



YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

**01 Ocak- 30 Eylül 2012 Dönemine Ait
SERİ:XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Merkez, İstanbul

Sabancı Center

Fabrika, Çerkezköy

Organize Sanayi Bölgesi



I) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. 21 Haziran 1973 tarihinde kurulmuştur. Türkiye'nin yün ve yün karışımı kumaş ihracatı lideri Yünsa, vizyonu, yüksek ürün kalitesi, sektördeki duruşu ve üretimde sunduğu esneklikler ile Avrupa'da lider üretici konumundadır.

Şirket'in ana faaliyet konusu yünlü tekstil mamülleri üretimi ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'dir.

a) Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

Yünsa Yönetim Kurulu, 18 Nisan 2012 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar neticesinde aşağıdaki şekilde teşekkül etmiştir. Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde pay sahipleri arasında Genel Kurulca seçilecek üyelerden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir.

ADI SOYADI	ÜNVANI	KONUMU
Mehmet Nurettin Pekarun	Başkan	İcracı değil
Mehmet Göçmen	Başkan Vekili	İcracı değil
Mevlüt Aydemir	Üye	İcracı değil
Barış Oran	Üye	İcracı değil
Mehmet Kahya	Üye-Bağımsız	İcracı değil
Hüsnü Paçacıoğlu	Üye-Bağımsız	İcracı değil

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında görev almaları belirli kurallara bağlanmadığı gibi herhangi bir sınırlandırma da yoktur. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda muameleleri yapmaları konusunda Genel Kurul tarafından serbest bırakılmışlardır.

Şirketimizde icra fonksiyonu üstlenmeyen ve murahhas sıfatı taşımayan, iki Yönetim Kurulu Üyesi'nin oluşturduğu bir Denetim Komitesi ve ayrıca Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Birimi bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğine, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında kurulmuş olan Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komite Üyeliklerine 19 Nisan 2012 tarihinden itibaren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Tebliği kapsamındaki kriterlere uygun olan, Mehmet Kahya (Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Hüsnü Paçacıoğlu (Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) seçilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi kapsamında kurulmasına karar verilen Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine 19 Nisan 2012 tarihinden itibaren, Hüsnü Paçacıoğlu (Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Barış Oran (Üye- Yönetim Kurulu Üyesi) seçilmiştir.

Denetim Kurulu Üyeleri Levent Demirağ, Tansel Barış Genç ve Nur Şenol üç yıl süre ile görev yapmak üzere 18 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmişlerdir.

I) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

b) Kâr Dağıtım Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine (31 Aralık 2008: %20), bu kapsamda, kâr dağıtımının Kurul'un Seri:IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ" inde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

II) İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Yünsa, yatırımlarını teknoloji düzeyinin yükseltilmesi ile sınırlandırmamakta, inovasyon yeteneğinin geliştirilmesine ve şirket genelinde inovasyon kültürünün yerleştirilmesine odaklanmaktadır.

Rekabetçi gücümüzü artırmak ve dünya tekstil ticaretindeki lider konumumuzu geliştirmek için, katma değeri yüksek, inovatif ürünler geliştirmenin ve yüksek teknoloji kullanımını devamlı geliştirmesinin kaçınılmaz olduğu öngörülmektedir.

Yünsa, üst segment ürünleriyle ve trendi uygulayan değil yaratan tasarım gücüyle, iddialı ve yüksek kaliteli ürünlere önem vererek bu yolda emin adımlarla yol almaktadır. Hazırlanan yol haritası doğrultusunda 2008 yılında çıkarılan 5746 no'lu Ar-Ge Yasası ile 2009 yılında hayata geçirilen yeni Teşvik Paketi, tekstil ve hazır giyimde "akıllı" dönemin kapılarını açtı. Yünsa, 2009 yılının ikinci yarısında özellikle Ar-Ge ile ilgili yatırımlarına ağırlık vererek Ar-Ge Merkezi kurma çalışmalarına başlamış ve bu doğrultuda Şirket performansını ve ürün kalitesini artırıcı projelere ağırlık vermiştir. 25 Ekim 2010 tarihinde; 5746 no'lu Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Sanayi Ar-Ge Genel Müdürlüğü'nden alınan izinle "YÜNSA Ar-Ge Merkezi" kurulmuştur.

Yünsa Ar-Ge Merkezinde, sektörde ilk niteliğinde ürün geliştirme projelerinin yanı sıra maliyet düşürücü ve verimlilik artırıcı teknolojiler geliştirme projeleri gerçekleştirmek amaçlanıyor. Sürdürülebilir büyümeye odaklanmış bir üretim sistemi çerçevesinde daha az enerji tüketimi ve çevreye daha duyarlı, yenilikçi yöntemlerin geliştirilmesinde Ar-Ge Merkezi'nin çok önemli katkıları olacağı düşünülmektedir.

30 Eylül 2012 itibarıyla, Ar-Ge Merkezi proje portföyünde 7'si kamu destekli ve 5'i değerlendirme aşamasında olmak üzere 62 adet Ar-Ge projesi yürütülmekte olup, 6'sı kamu destekli olmak üzere 41 proje tamamlanmış ve başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Devam eden projelerin 2013 yılı içerisinde sonuçlanması beklenmektedir.

III) İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

Tekstil:

- En son açıklanan verilere göre, Türkiye'nin tekstil ihracatı 2012 yılının Ocak-Ağustos döneminde, 2011 yılının aynı dönemine kıyasla %4,2 oranında gerileyerek 5,1 milyar dolar olmuştur. 2012 yılının ilk ayında tekstil ihracatında %2,9 oranında bir düşüş görülmüştür. 2012 yılının Şubat ayında ise ihracat %1,7 oranında artarken Mart ayında tekrar düşüşe geçerek 0,6 oranında azalmıştır. Nisan ayında ise tekstil ihracatının düşüş ivmesi artmış ve ihracatta %14,2 oranında gerileme görülmüştür. Mayıs ayında ise düşüş ivme kaybederek %1,5 oranında olmuştur. Haziranda ise düşüş ivmesi biraz artarak %5,3 olmuştur. İhracatta düşüş eğilimi Temmuz ayında da sürmüş ve düşüş oranı aylık %6.3'e yükselmiştir. Bununla birlikte Ağustos ayında %0.2 artış ile tekrar yükselmiştir. Hazırgiyim ve konfeksiyon sektöründe ise, 2012 yılı Ocak-Ağustos döneminde Türkiye'den 10,64 milyar dolar değerinde hazırgiyim ve konfeksiyon ihracatı yapılmıştır. 2011 yılı aynı dönemine kıyasla ihracatta, dolar bazında %5,4 oranında düşüş meydana gelmiştir. (**)
- Tekstil sektörünün ihracat performansına etki eden en temel hususlardan bir tanesi euro/dolar paritesidir. 2012 yılı Ocak-Ağustos döneminde gerçekleştirilen 5,1 milyar dolarlık tekstil ihracatının, 2,24 milyar dolarla %43,7'si ihracatın Euro üzerinden gerçekleştirildiği, 27 Avrupa Birliği ülkesine yapılmaktadır. (**)
- AB'de artan ekonomik kriz ve mali belirsizlik tüketimin yanı sıra sektörlerimizin ihracat performanslarını da olumsuz etkilemektedir. AB pazarının yanı sıra komşu ülkelerimiz olan İran ve özellikle Suriye ile dış ticareti sekteye uğratabilecek gelişmelerin devam etmesi, Ağustos ayında da sektörel ihracat performansını belirleyen önemli bir etken olmuştur. (**)
- 2012 yılının ilk 8 ayında Türkiye'nin genel ihracatı %10,2 oranında artışla 88,6 milyar dolardan 97,7 milyar dolara yükselirken; sanayi ihracatı %1,5 oranında artarak 74,4 milyar dolardan 75,5 milyar dolara yükselmiştir. Ocak-Ağustos 2012 döneminde kaydedilen ihracat düşüşü nedeniyle, tekstil ihracatının Türkiye genel ihracatı içindeki payı %6'dan %5,2'ye, sanayi ihracatı içindeki payı %7,2'den %6,8'e inmiştir. (**);

IV) Risk Yönetimi ve Finansman İhtiyacı

Şirketimiz risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasını, sahip olduğumuz Kalite Belgesi gereği oluşturulmuş Kalite Güvence Bölümü aracılığıyla işletmektedir. Düzeltici Faaliyetler Prosedürü ile, mevcut aksaklıklar ortadan kaldırılmakta, Önleyici Faaliyetler Prosedürü ile olası riskler doğmadan önlem alınmaktadır. Ayrıca Kalite Güvence Bölümü tarafından, belirli aralıklarla yapılan İç Tetkikler sayesinde tüm birimler bilgilendirilmektedir.

Şirket, risklerini daha iyi yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Birimi oluşturmuştur. Risk Yönetimi Birimi, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirket'in ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirket'in risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetim'in tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

İşletme, finansman ihtiyacını yarattığı kaynaklardan ve bankalardan alınan kısa vadeli krediler ile sağlamaktadır. Şirketin dövizli borç-alacak dengesi hedge durumdadır ve kalan ihtiyaç için ise TL kredi kullanılmaktadır.

(**) Kaynak: İTKİB Genel Sekreterliği, AR-GE ve Mevzuat Şubesi

IV) Risk Yönetimi ve Finansman İhtiyacı (Devamı)

Finansal Risk Yönetimi

Yünsa, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirketin toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Şirketin sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirketi faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Yünsa tarafından, sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle yönetilmektedir.

Kur riski

Şirket başlıca, ABD Doları, EURO ve GBP cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Şirketin döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte, gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Yünsa Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Piyasa Riski

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Piyasa riskleri, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirkete finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Yünsa, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir. Şirketin ihracat alacakları çeşitli finans kuruluşları nezdinde sigortalı olduğu için önemli tahsil edilememe riski taşımamaktadır.

Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

V) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Olaylar

Yoktur.

VI) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

Yünsa, yünlü kumaş üretiminde daima Avrupa'nın bir numaralı üreticisi konumunu korumayı hedeflemektedir. Üretim kalitesi, hız, esneklik ve verilen servis kalitesi ile tercih edilen tedarikçi konumunun iyileştirilerek devam edilmesi ana hedefimizdir.

Yünsa'daki yeni oluşum ile beraber rakiplerimizi orta ve üst segmentte aynı ürün grubunda üretim yapan tüm dünyadaki üreticiler ve hedef pazarlardaki perakendeciler olarak tanımlıyoruz.

Perakendecilikte farklı yaklaşımlar benimsenmediği sürece rekabetin hissedilme yoğunluğunun devam edeceğini, yaratıcılık ve işlevsellik beraberliğinin ürün tasarımında öneminin giderek artacağını öngörüyoruz. Yeni fiyat savaşları ile farklı pazarlama ve reklam kampanyalarına odaklanılacak, insan kaynakları eğitiminin önemi artacaktır.

VII) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uymaktadır. Raporun detayı 2011 yılı Genel Kurul Faaliyet Raporu içerisinde ve şirketimizin web sitesinde hissedarlarımızın tetkikine sunulmaktadır.

VIII) Yapılan Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetleri

Günümüzün pazar koşullarında, tekstil gibi dinamik ve hızlı bir sektörde varolmanın zorlukları içinde, Yünsa olarak müşteri odaklı yaklaşımımıza ağırlık vererek fark yaratmayı ve kaliteli ürün üretimini sürdürmeyi hedeflemekteyiz. Bu hedefe ulaşabilmek için gerekli unsurların başında inovasyona önem vererek güncel bilgi ve teknolojiyi sürekli geliştirmek ve en verimli şekilde kullanabilmek yer almaktadır. Yünsa, bu kurumsal bilinç ve farkındalık ile kalite ve fiyat açısından sürdürülebilir rekabet gücünü daha yüksek noktalara ulaştırabilmek için modernizasyon yatırımlarıyla güncel teknolojiyi üretimine taşımaktadır. Bunun yanı sıra 2012 yılında ürün kalitemizi geliştirmeye yönelik çalışmalarımız da devam etmektedir.

Yünsa Ar-Ge Merkezi 2011 yılında üniversitelerle işbirliği yolunu açmak ve ortak projeler geliştirmek için Türkiye genelinde 14 üniversite ile iletişime geçmiş, seminer ve toplantılar düzenlenerek, açık inovasyon yapılmıştır. Bu toplantılarda öğrenci ve öğretim üyelerine Yünsa Ar-Ge çalışmaları tanıtılmıştır. Yüksek lisans ve doktora çalışmaları destek programlarına ilişkin bilgi aktarılmıştır. Üniversitelerden çok sayıda proje önerisi gelirken, bunların arasından enerji sarfiyatının azaltılması, gelecek kuşaklar için organik hammadde kullanımı, görüntü işleme, robot uygulamaları, fonksiyonel kumaş geliştirme ve bu gibi konuları içeren birçok proje ortaya çıkmıştır.

Ayrıca Ar-Ge çalışmaları bağlamında 2011 yılında teknoloji geliştiren ve uluslararası düzeyde araştırma süreçlerinde deneyimli kobilerle işbirlikleri artarak sürdürülmüştür.

Yünsa 2012 yılında, şirketin verimlilik ve karlılık artışı hedeflerinden yola çıkarak, bu konuda uygulanan metodolojilerden biri olan "TPM (Total Productive Management)" projesine başlamıştır. Hedefimiz, öncelikle işletmemizin tüm kayıplarını belirleyip yok etmek, kayıpların en aza indirildiği noktalarda daha öte geliştirme aksiyonları uygulayarak tüm işletme parametrelerimizi iyileştirip verimliliğimizi dolayısıyla karlılığımızı arttırmaktır.

ISO 9001 Kalite Sistem Standardı altında üretilen Yünsa ürünlerinin Alman Hohenstein Enstitüsü tarafından Eko-Tex 100 ile çevre ve insan sağlığına zararlı olmadığı belgelenmiştir. Bu bağlamda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikamız bulunmaktadır.

IX) Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas sözleşmemizin İdare Meclisi, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Uygulanacak Hükümler başlıklı 9,36 ve 37. maddeleri değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 25 Nisan 2012 tarihinde tescil edilmiştir.

X) Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2012- 30.09.2012 döneminde hiçbir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

XI) Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu

T.C. Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden aldığımız 02.12.2011 tarih 95428C sayılı Yatırım Teşvik Belgesine istinaden, 2012 yılı ilk dokuz ayı içinde yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değeri 259,894 ABD Doları, 03.08.2011 tarih 102221 sayılı Yatırım Teşvik Belgesine istinaden 2012 yılı ilk dokuz ayı itibarıyla yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımlarının toplam değeri ise 2,069,582 ABD Doları olmuştur.

XII) Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler

1) Faaliyet konusu mamül üretimindeki gelişmeler

		Eylül 2012	Eylül 2011'a göre değişim
Kamgarn İplik	ton	2.929	(+) % 11%
Kumaş Dokuma	km	11.503	(+) % 14%

2) Faaliyet konusu mamüllere ait satış miktarı

		Eylül 2012	Eylül 2011'a göre değişim
Kumaş	km	10.038	(+) % 10%
İç Piyasa	Km	3.711	(4) % 6%
İhracat	Km	6.326	(+) % 13%

2012 yılına ait satış hasılatımızın dağılımı ise aşağıdaki gibidir;

		Eylül 2012	Eylül 2011'a göre değişim
Tekstil	(TL)	188.221.226	(+) % 29%
Konfeksiyon	(TL)	10.445.865	(+) % 4%

XII) Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler (Devamı)

Temel Rasyolar

	2010	2011	3 Ç 2011	3 Ç 2012
I-Mali Bünye Oranları				
Toplam Borçlar/ Toplam Aktifler (%)	0,65	0,67	0,68	0,67
Özkaynaklar/ Toplam Aktifler (%)	0,35	0,33	0,32	0,33
Borçlanma Oranı (%)	1,86	2,07	2,17	2,01
II- Likidite Oranları				
Cari Oran (%)	1,10	1,11	1,09	1,13
Asit-test oranı (%)	0,60	0,53	0,56	0,61
III- Karlılık Oranları				
Brüt Kar Marjı (%)	0,24	0,27	0,28	0,20
Net Kar Marjı (%)	0,03	0,07	0,08	0,03
Hisse Başına Kazanç	0,18	0,49	0,40	0,24

XIII) İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

İşletme sermayesi finansman ihtiyacı için şirket kısa vadeli TL ve yabancı para cinsinden krediler kullanmaktadır.

XIV) Üst Yönetim

Şirketin Genel Müdürlük görevini 1 Aralık 2002 tarihinden itibaren Cem ÇELİKOĞLU yürütmektedir.

Semih UTKU, 1 Ocak 2000 tarihinden bu yana Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Derya KINIK, 1 Mayıs 2000 tarihinden bu yana Teknik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Şevket Bora BİRGİN, 12 Temmuz 2010 tarihinden bu yana Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

XV) Personel Hareketleri Personele Sağlanan Ücret Ve Diğer Ek Menfaatler

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 30 Eylül 2012 itibariyle bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.857 kişidir (2011 yılı ortalaması: 1.709 kişi).

Şirketimizde mavi yakalı personele sağlanan ücret ve diğer ek menfaatler (ikramiye, evlenme, doğum, ölüm, yemek, çocuk, tahsil, vasıta, yakacak, askerlik yardımları, izin yol parası, bayram harçlığı) Toplu İş Sözleşmesi gerekleri doğrultusunda sağlanmaktadır.

Beyaz yakalı personel için aylık ücret ve yılda dört kez ikramiye ödemesi bulunmaktadır. Bunun yanı sıra pozisyon ve iş büyüklüklerine göre tanımlanmış çerçevede; özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, hayat sigortası, bireysel emeklilikte şirket katkısı, araç tahsis ve telefon tahsis olarak sayılabilecek ek menfaatler sağlanmaktadır.

XVI) Yapılan Bağışlar

2012 yılında Türkiye’de toplum yararına faaliyet gösteren çeşitli vakıf ve derneklere 650 TL bağış yapılmıştır.

XVII) Merkez Dışı Örgütler

Yunsa Germany Gmbh

Yünsa’nın %100 ortaklık payı bulunan Exsa Deutschland Gmbh şirketinin adı 2009 itibariyle Yunsa Germany Gmbh olarak değiştirilmiştir. Şirket, Almanya ve çevresinde pazarlama ve satış faaliyetlerini düzenleme ve gerçekleştirme amacıyla kurulmuştur.

Yunsa UK Ltd.

Yünsa’nın %100 ortaklık payı bulunan Yunsa UK Ltd şirketi, 2007 yılında, İngiltere Leeds’de Yünsa ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetleri için kurulmuştur.

Yunsa Italia S.r.l.

Yünsa’nın %100 ortaklık payı bulunan Yunsa Italia S.r.l. İtalya Biella’da kumaş tasarımı ofisi olarak hizmet vermektedir.

Yunsa USA

Yünsa’nın %100 ortaklık payı bulunan şirketin adı 2009 yılı itibariyle Yunsa USA olarak değiştirilmiştir. Şirket, Amerika’da pazarlama ve satış faaliyetlerini düzenlemekte ve gerçekleştirmektedir.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Shanghai Temsilcilik Ofisi

Kasım 2009’da Yünsa ürünlerinin Çin’deki satış ve pazarlama faaliyetlerini daha etkin yürütebilmek amacıyla, merkezi Shanghai’da bulunan, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Shanghai Representative Office (Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Shanghai Temsilcilik Ofisi) ünvanıyla bir işyeri kurulmuş bulunmaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi 28 Ağustos 2008 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’nda tescil ettirilerek faaliyetlerini bu tarihten itibaren sürdürmektedir.

XVIII) Ortaklık Yapısı

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	30 Eylül 2012	
	TL	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	16.878.507	57,88%
Halka açık kısım	8.930.838	30,63%
Diğer (*)	3.350.655	11,49%
	29.160.000	100,00%

(*) Sermayenin % 10'dan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.