

5.1.21. Şirket'in sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybetme riski bulunmaktadır.

Şirket Türkiye'de ve yurtdışında kendisine ait Sofia, Maylo, Ultra Berrak, Nua ve Nua Professional markaları ile faaliyetinin bir kısmını gerçekleştirmektedir. B2B satışlar olarak da değerlendirilebilecek bobin satış alanında marka olmadığı gibi, Şirket Türkiye ve çeşitli pazarlarda özel markalı ürünler de üretmekte ve müşterilerine sunmaktadır. Şirket'in markaları ile başarısı, marka haklarının, itibarının, diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını korunmasına bağlıdır.

Şirket'in markaları Türkiye'de ve stratejik bir kısım pazarda tanınırlığa sahiptir ve Şirket'in marka imajını ve itibarını geliştirmesi ve koruyabilmesi başarısı üzerinde büyük bir öneme sahiptir. Şirket politikası markalarını, ismini ve sınai mülkiyet haklarını faaliyette bulunulan yargı alanlarında tescil ettirerek hukuki koruma altına almak yönündedir. Fakat bu korumada başarılı olamadığı durumlar olabilir. Hem yurt içinde hem de yurt dışında bayi ve distribütörler ile çalışma farklılaşma zorluğu yaşatabilir. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı bir iddia ile karşılaşması durumunda, Şirket'in mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ya da böyle bir durumun Şirket'in mali durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratacak şekilde fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanmaktan alıkoymayacağı garanti edilememektedir. Yaşanabilecek herhangi bir sorun neticesinde Şirket'in mevcut itibar ve imajı muhafaza etmesi zorlaşabilir. Şirket itibarının zarar görmesi ile satışları olumsuz yönde etkilenebilir. Sosyal medyada ve internet ortamında Şirket ve/veya markaları hakkında yer alan olumsuz paylaşımlar ya da yorumlara gerekli şekilde ve hızlı cevap verilse bile, müşteriler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir.

26 Nisan 2024

5.1.22. Çevresel zarar iddiaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Şirket, faaliyetlerinin çevreye zararı olmaması, minimize edilmesi veya etkilerinin ortadan kaldırılması için çeşitli ölçümler, uygulamalar yapmakta, yatırım faaliyetlerini en üst duyarlılıkla gerçekleştirmekte ve sürekli gelişiminin bir parçası olarak iyileştirme çalışmalarını benimsemektedir.

Ancak yürütülen işin doğası gereği fabrikalarında gerçekleştirilen üretim faaliyetleri çeşitli çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunlarına geçici veya kalıcı biçimde yol açabilir. Bu tür sorunlar kapsamında Şirket, çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilir. Bunlar, üçüncü kişilerin şikayetleri veya talepleri şeklinde olabilir. Bu nedenle varlıklarının rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebep vermeyeceği veya doğal çevre ya da insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikayet ve rahatsızlıklar başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa da gündeme gelebilir. Bu gibi durumlardan dolayı Şirket'in faaliyeti ve operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Neşretmekçi Mah. Nispetiye
A Blok No: 10/1-2 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0212 345 29 15 Fax: 0212 345 29 20
Muhimfa Kurumlar Y.D. 542 505 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. YATIRIM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Akşahinli Caddesi No: 10
Blok D 22-23-24-25-26
34330 Kat: 22 Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 272991 Kuruluş: 10.08.2000
www.ykayirim.com.tr

5.1.23.Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik, sübvansiyon ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Şirket, Türkiye'deki faaliyetlerinin ve gelişiminin bir parçası olarak çeşitli devlet teşvik ve desteklerinden faydalanmaktadır. Bunlar arasında farklı bölgelerdeki yatırım teşvikleri, SGK teşvikleri, ihracat teşvikleri ve marka destek programları gibi bir çok teşvik ve destek bulunmakta olup işbu izahnamenin 6.2.4 maddesinde ilgili teşvik ve yardımlar detaylı olarak açıklanmıştır.

Söz konusu teşvik ve destekler, Türkiye genelinde yaygın olarak yararlanılmakta olan teşvik ve destekler olup ilgili idarenin takdirinde olarak bu teşvik, sübvansiyon ve destek ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerinde kısmen bir azalmaya sebep olabilir. Şirket'in faydalanmakta olduğu teşvik, sübvansiyon ve desteklerin düzenlendiği mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde Şirket, mevzuata uyum sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket, halihazırda faydalandığı teşvik, sübvansiyon ve desteklerden yararlanamayabilir ve tüm bunlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

12.03.2023 tarihli ve 32130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu ve diğer kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca, kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında ek vergi hesaplanmasına ilişkin düzenleme getirilmiştir. Böylece yatırım teşvik uygulamaları kapsamında vergi indiriminden yararlanan şirketler, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle %10 oranında ek vergilendirmeye tabi tutulmuştur. İlgili kanun değişikliği ile kurumlar vergisine ek vergi tutarı 64.775.198,08 TL (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanan ve konsolide finansal tablolara yansıtılan tutar 83.611.185 TL)'dir.

Bu ve benzeri önceden öngörülemez kanun değişiklikleri ve/veya ileride idarece yapılabilecek vergisel değişiklikler, Şirket'in finansal durumunu etkileyebilir ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalış gerçekleşmesine sebep olabilir. 26 Nisan 2024

Bunun yanı sıra Şirket Ar-Ge'nin önemini anlamış, nitelikli personel çalıştıran, gelişen teknolojiye uygun alet ve ekipmanları temin eden bir Ar-Ge Merkezi oluşturma niyetindedir. Şirket, Ar-Ge Merkezi tescil belgesine sahip olması ve bu belgenin gerekliliklerini yerine getiriyor olmasından kaynaklı çeşitli teşviklerden faydalanabilecektir.

Şirket, şimdiye kadar hak kazandığı teşvikler veya önümüzdeki yıllarda Ar-Ge çalışmalarında yüksek düzeyde çaba harcamasına rağmen teşviklerden beklediği katkıyı elde edemeyebilir. Teşvik şartları değişebilir veya ilgili bakanlıklar tarafından sonlandırılabilir. Bu ihtimaller dahilinde Şirket'in mali sonuçları beklendiği gibi gerçekleşmeyip, ilgili katkı oranında negatif etkilenebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mecidiyeköy Mah. Nispetiye Sokak
A Blok No: 14 Kat: 9 KADIKÖY - İSTANBUL
Tel: 0212 309 29 11 Fax: 0212 309 29 09
Mühürsüz Kurumlar VD 611 006 4446

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. No: 22 Kat: 9 Kat: 9
A Blok No: 22 Kat: 9 Kat: 9
M. Nispetiye Mah. No: 22 Kat: 9 Kat: 9
Sicil No: 267689 Mersis No: 33030122500000000000
www.yk Yatirim.com

5.1.24. İlişkili taraf işlemlerinden kaynaklanabilecek yaptırımlarla karşılaşma riski bulunmaktadır.

Şirket, kısıtlı miktarda olsa da ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edebilir. İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmalarını içerebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

5.1.25. Yangına karşı hassas ürün üretimi yapılmakta olduğundan, Şirket'in üretim tesislerinde veya hammadde sahalarında yangın riski bulunmaktadır.

Kağıt ve kağıt üretimi doğası gereği yangına karşı hassastır, Şirket'in üretim tesislerinde meydana gelebilecek lokal veya geniş çaplı yangın riski bulunmaktadır. Her ne kadar Şirket'in yangına özel alınmış yoğun tedbirleri, tatbikat rutinleri, eğitimleri ve sigortaları olsa da Şirket'in üretim tesislerinde veya hammadde sahalarının bir kısmında doğal afet, güneş ışınları, kimyasal reaksiyon veya insan kaynaklı sorunlar sonucunda meydana gelebilecek bir yangın yaşanması durumunda Şirket'in operasyonları, itibarı ve mali sonuçları dönemsel veya uzun vadeli etkilenebilir.

5.1.26. Diğer operasyonel riskler:

İş süreçlerinin aksamaları, personel hataları, şu aşamaya kadar bahsi geçmemiş teknolojik ve altyapı sorunları (Örneğin su eksikliği, kesintisi), şirket çalışanlarının hastalanması, iş kazaları, meslek hastalıkları ve tazminat yükümlülüğü Şirket'in finansallarında kısa veya uzun dönemli etkiler yaratabilir. Doğal afetler, pandemiler, enerji kesintileri, insan kaynaklı yıkımlar, terör, olağanüstü haller geçici veya orta vadeli çalışma planlarının bozulmasına ve sunulan projeksiyonlara ağır etkiler oluşturabilir.

Operasyonel riskleri öngörememek veya öngördüğü halde yeterli tedbirleri alamamak, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.1.27. Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket konsolide finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralamalar, borçların TFRS'ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir. TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, varsayımlar, yorumlar, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Şirket'in uyguladığı sistemlerde değişikliğe sebebiyet verebilir ve dolayısıyla Şirket'in işletme sermayesi maliyetini artırabilir, kar marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir ve/veya konsolide finansal tablolarını değiştirebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.
Merdivenköy Mah. Nil Sokak
A Blok No:14/705 Kadıköy İSTANBUL
Tel: 0212 341 11 11 Fax: 0212 341 11 12
Maliye Kurumları M.D. 012 003 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

26 Nisan 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Evvent Mahallesi Cumhuriyet Sok. Kat: 9
A Blok D: 9/1-22-23-24 Kat: 9
34722 Beşiktaş - Beşiktaş / İstanbul
Sicil No: 27689 Ticaret Sicil No: 33-0003-1910-0016
www.yatirim.com.tr

5.2. İhracatının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1. Yoğun rekabet ve yasal zorluklar:

Temizlik kağıdı sektöründeki rekabet hem Türkiye pazarında hem de dünya genelinde yüksektir. Faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yeni yatırımların etkisi veya dünya genelindeki bir üretim ülkesinin veya üretici grubun daha uygun maliyetlere, erişime veya kapasite kullanım oranını yükseltme iştahına sahip olması fiyatlama dengesini değiştirebilir, rekabetin yoğunlaşması dönemsel olarak Şirket faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Selüloz ve Kağıt Sanayi Vakfı (SKSV) 2023 yılı raporunda, Şirket'in de üretim kapasitesinin dahil olduğu biçimde Türkiye'deki temizlik kağıdı üretim kapasitesinin 1.422.000 ton iken, iç pazardaki tüketimin 664.988 ton olduğu belirtilmiştir. İç pazardaki rekabet tüm ürün grupları, bölge ve müşteri sınıflarında kendini etkili düzeyde hissettirmektedir. Şirket'in de aralarında olduğu üreticilerin yoğun ihracat gerçekleştirdiği buradan da çıkarılabilmektedir.

Dünya'daki büyük kağıt üreticilerinin iç pazarlarındaki olası daralma, firmaların kapasitelerini ihracata yönlendirmelerine neden olabilir. Bu durumda Şirket'in hedef ihracat pazarlarında fiyat rekabetinin artmasına ve şirketin finansal iş sonuçlarında değişime sebebiyet verebilir.

Yurt içi pazarda özel markalı ürünlerin payının artması Şirket'in iç pazarda markalı ürünleri ile büyüme hızını etkileyebilir.

Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir, fiyat politikasını sürdürmeyebilir veya her ne kadar beklenen bir gelişme olmasa da makroekonomik veya şirketin kontrollünde olmayan perakende alanındaki değişimlerin etkisiyle temizlik kağıdı tüketiminde azalma olabilir.

Bunun yanı sıra sektöre yeni oyuncuların girmesi, hedef pazarlarda yeni üretim tesisleri kurulması ve bunların rekabet avantajı yakalaması sebebiyle, Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir.

Yurt içinde rekabetin korunmasıyla ilgili mevzuat ve yurt dışında ise anti-damping soruşturmaları gibi uygulamalar, Şirket'i çeşitli süreçlere ve yaptırımlara tabi tutabilir. Bu nedenle Şirket, yasal uyum ve kontrol mekanizmalarına büyük önem verirken, sektörün genel eğilimleri de Şirket'i etkileyebilir. Bu bağlamda Şirket, sektördeki toplu süreçlerin ve sonuçların bir parçası olabilir ve bu durum Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası pazarda yaşanabilecek siyasi krizler veya terör saldırıları, pazarın daralmasına neden olabilir. Sektörde faaliyet gösteren firmalar için önemli bir risk Türk menşeli ürünler için hedef pazarlarda uygulanan veya uygulanabilecek ek vergilerdir. Hedef pazarlarda Şirket'in müşterileri tarafından yapılan ithalat için ek vergilerin getirilmesi, Şirket veya müşterileri için mali yükü artırabilir ve sonucunda Şirket, pazar payı kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir.

Bu riskle başa çıkmak için Şirket, pazar çeşitlendirmesi ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde büyüme stratejilerini uygulamıştır. Yerelleşme ve transit ticaret opsiyonları da gelecekte Şirket'in değerlendirebileceği seçenekler arasındadır. Şirket, planladığı aksiyonları uygularken aksamalar yaşarsa, ticari faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmaravakıf Mah. Kar Sakak
A Blok No: 34/305 Kad. Kat: 305
Tuzla/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 29199 Fax: 0212 2919928
Marmaravakıf Kurumlar V.D. 5 12 008 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lisans No: 2010/1-22/1-2/2010
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 257699 | Şişli, No: 018 0023 1210 0916
www.ykya.com.tr

5.2.2. Perakende sektörüne bağlılık:

Şirket faaliyetinin bir kısmında (konverting) perakende müşterilerine direkt ulaşabilirken, bobin sattığı alanlarda ise konverting faaliyetini gerçekleştiren müşterileri aracılığı ile ürettiği kağıdı perakendeciler ve tüketiciler ile buluşturmaktadır.

Türkiye perakende sektöründeki gelişmelerden şirket etkilenmektedir. Sadece kağıt kategorisinde yatırımların artması ve rekabetin yoğunlaşması ile sınırlı olmamakla birlikte, perakende sektörünü ilgilendiren her türlü maliyet arasında kira, enerji, personel giderleri, kategori karlılıklarında bozulma, KDV ve kurumlar vergisi başta olmak üzere her türlü vergi oranındaki değişim, Şirket'in sattığı ürünlerin fiyatları ve perakende kar marjı oranında etkiler yaratmakta ve dönemsel olarak durgunlukların Şirket'in iç pazardaki konumuna ve finansallarına etkisi olabilmektedir. Aynı durum özellikle yurtdışındaki perakendecilere ürün sağlayan ve Şirket'ten bobin alan konvertingciler üzerinde de yansımalar yaratmaktadır. Son yıllarda yaşanan KDV değişimleri, enerji fiyatlarındaki yükseliş veya enflasyon etkisiyle ürün gramajlarındaki değişimler, tüketicilerin bu fiyat değişimlerine farklı zamanlarda verdiği toplu alım veya ekonomik ürünlere doğru yönelimler bu yansımalarla örnek gösterilebilir.

5.2.3. Dönemsel veya mevsimsel dalgalanmaların etkisi:

Şirket'in faaliyette bulunduğu çeşitli pazarlarda farklı dönemsel etkiler gözlemlenebilmektedir.

Türkiye pazarındaki ev dışı tüketim alanında turizm ve ev dışında tüketim alışkanlıklarında mevsimsel etkilerin yaşanması şirketin satışlarında kısmi dönemsel etkiler yaratabilmektedir. Bununla birlikte farklı ülkelerdeki mali takvim, ulusal tatiller, limanların ve nakliye şartlarının hava koşullarına, yoğunluk, grev veya resmi tatillere bağlı olarak talep etkilenmesi, ilgili ülkedeki mali takvimlere göre sayım veya bilanço dönemlerine bağlı stok azaltma politikasının uygulanması Şirket'in çalışma düzeni ve dönemsel kapasite kullanım oranı ve satışları üzerinde etki yaratabilir.

Şirket'in bulunduğu kağıt sektörü, yukarıda bahsi geçen gerekçelerle mevsimsel dalgalanmalarından ve ekonomik durgunluktan olumsuz yönde etkilenmektedir. İç piyasadaki durgunluklar ve talep daralmaları, sektördeki şirketlerin karlılığını olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle, rekabet artabilir ve rakip firmalar fiyat kırma stratejilerine başvurabilir. Bu rekabet, Şirket'in brüt marjlarını ve genel karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in müşterilere vadeli ödeme imkanları sunması veya ödeme sürelerini uzatması gerekebilir, bu da Şirket'in net işletme sermayesini artırabilir ve finansman maliyetlerini yükseltebilir. Şirket, rekabetsiz bir ortamda rekabet etmekte zorlanırsa, bu durum faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2.4. Enerji maliyetleri artış etkisi:

Kağıt sektörünün üretim süreçleri, özellikle kurutma işlemleri, enerji maliyetlerinin yüksek olduğu bir sektördür. Özellikle doğalgaz ve elektrik, üretim maliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturur. Döviz kurlarındaki artışlar, enerji maliyetlerinin yükselmesine ve karlılığın azalmasına neden olabilir. Örnek olarak, 2022 yılında yaşanan enerji krizi, enerji maliyetlerinde önemli artışlara neden oldu. Doğalgaz birim fiyatı özellikle Aralık 2021'den Mart 2023'e kadar %133 ve elektrik birim fiyatı %106 oranında artmıştır. Dolayısıyla, Şirket'in enerji giderleri, satılan ürünlerin maliyeti içindeki payını artırmıştır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nur Sokağı
A Blok No: 135 Kad. Köyü / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 29 19 19 Faks: 0212 29 19 19

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yeni Mah. No: 135 Kad. Köyü / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 29 19 19 Faks: 0212 29 19 19
www.ykiyatirim.com.tr

26 Nisan 2024



Enerji maliyetinin sadece Türkiye'deki değişimi ile sınırlı olmayan bu etki, aynı zamanda Şirket'in ürünlerini ihraç ettiği ülkelerle kıyaslamalı olarak da değişim gösterdiği takdirde, Şirket'in rekabette geri kalmasına sebebiyet verebilir.

Enerji maliyetinin değişiminin yanı sıra, başta doğalgaz, elektrik ve su olmak üzere kaynaklara erişimde dönemsel veya uzun süreli kesintiler, arz kısıntıları veya iletim hatlarındaki darboğazlar ile de şirketin finansallarında dönemsel olumsuzluklara sebebiyet verebilir. Enerji fiyatlarının dalgalanması, enerji tedarik zincirinde kesintilere neden olabilir. Enerji kesintileri, üretim tesislerinin durmasına ve ürün tedarikini engelleyebilir.

Kağıt sektöründe selüloz kağıt makinelerinde ince gramajlı çok katmanlı şekilde üretilmesinde su önemli bir yardımcı maddedir. Şirket'in prosesinde ihtiyaç duyduğu su kaynaklarına erişiminde olası kesintiler, su kullanımı ile ilgili düzenlemelerde değişikliğe gidilmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

Artan enerji fiyatları, kağıt sektöründe enerji verimliliğini artırma ihtiyacını yükseltebilir. Ayrıca, çevresel kaygılar nedeniyle yeşil enerji kullanımına yönelme eğilimi artabilir. Bu, yeşil enerjiye yatırım gerekliliği ve dönüşüm maliyetlerini artırabilir. Şirket, müşterilerinden gelen baskı, sertifikasyon şartlarını karşılama veya ihracat yapılacak ülkelerde yeşil enerji kullanma şartlarından dolayı yatırım programında değişikliğe gitmek zorunda kalabilir.

Enerji fiyatlarını etkileyen regülasyon ve enerji vergilerindeki değişiklikler, kağıt sektöründeki şirketlerin maliyetlerini etkileyebilir. Bu risklere karşı başa çıkmak ve enerji maliyetlerini etkin bir şekilde yönetmek için kağıt sektöründeki işletmeler, enerji verimliliği önlemleri alabilir, enerji tedarikçileri ile uzun vadeli anlaşmalar yapabilir ve enerji portföylerini yenilenebilir enerji kaynaklarına yönlendirebilirler. Ayrıca, enerji fiyatlarının takip edilmesi ve döviz kuru riski gibi faktörlerin izlenmesi ve yönetilmesi önemlidir.

26 Nisan 2024

5.2.5. Hammadde kaynaklarında ve fiyatlarındaki değişimler

Temizlik Kağıdı Sektörünün temel girdileri; 1) ham selüloz ve 2) Şirket üretiminde kullanılmamakla birlikte Dünya genelinde azalan trend durumunda olan atık kağıtlardır.

Global çapta temel hammadde olan selüloz tedarikçilerinin yaşadığı mevsimsel etkiler, ağaç hasadına uygun koşullar oluşmaması, tesislerde beklenmeyen duruşlar ve uzun süreli bakım çalışmaları, grev etkileri, enerji fiyatlarındaki değişimler, dönemsel lojistik darboğazları yaşanması, selüloz tesislerine entegre kağıt tesisleri kurulması veya tam tersine yeni ve ölçekli selüloz kapasitelerinin devreye girmesi selüloz arzında değişimler yaratmaktadır. Bunun yanı sıra atık kağıdın yoğunlukla kullanıldığı diğer kağıt üretim kategorilerinde (Örnek: Kağıt & Ambalaj) yaşanan değişimler ve ülkelerin uygulayabildiği kotalar, hammadde olan selülozda arz miktarında veya fiyat değişimlerine sebebiyet verebilmektedir.

Orman yangınları, seller ve diğer doğal afetler, kağıt hammaddesi olan odun kaynaklarına zarar verebilir. Bu tür olaylar üretim tesislerine, tedarik zincirine ve nakliyeye ciddi zararlar verebilir. Orman yangınları ve doğal afetler, kağıt sektörü üzerinde ciddi olumsuz etkilere neden olabilen önemli riskler taşır.

Orman yangınları, kağıt hammaddesi olan odun kaynaklarını tehdit edebilir. Bu tür olaylar, ormancılık alanlarının zarar görmesine ve odunun kullanılabilirliğinin azalmasına yol açabilir.

Bu durum, kağıt üretimini ve hammaddenin temini sürecini olumsuz etkileyebilir, maliyetleri artırabilir ve üretimi kısıtlayabilir. Özellikle seller, tesislerin sular altında kalmasına ve üretim kesintilerine yol açabilir. Bu tür afetler, ürün tedarik zinciri sorunlarına ve müşteri teslimatlarında gecikmelere neden olabilir. Ayrıca, orman yangınları ve doğal afetlerin sigorta maliyetleri artırabilir ve şirketlerin finansal kaynaklarını etkileyebilir. Bu tür risklerle başa çıkabilmek için kağıt sektöründeki işletmeler, acil durum hazırlıkları yapmalı, sürdürülebilir ormancılık uygulamalarını benimsemeli ve tesislerini doğal afetlere karşı güçlendirmelidir. Bu, sektörün dayanıklılığını artırmak ve çevresel risklere karşı koruma sağlamak açısından kritik öneme sahiptir.

Selüloz hammaddesi mevcut durum itibarıyla ve yakın geçmişte Şirket ve sektör üyeleri tarafından ithal edilmektedir. Hammadde tedarikinde düzenlemeler ile ağaç ve orman hammaddeleri ithalatının veya kullanımının sınırlanması, ilave vergiler getirilmesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Temizlik kağıdı imalatı, hammadde ve girdi tedarikinde diğer bazı ülkelerle karşılaştırıldığında sınırlı olanaklara sahiptir ve önemli ölçüde dışa bağımlılık Şirket açısından risk oluşturmaktadır. Selüloz ve çoğu kimyasal madde temininde dışa bağımlılık nedeni ve döviz kurlarındaki artışların etkisi ile Şirket'in üretim maliyetlerini yükseltmektedir. Çin, Hindistan gibi yüksek nüfuslu ülkelerin yoğun selüloz alımı yaptığı yıllarda global piyasalarda fiyatlar artabilmektedir. Üretimde en önemli girdi olan selülozun üretilmesi için Türkiye'de yeterli kaynak ve yatırım olmaması, Şirket'in hammadde tedariki anlamında yoğun şekilde yurtdışına bağımlı olmasına ve dövizle ödeme yapmasına sebep olmaktadır ve bu durum Şirket'in karlılığını azaltabilir.

26 Nisan 2024

AB ülkelerinin uyguladığı Orman Yönetim Sistemi, öncelikle selüloz üreticileri arından kağıt ve konverting üreticileri üzerinde önemli bir etki yaratmaktadır. Sertifikalı selüloz temini yapılması zorunluluğu kaynakları sınırlandırmakta ve Şirket'in hizmet verdiği bazı ihracat pazarlarında hammadde temininde fiyat değişimlerinden bağımsız biçimde tedarikçilere satış gücü kazandırmaktadır. Sürdürülebilir orman sayısının artırılmaması veya yetersiz kalması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Kağıt sektörünün hammaddelerinin üretimi için uygun orman ve yeterli ağaç varlığı doğada kendiliğinden istenilen seviyede olmadığından ve ağaç yetiştiriciliğinin bilimsel koşullarla yapılmasını zorunlu kıldığından, çeşitli ülkelerde bu amaçla sürdürülebilir ormanlar kurularak ağaç sayısı artırılmakta ve işletilmektedir. Yurt dışında özel sektörün lisanslı (FSC) sürdürülebilir ormancılık yapmasına olanak sağlanmış ve teşvik edilmişken, Türkiye'de henüz sürdürülebilir ormancılık için yeterli teşvikler sağlanamamıştır. Giderek artan çevre bilinci ile birlikte yurt dışındaki birçok kuruluş, kullanmış olduğu hammadde ve yarı mamullerin veya satın aldığı bitmiş ürünlerin iyi yönetilmiş ve doğaya zarar vermeyen veya görece az zarar veren yöntemlerle sağlanmasını talep etmektedir.

Şirket bu noktada Orman Yönetim Konseyi (Forest Stewardship Council, FSC) sertifikasyonuna sahip olmakla birlikte, Türkiye'de bu sertifikasyon sürecini destekleyen ve talep eden müşteri sayısı azdır, tedarikçi ise hiç yoktur. Dolayısı ile Şirket tedarik zinciri anlamında, bu açıdan da yurtdışına bağımlı durumdadır ve bu durum şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileme riski yaratmaktadır.

İLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mevkii: Marmara Yolu, Marmara Yolu, Marmara Yolu

10610, Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 291 91 98 Fax: 0212 291 91 98

AKTATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mh. 100. Sk. Kat: 9

Bankalar Caddesi No: 100

34397 Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 275891 / Mers. No: 08170012758910000000

www.yk Yatirim.com.tr

66 1910-0916

Hammadde tedarikinde düzenlemeler ile ağaç ve orman hammaddeleri kullanımının sınırlanması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, gerçekleştirdiği faaliyetler gereği, ağaç ve orman hammaddelerine ihtiyaç duymaktadır. Gelecekte, hammadde tedariki ile ağaç ve orman hammaddeleri kullanımının devlet tarafından sınırlanması ve bu sebeplerle maliyetlerin artması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Kağıt üretimi için kullanılan odun, selüloz ve diğer hammaddelerin fiyatları dalgalanabilir. Bu dalgalanmalar, maliyet artışlarına yol açabilir ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Hammadde fiyat dalgalanmaları, özellikle selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve ABD Doları kuru dalgalanmaları, kağıt sektörü üzerinde önemli risklere yol açabilir.

Kağıt üretiminin ana hammaddesi olan selülozun fiyatlarında dalgalanmalar, kağıt sektörü için büyük bir risk oluşturur. Selüloz fiyatları, arz-talep dengesi, hava koşulları, ormancılık uygulamaları ve ticaret politikaları gibi faktörlere bağlı olarak değişebilir. Bu dalgalanmalar, kağıt üreticilerinin maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Yükselen selüloz fiyatları, üretim maliyetlerini artırarak kârlılığı azaltabilir. Bu nedenle, sektördeki şirketler fiyat dalgalanmalarına karşı türev araçlarla korunma işlemleri gibi finansal stratejiler kullanabilirler. Ayrıca, sürdürülebilir ormancılık uygulamaları, selüloz kaynaklarını koruma ve fiyat dalgalanmalarının etkilerini sınırlama konusunda yardımcı olabilir.

Kağıt sektöründe faaliyet gösteren işletmeler genellikle uluslararası ticaret yapar ve dolayısıyla ABD Doları kuru dalgalanmaları faaliyetler açısından önemli bir risk oluşturur. Değer kaybeden yerel para birimleri, döviz kuru dalgalanmaları nedeniyle ithal edilen malzemelerin ve hammadde maliyetlerinin artmasına yol açabilir. Bu da üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olabilir. Ayrıca, döviz kuru dalgalanmaları, uluslararası müşterilere kağıt ürünleri satan şirketlerin kar marjlarını etkileyebilir. Bu nedenle, kağıt sektöründeki şirketler, döviz kuru riskini yönetmek için finansal araçlar kullanabilir ve uzun vadeli tedarik anlaşmaları yaparak döviz dalgalanmalarının etkilerini sınırlayabilirler. Sonuç olarak, selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve döviz kuru dalgalanmaları, kağıt sektörünün mali istikrarı ve kârlılığı üzerinde önemli riskler oluşturur. Şirketlerin bu risklere karşı uygun stratejiler geliştirmesi ve maliyetleri etkin bir şekilde yönetmesi önemlidir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve verimlilik öngörleri, fiyat dalgalanmalarının etkilerini hafifletebilir.

5.2.6. Nakliye maliyetleri artışı, hizmet bulunmaması ve ulaşım altyapısında yaşanabilecek kesintilere bağlı riskler

26 Nisan 2024

Temizlik kağıdı ürünleri hacmi ve miktarı yüksek, değeri bir çok ürüne kıyasla düşük olduğundan ötürü, ürün değerine kıyasla yüksek nakliye maliyetleri ile müşterilerine ulaştırılmaktadır.

Türkiye'nin ulaşım altyapısı, karayolu taşımacılığının ağırlıkta olduğu bir yapıya sahiptir ve deniz ve demiryolu bağlantıları sınırlıdır. Bu hem iç hem de dış pazarda nakliye maliyetlerinin yüksek olmasına neden olabilir. Yüksek nakliye maliyetleri, sektördeki şirketlerin kârlılığını ve verimliliğini olumsuz etkileyebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nur Sultan
A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0212 362 29 19 Fax: 0212 362 29 20
M. 0212 362 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Teşvikiye Mah. C-10 Kat: 10
A Blok Kat: 21-22/23-24
34390 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8
Sicil No: 278893 Mersis No: 0816002310100016
www.yatirim.com.tr

Şirketin yaygın yurtdışı satış ağlarının bulunduğu ülkelerde sevkiyat sürelerini ve maliyetlerini artıracak lojistik sorunları yaşanması, bunun sevkiyat zamanlamalarına ve navlun maliyetlerine olumsuz etkileri veya ilgili ülkelere satışı engelleyici yaptırımlar uygulanması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2.7. Mesleki eğitim ve işgücüne erişimde yaşanabilecek sorunlar

Şirket, ağır sanayi kategorisinde ve orta düşük teknoloji yoğunluklu sınıfta yer almaktadır; bu durum Şirket'te iş gücü maliyetlerini ve kalifiye işgücü bulma ihtiyacını artırmaktadır.

Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda, Şirket'in işgüçlü yapısında da değişim ihtiyacını doğurabilir. Değişen iş koşulları, göç veya işgüçünde jenerasyon değişimi, işgücünün nitelikli olmamasına neden olabilir. Bu, üretimde verimliliği ve sürekliliği olumsuz etkileyebilir.

5.2.8. Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar

Türkiye'nin coğrafi konumu, ekonomik ve siyasi gelişmelerden büyük ölçüde etkilenebilir. Küresel piyasalardaki ve Türk ekonomisindeki olumsuz gelişmeler, tüketici ve finans harcamalarını önemli ölçüde etkileyebilir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, satışlar ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda sektördeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomi ile birlikte Türkiye’de ortaya çıkabilecek ekonomik, politik veya sair sebeplerle olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, sektöre olan talebin azalmasına yol açabilir. Ekonomik gelişmelerin sonucu olarak sektörde yaşanacak talep azalması ve/veya ekonomik daralma sonucunda sektörde faaliyet gösteren müşterilerin nakit akışlarının bozulmasına bağlı olarak ödeme performanslarında ortaya çıkabilecek güçlükler, Şirket’in faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum sektörün genelinde satışlar ve kârlılık oranlarında azalma yaşatarak Şirket’in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.3.İhrac edilecek paylara ilişkin riskler

5.3.1. Halka arz edilecek payların fiyatı ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiş olup, Şirket paylarının halka arz fiyatı, Şirket'in paylarının mevcut piyasadaki piyasa fiyatını veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, işbu

izahnamede belirtilen risklerin oluşması durumunda yatırımcıların veya analistlerin beklentilerini karşılamayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın zaman içindeki değeri veya işlem fiyatı, Şirket'in performansı, sermaye piyasalarındaki eğilimler, kağıt ve orman ürünleri sektörlerindeki ulusal ve uluslararası gelişmeler, makroekonomik koşullar ve bunlar gibi diğer sebeplerle dalgalanmalara maruz kalabilir. Bu sebeplerle Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı düşebilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları hiçbir zaman iktisap fiyatından veya bu fiyatın üstünde bir fiyattan satma imkanları olmayabilir. Dolayısıyla, halka arzda payları satın alan yatırımcılar, bu paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Böyle bir durumda Şirket'in pay fiyatı işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir. Halka arz edilen payların değeri, Şirket'in finansal performansıyla veya geleceğe yönelik kazanç beklentisinden bağımsız olarak farklı önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, payların fiyatını, likiditesini ve piyasasını olumsuz etkileyebilir.

5.3.2.Halka arz sonrası Şirket paylarının işlem göreceği fiyat, halka arz fiyatından farklı olabilir

Şirket'in halka arz fiyatı, halka arzı yönlendiren aracı kuruluş tarafından oluşturulan fiyat tespit raporunda belirtilen değere dayalı olarak belirlenecektir. Bahsedilen rapor, Şirket'in finansal performansı ile ilgili çeşitli varsayımları içermektedir. Ancak bu varsayımların gerçekleşeceğine dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Varsayımların gerçekleşmemesi veya Şirket'in halka arz sonrası finansal performansının raporda kullanılan varsayımlardan daha kötü olması, Şirket'in finansal performansını beklentilerin altında bırakabilir. Ayrıca, piyasada bu varsayımların gerçekleşmeyeceği yönünde bir algı oluşabilir. Bu tür durumlar sonucunda, Şirket'in halka arz sonrası hisse fiyatı olumsuz etkilenebilir ve halka arz fiyatından farklı bir seviyede işlem görebilir. Bu nedenle, Şirket'in halka arz sonrası hisse fiyatının, fiyat tespit raporundaki değerle aynı olacağı veya üzerinde işlem göreceği konusunda herhangi bir güvence bulunmamaktadır.

26 Nisan 2024

5.3.3.Şirket'in paylarında aktif ve likit bir piyasa oluşmayabilir.

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin likit ve sağlıklı bir ikincil piyasa oluşacağının veya oluşması halinde süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Şirket, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağının garantisini vermemektedir. Bunun yanında, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasasının likiditesi, payları elinde bulunduran yatırımcı sayısı, işlem sıklığı, sermaye piyasalarındaki genel eğilimler ve benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler gibi faktörlere bağlıdır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşsa bile sürdürülebilir olmayabilir ve bu yatırımcıların halka arzda satın aldıkları paylar ile işlem yapma imkanlarını olumsuz etkileyebilir, pay sahiplerinin

bu payları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve payların fiyatının değişkenliğini artırabilir.

5.3.4.Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bunun payların likiditesi ve fiyatı üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 120.000.000 TL nominal değeri BIST'te işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in halka arz sonrası toplam çıkarılmış sermayesinin %20,34'üne karşılık gelmektedir. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar, BIST'te işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

5.3.5.Şirket paylarının önemli kısmının satışı, dolaşımdaki pay sayısının artması veya böyle bir satım gerçekleşeceği ya da dolaşımdaki pay sayısının artacağı yönünde algı, halka arz edilmiş payların piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönündeki algı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinin düşmesine sebebiyet verebilir. Şirket pay sahiplerinin tamamı, sermaye piyasası mevzuatı ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı ilke kararı çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle; sahip olduğu Şirket paylarının, Borsa dışında ya da dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde Borsa İstanbul'da satışa ve halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını, veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini, taahhüt etmişlerdir.

Ancak, yukarıda açıklanan bu sürelerin sona ermesinden sonra ortakların pay satışı gündeme gelebilir, pay sahipleri ya da ilişkili üçüncü kişiler tarafından Şirket payları ile ilgili gerçekleştirilebilecek satış ve sair işlemler veya satış ve sair işlemlerin gerçekleşebileceğine yönelik piyasa algısı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatını ve de ileride Şirket'in sermaye artırımını yoluyla sermaye toplama imkanını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu 2023-2027 yılları arasında SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla, yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; yeni pay alma hakların sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı karar almaya yetkilidir. Dolayısıyla, Şirket'in, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca bedelli sermaye artırımını yapmayacağı yönündeki taahhüdünün sona ermesi sonrası yapılabilecek bedelli sermaye artırımlarında yatırımcıların yeni pay edinme haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya yatırımcıların bu haklarını kullanmama durumlarında, Şirket'teki pay sahipliği oranları azalabilir. Ek olarak, yukarıda belirtilen süre sona erince

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Nispetiye Mah. Nispetiye
Etiler Mah. 205 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27438 29 19 Fax: 0212 338 29 28
Marmara Kurumlar VE: 012 006 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Nispetiye
Etiler Mah. 205 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27438 29 19 Fax: 0212 338 29 28
Marmara Kurumlar VE: 012 006 4446

26 Nisan 2024

Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

5.3.6.Halka arz sonrası Şirket'in mevcut pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaati diğer pay sahipleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasına müteakip, Şirket'in mevcut ortakları, Şirket sermayesinin çoğunluğunu ve dolayısıyla yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerini seçebilecek, sermaye artırımını, yeni pay çıkarılması, kar dağıtımı ve bunun gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemleri kontrol edebilecektir. Dolayısıyla, mevcut pay sahiplerinin çıkarlarının, azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar, azınlık pay sahiplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut ortaklarının paylarını gelecekte üçüncü kişilere satması durumunda, bu payların yeni sahibi Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortaklar ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

5.3.7.Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kar oluşmayabilir veya dağıtılabilir kar oluştursa bile Şirket gelecekte kar payı ödemeyebilir.

Türkiye'de halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve benimsenen kar dağıtım politikaları doğrultusunda kar payı dağıtmaktadır. Söz konusu kâr payı dağıtım politikaları zaman zaman SPK'nın ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir.

Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kar payı dağıtabilecekleri gibi, karı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Söz konusu dağıtılabilir kâr payının hesaplanmasında kullanılan tutarlar ve formüller, SPK tarafından değiştirilebilir.

Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kar payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- yeterli kar elde edilmemesi,
- dağıtılabilir kar ve yedek akçelerin miktarı,
- net işletme sermayesi gereksinimleri doğrultusunda nakit akış imkanlarının kısıtlı olması,
- sermaye harcamaları ve yatırım planları,
- elde edilen hasılat, karlılık seviyesi,
- borç-özsermaye oranı,
- bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler veya taraf olunan kredi sözleşmelerinin bir bölümünde kâr dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kâr dağıtılabilmesine ilişkin düzenlemelerin mevcut olması,
- pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
Merdivenköy Mah. Nur Sokak
A Blok Kat: 22 Kad. Köyü No: 33
3. Kat Kat: 22 No: 29 19 Kat: 0212 444 4446
Muhafaza Kurumlar VD: 012 000 446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Çiğdem Caddesi No: 17
A Blok Kat: 22 Kat: 22 No: 33
3. Kat Kat: 22 No: 29 19 Kat: 0212 444 4446
Sic. No: 274999 | Mersis No: 081020310100016
www.ykpi.com.tr

Genel ekonomik konjonktürdeki değişimler finans kurumları tarafından sağlanan finansman koşullarında değişiklik yaratabilmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi gereksinimi; hammadde fiyatlarına, tonaj büyümesine, pazar koşullarına ve Şirket'in kontrolünde olmayan etkenlere göre değişkenlik gösterebilmektedir.

2020 yılında yapımına başlanan dördüncü kağıt makinesinin 2022 yılının ilk çeyreğinde yatırım sürecinin tamamlanarak devreye girmesi ile birlikte üretim tonajı bir önceki yıla kıyasla artış göstermiştir. Devreye giren yeni kağıt makinesinin etkisi ile birlikte gerek satış tonajındaki büyüme gerekse ürün satış fiyatlarının dövizdeki artışa paralel olarak bir önceki yıla göre önemli derecede artmasıyla birlikte Şirket cirosu 2022 yılında bir önceki senenin iki katından fazla artış göstermiştir. 2023 yılında benzer pozisyonunu korumaya devam eden Şirket, selüloz fiyatlarının 2022 yılına kıyasla önemli derecede düşmesi işletme sermayesi ihtiyacında da azalmaya sebebiyet vermiştir. Yatırım döneminin en yoğun olduğu 2021 yılında 1,30 seviyesinde olan likidite oranı, 2022 yılında yatırımların tamamlanması ile %16 artış göstererek 1,51 oranına yükselmiştir. 2023 yılında ise selüloz hammaddesinin ton başı fiyatındaki düşüş ile işletme sermayesi ihtiyacı azalmış, eş zamanlı olarak dört kağıt makinesi ile üretim ve satış yapılması ve tahsilatın önceki yıllara göre artması ile 2023 yılında ise likidite oranı 1,65 seviyelerine yükselmiştir.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	3.862.172.395	5.995.941.282	4.607.702.182
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.971.905.247	3.981.336.085	2.796.224.167
Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,30	1,51	1,65

İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerde yer alan nakit çıkışı oluşturan en temel unsurlar işletme kredileri başta olmak üzere, yatırım kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden oluşan finansal yükümlülüklerden oluşmakta olup dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.408.465.481	2.993.668.897	2.192.096.699
Banka Kredileri	722.856.643	2.154.118.339	1.325.178.612
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.668.151.650	797.960.493	839.076.952
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	17.457.188	41.590.065	27.841.135
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.786.320.413	890.470.112	582.271.253
Banka Kredileri	1.735.050.394	829.715.354	553.586.977
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	51.270.019	60.754.758	28.684.276
Toplam	4.194.785.894	3.884.139.009	2.774.367.952

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin para birimi bazında vadeye göre anapara dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	ABD Doları	Avro	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	51.412.276	17.501.787	76.911.898	2.164.255.564
1 yıl ile 2 yıl arası	5.598.143	4.593.885	59.490.843	374.497.758
2 yıl ile 3 yıl arası	-	1.810.742	40.000.000	99.089.219
3 yıl ile 4 yıl arası	-	-	40.000.000	40.000.000
4 yıl ile 5 yıl arası	-	-	40.000.000	40.000.000
5 Yılden uzun	-	-	-	-
Toplam	57.010.419	23.906.414	256.402.741	2.717.842.541

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mersin Körü Mah. Nuruosmaniye
A Blok No: 10 Kat: 10 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0212 458 29 19 Fax: 0212 458 29 28
Mersis Kurumlar VD: 012 000 1446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
A Blok Kat: 11-22 Kat: 22 Kat: 22
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 27689 / Mersis No: 080 000 27689 0001
www.ykyadn.com.tr 0212-1910-0016

Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebi ile veya mali piyasaların zor duruma düştüğü dönemlerde çeşitli sebeplerle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları halinde Şirket'in nakit akışı olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in finansal borçları yatırım ve işletme kredilerinden oluşmakta olup genel kredi sözleşmeleri tahtında bankalardan kullandığı çeşitli krediler söz konusudur. Bahsi geçen kredi sözleşmeleri bankalar tarafından kullanılan standart metinler olup, bankalar lehine hükümler içermektedir. Bu hükümler, Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli ölçüde borçlanması, borçlarını geç ödemesi, yanıltıcı beyanlarda bulunması, bankanın onayı alınmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi haklar tanımaktadır.

5.4.1.2.Kredi Riski

Şirket kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Şirket'in ticari alacakları ve borçlanma senetlerindeki yatırımlardan doğabilecek finansal zararlardan oluşmaktadır.

Şirket her finansal tablo döneminde değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş alacaklarının tamamına karşılık ayırmakta olup, olağan satış vadesi üzerinde vade açtığı müşterilerden olan alacakları Yönetim Kurulu seviyesinde takip edilmekte ve piyasa faiz oranlarına uygun olacak şekilde iskontolu olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in hukuki süreci başlamış dava süreci devam eden şüpheli alacak tutarları, sırasıyla, 23.356.769 TL, 4.934.350 TL ve 2.836.140 TL'dir .

5.4.1.3.Sermaye Riski

Borç/özsermaye oranının özsermaye aleyhine bozulma olasılığı, uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülebilmesi noktasında sorun yaratabilir.

Şirket, sermaye yeterliliğini borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/ Özkaynak oranı aşağıdadır: Şirket'in net finansal borcu 2022 yılında 2021 yılına göre %3 azalış ile 3.256.147.418 TL'ye gerilerken, özkaynakları da bir önceki yıla göre %62 oranında artış göstererek 5.018.423.967'ye yükselmiştir. Güçlü özkaynak performansı ile 2022 yılında bir önceki yıla göre net borç/ özkaynaklar oranı %24 azalış göstererek %52'den %39'a gerilemiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre net finansal borçlar %45 oranında azalış ile 1.776.26.865 TL'ye gerilemiştir. Azalan finansal borçluluk ve yıllar içerisinde artan özkaynaklar ile 2023 yılı sonunda net borçların özkaynaklara oranı bir önceki yıla göre %34 azalış göstererek %26 oranında gerçekleşmiştir.

26 Nisan 2024

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Toplam Borç	4.194.785.894	3.884.139.009	2.774.367.952
Eksi: Nakit değerler ve bankalar	831.430.374	627.991.591	998.151.067
Net Borç	3.363.355.520	3.256.147.418	1.776.216.885
Toplam Özkaynaklar	3.106.901.818	5.018.423.967	5.087.510.018
Yatırılan sermaye	6.470.257.338	8.274.571.385	6.863.726.903
Net borç/yatırılan sermaye oranı	0,52	0,39	0,26

5.4.1.4.Yabancı Para Pozisyon Riski

Öte yandan Şirket, gerek yurt içi piyasalarından TL alacaklarının döviz dalgalanmaları karşısında değerini koruyabilmesi gerekse ABD Doları dışındaki döviz alacaklarının paritelerdeki dalgalanmalarından minimum derecede etkilenmesi adına ileri vadeli döviz alım anlaşmaları yaparak yönetmekte olsa da, Şirket'in riskin giderilmesine yönelik stratejileri etkin veya yeterli olmayabilir. Sayılan bu nedenlerle döviz kurlarının aşağı veya yukarı yönlü hareketleri, Şirket'in toplam net yabancı para pozisyonu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

20 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
Marmarasköy Mah. Nur Sokak
A Blok Kat: 9 Kat: 9 Kadıköy/İSTANBUL
Tic Sic No: 273829 / Şişli Etiler
Marmara Kurumlar Vc. 612-013-212

AKTİFİTELERİNE GÖRE DEĞERLERİ
ANALİZİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lavent Mah. Kat: 9 No: 9 Beşiktaş
A Blok Kat: 21-22-23-24 Kat: 21
34060 Beşiktaş - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 278890 Mersis No: 08130015000000000000000000
www.yk Yatirim.com.tr

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Döviz Varlıkları	1.938.506.186	3.016.297.527	3.964.101.712
Döviz Yükümlülükleri	3.963.297.737	3.933.147.524	2.693.721.091
Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	499.320.465
Net Döviz Pozisyonu	(2.024.791.551)	(916.849.997)	1.769.701.086
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	(202.479.155)	(91.685.000)	77.106.015

5.4.1.5. Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir.

Şirket'in mevcut kredilerinin önemli bir bölümü 1 yıldan kısa vadeli kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredilerin faizleri, ekonomide yaşanan gelişmeler doğrultusunda değişim riskine maruz kalmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla değişken faizli finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Ayrıca, uzun vadeli krediler de TLREF, SOFAR ve EURIBOR göstergelerine bağlı olup, bu göstergelerdeki değişimlerin Şirket finansal sonuçlarına önemli etkileri olabilir. İhraççının faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır. İhraççının faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlı olup Merkez Bankası politikaları birebir etkileyecektir.

Gerek ulusal gerekse uluslararası piyasalarda yaşanan ekonomik dalgalanmalar operasyonel faaliyetlerde aksamalara sebebiyet verebilir ve bu durum sonucunda Şirket'in nakit akışı, ödeme kabiliyeti ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Olumsuz etkilenmeler sonucunda Şirket fon kaynağını finansal kuruluşlardan karşılayabilir ve piyasadaki dalgalanmaların sonucunda değişken faiz oranları ile karşılaşma riski doğabilir.

5.4.2. Mevzuat Riskleri

5.4.2.1. Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve uygulamalar gereği sahip olması gereken izin ve ruhsatları alamaması Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket kağıt sektöründe faaliyet gösterdiğinden ve yoğun ihracat faaliyeti bulunduğundan, bu faaliyetlere yönelik izin ve ruhsatların sahibidir. Bu izin ve ruhsatlar sürekli olarak denetlenmektedir. Şirket'in faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi, faaliyetlerini tabi olduğu kanun, yönetmelik ve sair mevzuat hükümlerine uygun şekilde yürütmesi ile mümkündür. Değişen mevzuat hükümleri ve idari uygulamalara süresinde uyum sağlanamaması halinde bu gerekliliklerin kısmen yerine getirilememesi söz konusu olabilir. Herhangi bir eksiklik, hukuki

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Meldivenköy Mah. Nu. 10 Sokak
A Blok Kat: 11 70100 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0212 338 28 19 Fax: 0212 338 28 28
Muharir Kurumlar YD: 612 065 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Akmerkez Kat: 9A
Blok D: 22-23 Kat: 23
34397 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270989 Mersis No: 0805001000000016
www.yatirim.com.tr

ve cezai yaptırımlara, faaliyet süreçlerinde çeşitli aksaklıklara, hatta tesis kapatmasına sebebiyet verebilir.

Şirket faaliyetleri çeşitli çevre, sağlık ve güvenlik mevzuatına ve uygulamalarına tabidir, bu mevzuat ve uygulamalar genel sağlık ve güvenlik, hava emisyonları, emisyonların ücretlendirilmesi, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesine ilişkin düzenlemeler, gümrük, veri güvenliği konularındaki düzenlemeler gibi giderek daha katı gereklilikler getiren düzenlemeleri kapsamaktadır. Şirket, faaliyetlerinde gerçekleşecek değişiklikler nedeniyle, izin ve ruhsatlarını yenilemek zorunda kalabilir. Bu mevzuat ve uygulamalara uygun yükümlülüklerin yerine getirilmemesinin maliyeti önemli boyutta olabilir. Yeni veya daha katı yükümlülüklerle uyum, üretim ve işletme uygulamalarında revizyonlar, ek sermaye harcamaları ve organizasyonel değişiklikler gerektirebilir. Yurt içi ve faaliyet gösterilen yurt dışı pazarlarda geçerli mevzuat ve idari uygulamaların ihlali, değişen mevzuata uyum sağlayamama, hukuki ve/veya cezai cezalar uygulanmasına, izinlerin kaybedilmesine, Şirket'le iş yapan üçüncü tarafların Şirket'le ticari faaliyetlerini kısıtlama veya askıya almalarına neden olabilir.

Faaliyetlerinin tabi olduğu çevre, sağlık, güvenlik, imar ile ilgili düzenlemeler kapsamında idari mercilerce yapılabilecek incelemeler haricinde üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler veya talepler de ortaya çıkabilir. Mevzuata aykırı durumlarda, Şirket veya sorumlu yöneticiler için hukuki ve cezai yaptırımlar ortaya çıkabilir.

5.4.2.2.Şirket'in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı mevzuat değişimlerinden etkilenebilir.

19 Nisan 2022 tarih ve 31814 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32 /34)' de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2022- 32/66) ile yapılan değişiklik ile; Türkiye'de yerleşik kişiler halen taşıt satış sözleşmeleri dışında kalan menkul satış sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırabilmektedir. Ancak, artık bu sözleşme konusu ödeme yükümlülüklerinin Türk parası cinsinden yerine getirilmesi ve kabul edilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Şirket' in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı bu ve benzeri mevzuat değişikliklerinden etkilenebilir.

26 Nisan 2024

5.4.2.3.Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.

Şirket, hammaddenin önemli bir kısmını oluşturan selülozu yurt dışından temin ettiğinden, aynı zamanda yüksek oranda ihracat faaliyetleri nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketin karlılığını ve faaliyetlerini etkileyebilir.

Türkiye vergi kanunlarındaki değişiklikler vergi oran ve matrahların değişmesi, ek vergilerin gündeme gelmesi Şirket karlılığını etkileyebilir. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

LİLA RAĞİT SAN. VE TİC.A.Ş.

Marmara Köy Mah. Nispetiye
A Blok No: 2/105 Kat: 2/105
Tel: 0212 291 29 19 Fax: 0212 291 29 28
Marmara Kurumlar Yat. 612 004 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Cömertler Kat: 14
Blok: D. 21 Kat: 14
33030 Kat: 14 Beşiktaş / İstanbul
Sicil No: 267339 / Mersis No: 340302-02-190100001
www.yk Yatirim.com

29 Mart 2022 tarih 5359 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak, 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanununun 28. maddesi gereğince %18 olan oran %8'e düşürülmüştü. KDV oranları 7346 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla 10 Temmuz 2023'ten itibaren değiştirilmiş ve %18 olan oran %20'ye, %8 olan oran %10'a yükseltilmiştir. Madde içerisinde 5359 sayılı kanun ile %8'e düşürülen KDV oranı; yeni karar ile temizlik kağıdı statüsündeki şirketler için yeniden %20'ye yükseltilmiştir. Bu ve benzeri şekilde uygulamaya alınan vergi oranlarındaki değişiklikler Şirket'in nakit akışını olumlu veya olumsuz yönde etkileyebilir.

Vergi iadelerinde ve teşviklerinde yapılan değişiklikler yatırım süreçlerini ve şirketin nakit akışını olumlu veya olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun kararları sonucundan etkilenebilir. Döviz varlıklarını, kredi hacmi ve borçlanma politikalarını değiştirmek zorunda kalabilir. Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir veya vergi cezalarıyla karşılaşabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

5.4.2.4. Şirket, çalıştığı firmaların vergisel olumsuzluklarından doğrudan veya dolaylı şekilde olumsuz olarak etkilenebilir.

Şirket, ihracat işlemleri sebebiyle KDV iade alacaklarını vergi borçlarına mahsup etmektedir. İlgili süreç Maliye nezdinde kontrol edilirken aynı zamanda alt firmalar (tüm tedarikçiler) Gelir ve Kurumlar Vergisi Standart İade Sistemi (GEKSİS) kontrol raporunda taranmaktadır. Şirket'in bu listede yer alan bir firma ile çalışması söz konusu ise ilgili dönem KDV tutarı tenzil edilmekte ve bu sebeple Şirket tarafından ilgili KDV alacağının kullanılamama riski bulunmaktadır. Bu durum Şirket'in finansal sonuçlarında olumsuz etki ile sonuçlanabilir.

5.4.2.5. Çevre Kanunu ve İş Güvenliği Kanunu kapsamında mevzuatlara uyulmaması kaynaklı risklere maruz kalınabilir.

6331 sayılı "İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu" ve 2872 sayılı "Çevre Kanunu" kapsamında Şirket mevzuatlarda belirlenen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ile yükümlüdür. Mevzuata aykırı davranılması halinde şirket ve yöneticileri için hukuki ve cezai sorumluluklar doğabilir. Böyle bir durumda faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir. Çevre ve iş güvenliği mevzuatına aykırı olarak çevre ve insan sağlığı yönünden tehlike yaratan uygunsuz durumların bulunması halinde, söz konusu uygunsuzlukların giderilmesi için Şirket'e süre verilmemesi veya verilen sürenin bitiminde uygunsuzluğun giderilmemesi, çevre izin belgesinin iptal edilmesine ve İhraççı'nın faaliyetlerinin, kısmen veya tamamen, süreli veya süresiz durdurulmasına neden olabilir.

Şirket mevzuata uygun biçimde iş güvenliğine ilişkin tüm önlemleri almış olsa da, çalışanlarının iş yerinde geçirebileceği iş kazalarından kusur aranmaksızın sorumludur. Ayrıca söz konusu mevzuat, kanun ve yönetmeliklerde gelecekte yapılabilecek değişikliklerin zamanlaması ve içeriği Şirket'in kontrollü dışında olup, olası değişiklikler İhraççının faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mercanbey Mah. Nuru Sokak
A Blok No: 1/1 Kat: 3/3
34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2919 Paç. Sic. No: 2919
Mamur Kurumlar V.D. 612 016 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Cömertler Sok. No: 1
A Blok Kat: 9 Kat: 9
34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2919 Paç. Sic. No: 2919
Mamur Kurumlar V.D. 612 016 4446

5.4.2.6. Şirket, yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırımlar için gelecekte yatırım teşvik mevzuatında yapılacak değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.

Şirket, faaliyetleri süresince fabrika yatırımlarını desteklemek adına çeşitli teşviklerden yararlanmıştır. Bu kapsamda almış olduğu teşviklere örnek olarak KDV istisnası, İndirimli Kurumlar Vergisi uygulaması ve diğer vergisel teşvikler sıralanabilir. Bu durum bundan sonraki yatırımlarda da teşvik belgesi kapsamında işlem yapılacağı ve vergisel teşvikler oluşacağı şeklinde bir gösterge niteliğinde değildir. Yatırım teşvik mevzuatında yapılacak değişiklikler vergisel avantajların değişmesine ve/veya kullanılamayacak hale gelmesine sebep olabilir. Bu durum vergisel avantajı ortadan kaldıracak gibi Şirket'in finansal durum ve sonuçlarına olumsuz etki edebilir.

5.4.2.7.Şirket tanıtım ve faaliyetleri iş hukuku, alacaklar, fikri mülkiyetler ve KVKK gibi konularda ceza ve dava riski ile karşılaşabilir.

Şirket'in olağan faaliyetleri içerisinde şirkete karşı başta iş davaları, alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar ile Kişisel Verileri Koruma Kurumu gibi çeşitli idareler tarafından uygulanabilecek idari yaptırım ve cezalar olmak üzere çeşitli yasal işlemler başlatılabilir.

Bu davaların veya idari işlemlere karşı yapılan itirazların Şirket lehine sonuçlanacağını bir garantisi yoktur. Şirket tarafından yasal işlemlere ve davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olamayabilir. Bu durumlarda Şirket'in imajı, faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

5.4.3. Diğer Olağandışı Durumlara İlişkin Riskler

5.4.3.1.Şirket'in faaliyetleri deprem ve doğal afetlerden etkilenebilir.

Şirket merkezinin de bulunduğu Marmara Bölgesi depremlerden zarar görme riskinin olduğu birinci derece deprem bölgesindedir. Şirket'in önemli sayıda müşterisi, ülke nüfusunun önemli bir bölümü ve ekonomik kaynakların yoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır. Olası deprem, yangın ve benzeri doğal afetler sebebiyle Şirket'in faaliyetlerine ara vermesi veya faaliyetlerini tamamen durdurması gerekebilir. Kaza, sel, yangın, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşeri ve doğal afetler nedeniyle, fabrika ve tesislerinde, herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Şirket ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

5.4.3.2.Küresel ve yerel/bölgesel piyasalarda yaşanabilecek olumsuz gelişmeler ve dalgalanmalar talep düşüşlerine sebebiyet verebilir ve Şirket performansını olumsuz etkileyebilir.

Dünya ekonomisinde ve yerel piyasalarda oluşabilecek krizler, daralmalar, siyasi riskler ve muhtelif kriz ortamları, salgın hastalıklar, terör eylemleri, savaş, gösteri, ayaklanma ve benzeri olaylar, küresel ve yerel finansal piyasaları, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü, Şirket faaliyetlerini, rekabet ve yatırım koşullarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mediunköy Mah. Nur Sokak
A Blok No: 205 Kadıköy/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 29 19 Fır. 0212 411 11 28
Mersis No: Kurumlar VD. 012 006 146

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. İN ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**

Lavazı Mahallesi Çarşı Sokakı No: 2
A Blok Kat: 21-22 Kat: 24 Kat: 25
34390 Kat: 25 Beşiktaş/İSTANBUL
Sic. No: 27689 Mersis No: 0838002519100016
www.ykya.com.tr

5.4.3.3. Pandemi süreci veya pandemiye neden olabilecek salgın hastalıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir

2020 yılı başlarında ortaya çıkan ve hızlı bir şekilde tüm dünyada etkisini gösteren Covid-19 salgını küresel ekonomi ve tedarik zincirini olumsuz yönde etkilemiştir. Covid-19 benzeri salgın hastalıklar sebebiyle meydana gelebilecek pandemi süreçleri hem ulusal hem de uluslararası ekonomileri derinden etkileyebilecektir. Bu ve benzeri pandemi süreçleri Şirket üretiminin, satış ve dağıtım kanallarının, ithalat, ihracat, gümrük, yönetim ve idari faaliyetlerinin etkilenmesine, Şirket tedarik zincirinde kırılmalara, talepte ve dağıtım kanallarında aksamalara, lojistik ve nakliyyede arz ve maliyet sorunlarına, ithalat ve ihracatta kısıtlamalara neden olarak Şirket gelirlerinde düşüş ve maliyetlerinde artışa sebep olabilir.

5.4.3.4. Savaş ve ekonomik krizler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir

Ulusal ve uluslararası savaş halleri ile meydana gelebilecek ekonomik krizler gibi olağanüstü durumların gerçekleşmesi faaliyetleri kesintiye uğratabilecek ve dolayısıyla bu durum Şirket'in finansal sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No:1A/1705 Kadıköy-İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	200088

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul 1'nci Ticaret Mahkemesinin 05.01.1984 tarih, 1984/88 esas ve 1984/60 sayılı kararıyla, "Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı altında İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu nezdinde 17.01.1984 tarihinde, 200088 sicil numarası ile tescil edilmek suretiyle, süresiz olarak kurulmuş olup, 17.02.1984 tarih ve 949 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket unvanı, "Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiş olup, 06.04.2017 tarihli ve 9300 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

26 Nisan 2024



LILA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
Merdivenköy Mah. Nur Sokak
A Blok No:1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL
Tic. Sicil No: 200088 Tic. Sicil No: 200088
Maliye Kurumlar V.D. 612 046 446

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sicil No: 27569 Tic. Sicil No: 27569
Sicil No: 27569 Tic. Sicil No: 27569
www.ykatiim.com.tr

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

İhraççının Ticaret Unvanı	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke	Türkiye
Kayıtlı Merkez Adresi	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No:1A/1705 Kadıköy-İstanbul
İnternet Adresi	www.lilakagit.com
Telefon	+90 212 438 29 19
Faks	+90 212 438 29 28

Şirket'in aynı zamanda üretim merkezi olan Tekirdağ ili, Ergene ilçesi Ulaş OSB Mah.103.Sokak. No:1-3/1 Ergene 2 OSB adresinde 1 adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket faaliyetleri TTK, SPK ve ilgili mevzuat ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na tabidir. Öte yandan, Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulu bir anonim şirket olduğu için 2870 sayılı Çevre Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu gibi Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına ve ikincil düzenlemelerine tabi olup, işletme konusu gereği tabi olduğu başka özel bir mevzuat bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetleri SPK ve ilgili mevzuat yanı sıra, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na tabidir.

Şirket ağır sanayi sayılan bir sınıfta faaliyet göstermesi sebebiyle yüksek miktarda enerji tüketimi ile üretimini gerçekleştirebilmektedir. Şirket ana faaliyet konusu içinde elektrik üretim ve ticareti de bulunmakta olup, Şirket'in Ergene fabrikası içerisinde, elektrik ve buhar ihtiyacının karşılanması ve üretim faaliyetlerinin kesintisiz olarak devam etmesi amacıyla 2005 yılında kurulan kendisine ait bir enerji santrali bulunmaktadır.

Şirket 17.04.2014 tarihinde EPDK'dan elektrik üretim faaliyeti göstermek üzere EÜ/4556-3/02626 lisans numarası ile 49 yıl süreyle geçerli olmak üzere "Üretim Lisansı" almıştır. Bu kapsamda Şirket elektrik üretim ve ticareti faaliyetlerine ilişkin iş ve işlemleri Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca piyasa faaliyeti olarak yürütmektedir.

Öte yandan, 2870 sayılı Çevre Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu ve Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulu bir anonim şirket olduğu için Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına ve ikincil düzenlemelerine tabi olup, işletme konusu gereği tabi olduğu başka özel bir mevzuat bulunmamaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.
Merdivenköy Mah. Nur Sokak
A Blok D. 1/1705 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: +90 212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28
Muhasebe Kurumları Vd. 812 005 446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cömertler Sok. No: 4 Kat: 4
A Blok D. 3 - 23 34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Sicil No: 27681 Mersis No: 330301111000100010
www.yk Yatirim.com.tr

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in ana faaliyet konusuna yatırım yapmadan önceki tarihsel gelişmeleri (1) ve kağıt sektörüne ilişkin faaliyetlere başladıktan sonraki tarihsel gelişmelerin (2) önemli aşamaları yer almaktadır.

Tarih	1. Şirket'in Kağıt Sektörü Yatırımı Öncesi Tarihsel Gelişme
1984	1930 yılında Hasan Ögütçü tarafından, Gaziantep'te kurulan çırçır ve dokumacılık ticarethanesi ile başlayan yolculuk, 1964 yılında iplik üretimi ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere Gaziantep'de Hasan Ögütçü ve oğulları tarafından Güneydoğu İplik Şirketi'nin kurulması ile devam etti ve 2.kuşak olan Abdullah Ögütçü liderliğinde çocuklarının katılımıyla iplik ve diğer tekstil ürünlerinin satışı için <i>Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</i> 17.01.1984 tarihinde İstanbul'da kuruldu.
2002	<i>Lila Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i> iplik boyama faaliyeti amacıyla kuruldu. (27.05.2002)
2004	Hem iplik üretimi hem de boyama tesislerinin kendi kendine yetebilir, sürdürülebilir üretim vizyonu doğrultusunda 2004 yılında <i>Marmara Elektrik Üretim Anonim Şirketi</i> kuruldu ve bir sonraki yıl devreye giren enerji santrali, yüksek verimlilikle tesisin ihtiyacı olan elektrik, buhar ve sıcak suyu üretmeye başladı.
2005	Enerji santralinin kurulma aşamasında başlayan yeni sektör arayışları, öncelikle sanayi alanında, eldeki kaynaklar, giriş bariyerleri, bilgi birikiminden faydalanma, eldeki sanayi arazisini kullanma ve rekabet avantajları boyutlarından değerlendirmeler, referans ziyaretleri ve nihayetinde iş planının yazılmasıyla sonuçlandırıldı ve temizlik kağıtlarına yatırım yapılması kararı alındı. Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Lila Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. birleşme yoluyla devir alındı ve "Lila" isminin farklı bir alanda kullanılmasının önü açıldı.
	2. Şirket'in Kağıt Sektörüne Yatırımı Sonrası Tarihsel Gelişme
2006	Şirket'in yenilenen vizyonu ve hedefleri doğrultusunda, mevcut iplik ve boyahane tesisine ek olarak farklı bir pazar olan temizlik kağıdı üretimi için yatırımlara başlandı. Bu alandaki üretim, pazarlama ve satış süreçlerinin yürütülmesi amacıyla <i>Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i> kuruldu. (08.02.2006)
2007	Temizlik kağıdı sektöründeki ilk üretim hattı olan TM1 kuruldu. Brüt 70.000 ton/yıl kapasiteyle bobin kağıt üretimine başlandı. Üretilen kağıt bobinler yurt içi ve yurt dışı müşterilerin (konvertingciler) kullanımına sunuldu.
2007	Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Marmara Elektrik Üretim A.Ş. birleşme yoluyla devir alındı. (28.12.2007) 26 Nisan 2008
2008	Şirket'in kendi temizlik kağıdı markaları olan Sofia, Maylo, Ultra Berrak, Nua ve Nua Professional markalarının lansmanı yapıldı ve şirket markalı hızlı tüketim ürünlerinin üretimine başladı. Yurt içi pazarı için Sofia, Maylo, Berrak; yurt dışı

	pazarı için Nua, ev dışı tüketim için Nua Professional markaları pazardaki tüketiciler ile buluştu.
2008	Hızlı tüketim markaları arasında ilk olarak Maylo için tanıtım faaliyetlerine başlandı ve 2008 yılında ilk TV reklamları yayınlandı.
2010	Maylo markası ile temizlik kağıdı sektörünün "ilk sosyal sorumluluk projesi" hayata geçirildi. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı ile iş birliğine gidilerek, satılan her Maylo ürünü ile TEGV'e destek olunması ve çocukların nitelikli eğitimle buluşturulması hedeflendi. Proje kapsamında tüm Maylo paketlerine TEGV logosu yerleştirildi. (Kasım 2010)
2012	Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı " <i>Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim Anonim Şirketi</i> " olarak değiştirildi (22.10.2012) Aynı yıl, Marmara Pamuklu Mensucat'ın geçmiş dönemde ana faaliyeti olan iplik üretimi, sektör dinamiklerinin etkisiyle sonlandırılarak tekstil operasyonlarına sadece iplik boyama faaliyetiyle devam edilme kararı alındı.
2012	Dünya'nın ileri düzey gelişmiş ülkelerinde, kendine özgü kalite özelliklerine sahip şirketlere hizmet edebilecek, kalite ve üretim miktarı seviyelerine ulaşma hedefiyle ikinci kağıt üretim hattı (TM2) devreye alındı. Eş zamanlı olarak TM1 hattının da yeni koşullara göre modernizasyonu yapılırken, toplam kağıt üretim kapasitesi brüt 140.000 ton/yıla çıkarıldı. Bu yatırımın sonucunda, ihracat seviyelerinde bir sonraki yıllarda önemli artış yaşanmasının önü açıldı.
2014	Şirket'e ait Sofia markasının "çevreye duyarlı marka" olarak ilk konumlandırılması yapıldı ve yine Türkiye'de ilk olan endüstriyel ağaç tarımı projesi için ENAT ile iş birliğine gidildi.
2014	İstanbul İhracatçılar Birliği tarafından düzenlenen 11. En Başarılı İhracatçılar Ödül Töreni'nde "kağıt, karton, ambalaj ve kırtasiye ürünleri" kategorisinde Şirket, İhracat Lideri statüsüne ulaştı ve bu alanda zirveye doğru ilk adımı attı. Ayrıca ilk kez katıldığı "En Büyük İhracatçılar" (TİM 1000) araştırmasında 224. sırada yer aldı. https://www.haberler.com/guncel/lila-kagit-ihracatta-lider-odu-7178435-haberi/
2015	Sofia markasının ilk televizyon reklamları yayınlandı. https://retailturkiye.com/firmalardan/iki-cevre-dostu-bulustu-sofia-ve-ediz-hun/
2015	Şirket ilk kez katıldığı ISO 500 Listesi'nde (En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu) 293. sırada yer aldı.
2016	2016 yılında konverting tesisi için ikinci yatırım programı devreye alındı. Ev dışı tüketim alanında başta dispenserlerde kullanılan ürünler olmak üzere tüm profesyonel ürün kategorisi için ve yine Şirket'in ürün ihracatını artırarak hedef pazarların talebine yanıt verecek özelliklerde makine parkuru oluşturuldu. Eş zamanlı olarak araştırmalar, ticari bağlantılar ve ürün geliştirme çalışmaları tamamlanarak piyasaya çıkış süreci hızlandırıldı. Tüm bu çalışmalar neticesinde konverting tesisinin teorik üretim kapasitesi brüt 77.500 ton/yıla çıkarıldı.
2016	Maylo markasının tanınırlık çalışmaları kapsamında uzun süreli bir reklam kampanyasına başlandı. http://www.maylo.com.tr/reklam-filmlerimiz/

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmaraboy Mah. Nua Sokak
A Blok Kat: 205 Kat: 1 / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 273829 / Mersis No: 34020000000000000000
Etiler Mah. Kurnazlar Yolu No: 29

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

26 Nisan 2024
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
A Blok Kat: 21-22-23 Kat: 25
34397 Yöresel - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 273829 / Mersis No: 34020000000000000000
www.ykys.com.tr

2017	Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. birleşme yoluyla devralındı ve ticaret ünvanı ana faaliyet ve müşteriler üzerindeki etkisi sebebiyle " Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. " olarak değiştirildi. (6.04.2017 tarih ve 9300 sayılı TTSG)
2017	İlk kez katıldığı " Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi " (Capital 500) listesine 464. sıradan giriş yaptı.
2018	Büyüyen pazar ve artan talebe karşılık, Şirket'in de ulusal ve uluslararası piyasalardaki büyüme hedefi doğrultusunda yeni yatırım planları devreye alındı. Yurtiçi ve yurtdışından sektöre özel araştırma ve danışmanlık şirketleri ile çalışılarak hazırlanan fizibilite çalışmaları sonucu farklı bir lokasyon yerine aynı kampüs içerisinde üçüncü kağıt üretim hattı olan TM3'ün yatırım kararı alındı ve yatırıma başlandı. Eş zamanlı olarak TM4 hattı da projelendirilerek şirketi bugünkü noktaya taşıyan en önemli yatırım adımlardan biri atıldı.
2018	Capital 500 tarafından açıklanan " Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi " listesinde Şirket, " İhracatını En Fazla Artıran Şirketler " ve " Çalışan Sayısını En Fazla Artıran Şirketler " listesinde zirvede yer alarak özel ödülle layık görüldü. https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/ekonomi-haberleri/turkiyenin-en-buyuk-sirketleri-aciklandi_ID1451388/
2019	Ürünün üretiminden satışına kadarki tüm aşamalarda çevresel kurallara uyum sağlandığını belgeleyen ve tüketicilerin çevre dostu ürünler seçmesini kolaylaştırmak amacıyla kullanılan " EcoLabel " sertifikasını almaya hak kazanıldı. (11.01.2019)
2019	Şirket, cinsiyet eşitliği konusunda bir ilki gerçekleştirerek 2023 yılına kadar kadın çalışan sayısını artırmayı taahhüt eden, Lead Network'ün 'CEO Pledge' (CEO'nun Taahhüdü) protokolüne Türkiye'den imza atan ilk kurum oldu. https://www.lead-eu.net/lila-group-signs-the-ceo-pledge/
2020	Pandemi nedeniyle yaşanan zorlu dönemde ülkemize destek olmak, Tekirdağ bölgesindeki hastane ve ambulansların hijyenik temizlik kağıdı ihtiyacını karşılamak amacıyla üretim hatları yeniden düzenlenerek 100.000 rulo (5 milyon metre) muayene masa örtüsü üretildi ve İl Sağlık Müdürlüğü'ne bağışlandı.
2020	Üçüncü kağıt üretim hattı TM3 faaliyete geçti ve brüt 205.000 ton/yıl kapasiteye ulaşıldı. Bu dönemde etkili olan pandemi nedeniyle tüm dünyada kişisel hijyenle ilgili hassasiyet artmış ve temizlik ürünlerine karşı talep yükselmiştir. TM3 yatırımının devreye alınması ile gerek yurt içi gerek yurt dışında gerçekleştirilen ekstra talebin karşılanması sağlanmış olup, fizibilitesi daha önceden hazırlanmış TM4 hattının da yatırımına eş zamanlı başlanmıştır.
2022	Pandemiyle artan talep ve temizlik kağıdı pazarının küresel çapta büyümesiyle birlikte yatırıma başlanan dördüncü kağıt üretim hattı TM4 faaliyete geçti. Bu yatırımla birlikte bugünkü üretim kapasitesine brüt 271.042 ton/yıl ulaşıldı. Şirket'in dünyada sektöründe %0,6 (BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi tarafından yayınlanan rapora göre 2023 yılında dünyadaki temizlik kağıdı üretimi 40milyon ton civarında olup Şirket'in 2023 yılı net üretim kapasitesi 243 bin ton olması sebebiyle %0,6'ya denk gelmektedir.) düzeyinde kapasiteye

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim A.Ş. tarafından devralındı ve ticaret ünvanı ana faaliyet ve müşteriler üzerindeki etkisi sebebiyle "**Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.**" olarak değiştirildi. (6.04.2017 tarih ve 9300 sayılı TTSG)

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ
Levent Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından devralındı ve ticaret ünvanı ana faaliyet ve müşteriler üzerindeki etkisi sebebiyle "**Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.**" olarak değiştirildi. (6.04.2017 tarih ve 9300 sayılı TTSG)

	ve yine Dünya'nın aynı lokasyondaki en büyük üretim tesislerinden birisine ulaşması bu yatırım sayesinde gerçekleşmiştir. <i>Kaynak: https://www.tissueworldmagazine.com/departments/marketissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/</i>
2022	Şirket'in markalı ürünlerdeki pazar payını ve hızlı tüketimdeki ihracatını artırma hedefiyle yeni konverting tesisi faaliyete geçti. Toplam üretilen bobin kağıdın %40'ından fazlası konverting tesisinde işlenebilir duruma geldi ve brüt 109.000 ton/yıllık teorik konverting kapasitesine ulaşıldı.
2022	Orman Yönetimi Konseyi (FSC) tarafından standartlara uygun üretim yapan firmalara verilen koruma zinciri sertifikası yenilenmiştir (18.10.2022).
2022	Şirket insan kaynakları tarafından yürüttüğü dijital dönüşüm projesi ile Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (Peryön) tarafından düzenlenen İnsana Değer Ödülleri'nde "Dijital Dönüşüm Liderlik" kategorisinde finalist oldu.
2022	Sofia markası, "Ağaç Olacak Reklam" kampanyası ile seçkin pazarlama ödülleri arasında yer alan İstanbul Marketing Awards'ta "En Yaratıcı Outdoor Kullanımı" ödülünü kazandı. https://istanbulmarketingawards.com/haber/ima-2022-kazananlari
2023	Yurtdışı pazarlarına özel olarak üretilen Nua markası, Gürcistan'da düzenlenen Golden Brand Awards'ta "En Hızlı Büyüyen Tuvalet Kağıdı Markası" olarak "Altın Marka" ödülüne layık görüldü. https://finchannel.com/toilet-paper-nua-wins-golden-brand-for-its-dynamic-growth-in-georgia/116240/golden-brand-annual-award-ceremony/2023/06/
2023	Sofia markası "Hassasiyetimiz Doğaya Mirasımız Yarınlar" kampanyası ile dünyanın en prestijli pazarlama ve reklam yarışmalarından olan Effie Ödülleri'nde Altın Effie kazandı. İklim krizine karşı sürdürülebilir teknolojiler geliştiren sosyal girişim ecording iş birliğinde, her bir Sofia paketi 1 tohum topuna dönüştü ve toplam 3 milyon tohum topu toprakla buluştu. https://perakende.org/sofianin-doga-cagrisina-effieden-altin-odul/
2023	Bağımsız araştırma kuruluşu Happy Place to Work ve Capital dergisi tarafından düzenlenen "En Mutlu İşyerleri" araştırmasında Şirket, "Sektörünün En Mutlu İşyeri" ve "Olağanüstü Çalışan Deneyimi" ödülleriyle layık görüldü. https://happyplacetowork.com.tr/tr/sektorun_en_mutlulari_2023/
2023	Sales Network tarafından düzenlenen ve öğrenciler ile sektör profesyonellerinin oyları ile belirlenen araştırma sonucunda Şirket "En Çok Çalışılmak İsteyen Şirketler" listesinde yer aldı. https://www.linkedin.com/posts/lilagroop_lilagroop-lilakagit-b2j23-activity-7060271841428279296-26Nisan2024 https://www.linkedin.com/posts/lilagroop_lilagroop-lilakagit-b2j23-activity-7060271841428279296-P39n/?trk=public_profile_like_view&originalSubdomain=tr
2023	Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından açıklanan 2022 yılı "Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı" (TİM 1000) listesinde, 123. sırada yer aldı. Son bir yılda ihracat rakamını %90,5 oranında artıran Şirket, listede 63 basamak birden yükseldi ve ihracatını en çok artıran 3 şirketten biri oldu.
2023	Ergene'de yer alan modern fabrikasına ek olarak 2,96 milyar TL yatırım ile Erzurum'da bölgenin ilk kağıt üretim ve ağır sanayi tesisinin açılması için yatırım çalışmalarına başlandı.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mesleki Yönetim Kurulu Başkanı

A. Bülent Kaya

İstanbul, 29.04.2024

AKZATİMENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Akhmetov

3.330.000 TL

3.330.000 TL

www.yatirim.com.tr

	https://www.ekonomim.com/sirketler/lila-kagittan-erzuruma-veni-uretim-tesisi-yatirimi-haberi-693310
2023	Capital dergisi tarafından açıklanan 2022 yılı "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" (Capital 500) listesinde 200 basamak birden yükselen Şirket en fazla yükseliş gösteren şirketlerden biri olarak 235. Sırada yer aldı.
2023	İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan 2022 yılı "En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" (ISO 500) listesinde, 124 basamak birden yükselerek 153. Sırada yer aldı.
2023	Türkiye Etik Değerler Merkezi (EDMER) tarafından şirketlerin etik ve itibar konusundaki duyarlılıklarının artırılması amacıyla her yıl düzenlenen "Türkiye'nin En Etik Şirketleri" araştırmasında, Şirket ödülle layık görüldü. https://etikaodulleri.com/

(*) Yukarıda belirtilen kapasiteler brüt olarak teorik kapasiteyi ifade etmekte olup, tüm hatlar 365 gün 3 vardiya kesintisiz üretim esastıyla, ideal ürün miksine göre çalışacak şekilde öngörülen tutarları belirtmektedir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyette bulunduğu sektör, yatırımı yoğun, geniş üretim sahalarında, yüksek miktarda üretim ile ölçek ekonomisi faktörlerine dayanmaktadır. Üretimde ve satışta yoğun sermaye kullanımı, çoklu enerji kaynakları ile entegrasyon, yoğun mühendislik sayesinde ağır ve hafif sanayide maliyet avantajı yaratacak tasarruflar uygulanması işin doğası gereği dünya çapında gözlemlenmektedir. Şirket sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde ihtiyaçlarını karşılayabilir bir yapı geliştirip en güncel teknolojiye yatırım yaparak, üretim kapasitesini en üst seviyeye taşımak, kurumsal kapasiteyi artırmak gerek enerji gerek reçete bileşenlerinden minimum sarfiyat ile minimum maliyeti sağlamak, müşterilere zamanında teslimatı gerçekleştirecek şekilde ürün ve operasyon kalitesini sürdürmek, müşteri tarafındaki ana değeri oluşturmak amaçlarıyla kapasite artırımı, depolama, yeni ürünlerin üretileceği tesisler, Ür-Ge faaliyetleri ve ölçek ekonomisinin sektördeki etkisi göz önüne alındığında, aynı kâmpüste minimum maliyetle operasyonu yürütmek için otomasyonu artırıp, işçiliği ve hatayı düşürecek şirket içi ve paydaşları ile tüm bilgi yönetimini en yüksek düzeyde kayıt ve otomasyon ile sağlanan analiz, raporlama ve uzaktan yönetime elverişli hale getirecek dijital dönüşüm yatırımları gerçekleştirilmektedir.

26 Nisan 2024



LİLA KÂĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mendiveçiy Mah. Nur Çoka
A Blok No: 33/105 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0212 458 29 19 Faks: 0212 458 30 28
Muhasebe Kurumları YD: 612 006 1146

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Yeni Akatlar Mah. Cömert Sokak No: 33
A Blok Kat: 11-22 Kat: 24 Kat: 25 Kat: 26
34398 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 251889 / Ticaret Sicil No: 0368 / 023-1910-0016
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla gerçekleşen toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yapılan Yatırım (TL)	2021	2022	2023	Genel Toplam	Tamamlanma Oranı %	Finansman Şekli
Kağıt Üretim Hatları	951.159.773	47.789.907	31.120.081	1.030.069.761	98%	Özkaynak ve Kredi
Konverting Üretim Hatları	5.454.459	138.732.678	131.400.540	275.587.678	75%	Özkaynak ve Kredi
Ergene Fabrika Ges Çatı Projesi	-	-	247.816.367	247.816.367	0%	Özkaynak ve Kredi
Erzurum Kağıt Üretim ve Konverting Tesisi Yatırımı	-	-	21.709.524	21.709.524	0%	Özkaynak ve Kredi
Enerji Yatırımı	748.955	127.877	-	876.832	100%	Özkaynak
Bina ve Depo Yatırımları	2.944.383	5.176.200	3.560.288	11.680.872	100%	Özkaynak
Boyahane Modernizasyon	97.848.820	-	-	97.848.820	100%	Özkaynak ve Kredi
Çevre ve İş Güvenliği	1.858.858	49.893	2.000.265	3.909.016	79%	Özkaynak
Bilgi Teknolojileri Yatırımı	5.029.943	4.171.868	7.170.744	16.372.556	86%	Özkaynak
Demirbaş, Taşıt ve Diğer Yatırımlar	27.827.274	35.081.459	11.033.667	73.942.399	100%	Özkaynak
Diğer GES Yatırımları	-	-	9.288	9.288	0%	Özkaynak
Toplam	1.092.872.466	231.129.882	455.820.764	1.779.823.112	63,30%	

(*) 2021 ve 2022 yıllarında yapılan yatırım tutarları öncelikle ilgili yılların satın alım gücüne göre enflasyon enedecklemesine tabi tutulmuş daha sonra 31 Aralık 2023 alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(**) 2023 yılında yapılan harcamalar herhangi bir enflasyon endekslemesi yapılmadan harcamanın yapıldığı gündeki satın alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket kapasite artırıcı çalışmaları kapsamında 2015 yılında başladığı yeni konverting tesisini 2017 yılında tamamlamış olup 2018 yılında büyüyen pazar ve artan talebe karşılık, ulusal ve uluslararası piyasalardaki büyüme hedefi doğrultusunda yeni yatırım planlarını devreye almıştır. Yurt içi ve yurt dışından sektöre özel araştırma ve danışmanlık şirketleri ile çalışarak hazırlanan fizibilite çalışmaları sonucu farklı bir lokasyon yerine aynı kampüs içerisinde üçüncü kağıt üretim hattı olan TM3'ün yatırım kararı alınmış ve yatırıma başlanmıştır. Eş zamanlı olarak TM4 hattı da projelendirilerek Şirket'i bugünkü konumuna taşıyan en önemli yatırım adımlardan biri atılmıştır. 2020 yılı itibarıyla üçüncü kağıt üretim hattı TM3 faaliyete geçmiş ve kağıt üretiminde brüt 205.000 ton/yıl kapasiteye ulaşılmıştır. Bu dönemde etkili olan pandemi nedeniyle tüm dünyada kişisel hijyenle ilgili hassasiyet artmış ve temizlik ürünlerine karşı talep yükselmiştir. TM3 yatırımının devreye alınması ile gerek yurt içi gerek yurt dışında gerçekleşen ekstra talep bir karşılanması sağlanmış olup, fizibilitesi 2018 yılında hazırlanarak onaylanmış olan TM4 hattının da yatırımına eş zamanlı başlanmıştır. 2022 yılında pandemiyle artan talep ve temizlik kağıdı pazarının küresel çapta büyümesiyle birlikte yatırımına başlanan dördüncü kağıt üretim hattı TM4 faaliyete geçmiş olup bu yatırımla birlikte bugünkü kağıt üretim kapasitesine brüt 271.042 ton/yıl ulaşılmıştır. Şirket'in dünyada sektöründe %0,6 (BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi tarafından yayınlanan rapora göre 2023 yılında dünyadaki temizlik kağıdı üretimi 40milyon ton civarında olup Şirket'in 2023 yılı net üretim kapasitesi 243 bin ton olması sebebiyle %0,6'ya denk gelmektedir) düzeyinde kapasiteye ulaşması bu yatırım sayesinde

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mecidiyeköy Mah. Nispetiye Sok. No: 17/1 Kat: 7
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270943 / Mersis No: 34330100000000000000
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270943 / Mersis No: 34330100000000000000

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Akmerkez 3. Kat: 303
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270943 / Mersis No: 34330100000000000000
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270943 / Mersis No: 34330100000000000000

2. Nisan 2024

gerçekleşmiştir. TM4 yatırımı ile birlikte TM1 ve TM2 hatlarında enerji azaltıcı yatırımlar yapılmıştır. 2021 ve 2023 yılları arasında kağıt üretim hatları için toplamda 1.030.069.761 TL yatırım harcaması yapılmış olup, ilgili yatırımların %98'i tamamlanarak devreye alınmıştır.

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla brüt ve net kağıt üretim kapasiteleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kağıt Üretim Kapasitesi (ton)	2021	2022	2023
Brüt Kapasite			
TM1	69.649	69.649	69.649
TM2	69.649	69.649	69.649
TM3	65.872	65.872	65.872
TM4	-	57.151	65.872
Toplam Kağıt Brüt Kapasite (ton)	205.170	262.321	271.042
Net Kapasite			
TM1	64.130	62.963	62.645
TM2	64.130	62.963	62.645
TM3	60.652	59.548	59.247
TM4	-	51.664	59.247
Toplam Kağıt Net Kapasite (ton)	188.911	237.138	243.784

Şirket sürekli aynı faaliyeti yapmak üzere yatırım yapmakta olup yakın zamanda tamamladığı kağıt makinesi yatırımlarını en yeni teknoloji ile yaparken eş zamanlı olarak eski olan kağıt makinelerine de teknoloji güncellemeleri yapmaktadır. Kağıt makineleri aynı kalitede ve özellikle kağıt üretimi yaparken makinaların genişlik ve hız farkı bulunmaktadır.

Aynı zamanda ölçek ekonomisinin sektördeki etkisi göz önüne alındığında, aynı kampüste en az maliyetle operasyonu yürütmek için otomasyonu artırıp, işçiliği ve hatayı düşürecek yatırımlar yapılmaktadır. Bu kapsamda robotlu paletleme sistemleri 2022 yılsonunda devreye alınmıştır. Devam eden yatırımlar kapsamında Şirket'in markalı ürünlerdeki pazar payını ve hızlı tüketimdeki ihracatını artırma hedefiyle yeni konverting tesisi 2022 yılında faaliyete geçmiş ve toplam üretilen bobin kağıdın %40'ından fazlası konverting tesisinde işlenebilir duruma gelerek brüt 109.000 ton/yıllık teorik konverting kapasitesine ulaşırken, 2023 yılında yapılan yeni yatırımlar ile konverting brüt kapasitesi 2023 yıl sonunda 120.000 ton/yıl seviyesine yükselmiştir. Tüm bu yatırım süreçleri içerisinde modernizasyon kapsamında da mevcut tuvalet kağıdı, peçete, mendil, havlu ve kağıt makinesi üretim hatlarında iyileştirici ve verimlilik artırıcı yatırımlar tamamlanmış olup 2021 ve 2023 yılları arasında konverting hatları için toplamda 275.587.678 TL yatırım harcaması yapılmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

26 Nisan 2024

Şirket'in faaliyetleri temel olarak üretim, satış, pazarlama ve ÜR-GE faaliyetlerinden oluşmaktadır. Yatırımlar ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerinden yarattığı kaynaklar ile finanse edilmekte olup yatırımın büyüklüğü ve finansman kaynaklarının ilgili dönemdeki maliyetleri de göz önünde bulundurularak kısmi oranda yabancı kaynak kullanımı da finansman modelinde dikkate alınmaktadır.

Şirket'in 2023 yılının son çeyreğinde başladığı ve işbu izahname tarihi itibarıyla devam ettiği yatırımları bulunmakta olup ilgili yatırımlara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

LİLA KAGIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Meriçliçay Mah. No: 1 Sokak

34090 Kat: 11 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi, 22. Kat, 34398 Kat: 22

A Blok D 22 Kat: 22 Kat: 22 Kat: 22

34398 Kat: 22 Kat: 22 Kat: 22 Kat: 22

Tel: 0212 357 69 31 Faks: 0212 357 69 32

www.akyatirim.com.tr

- Ergene'deki modern fabrikaya ek olarak 2,96 milyar TL yatırım ile Erzurum'da bölgenin ilk kağıt üretim ve ağır sanayi tesisinin açılması için yatırım çalışmasına başlanmıştır.
- ESG planları doğrultusunda 2022 yılında Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına karar verilmiş olup Ergene Fabrika'da kurulacak GES (Güneş Enerji Santrali) ile kendi elektrik enerjisinin bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan kullanılarak sera gazı emisyonunun (karbon ayak izinin) azaltılması hedeflenmiştir. İlgili GES yatırımının ilk fazı 2024 yılı Şubat ayında tamamlanarak devreye girmiştir.
- Modernizasyon ve kapasite artışı hedefi doğrultusunda siparişi verilmiş 2024 ilk çeyreğinde teslim edilmesi beklenen yeni konverting hatları ile mevcut ve yeni müşterilere daha fazla ürün sunulması ve üretim verimliliği hedeflenmektedir.
- Dijital dönüşüm projeleri kapsamında SAP yenilikçi ek uygulamalar başta olmak üzere Türkiye Satış Saha otomasyonu, Fabrika Online Bilgi Sistemi Projesi, Depo Yönetimi yazılımı gibi dijital yatırımlarına da devam etmektedir.

Yukarıda sayılan yatırım planları kapsamında, Şirket'in izahname tarihi itibarıyla gerçekleştirdiği toplam yatırım harcaması 401.949.504 TL'dir. Bu tutarın 223.812.341 TL'si 14,5MW'lık Ergene Fabrika GES yatırımına ilişkin olup ilgili yatırımın 12,5MW'lık kısmı Şubat 2024 döneminde tamamlanarak elektrik üretim faaliyetine başlamıştır. Geri kalan 178.137.163 TL tutarındaki harcamalar yapılmakta olan yatırımlarda yer almakta olup, bu kapsamda önümüzdeki dönemlerde tamamlanması hedeflenen yatırımların %4,89'u tamamlanmış durumdadır. İlgili yatırımların bir kısmı özkaynak bir kısmı ise uzun vadeli yabancı kaynak ile finanse edilmektedir.

Yapılmakta Olan Yatırımlar	Lokasyon	Başlama Tarihi	Yatırım Bütçesi-TL	Harcama Tutarı-TL	Tamamlanma Durumu (%)	Finansman Şekli
Erzurum Kağıt Üretim ve Konverting Tesisi Yatırımı	Erzurum Merkez 2 OSB	27-04-23	2.958.040.610	93.597.202	3,16%	Özkaynak ve Kredi
Ergene Fabrika Ges Çatı Projesi(*)	Ergene 2 OSB	21-09-23	78.429.665	25.469.744	32,47%	Özkaynak ve Kredi
Konverting Üretim Hatları	Ergene 2 OSB	08.2022-09.2023	70.539.840	53.128.404	75,32%	Özkaynak
İdame Yatırım	Ergene 2 OSB	15-09-23	7.612.000	5.009.840	65,82%	Özkaynak
Çevre ve İş Güvenliği	Ergene 2 OSB	01-09-23	2.610.725	605.777	23,20%	Özkaynak
Diğer Ges Yatırımları	D. Anadolu	31-10-23	527.429.478	326.195	0,06%	Özkaynak
Toplam			3.644.662.318	178.137.163	4,89%	

2023 yılında yapılan harcamalar herhangi bir enflasyon endekslemesi yapılmadan harcamanın yapıldığı gündeki satın alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(*)Ergene GES yatırımının 223.812.341 TL tutarındaki 12,5MW'lık kısmı Şubat 2024 döneminde tamamlanarak elektrik üretim faaliyetine başlamıştır.

26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Merdivan Köyü Mah. Nispetiye Sokak
A Blok Kat: 10 Katlı Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0212 291 29 19 Fax: 0212 291 29 20
Marmara Kurumlar ID: 612 00 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
ABN: 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100
Sicil No: 291889 / Mersis No: 0310002319100015
www.ykiyatirim.com.tr

Sirket'in 2023 son çeyrekte yatırım harcamalarına başladığı ve 2024 – 2028 yılları arasında tamamlanması planlanan toplam yatırım tutarının 127.062.085 ABD Doları olacağı öngörülmüş olup ilgili dönemler itibarıyla yapılacak yatırım harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(*) 2023 yılında yapılan ödemelerin TL karşılığı ödemelerin gerçekleştiği tarihlerdeki TL tutarlarını ifade etmekte olup, 2024-2028 yılları arasında gerçekleşecek olan harcamaların TL karşılığı AkYatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Akbank T.A.Ş. Ekonomik Araştırmalar tarafından öngörülen kur projeksiyonlarına göre ifade edilmiştir.

Lokasyon	Yatırım Sınıfı	İthal / yerli	Toplam ABD Doları	Toplam TL Karşılığı
Ergene- Fabrika	Akılî Depo Yatırımı	Yerli Alım	7.247.143	278.205.997
Ergene- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	İthal Alım	2.814.435	93.222.444
Ergene- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	Yerli Alım	2.700.000	104.696.192
Ergene- Fabrika	Modernizasyon/Yenileme ve Kapasite Artırıcı Yatırımlar	İthal / Yerli Alım	9.395.371	414.817.920
Ergene- Fabrika& Merkez Ofis	Dijital Dönüşüm Yatırımları	Yerli Alım	4.000.000	172.373.690
Erzurum- Fabrika	Fabrika Binası & Depolar	Yerli Alım	25.471.381	1.016.023.250
Erzurum- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	İthal Alım	35.994.000	1.564.741.637
Erzurum- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	Yerli Alım	4.472.849	164.496.891
Erzurum- Fabrika	Taahhütler	Yerli Alım	1.110.000	43.695.928
Erzurum- Fabrika	Bilgi Sistemleri Yatırımı	Yerli Alım	720.500	26.534.832
Erzurum- Fabrika	Yenilenebilir Enerji	Yerli Alım	18.296.000	417.352.043
Ergene- Fabrika	Yenilenebilir Enerji	Yerli Alım	9.840.406	299.386.863
Doğu Anadolu Bölgesi	Yenilenebilir Enerji	Yerli Alım	13.000.000	498.766.127
Toplam			127.662.085	5.094.313.814

26 Nisan 2024

Erzurum Fabrika Yatırımları: 2023 yılında Yönetim Kurulu kararı ile Erzurum'da yeni fabrika yatırım kararı alınmıştır. Bu kapsamda Temmuz 2023'de ilgili yatırıma ilişkin teşvik belgesi alınmış, teşvik kapsamında Erzurum Merkez 2 OSB'de 144 bin m²'lik arsa tahsisi yapılmış ve yatırım projelendirilmesine başlanmıştır. Bu yatırım kapsamında alınan 2.680.799.656 TL'lik yatırım teşvik belgesine bulunmakta olup 6. bölge teşviklerinden faydalanılacaktır. Erzurum fabrika için öngörülen toplam yatırım harcamasının 67.768.730 ABD Doları olması planlanmakta olup 2023 yılının ikinci yarısında alt yapı ve hafriyat işlemlerine ilişkin harcamalara başlanmıştır. Bu kapsamda 2023 yılı içinde toplamda 611.114 ABD Doları harcama gerçekleşmiştir. Erzurum'da fazlar halinde ilerleyecek fabrika yatırımı ile Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinin temizlik kağıdı alanın faaliyet gösteren ilk ağır sanayi tesisinin kurulması planlanmıştır. Proje kapsamında bölgesel etkileşim ile bölgenin sosyal dokusuna pozitif etki, nitelikli personel istihdamı sayesinde ise bölgenin kalkınmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir. İki faz halinde yürütülecek olan yatırım programının birinci fazını oluşturan konverting üretim tesisinin yatırım döneminin 2024-2025 yılları arası olacağı öngörülmüş olup 2025 yılının ilk yarısında konverting üretim tesislerinde üretimin başlanması planlanmaktadır. Erzurum fabrikasında üretim yapacak konverting hatlarının önemli bir kısmı hali hazırda Şirket'in Ergene fabrikasından sevk edilmek üzere hazır bulundurulmaktadır. Yatırımın ikinci fazını oluşturan beşinci kağıt üretim hattı TM5'in yatırım döneminin 2024-2026 yılları arası olacağı öngörülmüş olup 2027 yılının başında devreye girmesi planlanmaktadır. 2027 yılı başında beşinci kağıt üretim hattı TM5'in devreye girmesi ile elde edilen hammaddenin (selüloz, geri dönüşüm kağıdı) burada işlenerek kağıda dönüşmesi hedeflenmiştir. TM5 kağıt üretim hattı kapasitesinin brüt 35.000 ton/yıl (net 30.000 ton/yıl) olması planlanmakta olup Erzurum kağıt üretim hattı yatırımının tamamlanması ile birlikte Şirket kağıt üretim kapasitesinin brüt 271.042 ton/yıldan brüt 306.000 ton/yıla çıkmasını ve kapasite kullanım oranının da bu doğrultuda önemli derecede yükselmesini hedeflemektedir. Erzurum Fabrikası yatırımı kapsamında ham selülozdan üretimin yanı sıra geri dönüşümlü kağıt üretimine ilişkin yatırım hedefi bulunmaktadır. 2027 yılında TM5 kağıt üretim tesisinin devreye girmesi ile, geri dönüşümlü kağıt ve ham selüloz harmanlanarak kullanılacaktır. Geri dönüşümlü kağıt maliyetinin ham selüloz maliyetine göre daha ucuz olması sebebiyle, Erzurum Fabrikası'nda maliyet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Fazlar halinde tamamlanacak olan yatırım ile toplamda 300 kişilik ek istihdam öngörülmüştür. Yapılacak yatırım ile Şirket; tüketim bölgesinde üretim yaparak lojistik avantajıyla rekabetçiliğinin artmasına katkı sağlarken aynı zamanda bölgedeki büyümeyi de desteklemeyi hedeflemektedir. Üretilen ürünler ile önce bölgenin kağıt ihtiyacı karşılanacak ve Gürcistan, Azerbaycan, Irak başta olmak üzere birçok ülkeye ihraç edilecektir. Erzurum Fabrikası'ndan diğer Asya ülkelerine de ihraçat yapılması planlanmaktadır.

26 Nisan 2024

Ergene Fabrika Yatırımları: Ergene fabrika yatırım programı kapsamında 2024-2028 yılları arasında yaklaşık 26.156.949 ABD Doları harcama yapılması planlanmaktadır. Planlanan yatırımlar önemli bir kısmı konverting hatlarındaki kapasite artışı kaynaklı olup yeni endüstriyel hatlar ile modernizasyon ve otomasyon hedeflenerek üretim verimliliğinde artış, sabit giderlerde ise tasarruf öngörülmüştür. Bu kapsamda Ergene fabrikada yapılacak yatırım harcamaları dört temel grup altında sınıflandırılmıştır.

- **Akıllı Depo Yatırımı:** Şirket'in çok çeşitli coğrafya ve türlere ayrılan müşterilerine, kendi markalı veya müşteri markalarıyla ürün tedarikini kesintisiz ve tek merkezden sevk ederek müşteri memnuniyeti yaratabilmesinde, makine parkurunun çeşitliliği kadar ölçekli depo kapasitesine sahip olabilmesi de önemli bir katkı sunmaktadır. Dönemsel olarak değişebilen kapasite doluluk oranının yanı sıra uzak coğrafyalarda dahil olmak üzere farklı tatil ve sezonluk talepleri yerine getirebilmenin ön şartı hızlı tüketim ürünlerinde uygun bir depoya sahip olmaktır. Şirket, tek çatı altında toplanmış,

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Marmaronek Mah. Nispetiye Sok.
Kadıköy / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 38 29 20
Marmara Kurumlar No: 61200000000000000000

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. (TİM ŞİRKETİ)

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mh. No: 34 Kat: 9
Akatlar / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27880 Mersis No: 0388 0023 1910 0016
www.yk Yatim.com.tr

yazılımla destekli ve mevcut duruma göre daha az sayıda personel ile verimliliği artırılmış bir depo tasarımı üzerinde çalışmaktadır. "Akıllı Depo" konseptinde, ürünler üretimden depoya otomatik olarak konveyörler veya insansız taşıma araçları ile paletlerin üzerindeki ürün sayısının, ağırlığının ve kalitesinin kontrolünün sağlanmasının ardından teslim edilecektir. Bunun yanı sıra depo içerisinde çalışacak operatörlere ürünlerin nereye yerleştirileceği ve nereden alınacağı Şirket'e özel geliştirilecek yazılım, algoritma ve ekipmanlar sayesinde en verimli biçimde gösterilecektir. Operatörler, satış tahminleri ve alınmış siparişlerin önceden yazılıma yüklenmesi sayesinde, en az hareketle enerji harcayarak ürünleri rampada ilgili taşıyıcılar ile buluşturacaktır. Ayrıca yoğun operatör emeğine gerek bırakmaksızın paletli sevk edilecek ürünler, kendiliğinden rafa yerleştirilebilecek veya rampada hazır edilebilecektir. Akıllı deponun bir başka özelliği de stokların lokasyonlarının, kalitesinin ve yoğunluğunun canlı olarak sistemde görülebilmesini sağlamaktır. Akıllı depo yatırımı için öngörülen harcama tutarı 7,3 milyon ADB Doları olup, 2025 yılında yatırımın tamamlanarak devreye alınması hedeflenmektedir.

- **Yeni Üretim Hatları Yatırımı:** Şirket Ergene fabrikadaki yeni üretim hatları yatırımı için toplamda 5,5 milyon ABD Doları harcama öngörmüştür. Bu kapsamda yeni rulolu ve katlı üretim hatlarının satın alınması planlanmakta olup rulolu ürün kapasitesinin artırılmasının yanı sıra farklı pazarlarda talep edilen ürünlerin üretilmesi, yeni endüstriyel katlamalı ürün hatlarındaki otomasyon seviyesinin ve üretim verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak, otomatik paletleme, streçleme ve kolileme gibi süreçlerinde yeni yapılacak yatırımlar ile üretim verimliliği ve sabit giderlerde tasarruf edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yapılacak yeni yatırımların 1,3 milyon ABD Doları için sözleşme yapılmış ve sipariş verilmiş olup geri kalan yatırımlara ilişkin tedarikçi görüşmeleri devam etmektedir. Bu kapsamda devreye girecek yeni hatların bir bölümünün 2024 yılının ikinci yarısında kalan kısmının ise 2025 yılı başında devreye girmesi hedeflenmektedir.
- **Modernizasyon/Yenileme ve Kapasite Artırıcı Yatırımlar:** Şirket yeni yatırımların dışında mevcut üretim hatlarında modernizasyon ve kapasite artırıcı yatırımlar planlamış olup 2024-2028 yılları arası toplamda 9,4 milyon ABD Doları tutarında yatırım harcaması öngörmektedir. Bu yatırım grubunda, mevcut makine ve teçhizatlarda üretim verimliliği artırıcı yenileme, enerji tesisinde ve kaynaklarında, çevre ve iş güvenliği alanlarında, kalite, verimlilik artırıcı yatırımlar yer almaktadır. Bu yatırım grubunda yeşil mutabakat, sınırda karbon uygulaması gibi Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında su tasarrufu ve karbon emisyon düşürecek yatırımlar da yer almaktadır.
- **Dijital Dönüşüm Yatırımları:** Üretim hatları ve kapasite/verimlilik artırıcı yatırımlara ek olarak hem merkez ofis hem fabrika üretim süreçlerinde iyileştirmeyi hedefleyen dijital dönüşüm projeleri yatırım programına dahil edilmiş olup daha hızlı, güncel ve otomatik analizlerin alınabileceği, Şirket büyümesinin önünü açabilecek, çok lokasyonlu ve üretim altyapısının destekleneceği bir platforma ulaşılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2024-2028 yılları arasında toplamda 4 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapılması öngörülmektedir.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları: Şirket çevreye ve faaliyet alanı kapsamında uyması gereken çevresel faktöre uygun olarak üretim faaliyetlerini gerçekleştirmekte olup sürdürülebilirlik kapsamında devamlı olarak yeni yatırımlar yaparak büyümeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda

LİLA KAGIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivançıköy Mah. Nur Sok. No: 1
A Blok Kat: 305 Kadıköy / S. T. C. İl.
Tic. Sic. No: 27 29 19 Fax: 0212 340 28 28
E-posta: info@lila.com.tr

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**

Levent Bahadır Sok. No: 22 Kat: 20
A Blok Kat: 22 Kat: 20 Kat: 20
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 29 19 Fax: 0212 340 28 28
E-posta: info@yapi.com.tr

(**) OSB'ler alt bölge teşvikinden yararlandığı için Ergene 2 OSB 2. Bölge, Erzurum Merkez 2 OSB 6. Bölge teşviklerinden yararlanmaktadır.

(***) Güncel Yatırım Teşvik Belgesi üzerinde başlangıç tarihi 27.06.2018, bitiş tarihi ise 27 Haziran 2021 yazmakla birlikte; 9 Kasım 2018 tarih ve 30590 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair 323 sayılı Karar'ın 2. Maddesinde; "Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce düzenlenmiş ve ek süre almamış teşvik belgelerinin süresi 24 üncü maddenin ikinci fıkrası hükümleri çerçevesinde herhangi bir işlem yapılmaksızın teşvik belgesinde kayıtlı bulunan sürenin yarısı kadar uzatılmış sayılır" hükmü çerçevesinde, belgede kayıtlı yatırım süresi otomatik olarak uzatılmış sayıldığından firma adına düzenlenen belge üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın belge süresi, 27 Aralık 2022 tarihine kadar, 4191 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince de 03.10.2022 tarih 4072276 sayılı müracaat ile belgenin yatırım süresi 27.12.2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

(****) Şirket devam eden yatırımlarına ilave kararı almış olmakla belgede yazılı olan 582.950.000 TL toplam yatırım tutarı, yeni belgede 738.214.269-TL olarak revize edilmiştir.

Şirket kağıt üretimi için olan G/138679 Yatırım Teşvik Belgesine istinaden; %60 vergi indirimi, %25 yatırıma katkı tutarı kadar Kurumlar Vergisi indirimi, KDV istisnası, sigorta primi işveren hissesi desteği ve gümrük vergisi muafiyeti gibi destek unsurlarından faydalanabilmektedir. (2017/9917 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 2017 yılı yatırım harcamaları için vergi indirimi oranı %100'e, yatırıma katkı tutarı %40'a çıkarılmıştır ve 7061 sayılı Kanun hükümleriyle 2018 yılı harcamalarını kapsayacak şekilde uzatılmıştır. 18.01.2019 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 7161 sayılı "Vergi Kanunları İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"la 2017 ve 2018 yılları harcamaları için geçerli olan yatırıma katkı oranlarının ve kurumlar vergisi indirim oranının 2019 yılı yatırım harcamalarında da kullanılmasına olanak sağlanmıştır. Son olarak 29.12.2019 tarih ve 1950 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 01.01.2020-31.12.2022 tarihleri arasında YTB kapsamında gerçekleştirilecek harcamalar içinde aynı şekilde vergi indirimi oranı %100, yatırıma katkı tutarı %40 olarak uygulanacaktır).

Şirket devam eden yatırımlarına ilave kararı almış buna bağlı olarak G/138679 nolu YTB'nin tutarında değişikliğe gidilmiştir. Belgede yazılı olan 582.950.000 TL toplam yatırım tutarı, yeni belgede 738.214.269 TL olmuştur. YTB kapsamında 2022 sonu itibarıyla Kurumlar Vergisi indirimine konu 543.854.907 TL harcama yapılmış ve faturaları kayıt altına alınmıştır. Harcamaların 502.023.210- TL'si 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında, 41.831.697 TL'si de 2022'de yapılmıştır. Bu harcamaların Yatırıma Katkı Tutarı 217.541.963 TL'dir. Şirket, YTB kapsamında 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında toplam 88.043.047 TL, 2022 yılında 129.498.915 TL (YKT) Yatırıma Katkı Tutar'ından yararlanmıştır. Sonraki yıllara devreden YKT kalmamıştır. 2023-Aralık ayı itibarıyla belge kapsamında 106.532.902 TL harcama yapılmıştır. Bu harcamaların Yatırıma Katkı Tutarı 26.633.225 TL olup 25.572.422 TL'si 2023 yılı içinde kullanılmıştır. 2024 yılına devreden 1.060.804 TL Yatırıma Katkı Tutarı bulunmaktadır. 2023 yılında dahil edildiğinde bu belge için yapılan toplam harcama tutarı 650.387.810-TL olmuştur.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.
Merdiven Mah. Nur Sultan
A Blok No: 1/133 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0212 29 19 19 Fax: 0212 42 20 28
Marmara Kurumlar VD: 612 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cankurtaran No: 1
A Blok D: 21-22 Kat: 5
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 287686 / Kısitlı S. No: 0000-0021-1010-0016
www.yhy.com.tr 94

Sosyal Güvenlik Kurumu Teşvikleri

Şirket aşağıdaki çeşitli kanunlar kapsamında sağlamış olduğu haklara istinaden 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla toplamda 47.250.473 TL teşvik indiriminden faydalanmıştır.

Uygulanan Teşvik	Teşvik Açıklama	2021	2022	2023
5510	%5'lik indirim	4.442.766	8.406.185	15.429.344
14857	Engelli Teşvik İndirimi	55.728	114.278	339.313
6661	Asgari Ücret Desteği	276.413	110.999	303.812
6111	Genç ve Kadın İşçilerin İstihdamı	200.966	242.574	753.830
17103	İmalat ve Bilişim Sektörü Teşvik	1.603.183	2.854.599	-
15510	EYT Teşvik	-	-	1.768.399
16322	Geliştirme Teşvik-Yatırım Teşviği	620.386	1.012.480	2.038.096
3294	03294-Sosyal destek alan yoksul	-	-	1.248
	Mesleki Eğitim Merkezi Devlet Desteği	-	-	6.675.874
Genel Toplam (TL)		7.199.442	12.741.115	27.309.916

5510 Sayılı İşveren Hissesi Teşviki:

İşveren primi üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri işveren için önemli bir yer tutmaktadır. İhraççı bu kapsamda 5510 sayılı kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunun 4.Maddesinin a bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin Hazinece karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak bu kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumuna vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile Hazinece karşılanmayan işveren hissesine ait tutarın yasal süresince ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şartı bulunmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 28.278.295 TL fayda elde etmiştir.

14857 sayılı Engelli Sigortalı İstihdamına Yönelik Teşvik:

Özel sektör işverenlerinin kontenjan dahilinde veya kontenjan fazlası olarak ya da yükümlü olmadıkları halde engelli çalıştırmaları durumunda, bu şekilde çalıştırdıkları kuruma kayıtlı %40 ve üzeri engelli bulunan her bir engelli için asgari ücret düzeyindeki sosyal güvenlik primi işveren paylarının tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 509.319 TL fayda elde etmiştir.

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Abdullah Akın, Murat Nuri

29 19 Fax 0 212

Kırmızıcağzı M. 100 100 100

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi, 22. Kat, No: 1

8. Kat D: 22. Kat, No: 1

34397 Kat: 1 - Beşiktaş / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 257189 Tic. Sic. No: 257189 Tic. Sic. No: 257189

3294 Sosyal Destek Alan Yoksul

3294 sayılı Kanun'un Ek S. Maddesi ve 2018/8 Sayılı Genelge uyarınca uygulanan bu SOK teşviki, Sosyal Yardım Alanların istihdamı Halinde Uygulanan Teşviktir. 26.04.2016 tarihinde başlayan bu teşvik hala devam etmektedir. Prime esas kazanç alt sınır üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin tamamı Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından karşılanacaktır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2023 yılında 1.248 TL fayda elde etmiştir.

Mesleki Eğitim Merkezi Devlet Desteği

Ustalık Telif Programı UTP Mesem teşviki kapsamında, programa katılan işveren personel başına aylık net asgari ücretin yarısı destek verilmektedir. İşveren hesabına yatırılmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup ve 03.04.2023-31.08.2023 tarihleri arasındaki dönemde 6.675.874 TL fayda elde etmiştir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

2006 yılında kurulmuş olan Lila Kağıt, Tekirdağ Ergene ilçe sınırları içerisindeki Ergene 2 OSB'deki üretim tesisinde, kağıt ve konverting temizlik kağıdı (Şirket'e ait ve tescilli özel markalar ile Şirket müşterilerine ait ve tescilli özel markalar) üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kağıt üretim faaliyetlerinin diğer tekstil faaliyetlerinin gerçekleştiği üretim lokasyonunda kurulmasının temel sebepleri, enerji, su, iş gücü ve lojistik imkanlarına erişim kaynaklıdır. Yıllar içerisinde tekstil faaliyetinin küçülmesi neticesinde; 2005 yılında önce Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Lila Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi birleşme yoluyla devir almış 2007 yılında Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Marmara Elektrik Üretim A.Ş. birleşme yoluyla devir almış ve son olarak 2017 yılında Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim A.Ş. 2006 yılında kurulan Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi birleşme yoluyla devir alarak ticaret ünvanı Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup böylece şirketler birleştirilmiş ve ana faaliyet konusu olan kağıt sektörüne dönüşüm gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in ana faaliyet alanı kağıt üretimi ve temizlik kağıdı alanında konverting ürünleri olup aynı zamanda enerji ve tekstil alanında da faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kağıt ve konverting faaliyetleri haricinde kalan faaliyetler diğer faaliyetler kapsamında gruplandırılmıştır. Şirket, hızla gelişen Türkiye'nin ve yakın coğrafyadaki ülkelerin temizlik kağıdı pazarındaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla %100 Türk sermayeli olarak 2006 yılında kurulmuş olup Şirket mülkiyetinde olan ve kiralanan depolar dahil 300.000 m² alan üzeri kurulu üretim tesisiyle kağıt sektörünün global oyuncularından biri konumundadır.

Şirket tesislerinde tamamen endüstriyel ormanlardan elde edilen sertifikalı selülozla üretim yapılmakta ve üretimin her aşamasında çevreye gösterilen duyarlılıkla karbon salınımı, su ve enerji tüketimi miktarlarını azaltmak için sürekli çaba gösterilmektedir. Kağıt ve enerji üretimi

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mekciörcük Mah. Nur Sokakı

Ayılık No: 15/5005 Kodiköy/TEKİRDAĞ

TEL: 0212 38 29 19 FAX: 0212 38 29 28

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mh. Akatlar Cd. No: 33

Akmerkezi Kat: 21-22 Kat: 22

06339 Beşiktaş - Beşiktaş / İSTANBUL

Sic. No: 257889 / Mersis: 33880319100018

www.ykysim.com.tr

ile başlayan üretim süreci, belirli bir orandaki kağıdın konverting işlemi ile ürüne dönüştürülmesi ile sonuçlanmaktadır.

2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla Şirket'in toplam üretim kapasitesi (brüt ve net) ile birlikte ilgili dönemlerdeki üretim tonajları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üretim Kapasitesi (Ton)	2021	2022 (2)	2023
Kapasite (Brüt) (1)	205.170	262.321	271.042
Kapasite (Net)	188.911	237.138	243.784
Filili Üretim Kağıt (Ton)	159.846	206.906	198.036
Bobin (3)	112.393	148.383	142.101
Konverting (4)	47.453	58.523	55.935
Kapasite Kullanım Oranı	85%	87%	81%

(1)Yukarıda belirtilen kapasiteler brüt olarak teorik kapasiteyi ifade etmekte olup, tüm hatlar 365 gün 3 vardiya kesintisiz üretim esasıyla, ideal ürün miksine göre çalışacak şekilde öngörülen tutarları belirtmektedir.

(2)TM4 2022 yılı içerisinde devreye girdiği için brüt kapasite tonajı TM4'ün devreye girdiği tarihe göre orantılı olarak hesaplanmıştır.

(3)Bobin üretimi olarak belirtilen tonajlar doğrudan satışı gerçekleştirilen bobin kağıtlarına ilişkin üretilen kağıt tonajını ifade etmektedir.

(4)Konverting üretimi olarak belirtilen tonajlar Şirket içerisinde üretilen bobin kağıtlarının konverting tesislerinde işlenmesi ile oluşan nihai konverting ürün üretim tonajını ifade etmektedir.

Ürünler

Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirdiği temizlik kağıdı ürünleri iki sınıfa ayrılmaktadır. İlk olarak selüloz hammaddesi kullanılarak, bobin kağıt üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen bobin kağıdın bir kısmı, dünyanın farklı noktalarında yer alan bağımsız konverting ürün tüketicilerine hammadde olarak gönderilmekte olup diğer bir kısmı ise bitmiş ürüne dönüştürülmek üzere aynı kampüste bulunan şirketin kendi konverting tesisinde işlenmektedir.

Bobin



Şirket kendisinden kağıt sipariş eden müşterilerinin bir kısmına özel reçete ve özelliklerde, sürekli performans takibi yapılan bir çalışma prensibiyle, düzenli olarak ürün üretip sevkiyat yapmaktadır. Şirket'in ürettiği bobinleri alan müşteriler, kendi tesislerinde bu kağıt ile konverting faaliyeti gerçekleştirmekte ve ürüne dönüştürmektedir. Kağıt, farklı gramaj, mukavemet, kalınlık, yumuşaklık, hava geçirgenliği,

beyazlık ve daha bir çok parametre ile değişebilecek özelliklerde yapılabilmekte ve bir sebeple teknik özellikleri açısından büyük miktarda tüketim yapan müşterilerce hassasiyetle ölçümlenmekte ve üründen ürüne değişim göstermektedir. 26 Nisan 2024

Kağıt ürünü ve müşteri talepleri arasında siparişe uygun teknik özelliklerde kağıt üretirken, ana hedef; ihtiyaç duyulan sertifika ve denetimlere uygun olmak, maliyet olarak en rekabetçi şartlarla müşteriye ulaşırken, iyi servis vererek çoğunlukla müşteriye en uygun koşullar, zaman ve kalitede lojistiği gerçekleştirmek, en iyi düzeyde hammadde teslimatı yapmaktır. Bunun ötesinde Şirket'in uzmanlığı ve farklılığı, sürekli ürün kalitesi ve teslimat performansını göstermek, raporlamak ve hatta yeni ürün geliştirilmesine destek olarak müşterileri ile bağımlı kuvvetlendirmektir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mersinbey Mah. Nur Çolak

Abdülkadir 236 Kadıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 29 19 19 Fax: 0212 29 19 19

Marmara Kurumlar VII 111 112 113

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Konverting (Bitmiş Ürün, Katlı-Rulo Ürünler ve Hızlı Tüketim Faaliyeti)



Şirket, 11-40 gram/m² ağırlığında, %100 selülozdan yapılan ve farklı yumuşaklık, kalınlık, emicilik, mukavemette olabilen kağıtlardan, ana ürün grubu olarak tuvalet kağıdı, kağıt havlu, peçete, mendil ve muayene masa örtüsü ürünlerini, katlı ve rulo alternatifli olarak, farklı segmentteki talepleri karşılamak üzere çeşitli reçeteler ve nitelikte şekillendirip paketlemekte ve müşterilerine ulaştırmaktadır. Sektörde konverting olarak adlandırılan bu operasyon, kağıdın kimyasal yapısını değiştirmeden, fiziksel özelliklerinde kısmi değişim yaratıp, en yüksek verimlilik ile kağıdı kabartıp katlarını tutkallama, paketleme, kolileme, paletleme gibi işlemleri içermektedir.

Bitmiş ürün olarak Şirket'in kendi tesisinde üretilen ürünler aşağıdaki gibidir:

Tuvalet Kağıdı	Ev İçi Standart Rulo, Dev Rulo Ev Dışı Dispensere Uygun Mızıl, Mınl, Jumbo, İçten Çıkarılabilir Rulo Ev Dışı Dispensere Uygun Katlanmış		Kağıt Hızlı	Ev İçi Standart Rulo, Dev Rulo Ev İçi Katlanmış Ev Dışı Dispensere Uygun Serümlü, İçten Çıkarılabilir, Avcıcağı, Endüstriyel Rulo Ev Dışı Dispensere Uygun Katlanmış	
Peçete	Ev İçi Farklı Gramaj ve Katlarda Peçete Ev Dışı Dispensere Katlanmış Peçete Ürünleri		Mendil	Kutu Mendil Pul Mendil Lap Mendil	
Diğer	Medikal Muayene Masa Örtüsü				

Ürün Grupları Bazında Satışlar

26 Nisan 2024

2021, 2022 ve 2023 yıllarında gerçekleştirilmiş olan satışlar ürün grupları bazında aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ürün Grubu (GTA)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	3.981.620.248	61%	8.041.463.968	64%	5.827.324.994	62%
Konverting	2.189.307.232	34%	3.680.980.095	29%	3.165.766.459	34%
Rulo Ürünler	1.685.766.569	77%	2.760.735.071	75%	2.279.351.850	72%
Katlı Ürünler	503.540.663	23%	920.245.024	25%	886.414.609	28%
Diğer	346.084.681	5%	882.872.712	7%	362.220.166	4%
Toplam	6.517.012.161	100%	12.605.316.775	100%	9.355.311.619	100%

İzahnamede sunulan dönemler itibarıyla bobin satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı %61'in üzerinde seyretmektedir. 2021 yılında toplam satışlar içerisindeki payı %34 olan konverting satışları 2023 yılında satışlar içerisindeki payını aynı seviyede korumuştur. Diğer satışlar, tekstil, enerji ve dönemsel olarak selüloz satışlarından oluşmakta olup özellikle enerji ve selüloz satışlarında yıllar bazında devamlılık arz eden bir satış stratejisi olmaması sebebiyle diğer satışların satışlar içerisindeki payı değişkenlik göstermektedir.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
Marmaracık Mah. Nispetiye Sok.
A Blok Kat: 3. Kat Katıköy / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 290 28 10 Fax: 0212 290 28 28
Marmaracık Kurumlar YD 812 000 4448

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. MENKUL ŞİRKETİ

YATIRIM KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent 1 Mahallesi Katıköy / Beşiktaş / İstanbul
A Blok Kat: 3. Kat Katıköy / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 290 28 10 Fax: 0212 290 28 28
Marmaracık Kurumlar YD 812 000 4448
www.yk Yatirim.com.tr

2021, 2022 ve 2023 yıllarında Şirket'in satış yaptığı yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin sayısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	2021	2022	2023 ¹
Yurt İçi Müşteri Sayısı	723	783	752
Yurt Dışı Müşteri Sayısı	87	107	110

Dönemler itibarıyla gerçekleşen satış ve üretim miktarlarının dağılımı ile bir önceki yıla göre değişimleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Grubu/Bazında Üretim Hacmi (ton)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	112.393	70%	148.383	72%	142.101	72%
Değişim %	10%		32%		-4%	
Konverting	47.453	30%	58.523	28%	55.935	28%
Değişim %	13%		23%		-4%	
Toplam	159.846	100%	206.906	100%	198.036	100%
Değişim %	11%		29%		-4%	
Ürün Grubu/Bazında Satış Hacmi (ton)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	101.434	68%	136.479	71%	130.844	70%
Değişim %	9%		35%		-4%	
Konverting	47.911	32%	55.688	29%	55.375	30%
Değişim %	17%		16%		-1%	
Toplam	149.345	100%	192.167	100%	186.219	100%
Değişim %	12%		29%		-3%	

2022 yılında 12,6 milyar TL'lik satış hasılatına ulaşılırken satış tonajı da yıllar bazında artış göstererek 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artarak 192.167 ton seviyelerine ulaşmıştır. Bobin'de TM4 kağıt makinesinin de devreye girmesi ile birlikte 2022 yılında satış tonajı bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artış gösterirken, konverting ürünlerinde 2022 ve 2021 yılında devreye giren yatırımlarında etkisi ile satış tonajı 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %16 oranında artmıştır. 2023 yılında konverting satış tonajını bir önceki yıla kıyasla benzer seviyede korurken bobin tonajında bir önceki yıla göre %4'lük düşüş yaşanmıştır. Bu düşüşün temel sebepleri arasında; 2023 yılı başlangıcında selüloz fiyatlarında yaşanan ani düşüşle tüm Dünya'da müşterilerin stok azaltması kaynaklı talep azalışı, Çin'de uzun süre etkisi yaşanan pandemi sürecinin atlatılmasının ardından üreticilerin çok hızlı biçimde düşen fiyatlarla ucuz selüloz temin etmesi ve Çin iç pazarındaki talebin artmamasına bağlı ihrac pazarlarında çok rekabetçi fiyatlar sunulması yer almaktadır.

Şirket, ürettiği ürünlerle markalı konverting alanındaki faaliyetlerini, yurt içi pazarı için Sofia, Maylo, Ultra Berrak; yurt dışı pazarı için Nua, ev dışı tüketim için Nua Professional markaları ile sürdürmektedir. Şirket, mevcut markalı ürünlerinin yanı sıra müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda uygun çözümler ve ürün alternatifleri geliştirip özel markalı ürünler de üretmektedir.

26 Nisan 2024

Sofia

maylo

ultra
Berrak

Nua

Nua
Professional

Bitmiş ürün, konverting faaliyet alanında satış ve pazarlaması yapılmak üzere %100 saf selüloz hammaddeden üretilmiş temizlik kağıdı bobinlerinin konverting tesislerinde belirli sırayla çeşitli işlemlere tabi tutularak tüketicilerin kullanımlarına sunulabilecek çeşitli fonksiyonel özellikleri gösterecek farklı formlara getirilen hijyenik temizlik kağıdı ürünlerini ifade

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.⁴
Merdivenköy Mah. No: 100
A Blok Kat: 10 Kat Kat: 10 Kat Kat: 10 Kat
Tel: 0212 291 19 19 Fax: 0212 291 19 20
Marmara Kurumlar NO: 542 005 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
A Blok Kat: 10 Kat Kat: 10 Kat Kat: 10 Kat
Tel: 0212 291 19 19 Fax: 0212 291 19 20
Marmara Kurumlar NO: 542 005 4446

etmektedir. Şirket, konverting ürünleri kapsamında ev içi ve ev dışı kullanım alanlarında tüketilebilen hijyenik temizlik kağıdı kategorisinde tuvalet kağıdı ürünleri, kağıt havlu ürünleri, peçete ürünleri, mendil ürünleri ve diğer kağıt ürünleri olmak üzere 5 temel kağıt bitmiş ürün grubunun üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Diğer kağıtlar grubu altında bugün ağırlıklı medikal işlevde ürünler bulunmaktadır. Tüketicilere sunulan hijyenik temizlik kağıtları, farklı türlerde sarım, katlama ve kesim yöntemleri kullanılarak üretilmektedir. Ortaklaşan yöntemler Şirket'in konverting ürün sınıflarını belirlemektedir ve her bir ürün sınıfı, farklı özelliklere, boyutlara ve kullanım amaçlarına sahip çeşitli ürün tiplerini kapsamaktadır. Ürün portföyündeki tüm ürün grupları %100 saf selülozdan üretilmektedir ve mevcut üretim yapısında hiçbir ürün grubunda geri dönüşümlü kağıttan üretilen kağıtlar kullanılmamaktadır.

Şirket, müşteri talepleri ve ürün portföy stratejileri doğrultusunda tüm ürün gruplarının aşağıdaki sertifikalara sahip şekilde üretimlerini yapabilmektedir:

- Orman Yönetim Konseyi'nin belirlediği standartlara uygun "FSC Sertifikalı",
- Orman Yönetim Konseyi'nin belirlediği standartlara uygun FSC sertifikasına sahip ambalaj malzemesi kullanarak,
- Avrupa Parlamentosu ve Konseyi'nin 66/2010 sayılı Yönetmeliği ile uyumlu "EU Ecolabel Sertifikalı",
- Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu ISO tarafından belirlenmiş ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi standartları ile uyumlu,
- Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu ISO tarafından belirlenmiş ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri standartları ile uyumlu,
- Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu ISO tarafından belirlenmiş ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartları ile uyumlu,
- 13/09/2014 tarih ve 29118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SGM 2014/35 sayılı Yerli Malı Tebliğine uygun olarak "Yerli Malı Belgesi",
- "SGR Hijyen Sertifikalı",
- "Sıfır Atık Belgesi".

Şirket, müşteri talepleri ve ürün portföy stratejileri doğrultusunda tüm ürün gruplarının; ISO 5001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Yönetim Sistemi, BSCI Sosyal Uygunluk Yönetim Sistemi, BRC Ürün Güvenliği Standardı sertifikalarına sahip şekilde üretimlerini yapabilmek adına ilgili belgelerin edinimini hedeflemektedir ve gerekli çalışmaları yürütmeye devam etmektedir. Ana ürün grupları, sınıfları ve özelliklere bağlı çeşitlilik gösteren ürün tipleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir ve görsellerle desteklenmiştir.

Grup 1: Tuvalet Kağıtları	Grup 2: Havlu Kağıtları	Grup 3: Peçete Kağıtları	Grup 4: Mendil Kağıtları	Grup 5: Diğer Kağıtlar



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
Marmaravanköy Mah. Nur Sokak
A Blok No: 45/205 Kadıköy/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291999 Fax: 0212 346 11 20
Marmara Kurumlar VD: 612 000 11 46

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ARONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**
Levent Menkesi Çarşı No: 10
Blok: 21 22 23
4330 Kat: 11 - Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 291999 Mersis No: 0300002319100016
www.ykys.com.tr

103

~~Signature~~
~~Signature~~
~~Signature~~
~~Signature~~



26 Nisan 2024

ALYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

104

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Akademi Caddesi Kat: 9 No: 105
A Blok Kat: 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27
35500 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257882 / Ticaret Sicil No: 0388-0023 / 12.07.2016
www.ykvm.com.tr

- Rekabet araştırmaları, regölasyon takipleri ve döngü'nün tekrardan en baştan başlaması olarak sayılabilir. Müşterilere ait özel marka üretimi durumunda, lojistik ve piyasa genelinde dağıtımdan sonraki aşamalar genelde müşterinin sorumluluğunda ilerlemektedir.

şirket bu alandaki müşterilerini, yurt içi/yurt dışı, özel markalı/özmarkalı, ev tipi/ev dışı tüketim başta olmak üzere lokasyon, marka, kullanım alanı gözeterek ayrıştırılmaktadır. Bunun altında ise müşterilerin faaliyet tipine ve çalışma düzenine göre farklı sınıflandırmalar bulunmaktadır. (Hipermarket, Süpermarket, Cash&Carry-Grosmarket, E-Ticaret, Kozmetik Market, Yapı Marketi, Bayi/Toptancı, Ev Dışı Tüketim Distribütörü vb.). şirket konverting faaliyetinin ağırlıklı kısmını oluşturan Türkiye pazarında geniş bir satış ekibiyle yüksek sayıda müşteri ile tüm bölge ve illere ulaşmaktadır.

Türkiye'de Özmarkalı Ürünlerinin Satıldığı İller:

şirket, özmarkalı ürünlerini Türkiye'nin 81 iline ulaştırmakta olup Gümrüşhane, Iğdır, Ardahan ve Hakkari dışındaki 77 ile satış ekipleri üzerinden doğrudan satış yapılmıştır. Bu dört ile ise zincir market, bayi ve toptancıları üzerinden satış gerçekleşmiştir.

Yurt İçi Satış Ekibi Yapılanması:

şirket'in yurtiçi satış ekibi Türkiye'nin 81 iline hem yerel marketler hem ulusal müşteriler üzerinden erişecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda İstanbul Merkez'de, Ankara, İzmir, Adana başta olmak üzere büyük şehirlerde ulusal ve yerel zincirlere hizmet verecek bir ekibin bulunmasının yanı sıra, Geleneksel

Kanal'da yaygın satış ağını yönetmek üzere 5 ayrı bölge yöneticiliğı oluşturulmuştur. Bölge kapsamlarına ve büyüklüklerine; nüfus dağılımı, erişilebilirlik, ekonomik davranış ve satış ekibinin konumlarına göre karar verilmektedir. Konverting ürünleri 80.000'den fazla noktada tüketici ile buluşmaktadır.

şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yıllarında satış yaptığı müşteri sayısı, müşteri depolarına sevkiyat yapılan il sayısı, müşteri adres noktası ve teslimat sayısı aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	2021	2022	2023
Yurtiçi müşteri sayısı	698	747	719
Müşteri depoların sevkiyat yapılan il sayısı	79	79	79
Müşteri adres noktası	1.294	1.410	1.693
Teslimat sayısı	12.171	14.564	13.753

Konverting ürünlerini perakendeciler üzerinden tüketiciler ile buluşturan Şirket, aynı zamanda satış faaliyetinin bir parçası olarak ilk günden itibaren özmarkalı ürünleri için pazar araştırmaları yaptırmakta, satış noktalarının bir kısmında tanıtım ve ürünün satış noktasındaki bulunurluğunu ve görünürlüğünü sağlamaya yönelik satış destek faaliyetinde görev alan satış destek ekibi vasıtasıyla raf payını güçlendirmekte ve rekabeti izlemektedir. Şirket'in satış destek ekibi farklı marka ve müşterilere hizmet vermekte ve bunun karşılığında ticari gelir elde etmektedir.

Türkiye'de Özel Markalı ve Ev Dışı Tüketim Ürünleri ile Şirket'in Bu Alanlardaki Pozisyonu

Şirket aynı zamanda Türkiye'deki yerleşik çeşitli zincir market müşterilerinin kendi markalarına yönelik ürünlerin üretimini yapmaktadır. Şirket'in faaliyetinden bugüne kadar Türkiye'deki neredeyse tüm zincirler ile çalışmış ve bununla birlikte ürün geliştirme çalışmalarına da katkı sağlamıştır. Şirket kağıt sektörüne girdiği yıldan beri tüm faaliyet dönemlerinde özel markalı ürün üretimi ve satışı gerçekleştirmiştir.

Konverting bitmiş ürünlerinin önemli yer tuttuğu pazarlardan birisi de ev dışı tüketim alanıdır. Bu alanda yer alan kurumsal alıcılar, ilgili ürünleri kendileri tüketiceği şekilde alırken bireysel müşterilerine bir bedel karşılığı satış yapmamaktadır. Oteller, restoranlar, kafeler, havaalanı, hastane, gar, okul gibi tüketim noktaları, ev dışı tüketim alanındaki kurumsal alıcılar arasında yer almaktadır. Şirket bu alanda Türkiye'de uzun yıllardır distribütörler aracılığı ile faaliyet göstermekte olup ürünlerin ilgili tüketim noktalarına ulaştırılmasını sağlamaktadır.

İlk 10 müşterisinin toplam satışlar içerisindeki payı

31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla ilk 10 müşterinin satış hasılatı ve toplam satışlar içerisindeki payları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

(TL)	2021	2022	2023
Müşteri 1	1.794.526.780	3.303.235.807	2.188.127.024
Müşteri 2	248.391.832	432.537.205	403.365.456
Müşteri 3	292.680.137	552.865.589	352.200.045
Müşteri 4	-	312.147.241	337.979.701
Müşteri 5	233.885.232	691.777.443	283.575.905
Müşteri 6	-	-	228.427.510
Müşteri 7	-	-	185.298.398
Müşteri 8	-	-	181.877.755
Müşteri 9	148.822.872	-	158.555.948
Müşteri 10	-	-	156.779.164
Müşteri 11	162.044.786	382.496.203	-
Müşteri 12	184.546.356	299.410.598	-
Müşteri 13	183.828.749	360.591.604	-
Müşteri 14	343.147.255	-	-
Müşteri 15	210.175.280	-	-
Müşteri 16	-	326.991.235	-
Müşteri 17	-	394.423.416	-
İlk 10 Müşteri Toplam Satışlar	3.802.049.279	7.056.476.341	4.476.186.906
Toplam Satışlar	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Toplam Satış İçerisindeki Payı (%)	58%	56%	48%

thracat

Ergene Fabrika'nın kapalı ve açık alan m² bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Parsel Bilgisi	Parsel Alanı (m ²)	Bina Alanı (m ²)
2825/6 No'lu Parsel	176.840	126.035
2826/16 No'lu Parsel	52.786	31.404
2826/5 No'lu Parsel	16.355	-

Ergene Fabrika'nın parsel görünümü aşağıdaki gibidir.



Ergene Fabrika Bina ve Önemli Makine & Ekipmanların Görüntüleri

26 Nisan 2024

Genel Görünüm: Üretim tesisinin doğu bölümü



Yerleşim Planı: Üretim tesisi



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.
Marmaravankoy Mah. Nuruosmaniye
A Blok No: 106 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0212 446 4460 Fax: 0212 446 4461
Marmara Kurumlar VD: 612 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

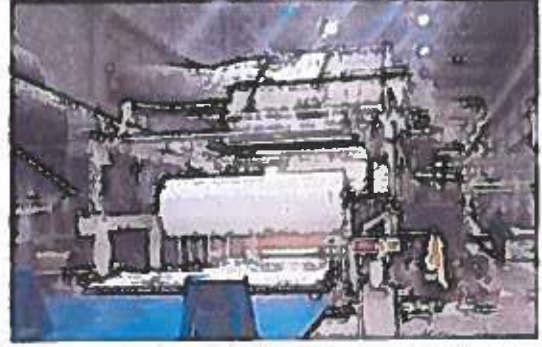
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Minihörsan Sokakı No: 10
A Blok Kat: 21-22 Kat: 21
3. Kat: Kat: 21 - Beşiktaş/İSTANBUL
Sicil No: 27680 Tic. Sicil No: 0388-0023 1510-0115
www.yk Yatirim.com.tr

TM 1 ve TM 2 Binası



2007 ve 2012 yılında devreye giren TM1 ve TM2 – 1. Ve 2. Kağıt Makineleri binasıdır.

TM 1 Üretim Hattı



TM 2 Üretim Hattı

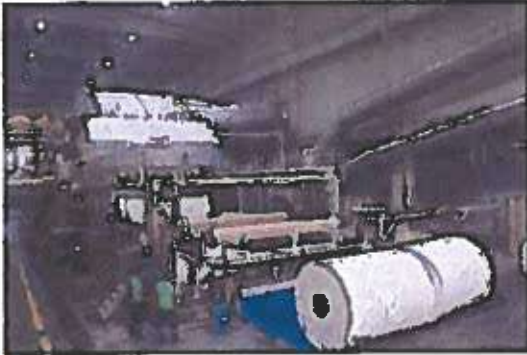


TM 3



2020 yılında devreye giren TM3 – 3. Kağıt Makinesi Binası

TM 3 Üretim Hattı



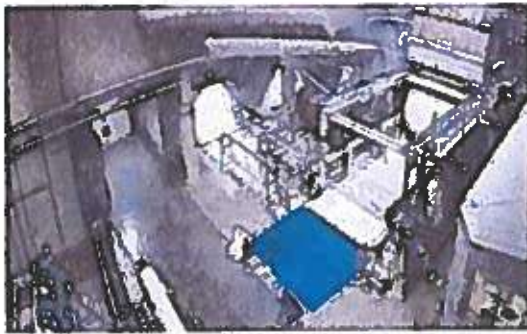
TM 4



2022 yılında devreye giren TM4 – 4. Kağıt Makinesi Binası

26 Nisan 2024

TM 4 Üretim Hattı



Konverting 1



Rulo Hattının yer aldığı Konverting-1 Fabrikası

LİLA KÂĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmara Köyü Mah. Nur Sokak
A Blok No: 25/11 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0212 431 29 19 Fax: 0212 431 29 28
Marmara Kurumlar V.D. 612 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Marmara Köyü Mah. Nur Sokak
A Blok No: 25/11 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0212 431 29 19 Fax: 0212 431 29 28
Marmara Kurumlar V.D. 612 006 446

Konverting 2



Katlı Hatların yer aldığı Konverting-2 Fabrikası

Enerji Santrali

(Cogen - Doğalgazlı Elektrik üreten diesel tip Motorlar)



Enerji Santrali

(Cogen - Doğalgazlı Elektrik üreten diesel tip Motorlar)

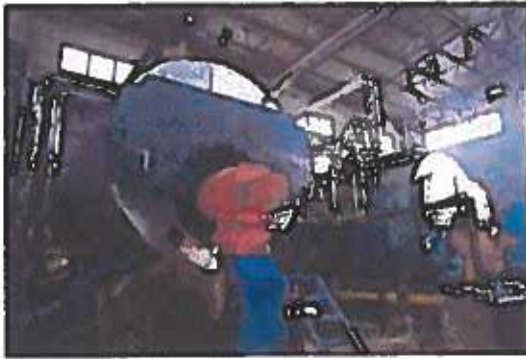


Enerji Santrali

(Cogen - Buhar Kazanları ve bacalar)



Buhar Kazanı



Buhar Kazanı



Sekiziz Alanı



Sekiziz Alanı



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.
Merdivenköy Mah. Nur Sokakı
A Blok No: 14/105 Kat: 105/105
Tel: 0212 420 03 19 Fax: 0212 420 03 28
Marmara Kurumlar VD 512 006 5003

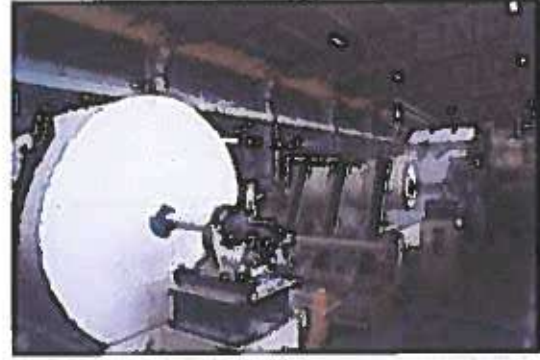
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Ulusal Menkul Değerler Kurumu
A Blok D: 21-22-23-24-25-26
34780 Kat: Beşiktaş / TATMUL
Etiler No: 2/165 Mersis No: 038000319100016
www.ykaymen.com.tr

Bobin Kağıt



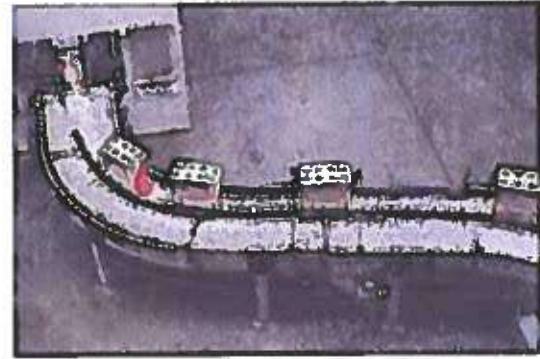
Konverting-2 Katlı Ürün Mendil hattı



Tuvalet Kağıdı Hattında konveyör üzerinde paketlenmeye giden rulolar



Konverting-1 Rulo üretim hattı - Paketleme sonrası kolilemeye giden konveyör üzerindeki ürünler



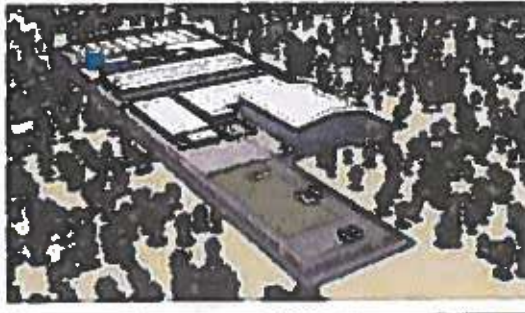
Konverting-2 Katlı Ürün Mendil Hattı paketlenme sonrası kolilemeye giden konveyör üzerindeki ürünler



Devam Eden Yatırımlar - Ergene Çayı GES Projesi



Devam Eden Yatırımlar - Erzurum Kağıt Üretim Tesis (Proje çizimidir)



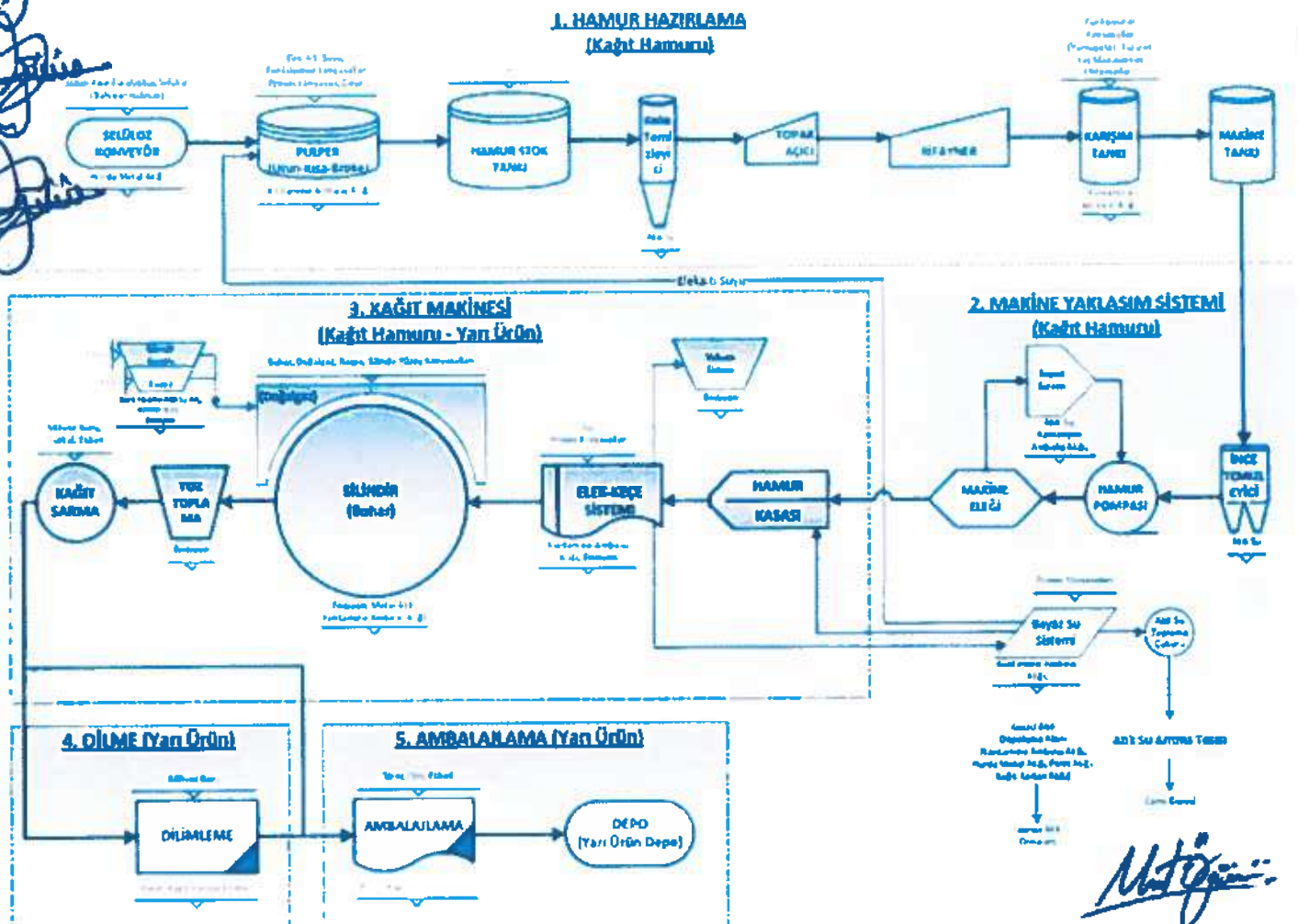
Devam Eden Yatırımlar - Doğu Anadolu Arazi GES Projesi (temsilidir)



26 Nisan 2024

A) Kağıt Üretim Akış Şeması

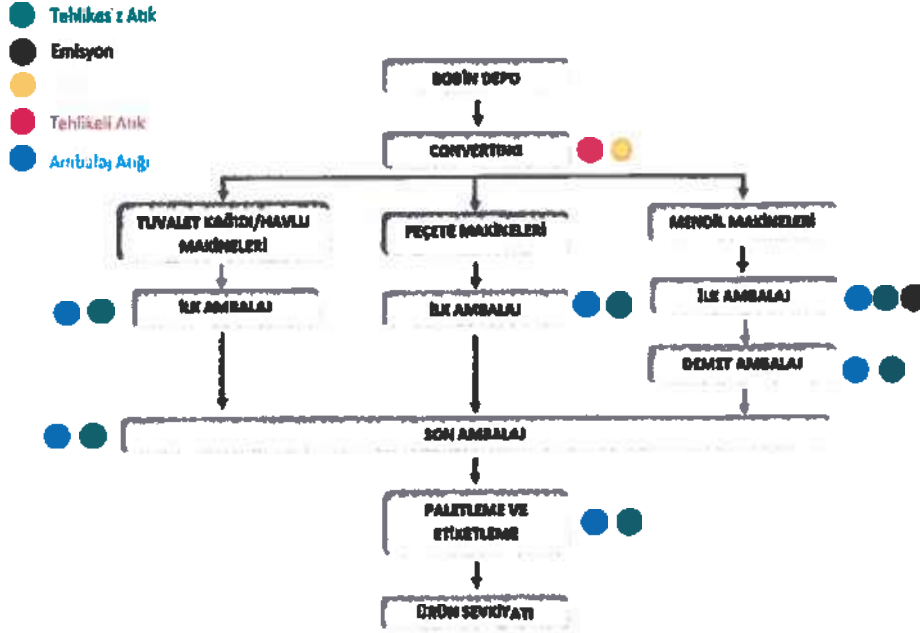
A) Kağıt Üretim Akış Şeması



B) Konverting Ünitesi Genel İş Akış Şeması

Konverting ünitesi işletme kampüsü içerisinde 29.000 m² kapalı alanda yer almaktadır. Kağıt üretim makinelerinde üretilen kağıt bobinler, dublaj makinelerinde çeşitli ölçülerde ebatlandırılmakta ve konverting bölümündeki makinelerle tuvalet kağıdı, havlu kağıdı, peçete, mendil haline dönüştürülmektedir.

Konverting bölümünde belirli ölçü ve kalitede üretilmiş kağıt bobinler, üretilen ürünün niteliğine göre (tuvalet kağıdı, havlu peçete, mendil) ilgili makinelerde işlem görerek nihai ürün haline getirilmektedir.



Toplam Kalite Yönetim Sistemi

Şirket, Toplam Kalite Yönetim Sistemini (TKY) benimseyerek tüm süreçlerinde bu metodolojinin ilkelerine uygun olacak şekilde kurmuştur.

Toplam Kalite Yönetimi Kapsamında benimsenen ilkeler aşağıdaki gibidir;

- Liderlik.
- Müşteri Odaklılık.
- Herkesin Katılımı Ve İletişim.
- Sürekli İyileştirme "Kaizen".
- Hedeflerle Ve Verilerle Yönetim.
- Süreç Yönetimi.
- Önlemeye Dönük Yaklaşım.
- Sürekli Eğitim Ve Öğrenen Organizasyon.



20 Nisan 2024

Şirket bu sistemden yola çıkarak uluslararası da geçerliliği olan farklı sertifikalarla kurduğu sistemi taçlandırmıştır.

İLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
Marmara Köyü Mah. Nur Sokak
A Blok No: 25/705 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0212 438 4388 Fax: 0212 438 4388
Marmara Kurumlar Vb. 612 000 4388

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Kurumları Caddesi No: 15
Kat: 11 D:21 - 22 - 23 - 24 - 25
33010 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388-0023-1910
www.ykyatirim.com.tr

ISO 9001:2015 bunlardan en önemlisi ve ana çatıyı oluşturmaktadır. Şirket'in bir kalite politikası oluşturup yayınlanmıştır. Müşteri odaklılık, liderlik, çalışanların katılımı, süreç yaklaşımı, iyileştirme, kanıta dayalı karar verme ve ilişkilerin yönetimi prensipleri esas alınarak hazırlanan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı, müşteri memnuniyeti ve geçerli yasal yükümlülüklerin sağlanması için kurallar tanımlanmıştır.

Tüm kalite yönetim sistemi çalışmaları, kalite kontrol planları, prosedürler, talimatlar, süreç akış şemaları ve diğer dokümanlar bir doküman yönetim sistemi yazılımı ile birlikte takip edilmekte olup revizyonları yönetilmekte ve tüm Şirket nezdinde etkin olarak kullanılmaktadır.

Hammadde girişinden yarı mamul ve/veya bitmiş mamul sevkiyatına kadar tüm süreç akışlarını tanımlanmış olup kalite kontrol planları, operasyon planları, tüm iş talimatları, makine kullanma, bakım, iş güvenliği ve diğer talimatlarla ilgili formlar tanımlı olup takip ve kullanımı yapılmaktadır.

Üretim yönetim birimleri tarafından otokontrol talimatlarına göre, kağıt bobin ve konverting ürünleri ilgili kalite planına göre kontrol edilmektedir. Buna ilaveten kalite yönetimi tarafından da düzenli olarak belirlenen periyotlarda ilgili kalite kontrolleri yapılmakta ve ürünün güvencesi teminat altına alınmaktadır.

Üretimde tespit edilen kalite konuları üretim bölümleri ile kalite toplantılarında ayda bir gözden geçirilmektedir. İlave olarak bu toplantılarda müşteri şikayetleri de değerlendirilmekte olup tüm maddelerle ilgili sorumlu termin atamaları yapılarak takip edilmektedir. Bunun yanı sıra hammadde kontrolleri GKK (Girdi Kalite Kontrol) Laboratuvarlarında kontrol edilmekte olup hata tespit edilen malzemeler tedarikçiye geri gönderilmektedir.

Tedarikçi denetim ve değerlendirmeleri düzenli olarak yapılmaktadır. Her ay sonunda Şirket içinde oluşturulmuş Kalite İndeks Puanı ile kalite performansı, bobin ve konverting için hazırlanmakta olup şirket içinde kalite gelişim raporu olarak yayınlanmaktadır. Bu raporda üretim kalite performansı, müşteri şikâyet gelişimi, tedarikçi gelişimi ve tespit edilen hatalara yönelik tüm raporlamalar bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra İPK (İstatistiksel Proses Kontrol) çalışmaları pilot uygulamalarla yapılmaya başlanmıştır. 6-Sigma konusunda ilk eğitimlerin kalite yönetimi tarafından alınması sağlanmış ve 6-sigmanın önemli araçlarından olan minitab yazılımı ile ilk ölçme yeterliliği ve proses yeterliliği çalışmaları yapılarak gerek görülen her konuda hızlıca uygulanmaktadır.

Şirket bünyesinde İş Güvenliği ve Çevre Birimi kurulmuştur. Bu birimin sorumluluğunda ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi de kurulmuştur. Bu sistemle hammaddeden, tüketiciye sunulan son ürüne kadar olan sürecin her evresinde çevresel etmenlerin gerekli tedbirlerle kontrol altına alınarak çevreye verilebilecek zararların asgari düzeye indirilmesini sağlayan standartlar oluşturulmuştur. Şirket'in Çevre Politikası oluşturularak yayınlanmıştır. Bu çerçevede tüm çalışanlara temel bilinçlendirme eğitimleri verilmiş olup, doğal kaynakların kullanımı konusu özellikle ele alınmıştır.

26 Nisan 2024

Şirket'in bir atık yönetim sistemi oluşturulmuştur. Tüm atıklar düzenli olarak takip edilmekte kayıt altına alınmakta, ekonomiye tekrar kazandırılması için lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilmektedir. Bunun yanı sıra kullanılan ve deşarj edilen su miktarları takip ve kayıt altına alınmaktadır. Bu dönemde atık suyun geri kazanım teknolojileri üzerine araştırma yapılmakta olup deşarj edilen suyun %80'ini geri kazanacak bir tesis projesinin yatırımı üzerinde çalışılmaktadır.

Şirket'in aylık çevre raporu hazırlanmış olup bu rapor yine aylık olarak Çevre Bölge Müdürlüğü'ne de düzenli olarak sunulmaktadır. Yine iş güvenliği çevre biriminin sorumluluğunda Şirket'in ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi de yasal yükümlülüğü gereği kurulmuştur. Bu sistemler çalışma ortamlarının daha güvenli ve sağlıklı olmasını sağlamayı hedeflemiştir. İş sağlığı ve güvenliği, ISO45001 konusundaki ihtiyaçları tespit etmekle beraber kalite ve çevre standartlarıyla da uyumlu uluslararası bir standarttır. Bu sistemle kampüs genelinde tüm iş güvenliği gereklilikleri binalarda, iş istasyonlarında yapılan analiz ve risk etütleri belirlenmiştir. Risk analizleri düzenli olarak her yıl tekrarlanmakta olup iş güvenliği gelişimi için kullanılmış olan en değerli ve kritik araçtır.

İş Güvenliği Çevre Birimi, Taşeron Yönetim Sistemi, Çalışma İzin Sistemi, Risk Analizi Sistemi, Ramak Kaza Yönetimi İç Denetim Metodolojileri tespit edilen eksikleri ilgili bölüm iş güvenliği temsilcileri ile düzenli takip etmekte, terminlemekte ve çözülmesini sağlamaktadır. Bunun yanı sıra aylık düzenlenen iş güvenliği kurul toplantıları ile ilgili göstergeler ve faaliyetler üst yönetimin katılımı ile gözden geçirilmektedir.

Tüm üretim işletmelerinin KPI'ları her yıl üst yönetim tarafından belirlenen hedeflere göre en alt kademeye yaygınlaştırılmaktadır. Bu hedefler çerçevesinde;

- Yatırım projeleri,
- Maliyet İyileştirme Projeleri,
- Transformasyon Maliyeti Projeleri,
- Verimlilik (Ekipman, İşçilik, Enerji vs.),
- Kalite İyileştirme Projeleri ve
- İş Güvenliği Projeleri belirlenmekte olup, bu projelere yapılan atamalarla, hedef ve termin belirlenmekte ve her ay ilgili projeler gözden geçirilmektedir.

Bunun yanı sıra 3 ayda bir tüm bölümlerin iş sonuçları, yaptıkları faaliyetler ve planları yönetimin katılımı ile gözden geçirilmektedir.

Endüstri Mühendisliği istihdamı ile tüm kampüs genelinde iş etüt çalışmaları, malzeme akış haritaları, ergonomi analizleri ve senkronize üretim için analizler yapılmaktadır. Bu çalışmalarla Yalın Üretim Sisteminin doğru ve etkin şekilde kurulması hedeflenmektedir. Bu çalışmaların yanı sıra pilot bölgelerde ilk 5S çalışmaları uygulanmakta olup yaygınlaştırması hedeflenmektedir. İlave olarak tüm beyaz ve mavi yakanın katıldığı proje günleri planlaması yapılmış olup tüm Kaizen çalışmaları 10 adım Kaizen Metodolojisi kullanılarak gerek salon gerek saha sunumlar ile birlikte düzenli olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda alınmış olan kalite sertifikaları bulunmaktadır.

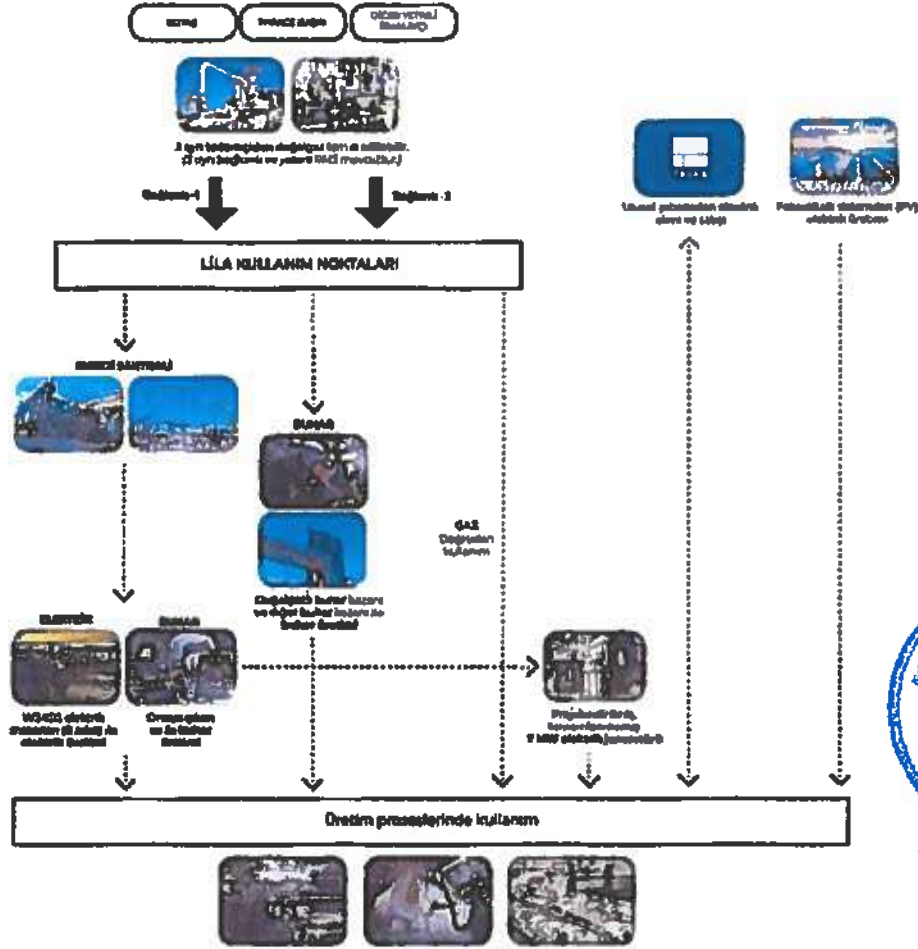


26 Nisan 2024

Enerji Santrali ve Alternatif Kaynaklar

Ergene fabrikada, elektrik ve buhar ihtiyacının karşılanması ve üretim faaliyetlerinin kesintisiz olarak devam etmesi amacıyla 2005 yılında kurulan kendisine ait bir enerji santrali bulunmaktadır.

Santralin 43,65 MW'lık elektrik üretim lisansı bulunmakta olup, gerekli olan miktar doğalgaz ve kömür kazanları aracılığıyla üretilmektedir. Bununla birlikte, tesis içerisindeki ekipman gücü 70 MW'a kadar üretim yapabilme imkanı tanımaktadır.



Şirket ağır sanayi sayılan bir sınıfta faaliyet göstermesi sebebiyle yüksek miktarda enerji tüketimi ile üretimini gerçekleştirebilmektedir. Bu sebeple Şirket'in dönemsel ve bölgesel olarak tüm doğal kaynaklara erişiminde kısıntı veya kesinti olması ihtimaline karşılık alternatif çözümleri mevcuttur.

- Ergene Fabrika'da halihazırda doğalgaz ile çalışan kojenerasyon enerji tesisinde motorlarda elektrik üretimi yapılırken atık ısısından da buhar üretilmektedir. Bu buhar kağıt makinelerinde kurutma amaçlı kullanılabilir.
- Şirket aynı zamanda yüksek gerilim üzerinden bağlı bulunduğu ulusal elektrik ağından uygun maliyetli olması durumunda elektrik temin etmektedir.
- Yatırımına yeni başlanan yenilenebilir enerji kaynağı olarak çatı tipi güneş panelleri ile de önemli bir güç üretimi yapılmak suretiyle, elektrik çeşitliliği geliştirilmektedir.

20 Nisan 2024