

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

**31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER	SAYFA
1. Faaliyet Konusu	3
2. Yönetim - Denetim Kurulu Ve Üst Yönetim	4
3. Faaliyet ve Performansa İlişkin Bilgiler	6
4. Ana Sözleşme ve Şirket Politika Değişiklikleri	9
5. Mali Tablo ve Raporlara İlişkin Açıklamalar	10
6. Mali Tablo Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar	12
7. Mali Duruma İlişkin Temel Rasyolar	13
8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	14
9. Yatırımlardaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	14
10. Mal ve Hizmet Satış ve Üretimine İlişkin Bilgiler	15
11. Temel Risk Yönetim Politikaları	15
12. Personel ve İnsan Kaynaklarına İlişkin Bilgiler	16

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1996 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs gibi hizmetler) ve yakıt ikmali hizmeti verilmesidir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMİ") kontrolünde bulunan Adana, Ankara, Antalya, Bodrum, Bursa Yenisehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Tokat, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 25 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
Atatürk Havalimanı ,Yeşilköy, Bakırköy 34149
İstanbul – Türkiye

Şirket'in müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %49,99 iştirak oranından 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC"), Şirket ve DHMİ arasında 24 Şubat 2004 tarihinde imzalanan "Antalya Hava Limanı 2. Dış Hatlar Terminal Binası ("Terminal") yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesi" gereğince 23 Mart 2004 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu sözleşme ve bu sözleşmeye ek olarak yapılan 10 Kasım 2004 tarihli sözleşmeye göre, Terminal yapımı tamamlanmış ve 4 Nisan 2005 tarihinde faaliyete başlanmıştır. Söz konusu uygulama sözleşmesi uyarınca Terminal'in işletilmesi 23 Eylül 2009 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Çelebi IC'nin diğer büyük ortağı % 49,99 iştirak oranıyla İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Şirket ayrıca havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine (2009: %94,8) sahiptir.

Şirket ayrıca Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") sermayesinde %70 oranında (700.000.000 Macar Forint) payı bulunmaktadır. Sermayenin kalan %30'unu (300.000.000 Macar Forint) temsil eden hisseler Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'ye aittir.

Şirket ayrıca Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde söz konusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Celebi Nas, 01.07.2009 tarihi itibarıyla faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %51'dir. 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Celebi Nas'ın 400.000.000 Hint Rupisi olan sermayesinin, 500.000.000 Hint Rupisine artırılmasına karar verilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ünvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurmuştur. Şirketin kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Celebi Delhi Cargo'nun sermayesi 720.000.000 Hint Rupisidir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %74 oranında iştiraki olduğu 100.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'in ("Çelebi GH Delhi"), ihale makamı ile imzalanan Uygulama Sözleşmesi'nden ("Concession Agreement") kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmek ve öngörülen yatırımların gerçekleştirmesini teminen, Celebi GH Delhi'nin ihtiyaç duyduğu 603.406.000 Hint Rupisi tutarındaki özkaynağın, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapmak suretiyle karşılanabilmesi için, toplam 600.732.000 Hint Rupisi (yaklaşık 12,8 milyon ABD Doları) tutarında primli sermaye ödemesi yapılmış olup, Şirketin Celebi GH Delhi'deki sermaye payı %74'tür.

25 Mart 2010 tarihinde Avrupa Birliği'nde bulunan ülkeler olmak üzere yurt dışında girişimde bulunmak amacıyla 10.000 Avro sermaye ve Celebi Ground Handling Europe SL ("Celebi Europe") ünvanı ile İspanya'nın Madrid şehrinde kurulan şirkete % 100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak etmiştir.

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, Şirket'i, Çelebi IC Yatırım'ı, CGHH'yi, Çelebi Güvenlik'i, Celebi Nas'ı ve Celebi Delhi Cargo'yu (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kapsamaktadır.

2. YÖNETİM - DENETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Can Çelebioğlu	(Başkan)
Canan Çelebioğlu Tokgöz	(Başkan Vekili)
Engin Çelebioğlu	(Üye)
Mehmet Kaya	(Üye)
Necmi Yergök	(Üye)
Aydın Günter	(Üye)

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, 21 Nisan 2010 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl süre ile yeniden seçilmişlerdir. Genel kurulda, ayrıca, Yönetim kurulu üyeleri arasından Sayın Can Çelebioğlu ve Sayın Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün Murahhas (görevli) üye olarak tayin edilmelerine mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulunun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Şirketin Temsil ve İlzamu başlıklı 8. Maddesine göre; Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirkete ait bütün belgelerin ve akdolanacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulunca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket ünvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 06 Eylül 2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilen ve tescil edildiği 11 Eylül 2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tesbit edildiği VI. no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

21 Nisan 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Şirketimiz Yönetim Kurulu, 22 Nisan 2010 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün yeniden seçilmesine mevcudun oybirliği ile karar vermiştir.

Denetim Kurulu

21 Nisan 2010 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında TTK ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi çerçevesinde Ramazan Özel, Uğur Doğan ve Ümit Bozer yeniden denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Denetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2010 tarihinde: Şirketin 21 Nisan 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı hesap dönemi ortaklar olağan genel kurul toplantısında seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi hükümleri çerçevesinde; Engin Çelebioğlu ve Mehmet Kaya'nın yeniden denetim komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Üst Yönetim

Şirketimizde 31 Mart 2010 tarihinde 3 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Göreve Başlama Tarihi</u>
Salih Samim Aydın	Genel Müdür	2006
Talha Göksel	Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon	2003
Hüsnü Tanzer Gücümən	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	2004
Osman Yılmaz	Operasyon Direktörü	2008
Mehmet Tunç	Satış ve Pazarlama Direktörü	2009
Müstecaplıoğlu		
Serhat Ziya Erten	İnsan Kaynakları Direktörü	2005
Ahmet Hamdi Arıkan	Teknik ve Lojistik Direktörü	2007

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Murat Baş	Kargo Antrepo Direktörü	2008
Mehmet Sanlı Şekerciğlu	Kargo Satış ve Pazarlama Direktörü	2006

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanuna Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nin ilgili 7. ve 8. maddeleri hükümleri ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları İMKB'nda işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösterecek, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayacak bir "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin oluşturulmasına karar vermiş olup, bu çerçevede Şirketimiz büyük ortağı Çelebi Havacılık Holding A.Ş. - İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör ünvanıyla görev yapmakta olan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı"na sahip Abdullah Kırımlı Şirket Yönetim Kurulu'na raporlama yapacak Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi olarak görevlendirilmiştir. (Tel: +90-212-339 4039, e-mail: abdullah.kirimli@celebi.com.tr)
- Şirketimiz tarafından, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olacak ve Şirket Genel Müdürü'ne raporlama yapacak tam zamanlı bir yönetici personel atanmasına karar verilmiş olup, bu çerçevede halen Şirketimizde görev yapan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Özgür Eren yönetici personel olarak atanmıştır. (Tel: +90-212-465 2700, e-mail: ozgur.eren@celebi.com.tr)

3. FAALİYET VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2010 Yılıının İlk çeyreğinde Dünya ve Türkiye Ekonomisi

Dünyada...

Petrol fiyatları...

2009 yılının Ocak-Mart döneminde ortalama petrol varil fiyatları 43 ABD doları seviyesinde iken 2010 yılının aynı döneminde ortalama 79 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılı son çeyreğinde baş gösteren global finansal krizin etkileri 2010'un ilk çeyreğinde azalması ile birlikte emtia fiyatlarında da artışlar yaşanmış ve petrol fiyatları 81 ABD dolarına kadar tırmanmıştır. Finansal piyasalarda başlayıp ekonomiye sirayet eden krizin 2010 yılı sonuna kadar etkilerinin devam etmesi ve petrol varil fiyatlarının 80-85 ABD doları bandında seyretmesi beklenmektedir.

Enflasyon ve Büyüme...

2008 yılı son çeyreğinde patlak veren ABD kaynaklı finansal krizin 2010 yılındaki etkileri azalarak da olsa tüm dünyada etkisini göstermeye devam etmesi beklenmektedir. 2010 yılında, finansal krizin etkilerinin azalması ile birlikte büyüme oranlarının pozitif dönmeye öngörülmektedir. IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na (World Economic Outlook) göre dünya ekonomisi 2010 yılı global büyüme rakamının %4,2 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. Rapora göre, gelişmiş ekonomilerde reel GSYİH artışı bu yıl %2,3, gelecek yıl

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ise %2,4 olacağı ve ABD'deki büyümenin bu yıl %3,1 Euro bölgesinde %1, Japonya da ise %1,9 düzeyinde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Gelişmiş ülkelerde bu yıl işsizliğin %8,4 olması, gelecek yıl ise %8'e düşmesi beklenmektedir.

Türkiye'de...

Döviz Kurları...

2009 yılı ilk 3 aylık dönemde ortalama 1,67 seviyesinde gerçekleşen ABD Doları, 2010 yılı ilk çeyreğinde Türkiye'deki finansal piyasaların olumlu seyiri ve dış kaynaklı yabancı yatırımcılarında Türkiye'deki faiz oranlarının gelişmiş ülkelere göre hala çok cazip seviyelerde olması sonucunda yatırım yapmaları, 2010 yılı Ocak-Mart döneminde ortalama 1,52'li seviyelere gerilemiştir. Aynı şekilde Euro kuru da geçen yılın aynı döneminde ortalama 2,16 civarında seyrederken, 2010 yılının ilk 3 aylık döneminde ortalama 2,08 olarak gerçekleşmiştir. ABD Doları / Euro paritesi ise 2009 yılının aynı döneminde ortalama 1,29 seviyesinde iken 2010 yılında ortalama 1,37'ye yükselmiştir. Türk Lirasının diğer ülke paralarına göre değerini ölçen TCMB tüfe bazlı reel efektif kur endeksi sonuçlarına göre 2009 Mart sonu itibari ile 159,5 olan endeks değeri, 2009 Aralık sonu itibari ile 170,2 ve 2010 yılı Mart ayı sonunda 181,5'e kadar yükselmiştir.

Enflasyon...

2009 yılı ilk 3 aylık döneminde %1,38 olarak gerçekleşen enflasyon, 2010 yılı aynı döneminde %4,08 olarak gerçekleşmiştir. Enflasyondaki bu artışın %1,9 puanlık kısmı, Ocak ayında yürürlüğe giren ve akaryakıt ürünleri ile alkollü içecekler ve tütün ürünlerini kapsayan vergi düzenlemelerinin oluşturduğu yüksek oranlı fiyat artışlarından gelmiştir. IMF'nin Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda Türkiye'de tüketici fiyatlarının 2010 yılında %9,7 olarak artacağını öngörülmektedir

Sivil Havacılık Sektörü

DÜNYADA...

2010 yılının ilk çeyreği, havacılık sektöründe 2009 yılında yaşanan ve etkileri halen hissedilen ekonomik krizin etkilerinin ortadan kalkmaya başladığı ve talebin arttığı bir dönem olarak dikkat çekmiştir.

Mart ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yolcu sayısı % 10,3, kargo satışları ise % 28 artış göstermiş bulunmaktadır. Sektör genelindeki durumun 2008 yılı seviyelerini ancak yakalayabildiği gözlemlenmektedir.

Havayollarındaki doluluk oranları geçen yılın aynı dönemine göre %6'lık bir artışla %78'e ulaşmıştır.

Öte yandan, Nisan 2010 döneminde İzlanda'daki volkanik aktivite dolayısıyla Avrupa'daki bir çok hava sahasının bir haftaya yakın kapalı kalmış olması, yılın 2. çeyreğindeki verilerde düşüşe sebep olması beklenmektedir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE'DE...

2009 yılındaki krizi, turizm sektöründeki rekabet gücü ve büyüyen iç hat yolcu talebi ile daha kolay atlatan Türkiye havacılık sektörü 2010 yılının ilk çeyreğinde iç hat uçuş sayısında %19,7, dış hat uçuş sayısında %15,5 artış kaydetmiştir. Aynı dönemde yolcu sayısı da iç hatlarda %31,4, dış hatlarda %27,7 artarak toplam onyediyi milyonu aşmıştır.

Yılın ilk çeyreğinde Atatürk Havalimanı, hizmet verdiği toplam yaklaşık yedi milyon yolcu ile en çok trafiğe sahip havalimanı konumunu sürdürmekle birlikte 2009 yılı Kasım ayından buyana hizmet verilen İstanbul Sabiha Gökçen Havaalanı %96 ile en hızlı büyümeyi gerçekleştiren uluslararası trafiğe açık havaalanı olmuştur.

Şirket tarafından Türkiye'de ilk 3 aylık dönemde hizmet verilen toplam uçuş sayısı, geçen yılın aynı dönemine göre %10,6'lık azalma göstermiştir. 01 Ocak 2010 tarihinden itibaren dört ana havalimanında (Antalya, Ankara, İzmir ve Adana) Türk Hava Yolları uçuşlarına verilen hizmete ilişkin sözleşmesinin sona ermesi, hizmet verilen uçuş sayısının bir önceki yılın aynı dönemine göre azaltılmasına rağmen, 2009 yılı sonunda İstanbul Sabiha Gökçen Havaalanı'nda hizmet verilmesine başlanmasının etkisi ile 2010 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'de hizmet verdiği uçuş sayısı, THY hariç iç hatlarda % 12,7 artarken, THY hariç dış hatlarda % 40,4 artmış ve toplamda ise THY hariç %27,5 artış göstermiştir. Öte yandan Hindistan'ın Mumbai kentinde 1 Temmuz itibari ile hizmet vermeye başlanmasının ardından 2009 yılı toplamında 1.901 uçağa, 2010 yılının ilk çeyreğinde ise toplam 5.512 uçağa hizmet verilmiştir.

Şirketimiz 31 Mart 2010 itibarinde sona eren 3 aylık dönem itibariyle 62.259.716 TL (2009 yılı 3 aylık: 54.410.214 TL) tutarında konsolide net ciroya ulaşmış olup, 2010 yılının 3 aylık döneminde kaydedilen konsolide brüt kar %64,37'lik artışla 15.271.224 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in faaliyet zararı ilk 3 aylık dönemde %36,20'lik azalışla 506.304 TL olarak gerçekleşmiştir.

Temettü Politikası ve Temettü Dağıtımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 04.04.2006 tarihinde aldığı kararla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları ve SPK'nun 27.01.2006 tarih ve 4/67 kararı çerçevesinde; Şirketimiz tarafından elde edilen dağıtılabilir dönem karlarının dağıtılmasına ilişkin Genel Kurula sunulacak kar dağıtım tekliflerinin hazırlanmasında esas alınacak yazılı bir Kar Dağıtım Politikasının belirlemiş olup, bu karar İMKB'na gönderilen 04.04.2006 tarihli Özel Durum Açıklaması yoluyla kamuya açıklanmış ve 21.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Buna göre;

- SPK mevzuat ve düzenlemeleriyle gelişmemek kaydıyla 2006 ve izleyen yıllara ilişkin yapılacak kar dağıtımlarında her yıl dağıtım konu dağıtılabilir kârın en az % 50'si oranındaki tutarın ilke olarak temettü olarak dağıtılmasına,
- Bu dağıtımın Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve finansman ihtiyaçları gözetilerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine,
- İş bu kâr dağıtım politikasının Şirketin yatırım ve finansman durumu ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesine, karar verilmiştir.

**31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu çerçevede, 21 Nisan 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar çerçevesinde; beher 1 TL nominal değerli hisse için %128,73 oranında brüt 1,2873 TL, %109,42 oranında net 1,0942 TL olmak üzere 2009 yılı karından ve olağanüstü yedeklerden toplam brüt 31.282.014,59 TL nakit temettünün 28 Nisan 2010 tarihinde dağıtımına mevcudun oybirliğiyle karar verilmiş olup, pay sahiplerine temettü ödemesi karar verilen tarih itibarıyla yapılmıştır.

4. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Ana Sözleşme Değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında alınan kararı çerçevesinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Ocak 2010 tarih ve 559 sayılı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 04 Şubat 2010 tarih ve 14150-666 sayılı yazıları ile izin vermiş oldukları Şirket ana sözleşmesinde yer alan Teminat, Rehin ve İpotek verilmesine ilişkin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'ncü maddesi, 21 Nisan 2010 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda oybirliği ile kabul edilmek suretiyle tadil edilmiştir. Tadil metni Genel Kurul Toplantısının tescilini takiben 30 Nisan 2010 tarihli ve 7554 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket Politikaları

Şirketimiz Yönetim Kurulu 30.04.2009 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No: 54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin ilgili 23. madde hükmü ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, menfaat sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası kurumları gibi tüm "paydaşlar" ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimin sağlanması,
- Ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir şekilde, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanması,

maksadıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemeleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirketimiz Genel Müdürlüğü tarafından kamunun aydınlatılmasına yönelik hazırlanan Bilgilendirme Politikası şirketin internet sitesinde (www.celebihandling.com) yayımlanmış ve 21.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

**31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. MALİ TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çelebi Hava Servisi'nin konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2009 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK'nın 2008/16, 2008/18, 2009/2, 2009/4 ve 2009/40 sayılı haftalık bültenlerindeki duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, işletmelerin toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı ile toplam ihracat ve toplam ithalat tutarlarını finansal tablo dipnotlarında sunmaları zorunludur.

Şirket Ticaret muhasebe kayıtlarının tutulmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup'un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmaktadır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in 31 Mart 2010 tarihinde sona eren 3 aylık döneme ait konsolide mali tablolarına alınmayan değeri bulunmamaktadır. Söz konusu mali tabloları kullanacaklar için faydalı olacak tüm hususlara mali tablolar ve mali tablo dipnotlarında yer verilmiştir.

Antrepo Yangınının Konsolide Mali Tablolar Üzerindeki Etkileri

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla, Şirket yönetimi kuvvetli bir olasılık olmamasına rağmen hava yolu taşımacılığı ve diğer hukuk kuralları çerçevesinde mevcut başvuru ve davalar ile talep edilen azami tazminat tutarının yaklaşık 13.405.007 TL olabileceğini öngörmektedir. Diğer taraftan yangınla ilgili olarak şirket aleyhine açılmış Şirket'in diğer davaları (DHMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 55.190.446 TL ve münferiden davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 6.581.268 TL olmak üzere toplam 61.771.714 TL tutarında dava ve icra takipleri bulunmaktadır.

Şirket'in, söz konusu emtialar ile ilgili 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket'in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD Doları tutarında bir sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Şirket yönetimi, 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen kargo deposu yangınından kaynaklanan hukuki taleplerin karşılanması amacıyla Şirket'in 10.000.000 ABD doları tutarında teminatlı sigorta poliçesinin, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi ile birlikte oluşturulan fonda aynı taraflar ile birlikte imzalanan "Paylaşım Anlaşması"nda belirtilen şartlar dahilinde kullanılmasına karar vermiştir. Bahsi geçen anlaşma antrepoda gerçekleşen yangın neticesinde ortaya çıkan zararlara ilişkin müşterek taleplerin karşılanması amacıyla kurulmuştur.

Anlaşmaya taraf olan Şirket, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi söz konusu yangın ve sonuçları ile ilgili olarak herhangi bir şekilde sorumlu tutulamayacaklarını düşünmeye devam etmekte olup taraf oldukları ve ileride muhtemel olarak taraf olacakları davaları sulh yoluyla çözmek amacıyla tarafların reasürörleri tarafından bahsi geçen fonun kurulmasına karar vermişlerdir.

Bu kapsamda, Şirket yönetimi, Şirket'in bahsi geçen yangının çıkmasına sebebiyet vermediği ve yangın dolayısıyla sorumlu tutulmasını gerektiren bir sebep de saptanmadığı için herhangi bir yükümlülüğün uzak bir olasılık olduğunu öngörmektedir. Sulh yoluyla çözülemeyecek olan tazminat talepleri, icra takipleri ve davaların nihai sonucu belirlenememekte olup 31 Mart 2010 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, müşterek yönetime tabi ortaklık olan ve oransal konsolidasyon yöntemine göre %49,99 iştirak oranından konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş ("Çelebi IC") ve %51 oranından konsolide ettiği Celebi Nas ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide ettiği CGHH, Çelebi Güvenlik ve Celebi Delhi Cargo'yu (birlikte "Grup" olarak tanımlanmaktadır.) kapsamaktadır.

Celebi Nas Airport Services India Private Limited

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirket'in Hindistan Mumbai'de mukim iştiraki Celebi Nas'taki payı doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %51 olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle 30 Haziran 2009 tarihine kadar konsolide mali tablolarda konsolide edilmeyip satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Ancak Celebi Nas'ın organizasyonunu tamamlaması ve toplam aktiflerindeki artışın dikkate alınması suretiyle 30 Haziran 2009 tarihinden itibaren konsolide mali tablolarda konsolidasyona tabi tutulmuştur.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited

31 Aralık 2009 tarihine kadar Celebi Delhi Cargo'nun doğrudan ve dolaylı oy hakkı %74 olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle 2009 yılı ara dönem finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Ancak Celebi Delhi Cargo'nun organizasyonunun tamamlanması ve toplam aktiflerindeki artışın dikkate alınması suretiyle ilk defa olarak 31 Aralık 2009 tarihinde olmak üzere konsolide mali tablolarda konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Celebi Ground Handling Delhi Private Limited ve Celebi Ground Handling Europe SL

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla, Grup'un Celebi GH Delhi ve Celebi Europe üzerinde doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı sırasıyla %74 ve %100 olmakla birlikte şirketlerin faaliyetlerine henüz başlamaması nedeniyle maliyet bedeli üzerinden konsolide finansal tablolarda konsolide edilmeyip satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır. Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Mart 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak – 31 Mart 2010 hesap dönemine ait nakit tablosu ve öz sermaye değişim tablolarını ise 1 Ocak – 31 Mart 2009 hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

6. MALİ TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

15 Nisan 2010 tarihinde İzlanda'da meydana gelen volkanik patlama etkisi ile oluşan toz ve kül bulutu, başta Kuzey Avrupa ülkeleri olmak üzere, Romanya, Bulgaristan, Yunanistan'ın kuzeyi, Batı Karadeniz kıyılarının açıkları, İtalya, İspanya ve İngiltere'nin kuzeyinde etkili olmuş, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri (DHMI) tarafından yayımlanan notam çerçevesinde Karadeniz kıyıları ve İstanbul'un kuzeyinde belirtilen bazı noktalarda ve yüksekliklerde kısıtlama getirilmişti. Avrupa uçuş trafiğinde ciddi aksamalara ve uçuş iptallerine yol açan bu durum nedeniyle; Türkiye'deki havalimanlarında Şirket uçuş kısıtlaması getirilen dönemde 818 uçağa hizmet vermeyi planlanırken, 603 uçağa hizmet verebilmiştir. Macaristan'ın Budapeste Uluslararası Havalimanında havayolu şirketlerine havalanı yer hizmetleri veren bağlı ortaklığı CGHH Macaristan hava sahasının söz konusu dönemde kapalı kalması nedeniyle durumdan olumsuz olarak etkilenmiştir. Söz konusu dönemde 209 uçağa hizmet verilmesi planlanırken 44 uçağa hizmet verilebilmiştir. Hindistan'ın Mumbai Uluslararası Havalimanında havayolu şirketlerine havalanı yer hizmetleri veren iştirak Celebi Nas volkanik patlamanın Hindistan hava sahasını etkilememesinden ötürü sadece bazı Avrupa destinasyonlardan gelen uçuşlara ilişkin iptaller nedeniyle bu durumdan sınırlı olarak etkilenmiştir. Söz konusu dönemde 79 uçağa hizmet verilmesi planlanırken 53 uçağa hizmet verilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket tarafından % 100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak edilmiş İspanya'da mukim bağlı ortaklığı Celebi Europe, Polonya Cumhuriyeti Sivil Havacılık Otoritesi'nden ilk aşamada 4 Şubat 2011 tarihine kadar Polonya'da havaalanı yer hizmetleri faaliyetinde bulunma lisansı almış bulunan, Polonya'nın Varşova kentinde mukim "Troy Airport Services Sp. z.o.o." ("Troy Poland") ticari ünvanlı şirketin sermayesinin % 100'ünü oluşturan 5.000 Polonya Zlotisi (yaklaşık 1.750 ABD Doları) tutarındaki sermaye paylarının tamamını, 15.000 Polonya Zlotisi (yaklaşık 5.250 ABD Doları) olarak belirlenen değer üzerinden, hisse devir bedelinin peşin ve defaten ödenmesi suretiyle İsveç'te mukim "Troy AB" ticari ünvanlı şirketten satın alınmasına karar vermiştir. Troy Poland'ın 31.12.2009 ve 31.03.2010 tarihleri itibarıyla Polonya'da geçerli mali mevzuata göre hazırlanmış bilançolarındaki özsermaye tutarları sırasıyla 2.630 Polonya Zlotisi ve 8.700 Polonya Zlotisi'dir. Hisse devir bedeli olarak belirlenen 15.000 Polonya Zlotilik tutarın tespitinde Troy Poland'ın özsermayesi ve şirket için yapılan çeşitli masraflar dikkate alınmıştır. Troy AB'nin sermayesinin %100'ü, Çelebioğlu Ailesinin kontrolündeki, Çelebi Holding A.Ş.'ne (Eski ünvanı:Çelebi Denizcilik A.Ş.) ait bulunmaktadır

7. MALİ DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

	31 Mart 2010	31 Aralık 2009
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vad.Yab.Kaynak)	1,60	1,71
Nakit Oran (Nakit Değerler/ Kısa Vad. Yab.Kaynaklar)	1,08	1,11
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	41,24%	41,07%
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	171,47%	172,76%

	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Ortalama Tahsilat Süresi	34,16	28,98
Brüt Kar Marjı	24,53%	17,08%
Faaliyet Karı (Zararı) / Net Satış Hasılatı	-0,81%	-1,46%
Faaliyet Karı (Zararı) / Aktif Toplamı	-0,15%	-0,33%

Cari Oran ve Nakit Oran: Dönen Varlıkların geçen seneye göre %-1,25 azalması ve toplam kısa vadeli finansal borçlardaki artması ile birlikte kısa vadeli yükümlülükleri %5,38 artırması sonucunda rasyolarda düşüş gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar: Uzun vadeli yükümlülüklerde Hindistan'daki yatırımların finansmanında kullanılmak üzere alınan kredilerden kaynaklanan artışı (%4,62) ile kısa vadeli borçların yakın oranda (%5,38) artması sonucu rasyo geçtiğimiz seneye aynı değerde kalmıştır.

Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar: Yabancı kaynaklardaki geçen seneye göre %4,93'lük artışa karşılık, 2010 yılının ilk çeyrek dönemindeki net dönem zararından dolayı özsermayenin %-1,11'lik azalması sonucu rasyo 1,29 puan düşmüştür.

Brüt Kar Marjı: Net satış gelirleri 2009'un aynı dönemine göre %14,43 artmış, buna bağlı olarak brüt kar marjı %17,08'den %24,53'e çıkarak önemli derecede iyileşme göstermiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Faaliyet Karı (Zararı) / Net Satış Hasılatı: Yılın ilk çeyreğinde, Konsolide net satış gelirleri 54,41 milyon TL'den 62,26 milyon TL'ye yükselmiş, geçen senki Faaliyet zararına göre ise 506,30 bin TL gerçekleşerek düşüş göstermiştir (2009 Faaliyet Zararı : 793,63 bin TL).

8. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

31 Mart 2010 tarihinde sona eren 3 aylık dönem içerisinde çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup 31 Mart 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<u>Ortaklar</u>	<u>(%)</u>	<u>31 Mart</u> <u>2010</u>	<u>(%)</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2009</u>
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	53,03	12.885.383	53,03	12.885.383
Engin Çelebioğlu	10,01	2.432.430	10,01	2.432.430
Can Çelebioğlu	7,50	1.822.770	7,50	1.822.770
Canan Çelebioğlu Tokgöz	7,49	1.820.970	7,49	1.820.970
Diğer	<u>21,97</u>	<u>5.338.447</u>	<u>21,97</u>	<u>5.338.447</u>
	100,00	24.300.000	100,00	24.300.000

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

Dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Ortaklar</u>	<u>31 Mart</u> <u>2010</u> <u>(%)</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2009</u> <u>(%)</u>
Engin Çelebioğlu	27,68	27,68
Can Çelebioğlu	25,17	25,17
Canan Çelebioğlu Tokgöz	25,17	25,17
Diğer	<u>21,97</u>	<u>21,97</u>
	100,00	100,00

9. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketin 31 Mart 2010 tarihinde sona eren 3 aylık dönem içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımların tutarı 2.713.022 TL'dir (2009: 1.847.720 TL). Söz konusu yatırımların %19'u makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %68'i özel maliyet yatırımlarından, %13'ü diğer yatırımlardan oluşmaktadır. 3 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan yatırımlara ilişkin istifade edilen yatırım indirimi teşviği bulunmamaktadır.

31 Mart 2010 tarihinde sona eren 3 aylık dönemde Grubun toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 3.336.085 TL'dir. (2009: 1.932.456TL)

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10.MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 31 Mart 2010 tarihinde ilk 3 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği uçuş sayısı:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2010	2009	2008	2010-2009 %	2009-2008 %
Dış Hat	7.864	7.237	8.701	8,66	-16,83
İç Hat	14.675	17.971	18.464	-18,34	-2,67
Türkiye Toplam	22.539	25.208	27.165	-10,59	-7,20
Macaristan	4.126	4.372	5.410	-5,63	-19,19
Hindistan	5.512	-	-	-	-
Genel Toplam	32.177	29.580	32.575	8,78	-9,19

Şirketimizin 31 Mart 2010 tarihinde ilk 3 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği kargo tonajı:

Grup (Konsolide)	31 MART 2010		31 MART 2009	
	WT (IMPORT)	WT (EXPORT)	WT (IMPORT)	WT (EXPORT)
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	9.420	8.228	7.340	7.429
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	40.285	51.501	-	-
Toplam Ton	49.705	59.729	7.340	7.429

11.TEMEL RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulunun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirketin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Likidite ve Fonlama riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2010 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, Türk Lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve mali risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

12. PERSONEL VE İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan toplam personel sayısı 3.238 kişidir. (31 Mart 2009: 3.157 kişi). 2010 ve 2009 3 aylık dönem içerisinde çalışan ortalama personel sayısı sırasıyla 3.096 ve 3.064 kişidir.

31 Mart 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan toplam personel sayısı sırasıyla 8.199 kişi ve 4.166 kişidir.

Grup (Konsolide)

	31.03.2010	31.03.2009
	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket")	3.238	3.157
Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş.	-	46
Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.	205	469
Celebi Ground Handling Hungary (Macaristan)	596	494
Celebi Nas (Hindistan)	1.885	-
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	2.275	-
Toplam	8.199	4.166