



Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

GfK'ya göre elektrikli süpürge kategorisi 2019 yıl sonu itibarıyla %39,8'lik payı ile sektörün en büyük kategorisidir, bu kategoriyi %15,7'lik payı ile sıcak içecek hazırlama, %12,9'luk payı ile ütü, %9,7'lik payı ile gıda hazırlama, %6,0'lık payı ile tost makineleri ve %5,2'lik payı ile saç bakımı kategorileri takip etmektedir.

Rekabet açısından ele alındığında, önemli yerel ve uluslararası markalar Türkiye pazarında faaliyet göstermektedir. Önemli yerli markalar arasında Arçelik, Fakir, Beko, Arnica ve Korkmaz bulunmakta iken, Philips, Tefal, Rowenta, Bosch ve Braun ise önemli uluslararası markalardır.

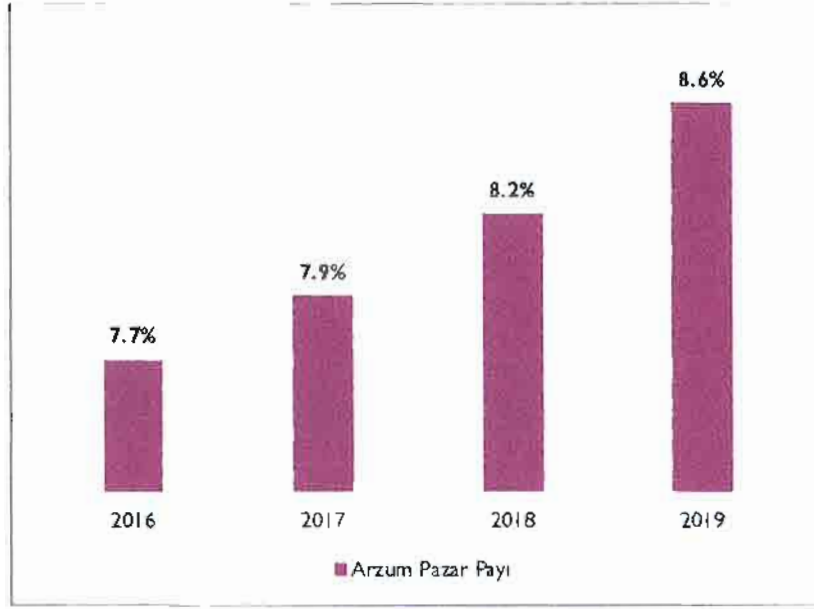
GfK'ya göre 2019 yıl sonu itibarıyla Arzum %8,6'lık ciro bazında pazar payı ile Türkiye KEA pazarında dördüncü oyuncudur. KEA pazarında mutfak grubuna dair kategoriler olarak nitelendirilen gıda hazırlama, pişirme kızartma ve sıcak içecek hazırlama kategorilerinde ve saç bakımı kategorisinde pazarda ilk üç marka içerisinde ve konumunu sürdürmektedir.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Bnk. No: 10 Kat: 10 Blok
Ü: 21-22-23 24 35-36 37 38
Levent/Beşiktaş/İST. Şişli 35 36 37 38
Tic. Sic. No: 0388-0027-1310-0046
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK EV ALEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Marmara Kuruçay Kat: 1 E Blok No: B18
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kuruçay V.D. 435 004 1743
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Arzum'un KEA Pazarında Ciro Bazında Pazar Payı



Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

Türkiye KEA pazarının köklü yerli markalarından olan Arzum, GfK'ya göre 2016 yılından 2019 yıl sonuna kadar cirosal pazar payını %0,9 artırmayı başarmış ve pazardaki konumunu güçlendirmiştir.

Şirket'in Avantajları ve Dezavantajları

Şirket'in pazardaki mevcut güçlü konumu ve büyüme stratejisini hayata geçirmek için Şirket'i elverişli hale getirdiği düşünülen çeşitli avantajları ve dezavantajları söz konusu olup bunlar şu şekilde sayılabilir:

A. Şirket'in Avantajları

Köklü Bir Geçmişe Sahip Güçlü Marka ve Yüksek Marka Bilinirliği

GfK'nın Ocak 2020 tarihli marka algı raporuna göre, Arzum Türkiye Küçük ev aletleri pazarının önemli kategorilerinde yüksek marka bilinirliğine sahiptir.

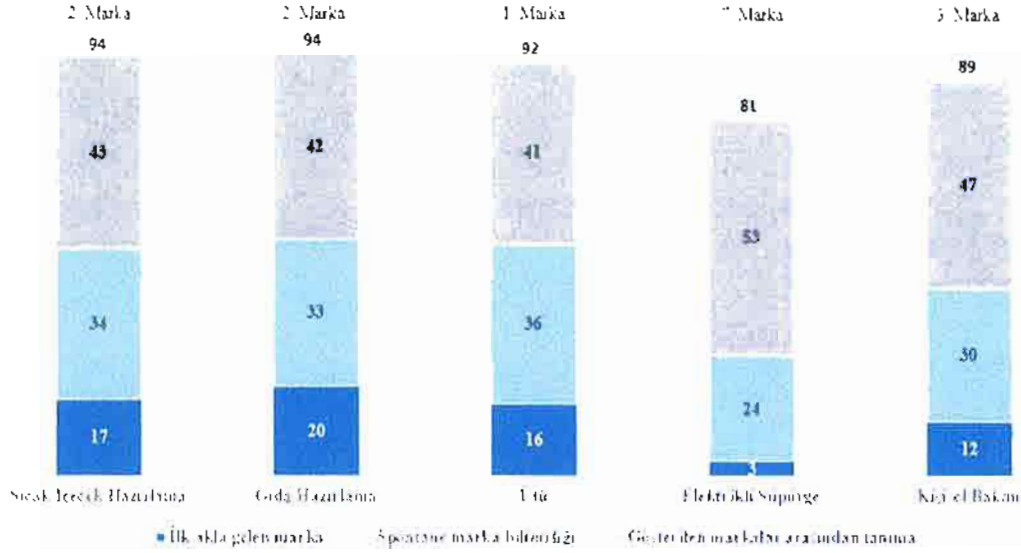
11 Aralık 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Çarşı Sok. No: 14 A Blok
Kat: 2 34398 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 257889
Tic. Sic. No: 0388002315100016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ötekiler Cad. Kat: 5 Blok No: 18
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 405 004 1711
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Önemli Kategorilerde Arzum'un Marka Bilinirliği



*Spontane marka bilinirliği ilgili kategoride başka markalardan sonra akla gelen markadır

Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

Türkiye KEA sektörünün beş kategorisinde Arzum'un marka bilinirliği önemli seviyelerdedir. Arzum toplam marka bilinirliği anlamında değerlendirildiğinde sıcak içecek hazırlama kategorisinde ve gıda hazırlama kategorisinde ikinci marka, ütü kategorisinde birinci marka, elektrikli süpürge kategorisinde yedinci marka ve kişisel bakım kategorisinde üçüncü marka konumundadır. Bu durum Arzum'un tüketicilerin zihninde önde gelen markalardan biri olduğunu, araştırma ya da satın alım anında akla gelen öncelikli markalar listesinde yer aldığını göstermektedir. Türkiye KEA sektöründe faaliyet gösteren çok sayıda uluslararası ve yerli oyuncu değerlendirildiğinde, Arzum markasının pozisyonu Şirket'in en önemli varlıklarındandır.

Şirket'in pazar payı bakımından ilk 3 marka içinde yer aldığı gıda hazırlama, saç bakımı ve sıcak içecek hazırlama kategorisindeki yüksek marka bilinirliği, marka gücünün ilgili kategorilerdeki iş sonuçlarına pozitif yansımalarının bir örneğidir. Şirket'in pazar payı bakımından ilk 5 marka içinde olduğu ütü kategorisinde marka bilinirliği açısından lider oyuncu olduğu görülmektedir. Şirket'in ütü kategorisindeki büyüme stratejisi ile birlikte değerlendirildiğinde bu kategorinin potansiyel arz ettiği düşünülmektedir.

Türkiye KEA pazarındaki büyüme potansiyeli ve düşük penetrasyon

GfK verilerine göre 2019 sonu itibarıyla 5,5 milyar TL olarak öngörülen Türkiye KEA pazarı (13 alt ürün grubu) çeşitli büyüme potansiyelleri barındırmaktadır. Avrupa ve benzer ülkelere kıyasla toplam pazarın görece küçük olması Türkiye KEA pazarını hızlı büyüyen pazarlardan biri haline getirmiştir.

Avrupa'da (GfK tarafından seçilmiş 28 ülkenin verileriyle) kişi başına yaklaşık 27 € seviyesinde yıllık KEA harcama yapıldığı tahmin edilirken bu harcamanın ülkemizde yaklaşık 11€ seviyesinde olduğu öngörülmektedir. Diğer taraftan Avrupa'da kişi başına 0,5 adede tekabül eden bu harcama ülkemizde 0,2 adede denk gelmektedir. (Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri

SDA International SARI

Levent 399. Kömür Sok. No: 188
07-22070 76-75 00
07-22070 76-75 00
07-22070 76-75 00
Tic. Sic. No: 0388-0423 / 10-0016
www.vapikrediyasiri.com.tr

ARZUM
MARMARA KURUMLAR V.D. 45004 1713
Tic. Sic. No: 1486/4 www.arzum.com

sayfasından ulaşılabilir.) Bu açıdan değerlendirildiğinde ülkemiz açısından KEA sektöründe büyüme potansiyeli olduğu düşünülmektedir.

Kategoriler bazında da farklı büyüme imkanlarından söz edilebilir. Kahve makinalarında düşük penetrasyonun getirebileceği fırsatların yanında, gıda hazırlama kategorilerindeki yüksek penetrasyona rağmen bu kategoride yeni ürünlerin pazara sunulması potansiyeli bulunmaktadır. Ütü ve süpürge gibi pazarın ciro olarak %56'sını oluşturan kategorilerde ise tüketicilerin odağında yenilik ve yüksek performans talepleri bulunmaktadır. Bu nedenle bu segmentteki yüksek penetrasyona rağmen teknoloji ve tasarım odaklı tüketici arayışları yeni ürünler için de ilave pazar yaratabilir.

Global markaların Türkiye pazarına yatırımlarını giderek arttırması sektörün kalite gelişimini desteklemektedir.

Türkiye’de genç nüfusun görece fazla olması, evlilik oranlarının yüksek olması, çeyiz kültürünün yaygın olması da kategorilerin büyümesindeki önemli demografik ve sosyal etkenlerdendir. Türk kahvesi ve çay gibi yerel tüketim alışkanlıklarını içeren eğilimler de sektörün büyümesinde destekleyici unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye’de tüketicilerin yeni trendlere hızlı adaptasyonu ve üreticilerin de çevik ürün geliştirme yetenekleri sayesinde yeni ihtiyaçlara yönelik hızlı sunulan ürünler pazarın büyümesindeki önemli faktörlerdendir. Kredi kartı ve mobil cihaz kullanımı, e-ticaret kanalındaki büyüme ve dijital pazarlama araçları da sektörün büyümesine destek olmaktadır. Akıllı ürünlere olan taleplerin artış trendinde olması da gelecek dönemlerde yeni ürünler için pazar imkanı oluşturabilir.

Son dönemde evden/uzaktan çalışma sürecinin artmasıyla, günlük hayatı kolaylaştıran ev aletlerine olan ihtiyaçların ve talebin artması büyüme fırsatları sunmaktadır.

Sağlıklı yaşam değerlerinin öne çıkmasıyla sağlıklı beslenme, hava temizleyici ve hijyen ürünleri segmentlerinde yeni gelişme potansiyeli artmaktadır.

Farklı Küçük Ev Aletleri Ürün Kategorilerindeki Pazar Payı

Arzum, Türkiye KEA pazarında bir çok kategoride önemli pazar payına sahiptir. Pazarda “mutfak kategorileri” olarak nitelendirilebilecek olan gıda hazırlama ve pişirme kızartma kategorisinde, sıcak içecek hazırlama kategorisinde ve son yıllarda Şirket’in stratejisi çerçevesinde odaklanılan saç bakım kategorisinde de GfK raporuna göre ciro bazında pazarda ilk 3 marka içinde yer almaktadır.

Şirket’in marka bilinirliği anlamında lider konumda olduğu ütü kategorisinde pazar payı halihazırda global oyuncuların gerisinde kalmaktadır, Şirket bu kategoride ciro bazında ilk 5 marka içerisinde yer almaktadır. Müşteri nezdinde Arzum markasının gücü dikkate alındığında ütü kategorisinin Şirket için önemli büyüme alanlarından bir tanesi olduğu değerlendirilmektedir.

Elektrikli süpürge kategorisi global oyuncuların güçlü olduğu bir alandır ve Şirket’in 2019 yıl sonu itibarıyla bu kategoride ciro bazında ilk on oyuncu içerisinde. Şirket, son yıllarda bu kategoride önemli adımlar atmıştır ve stratejisi çerçevesinde büyüme fırsatlarını değerlendiriyor olacaktır. Arzum markasının diğer kategorilerdeki gücünü ve başarısını, Türkiye KEA pazarının en büyük kategorisine taşıyabilmek Şirket için önemli bir büyüme potansiyeli arz etmektedir.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mh. Com. 34. Sk. No: 15. A Blok
D: 11-20-23-24-25-27-30-33
Levent/Beşiktaş/İST. No: 34398
Tic. Sic. No: 0388-00/30-10-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİKLI ALETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 5 Kat: 1 E Blok No: 8
34050 KÜLTÜR - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 904 77
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

11 Aralık 2020



SIDA International SARL

İlerleyen dönemde AR-GE ve ürün geliştirme kabiliyetlerinin Şirket'in sektöründe pozitif ayrışmasında önemli rol oynaması beklenmektedir.

ii. Tüketici Odaklılık: Şirket, Arzum markası ile odağında tüketicisi olan ve tüketicisine değer yaratmayı kendisine ilke edinen bir markadır. Her yıl cirosunun %6,5'ine yakın bir kısmını kurumsal iletişim, pazarlama iletişimi ve saha aktivitelerine ayırmıştır.

Şirket'in Arzum markası ile birçok ödüle layık görülmüştür:

- Arzum Superbrands 2016'da altı defa üst üste Türkiye'nin 'Süper Markaları' arasında yer almıştır.
- Arzum, Marketing Türkiye ve Roamlar Türkiye iş birliğiyle, 2019'da gerçekleşen "Cool Markalar Araştırması"nda küçük ev aleti kategorisinde son dört yıldır Türk tüketicilerinin en "cool" bulduğu marka olmuştur.
- Ticaret Bakanlığınca 2019'da 22'si düzenlenen Geleneksel Tüketici Ödülleri'nde Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü'nün sahibi olmuştur.

iii. İlk ürünler yaratmada tecrübe

Türkiye'nin kendi alanında en köklü oyuncularından bir tanesi olan Şirket, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de KEA sektöründe yeni ürün geliştirmede bir çok ilklere imza atmıştır.

- Arzum markalı ilk ütü 1967 yılında, ilk mekanik süpürgeyi 1968 yılında üretmiştir. Arzum ilk Türk malı mutfak robotu üretimini 1991 yılında gerçekleştirmiştir.
- Küçük ev aletleri sektöründe bir ilk olarak üç yıl garanti uygulamasını 2001 yılında başlatmıştır.
- 2003 yılında ilk elektrikli Türk kahvesi cezvesini üretmiştir ve 2014 yılında doğrudan fincana servis ve kendi kendini yıkayabilme özellikleriyle bir ilk olan Arzum OKKA Türk Kahvesi Makinesi'ni yurt içi ve global pazara sunmuştur.
- 2020 yılında Türkiye'de ilk nesnelerin interneti (IoT) uygulamalı Türk malı elektrikli süpürgeyi üretmiştir.

Çoklu Satış Kanalları ve Pazar Etkin Erişim

500'ün üzerinde toplam müşterisi ve 20.000'in üzerinde aktif satış noktası ile Şirket Türkiye çapında geniş bir satış ağına sahiptir.

Köklü markası ve uzun yıllardır oluşturduğu güven ilişkileri ile Şirket, geleneksel satış kanalında (perakende ve toptan) önemli konuma sahiptir. Geleneksel kanalda faaliyet gösteren büyük alışveriş merkezleri için müşteri ihtiyaçlarına uygun olarak son yıllarda kurulan yeni organizasyon yapısı ile pozisyonunu sağlamlaştırmıştır.

Şirket, son dönemde büyümekte olan kanallar olan süpermarket, indirim marketleri, teknoloji mağazaları gibi müşterilerdeki etkinliğini artırmış, Türkiye'nin önde gelen perakendecileri ile işbirliği yapmaktadır.

E-ticaret ve ihracat ise son dönemde Şirket'in büyümesine en yüksek katkıyı sağlayan satış kanallarıdır.

11 Aralık 2020



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mall, Çekirge Sok. No: 1, Kat: 8
D: 12, 22, 24, 25, 27, 30, 33
Levent/Beşiktaş/İS /Sic. No: 277888
Mersis No: 0388 4023 000 0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

86



E-Ticaret Kanalındaki Önde Gelen Konum ve Büyüme Potansiyeli

Tüm dünyada etkisi hissedilen, Türkiye KEA pazarında da gittikçe etkinliği ve önemi artan e-ticaret kanalı uzun zamandır Şirket'in odağındadır. Şirket'in uzun dönemli satış kanalı strateji çerçevesinde e-ticaret kanalı yapılandırılmış, gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Şirket bu kanalda hem kendi web sitesi (www.arzum.com.tr) hem de ulusal pazar yerleri üzerinden satış yapmakta, tüm bu kanalları özel bir odaklanma stratejisi ile yönetmektedir. Sadece e-ticaret kanalına odaklı bayiler geliştirilmiştir. E-ticaretin dinamikleri hakkında tecrübeli olan bu bayiler, Şirket'in e-ticaret planlarını yansıtan dijital pazarlama ve reklam faaliyetleri ile desteklenmiştir. Şirket son yıllarda e-ticarete özel dağıtım filosu oluşturmuştur. Tüm bu çalışmalar çerçevesinde, Şirket satış kanallarını e-ticaret kanalını da mevcut kanallara ekleyerek, daha esnek hale getirmiştir.

İhracattaki Performans ve Büyüme Potansiyeli

Şirket organizasyonel yapısında yaptığı değişiklikler ve ürün çeşitliliğini düzenleyerek önemli bir ihracat potansiyeline sahip hale gelmiştir. Kârlı ve sürdürülebilir ihracat yapısına sahip olmak, Şirket'in bu kanaldaki önemli önceliklerinden biridir. Bu çerçevede stratejik ihracat pazarlarına odaklanmak, etkin risk ve vade yönetimini sağlamak, transit sevkiyatlar ile verimliliği arttırmak ve ihracata özel ürün geliştirme faaliyetleri ile hedef pazarlardaki etkinliği arttırmak Şirket'in ihracat stratejisinin en önemli parçalarıdır.

Şirket'in ihracata odaklanması neticesinde ihracatın toplam satışlarının içindeki payı 2017 yılında yaklaşık %7,1, 2018 yılında yaklaşık %8,2, 2019 yılında yaklaşık %10,2 ve 2020 yılının ilk 9 aylık döneminde %11,6 olarak gerçekleşmiştir.

İlerleyen dönemde ihracat kanalındaki faaliyetlerin Şirket'in büyümesine önemli katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Yaygın Satış Sonrası Hizmet Ağı

Şirket, Türkiye'nin 80 şehrinde yer alan 400 yetkili satış sonrası hizmet ve servis noktası ile yaygın bir ağa sahiptir. KEA pazarında müşteri memnuniyetini sağlayabilmek ve müşteri ile marka arasındaki güveni tesis edebilmek için yaygın servis ağı önemli başarı faktörlerindenidir.

Şirket, yaygın satış sonrası servis ağı üzerinden müşterilerine hızlı ve verimli şekilde hizmet verebilmek için Gebze'de yer alan lojistik merkezinde müşterilerin yedek parça talepleri için stok bulundurmaktadır.

Şirket satış sonrası hizmet operasyonları süreçlerinde iyileştirme çalışmaları yapmış ve Şirket dışından kendisi için yazdırdığı servis otomasyon uygulamasını devreye almıştır. Bunun sonucunda 2015 yılında 54.093 olan garanti çerçevesinde değiştirilen ürün adedi, 2019 yılı sonunda 11.736'ya düşmüştür. Buna paralel olarak, 2016 yılında 16,5 gün olan ortalama tamir süresi, 2019 yılı sonunda 3,7 güne düşürülmüştür.

Arzum'un satış sonrası operasyonları bir bronz ve bir altın olmak suretiyle iki kez Stevie ödülüne layık görülmüştür. Aynı zamanda devreye almış olduğu müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları 2019 yılında Ticaret Bakanlığı tarafından "Müşteri Memnuniyetini İlke Edinen Marka" ödülü ile takdir edilmiştir. Şirket'in güçlü satış sonrası hizmet ağının ve operasyon kabiliyetinin pazardaki güçlü pozisyonunu

11 Haz 2020



SDA International SARL

Arzum
Tic. Sic. No: 148674
www.arzum.com

87

Arzum
Tic. Sic. No: 148674
www.arzum.com

korumasında, rekabet içerisinde kendisini ayırtırmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

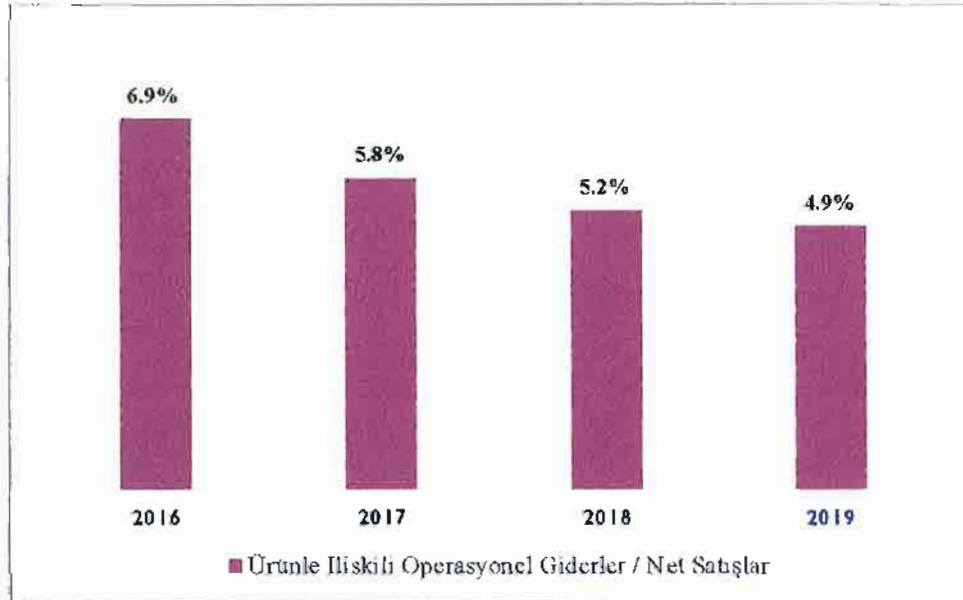
Etkin Tedarik Altyapısı ve Lojistik Yönetimi

Şirket, bugün itibarıyla Türkiye’de veya yurt dışında herhangi bir üretim tesisine sahip olmamak ile birlikte, farklı tedarikçi ile uzun süreli işbirlikleri içerisinde. Şirket’in ürün tedarikinin 30.09.2020 itibarıyla yaklaşık %79’u Türkiye’deki üreticilerden, yaklaşık %21’i ise Çin’den sağlanmaktadır. Yurt dışından tedarik edilen ürünlerin oranı 2017 yılında yaklaşık %23, 2018 yılında yaklaşık %25 ve 2019 yılında yaklaşık %16 olarak gerçekleşmiştir. 2017, 2018, 2019 ve 30 Eylül 2020 itibarıyla Çin’den toplamda 72 farklı tedarikçiyle çalışılmıştır. Çin ile KEA alanında işlem hacmi yüksek olan Şirket, aynı zamanda Türkiye’de tedarikçilerin geliştirilmesi, ürün geliştirme ve AR-GE kabiliyetlerinin iyileştirilmesi için işbirlikleri yapmaktadır. Tedarikçi süreçlerini uçtan uca yönettiği ASRM uygulamasını 2020 başında devreye alan Arzum bu sayede siparişten teslimata kadar tüm süreçleri izleyebilmekte ve devreye aldığı tedarikçi performans yönetimi modülü ile iyileşme sağlamaktadır.

Operasyonel Verimlilik ve Etkin Maliyet Yönetimi

Şirket, dünyadaki en iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve devreye aldığı operasyonel süreç iyileştirme projeleri ile yıldan yıla verimliliğini artırmıştır. Satış sonrası hizmetler ve tedarik zinciri verimlilik projeleri ile 2015 yılında %6,9 olan operasyonel giderlerin net satışa oranı 2019 yılında %4,9’a düşmüştür. Elde edilen verimlilik trendi Şirket’in kârlılığına katkı sağlamaktadır.

Ürünlerle İlişkili Operasyonel Giderlerin Gelişimi



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu⁵

Kurumsal Yönetim Kültürü ve Tecrübeli Yönetim Ekibi

Şirket önemli bir sektör tecrübesine ve pazar anlayışına sahip güçlü bir yönetim ekibi tarafından yönetilmektedir. Şirket, birincisi 2008 yılında, ikincisi ise 2013 yılında olmak

11 Aralık 2020



Bu rapor ve içindeki veriler bağımsız denetim ve/veya sınırlı denetimden geçirilmemiştir.

SDA International SARL

ARZUM
ZARFI VE KAPAK ÜRETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Marmara Kültürler V.D. 433 004
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

üzere iki özel sermaye fonu ile ortak olmuş, kurumsallaşma anlamında önemli adımlar atmıştır. Şirket'in önemli tüm karar mekanizmalarında profesyonel yöneticiler bulunmaktadır.

Genel Müdür (CEO) Süleyman Mete Zadi, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) Şecaattin Arda Altınok, Pazarlama ve Ürün Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Mehtap Yıldız, Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Serhan Giray ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Arif Emre Ünal'ın yer aldığı yönetim ekibi, strateji, ürün geliştirme, satış, pazarlama, ihracat, e-ticaret gibi alanlarda önemli tecrübeye sahiptir. Bu kişilerin özgeçmişlerine İzahname'nin 15.3 bölümünde yer verilmiştir. Şirket'in üst yönetim ekibi geçtiğimiz dönemde sahip oldukları deneyim ile ürün geliştirme ve pazarlama stratejisi izlemiş, satış ve saha yönetimi anlamında Şirket'in yetkinliklerini önemli ölçüde geliştirmiş, ihracat kanalını sağlıklı ve büyümeye hazır hale getirmiş, e-ticaret kanalının Türkiye KEA sektöründeki öncülerinden olmuş ve tüm altyapı yatırımlarını tamamlamıştır. Tüm bu gelişmeler ışığında Şirket'in finansal performansında önemli iyileşmeler gerçekleştirilmiş, marka değerine katkı sağlanmıştır.

Şirket'in üst yönetim ekibine ek olarak, yönetimin tüm kademelerinde kendi alanında uzman ve rekabetçi çalışanlar Arzum'un en önemli başarı faktörlerindendir.

Başarılı yönetim ekibi ve profesyonel yönetim anlayışı, Şirket'in çeşitli platformlarda ödüller almasını sağlamıştır. Alınan ödüllerden bazıları aşağıda belirtilmiştir:

- IDC Digital Retail Summit 2017'de "Kurumsal Dönüşüm" kategorisinde ikincilik ödülü.
- Deloitte Private tarafından 2019'da düzenlenen "En İyi Yönetilen Şirketler" programında en iyi yönetilen şirket ödülü.

Şirket, dünyadaki bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm trendlerini takip etmekte ve dijitalleşmeyi yönetim stratejisinin önemli unsurlarından bir tanesi olarak görmektedir. Operasyonlarının yönetiminde "dijital dönüşüm" başlığı altında satış sonrası yönetimini, Şirket içi onay mekanizmalarını, tahsilat takibi süreçlerini, insan kaynakları performans takibini ve bir çok diğer iş sürecini çeşitli yazılımlar ve iş ortakları ile yürütmektedir. Sistem, ağ, bilgi güvenliği ve yedekleme konularında da Şirket etkin bir altyapıya sahiptir. Şirket'in kurumsal kültürü ve verimliliği için bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm anlamında yapılan çalışmalar önem taşımaktadır.

Finansal Performans

Şirket 2017-2019 yılları arasında net satışlarını %55,6 oranında arttırmıştır. Bu artışa paralel olarak aktif büyüklüğünü %57,7, özkaynak büyüklüğünü ise %25,4 oranında arttırmıştır. 2020 yılının ilk 9 ayı itibarıyla net satışlarını bir önceki yılın aynı dönemine göre %37,7 oranında arttırarak büyüme trendine devam etmiştir.

Net işletme sermayesi yönetimi Şirket için yönetilmesi en önemli kalemlerden bir tanesidir. Şirket 2017-2019 yılları arasında net işletme sermayesinin net satışlara oranını %41,4'den %31,8'e indirmiştir. İşletme sermayesi ihtiyacındaki bu değişim, Şirket'in nakit akışı performansına olumlu katkıda bulunmuştur.

Şirket ticari yapısı gereği, hem ithalat hem de ihracat yapan bir şirket olduğundan kur riskine maruz kalmaktadır. Bilançosunda oluşan kur riski vadeli işlem sözleşmeleri

11 Aralık 2020

SDA International S.A.R.L.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Levent Mah. 25. Kat 5. Blok
D:25 Kat:25 34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274943
Mersis No: 0838002370000000016
www.yapikrediati.com.tr

ARZUM
ARZUM ALIŞTIRMA VE TİCARET A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 78 Kat: 5 Blok No: 818
34091 YÜREKİSTANBUL
Tic. Sic. No: 274943
Mersis No: 0838002370000000016
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

(forward işlemleri) ile yönetilmekte olup, kur hareketliliğinin Şirket performansı üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır.

Satışlardaki büyümenin yanında brüt kârlılık korunmuş, ayrıca operasyonel giderlerin ve satış pazarlama giderlerinin etkin yönetilmesi neticesinde net karlılık da korunmaya devam etmiştir.

Şirket'in net borcunun FAVÖK'üne oranı takip edilen önemli bir performans ölçümü olup, bu oran, son birkaç yılda olumlu seviyelere gerilemiştir. 2017 yıl sonunda 1,4x olan net borcun FAVÖK'e oranı, 2018 yıl sonu, 2019 yıl sonu ve 30 Eylül 2020 itibarıyla sırasıyla 1,2x, 1,1x ve 0,7x olmuştur.

B. Şirket'in Dezavantajları

Global Markalarla Rekabet

Şirket, iç pazarda büyümeyi hedeflediği süpürge ve ütü kategorilerinde ve de büyüme potansiyeli olduğunu düşündüğü yurt dışı pazarında çok uluslu ve global markalarla rekabet halindedir. Bu nedenle, marka bilinirliğine yönelik olarak yatırım yapmaya devam etmeyi planlamaktadır.

Ürün fiyatlarının döviz hareketlerinden direkt ve dolaylı etkilenmesi

KEA sektörü gerek Türkiye'de üretilen ürünlerin ithal girdiler nedeniyle gerekse de ithal edilen ürünlerin fiyatlarının direct olarak döviz hareketlerine bağlı olması nedeniyle döviz hareketlerinden etkilenir. Karlılığın korunması için, fiyatlamaların dövizin hareketli olduğu dönemlerde sıklıkla gözden geçirilmesi gerekmektedir.

Operasyonlarında üçüncü kişilere bağımlılık

Şirket gerek ürünlerinin üretimi için gerekse ürünlerin nakliyesi ve depolanması gibi faaliyetleri ve yurt dışı satışlarını üçüncü kişilerle yaptığı sözleşmeler çerçevesinde üçüncü kişiler vasıtasıyla yürütmektedir. Operasyonları için kritik öneme sahip bu kişilerle olan ilişkinin ani bir biçimde sonlanması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in müşterilerinin ödemede temerrüde düşmesi riski

Şirket hasılatının yarıya yakın bir kısmını en büyük 10 müşteriden elde etmektedir. Bu müşterilerden bir veya birkaçının ödemede temerrüde düşmesi Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in ticari alacaklarının tamamı teminat altına alınmamıştır.

Ürünlere ilişkin riskler

Şirket, ürünlerinin tamamının fikri ve sınai mülkiyet haklarına ve/veya üretimde kullanılan kalıplarına sahip değildir. Bazı ürünlere ilişkin kalıplar, tasarımlar ve sair haklar üreticilerde bulunmaktadır. Bu üreticilerle olan ilişkilerin sonlanması halinde ilgili ürünlerin üretimi mümkün olmayabilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket faaliyet alanına ya da coğrafi yapıya göre satış tutarı detaylandırması yapmamaktadır. 30 Eylül 2020 itibarıyla Şirket'in net satışlarının %11,6'sını yurtdışına gerçekleştirdiği satışlar oluşturmaktadır.

SEA International SARL

ARZUM
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş. YATIRIM TİCARET A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 1 3 Blok No: 8 B
34390 MÜĞLAP - İSTANBUL
Muhasebe Birimi: 0212 475 004 170
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahname'nin "*Risk Faktörleri*" başlıklı beşinci bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir hususun bulunmamaktadır.

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in faaliyetleri ve kârı olduğu için markalarının, patentlerinin, faydalı modellerinin, endüstriyel tasarımlarının ve lisanslarının büyük önemi vardır. Şirket'in başlıca kullandığı markalar "*Arzum*", ve "*Arzum OKKA*"dır. Şirket, kendi adına geliştirdiği ürünlerde genellikle üçüncü kişi tedarikçilerle ürün proje sözleşmeleri ve ürün geliştirme sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmelerin hükümlerine ilişkin açıklamalara işbu İzahname'nin Önemli Sözleşmeler başlıklı 22. bölümünde yer verilmektedir. Ayrıca Şirket, otomatik türk kahvesi pişirme makinasına ilişkin bir patent hakkında bir buluşçuyla sözleşme akdetmiştir. Bu sözleşme altında patentin kullanıldığı ve satılan net ürün adedi başına Şirket tarafından buluşçuya dönemsel ödemeler gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet haklarının büyük önem arz etmesi nedeniyle Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Konuya ilişkin olarak detaylı bilgiler izahnamenin riskler bölümünde yer almaktadır.

Markalar

Türkiye

Şirket'in Türkiye'de tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere 260 sayıda markası bulunmaktadır. Türkiye'de aktif olarak kullanılan veya kullanılması planlanan diğer markalar Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiştir. Markaların her biri, tescil tarihinden başlamak üzere on yıllık bir yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi on yıllık sürelerle yenilenebilir.

Uluslararası Markalar

Şirket'in yurtdışı satışlarının büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Birleşmiş Arap Emirlikleri ve Almanya dahil olmak üzere yurt dışındaki çeşitli devletlerde tescilini takip ettiği markalar da dahil olmak üzere toplamda 40 adet markası bulunmaktadır. Bunlar, ilgili devletlerin fikri ve sınai mülkiyet düzenlemeleri altında farklı yasal koruma sürelerinden faydalanmaktadır.

Patent/Endüstriyel Tasarım/Faydalı Model

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere 39 adet patent ve faydalı model ve 46 adet endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.



SDA International SARL

VAPI KREDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Malls Kat:4 Sütlüce 34390
Tic. Sic. No: 272324
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 338845
MERSİS No: 03080000910001500001
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ARZUM ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 78 Kat: 8 Çekirge No: 1
34050 YÜP - İSTANBUL
Maaşlı Kurumlar M.D. 412 000 17
Tic. Sic. No: 148679 www.arzum.com

Şirket'in yurt dışında tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere 22 adet patent ve faydalı modeli ve 12 adet endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.

Alan Adları

Şirket'in 48 alan adı bulunmaktadır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adı www.arzum.com.tr'dir.

7.5. İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamalar bağımsız araştırma kuruluşu GfK'nın yayımladığı raporlara dayanmaktadır. İlgili raporlara <http://arzum.com.tr> adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

GfK raporlarının bütünü, talep edilmesi halinde, işbu izahnamenin KAP'ta ilan edilmesinden talep toplama döneminin sonuna kadar Şirket'in Eyüp/İstanbul'daki merkez adresinde incelenebilir.

7.6. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, İhraççı'yla olan ilişkileri ve İhraççı'nın grup içindeki yeri:

İhraççı'nın paylarının %51'i A Grubu pay sahiplerini oluşturan gerçek kişiler Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Oktay Kolbaşı ve Rengin Yağan'ın mülkiyetinde bulunmaktadır. Söz konusu kişiler Kolbaşı Ailesinin fertleridir.

Ortaklığın geri kalan %49 oranında hissesi ise B Grubu pay sahiplerini oluşturan tüzel kişi SDA International ve gerçek kişiler Murat Erkurt, Ahmet Faralyalı, Orhan Ayanlar, Cenk Coşkuntürk ve Halit Görkem Oktay'ın mülkiyetindedir.

İhraççı'nın Arzum Europe GmbH ve Arzum Asia Pacific Ltd. olmak üzere yurt dışında iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Arzum Asia Pacific Ltd. Hong Kong'da Kurulu bir şirket olup ana faaliyeti Çin'deki tedarikçilerle olan ilişkileri yürütmektir. Ayrıca yurt dışı satışlarının bir bölümü de Arzum Asia Pacific Ltd. üzerinden gerçekleştirilmektedir. Arzum Europe GmbH ise Almanya'da kurulmuş olup Şirket'in Avrupa pazarındaki direkt satışlarını gerçekleştirmektedir.

SDA International SARL



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Malt, Çarşı Sok. No: 10, Kat: 10
0212 232 24 24
Lovent Başkışlağı
Tic. Sic. No: 0399000
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Malt, Çarşı Sok. No: 10, Kat: 10
0212 232 24 24
Lovent Başkışlağı
Tic. Sic. No: 0399000
www.arzum.com.tr

SDA International KEA sektöründe yatırımlar yapmak üzere Lüksemburg'da kurulmuş bir şirkettir. SDA International'ın Şirket'teki pay oranı %47,51'dir. Mediterra Capital Partners I, LP ise SDA International'ın tek ortağıdır. 2011 yılında kurulan Mediterra Capital Partners I, LP Türkiye'de orta büyüklükte şirket ve KOBİ'lere yatırım yapan Birleşik Krallık'ta yerleşik bir komandit şirkettir (limited partnership).

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kârı/ Zararı
ARZUM ASIA PACIFIC LTD.	HONG KONG	Elektrikli ev aletleri ticareti	%100	350.000 ABD Doları	-	-	257.561 ABD Doları
ARZUM EUROPE GMBH	ALMANYA	Elektrikli ev aletleri ticareti	%100	25.000 Euro	-	-	64.379 Euro

Ayrıca ayrı bir tüzel kişiliği bulunmamakla birlikte Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölge Şubesi de bağımsız denetim raporunda konsolidasyona tabi bir bağlı ortaklık olarak kabul edilmektedir. Bu şube Ticaret Bakanlığı'nın serbest bölge şubeleri için düzenlemelere yer verdiği Faaliyet Ruhsat Müracaatlarının Değerlendirilmesi, Şube, Şube Adresli Firma başlıklı 1998/4 sayılı genelgesi uyarınca bir serbest bölge şubesidir ve merkeze bağlı olmakla birlikte kendine ait bir sermayesi vardır ve muhasebe kayıtları merkezden ayrı tutulmaktadır. Kendine ait bir sermayesi olması ve muhasebe kayıtlarının merkezden ayrı tutulması nedeniyle bağımsız denetim raporunda konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Ancak hukukun bir tüzel kişiliği olmaması nedeniyle tabloda bağlı ortaklık olarak gösterilmemiştir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahname'de yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in faaliyetlerine tahsis edilen bütün bina ve depolar kira sözleşmelerine veya depo işletme sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

Şirket'in İstanbul'daki merkezi 29 Nisan 2010 tarihinden itibaren Sinpaş Yatırım ve Ticaret A.Ş.'den kiralanarak ofiste yer almaktadır. Şirket, Çin'deki faaliyetlerine ilişkin olarak 1 Ağustos 2018 tarihinden itibaren Regus HuaiHai Plaza'da bir ofis alanı kiralamaktadır.

Şirket'in Niğde'de bulunan AR-GE alanı 2016 yılından beri Niğde Üniversitesi Teknopark A.Ş.'den kiralanmaktadır.

SDA International S.A.R.L.

11 Haziran 2020



Şirket'in faaliyetlerine tahsis edilen bütün bina ve depolar kira sözleşmelerine veya depo işletme sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

Şirket'in Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'ne tabi bir faaliyeti bulunmamakta olup, bu sebeple çevre izni bulunmamaktadır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında, kendi markasıyla başka tedarikçiler tarafından üretilen ürünleri satan ve ticari amaçla ürün ithal eden gerçek veya tüzel kişiler de "üretici" olarak tanımlanmaktadır. Şirket, yurt dışından ithal ettiği veya Türkiye'den temin ettiği ürünleri depolarında muhafaza etmesi nedeniyle, bu yönetmelik kapsamında üretici sayılmakta olup, genişletilmiş üretici sorumluluğuna tabidir. Genişletilmiş üretici sorumluluğu, elektrikli ve elektronik eşya, ambalaj, pil, akümülatör ve araç ürünlerini kapsamaktadır. Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 8. ve 9. maddeleri uyarınca, atık üreticilerinin atık yönetimi planı hazırlamaları ve Çevre Bakanlığı'nın ilgili il müdürlüğüne sunmaları, ürettikleri atıkların kaydını tutmaları, uygun ambalaj ve etiketleme yapmaları, Çevre Bakanlığı'nın internet portalı üzerinden sistemdeki atık beyan formunu doldurmaları, ayrıca atıkların toplanması, taşınması ve işlenmesiyle ilgili masrafları üstlenmeleri gerekmektedir.

Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, kendi markasıyla başka tedarikçiler tarafından üretilen ürünleri satan ve ticari amaçla ürün ithal eden gerçek veya tüzel kişiler de "üretici" olarak tanımlanmaktadır. İlgili yönetmelikte, "dağıtıcı" ise elektronik iletişim yoluyla yapılan satışlar da dâhil olmak üzere, ticari olarak kullanıcıya elektrikli veya elektronik eşya ulaştıran gerçek veya tüzel kişi olarak tanımlanmaktadır. Şirket, yurt dışından ithal ettiği veya yurt içinden temin ettiği ürünleri depolarında muhafaza etmesi ve ürünleri satması nedeniyle, bu yönetmelik kapsamında hem üretici hem de dağıtıcı sayılmakta olup, genişletilmiş üretici sorumluluğuna tabidir.

Bu kapsamda, elektrikli ve elektronik cihazların üreticileri ve dağıtıcıları bazı yükümlülüklerle tabidir. Bu yükümlülükler, yönetmelik kapsamındaki zararlı maddelerin kullanımından kaçınmak veya yerlerine daha güvenli maddeleri kullanmak için gerekli çalışmalar yapmak, yönetmeliğin 5. maddesinde öngörülen teknik şartların tamamına riayet etmek, ilgili belgelerin tamamını "AEEE Kontrolü Yönetmeliği'ne uygun" ifadesini de içerecek şekilde yenilemek, AEEE Geri Dönüşüm Planı hazırlamak, talep üzerine tüketicilerden kullanılmış elektrikli ve elektronik cihazları temin etmek, toplanan atıklar hakkında koordinasyon merkezlerine bilgi vermek, söz konusu atıklar ilgili tesislere teslim etmek gibi bir takım yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirket söz konusu mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmekte ve bu kapsamda yetkilendirilmiş kuruluşlar ile çalışmaktadır. Şirket, hasar görmüş ürünlerin geri dönüşümü için düzenli olarak hizmet almaktadır.

27 Aralık 2017 tarihli ve 30283 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında Şirket piyasaya süren konumundadır. Şirket söz konusu mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerini akdettiği sözleşmeler çerçevesinde üçüncü kişiler yoluyla yerine getirmektedir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tularları hakkında bilgi:

11 Aralık 2017



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mali Hizmetler Sok. No: 1A Kat: 3
D: 22-23 24 25 26 27 28 29 30
Levent İşletme Sitesi, Şişli, Beşiktaş/İST.
M. Sic. No: 0388-0001-7010-0001
www.yapikrediyatirim.com.tr

95

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kadıköy, Nispetiye, Kat: 1 R. B'ye No: 1
34050 YÜP - İSTANBUL
Mersis No: 34050100000000000000000000000000
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarından gerçeğe uygun değeri bilinen varlık ve rayiç değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Rayiç bedel, 03.04.2019 tarihli ARZ-201903-0007 numaralı ekspertiz raporuna dayanmaktadır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
BİNA	01.04.2019	160.000	03.04.2019 / ARZ-201903-0007	YATIRIM AMAÇLI	-

Söz konusu bina, Şirket'in ticari alacaklarına istinaden bir müşteriden temin edilmiştir.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Haklar	1,498,885	2,289,541	2,920,621	3,515,937
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	486,283	914,298	677,833	667,900
Toplam	1,985,168	3,203,839	3,598,454	4,183,837

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan haklar kaleminde markalar, patentler, endüstriyel tasarımlar, faydalı modellere ilişkin mülkiyet ve kullanım hakları, web sayfaları için oluşturulan içerikler, reklam amaçlı içerikler (jingle'lar, reklam filmleri) üzerindeki mülkiyet ve kullanım hakları ve kullanılan bilgisayar yazılımlarının mülkiyet ve kullanım hakları yer almaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri hesabı ise Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip edildiği hesaptır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, İhraççı'nın faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu "Arzum" ve "Felix" markaları maddi olmayan duran varlıklar altında takip edilmektedir. Şirket'in ana faaliyet konusunun önemli bir unsuru olan marka yönetimi nedeniyle bu markalar önem arz etmektedir. Bunun yanında Şirket, kendi ürünlerinin satışları içindeki ağırlığını arttırmaya çalışmaktadır. Bu nedenle Şirket, kendine ait ürünlerin patentlerini ve lisanslarını yine maddi olmayan duran varlıklarda takip etmektedir.



SDA International SARI

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Göksu Sok. No: 1 Kat: 5
D:21 2-23 24 25-27 33-35
Levent-Büyükdere İST. Şişli No: 25 068
Mersis No: 0883-0012345000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELİT ARI VE KELEPESAN TİCARET A.Ş.
Marmara Kurumları Kat: 8 Blok No: 18
34050 EÜP İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 435 004 7 3
Tic. Sic. No: 248674 www.arzum.com.tr

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sonra eren dokuz aylık dönem
	2017	2018	2019	2020
Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	-	581,485	86,086	168,300
Giderleştirilen İtfa Payı	(249,915)	(322,538)	(325,551)	(178,233)

2018 yılında süpürge, çay ve kahve makineleri, 2019 yılında waffle, süpürge ve çay makineleri için katlanılan geliştirme giderlerine ait aktifleştirilen yatırım tutarlarına ait tablo yukarıdadır. Dönemler itibarıyla, tüm AR-GE giderlerinin itfa payları tabloda gösterilmiştir.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Şirket yazılım geliştirme, tasarım, ürün geliştirme gibi maddi olmayan duran varlık oluşturan hizmetleri üçüncü kişilere yaptırmaktadır. Yazılım geliştirme faaliyetleri arasında ürünlere ilişkin web sayfalarının dizayn edilmesi, mobil uygulamaların geliştirilmesi, ürünlerin nesnelerin interneti özelliği kazandırılması gibi faaliyetler bulunmaktadır. Yazılım geliştirme faaliyetlerinde Şirket genel olarak geliştirilen yazılımın yalnızca kullanma hakkına belirli bir süreyle sahip olmakta, yazılımın barındırılması, hatalardan arındırılması, destek sağlanması, geliştirilmesi gibi hizmetleri de yazılım geliştirenden, aralarındaki sözleşmeler çerçevesinde almaktadır. Bu nedenle bu sözleşmelerde Şirket'in geliştirilen yazılımları işleme hakkı genelde bulunmamaktadır.

Yazılım geliştiren tedarikçilerle sözleşme süresi bittikten sonra devam edilmek istenmemesi veya bunun mümkün olmaması durumunda eğer söz konusu yazılımlara ilişkin haklar iktisap edilemezse söz konusu yazılımların kullanılmaya devam edilmesi mümkün olmayabilecektir. Bu durumda, geliştirilen yazılımlara ilişkin kaynak kodu ve işleme hakkı Arzum'da bulunmadığından, geliştirilme sürecine yeniden başlanması gerekebilecektir.

Ürün geliştirmeye ilişkin sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket'e ait olacağına ilişkin hükümler yer almaktadır. Ürün geliştirme sözleşmeleri kapsamında üretilen sınai haklar tedarikçilerle olan anlaşmalar kapsamında Şirket adına tescil edilmektedir. Bununla birlikte, bazı sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket ve üretici tarafından ortak olarak kullanılacağı veya bazı fikri ve sınai hakların münhasıran üreticide kalacağına ilişkin düzenlemeler de mevcuttur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

SEA International SARL

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	184,594,052	240,645,347	288,860,755	411,470,757
Nakit ve nakit benzerleri	3,042,622	4,627,660	8,202,150	29,787,642
Ticari alacaklar	141,480,537	172,171,253	221,802,324	279,142,298
-İlişkili olmayan taraflardan ticari	141,480,537	172,171,253	221,802,324	279,142,298
Diğer alacaklar	60,286	126,348	136,041	145,685
-İlişkili olmayan taraflardan diğer	60,286	126,348	136,041	145,685
Stoklar	34,040,669	52,340,642	45,778,365	81,105,314
Peşin ödenmiş giderler	3,878,474	7,035,459	9,363,829	18,849,494
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	2,064,293	4,338,813	3,578,046	-
Diğer dönen varlıklar	27,171	5,172	-	-
Türev araçlar	-	-	-	2,440,324
Duran Varlıklar	17,116,310	20,691,538	29,297,136	50,355,533
Ticari alacaklar	3,706,755	0	0	865,901
-İlişkili olmayan taraflardan ticari	3,706,755	0	0	865,901
Maddi duran varlıklar	8,376,579	12,567,267	18,422,215	22,038,955
Maddi olmayan duran varlıklar	1,985,168	3,203,839	3,598,454	4,183,837
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	336,033	684,433	480,034	154,400
Kullanım hakkı varlıkları	-	-	3,704,726	7,764,567
Peşin ödenmiş giderler	728,990	784,313	527,362	2,694,975
Ertelenen vergi varlıkları	1,982,785	3,451,686	2,564,345	12,652,898
Toplam Varlıklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290



ARZUM
ELEKTRİK VE İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 8 Kat: 1 B Blok No: 818
34398 Üsküdar / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274674 www.arzum.com

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovers Mah. Çarşı Sok. No: 10 A Blok
06520 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274674
Tic. Sic. No: 03884023-1010015
www.yapikredi.com.tr

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler:	94,808,624	174,399,985	213,046,796	309,789,972
Kısa vadeli borçlanmalar	17,606,250	25,429,221	63,848,089	83,322,506
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli	525,894	25,748,031	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	1,982,010	3,165,133
Ticari borçlar	55,760,977	78,165,578	119,251,935	157,446,658
-İlişkili taraflara ticari borçlar	750,918	299,135	24,043	19,030
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	55,010,059	77,866,443	119,227,892	157,427,628
Çalışanlara sağlanan faydalar	950,378	746,608	879,597	4,978,302
Diğer borçlar	78,022	9,053,946	236,031	15,918
-İlişkili taraflara diğer borçlar	0	9,000,000	0	0
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	78,022	53,946	236,031	15,918
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	7,199,620	15,219,538	14,592,878	37,468,167
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	146,549	9,237,539
Kısa vadeli karşılıklar	6,328,072	8,741,392	6,286,248	7,431,442
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	2,909,279	4,801,826	2,548,883	3,339,606
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	3,418,793	3,939,566	3,737,365	4,091,836
Ertelenmiş gelirler	4,662,562	5,656,663	4,312,746	3,109,519
Türev finansal yükümlülükler	130,326	3,890,602	63,753	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1,566,523	1,748,406	1,446,960	3,614,788
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28,195,773	3,125,171	6,389,714	11,760,044
Uzun vadeli borçlanmalar	25,000,000	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	1,887,616	4,911,038
Uzun vadeli karşılıklar	3,195,773	3,125,171	4,502,098	6,849,006
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	1,695,956	1,866,753	3,063,009	3,904,388
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	1,499,817	1,258,418	1,439,089	2,944,618
Toplam Yükümlülükler	123,004,397	177,525,156	219,436,510	321,550,016

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Özkaynaklar				
Ödenmiş sermaye	32,210,000	32,210,000	32,210,000	32,210,000
Sermaye düzeltme farkları	148,360	148,360	148,360	148,360
Tanımlanmış fayda planları yeniden	-897,692	-1,009,017	-1,712,746	-1,987,728
Hisse senedi ihraç primleri	18,635,298	18,635,298	18,635,298	18,635,298
Yabancı para çevrim farkları	100,869	518,159	738,890	1,927,543
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2,735,277	4,557,008	5,330,577	6,401,154
Geçmiş yıllar karları	11,993,144	13,651,742	27,978,352	38,483,735
Net dönem karı	13,780,709	15,100,179	15,392,650	44,457,912
Toplam Özkaynaklar	78,705,965	83,811,729	98,721,381	140,276,274
Toplam Kaynaklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Serbest Alan Kuruluş Şekli No: 27.1.2007
 T.C. SSK No: 24.23.27.1.0000
 T.C. SSK No: 0308-01/03/01-0016
 www.yatirimmenkul.com.tr

ARZUM
 ELEKTRİK VE YALNIZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Orhan Yılmaz Bulvarı No: 8/1 B
 34090 BEYKÖY - İSTANBUL
 Mersis No: 34090000000000000000
 Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

SDA International SARL

30.09.2020 dönemi finansal tablolarının sunumu ile uyum sağlamak amacıyla 31.12.2017, 31.12.2018 ve 31.12.2019 dönemi finansal tablolarında bir takım düzeltmeler ve yeniden sınıflandırmalar yapılmıştır. Yapılan değişiklikler şu şekildedir:

1-Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin geçmiş yıllara yapılan düzeltmeler:

Söz konusu değişikliklerin büyük bir bölümü, Şirket'in daha önce 15 yıl olarak belirlemiş olduğu maddi olmayan duran varlıkların (başta sertifikalar olmak üzere, isim hakları, patent /tasarımlar) faydalı ömürlerinin 5 yıl olarak güncellemesi ile ilgilidir. Ayrıca geçmiş dönemde, önemlilik seviyesinin altında kaldığı için düzeltilmemiş denetim farkları olarak taşınan bazı diğer farklılıklar da düzeltilmiştir (1,1 milyon TL).

2-Sözleşme yükümlülükleri sınıflama:

Müşterilerin hakettiği ancak henüz müşteriler tarafından faturası düzenlenmemiş ciro ve satış destek primlerine ilişkin tahakkuklar, ticari borçlar yerine sözleşme yükümlülüklerine sınıflanması daha uygun olacağı değerlendirilmiştir.

3-Ticari alacak kısa-uzun vade sınıflaması:

Şirket müşterilerinden bağlantı çekleri almaktadır. Bağlantı çekleri, satışı garanti etme amacı ile alınmakta ve yasal kayıtlarda, bilançoya "Borç -Ticari Alacak", "Alacak- Alınan Avanslar" olarak kaydedilmektedir. İlgili çek ve avans bakiyeleri TFRS ye göre bilanço dışında taşınması gereken unsurlar olarak değerlendirildiğinden TFRS mali tabloda netlenmiştir. TFRS mali tabloda netleme yapılırken önceki yıllarda tüm netleme kısa vadeli ticari alacaktan yapılmıştır. Ancak netlenen çeklerin içeriği değerlendirildiğinde, bu çeklerin uzun vade ticari alacaklardan netlemesinin yapılmasının daha uygun olacağı değerlendirilmiştir.

Konuya ilişkiler bilgileri bağımsız denetim raporunun 2.2. maddesinde de verilmiştir.

Yukarıda açıklanan yeniden düzenlemelerin haricinde, Şirket'in ticari alacaklarının gün sayısına yönelik olarak yine 31 Aralık 2017/2018/2019 dönemlerine ilişkin değişiklik yapılmıştır. Önceki dönemlerde ortalama vade hesaplaması yapılırken, ortalama ticari alacak bakiyesi ile son 12 ay içinde gerçekleşen hasılat rakamları dikkate alınmaktayken, 30 Eylül 2020 döneminde ilgili dönem sonu ticari alacak bakiyesi ile son 12 ay içinde gerçekleşen hasılat rakamları dikkate alınmaya başlanmıştır. Dönemler arası karşılaştırmanın sağlıklı yapılabilmesi için, önceki yıllara ilişkin gün sayıları aynı yöntem ile hesaplanmak suretiyle yeniden düzenlenmiştir.



[Signature]
ARTEM
GÜRKİBİRAZ ÇALETARİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Büyükdere Mah. Çamlıca Sok. No: 8 Kat: 8
34398 Beşiktaş / İSTANBUL
Mühürle Kimlik: V.Ü. 433 004 771
Tic. Sic. No: 148674 www.artem.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lozan Mah. Cumhuriyet Sok. No: 10 Kat: 10
34222 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
Tic. Sic. No: 0388-0012-1910016
www.yapikredi Yatirim.com.tr

SDA International SARL *[Signature]*

Bilanço'daki Önemli Değişiklikler

Genel Olarak

	31 Aralık			30 Eylül
Hesaplar (TL)	2017	2018	2019	2020
Varlıklar	201.710.362	261.336.885	318.157.891	461.826.290
Dönen Varlıklar	184.594.052	240.645.347	288.860.755	411.470.757
Toplam Varlıklara Oranı %	91,5%	92,1%	90,8%	89,1%
Duran Varlıklar	17.116.310	20.691.538	29.297.136	50.355.533
Toplam Varlıklara Oranı %	8,5%	7,9%	9,2%	10,9%
Yükümlülükler	123.004.397	177.525.156	219.436.510	321.550.016
Toplam Varlıklara Oranı %	61,0%	67,9%	69,0%	69,6%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	94.808.624	174.399.985	213.046.796	309.789.972
Toplam Varlıklara Oranı %	47,0%	66,7%	67,0%	67,1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.195.773	3.125.171	6.389.714	11.760.044
Toplam Varlıklara Oranı %	14,0%	1,2%	2,0%	2,5%
Özkaynaklar	78.705.965	83.811.729	98.721.381	140.276.274
Toplam Varlıklara Oranı %	39,0%	32,1%	31,0%	30,4%

	31 Aralık			30 Eylül
Bir Önceki Döneme Göre Değişim Oranları %	2017	2018	2019	2020
Varlıklar		29,6%	21,7%	45,2%
Dönen Varlıklar		30,4%	20,0%	42,4%
Duran Varlıklar		20,9%	41,6%	71,9%
Yükümlülükler		44,3%	23,6%	46,5%
Kısa Vadeli Yükümlülükler		83,9%	22,2%	45,4%
Uzun Vadeli Yükümlülükler		-88,9%	104,5%	84,0%
Özkaynaklar		6,5%	17,8%	42,1%

Tablodan görüldüğü üzere, finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in aktiflerinin büyük bölümünü Dönen Varlıklar oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Dönen Varlıkları toplam aktiflerinin %89,1'ini oluşturmaktadır. Şirket'in varlıklarının yarısından fazlası Kısa Vadeli Yükümlülükleri ile ve 31 Aralık 2017 dönemi dışında yaklaşık olarak üçte biri Özkaynaklar ile finanse edilmektedir. Aşağıdaki tüm açıklamalar 30 Eylül 2020 finansal tabloları ile 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 yıllarına ait finansal tablolar baz alınarak yapılmıştır.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 29.787.642 TL seviyesindedir. Bu tutarın Şirket'in önceki yıllarda bilançosunda taşımakta olduğu nakit ve nakit benzerlerine göre yüksek seviyede olmasının sebebi, 2020 yılı içerisinde yaşanan pandemi sebebiyle yaşanabilecek olası likidite risklerine karşı önlem alabilmek amacıyla kullanılan nakdi kredilerdir.

11 Aralık 2020



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lisans No: 2017-23 24-25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
Mersis No: 0388-0003-10000000000000000000
www.yapikredi.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lisans No: 2017-23 24-25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
Mersis No: 0388-0003-10000000000000000000
www.yapikredi.com.tr

Kullanılan nakdi krediler, nakit mevcudunda artışa neden olmuş; ancak Şirket'in net borç pozisyonunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

Ticari Alacaklar

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Dönen Varlıkların 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %67,8'i Ticari Alacaklardır. Son üç yılsonu itibarıyla da bu oran %70'in üzerindedir. Ticari Alacaklar toplam varlıkların ise %60,4'ünü oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihinde 31 Aralık 2019 tarihine göre %25,9 oranında artmıştır (Bir önceki yıla göre artış oranları 31 Aralık 2019: %28,8, 31 Aralık 2018: %21,7). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları ile ilgili ortalama vadesi 180 gündür (31 Aralık 2019: 181 gün, 31 Aralık 2018: 175 gün, 31 Aralık 2017: 184 gün).

Uzun vadeli ticari alacaklar ile birlikte dikkate alındığında, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli ticari alacakların toplamı 280.008.199 TL'dir. 2019 yıl sonu rakamlarına göre ticari alacaklarda %26,2 oranında bir yükseliş gözlenmektedir. Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla son on iki aylık satışlarının 2019 yılı hasılatına göre artış oranı %26,6 seviyesindedir. Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 2017 yılı sonunda 184 gün seviyesinde iken, 30 Eylül 2020 itibarıyla 180 gün seviyesine inmiştir. Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans metriklerinden olan işletme sermayesinin en önemli öğelerindendir. Ticari alacak vadesindeki olumlu gelişmelerin önemli sebeplerinden bir tanesi de Şirket'in satış kanalları içerisinde daha uzun vadeli geleneksel kanal satışlarından, daha kısa vadeli modern kanal satışlarına dönüşümdür. Şirket'in bilançosu içerisinde ticari alacakların ağırlığı yüksek olduğu için şüpheli ticari alacakların yönetimi de önem arz etmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini münhasır bir ekip ile sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermektedir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının %93,4'ü yurtiçi ve kalan %6,6'sı de yurtdışı müşterilere yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in (ilişkili olmayan taraflardan) yurt dışından olan ticari alacaklarının %23,6'sı, (ilişkili olmayan taraflardan) yurt içinden olan ticari alacaklarının ise %26,4'ü teminat altındadır. Şirket'in 865.901 TL tutarındaki uzun vadeli Ticari Alacakları dahil olmak üzere 280.008.199 TL tutarındaki Ticari Alacakların 76.279.908 TL'si (%27,2) teminat ile güvence altına alınmıştır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri 14.997.031 TL'dir. Bunların 6.423.968 TL'lik (%42,8) kısmının vadesinin üzerinden 1-30 gün geçmiştir. Ayrıca vadesi geçen bu alacakların 8.959.064 TL'si teminat ile güvence altına alınmıştır.

Stoklar

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi (peşin ödenmiş giderler altında yer alan verilen avanslar da stoklar olarak değerlendirilmiştir) 101.587.262 TL'dir. 2019 yıl sonu rakamlarına göre %86,7'lik bir artış söz konusudur. 2020 yılında dünyada ve Türkiye'de etkisini gösteren Covid19 pandemisi sebebiyle Şirket 2020 yılının ilk 9 ayında ihtiyatlı olmak adına yüksek stok seviyesi ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla stok gün sayısı 96 gün seviyesindedir. Stok gün sayısı 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla sırasıyla 68, 89 ve 64 gün seviyelerindedir. Stok gün sayısı da belirtildiği üzere pandemi sebebiyle normal seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Bu şekilde tedarik zincirinde karşılaşılabilecek olası riskler bertaraf edilmektedir.

11 Aralık 2020



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Katman Sok. No: 11 A Blok
Kat: 22-23-24 25-27 34-35
Levent-Besiktas/İST. Tic. Sic. No: 267605
Mersis No: 0388-00-3402-0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu No 74 Kat: 1 B Blok No: 818
34056 EYÜP - İSTANBUL
Mazmune Kurumları V.D. 436 001 7713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

SDA International SARI

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve personelden alacaklar bakiyesinden oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca yıllara sari olarak önemli bir değişiklik gözlenmemektedir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar Şirket'in ilgili dönemler itibariyle ayırmış olduğu kurumlar vergisi karşılıkları ve yine ilgili dönemler itibariyle ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerinin mahsup edilmiş halini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem kar vergi yükümlülüğü bakiyesi ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Türev Araçlar

Şirket, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. 30 Eylül 2020 tarihi itibariyle Şirket'in türev araçlar varlıkları 2.440.324 TL'dir. Bu bakiye, döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle dönemler itibari ile değişiklik gösterebilmektedir. 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle Şirket'in türev araçlar varlıklar bakiyesi bulunmamakla birlikte türev finansal yükümlülükleri bulunmaktadır.

Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar

Net maddi duran varlıklar 30 Eylül 2020 tarihi itibariyle 22.038.955 TL'dir ve 2019 yıl sonuna göre %19,6 artış kaydetmiştir. Maddi duran varlıklar bakiyesi 2018 yılsonu itibariyle bir önceki yıla göre %50, 2019 yılsonu itibariyle ise bir önceki yıla göre %46,6 oranında artış göstermiştir. 30 Eylül 2020 tarihi itibariyle toplam varlıkların %4,8'ini oluşturmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarının toplam aktiflerinin oranı görece düşüktür. Şirket'in kendisine ait bir üretim tesisi bulunmamaktadır. Genel olarak yatırım harcamaları, 30 Eylül 2020 tarihi itibariyle maddi duran varlıkların %92,8'ini oluşturan demirbaşların büyük bölümü üreticilerinin üretim tesislerinde kendi ürünlerini ürettirebilmek için Şirket'e ait olmak üzere dizayn edilen ve üretilen kalıplardır. Yıllar içerisinde Şirket kendi ürün geliştirme kabiliyetleri çerçevesinde kalıp yatırımları yapmaktadır, maddi duran varlıklar bakiyesindeki artışın sebebi ağırlıklı olarak demirbaşlar hesap kaleminde izlenen Şirket'in kalıp yatırımlarıdır.

Maddi duran varlıklar kaleminde takip edilen diğer alt başlıklar Şirket'in çalışanları için tahsis edilen taşıtlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklar ve araştırma geliştirme giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibariyle Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 4.183.837 TL'dir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları altında yer alan önemli kalemler: i) Haklar: Yazılım, tasarım, ürün sertifikasyon yatırımları bu hesapta takip edilmektedir, ii) Araştırma ve geliştirme giderleri. Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip edildiği hesaptır. Projeler nihayete erdiğinde harcamalar, aktifleştirilerek özelliğine göre maddi veya maddi olmayan duran varlıklar hesaplarına transfer edilmektedir.

SDA International SARL



Yazılım, tasarım, ürün sertifikasyon yatırımları bu hesapta takip edilmektedir, ii) Araştırma ve geliştirme giderleri. Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip edildiği hesaptır. Projeler nihayete erdiğinde harcamalar, aktifleştirilerek özelliğine göre maddi veya maddi olmayan duran varlıklar hesaplarına transfer edilmektedir.

ARZUM
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Orhanbey Mah. 75/101-18 Blok No:801
34398/2 YILMAZ KATILIM
Marmara Etiler Mah. 9/11, 345 004 102
Tic. Sic. No: 149674 - www.arzum.com

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri ticari alacaklar karşılığında teminat olarak ipotek tesis edilen gayrimenkullerin, Şirket'in alacakları karşılığında takas edilmesi yoluyla alınmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin net defter değeri 154.400 TL'dir (31 Aralık 2019: 480.034 TL, 31 Aralık 2018: 684.433 TL, 31 Aralık 2017: 336.033 TL).

Kullanım hakkı varlıkları

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 7.764.567 TL'dir. 31 Aralık 2019 tarihine göre kullanım hakkı varlıklarının artış oranı %109,6'dır. Bu önemli artışın sebebi, Şirket'in çalışanlarına tahsis ettiği taşıtlar için düzenlediği yeni kiralama sözleşmeleridir.

Peşin ödenmiş giderler

Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in tedarikçilerine yapılan ön ödemelerini ifade eden verilen avanslardan ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin toplamı 21.544.469 TL'dir. Bu bakiyenin %95,1'ini oluşturan verilen avanslar, işletme sermayesi gösteriminde stoklar altında değerlendirilmiştir. Gelecek yıllara dair giderler kaleminin ise Şirket'in peşin ödenmiş giderler toplamına oranı düşüktür ve bakiyesi yıllara sari şekilde önemli değişiklikler göstermemektedir.

Ertelenen vergi varlıkları

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen konsolide finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlıkları Duran Varlıkların %25,1'ini, toplam varlıkların ise %2,7'sini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihine göre %393,4 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: -%25,7, 31 Aralık 2018: %74,1).

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredileri TL cinsinden ve nominal faiz oranları %7,8-%14,8 aralığında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %26,9'unu, toplam yükümlülüklerin %25,9'unu oluşturmakta ve toplam varlıklara oranı ise %18,0'dır. 31 Aralık 2019 tarihine göre %30,5 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %44,4, 31 Aralık 2018: %151,1).

Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli borcu bulunmamaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 25.000.000 TL'lik uzun vadeli borçlanmalar, ilgili tarihte Şirket'in ihraç etmiş olduğu tahvilden kaynaklanan bakiyedir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in banka kredileri (kısa uzun vadeli birlikte) için 23.834.331 TL tutarında çek olarak verilmiş teminat bulunmaktadır. (31 Aralık 2019: 35.788.975 TL, 31 Aralık 2018: 15.000.000 TL, 31 Aralık 2017: 17.300.000). Söz

11 Aralık 2020



SDA International S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lozan Mah. Camiada B Blok No:10 Kat:10
01042 33 34 35 104
E-posta: bilgi@yapikredi.com.tr
Tic. Sic. No: 267688
Vergi Sic. No: 0388-0023-7810-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ORTUM
ORTUM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaklar Caddesi No:78 Kat:1 E-Blok No:3
34099 YÜREK - İSTANBUL
Maliye Sic. No: 274447 M.D. 473 804 02
Tic. Sic. No: 148674 www.ortum.com

konusu teminat dışında Şirket'in bankalara verilmiş başkaca teminat, rehin ya da ipoteği bulunmamaktadır.

Ticari Borçlar

Şirket, ticari borçlar bakiyesini kısa vadeli yükümlülükler altındaki "Ticari Borçlar" ve "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler" bakiyelerinin toplamı şeklinde takip etmektedir. Bu bağlamda ticari borçlar (Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır.), 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 194.914.825 TL'dir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ticari borçlar kısa vadeli yükümlülüklerin % 62,9'unu, toplam yükümlülüklerin %60,6'sını oluşturmakta ve toplam varlıklara oranı ise %42,2'dir. 2019 yıl sonu rakamlarına göre %45,6'lık bir artış söz konusudur (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %48,3, 31 Aralık 2018: %43,3). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ticari borçlardaki gözlenen hızlı yükselişin sebebi, pandemi sebebiyle ihtiyatlı stok yönetimi stratejisiyle tedarikçilerden yapılan yoğun satınalmalardır. Bunun yanında satınalma politikaları yıllar içerisinde iyileştirilerek vadeler uzatılmıştır. Şirket, ayrıca ticari alacaklarının bir bölümünü ticari borçları ile finanse etmektedir. Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla son on iki aylık satışlarının 2019 yılı hasılatına göre artış oranı %26,6 seviyesindedir. Şirket'in tedarikçilerine ödeme günü belirtilen gerekçeler ile uzamıştır. Şirket'in 2017 yılında ticari borçlarının ortalama vadesi 116 gün seviyesinde iken, bu rakam 2018 yılında 141, 2019 yılında 158, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ise 184 gün seviyesindedir.

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, tahakkuk eden ancak faturası gelmeyen müşteri satış teşviklerinden oluşmaktadır (örneğin ciro primleri). Yıl sonu mali tabloları itibariyle faturaların çoğunluğu kurumlar vergisi beyannamesi verilene kadar temin edilmekte ve yıl sonu mali tablolarında kurumlar vergisi hesaplamasına yansıtılmaktadır. Ancak ara dönem mali tabloları hazırlanırken henüz faturalar temin edilemediği için bakiye görece yüksek olabilmektedir.

Şirket'in varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturan kısa vadeli ticari alacakların finansmanı; özkaynaklar ile birlikte genel olarak kısa vadeli banka kredileri ve kısa vadeli ticari borçlar ile sağlandığından, finansal tablo dönemleri itibariyle kısa vadeli banka kredileri ve kısa vadeli ticari borçların oranı yüksektir.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 7.431.442 TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %2,4'ünü, toplam yükümlülüklerin %2,3'ünü oluşturmakta ve toplam varlıklara oranı ise %1,6'dır. 31 Aralık 2019 tarihine göre %18,2 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %28,1, 31 Aralık 2018: %38,1). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %44,9'unu çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve kalanını diğer kısa vadeli karşılıklar oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar 6.849.006 TL tutarında olup, uzun vadeli yükümlülüklerin %58,2'si, toplam yükümlülüklerin %2,1'idir. Toplam varlıklara oranı ise %1,5'tir. 31 Aralık 2019 tarihine göre %52,1 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %44,1, 31 Aralık 2018: %2,2). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %57,0'sini çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve kalanını Diğer uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıkların yarısından fazlasını garanti gider karşılıkları oluşturmaktadır. Garanti gider karşılıkları Şirket'in tüketicilere sağladığı 3 yıllık garanti süresine dair ayrılan karşılıklardır. Tüketiciler faaliyetlerin doğası itibarıyla arıza

SDA International SARI



Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Levent Mah. Caddesi Kat: 9 No: 105/1
32270 Beşiktaş/İST. Sic. No: 270968
Tic. Sic. No: 0388-00136300016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
Marmara Kurumlar V.D. 435 000 1213
Tic. Sic. No: 1486/4 www.arzum.com

yapan/sorun çıkartan bazı ürünleri teknik servislere garanti kapsamında getirmektedirler. Şirket, garanti süresi çerçevesinde bu tür garanti giderlerine katlanmaktadır. Bağımsız denetim raporumuzda önceki yılların garanti giderlerinin/adetlerinin/arıza adetlerinin performansı dikkate alınarak standart hesaplama metodu ile garanti gider karşılıkları hesaplanmaktadır. Yıl sonu çalışanlara sağlanan faydalar olarak ayrılan kısa vadeli karşılık, Şirket'in performansına endeksli yönetici yıl sonu primlerinin yönetim kurulu tarafından onaylanan bakiyelerine göre belirlenmektedir. Bütçe ile karşılaştırmalı performansa dayalı olarak prim karşılıklarında değişiklikler olabilmektedir.

Diğer uzun vadeli karşılıkların tamamı garanti gider karşılıklarını ifade etmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ise kıdem tazminatı karşılıklarını ve kullanılmayan izin karşılıkları bakiyelerini ifade etmektedir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in diğer uzun vadeli karşılıkları 2.994.618 TL'dir. Kısa vadeli garanti gider karşılıkları hakkında yukarıda yapılan açıklama uzun vadeli garanti gider karşılıkları için de geçerlidir.

Özkaynaklar

Hisse Senedi İhraç Primleri

Hisse senedi ihraç primleri hesabında payların nominal değeri ile bu payların satış değeri arasındaki fark izlenir. Bu kapsamda, 14 Nisan 2008 ve 4 Mart 2009 tarihlerinde yapılan Şirket'in olağanüstü genel kurul toplantılarında sırasıyla Şirket sermayesinin 4.608.000 TL nominal değerli ve 2.500.980 TL nominal değerli olmak üzere toplam 7.108.980 değerli paylarının (Şirket sermayesine oranı %22,1) Turkish Household Appliances B.V. firmasına satılmasında oluşan ilgili payların nominal değerini aşan tutar olup, 30.06.2020 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı %15,1'dir.

Geçmiş Yıllar Karları ve Net Dönem Karı

30.09.2020 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları Özkaynakların % 27,43'ünü oluşturmakta olup, toplam varlıklara oranı %8,3'tür. Bu oranlar finansal tablo dönemleri itibarıyla artış eğilimindedir.

30.09.2020 tarihi itibarıyla Net Dönem Karı ise Özkaynakların %31,6'sını oluşturmakta olup, toplam varlıklara oranı %,9,6'dır. Bu hesaba ilişkin inceleme aşağıda yer almaktadır.



[Signature]
ARZUM
BAKIRLI EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu, İlhan 100. Sokak Kat: 1 Blok No: 34
01060 T.C. ÜP - İSTANBUL
Müşteri: Kurumlar V.D. 035 004 173
Tic. Sic. No: 48574 www.arzum.com

SDA International SARL

[Signature]

YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
LEVANTANIN Çarşı Sokak No: 106
Kat: 2 33240-27 33300
Etiler, Beşiktaş/İST. Sicil No: 257083
Tic. Sic. No: 0008-0031100016
www.yatirimmenkul.com.tr

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
KAR / ZARAR					
Hasılat	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724
Satışların maliyeti (-)	(197,828,903)	(241,341,208)	(309,426,211)	(219,138,411)	(295,429,438)
Brüt Kar	90,039,490	117,754,930	138,570,061	96,994,056	139,915,286
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(47,671,176)	(61,982,480)	(74,782,502)	(54,282,419)	(63,620,001)
Genel yönetim giderleri (-)	(15,695,534)	(20,022,041)	(21,233,382)	(15,809,140)	(18,744,094)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4,082,177	8,117,201	2,303,817	1,995,666	9,852,897
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(3,613,180)	(6,984,669)	(3,036,426)	(3,186,293)	(1,059,463)
Esas Faaliyet Karı	27,141,777	36,882,941	41,821,568	25,711,870	66,344,625
Finansman Gelir Öncesi Faaliyet Karı	27,141,777	36,882,941	41,821,568	25,711,870	66,344,625
Finansman gelirleri	371,038	1,705,742	2,746,515	1,175,263	2,035,794
Finansman giderleri (-)	(10,302,332)	(18,154,749)	(23,398,585)	(18,510,854)	(11,030,785)
Vergi Öncesi Kar	17,210,483	20,433,934	20,669,498	8,376,279	57,349,634
Vergi Gideri	(3,429,774)	(5,333,755)	(5,276,848)	(1,977,608)	(12,891,722)
- Dönem vergi gideri	(3,668,319)	(6,774,825)	(4,213,575)	(7,820,054)	(22,911,529)
- Ertelemeli vergi (gideri) / geliri	238,545	1,441,070	(1,063,273)	5,842,446	10,019,807
Dönem Karı	13,780,709	15,100,179	15,392,650	6,398,671	44,457,912
Dönem Karının Dağılımı					
Ana ortaklık payları	13,780,709	15,100,179	15,392,650	6,398,671	44,457,912
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	(504,219)	305,965	(482,998)	(358,710)	913,671
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(329,932)	(111,325)	(703,729)	(450,049)	(274,982)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(412,415)	(139,156)	(879,661)	(562,561)	(343,728)
Kar veya zararda yeniden	82,483	27,831	175,932	112,512	68,746
Kar veya Zararda Yeniden	(174,287)	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Yabancı para çevrim farkları	(174,287)	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi)	(504,219)	305,965	(482,998)	(358,710)	913,671
Toplam Kapsamlı Gelir	13,276,490	15,406,144	14,909,652	6,039,961	45,371,583
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:					
Ana ortaklık payları	13,276,490	15,406,144	14,909,652	6,039,961	45,371,583
Adi pay başına kazanç/kayıp (1 TL nominal karşılığı) (Not 21)	0.4278	0.4688	0.4779	0.1987	1.3803

Şirket, satış ve karlılık performansı ile 2017 yılında 27.141.777 TL, 2018 yılında 36.882.941 TL ve 2019 yılında 41.821.568 TL esas faaliyet karı elde etmiştir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ise dokuz aylık dönemde esas faaliyet karı bir önceki yılın aynı dönemine göre %158,0 oranında arttırarak 66.344.625 TL'ye yükseltmiştir. Bu yükseliş büyük oranda söz konusu dönemde gerçekleştirilen satışlardaki artıştan kaynaklanmış, yükselişe esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki düşüş de etki etmiştir. Şirket'in net karı ise 2019 yılında 2017 yılı seviyesine yakın seyretmiş, 15.392.650 TL olmuştur. Aynı dönemde esas faaliyet karında elde edilen büyümenin net kara yansıtılamamasının sebebi Türkiye'nin ilgili dönemde içerisinden geçtiği makroekonomik koşullar sebebiyle yaşanan yüksek faiz ortamıdır. Şirket'in finansman giderleri 2019 yılında yükselmiştir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde ise Şirket ortalama borçlanma maliyetini önemli ölçüde düşürmüştür. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, hem başarılı operasyonel performans yanında ifade edildiği

SDA International SARL



Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye Mah. Zaman Sok. No: 10 Kat: 10
D: 12/3 24 29 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50
Etiler/Beşiktaş/İST. Şişli - Beşiktaş
Mersis No: 0888-0023-0000000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
Etiler Mah. Zaman Sok. No: 10 Kat: 10
D: 12/3 24 29 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50
Etiler/Beşiktaş/İST. Şişli - Beşiktaş
Mersis No: 0888-0023-0000000016
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

gibi satışlardaki yükseliş, hem esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki düşüş hem de ek olarak düşük faiz ortamı nedeniyle finansman giderlerinin düşmesi Şirket'in net karını olumlu yönde etkilemiştir. Şirket, ilgili dönemde 44.457.912 TL'lik net kar elde etmiştir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır.

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de ve 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllarda sırasıyla 287.868.393 TL, 359.096.138 TL, 447.996.272 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2018 yılında bir önceki yıla göre %24,7 oranında ve 2019 yılında ise bir önceki yıla göre %24,8 oranında artmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla dokuz aylık dönemde Şirket'in hasılatı 435.344.724 TL olarak gerçekleşmiştir ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %37,7 oranında artmıştır. Satışlardaki artışın en önemli sebebi, Şirket'in satış kanalları arasında esnek bir yapıya sahip olması ve pandemi döneminde artan e-ticaret talebine karşılık verebilmiş olmasıdır. Satış kanallarını etkin kullanabilmenin yanında, ürün yönetimi olarak, özellikle pandemi döneminde ortaya çıkan ihtiyaçlara cevap verebilmiş olması, satışlarını arttırmada ciddi katkı sağlamıştır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Hasılat	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724
Satışların Maliyeti	(197,828,903)	(241,341,208)	(309,426,211)	(219,138,411)	(295,429,438)
Brüt Kar	90,039,490	117,754,930	138,570,061	96,994,056	139,915,286
Brüt Kar Marjı %	31.3%	32.8%	30.9%	30.7%	32.1%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla %31,3, %32,8, ve %30,9 olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise brüt kar marjı sırasıyla %30,7 ve %32,1 olarak gerçekleşmiştir. Finansal

SDA International SARL



DEĞERLER KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 1 Kat: 9
34398 Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 271689
Tic. Sic. No: 0388-0001/1810-0016
www.yasakrediyatim.com.tr

ARZUM ELEKTRİK TEÇHİZAT SANAYİ TİC. A.Ş.
Ödöğül Cad. No: 78 Kat: 1 5. Blok No: 20
34070 EÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumu V.D. 435 000 013
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in birim satış tutarı nedeniyle katlandığı satış maliyeti genel olarak aynı oranlarda seyretmektedir.

Şirket, karlılık odaklı stratejisi çerçevesinde brüt kar marjını korumayaözen göstermektedir.

İlgili dönemlerde döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ve rekabet koşullarında yaşanan gelişmeler Şirket'in brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Hasılat	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724
Satış ve Pazarlama Giderleri	(47,671,176)	(61,982,480)	(74,782,502)	(54,282,419)	(63,620,001)
<i>Hosilata Yüzdesi %</i>	-16.6%	-17.3%	-16.7%	-17.2%	-14.6%
Personel giderleri	(11,686,321)	(15,732,802)	(17,223,023)	(13,446,864)	(17,792,854)
Reklam ve pazarlama giderleri	(9,633,259)	(12,878,059)	(17,561,795)	(10,826,544)	(15,556,685)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(8,823,186)	(11,317,786)	(13,913,324)	(10,663,868)	(9,822,897)
Depolama giderleri	(5,266,466)	(5,984,540)	(7,449,293)	(3,785,538)	(6,318,202)
Dağıtım giderleri	(5,604,051)	(6,714,596)	(6,822,679)	(6,435,490)	(5,073,822)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(1,016,692)	(1,396,825)	(3,079,158)	(2,295,533)	(3,112,469)
Danışmanlık giderleri	(1,003,574)	(1,099,224)	(1,893,922)	(1,302,267)	(1,774,853)
Pazar araştırma giderleri	(380,007)	(643,327)	(1,316,852)	(1,097,698)	(594,155)
Sergi ve fuar giderleri	(388,622)	(750,022)	(953,266)	(695,664)	(516,183)
Haberleşme giderleri	(453,149)	(503,425)	(564,809)	(409,805)	(584,660)
Motorlu taşıt giderleri	(641,676)	(899,959)	(1,158,045)	(710,754)	(527,004)
Seyahat giderleri	(596,466)	(903,325)	(1,126,747)	(981,611)	(304,020)
Navlun giderleri	(173,203)	(185,340)	(259,367)	(206,219)	(262,401)
Kira giderleri	(1,002,716)	(1,069,391)	-	-	-
Diğer	(1,001,788)	(1,903,859)	(1,460,227)	(1,424,564)	(1,379,796)
Genel Yönetim Giderleri	(15,695,534)	(20,022,041)	(21,233,382)	(15,809,140)	(18,744,094)
<i>Hosilata Yüzdesi %</i>	-5.3%	-5.6%	4.7%	5.0%	-4.3%
Personel giderleri	(8,842,997)	(10,853,402)	(10,940,619)	(8,532,022)	(10,129,145)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(591,093)	(728,948)	(2,053,602)	(1,539,084)	(1,798,715)
Danışmanlık giderleri	(1,811,253)	(2,168,364)	(3,140,318)	(2,433,020)	(3,192,318)
Ofis giderleri	(699,029)	(876,932)	(1,184,371)	(543,420)	(741,662)
Sigorta giderleri	(522,410)	(682,611)	(566,285)	(430,143)	(419,583)
Seyahat giderleri	(255,732)	(339,073)	(392,117)	(309,708)	(103,549)
Vergi, resim ve harçlar	(123,430)	(244,937)	(258,063)	(235,631)	(177,748)
Tamir ve bakım onarım giderleri	(85,461)	(87,725)	(104,509)	(160,583)	(173,315)
Kira giderleri	(1,410,394)	(1,594,226)	-	-	-
Diğer	(1,353,735)	(2,445,823)	(2,593,498)	(1,625,529)	(2,008,059)

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, satış ve pazarlama departmanlarında istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, pazarlama ve reklam faaliyeti giderlerini, ürün depolama giderlerini, üçüncü taraf lojistik tedarikçilerine dair üstlenilen giderleri, müşterilere ürünlerin sevk edilmesine dair oluşan nakliye giderlerini, fuar giderlerini, ihracat faaliyetlerine dair pazarlama ve satış faaliyet giderlerini içermektedir.

Şirket'in satış, dağıtım ve pazarlama giderleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 47.671.176 TL, 61.982.480 TL,

SDA International SARL



11 Aralık 2020
109
MERSİS No: 0388-0023-000000046
www.sda-international.com.tr
MERSİS No: 0388-0023-000000046
Tic. Sic. No: 146674 www.sda-international.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE EVLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklıklar 22.000.000 TL, Nakit 22.000.000 TL
340501741P 1544NBU
Marmara Kurumları Ltd. 425 000 000 TL
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4,082,177	8,117,201	2,303,817	1,995,666	9,852,897
Türev ürünleri kur farkı gelirleri	420,709	3,701,731	0	0	5,437,984
Kur farkı gelirleri, (net)	1,071,140	2,416,855	796,751	0	3,097,150
Ertelenmiş finansman gelirleri	848,784	1,032,344	0	843,514	899,139
Banka promosyon gelirleri	0	0	423,729	423,729	0
Sabit kıymet satış geliri	0	104,897	0	124,254	29,166
Turquality gelirleri	954,616	-	0	0	0
Diğer	786,928	861,374	1,083,337	604,109	389,458

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %393,7 oranında artış göstermiştir. Bu artışın en önemli sebebi ilgili dönemde döviz kurlarında yaşanan hareketlilik sebebiyle Şirket'in kur farkı gelirlerinde ve türev ürünleri kur farkı gelirlerinde gözlenen artıştır. Bir önceki yıllara göre 2019 yılında %71,6 oranında azalmış ve 2018 yılında ise %98,8 oranında artmıştır. Bu dalgalanmaların sebebi genel olarak döviz kurlarında yaşanan hareketlilik kaynaklı kur farkı gelirleri ve türev ürünleri kur farkı gelirlerinin değişimleridir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri şüpheli alacak karşılıklarını, kur farkı giderlerini, türev ürünler kur farkı giderlerini, ertelenmiş finansman giderlerini ve sabit kıymet satış zararlarını içermektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	{3,613,180}	{6,984,669}	{3,036,426}	{3,186,293}	{1,059,463}
Şüpheli alacak karşılıkları, (net)	{3,134,422}	{6,610,964}	{469,780}	{1,147,262}	{816,901}
Kur farkı giderleri, (net)	-	-	-	{83,349}	-
Türev ürünleri kur farkı giderleri	{130,326}	{131,975}	{1,918,471}	{1,931,102}	-
Ertelenmiş finansman gideri	-	-	{378,202}	-	-
Sabit kıymet satış zararı	{246,111}	{31,439}	{22,726}	{24,580}	-
Diğer	{102,321}	{210,291}	{247,247}	-	{242,562}

Esas faaliyetlerden diğer giderler 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %66,7 oranında azalmış, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %56,5 oranında azalmış ve 2018 yılında ise %93,3 oranında artmıştır.

SDA International S.A.R.L.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderlerinde sınıflanan türev ürünleri kur farkı gelirleri / giderleri, Dolar/TL kurunda meydana gelen değişimler sonucunda finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in tarafı olduğu ABD doları türev sözleşmelerden kaynaklanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla türev finansal varlıklar vadesi Ekim 2020 - Aralık 2020 arası olan ve nominal tutarı 34.726.565 TL olan USD forward işlemleridir (31 Aralık 2019: Şubat 2020-Aralık 2020, 27.517.476 TL, 31 Aralık 2018: Ocak 2019- Eylül 2019, 34.136.375 TL, 31 Aralık 2017: Şubat 2018 - Nisan 2020, 9.429.750 TL).

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 371.038 TL (satış hasılatının %0,1'i), 1.705.742 TL (satış hasılatının %0,5'i), 2.246.515 TL (satış hasılatının %0,5'i) olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman gelirleri 1.175.263 TL (satış hasılatının %0,4'ü) ve 2.035.794 TL (satış hasılatının %0,5'i) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %73,2 oranında artmış, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %31,7 oranında ve 2018 yılında ise %359,7 oranında artmıştır. 01 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde meydana gelen artış faiz gelirlerindeki önemli artıştan kaynaklanmaktadır. 2019 yılında meydana gelen artışın önemli faktörü yine faiz gelirlerindeki artıştır. 2018 yılındaki artış ise kur farkı gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 10.302.332 TL (satış hasılatının %3,6'sı), 18.154.749 TL (satış hasılatının %5,1'i), 23.398.585 TL (satış hasılatının %5,2'si) olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman giderleri 18.510.854 TL (satış hasılatının %5,9'u) ve 11.030.785 TL (satış hasılatının %2,5'u) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,4 oranında azalmış, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %28,9 oranında ve 2018 yılında ise %76,2 oranında artmıştır. 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde meydana gelen azalış ağırlıklı olarak kredi faiz giderlerindeki azalıştan kaynaklanmıştır. 2019 ve 2018 yıllarında meydana gelen artış kredi faiz giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Kredi faiz giderlerindeki artış ve azalış ise ilgili dönemlerde Şirket'in kullanmış olduğu kredi miktarı ve bu kredilere uygulanan faiz seviyesindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Diğer bir ifade ile, Şirket'in finansman giderleri finansal borç seviyesine ve faiz oranlarına önemli ölçüde bağlıdır ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar kredi faiz giderlerinde önemli değişimlere sebep olabilmektedir.



SDA International SARL

ARZUM
ELEKTRİK VE GAZLARI ANAYVE"İCARET ANA
Oranlar: 01.09.2020, 01.09.2020, 01.09.2020
Marmara Kurumları V.11 472 004 1000
Tic. Sic. No: 188674 www.arzum.com.tr

Finansal tablo dönemleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Finansman Gelirleri	371,038	1,705,742	2,246,515	1,175,263	2,035,794
Kur farkı gelirleri, (net)	-	1,582,722	1,579,692	541,005	758,295
Faiz gelirleri	371,038	123,020	666,823	634,258	1,277,499
Finansman Giderleri	(10,302,332)	(18,154,749)	(23,398,585)	(18,510,854)	(11,030,785)
Kredi faiz giderleri	(8,965,524)	(14,277,135)	(20,891,663)	(16,921,206)	(8,847,725)
Kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderleri	-	-	(409,758)	(341,215)	(742,176)
Banka komisyon ve pos giderleri	(1,170,677)	(3,877,614)	(2,097,164)	(1,248,433)	(1,440,884)
Kur farkı giderleri	(166,131)	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-

Şirket'in 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde banka kredilerinin nominal faiz oranı %7,75 - %14,00 arasındadır. (2019: %10,00-%24,75, 2018: %23,50-%25,00, 2017: %15,00-%16,50)

Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi giderleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 3.429.774 TL, 5.333.755 TL, 5.276.848 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise vergi giderleri 1.977.608 TL ve 12.891.722 TL olarak gerçekleşmiştir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Vergi Gideri	(3,429,774)	(5,333,755)	(5,276,848)	(1,977,608)	(12,891,722)
Dönem vergi gideri	(4,252,360)	(6,774,825)	(4,213,575)	(7,820,054)	(22,911,529)
Geçmiş dönem vergi değişikliği etkisi	584,041	-	-	-	-
Ertelenen vergi (gideri) / geliri	238,545	1,441,070	(1,063,273)	5,842,446	10,019,807

Dönem Kârı

Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak Şirket'in dönem kârı 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 13.780.709 TL, 15.100.179 TL, 15.392.650 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise dönem kârı 6.398.671 TL ve 44.457.912 TL olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde hasılatındaki yükseliş performansındaki önemli etkenler şöyle sıralanabilir:

- Şirket'in kategori yönetimi,
 - Gıda hazırlama ve pişirme kızartma gibi ana kategorilerde pazar pozisyonunun korunması,
 - Sıcak içecek hazırlama, özellikle Türk kahvesi makineleri, segmentinde Arzum Okka markası ile elde edilen başarı,
 - Saç bakımı (saç kurutma makineleri ve saç şekillendirme cihazları) kategorisinde artan pazar payı

11 Aralık 2020

SDA International SARL

YAPI KREDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 11 Kat: 11 A Blok
0721 22 75 24 07 01 43 35
E-posta: Bilgi@yapikredi.com.tr
Mersis No: 0380002590000000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ARZUM ELEKTRONİKLER VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Oraklıoğlu S.İ. No: 18 Kat: 18 Blok: 1801B
34095 EYÜP İSTANBUL
Muhimlik: Kurumlar v.d. 432/2017-13
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com



- Şirket'in yukarıda belirtilen çerçevede gerçekleştirdiği büyüme performansı, sürdürülebilir brüt kar marjı ve operasyonel giderlerde elde edilen verimlilik karşılık rakamlarına yansımıştır (operasyonel giderlerin hasılatı oranı 31 Aralık 2017'de sona eren mali dönemde %22,0 seviyesinde iken, 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık mali dönemde bu oran %19,1 seviyesine inmiştir).

* Operasyonel giderler satış, dağıtım ve pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerini içermektedir.

Şirket'in FAVÖK'ü, 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 28.595.886 TL, 38.400.713 TL, 48.561.695 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise FAVÖK sırasıyla 31.378.417 TL ve 63.403.685 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemde Şirket'in FAVÖK'ü bir önceki yılın aynı dönemine göre %102,1'lik bir büyümeye sergilemiştir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in son on iki aylık FAVÖK'ü 80.586.963 TL'ye, FAVÖK marjı ise %14,2 seviyelerindedir.

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:

- 11 April 1973



YAPIKREDİ VATIRIM MEN
DEĞERLER A.
Lovent Mül. Ofisi 150k No 7/1 P. 60
D 71 21 23 24 25 27 31 39
Lovent-İstanbul 150k No 7/1 P. 60
Etilis No: 0398 0231 770 0016
www.yapikredi.vatirm.com.tr

14/05/2012
 No: 140574 www.aakim.com

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in müşterilerinin veya sözleşme taraflarının kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmemeleri yüzünden Şirket'i mali olarak zarara uğratan risktir. Kredi riski, her bir işlemin karşı tarafına yönelik alınabilecek risklerin sınırlanması ve bu tür risklerin izlenmesi yoluyla yönetilmekte ve kontrol edilmektedir. Şirket, kredi riskinin dengelenmesi amacıyla bazı müşterilerinden teminat da almakta olup, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in (ilişkili olmayan taraflardan) yurt dışından olan ticari alacaklarının %23,6'sı, (ilişkili olmayan taraflardan) yurt içinden olan ticari alacaklarının ise %26,4'ü teminat altındadır. Bu teminatlar ipotek, ticari alacak sigortası ve teminat mektubu şeklinde olabilmektedir.

Şirket'in dönem içi ayrılan şüpheli alacaklar karşılıkları 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 3.492.543 TL, 8.200.461 TL, 1.632.850 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise Şirket'in dönem içi ayrılan şüpheli alacaklar karşılığı 1.747.588 TL ve 921.582 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılıkları açılan davalara ve risk durumuna göre belirlenmiştir.

Vadeli satışlardan doğabilecek zararların kontrol altına alınabilmesi için, müşterilerin kredi yeterliliği Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri üzerinden yakından izlenmektedir. Söz konusu sistemlerde müşterinin ödeme geçmişine ilişkin bilgiler ve diğer ilgili bilgiler yer almaktadır. Şirket'in müşteri kredi riskini takip eden ayrı bir ekibi bulunmaktadır. Ayrıca Şirket'in COFACE ile bazı müşterilere sağlanan kredili satışlardan doğan alacaklarını olası zararlara karşı sigorta ettirdiği poliçesi mevcuttur.

Kur Riski

Şirket'in kârı, finansal durumu ve nakit akışları, döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Şirket'in hasılatı içerisinde döviz cinsi ihracat satışları, tedarikçilerinden mal alımlarında ise döviz cinsi ödemeleri de yer almaktadır. Şirket, döviz kurundaki dalgalanma riskini yönetebilmek amacıyla riskten korunma (*hedging*) politikası izlemektedir.

Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan gelecek nakit akışının faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir.

Şirket'in finansal borçları sabit faizli ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır. Şirket kredilerinin genellikle kısa vadeli olması ve yenilemeyi gerektirmesi nedeniyle, Şirket'in faiz oranı riski bulunmaktadır.



ARZU W
ELEKTRİK VE ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Müşteri Hizmetleri: 0212 281 11 11
Sakarya Caddesi - İstanbul
Marmara Kuleleri V11, 004 004 004 004
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mh. Gönen Ç. Kat: 3. A Blok
065-22 43 24 25 26 27 28 29
Lovent Çarşı Kat: 3. Kat: 25/285
Mersis No: 0388 000 000 000 000 000
www.yapikredi.com.tr

SDA International SARL

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

	31 Aralık			30 Eylül
Borçluluk Durumu	2017	2018	2019	2020
Kısa vadeli yükümlülükler	94.808.624	174.399.985	213.046.796	309.789.972
Garantili	0	0	0	0
Teminatl	17.316.700	15.705.000	36.488.975	28.534.331
Garantisiz/Teminatsız	77.491.924	158.694.985	176.557.821	281.255.641
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	28.195.773	3.125.171	6.389.714	11.760.044
Garantili	0	0	0	0
Teminatl	0	0	0	0
Garantisiz/Teminatsız	28.195.773	3.125.171	6.389.714	11.760.044
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	123.004.397	177.525.156	219.436.510	321.550.016
Özkaynaklar	78.705.965	83.811.729	98.721.381	140.276.274
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	32.210.000	32.210.000	32.210.000	32.210.000
Yasal yedekler	2.735.277	4.557.008	5.330.577	6.401.154
Diğer yedekler	0	0	0	0
TOPLAM KAYNAKLAR	201.710.362	261.336.885	318.157.891	461.826.290
Net Borçluluk Durumu				
A. Nakit	3.042.622	4.627.660	8.202.150	29.787.642
B. Nakit Benzerleri	0	0	0	0
C. Alın Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	0	0	0
D. Likidite (A+B+C)	3.042.622	4.627.660	8.202.150	29.787.642
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0	0	0	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	17.606.250	25.429.221	63.848.089	83.322.506
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	525.894	748.031	0	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0	0	1.982.010	3.165.133
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	18.132.144	26.177.252	65.830.099	86.487.639
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	15.089.522	21.549.592	57.627.949	56.699.997
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0	0	0	0
L. Tahviller	25.000.000	25.000.000	0	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0	0	1.887.616	4.911.038
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	25.000.000	25.000.000	1.887.616	4.911.038
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	40.089.522	46.549.592	59.515.565	61.611.035

Son durum itibarıyla İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.



ARZUM
 İÇİŞİLERİ VE DİŞİŞİLERİ BAKANLIĞI
 Dışişleri Bakanlığı, No: 2, Kat: 1, E Blok No: 118
 Sıfırcı Çarşısı, STANBUL
 Mersis No: 34010100000000000000000000000000
 Tel: 0212 431 40 41 - 431 40 42
 www.arzum.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Lovent Mah. Cumhuriyet Sok. No: 1, Kat: 1
 D: 21-2, 23-25, 26-27, 28-29
 İlçesi: Beşiktaş/İSTANBUL
 Mersis No: 0388 0001 5000 0001 5000 0001
 www.yapikredi.com.tr

SDA International SARL

YATILIR SANAYİTİK A.Ş.
No: 7 Kat: 8 Blok: 8
34060 KÜLTÜR İSTANBUL
Marmara Kurumları P.D. 83 004 1215
Tic. Sic. No: 148674 www.izy.com

İhraççı'nın fon kaynaklarına dair önemli unsurları özetleyen tablo aşağıdadır:

Hesaplar (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Yükümlülükler	123,004,397	177,525,156	219,436,510	321,550,016
Kısa Vadeli Yükümlülükler	94,808,624	174,399,985	213,046,796	309,789,972
Toplam Kaynaklara Oranı %	47.0%	66.7%	67.0%	67.1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28,195,773	3,125,171	6,389,714	11,760,044
Toplam Kaynaklara Oranı %	14.0%	1.2%	2.0%	2.5%
Özkaynaklar	78,705,965	83,811,729	98,721,381	140,276,274
Toplam Kaynaklara Oranı %	39.0%	32.1%	31.0%	30.4%
Toplam Kaynaklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam kaynaklarının %67,1'ini kısa vadeli yükümlülükler, %30,4'ünü ise özkaynaklar oluşturmaktadır. Toplam kaynaklar içerisinde uzun vadeli yükümlülüklerin payı ise %2,5 seviyesindedir.

Şirket'in toplam yükümlülükleri içerisinde önemli yer tutan kısa vadeli yükümlülüklerin payı 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %47,0, %66,7 ve %67,0'dir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İlgili dönemler itibarıyla Şirket'in nakit akımları, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
(A) İşletme faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	18,575,173	16,563,340	32,228,028	11,943,672	22,604,627
(B) Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	-3,944,949	-7,986,205	-9,492,687	-6,189,178	-7,093,635
(C) Finansman faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	-28,006,765	-7,409,387	-19,381,582	6,077,573	4,885,847
- Çevrim farkları	-174,287	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	-13,550,828	1,585,038	3,574,490	11,923,406	21,585,492
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	16,593,450	3,042,622	4,627,660	4,627,660	8,202,150
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	3,042,622	4,627,660	8,202,150	16,551,066	29,787,642

Şirketin ana faaliyetini oluşturan; yurtiçi ve yurtdışı mal satışları, tedarikçi ödemeleri, personel ödemeleri, satış ve pazarlama giderleri ödemeleri vb. nakit giriş ve çıkışlar, işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında, şirketin yaptığı demirbaş alımları, lisans ve patent harcamaları, sabit kıymet satışlarından elde ettiği gelirler vb. nakit giriş ve çıkışlar yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit satırında, şirketin kullandığı banka kredileri, kredi geri ödemeleri, tahvil ihraçları vb. nakit giriş ve çıkışlar finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında gösterilmektedir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit ile yatırım faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu nakdi karşılamış, 2018 ve 2020 yılları içerisinde temettü ödemeleri de gerçekleştirmiştir.

SDA International SARI

11 Aralık 2020



Faaliyetlerinin devamı için gerekli işletme sermayesini ve yatırım harcamalarında kullanacağı nakdi karşılayabilecek borçlanma limitleri mevcuttur.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde tüm dünyayı etkisi altına alan Covid19 pandemisi sebebiyle ihtiyatlı davranmak amacıyla Şirket likiditesini iyileştirmiş, nakit pozisyonunu güçlendirmiştir.

Şirket'in borçluluk seviyesine dair gösterge olan net borç / FAVÖK oranı değerlendirildiğinde, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2019 dönemlerinde sırasıyla 1,4x, 1,2x, 1,2x seviyeleri görülmektedir. Aynı gösterge 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 0,8x seviyesine düşmüştür.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

İhraççı'nın 30 Eylül 2020 itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı, dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 101.680.785 TL olup, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket'in mevcut kredi imkanları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabilmektedir.

Aşağıdaki tabloda, belirtilen tarihler itibarıyla Şirket'in "uyarlanmış" net işletme sermayesinin dökümü yer almaktadır.

Şirket yönetiminin işletme sermayesi göstergelerini takip etmekte kullandığı tablo aşağıda ayrıca sunulmaktadır:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Ticari Alacaklar	145,187,292	172,171,253	221,802,324	280,008,199
<i>Ticari Alacak Günlü</i>	184	175	181	180
Stoklar*	37,085,830	58,770,682	54,413,160	101,587,262
<i>Stok Günlü Sayısı</i>	68	89	64	96
Ticari Borçlar	62,960,597	93,385,116	133,844,813	194,914,825
<i>Günlü</i>	116	141	158	184
İşletme Sermayesi	119,312,525	137,556,819	142,370,671	186,680,636
<i>Hasılat'a Yüzdesi %**</i>	41.4%	38.3%	31.8%	32.9%

* Verilen avanslar Şirket'in tedarikçilerine ürün tedariki için ödemiş olduğu rakamları ifade etmektedir. Ürünler henüz Şirket'in deposuna intikal etmedikleri için bilançoda ayrı kalemlerle gösterilmiştir. Yukarıdaki tabloda ise bu iki kalemlerin toplamına stok olarak yer verilmiştir.

** Ticari Borçlar bakiyesine Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler dahil edilmiştir.

*** Hasılat ve Net işletme sermayesinin hasılatı oranı kalemleri için Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla son 12 aylık rakamları dikkate alınmıştır.

11 Aralık 2020



SBA International S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Kat: 5, Cumhuriyet Caddesi No: 10, Kat: 5, Blok: 5, Kat: 5, Blok: 5, Kat: 5, Blok: 5
C: 21 27 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
L: 001 Beşiktaş / İstanbul No: 25 68
Mersis No: 0382000311000001
www.yapikredi-yatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
C: 21 27 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
L: 001 Beşiktaş / İstanbul No: 25 68
Mersis No: 0382000311000001
www.yapikredi-yatirim.com.tr

Mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulunca karara bağlanmış edinilmesi planlanan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket, ürün geliştirme faaliyetlerini stratejisinin odağına almıştır ve birçok farklı kategorideki net satışlarının diğer bazı kategorilerdeki net satışlara oranla daha yüksek olmasına etki eden önemli faktörlerinden birinin kendi ürünlerini geliştirmesi olduğunu düşünmektedir.

Şirket ürün geliştirme faaliyetlerini gerek kendisi yürütmekte, gerekse de dış buluşçular ile işbirliği yapmaktadır. Şirket’in ürün geliştirmede iş birliği yaptığı üçüncü kişiler arasında tedarikçileri, üniversiteler, start-up firmaları, tasarım şirketleri, AR-GE şirketleri ve test kuruluşları bulunmaktadır. Şirket geliştirdiği ürünlere ilişkin olarak son üç yılda 30’un üzerinde ulusal ve uluslararası tasarım ödülü almıştır.

Şirket’in şirket içi AR-GE çalışmaları hem merkezde hem de Niğde Teknopark Şubesi’ndeki ekipler ile yürütülmektedir. Şirket ürün tasarımları konusunda üçüncü kişi tedarikçilerle çalışmaktadır Şirket’in ürün tasarımları konusunda iş birliği yaptığı üçüncü kişiler arasında tedarikçileri, üniversiteler, start-up firmaları, tasarım şirketleri, AR-GE şirketleri ve test kuruluşları bulunmaktadır. Şirket’in, tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 46 adet ve yurt dışında tescilini takip ettiği 12 adet endüstriyel tasarımı vardır. Bunlara yapılan harcamalar ise dikkate alınamayacak kadar düşük tutarlardadır.

Şirket’in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri bulunmamaktadır.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Katil Blok Kat: 8 Blok
0212-333 24 53 37 00 00
Levent/Beşiktaş/İST. ŞİŞİ 35/684
MERSİS No:0388002300100016
www.yapikredi.com.tr

120

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Oranlar Mah. No 7 Kat: 8 Blok No: 10
34090 EYÜP - İSTANBUL
Mersis No: 3300043778
Tic Sic. No: 148574 www.arzum.com.tr

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in yer aldığı sektörde özellikle satış kanallarında önemli değişimler gerçekleşmektedir. Geleneksel kanal olarak adlandırılan toptan ve perakende satış kanallarından e-ticarete önemli ölçüde geçiş gözlemlenmektedir. Şirket, bu değişimlere uyum sağlayabilecek tecrübeye ve gerekli altyapı yatırımlarına yatırım yapmaktadır.

Diğer taraftan son dönemde ülkemizde yaşanan döviz kurundaki dalgalanmaların Şirket üzerindeki etkisi uygulanan hedging politikaları (forward sözleşmeleri) ile yönetilmektedir.

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Gümrük düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler

Şirket sattığı ürünlerin bir bölümünü ithal etmesi nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan gümrük yükümlülüğünün başladığı tarihte geçerli olan gümrük tarifesine göre gümrük vergisi ödemektedir. İthalat'a ve ihracat dair bu tür vergilerde ve mevzuatta gerçekleşen değişiklikler Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Şirket operasyonlarının finansmanı

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör net işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in ticari alacaklarının ve stoklarının bir kısmı ticari borçlar ile finanse edilirken geri kalan kısmı özkaynaklar, faaliyetlerden elde edilen nakit ve banka kredileri ile finanse edilmektedir.

Döviz kurundaki ani değişimler

Şirket'in faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilmektedir. Döviz kurundaki ani değişimlere karşı Şirket risk azaltıcı tedbirlere başvurmaktadır ve bu sayede Şirket döviz kurundaki dalgalanmalara rağmen önemli bir zarara uğramadan faaliyetlerine devam edebilmektedir. Bununla birlikte, döviz kurunda Şirket'in aldığı risk azaltıcı tedbirleri yetersiz kılacak derecede şiddetli ani değişimler Şirket'in faaliyet sonuçları önemli ölçüde etkileyebilir.

Covid-19 pandemisinin sektörde yarattığı etkiler

Covid-19 pandemisinin Şirket'in yer aldığı sektörde olumsuz sonuçlarının artması durumunda, Şirket'in faaliyet sonuçları önemli ölçüde etkilenebilir. İşbu izahname tarihi itibarıyla COVID-19 pandemisi Şirket faaliyetleri üzerinde önemli bir olumsuz etkiye neden olmamıştır. Ancak özellikle şirket'in tedarikçilerinin üretim faaliyetini durdurması gibi bir durumun vuku bulması halinde şirket'in tedarik zinciri zarar görebilir ve Şirket olumsuz yönde etkilenebilir.

SDA International SARL



Ticaret savaşları ve ambargolar

Ürünlerin ithal edilmesi ve ihrac edilmesi Şirket'in faaliyetleri arasında önemli bir hacme sahiptir. İthalat ve ihracata ilişkin düzenlemelerin, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi ya da Birleşmiş Milletler'in, diğer uluslararası örgütlerin veya farklı devletlerin ürünlerin ithal edildiği ülkelere ekonomik yaptırımlar veya ambargo uygulaması veya ticaret savaşları, Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççı'nın kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççı'nın kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

11 Aralık 2023



ARZUM
ELEKTRİK, TV, AYDINLATMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu Cad. No:70 Kat:1.5 Blok No:208
Etiler/Şişli/İSTANBUL
Marmara Köprüsü V.D. 35 004 777
Tic. Sic. No: 270607 / www.arzum.com.tr

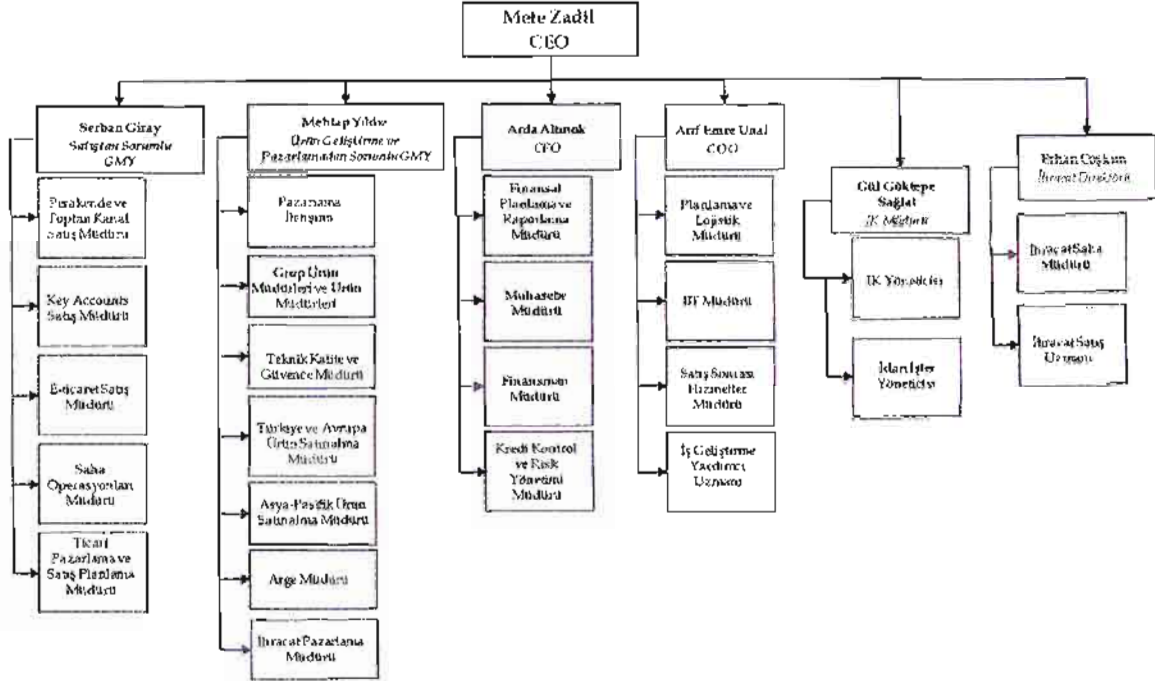
SDA International SARL

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**
Lütfi Kılıç Caddesi No:10 Kat:9 A Blok
D Blok Kat:9 No:22 23 24 25 26 27 28 29
Lütfi Kılıç Caddesi No:10 Kat:9 A Blok
Versis No:03100003/000-0018
www.yapikredi.com.tr

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıda verilmektedir:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	-	Otakçılar Cad. No:78 Kat:1 B3 Blok No:B1b Eyup/İstanbul	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atılmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	3.449.692,00	10,71
Ahmet Farıyalı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-			201.550,00	0,63
Cenk Coşkuntürk	Yönetim Kurulu Üyesi	-			25.402,00	0,08
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-			3.066.392,00	9,52
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-			2.710.472,00	8,42

SDA International SARL

İDARİ KURUL YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
görevli Maliy. Kontrolör No: 14. A.Blof
No: 24/23 24/23 24/23 24/23
Tic. Sic. No: 25/86
Tic. Sic. No: 038500074123915
www.santrivest.com.tr

İDARİ KURUL YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
görevli Maliy. Kontrolör No: 14. A.Blof
No: 24/23 24/23 24/23 24/23
Tic. Sic. No: 25/86
Tic. Sic. No: 038500074123915
www.santrivest.com.tr

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir. SDA International ve Kolbaşı Ailesi arasında imzalanmış olan hissedarlar sözleşmesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu üyelerinin üçü Kolbaşı Ailesine ait A Grubu pay sahipleri, diğer ikisi ise Kolbaşı ailesi dışındaki ortaklara ait B Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilmektedir.

SDA International ile Kolbaşı Ailesi arasındaki söz konusu anlaşma halka arz ile birlikte yürürlükten kalkacaktır. Bu kapsamda sözleşmenin Şirket esas sözleşmesine yansıtılmış hükümleri halka arz kapsamında Esas Sözleşme'den çıkarılmıştır ve B grubu pay sahiplerine Esas Sözleşme'de tanınan imtiyazlar kaldırılmıştır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Süleyman Mete Zamil	CEO	CEO	2015	Otakçılar Cad, No:78 Kat 1 B Blok No:31b Eyup/İstanbul	-	-
Şecaettin Arda Altınok	CFO	CFO	2020		-	-
Mehtap Yıldız	Ürün Geliştirme ve Pazarlamadan Sorumlu GMY	Ürün Geliştirme ve Pazarlama Direktörü	2014		-	-
Serhan Giray	Satıştan Sorumlu GMY	Satış Direktörü	2017		-	-
Arif Emre Ünal	Operasyonlardan Sorumlu GMY	Operasyonlar Direktörü	2012		-	-

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 78 Kat: 1 Blok
D: 21-23 20-22 20-21 36370
Levent/Beşiktaş/Şişli/İstanbul 34398
Mersis No: 0318 000124 00000016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 78 Kat: 1 Blok No: 31b
Eyup/İstanbul 34398
Mersis No: 0318 000124 00000016
Tic. Sic. No: 18674 www.yapikredi.com.tr

Yönetimde söz sahibi olan kişilerin İhraççı dışında yürüttükleri görevler 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde "Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi" ticaret unvanıyla kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde "Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi" ticaret unvanıyla kurulmuştur.

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Şirket'in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı'nın kardeşidir.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

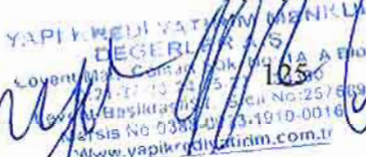
Yönetim Kurulu:

Talip Murat Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Talip Murat Kolbaşı, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1987 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında iş yaşamına başladığı Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.'de sırasıyla satış, iş geliştirme, dış ticaret birimlerini yönetmiş ve 2008 yılı itibarıyla Arzum'un genel müdür ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Eylül 2015'ten bu yana yönetim kurulu başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2008 yılında %49 hisse devri ile dünyanın önde gelen yatırım firmalarından Ashmore Group'un iştiraki Turkish Household Appliances B.V. ile ortaklık kurulmasında önderlik ederek Arzum'un sektöründe öncü bir firma olma yolunda ilerlemesine katkıda bulunmuştur. 2013 yılında, Şirket hisselerinin %49'unun SDA International'a satılmasında önemli bir rol üstlenmiştir.

Ahmet Faralyalı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ahmet Faralyalı, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Ahmet Faralyalı Mediterra Private Equity Limited ortağıdır. Ahmet Faralyalı 2005-2009 yılları arasında Kohlberg Kravis Roberts'in Londra ofisinde Türkiye yatırımlarından sorumlu yönetici olarak görev yapmıştır. Ahmet Faralyalı UCLA'dan matematik ve işletme bölüm çift anadal lisans derecesine, Stanford Üniversitesi'nden ise işletme yüksek lisans derecesine sahiptir. Ahmet Faralyalı, Şirket dışında Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş., Gagawa Restaurants LLC, GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., İstinye Kurumsal Danışmanlık A.Ş., Mediterra Private Equity Limited, Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi yönetim kurullarında görev yapmaktadır.



SDA International SARI



Cenk Coşkuntürk: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Cenk Coşkuntürk, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Cenk Coşkuntürk halihazırda Mediterra Private Equity Limited İstanbul irtibat bürosunda görev yapmaktadır. Kariyerine Ernst & Young İstanbul ofisinde danışman olarak başlayan Cenk Coşkuntürk, daha sonra Deloitte Touche Tohmatsu Limited Atlanta ofisinde, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetici olarak görev yapmıştır. Cenk Coşkuntürk İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesine, Georgia State Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans derecesine ve Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Cenk Coşkuntürk, Şirket dışında Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Ali Osman Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ali Osman Kolbaşı, iş yaşamına Arzum'da, o günkü adı ile Güney İthalat ve Pazarlama A.Ş.'ye başlayıp tüm kademelerde çalışmış ve yönetim kurulu üyesi olmuştur. Markanın Türkiye'de tanınmasında ve bayi ağının oluşturulmasında aktif rol almıştır.

Yasemin Rezan Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Yasemin Rezan Kolbaşı, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler fakültesinden 1980 yılında mezun olmuştur. Üniversite yıllarında aile şirketi olan Güney İthalat A. Ş. de çalışmış, daha sonra uluslararası fuar organizasyonlarda firmayı temsil etmiş ve 1999'dan sonra Arzum'da tam zamanlı çalışmaya başlamıştır. Hâlihazırda Şirket'in yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenmektedir.

Yönetim'de Söz Sahibi Olan Personel:

Süleyman Mete Zadi: 1989-1993 yılları arasında University of Delaware'de inşaat mühendisliği eğitimi alan Süleyman Mete Zadi, 1993 yılında başladığı Cornell University'de 1995 yılında inşaat mühendisliği yüksek lisans eğitimini tamamladı. Mezuniyeti sonrası 1995-1996 yıllarında Bettigole Andrews & Clark, Inc. şirketinde mühendis olarak çalıştı. 1996-1998 yılları arasında Balsu USA, Inc. şirketinde önce ürün müdürü sonra finans direktörü olarak görev yapan S. Mete Zadi, 1998-2000 yılları arasında, Azizler Holding A.Ş. bünyesinde çeşitli görevler aldı ve 2000 yılında aynı bünyedeki Teksu Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'de genel müdür ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olarak görev yaptı. Zadi, 2002-2006 yılları arasında Korda Kağıt Pazarlama ve Ticaret A.Ş. 'de genel müdür, 2006-2011 yılları arasında Schindler Türkeli Asansör San. A. Ş.'de genel müdür ve yönetim kurulu üyesi görevlerini üstlendi. 2013-2015 yılları arasında Ariston Thermo Group'da yönetim kurulu üyesi ve ülke müdürü rollerini üstlenen ve aynı zamanda yeniden yapılanma, büyüme ve iş geliştirme alanlarında tecrübeli olan S. Mete Zadi, 2015 yılından beri ise, Arzum Elektrikli Ev Aletleri'nde CEO olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Secaettin Arda Altınok: 1995-2000 yılları arasında Hacettepe Üniversitesi'nde iktisat eğitimi alan Ş. Arda Altınok, 2000 yılında lisans derecesi ile mezun oldu. 2002-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye ve USA'de çeşitli kademelerde çalıştı, yönetici görevlerinde bulundu. 2002-2006 yılları arasında Deloitte Türkiye'de görev almış, denetim ekiplerini yönetmiş ve aynı zamanda sorumlu oldukları şirketlerin finansal tablolarını denetlemiştir. 2006-2008 yılları arasında Deloitte&Touche LLP, USA/New York'da, Deloitte Private bünyesindeki Küresel Kalkınma Programına aday gösterilip,

SDY International SARI

Levent Mar. Çimen Şişli
0212-23-24 29 29 29
Levent Beşiktaş/İST. Sic. No: 26760
Mersis No: 03080002300000016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
TAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu Cad. No: 22/3. Kat. B Blok No: 22
TAVUK DÜNYASI - İSTANBUL
Marmara Runtlar V.D. 435 005 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

11 Aralık 2020



Mehtap Yıldız: 1990-1994 yılları arasında Anadolu Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mehtap Yıldız, 1997-1998 yılları arasında, Sawston Hall College/Cambridge'de eğitimine devam etti. 2015-2016 yılları arasında ise İstanbul Bilgi Üniversitesi MBA Programı'nı tamamladı. 1998 yılında Eksen A. Ş'de üretim ve ürün geliştirme direktörü olarak görev yapmaya başlayan Mehtap Yıldız, 2009 yılına kadar görevine devam etti. Eksen A.Ş'de 11 yıl süren çalışma hayatı süresince çok sayıda projenin içerisinde bulunan Mehtap Yıldız, 2009 yılında ev aletleri sektöründe yeni bir marka kurucu ekibi içinde yer almak üzere Index Grup'a geçmiş ve 10 aylık marka konumlama, ürün geliştirme ve kanal ve müşteri hizmetleri stratejisi ve yapılanması çalışmalarının ardından "Homend" markasının lansmanını yapmış ve 2014 yılına kadar da Homend Elektrikli Cihazlar San. ve Tic. A.Ş.'de ürün geliştirme ve pazarlama direktörü olarak görevine devam etmiştir. 2014 yılında AR-GE ve tedarik zinciri direktörü olarak Şirket'te çalışmaya başlayan Mehtap Yıldız, halen pazarlama ve ürün geliştirme genel müdür yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Arif Emre Ünal: 1997-2002 yılları arasında öğrenim gördüğü İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Arif Emre Ünal, 2002-2005 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimi aldı. 2014-2015 yılları arasında İstanbul Üniversitesi MBA Programı'nı Onur Derecesi ile tamamladı. 2005-2010 yılları arasında Arkas Holding A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri Müdürü görevini üstlenen Ünal, 2010-2012 yılları arasında McCann Worldgroup İstanbul'da bilgi teknolojileri müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılından bu yana Şirket'te görev yapan Arif Emre Ünal, çeşitli roller üstlenmiş ve günümüzde ise, operasyonlar genel müdür yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



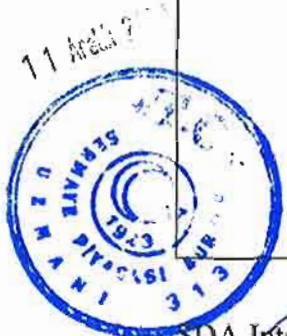
A R Z U M

YAKIN KÖK TV ALI İLHAN VETİCARET A.Ş.
KURUMSAL İDARE BÖLÜMÜ
E-Posta : info@arzum.com.tr / Etiler - Beşiktaş - İstanbul / Türkiye
Telefon : +90 850 670 1514 / Faks : +90 850 670 1515
Web Sitesi : www.arzum.com

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mülh Camii Sok. No: 1 A Blok
Kat: 20 Kat: 2 Şişli 34330
Levent-Besiktas 127 Şişli No: 25/685
Mersis No: 0388002310100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelığının veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	Şirket (pay oranı: 10,71%)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı: %20,83 Twentify Teknoloji ve Kitle Kaynak Hizmetleri Pay Oranı: %0,25
Ahmet Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Gagawa Restaurants I.L.C.'de Yönetim Kurulu Üyesi Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Mediterra Private Equity Limited'te Yönetim Kurulu Üyesi İstinye Kurumsal Danışmanlık A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi Astra İzmir Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi Astra Ada Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi	Şirket (pay oranı: 0,63%)	GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,27) Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,11) Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,04) Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,98) Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,03) İstinye Asansör Teknolojileri A.Ş. (pay oranı: %0,60) İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Tic. A.Ş. (pay oranı: %50,00) Mediterra Private Equity Limited (pay oranı: %49,00) Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: 29.80%) Kolay Yazılım A.Ş.



SDA International S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş.
MERSİS No: 0388-0003-910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş.
MERSİS No: 0388-0003-910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
			İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi Maf Yapı ve İşletme Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde Yönetim Kurulu Başkanı (devam etmemektedir)		(pay oranı: %3,16) Otsimo Bilişim A.Ş. (pay oranı: %0,50'nin altında) MUBI UK Ltd. (pay oranı: %0,50'nin altında) Firefly Systems Inc (pay oranı %0,50'nin altında)
Cenk Coşkun Türk	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	Şirket (pay oranı: 0,08%)	GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,35) Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,14) Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,47) Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,45) Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,13) İstinye Asansör Teknolojileri A.Ş. (pay oranı: %0,27) Alotech İletişim Teknolojileri Ticaret A.Ş. (pay oranı: %6,25) Ynot Partners Yazılım Pazarlama ve Danışmanlık A.Ş. (%0,50'in altında) Araba Sepeti Otomotiv Bilişim Danışmanlık Hiz. Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,52)
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	Şirket (pay oranı: %9,52)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı:



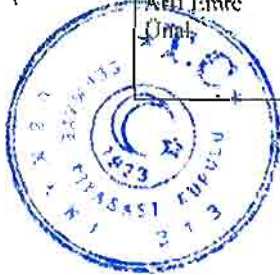
SDA International SARL

YAPİ KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Konutlar Sitesi Kat: 5
06122 Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 25681
Tic. Sic. No: 0388200237910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Genişletilmiş Cad. No: 28 Kat: 1 B Blok Kat: 1
34090 E-ÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 804 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.wzum.com

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
					% 23,00 Balkan Plastik Sanayi Tic. A.Ş. Pay Oranı: %11,11
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Roka İkrâm Davet Organizasyon ve Turizm Hizmetleri A.Ş.	Şirket (pay oranı %8,42)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Pay Oranı : %16,67 Roka İkrâm Davet Organizasyon ve Turizm Hizmetleri A.Ş. Pay oranı %1,00
Stileyman Mete Zadi	CEO	CEO	Stenia Tarım San. Ve Tic. Ltd. Şti. Şirket Müdürü	-	Stenia Tarım San. Ve Tic. Ltd. Şti (pay oranı: %50,00) Twentify Teknoloji ve Kitle Kaynak Hizmetleri A.Ş. (pay oranı %0,25) K.A.M.P. Yaething Ltd. (%100)
Şecaettin Arda Altınok	CFO	CFO	-	-	-
Mehtap Yıldız	Ürün geliştirme ve pazarlamada n sorumlu genel müdür yardımcısı	Ürün geliştirme ve pazarlamada n sorumlu genel müdür yardımcısı	-	-	-
Serhan Giray	Satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı	Satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı	-	-	-
Arif Tamer Önal	Operasyonlar dan sorumlu genel müdür yardımcısı	Operasyonlar dan sorumlu genel müdür yardımcısı	-	-	-

11 Aralık 2023



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göksu 150 Kat: 5 A Blok
D:21-27/23 34752 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 257689
Mersis No: 088800009100016
www.yapikredi.com.tr

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göksu 150 Kat: 5 A Blok
D:21-27/23 34752 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 257689
Mersis No: 088800009100016
www.yapikredi.com.tr

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 1 A Blok
D: 9 Kat: 23 29 33 37 39 40
L: 1 Kat: 23 29 33 37 39 40
Mersis No: 081000219100016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
Etiler Mah. Çarşı Sok. No: 1 A Blok
D: 9 Kat: 23 29 33 37 39 40
L: 1 Kat: 23 29 33 37 39 40
Mersis No: 081000219100016
www.yapikredi.com.tr

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Kolbaşı Ailesi mensupları arasında Şirket'in yönetimine ilişkin Kolbaşı Ailesi mensuplarının birbirlerine karşı hak ve yükümlülüklerini düzenleyen bir hissedarlık sözleşmesi akdedilmiştir.

Söz konusu sözleşmede Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'te sahibi oldukları payların gerek Kolbaşı Ailesi arasında gerekse üçüncü kişilere devrine ilişkin usul ve esaslar, Şirket yönetimi, yönetim kuruluna aday gösterme ve üye seçimi, Şirketin işleyişi ve aksi takdirde uygulanacak yaptırımlar düzenlenmektedir. Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarında, Şirketin yönetimine ilişkin konularda sözleşmede ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirlenen esaslar çerçevesinde oy kullanacakları düzenlenmiştir.

Şirket yönetimine ilişkin olarak, A grubu pay sahiplerinin Esas Sözleşme uyarınca haiz oldukları, Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme haklarına ilişkin bir düzenleme yapılmıştır. Düzenlemeye göre şirket yönetim kurulunun beş üyeden oluşması halinde Kolbaşı Ailesi üyeleri kalan üç üyeden birinin Kazım Kolbaşı mirasçıları, birinin Kemal Kolbaşı mirasçıları ve İbrahim Nuri Kolbaşı mirasçıları tarafından gösterilen adaylar arasından seçilmesi için olumlu oy kullanacaklardır. Yönetim kurulu üye sayısının altı olması halinde dördüncü yönetim kurulu üyesinin seçiminde Talip Murat Kolbaşı'nın aday gösterdiği kişinin seçilmesi için genel kurulda olumlu oy kullanacaklardır. Ayrıca, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanması ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca oluşturulacak komitelere üye atanması konularında, bu kişilerin A grubu payların çoğunluğu tarafından aday gösterileceği veya belirleneceği hususlarında mutabık kalınmıştır. Bu hususlar ve Esas Sözleşme'de belirtilen hususlar dışında Kolbaşı Ailesi üyeleri Şirket yönetim ve denetimi ile ilgili olarak gerek Şirket genel kurullarında ve gerekse yönetim kurullarında ve sair her türlü ortam ve kurulda, birbirlerine bağlı olmaksızın, tamamen kendi serbest takdir ve iradeleri ile oy kullanacaklardır.

İlgili sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi arasında yapılacak pay devirlerinde devrin yapılabilmesi için işleme taraf olmayan aile üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyu gerekmektedir. Aile dışındakilere yapılacak devirlerde ise paylarını devretmek isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin, öncelikle diğer aile üyelerinin tamamının onayını alması gerekmektedir. Sözleşme uyarınca paylarını üçüncü bir kişiye satmak isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin diğer üyelere bildirim yapması gerekmektedir. Bu bildirim üzerine her bir aile üyesi (i) teklif edilen payları üçüncü kişinin teklif ettiği aynı koşullarla ve bedelle satın almak ya da (ii) kendi sahip olduğu payların da üçüncü kişinin teklif ettiği koşul ve fiyat üzerinden satın alınması için gerekli işlemlerin yapılmasını satıcı aile üyesinden istemek hakkına sahiptir.

Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin diğer üyelerin çoğunluğunun yazılı onayını almadıkça sahip oldukları şirket payları üzerinde herhangi bir kimse lehine doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir takyidat tesis edemeyeceği düzenlenmiştir. Sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi üyeleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının A grubu içerisinde kullanılmasını ve pay taahhüdünün A grubu pay sahipleri tarafından yapılmasını sağlayacaklardır. Yeni pay alma haklarının üçüncü kişilere devri işleme taraf olmayan aile üyelerinin onayına tabi kılınmıştır.

SDA International S.A.R.L.

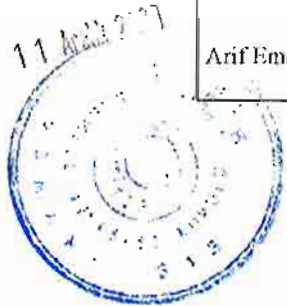
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cumhuriyet Nispetiye 13. A Blok
Kat: 22-23 21772/23 34390
Levent Şişli/İstanbul /Sic. No: 275/588
Tic. Sic. No: 030900365210-0015
www.yatirimmenkul.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 5 Kat: 8 Blok No: 34090
Etiler/Şişli/İstanbul /Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim kurulu başkanı	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır. / Kalan görev süresi: 2 yıl.
Ahmet Faralyalı	Yönetim kurulu başkan vekili	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır. / Kalan görev süresi: 2 yıl
Cenk Coşkun Türk	Yönetim kurulu üyesi	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır. / Kalan görev süresi: 2 yıl
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim kurulu üyesi	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır. / Kalan görev süresi: 2 yıl
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim kurulu üyesi	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır. / Kalan görev süresi: 2 yıl
Süleyman Mete Zadi	Genel müdür, CEO	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir, şimdiye kadar görev yaptığı süre: 5 yıl
Şecaattin Arda Altınok	Mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı, CFO	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir, şimdiye kadar görev yaptığı süre: < 1 yıl
Mehtap Yıldız	Ürün geliştirme ve pazarlamadan sorumlu genel müdür yardımcısı, Ürün geliştirme ve pazarlama direktörü	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir, şimdiye kadar görev yaptığı süre: 6 yıl
Serhan Giray	Satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı, satış direktörü	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir, şimdiye kadar görev yaptığı süre: 3 yıl
Arif Emre Ünal	Operasyonlardan sorumlu genel müdür yardımcısı, operasyonlar direktörü	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir, şimdiye kadar görev yaptığı süre: 8 yıl



SDA International SARE

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lojistik Kat: Çarşılar 1. Kat
5. Etage Kat: 24.01.134-1330
Etiler-Büyükdere Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274927 / Mersis No: 03100027492700016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274927 / Mersis No: 03100027492700016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket ile üst düzey yöneticilerle yapılan iş sözleşmelerin bir kısmında iş sözleşmesinin Şirket tarafından haksız feshedilmesi halinde üst düzey yöneticiye belirli bir meblağ ödeneceği kararlaştırılmıştır. Bu meblağlar değişkenlik göstermekle birlikte üst düzey yöneticinin altı aylık brüt maaşı dolaylarındadır. Yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdiğinde yapılacak bir ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesine göre komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bununla birlikte yine Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurulun onayına tabidir.

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararıyla kurulacaktır ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanacaktır. Komitelere yapılacak olan atamalar Şirket'in halka arzını takiben Kurul'un Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'ne uyum çerçevesinde göreve başlayacak olan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla veya en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler işbu atamaların yapıldığı tarih itibarıyla faaliyetlerine başlayacaklardır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 24. maddesine göre; *"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."*

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına

SDA International SARL



YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 135/Block
Levent/34100 Beşiktaş/İstanbul T: 0212 333 33 33
F: 0212 333 33 33 E: info@yapikredi.com.tr
Tic. Sic. No: 274943 Y. Sic. No: 274943
Mersis No: 083800274943000100015
www.yapikrediyatirim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 135/Block
Levent/34100 Beşiktaş/İstanbul T: 0212 333 33 33
F: 0212 333 33 33 E: info@yapikredi.com.tr
Tic. Sic. No: 274943 Y. Sic. No: 274943
Mersis No: 083800274943000100015
www.yapikrediyatirim.com.tr

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, kamuyu aydınlatma politikası, bağlı politikası, kâr dağıtım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı halka arzı takiben alınacaktır ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

Şirket hali hazırda bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümünü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca halka arz sonrasında altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleyerek, ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

SDA International SARL

ETLESI CANAN PETKARET
R. 38 Katil 3. No. 1713
31000 LUTIP ISLAND
A. 435 1713
No. 14674 www.arim.com

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname’de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2019 ve 30 Eylül 2020 tarihleri itibarıyla Şirket’in çalışan sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

	31 Aralık itibarıyla			30 Eylül itibarıyla	
	2017	2018	2019	2019	2020
Operasyon	38	45	48	46	50
Satış	40	38	36	37	38
Pazarlama	12	14	14	12	16
İhracat	3	4	4	4	4
İnsan kaynakları	4	4	6	5	5
İdari işler	11	11	6	8	8
Mali işler	19	18	15	15	15
Yönetim	4	6	8	6	5
Bilgi teknolojileri	3	3	3	3	4
Toplam	134	143	140	136	145

Şirket’in herhangi toplu iş sözleşmesi yoktur. Şirket, Çin’de çalışan personelinin Çin’de bulunan ve personel hizmetleri veren CBC ile yaptığı personel istihdamı hizmeti verilmesini konu edinen bir anlaşma kapsamında istihdam etmektedir.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için çeşitli alt işverenlerden hizmet almaktadır. Alt işverenlerden sağladığı hizmetler arasında mutfak ve temizlik hizmeti, özel güvenlik hizmeti ve mağaza içi satış görevlisi hizmetleri bulunmaktadır.

Şirket’in üçüncü kişilerden temin ettiği hizmetler arasında bulunan mağaza içi satıcılık hizmeti kapsamında mağaza içi satıcılar, ürünlerin tanzim ve teşhirini gerçekleştirmektedir. Bu hizmet karşılığında anlaşmanın karşı tarafını oluşturan üçüncü kişilere hizmet bedeli ve komisyon ödemesi yapılmaktadır. Şirket’in bu hizmeti satın aldığı üçüncü kişilerle aralarındaki anlaşmalar uyarınca, mağaza içi satıcıların ücret ve prim ödemeleri anlaşmanın karşı tarafı olan üçüncü kişilerce yapılmaktadır ve mağaza içi satıcılar Şirket’in personeli değildir. Şirket’in mağaza içi satıcılar üzerinde emir ve talimat yetkisi bulunmamaktadır. Söz konusu personelin sayısı dönemler itibarıyla, ihtiyaca göre değişiklik göstermektedir.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı’nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Convent Sok. No: 1 Kat: 8 Blok
06122-23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
Etiler-Büyükdışı Şişli, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 0385-07/04375-0015
Mersis No: 0385-07-04375-0015
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
KURUMLU EVLADİLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Gölcükar Cad. No: 75 Kat: 1 H Blok No: 100
34060 EYÜP - İSTANBUL
Müşteri Hizmetleri V.D. 435 008 1 413
Tic. Sic. No: 1-86/4 - www.arzum.com



SANJIV THERAPY
C/o. Mrs. S. N. Kulkarni, Flat B Block No. 8
Keshavnagar - ISLAMPUR
Mumbai - 400 006 V.D. 475 004
He. Sm. No. 148674 www.sanjiv.com

SDA International'ın tek pay sahibi Mediterra Capital Partners I LP'dir. Mediterra Capital Partners I LP ile ilgili temel bilgiler izahnamenin 8.1. bölümünde yer almaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların farklı oy hakkı bulunmamaktadır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Türk Ticaret Kanunu m. 360 tahtında Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	1,00	16.427.100,00	51,00
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1,00	15.782.900,00	49,00
			TOPLAM	32.210.000,00	100,00

19.4. İhraççı'nın bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde belirtilen A grubu payları elinde bulunduran pay sahipleri olan Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Oktay Kolbaşı, Rengin Yağan (Kolbaşı Ailesi) Şirket'te yönetim hakimiyetine sahiptir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %51'ini temsil eden paylara malik olmalarıdır. Ayrıca, malik oldukları A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez.

Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler hariçteki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri

SDA International SARL



Yönetim Kurulu Başkanı
Talip Murat Kolbaşı

Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep Figen Peker

Yönetim Kurulu Üyesi
Aliye Kolbaşı

ARJUM
 100, Jalan Tasek, Taman Tasik, 50450 Kuala Lumpur
 Tel: 603-2611 8800 Fax: 603-2611 8801
 E-mail: arjum@arjum.com www.arjum.com

İşbu İzahname'nin 15.9.1 numaralı bölümünde Kolbaşı Ailesi arasında Şirket'in yönetimine ilişkin imzalanması planlanan sözleşmenin detaylarına yer verilmiştir.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Şirket'in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı'nın kardeşidir.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahname'de yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket, halka arzı takiben ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasları Kurul düzenlemelerine uygun olarak belirleyecektir. Söz konusu esasların detayları İzahname'nin 17.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır.

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtım kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in, tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan ticari borçları ve ilişkili taraflarda mal ve hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

11 Aralık 2023



SDA International SARL

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. (YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.)
Levent Mah. Kat: 5. Kat No: 5/5 A Blok
0212 250 24 75 Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274983 Şirket Sic. No: 274983
Mersis No: 0380 000 310 000 0016
www.yapikredyatirim.com.tr

ŞİRKET YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş. (YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.)
Ortaklar Caddesi No: 78 Kat: 1 Etiler - Beşiktaş / İstanbul
34091 YUP - İstanbul
Muhasebe Kurumları V.D. 435 004 1043
Tic. Sic. No: 348674 www.arazim.com

İlişkili taraflara ticari borçlar:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	17.700	17.700	17.700	-
Mobiliz Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.*	-	-	3.109	-
Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi A.Ş.	293.756	-	-	19.030
ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.*	439.462	281.435	3.234	-
Toplam	750.918	299.135	24.043	19.030

(*) Mobiliz Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ve ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraf değildir.

İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri	180.000	180.000	180.000	135.000	135.000
Kolbaşı Gayrimenkul Değerleme İnş. İç ve	180.000	204.264	234.904	176.178	88.088
Mobiliz Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.*	22.052	22.660	19.324	13.535	6.943
Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim	253.057	-	41.189	41.189	48.700
ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.*	869.579	-	-	-	-
Toplam	1.504.688	406.924	475.417	365.902	278.731

(*) Mobiliz Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ve ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraf değildir.

İlişkili taraflara ticari borçlar ve ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımlarına ilişkin olarak son durum itibarıyla yukarıda verilen bilgilerde önemli bir değişiklik olmamıştır.

İstinye Kurumsal Danışmanlık A.Ş.: Türkiye'de alanında lider firmalara yönetim danışmanlığı hizmetleri sunan firmalardan.

Glasshouse Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.: Türkiye'nin önde gelen veri yedekleme altyapısı ve servisi sağlayıcısı firmalarından.

Kolbaşı Gayrimenkul Değerleme İnş. İç ve Dış Ticaret A.Ş.: Kolbaşı Ailesi üyelerine ait bir gayrimenkul yönetimi firmasıdır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Değerlendirilmeye alınmayacak kadar küçüktür.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cantürk Sok. No: 18 / 2. Blok
D: 11 Kat: 22-24-25-26-27-28-29-30
Etiler/Beşiktaş/İST. /T.C. / 34398
Mersis No: 0828000000000000016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
SİGORTA VE REASÜRANS
TİCARET A.Ş.
Nispetiye Mah. 78 Kat: 3. B. Blok No: 818
4050 Etiler - İSTANBUL
Mersis No: 0828000000000000016
Tic. Sic. No: 286574 www.arzum.com.tr

ELEKTRİK MÜHÜRLENİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Mühürleme Cad.No:9 K:1 B Etiler Kat:B1
34090 FGP - İSTANBUL
Matnara Kurumlar V.D 435 006 7015
Tic. Sic.No: 148874 www.muhur.com

21.8. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımını veya azaltımını yoktur.

21.9. İhraççı’nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı’nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahname’nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı’nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni Ek 1’de bulunan ve KAP’ın internet sitesinde kap.org.tr yer alacak Esas Sözleşme ile Şirket’in 7 Ekim 2019 tarih ve 2019/007 numaralı yönetim kurulu iç yönergesi Ek 2’de yer almaktadır.

Esas Sözleşme’nin “Şirketin Yönetimi” başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket’in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve SPKn hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve SPKn’de belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu’nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket’in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51’inin olumlu oyu gerekir.

11 Aralık 2020
SIDA International SARL

DEĞERLENERLER
Lütfiye Mal Emekli Say. No: 15330
22-23 24 25 26 27 28 29 30
Levent Besiktasli 1446 257683
Tic. Sic. No: 03810000000000000000
www.yapikredi.com.tr

ABZUM
Tic. Sic. No: 28 Kati 1 Bank No: 83
34050 EYUP İSTANBUL
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 148074 www.abzum.com

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen Yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla 3 (üç) yıl için seçilecektir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. Maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir.

Şirket, 7 Ekim 2019 tarih ve 2019/006 sayılı yönetim kurulu kararı ile çıkartılan yönetim kurulu iç yönergesi ve 7 Ekim 2019 tarih ve 2019/007 sayılı atama kararını dayanak göstererek Beyoğlu 6. Noterliği'nden 22 Ekim 2019 tarihinde 13840 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini çıkartmıştır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Şirketin ana uğraşma konusu televizyon, radyo, teyp ve teyp bandı, pikap mekanik ve elektrik ev ve el aletleri, elektrikli ve mekanik saatler, bisiklet, çocuk arabası, oyuncaklar, tartı ve ölçü aletleri, hırdavat ve kırtasiye emtiası, oto ve bisiklet yedek parça aksam edevat ve aksesuarı gibi madde ve malzemelerin ithalatı, pazarlaması, toptan perakende alım satımı, ihracatı ve ticareti ile uğraşmaktır.
- Şirket uğraşma konusu içindeki malları doğrudan doğruya ithal edebileceği gibi bunları tamamen ya da kısmen imal de edebilecektir. Bu amaçla şirket gerekli atelye, fabrika, imalathane ve sanayi tesisleri kurar ve işletir mağazalar, teşhir salonları açar, konu ile sınırlı montaj işleri yapabilir.
- Şirket konu ile ilgili acentelik, mümessillik, komisyonculuk, aracılık faaliyetleri ile de iştigal eder. Bu faaliyetleri bizzat yapabilir ya da başka şahıs ve firmalara yaptırabilir.
- Şirket uğraşma konusu ile ilgili her türlü yardımcı ve yedek parça aksam, malzeme, makine, alet ve edevat alım satımı ve imalatı ile de uğraşır. Bunların ithalatını ve ihracatını yapabilir.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere ikincil mevzuatın emredici hükümlerine uymak kaydıyla Şirket:

- Yukanda yazılı maksat ve mevzuunu elde edebilmek için konusunun çerçevesi içinde kalmak şartı ile şirket bütün hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir. Ez cümle lüzumlu bütün gayrimenkulleri ve bunlara



SDA International SARRL

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mh. 100/25 Sok. No: 14 Kat: 3
D: 323 35 25 145
Levent/Beşiktaş/İST. 34398/609
Tic. Sic. No: 0308-000710-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM FİNANSMAN VE TİCARET A.Ş.
Yatırım Caddesi No: 78 Kat: 8 B18
34092/012 İSTANBUL
Mersis: 0810001430001713
Tic. Sic. No: 148074 www.arzum.com

bağlı hakları temellük ve tasarruf edebilir, bu malları satın alabilir, yeniden inşa ettirebilir, üzerlerine borçları için ipotek vaz ettirebilir, ya da başkasının borçları için teminat ipoteği verebilir, her türlü menkul mallara ve haklara da tesahüp edebilir, bunları alabilir, satabilir, rehin verebilir ve alacakları için şirket lehine ipotek ve rehin kabul edebilir ve fek ettirebilir. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dâhil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca gerekli görülen açıklamalar yapılır.

- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla konu ile ilgili diğer hakiki ve hükmi şahıslarla iş birliği yapabilir, ortaklıklar kurabilir, konu ile ilgili hisse senedi ve tahvil satın alabilir ve bunları rayiç değerleri üzerinden satabilir.
- Konu ile sınırlı marka, ihtira beratı, lisans, ruhsatname, sınai resim, modeller, telif hakları, ticaret unvanları, teknik yardım anlaşmaları, ustalık (*know-how*) gibi hakları iktisap edebilir, kullanabilir, başkalarına satabilir.
- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ve sair düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde, Türkiye'de çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara katılabilir, vakıf kurabilir, bu vakıflara, malvarlığı tahsis edebilir, bu gibi kişi ve/veya kurumlara kardan pay ayırabilir veya kar dağıtımı yapabilir, ortaklarına ya da müstahdemlerine sosyal konutlar yapabilir, bunları kiralayabilir, burslar verebilir.
- Yapılan bağışların yıllık üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, aynı yıl içinde bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Bağış miktarına ilişkin olarak her halde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirleyeceği emredici sınırlara uyulur.
- Yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her türlü sermaye piyasası aracını ihraç edebilir.
- Şirket gerekli sermaye piyasası mevzuatı çerçevesindeki sınırlara uyarak ve özel durum açıklamaları yaparak kendi paylarını iktisap edebilir.
- Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

11 Aralık 2023



SDA International S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mh. Cumhuriyet Sok. No: 313 Kat: 3
Levent/Beşiktaş/İST. 34399-29750
Tic. Sic. No: 0388 00030510-0016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ANZİM
ANZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 3 Kat: 3 Blok No: B16
34390 EYÜP İSTANBUL
Mersim No: 0810001773
Tic. Sic. No: 188674 www.anzim.com.tr

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Yönetimi" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, Genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısmın küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir. Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu başkanının, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Süresi ve Yeniden Seçimi" başlıklı 8. maddesi uyarınca her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla üç yıl için seçilecek olup söz konusu sürenin bitiminden önce, önce vefat, istifa, ehliyetsizlik durumunun söz konusu olması veya kendisini aday gösteren pay sahibi grubunun söz konusu yönetim kurulu üyesinin artık kendisini temsil etmediğini bildiren yazılı bildirimin alınmasına kadar görev yapar. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi yeniden seçilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve Esas Sözleşme hükümlerine uyulur. Genel kurul gerekli görürse, Yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantılarında Yeter Sayı" başlıklı 9.2. maddesi uyarınca yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde uygun göreceği konularda yönetim kurulu üyesi olan kişilerden ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan kişilerden oluşan kurullar, komiteler oluşturabilir. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları

11 Aralık 2020

SDA International SARL

DEĞERLER A.Ş.
Lokasyon: Mithat Ferid Paşa Sok. No: 10, Kat: 3
06530 Beştepe / Beştepe / Ankara
Tic. Sic. No: 275347
Vergi No: 3450000000000000
www.vapikrediyorum.com.tr

ANKARA
Tic. Sic. No: 275347
Vergi No: 3450000000000000
www.vapikrediyorum.com.tr

[illegible]

- Herhangi bir şirkete iştirak edilmesi, pay veya varlıklarının alınması, iştirakler ve şubeler dahil olmak üzere herhangi bir şirketin kurulması, yeniden yapılandırılması veya tasfiye edilmesi.

3. Organizasyona İlişkin Konular

- TTK'nın 408. Maddesine hâlel gelmemek kaydıyla, Şirket'in faaliyet alanının değiştirilmesi.

4. Temsile İlişkin Konular

- Şirket çalışanlarına veya üçüncü kişilere özel sınırlı yetki kapsamında yer alan konulara ilişkin vekalet verilmesi.

5. Yöneticiler ve Personele İlişkin Konular

- Şirket genel müdürü, genel müdür vekili/mali işler direktörü ve/veya Şirket genel müdürüne raporlama yapan satış, pazarlama, ihracat, alım/tedarik veya ürün geliştirme/tasarım ve benzeri görevlerden sorumlu genel müdür yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, atanması, bunlarla ilgili sözleşmelerin imzalanması, değiştirilmesi, uzatılması, sona erdirilmesi ve bu kişilerin azledilmesi, ücret ve ek ödemelerin belirlenmesi veya var olan ücret ve ek ödemelerde değişiklik yapılması;
- TTK madde 395 hükümlerine hâlel getirmemek kaydıyla, Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanarak izin verilenler hariç olmak üzere, Şirket'in herhangi bir üst düzey yöneticisi, çalışanı ya da yönetim kurulu üyesi ile veya bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak, münferiden veya müştereken paylarına veya oy haklarının çoğunluğuna veya yönetim hakimiyetine sahip olduğu herhangi bir tüzel kişi veya bu kişilerin üçüncü dereceye kadar kan ve sihri hısımlarından bir kişiye veya bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlara borç verilmesi veya mali yardım yapılması;
- Bağımsız denetim şirketi ile sözleşme imzalanması veya sözleşmenin sona erdirilmesi

6. Teminat, Kefalet ve Takyidat İşlemleri

- Şirket'in faaliyetlerine ilişkin olarak değeri 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak tutarda (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil), garanti, kefalet, kontrgaranti veya başka bir teminat verilmesi ya da Şirket'in taşınır ve/veya taşınmaz malları üzerinde rehin, ipotek, intifa, irtifak ve benzeri aynı hakların tesis edilmesi veya herhangi bir takyidat kurulması;
- Şirket tarafından üçüncü kişilerin borç veya yükümlülüklerinin teminat altına alınması amacıyla garanti, kefalet, kontrgaranti veya başka bir teminat verilmesi;

7. Maddi Duran Varlık ve Maddi Olmayan Varlıklar ile İlgili İşlemler

- Şirket'in tek bir işlemde veya birbirine bağlı birden çok işlemde değeri 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak tutarda (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) her türlü varlık alımı, satımı, kiralanması veya devri

11 Aralık 2020



SDA International SARL

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

CHPUL ES ZETTER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret Sicil No: 27.541 Etiler No: 42
Sicil No: 27.541 Etiler No: 42
Marmara Kültür Yolu 425 064 1713
Tic. Sic. No: 146529 www.asim.com

8. Uyuşmazlıklar ile İlgili İşlemler

- Şirket tarafından tek bir işlemde veya birbirine bağlı birden çok işlemde değeri veya maliyeti (veya muhtemel değeri veya maliyeti) 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak olan (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) herhangi bir uyuşmazlık için dava, tahkim usulü başlatılması veya icra takibi açılması veya açılmış başlatılmış davalar, tahkimler ve icra takiplerinde sulh ve ibrada bulunulması.

9. Kontratlar ile İlgili İşlemler

- Şirket'in üç yıl ve üzerinde herhangi bir sözleşme altına girmesi, sözleşme süresinden bağımsız olarak cezai yükümlülüğü 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak tutarda (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) ya da toplam değeri 5.000.000 Türk Lirası tutarının üzerinde (5.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) bir sözleşme akdedilmesi.

Özel sınırlı yetki altına girmeyen Şirket'in gündelik ticari işlemlerini yürütmesi için gerekli diğer bazı işlemler için çeşitli imza yetkileri gruplarına ve yönetim kurulu üyelerine İç Yönerge'nin genel sınırlı yetki başlığı altında yetkiler tanınmıştır.

Bununla birlikte Halka Arz sürecinde yapılan esas sözleşme değişikliğinde B grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı kaldırılmıştır. Bu nedenle Halka Arz sonrasında mevcut iç yönergenin güncellenmesi ve B grubu yönetim kurulu üyesinin imzası gereken işlemler ve B grubu yönetim kurulu üyesinin onayı gereken hallerin kaldırılması planlanmaktadır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. Şu kadar ki, A grubu paylar Şirket'in kurucuları olan Kolbaşı ailesini temsil etmekte olup, Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen Şirket'in faaliyet alanına ilişkin olarak, Şirket birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusu korumak için A grubu pay sahiplerinin yapısı Şirket menfaatleri için hayati önem taşımaktadır. Bu nedenle A grubu pay sahipleri arasındaki pay sahipliği yapısındaki Esas Sözleşme altındaki hüküm ve prosedürleri ihlâl eden bir değişikliğin pay sahipliği yapısına hâlel getirdiği kabul edilecek ve önemli neden oluşturacağından dolayı Türk Ticaret Kanunu'nun 493(3). maddesine hâlel gelmek için, Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu

SDA International S.A.R.L.



1500
www.wasikrebyitim.com.tr

1500
www.wasikrebyitim.com.tr

korumak amacıyla Borsada işlem görmeyecek olan A grubu payların devri sınırlandırılmıştır. Bu çerçevede A grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup, söz konusu paylar miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca Kolbaşı Ailesi'nden oluşan A grubu pay sahiplerine devredilebilecektir.

A grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte olup, Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 493 uyarınca, üçüncü kişiden aldığı paylarının satın alınmasına ilişkin bir teklif akabinde sahip olduğu A grubu paylarını devretmek isteyen bir A grubu pay sahibinin paylarının devrinin onayı istemini, A grubu pay sahiplerinin Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu korumak amacıyla veya başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer A grubu pay sahipleri hesabına almayı önererek, reddedebilir.

A grubu nama yazılı pay sahiplerinden aldığı teklif akabinde payını devretmek isteyen paydaş yönetim kuruluna başvurur. Yönetim kurulu önce devre konu payı, A grubu pay sahibine teklif edilen değerden A grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren bir ay içerisinde diğer A grubu paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde yönetim kurulu kararıyla paydaş payını sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da satmak suretiyle veya Borsa İstanbul dışında gerçek ya da tüzel üçüncü kişilere satarak devredebilir. Şu kadar ki, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu payların Borsa İstanbul dışında devri halinde yönetim kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

B grubu paylar yönetim kurulunun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

Sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanununun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A grubu pay sahiplerine satılır.

Esas Sözleşme madde 6'da kurulan bağlam uyarınca A grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A grubu pay sahiplerine devredilebilir. A grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almaz ise, bu yeni pay alma hakkının kullanılmaması nedeniyle kalacak A grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanununun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A grubu pay sahipleri yeni pay alma

SDA International SARL



DECERLE A
Leverage Ratio: 1.51 A Blok
D: 2023 24 31 31
E: 2023 24 31 31
No: 0388 027 1910-0016
www.vapokrediyatirim.com.tr

ERZAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 27.336.18.0001 E Blok NAKİT
3. Kat: YÜP - İSTANBUL
Mithatpaşa Katipçılar V.D. 435 01 0713
Tic. Sic. No: 148674 www.erzani.com

haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A grubu pay sahiplerine satılır.

Söz konusu madde çerçevesinde kurulan bağlam uyarınca A grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A grubu pay sahiplerine devredilebilir. A grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almaz ise, bu yeni pay alma hakkının kullanılmaması nedeniyle kalacak A grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesi uyarınca genel kurul toplantıları olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirketin internet sitesinde, KAP'ta ve TTSG'de yayımlanır. Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Olağan genel kurul toplantıları, Şirket'in ilgili hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurullar ise, Şirket'in işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel kurul toplantılarında, her bir pay sahibinin her bir pay için bir oy hakkı vardır. Genel kurul toplantılarına davet, toplantı ve bu toplantılardaki karar yeter sayılarında TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Esas Sözleşme'nin 6. ve 7. maddesi hükümlerine hâlel getirmeksizin genel kurullarda toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu'nun ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddelerine tabidir.

21.18. İhraççı'nın yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir. Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca A grubu payların devredilebilmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu paylar ancak A grubu pay sahiplerinin oybirliğiyle B grubuna çevrilebilir. Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca A grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup, söz konusu paylar miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleştirilecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca Kolbaşı Ailesi'nden oluşan A grubu pay sahiplerine devredilebilecektir. Bu nedenle Şirket, Esas Sözleşme hükümleri ihlâl edilerek üçüncü kişilere yapılan A grubu pay devirlerini pay defterine işlemekten imtina edebilir.

SDA International SARI

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mül. Cad. 15. Sk. No: 10 Kat: 10 Blok
07122 22 24 25 26 27 28 29
Eve: 0212 22 24 25 26 27 28 29
Mersis No: 0380 0007 0010 0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM TİCARET A.Ş.
Miras, Mirasın Paylaşımı, Eşler Arasındaki Mal Rejimi Hükümleri veya Cebri İcra Yoluyla
Gerçekleştirilecek Devirler Saklı Kalmak Kaydıyla, Yalnızca Kolbaşı Ailesi'nden Oluşan
A Grubu Pay Sahiplerine Devredilebilecektir. Bu Nedenle Şirket, Esas Sözleşme Hükümleri
İhlâl Edilerek Üçüncü Kişilere Yapılan A Grubu Pay Devirlerini Pay Defterine İşlemekten
İmtina Edebilir.

3350 CYPRUS ISLAND
 B. 435 004 1713
 Lic. No. 1481/4 www.arzum.com

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yabancı Tedarikçi Üretim Sözleşmeleri

Şirket yurt dışında ürettirdiği ürünlerini tedarikçi üretim sözleşmeleri çerçevesinde Çin'de yerleşik tedarikçilere ürettirmektedir. Bu sözleşmeler ürünlerin sipariş, teslimat ve ödeme koşullarını, ürünlere ilişkin fikri mülkiyet haklarını ve tarafların diğer hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir.

Şirket'in Çin'de kurulu tedarikçiler ile arasındaki ilişki genellikle Arzum Asia Pacific Ltd. üzerinden yürütülmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Arzum Asia Pacific Ltd. Çin'de bulunan tedarikçilerle Hong Kong hukukuna tabi olan yirmiyi aşkın yazılı sözleşme akdetmiştir. Sözleşmeler genel olarak bir yıllık bir süre için imzalanmakta ve bitiminden önce taraflardan herhangi birinin üç ay öncesinden fesih bildiriminde bulunmaması durumunda kendiliğinden yenileneceğine dair hükümler içermektedir.

Sözleşmeler çoğunlukla standart formatta olup benzer hükümler içermektedir. Ancak sipariş verme süresi, tedarikçilerin ayıplı ürün, zarar ve masraflara ilişkin azami sorumluluk miktarları ve teslimatta gecikme yaşanması halinde Arzum Asia Pacific Ltd.'ye ödenecek cezai şart tutarı gibi hükümlerde birtakım farklılıklar mevcuttur. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Tedarikçilerin ayıplı ürünlerden dolayı sorumluluğu genel olarak satılan ürünlerin belli bir oranıyla sınırlanmaktadır. Tedarikçilerin sorumluluğunun, ürünlere ilişkin hasar oranının belli bir oranın üzerine çıkması halinde doğacağı düzenlenmektedir. Ürünlerin aynı ayıp sebebiyle iade edilme oranı belirlenen oranı aştığı durumlarda da tedarikçiler bu ayıptan kaynaklanan her türlü iddia ve tazminat ile sorumlu olacaktır.

Ürünlerin fiyatları çerçeve sözleşmelerden aynı sipariş formları ile, taraflar arasında mutabık kalındığı şekilde ve INCOTERMS 2010 kuralları uyarınca Free on Board teslim biçimi üzerinden belirlenmektedir. Çin'de bulunan tedarikçilerle olan sözleşmelerde bir satış hedefi genellikle belirlenmemektedir.

Sözleşmelerin çoğunda Arzum Asia Pacific Ltd.'ye, tedarikçinin iflas veya borç ödemeden aczi gibi durumlarda tek taraflı fesih hakkı tanınmaktadır.

Şirket Arzum Belissima ve Ducati by Arzum markaları ile sunduğu saç bakım ürünlerini İtalya'da yerleşik bir tedarikçinin kontrolü ile Çin'de ürettirmektedir. Tedarikçi söz konusu ürünlerin Türkiye'de satış ve pazarlamasına ilişkin Şirket'e münhasır bir hak ve yetki tanımıştır.

Yabancı Ürün Geliştirme Sözleşmeleri

Şirket belirli ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve tedariki için başlıca Çin ve Almanya'da kurulu tedarikçilerle yazılı sözleşmeler akdetmektedir. Bu sözleşmeler ürünlerin sipariş, teslimat ve ödeme koşullarını, nihai ürünlere ilişkin fikri mülkiyet haklarını ve tarafların diğer hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Tedarikçilerin geliştirdiği ürünlerin Şirket'e teslim edilmesinden itibaren söz konusu ürünler için genellikle beş yıllık bir garanti süresi öngörülmektedir. Buna ek olarak, seri üretimin sona ermesinden itibaren genellikle en az üç yıllık bir süre için tedarikçiler Şirket'e yedek parça üretmeyi ve satış sonrası hizmet sunmayı taahhüt etmektedir.

SDA International SARL

DEĞERLENDİRME
Lisans No: 0388/0726/1910-0016
www.yapilgocul.com.tr

ARZUM
Yabancı Tedarikçi Üretim Sözleşmeleri
11 Aralık 2020

Sözleşmelerde taraflarca aksi kararlaştırılmadığı müddetçe tedarikçiler tarafından geliştirilen ve üretilen bu ürünlerin tasarım, fikri ve sınai mülkiyet haklarının Arzum'a ait olacağı düzenlenmektedir. Tedarikçiler bu ürünlerin Türkiye, Hong Kong veya başka ülkelerde kullanım ve satış haklarının Arzum'a ait olduğunu taahhüt etmektedir.

Fikri ve sınai mülkiyet hakları sebebiyle üçüncü kişiler tarafından öne sürülecek taleplere ilişkin sorumluluğun bazı sözleşmelerde tedarikçiler tarafından üstlenileceği belirtilirken bazı sözleşmelerde Arzum'a ait olacağı düzenlenmektedir.

Sözleşmeler süre bakımından 10 yıllık ve iki yıllık olmak üzere iki gruba ayrılmaktadır. 10 yıllık süre için imzalanan sözleşmelerde, sürenin bitiminden önce Şirket'in iki hafta öncesinden fesih bildiriminde bulunmaması durumunda sözleşmenin kendiliğinden yenilenmesinin öngören hükümler yer almaktadır. İki yıllık süre için imzalanan sözleşmelerde ise genellikle temerrüde dayalı bir fesih rejimi benimsenmiştir. Ayrıca, sözleşmelerin çoğunda Arzum'a herhangi bir zamanda bir veya iki ay öncesinden bildirim yaparak sözleşmeyi tek taraflı feshetme hakkı tanınmıştır.

Yabancı Distribütörlük Sözleşmeleri

Şirket'in toplam 14 adet yabancı ülkede distribütörlük ilişkileri mevcuttur. Şirket'in distribütörlük sözleşmeleri standart formda olup yabancı distribütörlere Şirket'ten satın alacağı ürünleri ilgili bölgede dağıtma, satma, pazarlama ve tanıtma hakkı tanımaktadır.

Şirket, sözleşmede belirtilen ürünler ile sınırlı olmak kaydıyla, genelde distribütörlerine ilgili bölgede münhasır satış ve dağıtım yapma hakkı tanımaktadır.

Şirket çoğunlukla distribütörlerin son kullanıcılara yaptığı satışlardan itibaren üç yıllık bir süre için satış sonrası garanti hizmeti sağlamayı taahhüt etmektedir.

Standart formdaki sözleşme kapsamında distribütörlere belirli süre için asgari satın alma şartı getirilmektedir. Şirket'in, distribütör tarafından giderilmeyen esaslı sözleşme ihlalleri, distribütörün yönetiminde kontrol değişikliği hali veya distribütörün iflası veya borç ödemeden aczi gibi durumlarda, sözleşmeyi derhal hüküm doğuracak şekilde feshetme hakkı bulunmaktadır.

Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı yabancı distribütörleri de bulunmaktadır.

Yabancı Acentelik Sözleşmesi

Şirket yurt dışı satışlarını genellikle distribütörlük ilişkisi yoluyla yapmakta ise de, belirli ürünlerin Mısır'da dağıtımı, satışı, pazarlaması ve tanıtımı için Mısır'da kurulu bir firma ile yazılı acentelik sözleşmesi akdetmiştir. Bu acentelik ilişkisi kapsamında Şirket acenteye sınırlı bir kâr payı ödemeyi taahhüt etmektedir.

Yerel Ürün Proje Sözleşmeleri ve Ürün Proje ve Üretim Sözleşmeleri

Şirket, (i) ürün geliştirme ve (ii) ürün geliştirme ve ilgili ürünün üretiminin yapılması amacıyla bazı tedarikçileriyle standart formda ürün proje sözleşmeleri ve ürün proje ve üretim sözleşmeleri akdetmiştir. Ürün proje sözleşmelerinin amaç ve konusu belli bir ürünün geliştirilmesidir. İlgili kalıplardan çıkan parçalarla toplanan ürünlerin onaylanmasını takiben ikinci bir üretim sözleşmesiyle ilgili ürününün üretimine geçilmektedir.

Ürün, proje ve üretim sözleşmelerinde ise ürün geliştirilmenin yanı sıra ilgili ürünün numunesinin Şirket tarafından onaylanması, takiben doğrudan üretime geçileceği

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş.
DEĞERLENDİRME
Lovers' Mail Center Ltd. Şti. A Blok
0212-22 33 24 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
Lovers' Mail Center Ltd. Şti. A Blok
0212-22 33 24 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
Mersis No: 0838002349100916
www.yapikrediyatirim.com.tr

34000 EYUP ISTANBUL
 Tel: 0090 312 435 004 1713
 The Sig. No: 1486/4 www.arzum.com

düzenlenmektedir. Belirli tedarikçilerle imzalanan sözleşmeler bazında değişiklik gösterebilmekle beraber sözleşmeler büyük ölçüde standart formda olup şirket lehine hükümler içermektedir. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Bazı sözleşmelerde belirli alım miktarlarına ulaşılması öngörülmüş olup bu alım miktarlarına ulaşamaması sözleşmede belirlenen AR-GE ve mühendislik masraflarının Şirket tarafından ödenmesi yaptırımına bağlanmıştır. Benzer şekilde, sözleşmenin Şirket tarafından tek taraflı ve gerekçesiz olarak feshedilmek istenmesi halinde de Şirket'in kalıpları tedarikçiden geri alabilmesi bahsi geçen alım miktarlarına ulaşılmış olmasına, eğer ulaşılmamışsa da AR-GE ve mühendislik bedelinin Şirket tarafından ödenmesine bağlıdır.

Sözleşmelerin genelinde, sözleşme kapsamında ortaya çıkan ürünün endüstriyel tasarımının ve sair fikri haklarının Şirket'e ait olacağına ilişkin hükümler bulunmaktadır. Tedarikçinin bu hükmü ihlâli halinde yatırım bedeline karşılık gelen miktarda meblağı ceza olarak ödeyeceği hükme bağlanmıştır.

Sözleşme süresi her bir tedarikçi ile yapılan anlaşmaya göre değişmektedir. Sözleşme süresi sonunda taraflardan birinin altı ay önceden sözleşmenin uzatılmamasına yönelik yazılı bildirimde bulunmaması durumunda sözleşmenin her yıl birer yıllık dönemlerle kendiliğinden yenileneceğine ilişkin hüküm bulunmaktadır.

Sözleşmelerde her iki tarafa da karşı tarafın temerrüdü halinde fesih hakkı verilmiştir. Ayrıca taraflardan birisinin acze düşmesi veya iflas etmesi gibi hallerde diğer tarafın sözleşmeyi tek taraflı feshetme hakkı bulunmaktadır. Ayrıca sözleşmelerde standart mücbir sebep hükümleri de yer almaktadır.

Yerel Üretim ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, belirli ürünlerin geliştirilmesi ve bunların üretiminin yapılmasını konu edinen sözleşmelerin yanı sıra tedarikçileriyle (i) ürün geliştirmeye yönelik olmayan, yalnızca belirli ürünlerin üretimini konu edinen ve (ii) üretimi yapılacak ürünlerin özellikle belirtilmediği, ürün üretimini konu edinen çerçeve üretim ve satış sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmeler standart formlar halinde olup, bazı hükümleri tedarikçiden tedarikçiye farklılık arz etmektedir. Buna ek olarak Şirket'in yazılı sözleşme olmaksızın çalıştığı tedarikçiler de bulunmaktadır.

Bu sözleşmelerin bir kısmında sözleşmeye konu ürünlerin tedarikçisinin kendi kalıpları ve/veya Şirket tarafından sağlanan kalıplar kullanılarak, ilgili sözleşmenin yürürlükte bulunduğu süre boyunca, ürünlerin münhasıran Şirket için üretileceğine ve Şirket'e satılacağına ilişkin münhasırlık düzenlemeleri bulunmaktadır. Buna karşılık, bazı sözleşmelerde tedarikçilerin kendi kalıplarıyla ürettikleri ürünleri Türkiye dışında Arzum markası olmaksızın satma hakkı bulunmaktadır.

Üretim ve satışa ilişkin her sözleşmede fikri mülkiyete ilişkin düzenleme bulunmamakla birlikte, genel olarak, sözleşmeye konu kalıp ve ürünlerin fikri haklarının Şirket'e ait olduğuna ilişkin düzenlemelere yer verilmiştir.

Belirli sözleşmelerde tedarikçinin ürünün Şirkete satışı sonrasında servis hizmet desteğini yerine getirmekle yükümlü olduğu düzenlemesine yer verilmiştir.



SDA International SARL

YAPI KREDI YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cumhuriyet Bulvarı No: 10 Kat: 5
12220-2324 25000000000
Tic. Sic. No: 27588
Mersis No: 08080000000000000000
www.yapikredi.com.tr

ERZUN
ELEKTRİK ELEKTRONİK ALTERNATİF TİCARET A.Ş.
Tic. Sic. No: 27028 Kocaeli İl / İzmit No: B B
44055 ETÜK - İZANLIK
Marmara Bulvarı 14 Kat, 435 004 / 113
Tic. Sic. No: 148074 www.erzun.com.tr

Yerel Satış Sözleşmeleri

Şirket Türkiye'deki ürün satışlarını çerçeve satış sözleşmeleri ile distribütörlük ve bayilik sözleşmeleri yoluyla gerçekleştirmektedir. Özellikle distribütörlük ve bayilik sözleşmeleri standart formdadır.

Yerel Distribütörlük Sözleşmeleri

Şirket yurt içindeki distribütörleri ile standart formda beş adet distribütörlük sözleşmesi akdetmiştir. Bu sözleşmelerde distribütörlere, Şirket'ten satın alacakları ürünleri kendilerine tanımlanan bölgelerde tanıtma, pazarlama, dağıtma ve satma hakkı tanınmaktadır.

Şirketin akdettiği distribütörlük sözleşmeleri aşağıdaki bölgelere göre ayrılmıştır:

- Ankara, Bartın, Bolu, Çankırı, Çorum, Eskişehir, Karabük, Kastamonu, Kırıkkale, Kırşehir, Yozgat ve Zonguldak;
- İzmir, Manisa, Isparta, Aydın, Muğla, Antalya, Denizli, Uşak, Afyon, Eskişehir, Balıkesir, Burdur ve Kütahya;
- Şanlıurfa;
- Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, İstanbul, Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bursa, Çanakkale, Yalova ve Bilecik;
- Batman, Bingöl, Bitlis, Diyarbakır, Mardin, Muş, Siirt, Şırnak, Malatya, Elazığ, Adıyaman.

Şirket, sözleşmeler yürürlükte olduğu sürece ürünlerin bölge içinde temsilciliğini başka kişilere vermekten kaçınacaktır. Distribütörler de ürünleri bölgenin dışında satmaktan ve/veya bölge dışında herhangi bir şube, bayi veya depo kurmaktan kaçınacaktır.

Sözleşmeler uyarınca Şirket'in, distribütörlük sözleşmesinin akdinden önce ilgili bölgede satış yaptığı müşterilerine ve distribütörlük sözleşmesinin akdinden sonra satış yapacağı yeni müşterilerine ürün satma hakkı saklı tutulmaktadır.

Sözleşmelerde temerrüde dayalı bir ihlâl rejimi öngörülmüştür. Buna ek olarak herhangi bir tarafın acze düşmesi, iflas etmesi gibi haller de fesih sebebi olarak düzenlenmiştir. Ayrıca Şirket'e üç ay önceden yazılı bildirimde bulunmak suretiyle gerekçesiz fesih hakkı tanınmıştır.

Bayilik Sözleşmeleri

Şirket distribütörlük sözleşmelerine ek olarak yurt içindeki bayileri ile standart formda bayilik sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmeler, Şirket ürünlerinin bayilere satışı ve Şirket ürünlerinin bayiler tarafından internet ağlarının kullanılması da dahil Şirket tarafından onaylanacak satış yolları ile satılmasına ilişkin şartları düzenlemektedir. Bayilik sözleşmelerinin distribütörlük sözleşmelerinden farkı, distribütörlük sözleşmelerinde yer alan bölgesel sınırlamanın bayilik sözleşmelerinde yer almamasıdır.

Bayilik sözleşmeleri genelde süresiz olarak akdedilmiştir. Şirket, bayiler ile ilişkisini istediği zaman sona erdirebilir veya tek taraflı iradesi ile geçici bir süre için ara verebilir. Bayilerin sözleşmelerdeki yükümlülüklerine uymadığının tespit edilmesi halinde Şirket sözleşmeyi derhal ve tek taraflı olarak feshedebilir.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 11 Kat: 5
34398 Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 27315
Tic. Sic. No: 038806371910015
www.yapikrediyatirim.com.tr

SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 11 Kat: 5
34398 Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 27315
Tic. Sic. No: 038806371910015
www.yapikrediyatirim.com.tr

Satış Sonrası Hizmet Sözleşmeleri

Şirket satış sonrası hizmetlerini çeşitli teşebbüslerle akdettiği sözleşmeler yoluyla yürütmektedir. Bu hizmet sözleşmeleri başlıca servis denetimi hizmeti sözleşmeleri, satış sonrası hizmet sözleşmeleri ve ürün demonte ve yedek parça iade hizmeti sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in satış sonrası hizmet faaliyetleri genellikle teknik servis, montaj, koruyucu ve önleyici bakım, yedek parça ve rutin kontrolleri içermektedir. Sözleşmelerde ayrı ayrı belirtilen ürünlere ilişkin 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve bu kanun kapsamında yürürlüğe konulan Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamında vermek zorunda olduğu satış sonrası servis hizmetlerinin yürütülmesi de dâhildir.

Şirket satış sonrası hizmet sözleşmelerini üçüncü kişi iş ortakları vasıtasıyla yürütmektedir. Bu hizmet sağlayıcılar, üçüncü kişi yetkili servislerle sözleşme akdetmek yoluyla bakım, onarım ve müşteri memnuniyetini sağlama hususlarını koordine etmek üzere yetkilendirilmiştir. Ayrıca Şirket'in tüketicilere satış sonrası hizmetleri sunan üçüncü kişilerle doğrudan akdettiği sözleşmeler de bulunmaktadır. Satış sonrası hizmetler bu hizmet sağlayıcılar dışında, bazı distribütörlerin kendi bünyesinde ve imkânları dâhilinde de yapılabilmektedir.

Lojistik Hizmeti Sözleşmeleri

Şirket, taşımacılık hizmetlerinin önemli bir kısmını Ceva Lojistik'ten temin etmektedir. Ceva Lojistik ile olan sözleşmeye ek olarak Türkiye'de kurulu çeşitli lojistik firmalarıyla da dağıtım sözleşmeleri imzalamıştır. Bu sözleşmeler uyarınca, lojistik hizmet sağlayıcıları Şirket'in Türkiye genelindeki mağazalarına ve müşterilerine sattığı ürünlerin nakliye, dağıtım ve teslimini gerçekleştirmektedir. Taşımalarda genel olarak ürün teslimatlarının fiyatlandırılması ürünlerin hacmine ve teslimat noktasının uzaklığına bağlıdır.

Ceva Lojistik

Şirket Gebze'deki deposundan Türkiye genelindeki müşteri ve mağazalara sevk edilecek ürünlerin taşınması için Ceva Lojistik ile bir sözleşme imzalamıştır.

Taraflardan her biri herhangi bir zamanda 30 gün öncesinden bildirimde bulunmak kaydıyla herhangi bir neden belirtmeden sözleşmeyi tek tarafı olarak feshetme hakkını haizdir.

Ekol Lojistik

Şirket Avrupa'daki faaliyetlerinin bir kısmını Ekol Lojistik tarafından işletilen depodan yürütmektedir. Birçok kullanıcıya hizmet veren bu depoda Şirket'e ait bir alan bulunmakta ve Şirket faaliyetleri için bu alanı kullanmaktadır. Ekol Lojistik ile olan işbirliğine ilişkin sözleşme işbu İzahname tarihi itibarıyla imza aşamasında olup, yakın zamanda tamamlanması beklenmektedir.

Depo İşletme ve Kullanım Sözleşmeleri

Şirket'in lojistik ve tedarik zincirinin merkezinde yer alan Ceva Lojistik'e ait Gebze'deki depodaki malların gümrüklü ve gümrüksüz depolanması, mal kabulü, toplama ve elleçleme hizmetleri, sipariş yönetimi, satış sonrası ve iade lojistik hizmetleri, envanter yönetimi hizmetleri ve sevkiyat planlama operasyonları Şirket'i temsilen depo işletme sözleşmesi aracılığıyla Ceva Lojistik tarafından yürütülmektedir.

Ceva Lojistik ile olan sözleşme dışında Şirket'in Tuzla serbest bölgede yer alan deposu için Desbaş'la bir depo kullanım sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşme çerçevesinde muhtelif ticari ve endüstriyel mal, makine ve ekipmanın depolanması için Şirket'e alan tahsis edilmiştir.

Arzum Europe, Arzum ürünlerinin internet üzerinden Amazon aracılığıyla satışının yapılmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda Amazon'la Amazon'un standart iş ilişkisini düzenleyen pazar geliştirme ve işbirliği sözleşmesi ve hasar peşinatı sözleşmeleri akdedilmiştir, ayrıca Arzum Europe, Amazon tedarikçi koşul ve şartlarını kabul etmiştir. Ekol Lojistik ile imzalanan sözleşmede ise Arzum Europe ve Ekol Lojistik arasında Arzum Europe'un ürünlerinin Ekol Lojistik tarafından depolanması, elleçlenmesi, siparişlerin hazırlanması ve sevkiyatının yapılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiştir.

Kira Sözleşmeleri

Şirket'in faaliyetlerine özgülediği, Gebze'deki Ceva Lojistik'e ait depo hariç tüm taşınmazlar Şirket tarafından kiralanmak suretiyle kullanılmaktadır. Şirket'in Bayrampaşa ve Tuzla'daki depoları, Niğde Üniversitesi Geliştirme Bölgesi'nde yer alan AR-GE alanı, İstanbul'da ve Çin'de kullandığı ofisler için imzalamış olduğu kira sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket'in kira sözleşmelerinin çoğunluğunda, birer yıllık kendiliğinden yenileme hükümleri yer almaktadır. Ayrıca, kira sözleşmelerinin çoğunda Şirket'in bildirimi üzerine sözleşmeyi tek taraflı fesih hakkı bulunmaktadır. Söz konusu bildirim süreleri, sözleşmeden sözleşmeye değişmektedir.

Şirket merkez ofisi olarak 29 Nisan 2010 tarihinden itibaren Sinpaş Yatırım ve Ticaret A.Ş.'den kiralamakta olduğu Eyüp, İstanbul'da yer alan 1708 m² ofis alanını kullanmaktadır. Şirket merkezinin kiralanmasına ilişkin kira sözleşmesi 10 yılı aşkın bir süredir yürürlüktedir.

6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu uyarınca, belirli süreli işyeri kira sözleşmeleri, kiracının süre bitiminden en az 15 gün evvel sözleşmeyi feshedeceğini kiralayana bildirmemesi durumunda kendiliğinden birer yıllık sürelerle uzamaktadır. Kiralayanın, belli özel sebepler olmaksızın yalnızca süre bitimini öne sürerek sözleşmeyi feshedemeyeceği düzenlenmiştir. Ancak kira süresinin on yılı doldurması durumunda, on yıllık uzama süresi sonunda kiraya veren, bu süreyi izleyen her uzama yılının bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunmak koşuluyla, herhangi bir sebep göstermeksizin sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

Finansman Sözleşmeleri

Şirket'in sermaye ihtiyacını ve faaliyetlerini finanse etmek üzere imzaladığı çeşitli kredi ve finansman sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket, birçok banka ile aşağıda detayları verilen tutarlarda genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Şirket, sekiz banka ile toplam 193,5 milyon TL ve 5 milyon ABD Doları tutarında kredi limitli genel kredi sözleşmesi akdetmiştir. 30 Eylül 2020 itibarıyla toplam kredi risk tutarı 83,3 milyon TL'dir.

Yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri genel olarak bankalara Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli borçlanmalar edinmesi, borçlarını geç ödemesi, yanlış beyan ve tekefüllerde bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel tale getirme,

SDA International SARL

11 Aralık 2020



Yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri genel olarak bankalara Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli borçlanmalar edinmesi, borçlarını geç ödemesi, yanlış beyan ve tekefüllerde bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel tale getirme,

Yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri genel olarak bankalara Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli borçlanmalar edinmesi, borçlarını geç ödemesi, yanlış beyan ve tekefüllerde bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel tale getirme,

geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi geniş haklar tanımaktadır.

Atık Yönetimi Sözleşmeleri

Şirket, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yükümlülüklerini yerine getirmek üzere, elektrikli ve elektronik eşya atıklarının toplanması, taşınması, geri kazanımı, geri dönüşümü ve bertarafı için yetkilendirilmiş iki farkı hizmet sağlayıcıyla 2016 yılında, birer yıl süreli sözleşmeler akdetmiştir. Sözleşmeler birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Sözleşme haklı nedenle fesih halleri ve Şirket'in hizmet bedelini ödemek kaydıyla tek taraflı sona erdirmeye hali hariç olmak üzere yalnızca iki tarafın yazılı mutabakatı ile feshedilebilmektedir.

Bunun yanı sıra Şirket, elektrik-elektronik atıkların taşınması, depolanması, bertarafı ve geri dönüşümü, iade alınan ürünlerin demonte edilmesi, ayrıştırılması ve yedek parça iadesi ve yedek parçaların geri dönüşümü için çeşitli sözleşmeler akdetmiştir.

Şirket, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yükümlülüklerine ilişkin olarak yetkilendirilmiş bir kuruluş ile 2011 yılında, bir yıl süreli bir sözleşme akdetmiştir. Sözleşme, bitiminden bir ay önce feshedilmediği sürece birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Şirket, hizmet bedelini ödemek kaydıyla sözleşmeyi haklı neden olmaksızın feshedebilmektedir. Yine ambalaj atıklarının alımına ilişkin 2020 tarihinde 35 ay süre ile bir sözleşme akdedilmiş olup, sözleşme sürenin dolması ile sona erecektir. Sözleşme, sözleşme kapsamında yer verilen hallerin gerçekleşmesi halinde veya geçerli sebeplerle taraflarca tek taraflı olarak feshedilebilmektedir.

Bilgi Teknolojisi Sözleşmeleri

Şirket, yazılımların geliştirilmesi, yazılım kullanım lisanslarının iktisap edilmesi, yazılımların bakımlarının yapılması ve yazılımların barındırılması için sunucular kiralınması gibi birçok alanda bilişim teknolojisi sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşmelerde genellikle yazılımların kaynak kodları, yazılımı geliştiren üçüncü kişilerde kalmakta ve Şirket yalnızca yazılımı ilgili sözleşme süresi boyunca kullanma hakkına sahip olmaktadır. Bazı diğer yazılımlar ise bir hizmet olarak yazılım (*Software as a Service*) alt yapısıyla çalışan ve aylık/yıllık üyelik bazında kullanılan ürünlerden oluşmaktadır. Bu tür yazılımlarda üyelik sonlandırıldığında Şirket'in yazılımı kullanma imkânı bulunmamaktadır. Şirket'in hem talep üzerine spesifik olarak üçüncü kişilerden geliştirme desteği aldığı, hem de hazır geliştirilmiş yazılımlara ilişkin kullanım lisansı iktisap ettiği sözleşmeleri bulunmaktadır.

Arzum OKKA kahve makinası, Olimpia elektrikli süpürge gibi bazı ürünler için nesnelerin interneti entegrasyonunun sağlanması, mobil yazılım geliştirilmesi gibi Türkiye'de yerleşik kişilerle akdedilen bazı yazılım/prototip geliştirme sözleşmeleri bulunmaktadır.

Sigorta Poliçeleri

Başta depo ve şube adresleri olmak üzere Arzum'un faaliyetlerini, iş ve işlemlerini yürüttüğü çeşitli adreslere ilişkin olarak sigorta sözleşmeleri akdedilmiştir.

Söz konusu adresler, Ray Sigorta A.Ş. ile, yangın emtia abonman, klasik yangın sigortası, elektronik cihaz sigortası, kobi sigortası (cam kırılması, kasa hırsızlık ve muhteviyatı, sel veya su baskını, deprem, tesisat işleri, elektrik işleri, anahtar işleri, hukuki danışmanlık, mali danışma ve gümrük müşavirliği danışma hizmetlerini içermektedir), emniyeti suiistimal, grup ferdi kaza, kâr kaybı, işveren sorumluluk sigortası (iş kazaları ve çalışanların tazminat ve dava talepleri dâhil talepleri), işveren

11 Aralık 2020



SDA International SARL

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 27, 4. Blok
06/21 27/23 24 25 26 27 28 29 30
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 27/25/608
Tic. Sic. No: 0308 0023 1510-0016
www.yanikrediyatirim.com.tr

YATIRIM
ARZUM ELEKTRİK A.Ş. SAKARYA YATIRIM A.Ş.
İstanbul, Ad. No: 78 K: 11, H. Blok: 11
34055 EYÜP İSTANBUL
Muh. Sic. No: 27.435.002/1713
Tic. Sic. No: 45674 www.arzum.com