş giderler	3,878,474	7,035,459	9,363,829	18,849,494
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	2,064,293	4,338,813	3,578,046	-
Diğer dönen varlıklar	27,171	5,172	-	-
Türev araçlar	-	-	-	2,440,324
Duran Varlıklar	17,116,310	20,691,538	29,297,136	50,355,533
Ticari alacaklar	3,706,755	0	0	865,901
-İlişkili olmayan taraflardan ticari	3,706,755	0	0	865,901
Maddi duran varlıklar	8,376,579	12,567,267	18,422,215	22,038,955
Maddi olmayan duran varlıklar	1,985,168	3,203,839	3,598,454	4,183,837
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	336,033	684,433	480,034	154,400
Kullanım hakkı varlıkları	-	-	3,704,726	7,764,567
Peşin ödenmiş giderler	728,990	784,313	527,362	2,694,975
Ertelenen vergi varlıkları	1,982,785	3,451,686	2,564,345	12,652,898
Toplam Varlıklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290

11 Aralık 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mh. Göksu Sok. No: 11 A Blok
012 22-23 24 25 26 27 28 29 30
Levent-Beşiktaş/İST. Şişli No: 29/689
Mersis No: 0388 0002 1900 0016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE ALETLERİ SANAYİ VE TİCARİET A.Ş.
Otaklar Cad. No: 8 Kat: 1 B Blok No: 8/B
34500 EYÜP - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
KAR / ZARAR					
Hastata	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724
Satışların maliyeti (-)	(197,828,903)	(241,341,208)	(309,426,211)	(219,138,411)	(295,429,438)
Brüt Kar	90,039,490	117,754,930	138,570,061	96,994,056	139,915,286
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(47,671,176)	(61,982,480)	(74,782,502)	(54,282,419)	(63,620,001)
Genel yönetim giderleri (-)	(15,695,534)	(20,022,041)	(21,233,382)	(15,809,140)	(18,744,094)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4,082,177	8,117,201	2,303,817	1,995,666	9,852,897
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(3,613,180)	(6,984,669)	(3,036,426)	(3,186,293)	(1,059,463)
Esas Faaliyet Karı	27,141,777	36,882,941	41,821,568	25,711,870	66,344,625
Finansman Gelir Öncesi Faaliyet Karı	27,141,777	36,882,941	41,821,568	25,711,870	66,344,625
Finansman gelirleri	371,038	1,705,747	2,246,515	1,175,263	2,035,794
Finansman giderleri (-)	(10,302,332)	(18,154,749)	(23,398,585)	(18,510,854)	(11,030,785)
Vergi Öncesi Kar	17,210,483	20,433,934	20,669,498	8,376,279	57,349,634
Vergi Gideri	(3,429,774)	(5,333,755)	(5,276,848)	(1,977,608)	(12,891,722)
- Dönem vergi gideri	(3,668,319)	(6,774,825)	(4,213,575)	(7,820,054)	(22,911,529)
- Ertelenen vergi (gideri) / geliri	238,545	1,441,070	(1,063,273)	5,842,446	10,019,807
Dönem Karı	13,780,709	15,100,179	15,392,650	6,398,671	44,457,912
Dönem Karının Dağılımı					
Ana ortaklık payları	13,780,709	15,100,179	15,392,650	6,398,671	44,457,912
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	(504,219)	305,965	(482,998)	(358,710)	913,671
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(329,932)	(111,325)	(703,729)	(450,049)	(274,982)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(412,415)	(139,156)	(879,661)	(562,561)	(343,728)
Kar veya zararda yeniden	82,483	27,831	175,932	112,512	68,746
Kar veya Zararda Yeniden	(174,287)	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Yabancı para çevrimi farkları	(174,287)	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi)	(504,219)	305,965	(482,998)	(358,710)	913,671
Toplam Kapsamlı Gelir	13,276,490	15,406,144	14,909,652	6,039,961	45,371,583
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:					
Ana ortaklık payları	13,276,490	15,406,144	14,909,652	6,039,961	45,371,583
Adi pay başına kazanç/kayıp (1 TL)	0.4278	0.4688	0.4779	0.1987	1.3803

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İşbu İzahname'de sunulan mali bilgiler Şirket'in 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ve 30 Eylül 2019 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren 9 aylık mali dönemlerine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolardan alınmıştır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Halka Arz Edilecek Payların değeri önemli ölçüde düşebilir.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Comart Sok. No: 11 Kat: 8
071-22-23-24-25-26-27-28-29-30
Levent-Besiktas/İST. Sicil No: 275684
Mersis No: 038800231900016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELECTRONİK VE METALURJİ SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Orta Mah. Etiler 28 Kat: 8 Blok No: 10
34550 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 111 113
Tic. Sic. No: 148674 - www.arzum.com

ISDA International SARL

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, satışını yaptığı ürünlerin tamamını üçüncü kişilere ürettirmektedir. Ürünlerin zamanında ulaştırılmaması ya da ürünlerin Şirket'in talimatlarına uygun şekilde üretilmemesi veya uyulması zorunlu yasal düzenlemelere uyulmamış olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla bir üretim tesisi yoktur ve üretim tesisi işletmemektedir. Şirket ürünlerinin tamamını üretmesi için yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçiler ile çalışmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket üretiminin yaklaşık %21'lik kısmını yurt dışında bulunan üreticilere yaptırmaktadır. Geçmiş yıllarda bu oran 2017 yılsonu itibarıyla yaklaşık %23, 2018 yılsonu itibarıyla yaklaşık %25 ve 2019 yılsonu itibarıyla yaklaşık %16 olarak seyretmiştir. Şirket'in faaliyetleri üreticileriyle olan uzun dönemli iş ilişkisine dayanmaktadır. Şirket Türkiye'de yerleşik üç tedarikçisiyle 20 yılı aşkın bir süredir ve beş tedarikçisiyle 10 yılı aşkın süredir; Çin'de yerleşik üç tedarikçisiyle de 10 yılı aşkın süredir çalışmaktadır. Şirket, önemli bir talep artışıyla karşılaştığında ya da Şirket'in herhangi bir sebepten dolayı mevcut üreticileriyle olan iş ilişkisini sonlandırması durumunda, Şirket'in, ihtiyaç duyduğu hızda ve kabul edebileceği şartlarda yeni üretim kapasitelerine erişim sağlayamayabilir. Şirket, uluslararası komiteler (Cenelec (Avrupa Elektroteknik Standardizasyon Komitesi), IEC (Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) vb.) tarafından belirlenen standartlara uygun yeni üreticileri zamanında bulsa dahi bu yeni üreticilerin Şirket'in talepleri için gerekli miktarda kapasite ayırabileceğinin garantisi yoktur. Şirket yeni bir üretici ile çalışmaya başladığında bu üreticilerin Şirket üreticileri, hem ulusal ve uluslararası standartlar hem de şirketin Ar-Ge ve ürün yönetimi birimlerinin belirlediği kalite kontrol standartları hakkında ve çevresel, iş hukuku, sağlık ve güvenlik standartları hakkında da eğitilmesi gerekmektedir. Söz konusu eğitim için harcanan bu zaman nedeniyle üretimde gecikmeler yaşanabilir ve ek maliyetler ortaya çıkabilir. Ayrıca Şirket, üreticilerin ürünlerin üretiminde kullandığı hammaddelerin tedarik sürecinde önemli bir aksama yaşaması halinde, olumsuz yönde etkilenebilir. Hammadde tedarikinde yaşanan gecikmeler, kesintiler, hammadde fiyatlarındaki artış veya üretime dair artan maliyetler satışların ve net kârın azalmasına yol açabilir. Bunun yanında bu süreçte ek vergiler veya ithalat yasakları/sınırlamaları getirilebilir.

Üreticiler kalite standartlarına ya da açıklamalara uygun üretim yapmazlarsa, ürünlerin üretim ve teslimatını zamanında gerçekleştirmezse veya hiçbir şekilde gerçekleştirmezse, Şirket'in faaliyetleri kısa vadede bu durumdan olumsuz etkilenebilir. Ayrıca her ne kadar üreticiler ile olan sözleşmelerde ihlâl halinde Şirket'e

SDA International ŞARL

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No: 11 Kat: 10
D: 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30
Etiler-Besiktas/İS. Sicil No: 257688
Mersis No: 0388002379100016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu Cad. No: 78 Kat: 1 D Blok No: B78
33500 EYÜP İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D: 425104
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

fesih hakkı tanınsa da, üreticilerin Şirket'in politikalarını ya da uygulanacak hukukun kanun ve düzenlemelerini ihlâl etmeyeceklerinin güvencesi bulunmamaktadır.

Şirket'in faaliyetleri üreticilerin faaliyetlerindeki kesintilerden, üretici tarafında oluşabilecek kanun ihlâli, iş uyuşmazlığı ya da haksız fiil gibi sebeplerden dolayı kısa vadede olumsuz yönde etkilenebilir. Ayrıca, bu üreticilerin Şirket ile münhasırlık anlaşmaları yalnızca Şirket tarafından üretilen ürünler ile sınırlıdır. Üreticilerin hileli olarak rakiplere ürün tasarımlarını göstermesini ve Arzum markası altında hukuka aykırı olarak sahte ürünler üretmesini kesin bir şekilde engelleyebilecek bir mekanizma bulunmamaktadır. Bu olayların herhangi biri Şirket'in marka imajını zedeleyebilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Fikri hakları Şirket'e ait ürünlerin üretimi için Şirket tarafından üreticilere sağlanmış kalıpların, üreticiler tarafından Şirket'e iade edilmemesi, üreticilerin fabrikalarında meydana gelen bir kaza sonucu zarar görmeleri veya telef olmaları ya da üreticilerin iflası veya hacze uğraması gibi hukuki işlemlere maruz kalmaları gibi hallerde Şirket tarafından geri alınmaları gecikebilir veya mümkün olmayabilir. Bu durum, söz konusu ürünlerin tedarikinde aksamalara sebep olabilir ve Şirket'in marka imajı ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Üreticilerin faaliyet gösterdiği çeşitli ülkelerdeki meydana gelebilecek politik ve ekonomik değişiklikler, vergi sisteminde yapılabilecek değişiklikler, ihracat kısıtlamaları ya da politik gerilimler ilave masraflara, veya tedarik zincirinde zorluklara sebebiyet verebilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket ürünlerinin önemli bir kısmı belirli tedarikçiler tarafından üretilmektedir. Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerini devam ettirememesi veya bu tedarikçilerin hizmetlerinde kesintiler oluşması veya hizmetlerinin tamamen durması Şirket faaliyetlerine zarar verebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bazı ürünlerinin üretiminin önemli bir bölümü Türkiye'de yerleşik az sayıda üretici tarafından yapılmaktadır. 2017, 2018, 2019 yılları ve 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirket'in en çok ürün temin ettiği 10 yurt içi tedarikçiden yapılan alımlar, toplam yurt içi ürün tedarikçisinin, 2017 yılında %62'sini, 2018 yılında %80'ini, 2019 yılında %90'ını, 2020 Eylül itibarıyla %95'ini oluşturmaktadır. Bu ürünlerdeki mevcut tedarikçi konsantrasyonu Şirket'in bu tedarikçilere olan bağımlılığını artırmaktadır. Bu üreticilerle olan ilişkinin ön görülmeleyen bir şekilde sonlanması veya bozulması halinde Şirket'in tedarik zinciri olumsuz yönde etkilenebilir ve Şirket'in mali performansı düşebilir.

Ayrıca Şirket ürünlerinin üretiminde kullanılan Şirket'e ait kalıplar, üreticilerin fabrikalarında bulunmaktadır. Üreticilerin üretim tesislerine zarar gelmesi, üreticilerin faaliyetlerine ara vermeleri, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir sebepten dolayı Şirket'le iş ilişkilerini sonlandırmaları halinde Şirket'in bu ürünlere ulaşması önemli ölçüde aksayabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in akdettiği tedarik sözleşmeleri, genellikle birer yıllık olup otomatik yenileme hükümleri içermektedir ve taraflardan her birine bu sözleşmeleri üç ay ila altı ay öncesinden bildirimde bulunarak, seipsiz olarak tek taraflı feshetme imkanı tanımaktadır. Ayrıca, bazı tedarikçiler ile yapılmış yazılı bir sözleşme bulunmamaktadır,

SDA International SARL

11.02.2023



YAPIKREDİ TİCARET A.Ş.
Layiheler, Cömertlik, Sorumluluk
0212-22-23-24 25000
Etiler-Beşiktaş/İST. Sic. No: 274357689
Tic. Sic. No: 0388-023-010-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EYLEMLERİ SANAYİ TİC. A.Ş.
Ordukarıncı Cad. No: 8 Kat: 1 Blok: 607B
34050 EYÜP İSTANBUL
Marmara Kurtulmuş V.D. No: 004 17/3
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Şirket'in söz konusu tedarikçiler ile olan iş ilişkisinin devam edeceğine dair yazılı sözleşmeye dayanan bir hakkı bulunmamaktadır. 2017, 2018, 2019 yılları ve 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirket'in yurt içi tedarikleri arasında en fazla paya sahip ilk 10 tedarikçi arasından dokuzuyla yazılı sözleşmesi bulunmaktadır. Şirket'in yurt dışı tedarikçileri arasında en fazla paya sahip ilk 10 tedarikçi arasından beşiyle yazılı sözleşmesi vardır, diğerleriyle müzakereler devam etmektedir. Şirket açısından önem arz eden tedarikçilerin ürün stoklarındaki eksiklik ya da Şirket ile iş yapmamayı tercih etmeleri gibi nedenlerle ileride Şirket için üretim yapmayı bırakmaları halinde, tedarik zincirinde yaşanacak problemlerden dolayı Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilecektir. Benzer şekilde, Şirket'in tedarikçileri ile işbirliğinin sonlanması durumunda Şirket'in mevcut ürünlerinin yedek parça tedariki ve yeni ürünler geliştirmesi olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in önemli üreticilerinin yerine alternatif üreticileri uygun zamanda ve uygun koşullar çerçevesinde bulabileceğinin ve bu üreticilerle istediği şartlarda bir üretim ilişkisi kurabileceğinin güvencesi yoktur. Şirket'in önemli bir üreticisini beklenmedik bir şekilde kaybetmesi ya da tedarikçilerin Şirket'in ürünleri için ayırdığı mevcut tedarik kapasitesinin geçici veya kalıcı olarak azalması, Şirket'in tedarik zincirini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in önemli tedarikçilerinden biri veya birden fazlasının, satış şart ve koşullarını önemli ölçüde değiştirmesi veya faaliyetlerine son vermesi Şirket'in hasılatını, faaliyet kârını ve/veya net işletme sermayesi miktarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, tedarikçileriyle olan üretim ve ürün geliştirme sözleşmeleri kapsamında bazı ürünler için asgari alım taahhüdü vermektedir. Bu taahhütlerin Şirket tarafından karşılanamaması durumu, araştırma geliştirme faaliyetlerini ilgili tedarikçiye ödemek veya ceza ödemek gibi bir takım yaptırımlara bağlanmıştır. Şirket'in söz konusu taahhütlerini yerine getirememesi Şirket'in tedarikçileriyle olan ilişkilerini, faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, yurt içi ve yurt dışı lojistik ve depolama faaliyetleri ile satış sonrası hizmetler için üçüncü kişilere bağlıdır. Üçüncü kişilere bağlı sebeplerden dolayı Şirket'in faaliyetleri aksayabilir.

Şirket yurt içindeki ve yurt dışındaki lojistik ihtiyaçları için başta Ceva Lojistik olmak üzere üçüncü kişi lojistik şirketlerini kullanmaktadır. Bu lojistik şirketlerinin faaliyetlerine son vermesi, bunlarla ticari ilişkinin korunamaması veya mevcut sözleşmelerin yenilenememesi durumunda mevcut ihtiyaçları ikame edebilecek nitelikte lojistik şirketleri bulunamayabilir ve uygun zaman ve koşullar çerçevesinde lojistik hizmetleri alınmayabilir.

Şirket'in Türkiye'de ve yurt dışında yer alan tedarikçileri ile kurduğu lojistik ve tedarik zincirinin işleyişinde Gebze'de yer alan antrepo ve Tuzla'da yer alan serbest ticaret bölgesi deposu kullanılmaktadır. Bayrampaşa'da yer alan depo ise arşiv olarak kullanılmaktadır. Türkiye dışında ise, nihai ürünlerin mağazalara ve toptan alıcılara ulaştırılması için Şirket'ün tarafların sahip olduğu ve işlettiği dağıtım merkezleri ile nakliye ve ulaşım tedarikçileri kullanmaktadır.

Gerek Türkiye'de gerekse yurt dışında kullanılan depolarda meydana gelebilecek doğal afetler, depo ekipmanlarında, bilgi teknolojisi sistemlerinde aksaklıklar ve söz konusu depoların kullanımını etkileyebilecek başkaca olaylar Şirket ürünlerine zarar verebilir ya da bu ürünlerin yok olmalarına yol açabilir. Stoklar Şirket varlıklarının önemli bir kısmını teşkil ettiğinden, böyle bir zarar ya da kayıp Şirket'in önemli kayıplar ile karşılaşmasına yol açabilir. Bu şekilde meydana gelen zararlar ilgili sigorta teminatı

SDA International SARL

ARZUM
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 70 Kat: 2 D Blok Kat: 2
14050 EYÜP - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

miktarını aşabilir veya teminat kapsamı dışında olabilir. Şirket, kendisinin ya da çalıştığı lojistik şirketlerinin yaptırdığı sigortaların söz konusu kayıpları karşılamak için yeterli olacağını garanti edememektedir. Şirket, sigorta poliçeleri kapsamında yeterli korumaya sahip olsa bile, ürünlerin önemli bir kısmının kaybedilmesi ve ürünlerin teslim edilememesi veya gecikmeli olarak teslim edilmesi, Şirket'in gerek tüketiciler ile gerekse de toptan satış kanallarıyla olan ilişkisini olumsuz yönde etkileyebilir ve gelirleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Bahsedilen nedenlerle Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi büyük ölçüde söz konusu iki depoyu etkin bir şekilde işletmeye devam etmesine bağlıdır. Herhangi bir sebepten dolayı depoların etkin bir şekilde işletilmesinin kesintiye uğraması da, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket Avrupa'daki envanter yönetimi ve satışları için ise Ekol Lojistik ve Amazon'un Almanya'daki deposunu ve lojistik hizmetlerini kullanmaktadır. Şirket'in bu tedarikçileri tarafından öne sürülen kurallar veya artan maliyetler veya sair sebeplerden dolayı mevcut iş ilişkilerini sürdürememesi halinde Şirket'in Avrupa'daki faaliyetleri aksayabilir ve satışları, kârlılığı veya mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket ürünlerine yönelik satış sonrası hizmetleri üçüncü kişi hizmet sağlayıcılar aracılığıyla sunmaktadır. Şirket'in mevcut hizmet sağlayıcılarla olan ilişkisinin ani bir biçimde sonlanması veya herhangi bir sebeple sekteye uğraması halinde Şirket'in satış sonrası servis hizmetleri aksayabilir ve bu durum, Şirket'in tüketici nezdindeki marka imajını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in hizmet aldığı üçüncü kişiler veya çalışanlarının müşterilere karşı olumsuz davranışları Şirket'in marka imajına zarar verebilir.

Şirket ürünlerinin müşterilere ulaştırılması için üçüncü kişi nakliyecilerle işbirliği yapmaktadır. Bu kişilerin yükümlülüklerini yerine getirmemeleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin nakliyesi ve e-ticaret kanalındaki satışlarının tüketicilere teslimatında üçüncü kişi lojistik ve kargo şirketlerinden hizmet almaktadır. Şirket, lojistik hizmeti aldığı iş ortaklarıyla veya onların çalışanlarıyla, işlerinin kalitesi, dakiklığı gibi konularda uyumsuzluklar yaşayabilir. Taşıma ve teslimat hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilmemesi, Şirket'in yükümlülüklerini ifa etmesini etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri açısından, bilgi teknolojisi sistemlerine entegre edilebilecek teknolojinin kullanılarak istikrarlı ve yüksek kaliteli dağıtım ve lojistik çözümleri sunabilmesi büyük önem arz etmektedir. Şirket'in faaliyetleri, taşıma ve teslimat hizmetleri sağlayan üçüncü kişilerin, Şirket'e sundukları teslimat bilgisi gibi bazı bilgilere tabidir. Bu üçüncü kişilerin ilgili bilgileri Şirket'e zamanında ve doğru şekilde iletmemeleri, müşterilere siparişlerin zamanında teslim edilememesi, önemli hizmet verilerinin sunulamaması ve bunun yanı sıra gelir ve kayıt taleplerinin kaydedilmesi de dahil olmak üzere, bazı hususların finansal raporlara yansıtılmasında gecikmeler yaşanabilir ve bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

11 Aralık 2023



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No: 11 Kat: 5 Blok
D: 1-2-23 24 25 26 34 35
Levent Beşiktaş/İST. Şişli Mh. 257685
Mersis No: 0388 0023 0000 0015
www.yapikredi.com.tr

45

ARZUM
ELEKTRİK ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 20 Kat: 5 Blok No: R16
34093 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 485 004 713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

Şirket'in tedarikçilerinin iş hukuku, çevre düzenlemeleri ve diğer uyulması zorunlu yasal düzenlemeler ile uyum sağlamaması halinde ya da bu tip ihlallerin var olduğu yönünde bir izlenim gelişmesi durumunda Şirket'in markalarının itibarı zedelenebilir.

Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla ürünlerini Türkiye ve Türkiye dışında ise Çin'deki üçüncü taraf kaynaklardan temin etmektedir.

Şirket'in tedarikçileri yerel iş kanunlarını ve kabul görmüş etik ve çevresel standartları ihlâl edebilirler. Üreticilerinin uygulanan iş kanunları ve kabul görmüş etik standartlarına uymadığı ortaya çıkarsa Şirket'in markalarının itibarı zedelenebilir, müşteri ilişkileri etkilenebilir ve bu durum satışlarda azalmalara sebep olabilir.

Ayrıca olası bir ihlâl tespitinden sonra üretici değiştirmek ek masraflara ve tedarik zincirinde aksamalara sebebiyet verebilir. Bu olayların herhangi biri Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Şirket'in sigortalarının sağladığı korumanın yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirememesi sebebiyle Şirket'in uğradığı zararların tam olarak tazmini mümkün olmayabilir.

Şirket ticari risklere karşı korunmak ve varlıklarını ve bunlara dayalı gelirlerini korumak amacıyla sigorta yaptırmaktadır. Kaza, faaliyetlerin kesintiye uğraması, Şirket tedarikçilerinin tesislerinin, Şirket'in depolarının, Şirket'e lojistik hizmetleri sağlayanların depolarının ve bu depolarda bulunan ürün ve ekipmanların zarar görmesi ve söz konusu zararın büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya Şirket'in itibarını zedeleyebilir.

Şirket, kendi kalite kontrol sistemlerini etkin bir şekilde uygulasa da, ayıplı ürünlerden kaynaklanan zararlar sebebiyle tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir. Genel olarak Şirket'in tedarikçiler ile imzaladığı sözleşmelerde, ayıplı ürünlerden tedarikçinin sorumlu olduğunu düzenleyen hükümlere yer verilmektedir. Şirket ayıplı mallardan, mevzuat kapsamında müteselsil sorumluluğunun olması, ayıplı mallar bakımından muayene külfetini gereği gibi yerine getirmemesi veya malları uygun koşullarda muhafaza etmemiş olması gibi sebeplerle, tedarikçilere atfedilemeyecek şekilde sorumlu olabilir. Şirket'in, tedarikçileri tarafından sağlanan ürünlere ilişkin kalite veya performans sorunları nedeniyle dolaylı veya doğrudan zararları ödemek zorunda kalması durumunda, Şirket'in faaliyetleri olumsuz olarak etkilenebilir.

Şirket'in uygun bulacağı koşullarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırabileceğine dair bir güvence bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatının yukarıda belirtilen olaylardan kaynaklanan zararları karşılayacağını veya teminatın bu zararları karşılamaya yeterli olduğunu ya da sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirebileceklerinin garantisi yoktur. Şirket'in yaptırdığı sigortalar kapsamındaki teminat, zararları karşılamaya yeterli olsa dahi, bir afetin meydana geldiği ya da bir sigorta şirketinin belirli bir riske önemli ölçüde maruz kaldığı durumlarda, sigorta sektörünün ödeme kabiliyeti de zayıflayabilmektedir. Bu durum, Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ticari alacaklarının; 30 Eylül 2020, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sırasıyla 47,8 Milyon TL, 46,7 Milyon TL, 23,5 Milyon TL ve 21,3 Milyon TL tutarlarındaki kısmı COFACE üzerinden sigortalıdır.

11 Aralık 2018



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Leyan Mh. Çarşı Sok. No: 1A Kat: 3
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272252 / Mersis No: 080800315000010
Miksis No: 0308-0031-1010-0105
www.yapikrediye.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK, EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Orhanlı Cad. No: 25 Kat: 1 B Blok No: 818
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 23.01.2017 1713
Tic. Sic. No: 148674 / www.arzum.com.tr

Şirket, hasılatının önemli bir kısmını, belli sayıdaki büyük müşterilerinden elde etmektedir. 2017 yılında toplam net satışlarının %34,3'ünün en büyük on müşterisinden, 2018 yılında toplam net satışlarının %42,9'unun en büyük on müşterisinden, 2019 yılında toplam net satışlarının %49,6'sının en büyük on müşterisinden, 2020/9 döneminde toplam net satışlarının %47,5'inin en büyük on müşterisinden elde edilmiştir.

Şirket yurt dışı satışlarında üçüncü kişilere bağlıdır. Distribütörleriyle olan işbirliğinin aksaması veya sona ermesi halinde Şirket'in ilgili pazarlardaki konumu ve satışları önemli ölçüde zarar görebilir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in yurt dışı satışları, toplam satışlarının %11,8'ini oluşturmaktadır. Şirket'in bu ülkelerin büyük çoğunluğunda doğrudan satışı bulunmamakta olup, bu pazarlardaki satışlarını acentelik ve distribütörlük sözleşmeleri ile yürütmektedir. Distribütörler ve acenteler faaliyet gösterdikleri ilgili pazarlarda tecrübeli şirketlerden oluşmaktadır ve birçoğuna faaliyette bulundukları pazarlarda münhasırlık hakkı verilmiştir.

Sözleşmeler Şirket'in standart sözleşmesi olup genellikle üç yıllık sürelerle imzalanmaktadır. Ayrıca distribütörlerin sözleşme süresi bitiminden önce fesih hakkı mücbir sebep ve iflas gibi hallerin vuku bulması dışında oldukça kısıtlıdır ve distribütörlerden yıllık satın alım taahhütleri alınmaktadır. Buna rağmen, Şirket'in acente ve distribütörlerinin, Şirket ürünlerinin satışını herhangi bir sebepten dolayı aksatması veya sözleşme süresi bitiminde sözleşmeleri yenilemek istememeleri ya da acente veya distribütörlerinin faaliyetlerine ara vermesi veya iflası gibi hatler sebebiyle Şirket'le aralarındaki iş birliğinin sonlanması durumunda Şirket'in aynı yetkinliğe sahip yeni iş ortakları bulması zaman alabilir veya mümkün olmayabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını, mali durumunu ve ilgili ülkelerdeki marka imajını olumsuz yönde etkileyebilir.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
İçerik: Mah. Çarşıort Sok. No: 14 A Blok
Kat: 22-23-24-25-27 34330
Levent-Beşiktaş/İST. Şişli No: 9589
Mersis No: 03880015701010046
www.yapikrediyatirim.com.tr

AKZUM
ELEKTRİK İMALAT LİMİTED ŞİRKETİ A.Ş.
No: 78 Kat: 1 B Blok No: B1B
34021 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları D. 433 064 7078
Tic. Sic. No: 148674 y.m.d. a.ş.

SDA International SARL

Şirket, özellikle artan bir rekabetin söz konusu olduğu e-ticaret platformu da dahil olmak üzere kullandığı dağıtım kanallarını geliştirmekte ve yönetmekte bazı zorluklarla karşılaşabilir.

Şirket, geleneksel mağaza bazlı perakende sektöründeki rekabetin yanı sıra e-ticaret platformu üzerinden satış yapan rakipleri ve e-ticaret platformları ile de rekabet halindedir.

Şirket, özellikle e-ticaret pazarındaki hızlı gelişmelere uyum sağlayabilmek adına satışlarını birçok kanal üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in e-ticaret yapılan ve e-ticaret yapılmayan platformlarının entegrasyonu ve e-ticaret platformunda müşterilerine sunduğu çeşitliliğin genişletilmesi Şirket'in öncelikli stratejileri arasındadır. Şirket'in bu yöndeki çabaları her zaman başarılı olmayabilir.

Şirket'in e-ticaret platformu da dahil olmak üzere kullandığı tüm dağıtım kanalları üzerinden yapılan satışlarını artırma yeteneği: (i) nitelikli personelin işe alınması, eğitilmesi ve elde tutulması, (ii) web sitesinin başarılı konumlandırılması, (iii) büyüyen e-ticaret faaliyetlerine uyum sağlamak üzere dağıtım ağının geliştirilmesi ve (iv) faaliyetlerinin kârlı bir seviyede entegrasyonu gibi bir takım etkenlere dayanmaktadır. Şirket'in özellikle e-ticaret platformundan yapılan satışlarını arttırmak yönündeki çabalarının satış ve kârlılıkta artış ile sonuçlanacağına yönelik bir güvence vermek mümkün değildir. Şirket, e-ticaret dağıtım kanalı da dahil olmak üzere kullandığı dağıtım kanallarını artan rekabete uyum sağlamak üzere uygun hızda geliştiremeyebilir ve/veya beklenmedik maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Şirket'in yapılan satışlarını geliştirmeye yönelik planını uygulamasında başarısız olması, Şirket'in faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz bir etkiye sebebiyet verebilir.

Müşterilerin borçlarını ödemekte temerrüde düşmesi Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in net işletme sermayesinin önemli bir kısmı ticari alacaklarından oluşmaktadır. 30 Eylül 2020 itibarıyla, Şirket'in toplam ticari alacakları 280,0 milyon TL'dir. Şirket'e önemli ölçüde borcu olan müşterilerin faaliyetlerine son vermeleri, Şirket'e ödemeleri gereken borçlarını zamanında ödeyememeleri ya da hiçbir şekilde ödeyememeleri halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu veya nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Bunun yanı sıra, makroekonomide veya sektörde yaşanabilecek problemler de, Şirket'in bu alacakları tahsil etmesinde sorun yaratabilir, bu durum ödeme sürelerinin uzamasına, tahsilat masraflarının artmasına neden olabilir ve Şirket'in alacaklarını tahsil kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in alacaklarını tahsil imkanlarının önemli ölçüde bozulması, Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in müşterilerinden aldığı teminatlar alacaklarını karşılamakta yetersiz kalabilir.

Şirket yurt dışındaki müşterilerinden olan alacaklarını akreditif yoluyla teminat altına almaktadır. Dolayısıyla Şirket yurtdışındaki müşterilerine yaptığı satışlara ilişkin tahsilat riskine maruz kalmamaktadır. Yurt içindeki müşterilerinden olan alacaklarına karşılık teminat olarak çek, banka teminat mektubu, doğrudan borçlanma sistemi, ipotek, kefalet ve dünya çapında yaygınlığı ve bilinirliği olan ticari alacak sigortalama kuruluşlarından COFACE aracılığıyla sigortalamak gibi çeşitli yöntemler kullanılmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in (ilişkili olmayan taraflardan)

11 Eylül 2020



SDA International SARL

Leventi Men Çözümleri Sok. No: 1/1 A Blok
22-23-24-25-26-27-28-29-30
Leventi Meslektaşları / S. 100/257/009
Tic. Sic. No: 0388 0013-1310-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELİBİRLİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortakçılar Cad. No: 28 Kat: 1 E Blok No: 3/3
34090 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1000
Tic. Sic. No: 140674 www.b-tam.com

yurt dışından olan ticari alacaklarının %23,6'sı, (ilişkili olmayan taraflardan) yurt içinden olan ticari alacaklarının ise %26,4'ü teminat altındadır.

Şirket'in müşterilerinden aldığı teminatların yetersiz gelmesi, nakde dönüştürülmesinde yaşanabilecek gecikmeler veya teminatların herhangi bir sebeple geçersiz olması veya paraya çevrilememesi durumlarında Şirket mali açıdan olumsuz yönde etkilenebilir, kârlılığı düşebilir ve likidite sorunları yaşayabilir.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet hakları büyük önem arz etmektedir. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in başarısı ve pazardaki konumu sahip olduğu markalara, tasarımlara ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarına dayanmaktadır. Şirket'in markası önemli bir tanınırlığa sahiptir ve Şirket'in marka imajını ve itibarını geliştirmesi ve koruyabilmesi başarısı üzerinde büyük bir öneme sahiptir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarını oluşturmak ve korumak için yurt içinde ve yurt dışında atılan adımların yeterli olacağı garanti edilememektedir. Markaların aksine, ürünlerinin tasarımı ve genel görünüşünün fikri ve sınai mülkiyet hukuku kapsamında korunması her zaman mümkün olmamaktadır. Sahte ürün üreticileri, Şirket ürünlerinin kopyalarını satarak satışlara ve marka imajına zarar verebilir veya Şirket'in rakipleri Şirket'in fikirlerini ve ürünlerini önemli ölçüde taklit edebilir. Şirket'in söz konusu taklit faaliyetleri karşısında sahip olduğu hukuki imkânlar yetersiz kalabilir. Taklit ürün üreticilerinin koruma altına alınmış bir fikri ve sınai mülkiyet hakkını kullanmaksızın tasarımları kopyalamaları halinde, başvurulabilecek etkili bir hukuki imkân bulunmayabilir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı bazı ülkelerde, fikri ve sınai mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir ya da izinsiz kullanım kapsamı tespit edilemeyebilir.

Şirket politikası markalarını, ismini ve sınai mülkiyet haklarını faaliyette bulunulan yargı alanlarında tescil ettirerek hukuki koruma altına almak yönündedir. Buna ek olarak üreticileri ve çalışanları tarafından Şirket adına geliştirilen fikri ve sınai mülkiyet haklarının Şirket'e devrini ve Şirket adına tescilini gerçekleştirmek için gerekli işlemleri yapmaktadır. Bununla birlikte yazılım, reklam müziği gibi tescile tabi olan ve olmayan eserlere ilişkin fikri mülkiyet haklarının devri her zaman sağlanamamaktadır. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı bir iddia ile karşılaşması durumunda Şirket'in mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ya da böyle bir durumun Şirket'in mali durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratacak şekilde fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanmaktan alıkoymayacağı garanti edilememektedir. Ayrıca, Şirket, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile mali durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Şirket'in ürünlerinin fikri ve mülkiyet haklarının tamamı Şirket'e ait değildir. Şirket'in ürün portföyünün yaklaşık yansını oluşturan ürünlerin üretiminde kullanılan patent ve tasarımlar üçüncü kişilere aittir. Bu ürünlerin araştırma ve geliştirmesi Şirket tarafından yapılmamış olup, bu ürünlerde meydana gelebilecek herhangi bir arıza veya kalite düşüklüğü Şirket'in marka imajını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in bu

SDA International SARL

Yapı Kredi Kurumu
Tic. Sic. No: 038000231900016
www.yapikrediyurum.com.tr

ARZUM
EĞİTİM VE ALIŞTIRMALAR SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Ortaklar Cad. No:73 Kat:1 Etiler Beşiktaş
34050 F.Y.U.
Matnara Kurumlar A.Ş. 475 004 1713
Tic. Sic. No: 145544 www.arzum.com

üçüncü kişilerle olan işbirliğinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde Şirket'in bu ürünlerin üretimine devam etmesi mümkün olmayabilir ve bu durum Şirket'in marka imajını ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Söz konusu üçüncü kişilerin bu ürünleri başka markalar altında Türkiye veya Şirket'in faaliyet gösterdiği başka ülkelerde satışa sunması halinde Şirket'in söz konusu ürünlerin satışının engellenmesi için atacağı adımlar her zaman sonuç vermeyebilir ve bu durum, Şirket'in marka imajını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in fikri ve sınai hakları tedarikçilere ait olan ürünlerinden bazıları yalnızca Türkiye genelinde Şirket markası altında satılmakta ve ilgili tedarikçilerin söz konusu ürünleri yurt dışında başka markalar altında satma hakkı bulunmaktadır. Söz konusu ürünlerin Şirket'in yurt dışında faaliyet gösterdiği pazarlarda farklı markalarla satılması Şirket'in ilgili ülkelerdeki faaliyetlerine ve marka imajına zarar verebilir.

Şirket'in bazı ürünleri için kullandığı yazılımların mülkiyeti, aralarındaki anlaşmalar uyarınca üçüncü kişilerde kalmaktadır. Şirket'in bu kişilerle olan işbirliğinin sona ermesi halinde Şirket'in belli ürünlerinin işlevselliği azalabilir ve Şirket söz konusu işlevselliğin geri kazandırılması için gerekli yazılımların yeteri kadar hızlı geliştirilmesini sağlayamayabilir. Şirket'in ürünlerinde yaşanabilecek işlevsellik kayıpları Şirket'in imajını ve marka gücünü olumsuz yönde etkileyebilir.

İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in markası önemli bir tanınırlığa sahiptir ve Arzum'un başarısı büyük oranda, marka imajını ve itibarını muhafaza etmeye, geliştirmeye ve koruyabilmeye ve müşterilerle marka arasında kurulan güçlü ilişkiye bağlıdır. Şirket hem tüketicilerle hem de toptan satış yapılan müşterileri ile arasındaki iyi ilişkileri koruyamazsa Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azalabilir. Şirket'in süreklilik arz eden başarısı kısmen de olsa, sosyal medyada artan mevcudiyetine ve reklam kampanyalarının internet ortamında yayılması da dahil olmak üzere, hızla değişen medya platformlarına ve kanallarına Şirket tarafından adapte olunabilmesine bağlıdır. Sosyal medyada ve internet ortamında şirket veya markalar hakkında yer alan olumsuz paylaşımlara ya da yorumlara gerekli şekilde ve hızda cevap verilse bile, müşteriler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir.

Şirket faaliyet gösterdiği pazarlarda veya faaliyet gösterebileceği yeni pazarlarda politik ve makroekonomik risklere maruz kalmaktadır.

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak uluslararası pazarlardaki iş hacmini artırmayı ve pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Şirket, hâlihazırda ihracat yaptığı ve ileride faaliyet gösterebileceği ülkeler gelecekte makroekonomik ya da politik sorunlarla karşılaşabilir. Şirket, ihracat yaptığı ülkelerde geçmişte yaşanan politik sorunlardan olumsuz yönde etkilenmiştir. Şirket'in faaliyette bulunduğu veya bulunabileceği ülkelerde benzer olaylar yaşanabilir ve Şirket'in satışları, alacaklarını tahsil kabiliyeti ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetleri, bilgi teknolojisi sistemlerine önemli ölçüde bağımlıdır ve bu sistemlerin işleyişinin kesintiye uğraması veya sistemlerin işlememesi Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir.

Bilgi teknolojilerinin aktif ve efektif kullanımı, dağıtım ve perakende sektöründe rekabet açısından önemli bir etkidir. Bilgi sistemlerinin, diğer hususların yanı sıra, Şirket'in katma değerli satışlarının, bayilerinin, perakende satışlarının, dağıtıcılarının,

11 Aralık 2020



SDA International SARL

DEĞERLERİ A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 11 Kat: 10
06530 Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 270988
Mersis No: 0308000219000015
www.yapikrediyeinim.com.tr

ARZUM
MENKİLLİ ALAN ÜRÜNLERİ İÇİŞİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaçılar Cad. No: 78 Kat: 8 Blok No: 819
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.Ş. Kat: 5 Blok: 5
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

tedarikçilerinin ve nakliye hizmetleri sağlayıcılarının sistemleriyle entegrasyon içinde olması zorunludur.

Şirket'in gelecekteki başarısı, bilgi teknolojisi sistemlerini ve yazılımlarını kullanma ve bunları entegre etmesine bağlı olacaktır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in yedek sistem ve prosedürleri bulunsun da, bilgi teknolojisi sistemlerini destekleyen donanım veya yazılımların bozulması, müşteri iş akışlarını veya e-ticaret süreçlerini kayda değer şekilde aksatabilir ve bu durum, Şirket'in sorumlu tutulabileceği veya itibarının zedelenebileceği ekonomik kayıplara yol açabilir.

Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri elektrik kesintisi, telekomünikasyon sorunları, verilerin bozulması, sistemlerin çalışmaması, doğal afetler, üçüncü kişilerin müdahalesi veya sair teknik hatalardan kaynaklanabilecek zarar veya kesintilerden, etkilenebilir. Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerinin zarar görmesi veya bozulması Şirket'in operasyonlarında ve mali işler yapısında gecikmelere ve önemli harcamalara yol açabilir. Şirket, bilgi teknolojisi sistemlerinin başarılı bir şekilde işletilmezse kesinti veya yavaşlamalar, bazı bilgilerin kaybedilmesine veya bu bilgilerin sağlanmasında gecikmelerin yaşanmasına neden olabilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir. Bu tür kayıplar veya gecikmeler, ürün tesliminde gecikmelere, müşterilerin memnuniyetsizliklerine ve Şirket'ten çeşitli tazmin taleplerinde bulunmalarına neden olabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bilgi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar muhasebe sistemini de etkileyebilecek olup, mali verilerin işlenmesi ve raporlanmasındaki aksaklıklar ise firmanın mali verilerin takip edilmesinde sorunlara yol açabilir.

Şirket tedarikçileri ve müşterileri ile arasındaki sipariş ve bilgi alışverişinin önemli bir kısmı için internete ihtiyaç duyulmaktadır. Şirket, bu verilerin güvenliğini sağlamak için çeşitli önlemler almaktadır. İnternet üzerinde yaşanabilecek çeşitli aksaklıklar, yavaşlamalar ve güvenlik ihlallerine karşı Şirket veri güvenliği önlemleri almakta, yasal düzenlemelerin ve sözleşmelerin gerektirdiği bilgi güvenliği kontrollerini yerine getirmek için yatırım yapmıştır. Ayrıca, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'e ait internet sitelerinde ve sistemlerinde önemli bir çökme, kesinti veya güvenlik ihlali yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte bu tür bir durumun gerçekleşmeyeceğinin güvencesi verilememektedir. Hassas verileri tehlikeye maruz bırakan bir güvenlik çöküşü, kesintisi veya ihlali yaşanması halinde, Şirket'in müşterileriyle, tedarikçileriyle ve tüketicilerle ilişkileri bozulabilir, sipariş süreçleri zarar görebilir ve genel olarak müşterilerin ve tedarikçilerin bilgilere ulaşmaları engellenebilir. Bu durum, Şirket'in iş kaybı yaşamasına neden olabilir.

Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi ve/veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir.

Şirket'in 30 Eylül 2020 itibarıyla net işletme sermayesinin son on iki aylık satışlarına oranı %32,9 düzeyindedir. Şirket net işletme sermayesinin etkin yönetimi için stok çevrim hızı, vadeli satışlarının tahsilat süreleri ve tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi gereksinimi; pazar koşulları, faaliyet performansı ve/veya kendi kontrolünde olmayan diğer etkenlerle değişkenlik gösterebilir. Şirket net işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu finansmanı özsermaye, banka kredisi veya tahvil ihraçları yoluyla temin etmektedir. Şirket gelecekte faaliyetlerinden yeterli miktarda nakit akışı elde edemeyebilir veya kredi ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temininde zorluk

SDA International SARL

WARZUM
ELEKTRİK İYİLETTİRME VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ötügenler Cad. No:78 Kat:1 8.Blok Kat:1
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 445 004 1713
Tic. Sic. No. 148674 www.warzum.com

yaşayabilir ya da yüksek finansman maliyetlerine katlanmak durumunda kalabilir. Bu durum Şirket'in kârlılığında daralmaya ve mali yapısında olumsuzluklara neden olabilir.

Şirket'in kendi organik büyümesi ve/veya karşısına çıkabilecek satın alma ve yatırım fırsatları için ortaya çıkabilecek finansman ihtiyaçlarına ilişkin olarak Türkiye ve dünyadaki siyasi veya ekonomik koşulların olumsuz yönde değişmesi durumunda, finansman maliyetleri artabilir ya da Şirket hiçbir şekilde finansman elde edemeyebilir. Sözleşme kapsamındakiler de dahil olmak üzere, Şirket'in borçlarını ifa edememesi, beklentilerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket hasılatının ve karlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağının göstergesi olmayabilir.

Son dönemlerde, Şirket'in hasılatı ve karlılığı artış göstermiştir. Bununla birlikte, Şirket'in geçmişte kaydetmiş olduğu bu büyüme ve kârlılığı, gelecekte de büyüyeceğinin ve kârlı olacağının göstergesi değildir ve Şirket'in söz konusu büyümesini ve kârlılığını aynı oranlarda sürdürebileceğini de garanti etmemektedir. Şirket'in son yıllardaki büyümesi başarılı ürün yönetimi, fiyat politikası, strateji ve kanallar; etkin insan kaynakları politikaları ve ürün inovasyonlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in bu başarısını ileride de sürdüreceğinin bir garantisi bulunmamaktadır.

Bu faktörlerden herhangi birinde önemli bir değişiklik olduğu takdirde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in mevcut ve gelecekteki performansında, gerekli nitelikleri haiz üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini muhafaza edebilmesi büyük önem arz etmektedir.

Şirket'in geçmişteki başarısında, üst yönetimin ve yönetimde söz sahibi personelinin rolü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in gelecekteki performansı bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerini muhafaza edilememesi durumunda etkilenebilecektir. Şirket'in üst düzey yöneticileri ve yönetimde söz sahibi personeli, belirli bir süre boyunca Şirket'te çalışmakla yükümlü olmayıp, herhangi bir anda Şirket'ten ayrılmaya karar verebilirler. Şirket'in faaliyetleri büyürken, bu çalışanlar ile iş ilişkisini muhafaza edememesi veya alternatif olarak bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanları istihdam edememesi, Şirket'in amaçlarını ve iş stratejisini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Türk Lirası ile diğer yabancı para birimleri arasındaki döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket gelirlerinin ve giderlerinin bir kısmı ABD Doları ve Euro bazındadır. Faaliyet giderlerinin büyük bir kısmı ise Türk Lirası bazındadır. Şirket ithal ettiği ürünleri yabancı para birimi ile satın almaktadır. Yerel tedarikçilerden satın alınan ürünler Türk Lirası cinsinden olsa da maliyetler döviz kuru dalgalanmalarına bağlı olarak artabilmektedir. Öte yandan Şirket'in diğer yabancı para birimleri üzerinden gerçekleşen gelir ve giderleri de bulunmaktadır (ihracat gelirleri, yurtdışı bağlı ortaklıkların operasyonel giderleri, ithal olarak temin edilen demirbaşlar vb.). Bunun bir sonucu olarak Şirket, Türk Lirası ile söz konusu yabancı para birimleri arasındaki döviz kurundaki dalgalanmalara maruz kalmaktadır. Türk Lirası'nın ABD Doları ve Euro karşısında aniden değer kaybetmesi, Şirket'in

SDA International SARI

ARZUM
ELEKTRİK VE MAKİNE SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Ortaçlılar Cad. No: 70 Kat: 8 34050 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
34050 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Mar. No: 148674 www.arzum.com

ürünlerinin fiyatının Türk Lirası olarak hesaplandığında daha pahalı olmasına yol açabilmekte olup, talep seviyesini etkileyebilir veya maliyetlerini artırabilir. Şirket, dövizde endeksli satın alımlarını ve siparişlerini bütçe planları çerçevesinde yıllık düzeyde ileri tarihli döviz alım sözleşmeleri ile yönetmekte olsa da, Şirket'in riskin giderilmesine yönelik stratejileri etkili veya yeterli olmayabilir. Benzer şekilde, Şirket'in üçüncü kişilere karşı olan borçlarının para birimlerini, varlıklarının para birimleriyle dengelemeye çalışsa da, bunu yaparken her zaman başarılı olamayabilir.

Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrollü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortakları Şirket sermayesinin en az %51'ini temsil eden payların sahibi olacaktır ve A grubu paylara sahip olan mevcut hâkim ortaklar, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazına sahip olacaktır. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, A grubu pay sahipleri, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

A grubu pay sahiplerinin çıkarları ile Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. A grubu pay sahiplerinin sahip olduğu imtiyazlar ve pay sahipliğinin bu şekilde yoğunlaşması, azınlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir. Ayrıca Şirket'te yönetim kurulu üyesi görevini icra eden pay sahipleri bu sıfatlarıyla Şirket'ten maaş, prim ve sair gelirler elde edebilir ve bu kişilerin sayısı ve bu kişilere ödenen gelirler ileride artabilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in gerek Türkiye'de, gerekse yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerdeki fiili vergi oranları, vergi mevzuatındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

Başta kurumlar vergisi ve bunun yurt dışındaki muadili vergiler olmak üzere, Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu çeşitli vergilerin oranlarının artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir veya vergi cezalarıyla karşılaşabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Küçük ev aletleri sektörü birçok firmanın faaliyet gösterdiği, konsolide olmayan bir sektördür. Şirket'in pazar payı arttıkça rekabet hukuku düzenlemelerini ihlâl riski artabilir veya Rekabet Kurumu tarafından sektöre ilişkin başlatılabilecek soruşturmalar Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektörü yerel ve yabancı birçok şirketin faaliyet gösterdiği bir sektördür. Şirket'in pazar payının artması halinde rekabet

11 Aralık 2023

SBA International S.A.R.L.

LOVINT MALLI ÇAMPA SOK. NO: 1A / 2. KAT
ULU / 23-24-25 21 / 34750
Etilim-Besiktas/IST. S/c No: 25005
Tic. Sic. No: 0388-0026-1910016
www.yapilkrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELECTRIC EV ALIETLERI SANAYI VE TICARET A.S.
Ötekiler Cad. No: 24 Kat: 1 Etilim-Besiktas
34050 EYUP / ISTANBUL / TURKYE
Marmara Kurumlar V.D. No: 13
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

hukukunu ihlâl riski ortaya çıkabilir. Rekabet Kurumu tarafından gelecekte sektördeki şirketler hakkında başlatılabilecek soruşturmalar, bu soruşturmaların Şirket aleyhine olması halinde Şirket mali açıdan olumsuz etkilenebilir.

Şirket tanıtım ve ticari faaliyeti gereği dava riski taşımaktadır.

Şirket'in olağan faaliyetleri içerisinde Şirket'e karşı başta iş davaları, alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar ile çeşitli idareler tarafından uygulanabilecek idari yaptırım ve cezalar olmak üzere çeşitli yasal işlemler başlatılabilir. Bu davaların veya idari işlemlere karşı yapılan itirazların Şirket lehine sonuçlanacağına bir garantisi yoktur. Şirket tarafından yasal işlemlere ve davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olamayabilir.

Şirket, olağan faaliyetleri kapsamında katıldığı fuarlar ve satış noktaları gibi yerlerde ürün tanıtım amacıyla yaptığı tadım faaliyetlerinde yaşanan dökülme, yanma gibi bir kaza sebebiyle ilgili kişiler tarafından açılan maddi ve manevi tazminat davalarına maruz kalabilir ve Şirket'in mevcut sigortaları bu zararları karşılamayabilir. Bu durumlardan herhangi biri Şirket'in imajını, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in yurt dışı üretiminin büyük kısmı Çin'de yapılmaktadır. Çin'e yönelik alınabilecek ekonomik ve politik yaptırımlar Şirket'in tedarik zincirini veya maliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in toplam üretiminin %21'i Çin'de yapılmaktadır ve Şirket'in toplam ihracatının yaklaşık %45,3'ü Çin'de üretilen ürünlerden karşılanmaktadır. Türkiye ile Çin arasındaki ilişkilerin herhangi bir nedenden dolayı bozulması, ülkelerin karşılıklı olarak ithalat ve ihracat vergilerini artırmaları veya ticarete kota getirmeleri Şirket'in tedarik zincirini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir. Benzer şekilde uluslararası platformda Çin ile başta ABD olmak üzere çeşitli ülkeler arasında çıkabilecek ticaret savaşları ve bu ülkeler tarafından Çin aleyhine uygulanabilecek çeşitli yaptırımlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirket'in içinde olduğu rekabet ortamı, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

Küçük ev aletleri sektörü yoğun rekabetin olduğu bir sektördür. Şirket, bir yandan finansal kaynakları daha geniş olan büyük uluslararası üreticilerle, bir yandan da daha belli pazar, ürün veya sektör konumlamasıyla faaliyet gösteren daha küçük ve uzmanlaşmış yerli şirketlerle rekabet etmektedir. Şirket'in büyük kurumsal müşterisi konumundaki müşterileri, Şirket'ten belirli miktarda ürün satın almakla yükümlülüğü altında olmadıklarından, rakiplerin fiyatlarını düşürmeleri halinde bu rakiplerle yaptıkları iş hacmini artırabilirler ve bu durum, Şirket'in satışlarının düşmesine neden olabilir. Benzer şekilde tüketicilerin tercihlerinin rakiplerin ürünleri lehine değişmesi halinde Şirket'in satışları düşebilir veya pazar payı azalabilir.

Şirket'in geçmiş yıllardaki başarısının önemli kaynaklarından biri Şirket'in içecek hazırlama kategorisindeki başarısıdır. İçecek hazırlama kategorisinde rekabetin artması nedeniyle Şirket'in pazar payı ve kâr marjı olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, pazarda rekabet etmeye devam edebilmek için faaliyetlerini yeni alanları da kapsayacak şekilde genişletmeye çalışmakta olduğundan, mevcut ve yeni rakiplerinin

SDA International SARI

www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ALETİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otoköprü Cad. No:78 Kat:3 B Blok Kat:3B11
34050 EYÜP - İSTANBUL / TÜRKİYE
Marmara Kurumlar V.D. 42 0004 713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

11 Aralık 2020



artan rekabetleriyle karşı karşıya kalabilir. Şirket, pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt marjlarının düşmeyeceğini garanti etmemektedir. Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha çok vadeli alım imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman maliyetlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini beklentilerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, rekabet nedeniyle Şirket'in brüt marjlarının ve dolayısıyla genel kârlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket'in ürünleri ve faaliyetleri, faaliyet gösterdiği ülkelerin düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetleri yürürlükteki kanuni düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, faaliyette bulunduğu ülkelerde uygulanan tüketicinin korunması, fikri mülkiyet, kişisel verilerin korunması, rekabet ve işyeri sağlığı ve güvenliği gibi çeşitli kanunlara ve düzenlemelere tabidir. Yürürlüğe girebilecek yeni kanunlar ya da ikincil düzenlemeler, var olan kanun ve ikincil düzenlemelerdeki değişiklikler, Şirket'in ürünlerini ve faaliyetlerini değiştirmesine sebep olabilir, faaliyetlerini kısıtlayabilir ya da tamamen engelleyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde esaslı anlamda olumsuz bir etki doğurabilir.

Şirket'in yurt dışında satılan ürünleri, ilgili ülkelerdeki gümrük rejimi çerçevesinde çeşitli vergilere ve diğer yükümlülüklerle tabidir. Yeni gümrük vergilerinin getirilmesi, faaliyet gösterilen ülkelerde daha sıkı koruyucu tedbirler uygulanması ya da Türk ürünlerine ambargo uygulanması gibi sebepler Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Ürünlerin ithal edilmesi ve ihraç edilmesi Şirket'in faaliyetleri arasında önemli bir hacme sahiptir. Bu sebeple Türkiye'deki ithalat ve ihracat rejimi ve ilgili ülkelerdeki ithalat ve ihracat rejimleri, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. İthalat ve ihracata ilişkin düzenlemelerin, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi ya da Birleşmiş Milletler'in, diğer uluslararası örgütlerin veya farklı devletlerin ürünlerin ithal edildiği ülkelere ekonomik yaptırımlar veya ambargo uygulaması veya ticaret savaşları, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir. Türk ve Çin yapımı ürünlere gümrükte yüksek risk muamelesi de dahil olmak üzere uygulanacak herhangi bir ticari kısıtlama maliyeti artırabilir ya da ulaşılabilir ürünlerin tedarikini azaltabilir ve Şirket'in güncel tedarik yöntemlerini değiştirmesine sebebiyet verebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir.

Şirket'in faaliyetleri ayrıca Türkiye'deki iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması ve kişisel verilerin korunması hakkındaki düzenlemeler de dahil olmak üzere bir çok yasal düzenlemelere tabidir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Şirket'in, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlâl ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri bazı lisansların deşamlılığına, yeni lisans ve izinlerin düzenlenmesine ve Şirket'in lisanslar, izinler ve ilgili kanun ve düzenlemelerin

11 Aralık 2020



SIDA International SARL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
D/1-28-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100
Lisans No: 0388-0022-1512-2016
www.yapikrediyatirim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Oruçlar Caddesi No: 88 Kat: 8 Blok No: 818
34050 EYÜP - İSTANBUL
Matnara Kurumları V.İ. 400 000 000
Tic Sic. No: 148674 www.yapikredi.com

hükümleri ile uyumluluğuna bağlıdır. Şirket bu lisansları alamazsa ya da yenileyemezse; lisansların hükümleri ile uyumlu olamazsa, idari otoriteler lisansların düzenlenmesi ya da yenilenmesini zamanında sağlamazlarsa idari otoriteler önceden verilmiş lisansları iptal ederlerse ya da Şirket'in ihtiyacı olan lisans ve izinleri ağır koşullara tabi tutarlarsa Şirket'in faaliyetleri zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Yerel ve küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in ekonomik performansı, yerel ve küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcamaları üzerindeki etkilerine de bağlıdır. Tüketici harcamalarını etkileyebilecek faktörler arasında yüksek işsizlik oranları, yüksek tüketici borç seviyeleri, faiz oranlarındaki dalgalanmalar ile kredi kullandırım imkânlarındaki değişiklikler ve yüksek enflasyon bulunmaktadır. Tüketicilerin, Şirket'in ürünleri de dâhil olmak üzere temel ihtiyaç niteliğinde olmayan kalemleri satın alma eğilimi, harcanabilir gelirin olumsuz yönde etkilendiği ya da ekonomik belirsizlik yaşanan dönemlerde alım gücünün ve tüketicinin ekonomiye güveninin azalması nedeniyle genel olarak azalmaktadır.

Şirket ürünlerinin satışını gerçekleştirdiği bir bölgede yaşanan olumsuz ekonomik değişiklikler tüketici güvenini azaltarak, Şirket'i olumsuz şekilde etkileyebilir ve faaliyetler ile mali durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Şirket'in satışlarının önemli bir bölümü Türkiye pazarında gerçekleşmektedir ve Türkiye ekonomisinin performansındaki düşüşler tüketici talebini düşürebilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Türkiye'nin büyüme dinamikleri yerel talebe bağlı olmakla beraber Türkiye ile Avrupa arasındaki ticarete de bağımlıdır. Avrupa Birliği ülkeleri gibi Türkiye'nin önemli ticaret ortaklarının ekonomik büyümesinde yaşanacak düşüşler Türkiye'nin ticaret dengesini ve Türkiye'nin ekonomik büyümesini de olumsuz etkileyebilir. Türkiye, dünyanın çeşitli bölgelerine ihracat yapmaktadır. Bu bölgelerde yaşanan politik karışıklıklar, ticaret savaşları, ham petrol fiyatlarındaki oynaklıklar, savaşlar ve pandemi yüzünden azalan turist sayısı bu ekonomilere olan ihracat talebinin azalmasına, benzer şekilde Türkiye'nin ithalatının ve ekonomik büyümesinin olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye ve Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör COVID-19 sebebiyle oluşan küresel makroekonomik koşullardan olumsuz etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edebilir.

Dünya genelinde çoğu ekonomi, COVID-19 salgınıyla tetiklenen küresel ekonomik krizle başlayan ekonomik gerilemeden ciddi bir biçimde etkilenmektedir ve salgının ekonomi üzerindeki etkisi devam etmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ve Şirket'in faaliyetini esaslı anlamda etkileyen küresel ekonomik daralmanın etkilerinin ne kadar devam edeceği, yerel ve global ölçekte alınan önlemlere rağmen, belirsizliğini korumaktadır.

Türkiye gelişmekte olan bir ekonomi olarak salgından ve salgının tetiklediği küresel ekonomik krizden etkilenmiştir. Eğer benzer küresel ekonomik zorluklar devam ederse Türkiye ekonomisi olumsuz olarak etkilenebilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ VE TİCARET BANKASI
Levent Mah. Coşkun Sok. No: 10 Kat: 10
Etiler/Beşiktaş/İST. Şişli No: 34068
Maks No: 0308-0023-1618-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
Etiler Mah. Coşkun Sok. No: 10 Kat: 10
Etiler/Beşiktaş/İST. Şişli No: 34068
Maks No: 0308-0023-1618-0016
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alma ve satma hacmine, işlem sıklığına ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem pazarı oluşmayabilir veya bu pazar sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanları olumsuz yönde etkilenebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarda likiditenin düşük olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in mali performansı ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş, hisse senetlerine yönelik vergisel değişiklikler, ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda ikincil piyasada işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da mali performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem göreceği fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkanını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması, bedelli sermaye artırımını yapılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççı ve İhraççı'nın tüm ortakları, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, maliki olabileceği Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara

SDA International SARI

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaklar Kurulu
D/12-25-26-25
Eve: 0212 232 24 25
Eve: 0212 232 24 25
Muh: 0388 00 12 10 10 16
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE ALETLERİ SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Etiler Cad. No: 76 Kat: 11 Blok: 10B/10
34050 EYÜP - İSTANBUL
Matnara Kurumlar V.D. 25 004 1 13
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

uyulmasını sağlayacağını borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamalara tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

Ayrıca Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın diğer tüm ortakları, Pay Tebliği'nin 8 inci maddesinin birinci ve üçüncü fıkraları uyarınca sahibi oldukları Şirket paylarını, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacaklarını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını taahhüt etmiştir.

Bu sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi, halka arz etmeyen pay sahipleri ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek bu gibi satışlar veya bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımını yoluyla sermaye toplama imkanını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve hissedarlarınca benimsenen kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kâr şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Mevcut olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabilir kâr ve yedek akçelerin miktarı, net işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, hasılat, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dahil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın özkaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırım ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda kârın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kâr payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

Şirket'in hâkim ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetimi sermayenin %51'ine sahip olan Kolbaşı Ailesi'ne aittir. Kolbaşı Ailesi'nin sahip oldukları payları gelecekte üçüncü kişilere satmaları halinde Şirket'in yeni hâkim ortağı Şirket'in idaresi konusunda Kolbaşı Ailesi ile aynı başarıyı gösteremeyebilir veya menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

İhraççı'nın finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççı'nın paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Şirket geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansı sürdüremeyebilir. Şirket'in finansal performansının piyasa beklentilerinin altında olması Şirket'in paylarının fiyatının düşmesine sebep olabilir. Şirket paylarında yaşanabilecek yüksek hacimli satışlar nedeniyle pay fiyatında yaşanan düşüşler pay sahiplerinin zarar görmesine

SDA International S.A.R.L.

Levent Mah. Gömert Sok. No: 18 Kat: 11-24 23-24 25-26 27-28 29-30 31-32 33-34 35-36 37-38 39-40 41-42 43-44 45-46 47-48 49-50 51-52 53-54 55-56 57-58 59-60 61-62 63-64 65-66 67-68 69-70 71-72 73-74 75-76 77-78 79-80 81-82 83-84 85-86 87-88 89-90 91-92 93-94 95-96 97-98 99-100 101-102 103-104 105-106 107-108 109-110 111-112 113-114 115-116 117-118 119-120 121-122 123-124 125-126 127-128 129-130 131-132 133-134 135-136 137-138 139-140 141-142 143-144 145-146 147-148 149-150 151-152 153-154 155-156 157-158 159-160 161-162 163-164 165-166 167-168 169-170 171-172 173-174 175-176 177-178 179-180 181-182 183-184 185-186 187-188 189-190 191-192 193-194 195-196 197-198 199-200 201-202 203-204 205-206 207-208 209-210 211-212 213-214 215-216 217-218 219-220 221-222 223-224 225-226 227-228 229-230 231-232 233-234 235-236 237-238 239-240 241-242 243-244 245-246 247-248 249-250 251-252 253-254 255-256 257-258 259-260 261-262 263-264 265-266 267-268 269-270 271-272 273-274 275-276 277-278 279-280 281-282 283-284 285-286 287-288 289-290 291-292 293-294 295-296 297-298 299-300 301-302 303-304 305-306 307-308 309-310 311-312 313-314 315-316 317-318 319-320 321-322 323-324 325-326 327-328 329-330 331-332 333-334 335-336 337-338 339-340 341-342 343-344 345-346 347-348 349-350 351-352 353-354 355-356 357-358 359-360 361-362 363-364 365-366 367-368 369-370 371-372 373-374 375-376 377-378 379-380 381-382 383-384 385-386 387-388 389-390 391-392 393-394 395-396 397-398 399-400 401-402 403-404 405-406 407-408 409-410 411-412 413-414 415-416 417-418 419-420 421-422 423-424 425-426 427-428 429-430 431-432 433-434 435-436 437-438 439-440 441-442 443-444 445-446 447-448 449-450 451-452 453-454 455-456 457-458 459-460 461-462 463-464 465-466 467-468 469-470 471-472 473-474 475-476 477-478 479-480 481-482 483-484 485-486 487-488 489-490 491-492 493-494 495-496 497-498 499-500 501-502 503-504 505-506 507-508 509-510 511-512 513-514 515-516 517-518 519-520 521-522 523-524 525-526 527-528 529-530 531-532 533-534 535-536 537-538 539-540 541-542 543-544 545-546 547-548 549-550 551-552 553-554 555-556 557-558 559-560 561-562 563-564 565-566 567-568 569-570 571-572 573-574 575-576 577-578 579-580 581-582 583-584 585-586 587-588 589-590 591-592 593-594 595-596 597-598 599-600 601-602 603-604 605-606 607-608 609-610 611-612 613-614 615-616 617-618 619-620 621-622 623-624 625-626 627-628 629-630 631-632 633-634 635-636 637-638 639-640 641-642 643-644 645-646 647-648 649-650 651-652 653-654 655-656 657-658 659-660 661-662 663-664 665-666 667-668 669-670 671-672 673-674 675-676 677-678 679-680 681-682 683-684 685-686 687-688 689-690 691-692 693-694 695-696 697-698 699-700 701-702 703-704 705-706 707-708 709-710 711-712 713-714 715-716 717-718 719-720 721-722 723-724 725-726 727-728 729-730 731-732 733-734 735-736 737-738 739-740 741-742 743-744 745-746 747-748 749-750 751-752 753-754 755-756 757-758 759-760 761-762 763-764 765-766 767-768 769-770 771-772 773-774 775-776 777-778 779-780 781-782 783-784 785-786 787-788 789-790 791-792 793-794 795-796 797-798 799-800 801-802 803-804 805-806 807-808 809-810 811-812 813-814 815-816 817-818 819-820 821-822 823-824 825-826 827-828 829-830 831-832 833-834 835-836 837-838 839-840 841-842 843-844 845-846 847-848 849-850 851-852 853-854 855-856 857-858 859-860 861-862 863-864 865-866 867-868 869-870 871-872 873-874 875-876 877-878 879-880 881-882 883-884 885-886 887-888 889-890 891-892 893-894 895-896 897-898 899-900 901-902 903-904 905-906 907-908 909-910 911-912 913-914 915-916 917-918 919-920 921-922 923-924 925-926 927-928 929-930 931-932 933-934 935-936 937-938 939-940 941-942 943-944 945-946 947-948 949-950 951-952 953-954 955-956 957-958 959-960 961-962 963-964 965-966 967-968 969-970 971-972 973-974 975-976 977-978 979-980 981-982 983-984 985-986 987-988 989-990 991-992 993-994 995-996 997-998 999-1000 1001-1002 1003-1004 1005-1006 1007-1008 1009-1010 1011-1012 1013-1014 1015-1016 1017-1018 1019-1020 1021-1022 1023-1024 1025-1026 1027-1028 1029-1030 1031-1032 1033-1034 1035-1036 1037-1038 1039-1040 1041-1042 1043-1044 1045-1046 1047-1048 1049-1050 1051-1052 1053-1054 1055-1056 1057-1058 1059-1060 1061-1062 1063-1064 1065-1066 1067-1068 1069-1070 1071-1072 1073-1074 1075-1076 1077-1078 1079-1080 1081-1082 1083-1084 1085-1086 1087-1088 1089-1090 1091-1092 1093-1094 1095-1096 1097-1098 1099-1100 1101-1102 1103-1104 1105-1106 1107-1108 1109-1110 1111-1112 1113-1114 1115-1116 1117-1118 1119-1120 1121-1122 1123-1124 1125-1126 1127-1128 1129-1130 1131-1132 1133-1134 1135-1136 1137-1138 1139-1140 1141-1142 1143-1144 1145-1146 1147-1148 1149-1150 1151-1152 1153-1154 1155-1156 1157-1158 1159-1160 1161-1162 1163-1164 1165-1166 1167-1168 1169-1170 1171-1172 1173-1174 1175-1176 1177-1178 1179-1180 1181-1182 1183-1184 1185-1186 1187-1188 1189-1190 1191-1192 1193-1194 1195-1196 1197-1198 1199-1200 1201-1202 1203-1204 1205-1206 1207-1208 1209-1210 1211-1212 1213-1214 1215-1216 1217-1218 1219-1220 1221-1222 1223-1224 1225-1226 1227-1228 1229-1230 1231-1232 1233-1234 1235-1236 1237-1238 1239-1240 1241-1242 1243-1244 1245-1246 1247-1248 1249-1250 1251-1252 1253-1254 1255-1256 1257-1258 1259-1260 1261-1262 1263-1264 1265-1266 1267-1268 1269-1270 1271-1272 1273-1274 1275-1276 1277-1278 1279-1280 1281-1282 1283-1284 1285-1286 1287-1288 1289-1290 1291-1292 1293-1294 1295-1296 1297-1298 1299-1300 1301-1302 1303-1304 1305-1306 1307-1308 1309-1310 1311-1312 1313-1314 1315-1316 1317-1318 1319-1320 1321-1322 1323-1324 1325-1326 1327-1328 1329-1330 1331-1332 1333-1334 1335-1336 1337-1338 1339-1340 1341-1342 1343-1344 1345-1346 1347-1348 1349-1350 1351-1352 1353-1354 1355-1356 1357-1358 1359-1360 1361-1362 1363-1364 1365-1366 1367-1368 1369-1370 1371-1372 1373-1374 1375-1376 1377-1378 1379-1380 1381-1382 1383-1384 1385-1386 1387-1388 1389-1390 1391-1392 1393-1394 1395-1396 1397-1398 1399-1400 1401-1402 1403-1404 1405-1406 1407-1408 1409-1410 1411-1412 1413-1414 1415-1416 1417-1418 1419-1420 1421-1422 1423-1424 1425-1426 1427-1428 1429-1430 1431-1432 1433-1434 1435-1436 1437-1438 1439-1440 1441-1442 1443-1444 1445-1446 1447-1448 1449-1450 1451-1452 1453-1454 1455-1456 1457-1458 1459-1460 1461-1462 1463-1464 1465-1466 1467-1468 1469-1470 1471-1472 1473-1474 1475-1476 1477-1478 1479-1480 1481-1482 1483-1484 1485-1486 1487-1488 1489-1490 1491-1492 1493-1494 1495-1496 1497-1498 1499-1500 1501-1502 1503-1504 1505-1506 1507-1508 1509-1510 1511-1512 1513-1514 1515-1516 1517-1518 1519-1520 1521-1522 1523-1524 1525-1526 1527-1528 1529-1530 1531-1532 1533-1534 1535-1536 1537-1538 1539-1540 1541-1542 1543-1544 1545-1546 1547-1548 1549-1550 1551-1552 1553-1554 1555-1556 1557-1558 1559-1560 1561-1562 1563-1564 1565-1566 1567-1568 1569-1570 1571-1572 1573-1574 1575-1576 1577-1578 1579-1580 1581-1582 1583-1584 1585-1586 1587-1588 1589-1590 1591-1592 1593-1594 1595-1596 1597-1598 1599-1600 1601-1602 1603-1604 1605-1606 1607-1608 1609-1610 1611-1612 1613-1614 1615-1616 1617-1618 1619-1620 1621-1622 1623-1624 1625-1626 1627-1628 1629-1630 1631-1632 1633-1634 1635-1636 1637-1638 1639-1640 1641-1642 1643-1644 1645-1646 1647-1648 1649-1650 1651-1652 1653-1654 1655-1656 1657-1658 1659-1660 1661-1662 1663-1664 1665-1666 1667-1668 1669-1670 1671-1672 1673-1674 1675-1676 1677-1678 1679-1680 1681-1682 1683-1684 1685-1686 1687-1688 1689-1690 1691-1692 1693-1694 1695-1696 1697-1698 1699-1700 1701-1702 1703-1704 1705-1706 1707-1708 1709-1710 1711-1712 1713-1714 1715-1716 1717-1718 1719-1720 1721-1722 1723-1724 1725-1726 1727-1728 1729-1730 1731-1732 1733-1734 1735-1736 1737-1738 1739-1740 1741-1742 1743-1744 1745-1746 1747-1748 1749-1750 1751-1752 1753-1754 1755-1756 1757-1758 1759-1760 1761-1762 1763-1764 1765-1766 1767-1768 1769-1770 1771-1772 1773-1774 1775-1776 1777-1778 1779-1780 1781-1782 1783-1784 1785-1786 1787-1788 1789-1790 1791-1792 1793-1794 1795-1796 1797-1798 1799-1800 1801-1802 1803-1804 1805-1806 1807-1808 1809-1810 1811-1812 1813-1814 1815-1816 1817-1818 1819-1820 1821-1822 1823-1824 1825-1826 1827-1828 1829-1830 1831-1832 1833-1834 1835-1836 1837-1838 1839-1840 1841-1842 1843-1844 1845-1846 1847-1848 1849-1850 1851-1852 1853-1854 1855-1856 1857-1858 1859-1860 1861-1862 1863-1864 1865-1866 1867-1868 1869-1870 1871-1872 1873-1874 1875-1876 1877-1878 1879-1880 1881-1882 1883-1884 1885-1886 1887-1888 1889-1890 1891-1892 1893-1894 1895-1896 1897-1898 1899-1900 1901-1902 1903-1904 1905-1906 1907-1908 1909-1910 1911-1912 1913-1914 1915-1916 1917-1918 1919-1920 1921-1922 1923-1924 1925-1926 1927-1928 1929-1930 1931-1932 1933-1934 1935-1936 1937-1938 1939-1940 1941-1942 1943-1944 1945-1946 1947-1948 1949-1950 1951-1952 1953-1954 1955-1956 1957-1958 1959-1960 1961-1962 1963-1964 1965-1966 1967-1968 1969-1970 1971-1972 1973-1974 1975-1976 1977-1978 1979-1980 1981-1982 1983-1984 1985-1986 1987-1988 1989-1990 1991-1992 1993-1994 1995-1996 1997-1998 1999-2000 2001-2002 2003-2004 2005-2006 2007-2008 2009-2010 2011-2012 2013-2014 2015-2016 2017-2018 2019-2020 2021-2022 2023-2024 2025-2026 2027-2028 2029-2030 2031-2032 2033-2034 2035-2036 2037-2038 2039-2040 2041-2042 2043-2044 2045-2046 2047-2048 2049-2050 2051-2052 2053-2054 2055-2056 2057-2058 2059-2060 2061-2062 2063-2064 2065-2066 2067-2068 2069-2070 2071-2072 2073-2074 2075-2076 2077-2078 2079-2080 2081-2082 2083-2084 2085-2086 2087-2088 2089-2090 2091-2092 2093-2094 2095-2096 2097-2098 2099-2100 2101-2102 2103-2104 2105-2106 2107-2108 2109-2110 2111-2112 2113-2114 2115-2116 2117-2118 2119-2120 2121-2122 2123-2124 2125-2126 2127-2128 2129-2130 2131-2132 2133-2134 2135-2136 2137-2138 2139-2140 2141-2142 2143-2144 2145-2146 2147-2148 2149-2150 2151-2152 2153-2154 2155-2156 2157-2158 2159-2160 2161-2162 2163-2164 2165-2166 2167-2168 2169-2170 2171-2172 2173-2174 2175-2176 2177-2178 2179-2180 2181-2182 2183-2184 2185-2186 2187-2188 2189-2190 2191-2192 2193-2194 2195-2196 2197-2198 2199-2200 2201-2202 2203-2204 2205-2206 2207-2208 2209-2210 2211-2212 2213-2214 2215-2216 2217-2218 2219-2220 2221-2222 2223-2224 2225-2226 2227-2228 2229-2230 2231-2232 2233-2234 2235-2236 2237-2238 2239-2240 2241-2242 2243-2244 2245-2246 2247-2248 2249-2250 2251-2252 2253-2254 2255-2256 2257-2258 2259-2260 2261-2262 2263-2264 2265-2266 2267-2268 2269-2270 2271-2272 2273-2274 2275-2276 2277-2278 2279-2280 2281-2282 2283-2284 2285-2286 2287-2288 2289-2290 2291-2292 2293-2294 2295-2296 2297-2298 2299-2300 2301-2302 2303-2304 2305-2306 2307-2308 2309-2310 2311-2312 2313-2314 2315-2316 2317-2318 2319-2320 2321-2322 2323-2324 2325-2326 2327-2328 2329-2330 2331-2332 2333-2334 2335-2336 2337-2338 2339-2340 2341-2342 2343-2344 2345-2346 2347-2348 2349-2350 2351-2352 2353-2354 2355-2356 2357-2358 2359-2360 2361-2362 2363-2364 2365-2366 2367-2368 2369-2370 2371-2372 2373-2374 2375-2376 2377-2378 2379-2380 2381-2382 2383-2384 2385-2386 2387-2388 2389-2390 2391-2392 2393-2394 2395-2396 2397-2398 2399-2400 2401-2402 2403-2404 2405-2406 2407-2408 2409-2410 2411-2412 2413-2414 2415-2416 2417-2418 2419-2420 2421-2422 2423-2424 2425-2426 2427-2428 2429-2430

neden olabilir. Ayrıca Şirket'in performansından bağımsız olarak, sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda, İhracçı'nın pay fiyatının da olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir.

Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortakları Şirket sermayesinin en az %51'ini temsil eden payların sahibi olacaktır ve A grubu paylara sahip olan mevcut hâkim ortaklar, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazına sahip olacaktır. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, A grubu pay sahipleri, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

A grubu pay sahiplerinin çıkarları ile Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. Bu tip bir uyumsuzluk Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

5.4. Diğer riskler:

Deprem, diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve faaliyetlerine zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler ve mevcut COVID-19 salgını tedarik zincirini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kasırga, deprem, şiddetli fırtına, terörizm, ayaklanma, yangın ve patlama, bulaşıcı salgının baş göstermesi gibi afetlere maruz kalabilir. Bu ve benzeri afet durumları Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu esaslı anlamda olumsuz etkileyebilir.

Türkiye yüksek riskli deprem kuşağında bulunmaktadır. Özellikle, şirket merkezinin ve depolarının bulunduğu Marmara bölgesi depremlerden zarar görme riskinin en yüksek olduğu birinci derece deprem bölgesindedir. Şirket'in önemli sayıda müşterisi, Türkiye nüfusunun önemli bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır.

2020 başında çıkan ve hızlı bir şekilde tüm dünyaya yayılan COVID-19 salgını tüm dünya ekonomilerini ve tedarik zincirlerini çok ciddi bir biçimde olumsuz yönde etkilemiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla COVID-19 salgını devam etmekte olup, salgına karşı etkili ilaçların veya aşının ne zaman bulunacağı ya da etkili olacağı belirsizdir. Şirket'in tedarikçileri de salgından olumsuz yönde etkilenmiş, kapasite ve verim düşüşü yaşamışlardır ve bu durum Şirket'in bazı maliyetlerini de artırmıştır. Virüsün yeni dalgalar halinde yayılması ekonomileri, tüketim talebini ve tedarik zincirlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri sekteye uğrayabilir, cirosu düşebilir, tahsil kabiliyeti ve kârlılığı azalabilir.

Şirket, 2020 yılında COVID-19 salgınının tedarik zincirinde yarattığı tehlikeye karşılık önlem olarak envanter seviyesini artırmıştır. Salgının devam etmesi halinde Şirket envanter seviyeleri olağan seviyenin üstünde kalabilir ve bu durum Şirket'in mali durumunu ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

11 Aralık 2020

SDA International SARL

Levent Mah. Çimen Sok. No: 10/A Blok
Kat: 2/2 Kat: 2/2 Kat: 2/2 Kat: 2/2
Tic. Sic. No: 0388-0/231438016
www.yapikrediyatim.com.tr

ARZUM
MARMARA ALTERNATİF FİNANSMAN VE KURUMSAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 816
34090 ÇYOP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004/77
Tic. Sic. No: 148574 www.arzum.com.tr

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi

6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

6.1.2. İhraççı'nın kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Otakçılar cad. N. 78 Kat. 1 B Blok N.B1 B Eyüp/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul
Ticaret sicil/dosya numarası:	148674-0 ve 148674 ¹

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 26.07.1977 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

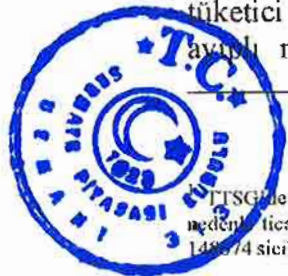
Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye
Merkez adresi:	Otakçılar cad. N. 78 Kat. 1 B Blok N.B1 B Eyüp/İstanbul
İnternet adresi:	https://www.arzum.com.tr
Telefon:	0212 467 80 80
Faks:	0212 467 80 00

Şirket'in tabi olduğu mevzuat, izin ve muafiyetler:

6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun

Kanun kapsamında Şirket, ithalatçı ve/veya satıcı konumundadır. Kanun, her türlü tüketici işlemi ile tüketiciye yönelik uygulamayı kapsamakta olup satıcı ve alıcıların, taşıdığı mal ve/veya hizmet, tüketici sözleşmelerindeki haksız şartlar, taksitle satış,

11 Aralık 2020



TİSGBİ ile yapılan ilanlar 15.10.2020 tarihinde yayımlanan ilan itibarıyla 148674-0 sicil numarası altında yayınlanmaktadır. Bu nedenle ticaretsicil.gov.tr adresinden yapılan TİSGBİ aramalarında geçmiş ilanları ulaşabilmek için 148674-0 numarasının yanında 148674 sicil numarasının da ayrıca sorgulanması gerekmektedir.

SDA International SARL

YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Dışişleri Bakanlığı
Ticaret Sicili No: 27348
Ticaret Sicili No: 0388-0023-1810000
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otakçılar cad. No: 78 Kat: 1 B Blok N.B1 B
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435/00-1163
Tic. Sic. No: 148674 - www.arzum.com

tüketici kredileri, ticari reklam ve haksız ticari uygulamalar kapsamında hak ve yükümlülükleri düzenlemektedir.

Kanun kapsamında tüketiciye teslimi anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmayan ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşımayan mallar ayıplı mal teşkil etmektedir. Malın ayıplı olduğunun anlaşılması durumunda tüketici;

- Satılanı geri vermeye hazır olduğunu bildirerek sözleşmeden dönme,
- Satılanı alıkoyup ayıp oranında satış bedelinden indirim isteme,
- Aşırı bir masraf gerektirmediği takdirde, bütün masrafları satıcıya ait olmak üzere satılanın ücretsiz onarılmasını isteme,
- İmkân varsa, satılanın ayıpsız bir misli ile değiştirilmesini isteme,

seçimlik haklarından birini kullanabilir.

2020 yılı için tüketici hakem heyetlerine yapılacak başvurularda:

- 6.920 (altıbindokuzyüzyirmi) TL'nin altında bulunan uyuşmazlıklarda ilçe tüketici hakem heyetleri,
- Büyükşehir statüsünde olan illerde 6.920 (altıbindokuzyüzyirmi) TL ile 10.390 (onbinüçyüzdoksan) TL arasındaki uyuşmazlıklarda il tüketici hakem heyetleri,
- Büyükşehir statüsünde olmayan illerin merkezlerinde 10.390 (onbinüçyüzdoksan) TL'nin altında bulunan uyuşmazlıklarda il tüketici hakem heyetleri,
- Büyükşehir statüsünde olmayan illere bağlı ilçelerde 6.920 (altıbindokuzyüzyirmi) TL ile 10.390 (onbinüçyüzdoksan) TL arasındaki uyuşmazlıklarda il tüketici hakem heyetleri,

görevlidir.

Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği

Şirket ve tüketiciler arasında "www.arzum.com.tr" üzerinden yapılan sözleşmeler Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği kapsamında mesafeli sözleşme teşkil etmektedir.

Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği kapsamında, tüketicilerle mesafeli sözleşme kuran satıcı ve sağlayıcılara ön bilgilendirme yükümlülüğü getirilmiştir. Bilgilendirme yükümlülüğü kapsamında, mal veya hizmetin niteliği, satıcının adı veya unvanı, varsa MERSİS numarası, satıcının iletişim bilgileri, mal veya hizmetin toplam fiyatı gibi bilgiler yer almaktadır.

Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği kapsamında, tüketicilerin herhangi bir sebep göstermeksizin ya da ceza koşulu ödemeksizin 14 gün içinde sözleşmeden cayma hakkı bulunmaktadır. Satıcı veya hizmet sağlayıcı tüketicinin cayma hakkını kullandığına ilişkin bildirimin kendisine ulaştığı tarihten itibaren 14 gün içinde, varsa malın tüketiciye teslim masrafları da dahil olmak üzere tahsil edilen tüm ödemeleri iade etmekle yükümlüdür.

6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun

Şirket'in "www.arzum.com.tr" üzerinden yürüttüğü faaliyetler Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun kapsamında elektronik ticaret teşkil etmektedir ve Şirket hizmet sağlayıcı konumundadır. Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun kapsamında hizmet sağlayıcıların sorumlulukları, elektronik iletişim araçlarıyla

SDA International SARL

Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
Otağlar Cad. No:76 Kat:1 B. Blok Kat:1
34050 FİYAT - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 455 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

yapılan sözleşmeler ile elektronik ticarete ilişkin bilgi verme yükümlülükleri ve uygulanacak yaptırımlar düzenlenmektedir.

Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik

Elektronik İletiler Yönetmeliği kapsamında elektronik iletişim araçlarıyla yapılan ticari iletişime dair bilgi verme yükümlülükleri ve ticari elektronik iletilerde uyulması gereken hususlar düzenlenmiştir. Hizmet sağlayıcı konumunda olan Şirket'in, mal ve hizmetlerini tanıtmak, pazarlamak, işletmesini tanıtmak ya da kutlama ve temenni gibi içeriklerle tanınırlığını artırmak amacıyla alıcıların elektronik iletişim adreslerine gönderdiği ticari elektronik iletiler için önceden onay alması gerekmektedir. Onayda, alıcının ticari elektronik ileti gönderilmesini kabul ettiğine dair olumlu irade beyanı, adı ve soyadı ile elektronik iletişim adresi yer alır. Hizmet sağlayıcı, alıcıdan ticari elektronik ileti onayı vermesini, sunduğu mal ve hizmetin temini için ön şart olarak ileri süremez.

Hizmet sağlayıcı, Elektronik İletiler Yönetmeliği çerçevesinde yapmış olduğu işlemler ve sunduğu hizmetler nedeniyle elde ettiği verilerin, ilgili mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla muhafazasından ve hukuka aykırı olarak bunlara erişilmesini ve işlenmesini önlemek amacıyla gerekli tedbirlerin alınmasından sorumlu olacaktır.

Hizmet sağlayıcı onay kayıtlarını, onayın geçerliliğinin sona erdiği tarihten, ticari elektronik iletilere ilişkin diğer kayıtları ise kayıt tarihinden itibaren üç yıl süreyle saklar.

Elektronik Ticarete Hizmet Sağlayıcı ve Aracı Hizmet Sağlayıcılar Hakkında Yönetmelik

Elektronik Ticaret Yönetmeliği kapsamında hizmet sağlayıcı olan Şirket, elektronik ticaret faaliyetine başlamadan önce kendine ait elektronik ticaret ortamında Elektronik Ticaret Yönetmeliği kapsamındaki bilgileri eksiksiz olarak bulundurma yükümlülüğü altındadır. Hizmet sağlayıcı, Elektronik Ticaret Yönetmeliği çerçevesinde yaptığı işlemler ve sunduğu hizmetler nedeniyle elde ettiği kişisel verilerin muhafazasından ve hukuka aykırı olarak bunlara erişilmesini ve işlenmesini önlemek amacıyla gerekli tedbirlerin alınmasından sorumludur.

Hizmet sağlayıcı, elektronik ticaret işlemlerine ilişkin elektronik kayıtları işlem tarihinden itibaren üç yıl süreyle saklayacak ve talep halinde bu kayıtları Ticaret Bakanlığı'na sunacaktır.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülüklerini düzenlemek üzere çıkarılmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda hazırlanmıştır ve kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir.

KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve

11 Aralık 2021

SDA International SARI

SDA International SARI

DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Çiment Sok. Kat: 10 A Blok
D: 21/22-23-24-25 Kat: 21/22
Etiler/Beşiktaş/İST. Şişli No: 34688
Mersis No: 0388-0000-91010026
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Sicil No: 278 Kat: 1 B Blok No: B1
34050 FİYAP - İSTANBUL
Matnizade Kurumlar V.D. 435 000 171
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Verisi işlenen ilgili kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır.

Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluların Siciline kaydolmak zorundadır.

Şirket, faaliyetleri kapsamında müşteri, potansiyel müşteri, tüketici, potansiyel tüketici, çalışan, çalışan aday, yetkili teknik servis, şirket yetkilileri, iş ortaklığı olan gerçek ve tüzel kişilere ait verileri işlemektedir.

Şirket, faaliyetlerini KVKK'ya uygun hale getirmek için; uyum çalışmalarını yürütmek üzere bir komite kurmuş, bir hukuk bürosuna Şirket'in kişisel verilere uyum çalışmalarının değerlendirildiği hukuki rapor hazırlatmış, kişisel verilerin korunması iç yönergesi hazırlamış, kişisel verilerin korunması ve işlenmesi politikası oluşturmuş, kişisel verileri saklama ve imha politikası oluşturmuş, veri sorumlusuna başvuru formu hazırlamış ve www.arzum.com.tr web sitesini mevzuata uygun hale getirmek için çalışmalar yapmıştır. Bunun yanı sıra, kişisel verilerin elde edilmesi esnasında kullanılmak üzere, çalışan, çalışan aday, tüketici, bayi, yetkili servis, yetkili servis çalışanı, satış ekibi ve tamir fişlerindeki kişisel veriler için ayrı ayrı aydınlatma ve rıza metinleri hazırlanmış ve içerikleri KVKK'daki asgari içeriğe uygun olacak şekilde düzenlenmiştir. Şirket VERBİS sistemine kayıtlıdır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, ticari, sınai, zirai veya mesleki bir faaliyetin ya da girişimin icrasına tahsis edilen veya bu faaliyetlerde kullanılan, kara ya da su üzerindeki açık veya kapalı alanda bulunan sabit ya da mobil yerler işyeri tanımı kapsamındadır ve işyerlerinin açılıp faaliyet göstermesi için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmalıdır. Bu nedenle Şirket'in faaliyet gösterdiği işyerleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alması gerekmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'e ait merkez adres ve Bayrampaşa'daki depo için yürürlükte bulunan işyeri açma çalışma ruhsatları bulunmaktadır. Şirket'in Niğde Teknopark Şubesi'ndeki faaliyetleri Niğde Teknopark'ın uygulaması uyarınca proje onayı çerçevesinde yürütülmektedir. Şirket'in Tuzla'da bulunan serbest bölge şubesindeki faaliyetler ise serbest bölgenin uygulaması uyarınca faaliyet izni çerçevesinde yürütülmektedir.

Sınai Mülkiyet Kanunu ve Yükseköğretim Kurumlarında Gerçekleştirilen Buluşlara ve Kamu Destekli Projelerde Ortaya Çıkan Buluşlara Dair Yönetmelik

SMK marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. SMK uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara SMK'yla sağlanan koruma bu hakların tescili yoluyla mümkündür. SMK uyarınca tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler halinde yenilenebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren beş yıldır. Bu süre beşer yıllık dönemler hâlinde yenilenmek suretiyle toplam yirmi beş yıla kadar uzatılabilir. Patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere yirmi yıl, faydalı modelin koruma süresi on yıldır ve bu süreler uzatılmaz.

SDA International SARL

ARZUM
KURUMSAL İZAHNAMESİ
Otaklar Cid. No: 78 Kat: 1 E Blok No: B1B
34050 EVLUP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 - www.arzum.com

SMK uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tabidir. Devir sözleşmelerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır.

Çalışan buluşlarına ilişkin düzenlemeler SMK'da ve Çalışan Buluşları Yönetmeliği'nde bulunmaktadır.

Bu düzenlemeler uyarınca bir çalışanın, bir işletmede yükümlü olduğu faaliyeti gereği gerçekleştirdiği ya da büyük ölçüde işletmenin deneyim ve çalışmalarına dayanarak, iş ilişkisi sırasında yaptığı buluş, hizmet buluşu olarak tanımlanmaktadır. Çalışanların Buluşları Yönetmeliği uyarınca çalışan bir hizmet buluşu yaptığında, bu buluşunu yazılı olarak ve geciktirmeksizin işverene bildirmekle yükümlüdür ve işverenin, hizmet buluşu ile ilgili olarak tam veya kısmi hak talep etme hakkı vardır. İşveren hizmet buluşu üzerinde hak talep ederse, çalışan makul bir bedelin kendisine ödenmesini işverenden isteyebilir.

SMK hükümleri uyarınca çalışan, iş sözleşmesi ilişkisi içindeyken serbest bir buluş yaptığı takdirde, bu durumu da geciktirmeden işverene bildirmekle ve buluşun gerçek bir serbest buluş sayılıp sayılmayacağı kanaatini oluşturabilecek ölçüde bilgi sağlamakla yükümlüdür. Hizmet buluşları hakkında çalışanlara ödenecek bedellerin hesaplanmasında Çalışanların Buluşları Yönetmeliği hükümleri de uygulama alanı bulmaktadır.

Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

Kanun uyarınca işveren, örneği SGK tarafından hazırlanacak işyeri bildirgesini en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte, SGK'ya vermekle yükümlüdür. Şirket kuruluşunun ticaret sicili memurluklarına bildirilmesi halinde yapılan bu bildirim Kurum'a yapılmış sayılır ve ilgililerce ayrıca işyeri bildirgesi düzenlenmez.

Serbest Bölgeler Uygulama Yönetmeliği

Yönetmelik serbest bölgelerin kurulması, yönetilmesi, işletilmesi ve diğer hususları düzenlemektedir. Şirket'in İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi'nde şubesi bulunmaktadır. Şirket bu kapsamda Serbest Bölgeler Uygulama Yönetmeliği uyarınca zorunlu kılınmış faaliyet ruhsatını usulüne uygun şekilde almıştır.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği, teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşu, işleyişi, yönetim ve denetimi ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları ve diğer usul ve esasları düzenlemektedir. Şirket'in Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)'ta şubesi bulunmaktadır. Şirket bu kapsamda Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'ne uygun şekilde proje kabul belgesini almıştır.

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun

Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun uyarınca kişilerin silahlı personel tarafından korunması, kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik birimi kurulması veya güvenlik hizmetinin şirketlere gördürülmesi özel güvenlik komisyonunun kararı üzerine valinin iznine bağlıdır. Şirket'e ait merkez adreste özel güvenlik hizmeti alınmakta olup, söz konusu işyeri için valiliklerden özel güvenlik izinleri alınmıştır.

11 Aralık 2023

SDA International SARI

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 78 Kat: 8 Blok
Kat: 8 Kat: 23-24 25/27 34050
Levent Mah. Beşiktaş/İST. Sicil No: 27689
Tic. Sic. No: 0388-0025-1810-0016
www.yapikrediyarim.com.tr

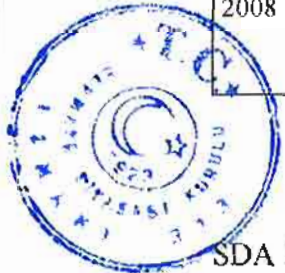
YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Kat: 7 Kat: 8 Blok No: 818
Otaçlar Cad. No: 78 Kat: 8 Blok No: 818
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 437 001 1003
Tic. Sic. No: 140674 www.yapikrediyarim.com

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in kuruluşundan itibaren gösterdiği gelişmenin önemli aşamaları yer almaktadır:

Tarih	Gelişme
1950'ler	Şirket'in temelleri, 1950'li yılların başlarında Kazım Kolbaşı, Kemal Kolbaşı ve İbrahim Kolbaşı tarafından kurulan bir şahıs şirketine dayanmaktadır.
1966	"Arzum" markası kullanılmaya başlanmıştır.
1977	Şirket, 1977 yılında "Güney İthalat Anonim Şirketi" adıyla kurulmuş ve faaliyetlerini bu tüzel kişilik altında yürütmeye başlamıştır.
1993	"Arzum" ürünlerini pazarlamak amacıyla Arzum Dış Ticaret A.Ş. kurulmuştur.
2001	Sektörde üç yıl garanti uygulaması ilk kez Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir.
2002	Şirket, ilk elektrikli cezveyi piyasaya sunmuştur.
2005	Farklı segmente ulaşmak amacıyla Felix Elektrikli Ev Aletleri A.Ş. kurulmuştur.
2007	Unvan değişikliği yapılarak Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.
2008	Arzum Dış Ticaret A.Ş. ile Felix Elektrikli Ev Aletleri A.Ş. Şirket çatısı altında birleştirilmiştir.
2008	Dünya'nın önde gelen özel sermaye fonlarından Ashmore Group'un iştiraki Turkish Household Appliances BV ile ortaklık kurulmuştur. Ashmore Group, 2008 ve 2009 yıllarında gerçekleştirdiği iki işlemle Şirket'in toplamda %49'luk hissesini alarak Kolbaşı Ailesi ile ortak olmuştur.

11 Aralık 2023



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Convent Sok. No: 16 Kat: 9
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274945
Tic. Sic. No: 0388-0023-1915-0015
www.yapikrediyanim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otakılar Mah. No: 71 Kat: 1 B Blok No: 18
34090 EYÜP - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274945
Tic. Sic. No: 148674

Tarih	Gelişme
2008	Arzum Cezve türk kahvesi makinesi Design Turkey "İyi Tasarım Ödülü"nün sahibi olmuştur.
2009	Şirket'in Hong Kong'daki bağlı ortaklığı Arzum Asia Pacific Ltd. kurulmuştur.
2009	Gıda hazırlama kategorisinde ciro bazında ilk 3 marka arasına girmiştir. *
2011	Şirket'in Almanya'daki bağlı ortaklığı Arzum Europe GmbH kurulmuştur. Yurt dışındaki ilk mağaza Erbil'de açılmıştır.
2012	Şirket ilk defa tahvil ihraç etmiştir.
2013	SDA International, Ashmore Group'un Şirket'te sahip olduğu %49'luk payını satın alarak Kolbaşı Ailesi ile ortaklık kurmuştur.
2014	Arzum, "Arzum OKKA" markası altında ilk doğrudan fincana servis özellikli türk kahvesi makinesinin lansmanını yaparak yeni bir segmentin oluşmasına öncülük etmiştir.
2015	Arzum ilk kez profesyonel CEO yönetimine geçmiştir.
2017	Saç bakımı kategorisinde ciro bazında ilk 3 marka arasına girmiştir. *
2017	İNOVA Lig'de organizasyon ve kültür kategorilerinde Türkiye'de lider şirket ödülü alınmıştır.
2018	Arzum, satış sonrası hizmetleri ile Stevie Awards bronz ödülüne layık görülmüştür.
2019	Arzum, müşteri hizmetleri başarısı ile Stevie Awards altın ödülünü kazanmıştır.
2019	Ticaret Bakanlığı'nca düzenlenen 22. Geleneksel Tüketicici Ödülleri'nde "Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü" kazanmıştır.
2019	Ducati markası ile global marka iş birliği yapılarak Ducati By Arzum markası kurulmuştur.
2019	Arzum, Deloitte Private tarafından düzenlenen "En İyi Yönetilen Şirketler" programında "En İyi Yönetilen Şirket Ödülü" kazanmıştır.

* Kaynak: Gfk raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Kevrekçi Mh. Çarşı Sok. No: 14 Kat: 3
D: 23/23/24 25 27 34/35
Etiler/Beşiktaş/İST. Şişli
Tic. Sic. No: 0388-0023/1910-0006
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 818
34050 Etiler - BEŞİKTAŞ - İSTANBUL
Muhasebe Kurumları V.D. 435 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com



Handwritten signature of SDA International SARL.

Handwritten signature of YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Handwritten signature of ARZUM ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket’in yatırım harcamaları ağırlıklı olarak yeni geliştirilen ürünler için, seri üretim sürecinde kullanılması amacıyla standart ürünün özelliklerini ihtiva eden “kalıp” yatırımlarından ve bilgi teknolojileri için yapılan geliştirme ve iyileştirme yatırımlarından oluşmaktadır. Şirket, yatırım harcamalarını faaliyetlerinden elde ettiği nakitle ve banka kredileriyle finanse etmektedir.

Şirket’in dönemler itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kınılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık’ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül’de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Taahhütler	-	113,356	1,119,449	98,341	10,788
Demirbaşlar	2,451,830	6,158,798	5,915,883	4,024,972	5,718,891
Özel Maliyetler	69,203	125,187	-	-	-
Yapılmakta Olan Yatırımlar	490,861	181,061	1,109,410	897,992	363,779
Haklar	928,213	1,316,940	1,505,652	1,086,561	1,350,177
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	169,068	3,000	9,719	-
Toplam	3,940,107	8,064,410	9,654,394	6,117,585	7,443,635

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket’in 6.2.1. bölümünde sunulan yatırımları işbu İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

6.2.3. İhraççı’nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççı’yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yoktur.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mal. Çömen Sok. No: 1A/2 Blok
34397 Kat: 3 34.25.27 74369
Levent-Beşiktaş/İST. Sicil No: 251609
Mersis No: 0388001378100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ELEKTRONİK VE SANAYİ TİCARET A.Ş.
Ordu Cad. No: 8 Kat: 1 B Blok No: B18
34397 Kat: 3 34.25.27 74369
Levent-Beşiktaş/İST. Sicil No: 251609
Mersis No: 0388001378100016
Tic. Sic. No: 148074 www.arzum.com

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

“Arzum” markası, küçük ev aletleri sektöründe Türkiye’nin köklü ve bilinirliği en yüksek markalarından bir tanesidir. Şirket, farklı kategorilerde küçük ev aletleri dizayn etmekte, geliştirmekte, yerli ve uluslararası üretim firmaları ile işbirliği içerisinde üretim yaptırmakta, güçlü tedarik zinciri ve satış ağı ile Türkiye’de ve ihracat pazarlarında satış yapmakta ve satış sonrası servis ağı ile müşterilerine hizmet vermektedir.

30 Eylül 2020 itibarıyla, Arzum, 200’ün üzerinde ürün, 20.000’in üzerinde satış noktasına ulaştıran satış ve dağıtım ağı, 500’ün üzerinde müşterisi ve 400’ün üzerinde yetkili servisi ile Türkiye küçük ev aletleri sektörünün öncü oyuncularındandır.

Ürünler

Şirket küçük ev aletleri sektöründeki faaliyetlerini üç ana ürün kategorisi ve altı alt ürün kategorisi altında sürdürmektedir. Bu ürün kategorileri aşağıda belirtilmektedir:

1. Mutfak Aletleri

Şirket mutfak aletleri kategorisinde 131 farklı ürün ve 470’in üzerinde stok birim ürün (SKU)² ürün gamına sahiptir.

1.1. Gıda Hazırlama:

Gıda hazırlama kategorisi, Şirket’in rekabetteki konumu açısından en güçlü olduğu kategorilerden biridir. Şirket GfK raporlarına göre³ 2019 yılında bu kategoride adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 3 markadan biridir. Arzum’un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %19 ve %22,6’dır. Temel olarak, mutfak robotları, mikserler, el blenderleri, doğrayıcılar, meyve sıkacakları gibi ürünlerden oluşmaktadır.

Şirket’in bu kategoride halihazırda 59 farklı üründen oluşan 177 stok birim ürünü (SKU) bulunmaktadır. Gıda hazırlama kategorisinin Şirket’in net satışları içerisindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %20,6, %19,6, %21,9 ve %26,2’dir.

²SKU (Stock Keeping Unit / Stok Birim Ürün) stok takibini kolaylaştırmak amacıyla özelliklerine göre ürünler verilen kodlardır. Aynı özelliklere sahip olsa dahi, farklı renklerdeki ve/veya farklı dillerde kullanıcı kılavuzu olan vb. ürünlerin kodları da farklıdır. Dolayısıyla bu bölümde yer verilen ürün sayıları aynı özellikte fakat farklı renklerdeki ürünlerin de aynı ayı sayılması sonucunda ulaşılan değerlerdir.

³ Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

SDA International SARL



ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 78 Kat: 11 Blok: 11/18
34050 EYUP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. No: 148673
Tic. Sic. No: 148673 - www.arzum.com

1.2. Pişirme ve Kızartma:

Pişirme ve kızartma kategorisi de Şirket'in güçlü olduğu önemli kategorilerindendir. Şirket GfK raporlarına göre 2019 yılında bu kategoride adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 3 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %16,2 ve %14,8'dir. Temel olarak, tost makineleri, ekmek kızartma makineleri, mini fırınlar, elektrikli pişiriciler ve ekmek yapma makineleri gibi ürünlerden oluşmaktadır.

Bu kategoride 32 farklı üründen oluşan 79 stok birim ürünü (SKU) bulunmaktadır. Pişirme Kızartma kategorisinin Şirket'in net satışları içerisindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %14,0, %12,0, %13,7 ve %13,8'dir.

1.3. Sıcak İçecek Hazırlama:

Sıcak içecek hazırlama kategorisi de Şirket'in güçlü olduğu kategorilerdendir. Şirket GfK raporlarına göre 2019 yılında bu kategoride adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 3 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %12,7 ve %10,6'dır. Temel olarak, türk kahvesi makinaları, çay makinaları, su ısıtıcıları gibi ürünlerden oluşmaktadır.

Şirket'in bu kategoride 40 adet üründen oluşan 214 stok birimlik ürünü (SKU) bulunmaktadır. Şirket'in net satışları içerisindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %23,3, %26,2, %26,7 ve %27,7'dir.

Şirket'in diğer kategorilerdeki markası Arzum'a ek olarak, Türk kahvesi makinası segmenti için geliştirdiği Arzum OKKA markası da bulunmaktadır.

Türk kahvesi kültürünü hem Türkiye'de hem uluslararası mecralarda geliştirmeyi hedefleyen Şirket, 2014 yılında fincana doğrudan kahve servisi yapan ilk cihazı Arzum OKKA markalı Türk kahvesi makinasını geliştirmiştir. 2016 yılında geliştirdiği ve geniş kitlelere hitap edebilen Arzum OKKA Minio markalı otomatik Türk kahvesi makinası ile sektörde de yeni bir kategori açılmasına destek olmuştur.

Şirket'in Arzum OKKA markası, sadece Türkiye pazarı ile sınırlı kalmayıp, yakın coğrafyada ve özellikle Orta Doğu ülkelerinde karşılık bulmaktadır.

2. Kişisel Bakım

Şirket kişisel bakım kategorisinde 34 farklı ürün ve 80 stok birim ürünlük (SKU) bir ürün gamına sahiptir. Kişisel bakım kategorisinin Şirket'in satışları içerisindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %15,1, %14,1, %13,7, %12,6'dır.

2.1. Saç Kurutucular:

Saç kurutucuları kategorisi, Şirket'in rekabetteki konumu açısından güçlü olduğu kategorilerden biridir. Şirket GfK raporlarına göre 2019 yılında bu kategoride adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 3 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %19,1 ve %19,9'dur.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çimen Sok. No: 11 Kat: 10
D: 21-22-23-24 34397 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08050023000000000000000000
www.yapikrediati.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Etiler Mah. Kat: 1 A Blok No: 818
34060 EYÜP / İSTANBUL
Makina Tesisatı V.D. 435 004 1773
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

2.2. Saç Şekillendiriciler:

Saç şekillendiricileri kategorisi, Şirket'in rekabetteki konumu açısından güçlü olduğu kategorilerden biridir. Şirket GfK raporlarına göre 2019 yılında bu kategoride adette ve ciroda en yüksek Pazar payına sahip 3 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %21,1 ve %27,3'tür. Temel olarak, saç düzleştiriciler ve saç şekillendiriciler gibi ürünlerden oluşmaktadır.

2.3. Epilasyon Cihazları ve Traş Makinaları:

Epilasyon cihazları ve traş makinaları kategorisinde, Şirket GfK raporlarına göre 2019 yılında adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 10 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %1,9 ve %2,1'dir. Temel olarak, epilasyon cihazları ve erkek bakım setleri gibi ürünlerden oluşmaktadır.

3. Elektrikli Ev Aletleri

Şirket elektrikli ev aletleri kategorisinde 45 farklı üründen oluşan 94 stok birim ürünlük (SKU) bir ürün gamına sahiptir.

3.1. Ütü:

Ütü kategorisinde Şirket, GfK raporlarına göre 2019 yılında adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 5 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %4,4 ve %12,9'dur. Temel olarak ütü kategorisi; buharlı ütüler, buhar kazanlı ütüler ve seyahat ütüler gibi ürünlerden oluşmaktadır.

Şirket'in bu kategoride hâlihazırda 11 farklı üründen oluşan 26 stok birimlik ürünü (SKU) bulunmaktadır. Şirket'in Arzum markası, GfK'ya göre ütü kategorisinde %4,4 pazar payı ile ilk 5 markadan biridir. Ütü kategorisinin Şirket'in satışları içerisindeki payı sırasıyla 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %5,9, %7,5, %8,5, %6,5'tir.

Şirket'in Arzum markası, GfK'ya göre 2019 yılında Türkiye'de ütü kategorisinde toplam marka bilinirliği en yüksek olan markadır.

3.2. Elektrikli Süpürge:

Elektrikli süpürge kategorisinde Şirket, GfK raporlarına göre 2019 yılında adette ve ciroda en yüksek pazar payına sahip 10 markadan biridir. Arzum'un bu kategoride pazardan aldığı pay ciro ve adet olarak sırasıyla %4,6 ve %6,5'tir. Temel olarak elektrikli süpürge kategorisi; toz torbasız süpürgeler, toz torbalı süpürgeler, kablolu el süpürgeleri, kablosuz şarjlı el süpürgeleri gibi ürünlerden oluşmaktadır.

Şirket'in bu kategoride hâlihazırda 19 farklı üründen oluşan 32 stok birimlik üründen (SKU) oluşan ürün gamı bulunmaktadır. Elektrikli süpürge kategorisinin Şirket'in satışları içerisindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %16,7, %15,8, %12,8, %10,5'tir.

11 Aralık 2020 Elektrikli süpürge kategorisi, dünyada ve Türkiye'de küçük ev aletleri sektörü içerisindeki en büyük ürün kategorisidir. Şirket'in Arzum markası, GfK'ya göre 2019 yıl sonu itibarıyla bu kategoride %4,6 pazar payı ile en yüksek pazar payına sahip 10 markadan biridir.

Rekabetin yüksek olduğu bu alan, Şirket için de büyük bir potansiyeli arz etmektedir. Şirket'in stratejisi çerçevesinde 2018 yılında imzalandıran "Olimpia" ismi ile yeni bir

SBA International SARI



YAPILAN REKABET İNCELEMESİ
T.C. TİCARET BAKANLIĞI
Lovent Mül. Gözetim ve Kontrol
D. 22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2

siklonik ürün serisi dizayn edilmiş ve geliştirilmiştir. Torbasız süpürge pazarında tüm kanallarda ve fiyat segmentlerinde tam penetrasyon elde etmek amacıyla, yeni bir siklonik ürün serisi daha geliştirilmiş ve 2020 yılı sonunda "Clean Force" ismiyle devreye alınması planlanmıştır. Ayrıca, son dönemlerde trendi hızla artan şarjlı dikey süpürge ve robot süpürge segmentleri için de ürün geliştirme süreçleri hızlandırılmıştır.

3.3. Diğer:

Şirket'in yukarıda belirtilenlerin haricinde, toplam satışları içerisinde az ağırlığı olan ısıtıcı-soğutucu, şofben, aksesuar gibi başka elektrikli ev aletleri de vardır. Bu kategoride 15 farklı üründen oluşan 36 stok birim ürünü (SKU) bulunmaktadır. Şirket'in net satışları içerisindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı ilk 9 aylık dönemi için sırasıyla %4,4, %4,8, %2,8 ve %2,7'dir.

Şirket'in bu ürün kategorilerindeki satışlarının, toplam net satışlarına oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem
	2017	2018	2019	2020
Mutfak Aletleri	%57.9	%57.8	%62.3	%67.7
Elektrikli Ev Aletleri	%27.0	%28.1	%24.1	%19.7
Kişisel Bakım Aletleri	%15.1	%14.1	%13.7	%12.6
Toplam	%100	%100	%100	%100

AR-GE çalışmaları

Şirket, ürün geliştirme faaliyetlerini stratejisinin odağına almıştır ve birçok farklı kategorideki başarısının önemli faktörlerinden birinin kendi ürünlerini geliştirmesi olduğunu düşünmektedir. Şirket'in yeni ürün geliştirme çalışmaları üç ana unsur üzerine kuruludur: (i) ürün yönetimi, (ii) pazarlama ve (iii) AR-GE. Bu üç iş kolu birlikte çalışarak müşterilerin ve pazarın beklentilerini doğru analiz etmeye çalışır, hedef pazarlara yönelik geliştirilen ürün ve fikirlerin doğru pozisyonlanması üzerine odaklanır ve AR-GE yetkinlikleri ile ürünün doğru iş ortakları ve tedarikçiler ile hayata geçirilmesi için adımlar atar.

Şirket ürün geliştirme faaliyetlerini gerek kendisi yürütmekte, gerekse de dış buluşçular ile işbirliği yapmaktadır. Şirket'in ürün geliştirmede iş birliği yaptığı üçüncü kişiler arasında tedarikçileri, üniversiteler, start-up firmaları, tasarım şirketleri, AR-GE şirketleri ve test kuruluşları bulunmaktadır. Şirket geliştirdiği ürünlere ilişkin olarak son üç yılda 30'un üzerinde ulusal ve uluslararası tasarım ödülü almıştır.

Şirket ayrıca diğer şirketlerde marka işbirlikleri yapmaktadır. Bu kapsamda Ducati, Beymen Club ve Starbucks gibi markalara sahip şirketlerle iş birliktelikleri kurulmuş, beraber ürün geliştirilmesi yapılmıştır.

Müşteriler ve Satış Kanalları

Yaygın satış kanalı Şirket'in önemli başarı faktörlerinden bir tanesidir. Şirket, hâlihazırda üç ana satış kanalı üzerinden faaliyetlerini sürdürmektedir.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 15 Kat: 8
D:21-22-23-24-25-26-27-28-29
Levent-Beşiktaş/İST. /Sic. No: 26768
Tic. Sic. No: 03884528-1110016
www.yapikrediyeatirim.com.tr

71

ARZUM
ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Marmara Cad. No: 78 Kat: 1 B. Blok No: 818
34050 FÜYÜ - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

1. Modern Kanal

1.1 Teknoloji mağazaları:

Şirket'in teknoloji mağazaları kanalındaki müşteri portföyü MediaMarkt Turkey Ticaret Limited Şirketi, Teknosa İç Dış Tic. A.Ş. ve Vatan Bilgisayar San. ve Tic. A.Ş. gibi ulusal çapta yaygın firmalardan oluşmaktadır. Bu müşterilerin ülke çapında mağazaları bulunmakla birlikte, genellikle İstanbul, İzmir, Ankara gibi büyük kentlerde faaliyet göstermektedirler.

1.2 Süpermarketler ve Hipermarketler Kategorisi:

Şirket'in süpermarketler ve hipermarketler kanalında değerlendirilen müşterileri, Migros Ticaret A.Ş., CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş., Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş., ve Özdelek Alışveriş Merkezleri ve Tekstil Sanayi A.Ş. gibi ülke çapında yaygın ulusal firmalardır. Türkiye'deki toplam perakende hacmi içerisinde de önemli yer tutan oyuncular, bazı küçük ev aletleri kategorileri için çok uygun bir satış kanalı oluşturmaktadır.

1.3 E-Ticaret:

E-ticaret kanalı, küçük ev aletleri sektörü için en hızlı büyüyen kategori olmasının yanında, günümüzde sektörün toplam hacminden de önemli pay almaya başlamıştır. Şirket, uzun yıllardır e-ticaret kanalına yatırım yapmakta ve uzun dönemli stratejisi çerçevesinde bu satış kanalında Türkiye'de kendi sektörünün öncülerinden olmayı hedeflemektedir.

Hâlihazırda Şirket'in e-ticaret satışları iki ana kanaldan gerçekleşmektedir: i. Çevrimiçi pazar yerleri ve ii. www.arzum.com.tr internet sitesi. Çevrimiçi pazar yerleri olarak nitelendirilen önemli platformlar arasında Hepsiburada, Trendyol, Gittigidiyor, Amazon, N11 gibi internet siteleri önemli yer tutmaktadır.

Şirket, e-ticaret satış kanalında önemli yer tutan çevrimiçi pazar yerleri üzerinden satışlarını rekabetçi hale getirmek ve bu platformlardaki payını arttırabilmek amacıyla bu kanala münhasır özel bayiler geliştirmiştir.

1.4 İndirim Marketleri:

Son yıllarda gerek dünyada gerek Türkiye'de, perakende sektörünün en hızlı büyüyen kategorilerinden bir tanesi olan indirim marketleri, küçük ev aletleri sektörü için de önemli bir satış kanalı haline gelmiştir. Şirket'in bu satış kanalındaki önemli müşterileri A101 Yeni Mağazacılık A.Ş., Birleşik Mağazalar A.Ş. (BİM) ve Şok Marketler Ticaret A.Ş. gibi ülke çapında yaygın ulusal zincirlerdir. İndirim marketleri kanalı, Şirket'in belirli küçük ev aletleri kategorilerinde en önemli satış kanallarından bir tanesidir.

2. Geleneksel Kanal

2.1 Perakende Kanalı:

Uzun yıllar boyunca Türkiye'de küçük ev aletleri sektöründeki en önemli satış mecrası olan geleneksel perakende, modern satış kanallarına ve e-ticaret kanalına pay kaybetmek ile birlikte, halen tüketici nezdinde önem arz eden bir satış kanalıdır. Şirket'in bu kanaldaki müşterileri Evkur, Yön AVM, EvShop, Evdiz gibi çeyiz mağazaları ve bölgeye özgü diğer çok kategorili perakende mağazalarıdır.

11 Aralık 2023



SDA International SARL

Levent Mall, Çobanlar Sok. No: 34/35
Etiler, Beşiktaş/İST. /T.C. /N: 2122-23 24 25 26 34235
Levent 1 Beşiktaş/İST. /T.C. /N: 2122-23 24 25 26 34235
Tic. Sic. No: 0388 00 23 19 00 016
www.yapikredi.com.tr

72

ARZUM
ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Saklılar Cad. No 25 Kat: 1 B Blok No: 816
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmar, Kurum: 41 V.D. 435 001 1203
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

2.2 Toptan Kanalı:

Geçmişte Türkiye’de küçük ev aletleri sektörü içerisinde önemli yer tutan toptan satış kanalı, gün geçtikçe modern kanallara ve e-ticaret kanalına pay kaybetmektedir. Bazı kentlerde ve bölgelerde halen güçlü alt bayilere sahip toptancılar başarı ile faaliyet gösterse de, toptan kanalının hem Şirket’in hem de sektörün satışlarındaki payı gün geçtikçe azalmaktadır.

Genellikle uzun satış vadeleri ile çalışılan ve net işletme sermayesi yoğun bir iş modeline dayalı toptan satış kanalının Şirket’in satışlarındaki payının azalmasıyla alacak tahsil süreleri ve Şirket’in net işletme sermayesi olumlu yönde dönüşüme uğramaktadır.

3. İhracat

Şirket, 2016 yılından bu yana ihracat pazarlarındaki fırsatlardan faydalanabilmek ve Türkiye küçük ev aletleri pazarındaki başarısını diğer pazarlara taşıyabilmek amacıyla bu satış kanalına büyük önem vermektedir. Şirket’in ihracat konusundaki iş modeli ihracat yaptığı pazarlarda güvenilir distribütörler ile uzun dönemli iş birlikleri yapmak üzerine kuruludur.

Şirket’in ihracat kanalındaki yaklaşımı bazı ana kriterler üzerine kuruludur, bu kriterler şöyle sıralanabilir: (i) Kârlı ve sürdürülebilir satış modeli, (ii) stratejik pazarlara odaklılık, (iii) etkin vade ve risk yönetimi, (iv) güçlü teminat mekanizmaları, (v) verimli transit veya doğrudan sevkiyat planlaması, (vi) ihracat pazarlarına yönelik özel ürün geliştirilmesi.

Şirket, ihracat pazarlarına yönelik teknik regülasyonlar ve yeterlilik kriterlerine uyum sağlayabilmek için çeşitli sertifikasyon süreçlerini tamamlamış ve bazı özel gereklilikleri (ABD pazarı için priz uyumu, G-mark – UL – IL – AUS sertifikasyonları) sağlamıştır.

Bu tür zorunlu gerekliliklere ek olarak, Şirket ürün tasarımı konusunda da ilgili pazarların ihtiyaçlarına uygun dizayn çalışmalarına imza atmıştır.

Şirket, ihracat pazarlarındaki etkinliğini arttırabilmek amacıyla bu bölgelere özgü reklam ve pazarlama faaliyetleri de yürütmektedir.

Şirket ayrıca ihracat performansını arttırabilmek amacıyla yerli ve uluslararası birçok fuarda etkin rol almaktadır.

4. Diğer

Şirket’in yukarıda bahsi geçen satış kanallarına ilave olarak satış gerçekleştirdiği bir takım başka kanallar da mevcuttur. Otel, restoran ve kafelere (Horeca) yapılan satışlar, sadakat projeleri ve ürün hediyeleri gibi özel projelerin yönetildiği promosyon kanalı ve bunların haricinde kalan proje bazlı kurumsal satışlar diğer başlığı altında değerlendirilmektedir.

Şirket yıllar içerisinde yurt içindeki satışlarını geleneksel kanaldan, modern kanala kaydırmıştır. Bu değişim sayesinde hem tahsilat vadelerinde hem de teminatlandırmada daha avantajlı duruma gelmiştir. Bunun yanında modern kanal içerisindeki alt kanallara (zincir, teknoloji market, e-ticaret vb.) önemli yatırımlar yaparak, bu alt kanallar

SDA International SARI

ARZUM
KÜÇÜK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otaklar Cad. No: 78 Kat: 5 B.Ö. No: 818
34550 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 045 004 1718
Tic. Sic. No: 148674 - www.arzum.com

arasında esnek hareket edebilme kabiliyetini sağlamıştır. Bu sayede makroekonomik dengelerdeki değişimlere daha hızlı cevap verebilir hale gelmiştir. Ayrıca Şirket, 2016 yılından bu yana ihracat stratejisindeki değişikliklerle yurt dışı satışlarında kayda değer artışlar sağlamıştır. Şirket'in toplam net satışlarının, satış kanalları bazındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem
	2017	2018	2019	2020
Geleneksel	%49,5	%40,7	%34,2	%27,9
Modern	%38,5	%46,3	%51,8	%57,0
İhracat	%7,1	%8,2	%10,2	%11,6
Diğer	%4,9	%4,8	%3,9	%3,6
Toplam	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0

Pazarlama ve İletişim

Şirket, hem küçük ev aletleri pazarındaki son tüketiciye ulaşmak hem de marka bilinirliğine yatırım yapmak amacıyla düzenli pazarlama ve iletişim faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in 16 kişi ile faaliyet gösteren pazarlama departmanı, tüm ana ürün kategorileri için ürün yönetimi faaliyetlerini ve farklı mecralarda marka iletişimi faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket, ürün yönetimi faaliyetleri kapsamında faaliyet gösterdiği üç ana ürün kategorisi için ürün portföylerinin oluşturulmasını, Arzum (sıcak içecek hazırlama kategorisi için ayrıca Arzum Okka) markasının rekabete göre her kategoride konumu, fiyatlama stratejisi, satış kanalı stratejisi, iletişim stratejisi gibi hususların belirlenmesini sağlamaktadır.

Şirket'in iletişim faaliyetleri ise hazırlanan yıllık iletişim planları üzerinden yürütülmektedir. Şirket, kendi ürün ve marka stratejisi ile paralel şekilde yıllık eylem planını belirlemektedir. Şirket'in yıl içerisinde aktif olduğu reklam mecraları televizyon, radyo, açık hava, dijital kanallar olarak sıralanabilir. Özellikle e-ticaret kanalında görülen hızlı büyüme ile dijital reklam mecralarındaki faaliyetler de hız kazanmıştır.

Arzum markası, halkla ilişkiler faaliyetlerinde küçük ev aletleri sektörünün aktif markalarından bir tanesidir.

Tedarikçiler ve Üretim

Şirket'in hâlihazırda bir üretim tesisi bulunmamaktadır ve tüm ürünler yurt içindeki ve yurt dışındaki üreticilerden tedarik edilmektedir. Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir işbirliği içerisinde çalışmaktadır.

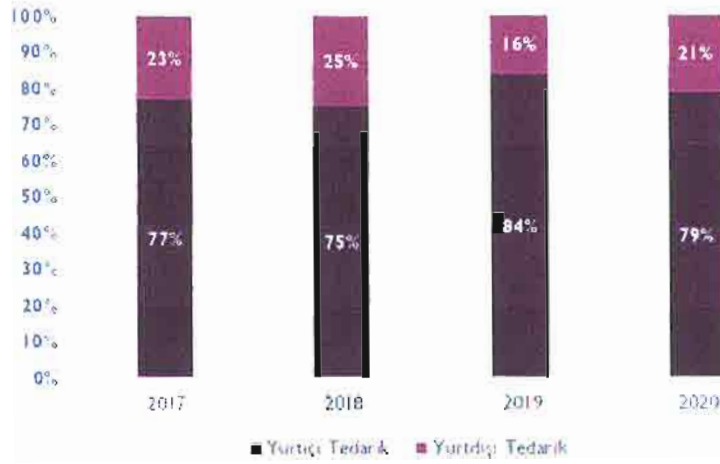
Şirket'in ürün tedarikçisinin ne kadarlık kısmının hangi ülkeden hangi oranlarda tedarik edildiği aşağıdaki tablolarda belirtilmektedir:

11 Aralık 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Cömert Sok. No: 11 A Blok
06210 - 22 24 25 27 34 360
Nispetiye - Beşiktaş / İST. Sicil No: 257889
Mersis No: 0388 0023 19 00 0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 18 Kat: 5 Çekirge No: 18
34050 YÜREKÖY - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 004 1273
Tic. Sic. No: 48674 www.arzum.com



Tedarik Zinciri ve Lojistik

Şirket, Türkiye’de ve ihracat pazarlarında satış ve pazarlamasını yaptığı ürünlerini Türkiye’de ve Çin’de faaliyet gösteren üreticilerden tedarik etmektedir. Ürün tedariki sağlanan üreticiler ile Şirket’in uzun yıllara dayalı ilişkileri bulunmaktadır.

Ürün geliştirme ve tedarik konularında Şirket’in iki iş modeli bulunmaktadır:

- Şirket’in benimsediği ana iş modellerinden biri kendi geliştirdiği ürün ve modellerin üçüncü kişi tedarikçilerle akdedilen sözleşmeler çerçevesinde Şirket adına ürettirilmesi ve şirket tarafından satış kanalları üzerinden satışa sunulması üzerinedir. Şirket bu iş modelinde ürünlerinin tasarımı ve araştırma geliştirme çalışmaları için genellikle üçüncü kişilerle çalışmaktadır. Aynı zamanda Şirket bu iş modelinde ürünler için kalıp yatırımlarını da kendisi üstlenebilmektedir. Kalıp yatırımlarını Şirket’in üstlendiği ürünler, Şirket’in seçtiği ve işbirliği yaptığı üreticilerin tesislerinde üretilmektedir, bu ürünlere dair fikri haklar da bu iş modelinde genellikle Şirket’e ait olmaktadır.
- Şirket’in benimsediği diğer iş modeli ise, üreticilerin geliştirdiği ürün ve modellerin, tedarikçilerle akdedilen sözleşmeler çerçevesinde Şirket markası altında satışa sunulmasıdır. Bu iş modeli çerçevesinde Şirket’in ürün geliştirme ekibi üreticilerin geliştirdiği modeller içerisinde ürün seçimi yapmakta, ürünlerin Türkiye ve ihracat pazarlarına uyumu konusunda gerekli düzenlemeleri yürütmekte ve ürün lansmanını sağlamaktadır. Ancak bu iş modeli Arzum adına herhangi bir ürün geliştirme yapılmamaktadır.

Gebze’de yer alan ve 69.250 metrekarelik kapalı alana sahip operasyon ve lojistik merkezinin Şirket’e tahsisli 7.200 metrekarelik alanında ürün ve yedek parça stoklaması yapılmaktadır. Çin’den ithal edilen ürünler için ise aynı tesiste yer alan antrepo ve Şirket’in Tuzla’da bulunan serbest ticaret bölgesinde yerleşik deposu kullanılmaktadır. Tedarik edilen ürünlerin elleçlenmesi⁴, depolanması ve lojistik tedarikçisi üzerinden Şirket’in Gebze tesisinde gerçekleştirilmektedir.

⁴ Malzeme elleçleme; hammadde, parça, kulu, satış, palet, barge vb. ürünlerin A noktasından B noktasına en verimli şekilde tüm hareketleri ile ilgilidir.

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 27 Kat: 3
Levent/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 0368/253 1910-0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ SANAYİ VE TİCARET
Bakanlığı, Çarşı No: 78 Kat: 1 & 2
34099 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 43 09 45 13
Tic. Sic. No: 146574 www.arzum.com

Şirket'in operasyonlarını yürüttüğü Gebze'deki tesis, bir lojistik tedarikçisi olan CEVA Lojistik ile akdetmiş olduğu sözleşme çerçevesinde hizmet alımı modeliyle kullanılmaktadır, CEVA Lojistik tarafından Arzum'a CEVA Lojistik'e ait depoda da lojistik, stoklama ve gümrük işlemleri ile ilgili çeşitli konularda hizmet verilmektedir.

Ceva Lojistik, operasyon merkezinin işletilmesi yanı sıra Şirket'in tüm lojistik süreçlerini de yürütmektedir. Operasyon merkezinden tüm müşterilere yapılacak olan sevkiyatlar Ceva Lojistik'e ait araçlar ile gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca Şirket, Gebze'de yer alan tesiste satış sonrası hizmetler operasyonunu da yürütmektedir. Bu kapsamda merkez servisi, yedek parça ve ürün iade operasyonu faaliyetleri gösterilmektedir. Aynı zamanda yine Gebze deposunda Şirket'in www.arzum.com.tr üzerinden gerçekleştirdiği satışları için de bir elleçleme merkezi bulunmaktadır.

Şirket'in Gebze tesisi üzerinden gerçekleştirdiği sevkiyatlara ek olarak, Arzum Asia Pacific Ltd. bağlı ortaklığı üzerinden doğrudan ve hiç Türkiye'ye uğramadan ihracat müşterilerine sevkedilen ürünleri de bulunmaktadır

Ceva Lojistik ile olan sözleşme dışında Şirket'in Tuzla serbest bölgede yer alan deposu için Desbaş'la bir depo kullanım sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşme çerçevesinde muhtelif ticari ve endüstriyel mal, makine ve ekipmanın depolanması için Şirket'e alan tahsis edilmiştir. Çin'den ithal edilen ürünlerden, özellikle transit ihracata konu olan ürünler için Şirket'in Tuzla'da bulunan serbest ticaret bölgesinde Desbaş'tan kiraladığı bu deposu kullanılmaktadır.

Şirket'in Almanya'nın Mannheim kentinde Ekol Lojistik'e ait bir operasyon merkezinde de Avrupa dağıtımı için depolama ve nakliye faaliyetleri bulunmaktadır.

Şirket'in ayrıca Bayrampaşa'da arşiv olarak kullanılan bir deposu bulunmaktadır

Şirket talep ve tedarik planlama süreçlerini satış ve operasyon planlama yapılanması ile sürdürmektedir. 2018 yılında devreye alınan Şirket dışından kendisi için yazdırdığı bir otomasyon sistemi ve iş zekası kokpit uygulamaları sayesinde satış, pazarlama, planlama ve finans ekipleri tek bir platform üzerinden oluşturulan satış tahmini üzerinde uzlaşıp talep ve tedarik planlamasını aylık rutin toplantılarla en iyi uygulamalar seviyesinde gerçekleştirmektedir.

Satış Sonrası Hizmetler ve Teknik Servis Altyapısı

Şirket, Türkiye'nin 80 şehrinde 400 teknik servise sahiptir. Bu servislerin 221 adedi "Arzum yetkili servisi" statüsündedir. Diğer 179 servis ise Şirket'in softben ürünlerinin kurulumu konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket, Türkiye genelindeki tüm bu servislerinin yedek parça ihtiyaçlarını karşılayabilmek için Gebze'deki operasyon merkezinde yedek parça stoku taşımaktadır. Tüm servislerin ihtiyaçları en hızlı şekilde bu merkezden karşılanmaktadır. Şirket, yedek parça tedarikini sağlayabilmek için ürün tedarikçileri ile aynı zamanda yedek parça anlaşmaları da yapmaktadır.

Şirket'in satış sonrası hizmetleri operasyonlarını yürütülebilmesi amacıyla 18 kişilik bir ekibi bulunmaktadır. Şirket satış sonrası hizmetler alanında verimli bir operasyon yürütebilmek amacıyla 2017 yılından itibaren Şirket dışından kendisi için yazdırdığı bir otomasyon sistemini kullanmaktadır.

11 Aralık 2023



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çamlıca Sok. No: 14 A Blok
D: 27 Kat: 23-24-25-26-27 34330
Levent-Şişli/Beşiktaş / Şişli No: 25/609
Merkezi No: 0382 0023 7910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Bulvarı V.F. 435000 34070
34070 EYÜP - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Çalışanlar ve İnsan Kaynakları

30.09.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in 145 çalışanı bulunmaktadır. Kadın çalışan sayısı 57 olup, toplam çalışanların yaklaşık %39'u kadın çalışanlardan oluşmaktadır. Rekabetçi bir sektör içerisinde faaliyet gösteren Şirket'in en önemli başarı faktörlerinden bir tanesi yüksek nitelikli çalışanlarıdır.

Şirket'in çalışanlarının %56'sı lisans veya yüksek lisans derecesine sahiptir. Çalışanların %38'i beş yıl ve üzeri süredir Şirket'te çalışmaktadır, bir ila beş yıl arası süre ile Şirket'te çalışanların oranı ise %46'dır. Şirket, çalışan memnuniyetine büyük önem vermektedir. Dört yıldır "Great Place to Work" anketine katılmakta olan Şirket, Mart 2020 itibarıyla çalışan bağlılığı anlamında "Great Place to Work Certified" sertifikasına sahip bir firma olmaya hak kazanmıştır.

Bilgi Teknolojileri Altyapısı

Şirket, bilgi teknolojileri konusunda üç ana hedef çerçevesinde hareket etmektedir: (i) Sistem, ağ ve bilgi güvenliği konularında sıfır risk yaklaşımı ile hareket etmek, (ii) iş uygulamalarında teknolojiye azami ölçüde faydalanarak verimliliği en üst seviyeye taşıyabilmek, ve (iii) tüm iş süreçlerinde dijital dönüşümü gerçekleştirebilmek.

Şirket, sistem ve ağ güvenliği anlamında altyapı yatırımlarını tamamlamıştır.

Şirket iş uygulamaları konusunda bir çok önemli iş ortağı ile birlikte çalışmaktadır. Şirket'in kurumsal kaynak planlaması (ERP) sistemi Microsoft Dynamics Axapta'dır. Aynı zamanda tüm Şirket içi operasyonlar Microsoft Office 365 platformu üzerinden yürütülmektedir. Şirket müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) uygulamaları için Microsoft Dynamics CRM'i kullanmakta olup, iş analitiği konusunda SAP Business Object programı kullanılmaktadır. İnsan kaynakları uygulamaları için Genom programı kullanılmaktadır.

Şirket, dijital dönüşüm faaliyetleri çerçevesinde ise ASOP iç süreçlerin entegrasyonu uygulamasını, UI Path robotik süreç otomasyonu sistemlerini, Bulut Tahsilat tahsilat yazılımını, eBA iş otomasyonu uygulamasını, özel müşterilerinin sell-out satışlarını anlık takip edebilmek için kendisine özgü geliştirilen sell-out takip yazılımını ve bunlar gibi bir çok uygulamayı operasyonlarına entegre etmiştir.

Finansal Yönetim ve Risk Yönetimi

Şirket'e, geçtiğimiz 15 yıl içerisinde art arda iki özel sermaye fonu ortak olmuş ve bu özel sermaye fonları ile ortaklık aşamasında kurumsal yönetim, etkin bütçe ve raporlama altyapısı, risk yönetimi çerçevesi benimsemiştir.

Şirket, finansal yönetim anlamında çeşitli teknolojik altyapı yatırımları yapmıştır ve bu sayede sayılarla yönetim stratejisini benimsemiştir. Günlük, haftalık ve aylık performans raporları sayesinde üst yönetim ekibinin tüm kararları rakamlara dayalı rasyonel metotlar ile alınmakta, birçok başarı metriğinin (KPI) takibi sağlanmaktadır. Bu başarı metrikleri ve finansal hedefler yönetim kurulu tarafından yıllık olarak onaylanan bütçe çerçevesinde belirlenmekte, üst yönetim ekibinin ve tüm çalışanların performans ölçme ve değerlendirmeleri de hedeflenen metrikler üzerinden yapılmaktadır.

Şirket çok sayıda müşteri ile çalıştığı için alacak ve tahsilat yönetimi, risk yönetim mekanizmaları içerisinde önemli yer tutmaktadır. Finans ekibi içerisinde sadece alacak

risklerinin yönetimine odaklanmış münhasır bir ekip bulunmakta, tüm müşterilerin ödeme performansları ve faaliyetleri yakından takip edilmektedir.

Şirket, gerek yurt dışından gerek yurt içinden tedarik ettiği ürünlerde faaliyetleri gereği önemli bir döviz kuru riski ile karşı karşıyadır. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar, Şirket'in ürün tedarik fiyatları üzerinde belirleyici olmaktadır. Bu tür risklerin en etkin şekilde yönetilmesi amacıyla Şirket, detaylı bir kur riskinden korunma (*hedging*) mekanizmasını benimsemiştir. Şirket, döviz endeksli satın alımlarını ve siparişlerini bütçe planları çerçevesinde yıllık düzeyde ileri tarihli döviz alım sözleşmeleri ile yönetmektedir.

Şirket'in Genel Stratejisi

Şirket, kendi sektöründeki güçlü konumunu korumak ve ileriye taşımak, büyüme fırsatlarını en verimli şekilde değerlendirmek amacıyla çeşitli stratejiler benimsemektedir. Şirket'in faaliyetlerine yönelik stratejik öncelikler şunlardır:

Türkiye küçük ev aletleri sektöründe güçlü konum ve organik büyüme:

Şirket, faaliyet gösterdiği pazardaki konumunu korumak, daha ileriye taşımak amacıyla dört ana hedefi şöyledir:

1. Sürdürülebilir büyüme:
 - Kârlılık odaklı yaklaşım,
 - Etkin net işletme sermayesi yönetimi,
 - Maliyet kontrolü,
 - Etkin iç kontrol ve risk yönetimi,
2. Müşteri memnuniyeti:
 - Müşteri memnuniyeti odaklı kategori yönetimi,
 - Marka imajının yönetimi,
 - Müşteri hizmetleri kalitesi,
3. Tercih edilen işveren olmak:
 - Doğru işe alım ve tutundurma,
 - Performans yönetimi,
 - Yetkinlik yönetimi ve eğitim,
 - İç iletişim ve sahiplenme,
4. Operasyonel mükemmellik:
 - Etkin tedarik zinciri yönetimi, talep ve stok planlama,
 - Süreç iyileştirme,
 - Verimlilik odaklı bilgi teknolojilerinden azami ölçüde faydalanma,

11 Aralık 2020 E-ticaretin büyümesi:

Şirket, gerek kendi websitesi www.arzum.com.tr, gerek diğer güçlü pazaryeri platformları üzerinden yaptığı e-ticaret satışlarında son dönemde önemli bir ivme yakalamıştır. Türkiye küçük ev aletleri sektöründe e-ticaret satışlarının tüm kanallara

SDA International SARL



Yazma
Tarih: 11.12.2020
Lokasyon: Başkent/AS1
E-posta: 0388-078
www.yapikredisairim.com.tr

ARZUM
ELECTROLİT EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otokarlar Cad. No:78 Kat:1 E Blok No:80
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 43 09
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

oranı gelişmiş ülkelere oranla halen düşük seviyelerdedir. Son dönemde sektörde gözlenen büyüme ivmesinin ilerleyen dönemde artarak devam edeceği tahmin edilmektedir.

Şirket, e-ticaret stratejisi üzerinde uzun zamandır çalışmakta, hâlihazırda gerek münhasır bayi altyapısı, gerek e-ticaret kanalına dair edindiği bilgi birikimi, gerek e-ticaret kanalı için büyük önem arz eden dijital kanallardaki reklam ve pazarlama yetkinlikleri ile bu alanda ü bir konum elde etmiştir.

Türkiye, genç ve dijital ortamla ilgilenen bir müşteri tabanı, yüksek internet ve mobil etkisi ile yaygın kredi kartı kullanımı ile e-ticaretin büyümesi açısından gelecek vaat eden bir ortam sunmaktadır. Bu büyüme fırsatından yararlanmak Şirket'in stratejisinin en önemli bacaklarından bir tanesini oluşturmaktadır.

İhracatın büyümesi

2016 yılından bu yana Şirket benimsediği yeni ihracat stratejisi ile özellikle hedef pazarlarında önemli bir ivme yakalamış, 2016 yılında Şirket satışları içerisinde %6,4 yer tutan ihracatın payı 2019 yılsonu itibariyle %10,2'ye yükselmiştir. Sürdürülebilir ve karlı ihracat kanalı büyümesi için Şirket gerekli altyapı yatırımlarını tamamlamış olup, bu alanda yakaladığı ivmeyi sürdürme hedefindedir.

Şirket'in özellikle öncülüğünü yaptığı sıcak içecek hazırlama kategorisi ve bu kategorinin öncü markalarından Arzum Okka, yakın coğrafyada belirli bir bilinirliğe ulaşmıştır. Hedef pazarlardaki gelişmelerin öncelikle diğer coğrafyalara ulaştırılması, sonrasında oluşturulan bu güçlü kanalın Şirket'in diğer ürün kategorileri için de verimli kullanılması Şirket'in büyüme stratejisinin en önemli unsurlarından bir tanesidir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

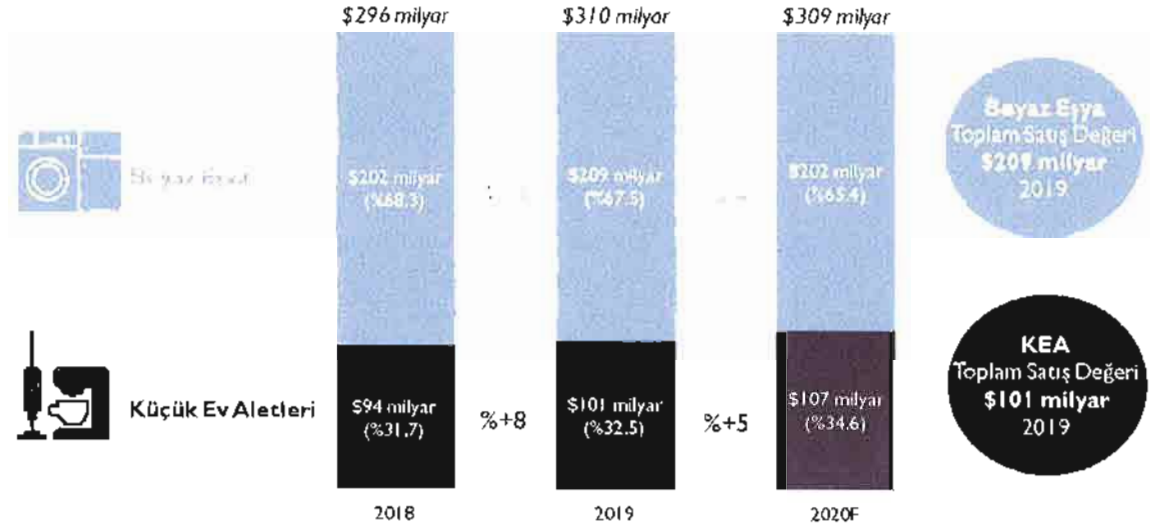
7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, küçük ev aletleri pazarında faaliyet göstermektedir ve faaliyetlerinin büyük bölümünü yurt içinde yürütmekte olup, başta Ortadoğu ve Avrupa olmak üzere birçok yurt dışı pazara ürünlerinin ihracatını gerçekleştirmektedir. GfK'nın 2020 Mart ayında hazırlamış olduğu Küçük Ev Aletleri Global Trendler Raporu'nda yer alan tahminlere göre KEA pazarının dünyadaki büyüklüğü 2019 yılı itibarıyla 101 milyar ABD doları seviyesindedir. Yine aynı raporda 2020 yılı itibarıyla pazarın %5 oranında büyüme kaydederek 107 milyar ABD doları seviyesine yükselmesi beklenmektedir.



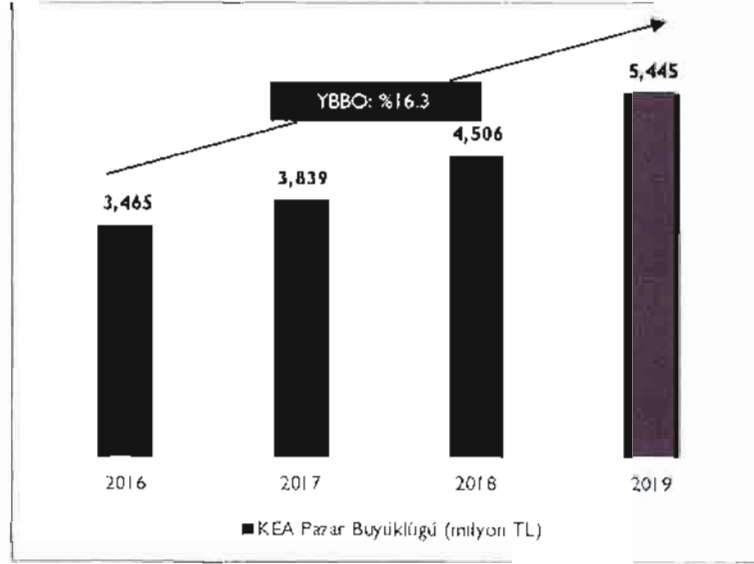
SDA International SARL





Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

GfK'ya göre 2019 yıl sonu itibarıyla Türkiye KEA pazarının büyüklüğü 5,4 milyar TL seviyesindedir. KEA pazarı Türkiye'de son 4 yılda %16,3 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile büyümüştür.



Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

Türkiye KEA pazarındaki ana ürün kategorileri (i) mutfak aletleri, (ii) kişisel bakım ve (iii) elektrikli ev aletleridir. Mutfak aletleri kendi içinde gıda hazırlama, tost makineleri ve sıcak içecek hazırlama olarak üçe ayrılmaktadır. Kişisel bakım kategorisinde saç bakım ürünleri bulunmakta ve elektrikli ev aletleri kategorisinde ütü, elektrikli süpürge ve diğer alt kategorileri bulunmaktadır.



SDA International SARL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 10 Kat: 5
071 27 73 24 25 27 28 29 30
Etiler - Beşiktaş / Şişli - İstanbul
Tic. Sic. No: 0388-00067910-0015
www.yatirimmenkul.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ötacılar Cad. No: 78 Kat: 1 Etiler No: 818
Beşiktaş / Şişli - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 035 034 718
Tic. Sic. No: 190679 www.arzum.com.tr