

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

**31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER	SAYFA
1. Faaliyet Konusu	3
2. Yönetim - Denetim Kurulu Ve Üst Yönetim	5
3. Faaliyet ve Performansa İlişkin Bilgiler	7
4. Ana Sözleşme ve Şirket Politika Değişiklikleri	11
5. Mali Tablo ve Raporlara İlişkin Açıklamalar	12
6. Mali Tablo Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar	15
7. Mali Duruma İlişkin Temel Rasyolar	16
8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	17
9. Yatırımlardaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	17
10. Mal ve Hizmet Satış ve Üretimine İlişkin Bilgiler	18
11. Temel Risk Yönetim Politikaları	18
12. Personel ve İnsan Kaynaklarına İlişkin Bilgiler	19
13. Yapılan Bağışlar	20

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1996 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs gibi hizmetler) ve yakıt ikmali hizmeti verilmesidir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMİ") kontrolünde bulunan Adana, Ankara, Antalya, Bodrum, Bursa Yenisehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan, Balıkesir Edremit, Çanakkale ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 26 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.

Anel İş Merkezi Saray Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Kat:9
34768 Ümraniye / İstanbul / Türkiye

Şirket'in müşterek yönetim ortaklıklarından Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC Yatırım")'ın diğer büyük ortağı % 49,99 iştirak oranı ile İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 22 Temmuz 2010 tarihli Genel Kurul kararı ile Çelebi IC Yatırım'ın sermayesi 44.004.280 TL'den 50.000 TL'ye azaltılmıştır.

Şirket ayrıca havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine sahiptir.

Şirket'in ayrıca Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") sermayesinde %100 oranında (1.000.000.000 Macar Forinti) payı bulunmaktadır. CGHH'nin %30 oranında (300.000.000 Macar Forinti) payı, 33.712.020 TL karşılığında Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'den 08 Aralık 2011 tarihi itibarı ile devir alınmıştır. Şirket'in CGHH'taki payı %100'e çıkmış, konsolide finansal tablolarda CGHH kontrol gücü olmayan pay ayrılıksızın tam konsolidasyona tabi tutulmuş ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda satın almaya ilişkin özsermaye etkisi altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ayrıca Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde sözkonusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Celebi Nas, 01.07.2009 tarihi itibarı ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %55'tir. 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Buna ilaveten Celebi Nas ortakları tarafından henüz sermayeye tahvil edilmemiş 228.000.000 Hint Rupisi primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ünvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurmuştur. Şirketin kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 720.000.000 Hint Rupisidir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %74 oranında iştiraki olduğu 14.200.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi"), ihale makamı ile imzalanan Uygulama Sözleşmesi'nden ("Concession Agreement") kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmek ve öngörülen yatırımların gerçekleştirmesini teminen, ihtiyaç duyduğu özkaynağın, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapmak suretiyle karşılanabilmesi için, toplam 845.154.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmış olup, Şirketin Celebi GH Delhi'deki sermaye payı %74'tür.

25 Mart 2010 tarihinde Avrupa Birliği'nde bulunan ülkeler olmak üzere yurt dışında girişimde bulunmak amacıyla 10.000 Avro sermaye ve Celebi Ground Handling Europe SL ("Celebi Europe") ünvanı ile İspanya'nın Madrid şehrinde kurulan şirkete % 100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak etmiştir.

Şirket, 150.000 TL ödenmiş sermayeli Celebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin ("Celebi Kargo") Celebi Grubu şirketi olan Celebi Holding A.Ş.'ne ait 144.000.-TL nominal tutarlı hisselerinin tamamı (1 -TL nominal bedel için 1,02 -TL fiyatla) toplam 146.880.-TL peşin bedelle Celebi Holding A.Ş.'nden 20 Ağustos 2010 tarihinde devir almıştır. Celebi Kargo, taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştigal etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Celebi Kargo, sermayesinin 100%'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 6.000.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı Celebi Cargo GmbH tarafından Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) kiralanmış bulunan 28.300 m2'lik kapalı alana sahip depo/antrepo tesislerinde hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştigal etmektedir. 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla Celebi Kargo'nun sermayesi 14.500.000 TL olup; bu sermayenin 14.000.000 TL'lik bölümü ödenmiştir.

Çelebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli Delhi Aviation Services Private Limited ("DASL") şirketinin %16,67 oranındaki hisselerini nominal bedelle (166.600 Hint Rupisi) iştirak etmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. YÖNETİM - DENETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Can Çelebioğlu	(Başkan)	Bağımsız Üye Değil
Canan Çelebioğlu Tokgöz	(Başkan Vekili)	Bağımsız Üye Değil
Engin Çelebioğlu	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Kaya	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Necmi Yergök	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Aydın Günter	(Üye)	Bağımsız Üye Değil

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk olağan genel kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, 29 Nisan 2011 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında 1 yıl süre ile yeniden seçilmişlerdir. Genel kurulda, ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri arasından Sayın Can Çelebioğlu ve Sayın Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün Murahhas (görevli) üye olarak tayin edilmelerine mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Temsil ve İlzamu" başlıklı 8. maddesine göre; Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirkete ait bütün belgelerin ve akdolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulu'nca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket ünvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 04 Kasım 2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca tescil edilen ve tescil edildiği 14 Kasım 2011 tarih ve 7939 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tesbit edildiği VII no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

29 Nisan 2011 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Şirketimiz Yönetim Kurulu, 03 Mayıs 2011 tarihinde Yönetim Kurulu başkanlığına Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu başkan vekilliğine Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün yeniden seçilmesine mevcudun oybirliği ile karar vermiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetim Kurulu

29 Nisan 2011 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında TTK ve Şirketimiz ana sözleşmesi çerçevesinde Ramazan Özel, Ümit Bozer ve Seyhan Öztaylan Çelik denetçi olarak seçilmişlerdir. 06 Ekim 2011 tarihinde istifa eden Ümit Bozer'in yerine Fatih Özçanak denetçi olarak seçilmiştir. Denetçilerin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk olağan genel kurul tarihine kadardır.

Denetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 11 Mayıs 2011 tarihinde, Şirketin 29 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı hesap dönemi ortaklar olağan genel kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi hükümleri çerçevesinde; Engin Çelebioğlu ve Mehmet Kaya'nın yeniden Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Üst Yönetim

Şirketimizde 31 Mart 2012 tarihinde 3 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Göreve Başlama Tarihi</u>
Talha Göksel	Genel Müdür	2010
Ayfer Atlı	Mali İşler Direktörü	2011
Murat Nursel	Operasyon Direktörü	2010
Mehmet Tunç Müstecaplıoğlu	Satış ve Pazarlama Direktörü	2009
Pinar Yenigün	İnsan Kaynakları Direktörü	2012

2005 yılından beri İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürüten Serhat Ziya Erten'in Şirketimizden ayrılması sonrası yerine 13 Mart 2012 tarihi itibarı ile Pinar Yenigün başlamıştır.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanuna Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nin ilgili 7. ve 8. maddeleri hükümleri ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları İMKB'nda işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösterecek, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayacak bir "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" mevcut olup bu çerçevede Şirketimiz Bütçe ve Finansman Müdürlüğü görevini yürüten „Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" almaya hak kazanmış Deniz Bal dönem içerisinde görev yapmıştır. (Tel: +90-216-666 6767, e-mail: deniz.bal@celebi.com.tr)
- Şirketimiz tarafından, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olan ve Şirket genel müdürüne raporlama yapan tam zamanlı bir yönetici personel mevcut olup bu çerçevede halen Şirketimizde görev yapan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Özgür Eren yönetici personel olarak görev yapmaktadır. (Tel: +90-216-666 6767, e-mail: ozgur.eren@celebi.com.tr)

**31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3. FAALİYET VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2012 Yılıının Üç Aylık Döneminde Dünya ve Türkiye Ekonomisi

Dünyada...

Petrol fiyatları...

2012 yılının ilk çeyreğinde petrol fiyatları arz yönlü gelişmelere bağlı olarak öngörülerin oldukça üzerinde bir seyir izlemiş, bu çerçevede, Nisan ayının ilk yarısı itibarıyla oluşan vadeli fiyatlar da dikkate alınarak, petrol fiyatları varsayımı, 2012 yılı için 110 ABD dolarından 120 ABD dolarına, 2013 yılı için ise 105 ABD dolarından 115 ABD dolarına yükselmiştir. Petrol fiyatları 2011 yılında Libya'da yaşanan iç karışıklıktan bu yana gözlenen en yüksek seviyelere ulaşmıştır. Avrupa tarafından İran'a yönelik alınan ambargo kararı 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek olmasına rağmen, gerek Avrupa ülkelerinin gerekse diğer ülkelerin ham petrol ihtiyaçlarını karşılamak için alternatif ülkelere yöneldikleri görülmektedir. Bu durum bölgedeki siyasi riskleri artırmasının yanı sıra İran ham petrolünün uluslararası piyasadan çekilmesi sonucu fiili atıl üretim kapasitesini düşüreceği için önemli bir kırılma noktası olarak değerlendirilmektedir. 2011 yılı üç aylık dönemde ortalama petrol varil fiyatları 94 ABD doları seviyesinde iken, 2012 yılının aynı döneminde ortalama 103 ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon ve Büyüme...

Küresel iktisadi faaliyetin büyüme hızı, 2011 yılı son çeyreğine kıyasla sınırlı da olsa, artış sergilemiştir. Beklentilerden daha olumlu gerçekleşen bu gelişmeye rağmen, 2012 yılı büyüme tahminlerinde belirgin bir güncelleme gözlenmemektedir. Diğer taraftan, küresel büyüme tahminleri korunurken, bölgeler arasındaki farklılaşma daha belirgin hale gelmiştir. Nitekim, ağırlıklı olarak borç sorunu yaşayan ülkeler kaynaklı olmak üzere, Euro Bölgesi büyümesindeki aşağı yönlü güncellemeler dikkat çekmektedir.

2010 yılı ortalarından itibaren düşüş eğilimi sergileyen GSYİH ağırlıklı yıllık küresel büyüme oranı, bu eğilimini 2011 yılı son çeyreğinde de sürdürmüştür. Benzer şekilde, ihracat ağırlıklı endeksin büyüme hızı da yavaşlamaya devam etmiştir. Bu durum, gelişmiş ekonomilerdeki belirsizliklerin, özellikle ihracat ağırlıklı endekste yüksek ağırlığa sahip Avrupa ülkelerinin olumsuz büyüme görünümünün, yılın son çeyreğinde de dünya ticaretini sınırlamaya devam ettiğine işaret etmektedir. Küresel kriz sonrası toparlanma sürecinde, gelişmekte olan ekonomiler büyümesine en büyük katkıyı veren Çin'in iktisadi faaliyetindeki yavaşlama eğilimi 2012 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiş ve beklentilerin altında kalan ilk çeyrek büyümesi yıllık bazda %8,1 olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılının ilk çeyreğinde yıllık tüketici enflasyon oranları gelişmiş ülkelerde yatay seyrederken, gelişmekte olan ülkelere gerilemeye devam etmiştir. Gelişmekte olan ülkelere, yılbaşından itibaren sermaye akımlarının geri dönmesiyle değerlendirilen döviz kurları, enflasyon oranları üzerinde belirleyici olurken, 2012 yılı ilk çeyreğinde endekse yansıyan emtia fiyatları kaynaklı etkinin ortadan kalkmaya başlaması yıllık enflasyondaki düşüşü desteklemiştir. Öte yandan, yıllık çekirdek enflasyon oranları gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan ülkelere ana endekse benzer bir eğilim sergilemektedir.

ABD'de beklentilerden olumlu gelen makroekonomik verilerin oluşturduğu iyimser havanın enflasyon beklentilerinin belirgin biçimde yukarı yönlü güncellenmesinde rol oynadığı düşünülmektedir. Euro Bölgesi'ne ilişkin tahminlerdeki yukarı yönlü güncellemelerde ise enerji

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

fiyatlarındaki yükselişin yanı sıra, borç sorunu yaşayan ülkelerin almakta olduğu mali tedbirler çerçevesinde yapılan vergi artışları etkili olmaktadır. Önümüzdeki dönemde emtia fiyatlarındaki artış eğiliminin devam etmesi küresel ölçekte enflasyon oranları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturabilecektir.

Türkiye’de...

Döviz Kurları...

TCMB’nin sıkı para politikası duruşunun ve olumlu seyreden küresel risk iştahının etkisiyle Türk lirasının kur oynaklığı hem kısa hem de uzun vadede diğer gelişmekte olan ülke para birimlerine göre düşük seviyelerde seyretmeye devam etmiştir. 2011 yılının ilk üç aylık döneminde ortalama 1,58 seviyesinde gerçekleşen ABD Doları, 2012 yılının aynı döneminde ortalama 1,77’li seviyelere yükselmiştir. Aynı şekilde Euro kuru da geçen yılın aynı döneminde ortalama 2,20 civarında seyrederken, 2012 yılının Ocak-Mart döneminde ortalama 2,35 olarak gerçekleşmiştir. ABD Doları/Euro paritesi ise 2011 yılının ilk çeyreğinde ortalama 1,39 seviyesinde iken, 2012 yılının aynı döneminde ortalama 1,33’e gerilemiştir. Türk Lirasının diğer ülke paralarına göre değerini ölçen TCMB tüfe bazlı reel efektif kur endeksi (2003=100) sonuçlarına göre 2011 Mart sonu itibari ile 115,87 olan endeks değeri, 2012 yılı Mart ayı sonunda ise 114,14 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enflasyon...

TCMB, enflasyondaki yükselişin fiyatlama davranışlarında bir bozulmaya neden olmaması için, 2011 Ekim ayından itibaren faiz koridorunu yukarı yönlü genişleterek etkin likidite operasyonlarıyla güçlü bir parasal sıkılaştırma gerçekleştirmiştir. Faiz koridoru sisteminin sağladığı esneklik kullanılarak Ekim ayından bu yana üç kez (Aralık, Mart ve Nisan dönemlerinde) ek parasal sıkılaştırmaya gidilmiştir. Döviz kuru hareketlerinin birikimli etkilerinin hafiflemesiyle yılın ilk çeyreğinde temel mal fiyatlarının yıllık artış oranı gerileme eğilimine girmiştir. Hizmet fiyatları ise ılımlı seyrini korumuştur. Bu gelişmeler çerçevesinde temel enflasyon göstergeleri uzun bir süreden sonra tekrar düşüş eğilimi sergilemiştir. 2011 yılı Ocak-Mart döneminde %3,47 olarak gerçekleşen enflasyon, 2012 yılının aynı döneminde %1,09’a gerilemiştir.

Önümüzdeki dönemde ek parasal sıkılaştırmanın daha sık yapılacağı ve buna bağlı olarak kredilerin yıllık büyüme oranının %14 civarında seyredeceği varsayılmıştır. Söz konusu varsayımlar altında enflasyonun, %70 olasılıkla, 2012 yılı sonunda %5,3 ile %7,7 aralığında (orta noktası %6,5), 2013 yılı sonunda ise %3,4 ile %7 aralığında (orta noktası %5,2) gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Enflasyonun orta vadede %5 düzeyinde istikrar kazanacağı öngörülmektedir.

Sivil Havacılık Sektörü

DÜNYADA...

2012 yılının ilk çeyrek döneminde Uluslararası Hava Taşıyıcıları Birliği - IATA’nın verilerine göre, uluslararası yolcu trafiği bir önceki yılın aynı dönemine oranla %8,2 artarken, kargo trafiği ise %0,9 azalma göstermiştir. Kapasite artışı ise yolcu trafiğinde %5,5 kargoda %2,6 olarak gerçekleşmiştir. Yolcu trafiğinde doluluk oranı ise %76,4 olarak gerçekleşmiştir.

2011 yılının Mart ayında yolcu talebini sekteye uğratan olaylardan etkilenmiştir. 2011 Şubat ayında başlayan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika’yı etkisi altına alan Arap Baharı, seyahat talebini azaltmıştır. 2011 Mart ayında Japonya’yı vuran deprem ve tsunami Asya-Pasifik bölgesinde

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

hava trafiğini etkilemişti. IATA 2012 yılının ilk üç ayındaki büyümenin tahmini olarak %2 kadarını, 2011 yılının aynı dönemindeki yaşanan olayların telafisi olarak değerlendirmektedir.

Bölgesel gelişmelere bakıldığında Avrupa'da yolcu trafiği geçen yılın aynı dönemine göre %7,3 artmıştır. Avrupa'daki ekonomik durgunluğa rağmen yaşanan trafik artışı, Avrupa'nın güçlü Asya ekonomisinden yararlanmak için gerçekleştirdiği iş seyahatlarından kaynaklanmıştır. Orta Doğu'da yolcu trafiği %19,7, kapasite ise %13,1 artmıştır. Dünyada en fazla artışın yaşandığı bölge olan Orta Doğu, geçen sene yolcu trafiğinin Arap Baharından ne kadar kötü etkilendiğini de yansıtmaktadır.

TÜRKİYE'DE...

Türkiye'de 2012 yılının ilk üç ayında iç hat ticari uçak trafiği %7,6, dış hat ticari uçak trafiği %9,7, toplam ticari uçak trafiği ise %8,5 artış göstermiştir. Yolcu trafiği de aynı dönemde iç hatlarda %11,3, dış hatlarda ise %14,6 artış göstermiştir. Bu artışlarda en temel unsurlar olarak rekabete açılan iç hat pazarındaki talebin artmaya devam etmesi, Türk Hava Yolları'nın büyüme stratejisi ve buna bağlı transit yolcu trafiğinin artışı öne çıkmaktadır. Bu göstergeler sonucunda Türkiye'de sivil havacılık sektörü küresel olarak en hızlı büyüyen pazarlardan biri olmaya devam etmiştir.

Ocak-Mart 2012 Dönemi Faaliyetleri ve Performans

2012 yılı ilk üç ayında Şirketimiz tarafından Türkiye pazarında hizmet verilen uçuş sayısı 34.687 (2011 3 aylık: 25.811 uçuş) olarak gerçekleşmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre %34,4 artış göstermiştir. Bu artışta en önemli pay iç hat trafiğine ve Aralık ayından itibaren Sabiha Gökçen Havalimanı'nda Pegasus Havayolları'na verilmeye başlanan hizmetlere bağlıdır. Sabiha Gökçen Havalimanı trafiğinin yaklaşık %40'ını oluşturan Pegasus Havayolları ile Sabiha Gökçen Havalimanı'nda başlayan işbirliğimiz 2012 yılında da trafiğimizde önemli artış getirmektedir. Bu gelişmeye artı olarak 2011 yılında pazara yeni giren havayollarının %60'tan fazlası ile anlaşma sağlanarak müşteri portföyümüze katmamız ve mevcut müşterilerimizin çoğunluğunun uçuş sayılarını artırması, 2012 yılında büyümemizi desteklemiştir.

Şirketimizin Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indra Gandhi Havalimanı'nda 2 Haziran 2010 yılında Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'in yer hizmetleri faaliyetine başlamasının ardından 2010 yılında toplamda 659 uçağa hizmet verilirken, 2011 Ocak-Mart döneminde 718, 2012 yılının aynı döneminde ise %35,52'lik artışla 973 uçağa hizmet verilmiştir.

Hindistan'ın Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda 1 Temmuz 2009 itibarıyla hizmet verilmeye başlanmasının ardından, 2010 yılında toplamda 25.210 uçağa hizmet verilirken, 2012 yılının ilk çeyrek döneminde 5.921 uçağa hizmet verilmiştir. (2011 3 aylık: 7.235 uçuş). 2011'in aynı dönemine göre hizmet verilen uçak sayısındaki azalışın sebebi Kingfisher'e verilen iç hat uçak sayısındaki azalmadır.

2012 yılı içerisinde Celebi Delhi ve Celebi Nas Yer Hizmetleri, Delhi Royal Jordanian Ürdün Havayolları ve Air China ile anlaşma imzalayarak müşteri portföylerini genişletmeye devam etmiştir.

Çelebi Hava Servisi'nin yurt dışındaki ilk girişimi olan Celebi Ground Handling Hungary, Bulgarian Air Charter ve Silverair ile yeni anlaşma yapılmış ve Budapeşte'de yeniden uçuşlara başlayan Ryan Air ile anlaşma yenilenmiştir. Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havalimanı'nda Celebi Ground Handling Hungary tarafından 2010 yılında toplam 19.915 uçağa hizmet

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

verilirken, 2012 yılının ilk çeyreğinde bir önceki döneme göre %6,78'lik artış ile 4.991 uçağa hizmet verilmiştir(2011 3 aylık: 4.674 uçuş)

Celebi Ground Handling Hungary 1 Ocak 2011 tarihinde havalimanı dışında yer alan yeni kargo antreposunda faaliyetlerine başlamasıyla birlikte bu dönemde Air France-KLM, Alitalia ve Martin Air ile kamyon ve uçak kargolarının elleçlenmesine ilişkin yeni bir anlaşmaya varılmıştır.

Celebi Cargo GmbH, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo Köyü'nde bulunan depo/antrepo tesislerinde 10.01.2011 tarihi itibarıyla hava kargo depolama ve elleçleme hizmetleri vermek üzere faaliyete geçmiştir. 2011 yılının ilk çeyrek döneminde 7.877 tonajlık hizmet verilirken, 2012 yılının aynı döneminde 10.220 tonajlık hizmet verilmiştir. Celebi Cargo GmbH bu dönemde müşteri portföyüne TAM Brezilya Havayollarını ve LAN Şili Havayolları'nı ekleyerek büyümesini sürdürmüştür.

Şirketimiz 31 Mart 2012 itibarında sona eren 3 aylık dönem itibarıyla 109.849.791 TL (2011 yılı 3 aylık: 85.348.302 TL) tutarında konsolide net ciroya ulaşmıştır.

Şirketimizin 2011 yılının 3 aylık döneminde kaydedilen konsolide brüt karı %17,90'lık artışla 16.781.025 TL'ye ulaşmıştır. (2011 3 aylık: 14.232.771 TL) Şirket'in faaliyet zararı ise 3 aylık dönemde 3.094.514 TL olarak gerçekleşmiştir. (2011 3 aylık faaliyet zararı: 3.132.241 TL)

Temettü Politikası ve Temettü Dağıtımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 04.04.2006 tarihinde aldığı kararla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları ve SPK'nun 27.01.2006 tarih ve 4/67 kararı çerçevesinde; Şirketimiz tarafından elde edilen dağıtılabilir dönem karlarının dağıtılmasına ilişkin Genel Kurula sunulacak kar dağıtım tekliflerinin hazırlanmasında esas alınacak yazılı bir Kar Dağıtım Politikasının belirlemiş olup, bu karar İMKB'na gönderilen 04.04.2006 tarihli Özel Durum Açıklaması yoluyla kamuya açıklanmış ve 21.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Buna göre;

- SPK mevzuat ve düzenlemeleriyle çalışmamak kaydıyla 2006 ve izleyen yıllara ilişkin yapılacak kar dağıtımlarında her yıl dağıtıma konu dağıtılabilir kârın en az % 50'si oranındaki tutarın ilke olarak temettü olarak dağıtılmasına,
- Bu dağıtımın Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve finansman ihtiyaçları gözetilerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine,
- İş bu kâr dağıtım politikasının Şirketin yatırım ve finansman durumu ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesine, karar verilmiştir.

Bu çerçevede, 29 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar çerçevesinde; beher 1 TL nominal değerli hisse için %153,62 oranında brüt 1,5362 TL, %130,58 oranında net 1,3058 TL olmak üzere 2010 yılı karından ve olağanüstü yedeklerden toplam brüt 37.329.460,21 TL nakit temettünün 05 Mayıs 2011 tarihinde dağıtımına mevcudun oybirliğiyle karar verilmiş olup, pay sahiplerine temettü ödemesi karar verilen tarih itibarıyla yapılmıştır.

Diğer taraftan, 31.12.2011 tarihli mali tablolarında, Özkaynaklar altında yer alan eksi 34.297.074 TL tutarındaki "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" kalemi;

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

-150.000 TL sermayeli Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin Çelebi Grubu şirketi olan Çelebi Holding A.Ş.'den şirket defter değeri üzerinden belirlenen yöntemle hisselerinin 144.000 TL tutarlı kısmını 146.880TL karşılığında 20/08/2010 tarihinde satın alınması ve satın alma işlemi sonucunda oluşan eksi 545.407 TL'lik tutarın ve,
- Macaristan'da mukim %70 nispetinde iştirakimiz bulunan Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") sermayesinin %30'unu temsil eden hisselerin, Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'nden SPK lisansına sahip bir değerlendirme firması tarafından yapılan değerlendirme sonucu belirlenen tutarlar baz alınarak 33.712.020 TL karşılığında 08/12/2011 tarihinde satın alınması sonucunda, Şirketimizin CGHH'taki payı %100'e çıkmıştır.Satın alma bedeli ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının değeri arasında oluşan eksi 33.751.667 TL'lik tutarındaki farkın toplamından oluşmaktadır.

Söz konusu tutar kar dağıtımı açısından dağıtılabilir net dönem karının belirlenmesinde geçmiş yıl kar/zararının bir unsuru olarak dikkate alınmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 yasal mali tablolarımızda bulunan net dağıtılabilir dönem karı 28.476.915,56 TL'dir. SPK mevzuatı çerçevesinde; 31 Aralık 2011 konsolide mali tablolarımızda net dönem karı 7.623.634,00 TL'dir. "Satınalmaya İlişkin Özsermaye Etkisi" mahsubu sonrası net dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

Bu çerçevede, Şirketimiz Yönetim Kurulu, 16.05.2012 tarihinde, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2011 - 31.12.2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun 24/05/2012 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul'un onayına arz edilmesine karar vermiştir.

4. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Ana Sözleşme Değişiklikleri

1 Ocak 2012 – 31 Mart 2012 döneminde Şirket Ana Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

Şirket Politikaları

Şirketimiz Yönetim Kurulu 30.04.2009 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No: 54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin ilgili 23. madde hükmü ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, menfaat sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası kurumları gibi tüm "paydaşlar" ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimin sağlanması,
- Ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir şekilde, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanması,

**31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

maksadıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemeleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirketimiz Genel Müdürlüğü tarafından kamunun aydınlatılmasına yönelik hazırlanan Bilgilendirme Politikası şirketin internet sitesinde (www.celebihandling.com) yayımlanmış ve 21.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

5. MALİ TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çelebi Hava Servisi'nin konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2009 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK'nın 2008/16, 2008/18, 2009/2, 2009/4 ve 2009/40 sayılı haftalık bültenlerindeki duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, işletmelerin toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı ile toplam ihracat ve toplam ithalat tutarlarını finansal tablo dipnotlarında sunmaları zorunludur.

Şirket Ticaret muhasebe kayıtlarının tutulmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

**31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup'un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2012 tarihinde sona eren 3 aylık döneme ait konsolide mali tablolarına alınmayan değeri bulunmamaktadır. Söz konusu mali tabloları kullanacaklar için faydalı olacak tüm hususlara mali tablolar ve mali tablo dipnotlarında yer verilmiştir.

Antrepo Yangınının Konsolide Mali Tablolar Üzerindeki Etkileri

Yangınla ilgili olarak Şirket aleyhine açılmış Şirket'in diğer davaları (DHMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 16.997.478 TL ve münferiden davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 5.985.746 TL olmak üzere toplam 22.983.225 TL tutarında dava ve icra takipleri bulunmaktadır.

Şirket'in, söz konusu emtialar ile ilgili 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket'in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD Doları tutarında bir sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Şirket yönetimi, 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen kargo deposu yangınından kaynaklanan hukuki taleplerin karşılanması amacıyla Şirket'in 10.000.000 ABD doları tutarında teminatlı sigorta poliçesinin, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi ile birlikte oluşturulan fonda aynı taraflar ile birlikte imzalanan "Paylaşım Anlaşması"nda belirtilen şartlar dahilinde kullanılmasına karar vermiştir. Bahsi geçen anlaşma antrepoda gerçekleşen yangın neticesinde ortaya çıkan zararlara ilişkin müşterek taleplerin karşılanması amacıyla kurulmuştur.

Anlaşmaya taraf olan Şirket, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi ("Fon Şirketleri")söz konusu yangın ve sonuçları ile ilgili olarak herhangi bir şekilde sorumlu tutulmamaları gerektiği yolundaki savunmalarını sürdürmekte iseler de taraf oldukları ve ileride muhtemel olarak taraf olacakları davaları sulh yoluyla çözmek amacıyla Fon Şirketleri'nin reasürörleri tarafından bahsi geçen fonun kurulmasına karar vermişlerdir. Raporun açıklama tarihi itibarıyla Fon Şirketleri'nin taraf olduğu 70.157.855 TL (39.572.370 ABD Doları) dava değerine sahip 192 tane dava uzlaşma görüşmeleri kapsamında 43.317.409 TL (24.433.080 ABD Doları) ödenerek sonuçlandırılmış olup, halen fon kapsamında talep sahipleri ile görüşmeler devam etmektedir. Tasfiyeler sonucunda fonda kalan bakiye tutarın, tüm fon taraflarına karşı yöneltilmiş ancak henüz uzlaşma görüşmeleri tamamlanmamış taleplerin tümünün tasfiyesine yeteceği öngörülmektedir.

Aynı kapsamda, Şirket yönetimi, maruz kaldığı hukuki taleplerin tamamının da tahsil edilmiş sigorta poliçesi ve oluşturulan fon bakiyesi kapsamında sulh yoluyla çözümlenebileceği inancındadır. Şirket'in, olası yükümlülüklerine ilişkin olarak geçmiş dönemde açıklanmış olan hususları değiştirecek olumsuz bir gelişme söz konusu olmadığından 31 Mart 2012 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Şirket yönetimi, Şirket'in havayolu taşıyıcıları ile yapmış olduğu sözleşmeler dolayısıyla yüklenebilecek sözleşmesel sorumluluğun hukuki mahiyetinin yük ilgililerine karşı uluslararası konvansiyonlar ile belirlenmiş limitler dahilinde sınırlı olarak tesbit edilebileceğini öngörmektedir. Bu çerçevede Şirket yönetimi kuvvetli bir olasılık olmamasına rağmen uluslararası söz konusu hava yolu taşımacılığı ve diğer hukuk kuralları çerçevesinde mevcut

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

başvuru ve davalarda sorumlu tutulabileceği azami tazminat tutarının yaklaşık toplam 9.076.097 TL olabileceğini ve bu tutarın sigorta limitleri ile karşılanabileceğini öngörmektedir.

Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler

31 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, Şirket'i, Çelebi IC Yatırım'ı, CGHH'yi, Çelebi Güvenlik'i, Celebi Nas'ı, Celebi Delhi Cargo'yu, Celebi GH Delhi'yi, Çelebi Kargo, Celebi Cargo GmbH ve DASL (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kapsamaktadır.

31 Mart 2011 tarihli konsolide mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Grup, 31.12.2011 konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında çeşitli hatalar tespit ederek söz konusu hataların etkilerini UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" standardı uyarınca geriye dönük olarak düzeltmiştir. Bu nedenle, 31 Mart 2011 tarihli konsolide gelir tablosu yeniden düzenlenmiş ve 31 Mart 2012 konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir. İlgili düzeltmelerin 31 Mart 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2011 (Önceden Raporlanan)	UFRYK 12 Kapsamında yapılan düzeltmeler	UMS 17 Kapsamında yapılan düzeltmeler	31 Mart 2011 (Yeniden Düzenlenmiş)
Diğer dönen varlıklar	12.792.874	10.468.597	-	23.261.471
Maddi varlıklar - net	155.583.336	(16.808.358)	-	138.774.978
Maddi olmayan varlıklar - net	66.278.541	53.853.088	-	120.131.629
Ertelenen vergi varlıkları	-	3.382.001	3.899.382	7.281.383
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.322.450	57.440.931	11.743.631	71.507.012
Geçmiş yıllar karları	61.269.856	(3.756.815)	(4.429.949)	53.083.092
Yabancı Para Çevrim Farkları	4.691.470	(219.535)	(311.468)	4.160.467
Net dönem karı/(zararı)	(4.896.058)	(866.889)	(1.063.834)	(6.826.781)
Azınlık payları	18.247.291	(1.702.364)	(2.038.998)	14.505.929

	1 Ocak 2011 - 31 Mart 2011 (Önceden Raporlanan)	UFRYK 12 Kapsamında yapılan düzeltmeler	UMS 17 Kapsamında yapılan düzeltmeler	1 Ocak 2011 - 31 Mart 2011 (Yeniden Düzenlenmiş)
Satış gelirleri - net	77.641.027	7.707.275	-	85.348.302
Satışların maliyeti	(60.549.654)	(8.413.194)	(2.152.683)	(71.115.531)
Genel Yönetim Giderleri	(18.128.310)	23.979	-	(18.104.331)
Finansal Giderler	(6.888.596)	(1.144.371)	-	(8.032.967)
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	(98.183)	654.841	715.067	1.271.725

Grup, Hindistan'da mukim bağlı ortaklığı olan Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo"), Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Delhi International Airport Private Limited ("DIAL") ile 6 Mayıs 2009 tarihinde imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır.

Grup, söz konusu yatırım kapsamında yaptığı harcamaların, 31 Mart 2011 ve 2010 tarihinde sona yıllara ait konsolide finansal tablolara etkilerinin, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Yorum 12 ("UFRYK 12") İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları kapsamında muhasebeleştirilmesinde hata tespit etmiştir. İlgili hata söz konusu imtiyaz sözleşmesi kapsamında yapılan harcamalar çerçevesinde oluşan maddi olmayan varlıkların imtiyaz haklarının belirlenmesine ilişkin yorumlama farkı ve gelecek dönemlere ait gelirlerin tespitine ilişkin, kapasite artırımı ve kapasite artırımı sonucu oluşacak gelirlerin tespitine ilişkin teknik analizlerin tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, söz konusu hatanın etkilerini UMS 8 standardı uyarınca geriye dönük olarak düzeltmiştir.

Grup, Hindistan'da mukim bağlı ortaklığı olan Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo")'ın, Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında imtiyaz sözleşmesi kapsamında operasyonel kiralama yolu ile 25 yıllığına, yıllık sabit 7,5% artış oranı ile kiraladığı alanların kira ödemelerinin muhasebeleştirmesinde UMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardı kapsamında yorum farkı nedeniyle oluşan hata tespit etmiştir. UMS 17 "Kiralama işlemleri" standardı gereğince ilgili kira tutarlarındaki artış oranları minimum kira ödemelerinin ayrılmaz bir parçası olup, gelir tablosuna kira dönemi boyunca doğrusal olarak yansıtılmalıdır.

Celebi Nas'ın %4'lük hissesinin alımından kaynaklanan şerefiye

Şirket, %51'lık oran ile müşterek yönetime tabi ortaklığı bulunduğu Çelebi Nas'ın %4'lük hissesini Çelebi Nas'ın %8'lik hissesine sahip diğer ortağı olan Sovika Aviation Service Private Limited'ten 26 Ocak 2012 tarihinde 1.000.000 Amerikan Doları (1.820.300 TL) bedelle satın almıştır. Satın alım, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmiş olup satın alım sonrası hesaplanan 1.095.804 TL tutarındaki şerefiye 31 Mart 2012 tarihli konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır. Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Mart 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 31 Mart 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak – 31 Mart 2012 hesap dönemine ait nakit tablosu ve öz sermaye değişim tablolarını ise 1 Ocak – 31 Mart 2011 hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

6. MALİ TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

1. Şirket müşterilerinden Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.'ye ("SunExpress") İstanbul Atatürk, İzmir, Ankara, Adana, Antalya ve İstanbul Sabiha Gökçen havalimanlarında verilen yer hizmetleri sözleşmesi, Nisan-Mayıs 2012 döneminde kademeli olarak sonlandırılmıştır/sonlandırılacaktır. Hizmet sonlandırılan/sonlandırılacak havalimanları dışında kalan Şirketimizin yer hizmetleri sunduğu tüm havalimanlarında/havaalanlarında

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sunexpress ile 4+1 olmak üzere 5 yıllığına sözleşme imzalanması hususunda mutabakat sağlanmıştır. 2011 yılında hizmet sonlandırılmış/sonlandırılacak istasyonlarda Sunexpress'ten elde edilen yer hizmetleri satış gelirlerinin Şirketimizin kamuya açıklanan 01 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait konsolide mali tablolarındaki cirosuna oranı yaklaşık %7'dir.

- Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim Chhatrapati Shivaji International Airport ("CSIA") uluslararası havalimanı işletmecisi Mumbai International Airport Private Limited ("MIAL") şirketi tarafından, CSIA havalimanında iç hatlar kargo terminalinin inşaatı, geliştirilmesi ve 31 Mart 2024 tarihine kadar 12 (oniki) yıl süre ile işletilmesi ve yönetilmesi ile ilgili açılan ihaleye, Şirket, Hindistan'ın Mumbai şehrinde mukim bağlı ortaklığı "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas")'ın da ortağı olan NAS Aviation Services India Private Limited ile birlikte konsorsiyum olarak iştirak etmiş olup, hazırlanan teklif ihale makamına sunulmuştur.

Hindistan'ın Mumbai şehrindeki CSIA havalimanının mevcut iç hatlar kargo tonajı yıllık yaklaşık 270.000 ton olup iç hatlar kargo tonajı açısından Hindistan'da birinci sırada yer almaktadır. İhale kapsamında CSIA'da inşa edilecek iç hatlar yeni kargo terminalinin büyüklüğü, yaklaşık 10.000 m2 ve 300.000 ton kapasiteli olacaktır.

7. MALİ DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vad.Yab.Kaynak)	1,30	1,18
Nakit Oran (Nakit Değerler/ Kısa Vad. Yab.Kaynaklar)	0,49	0,57
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	26,36%	35,69%
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	956,97%	964,06%

	31 Mart 2012	31 Mart 2011
Ortalama Tahsilat Süresi	31,35	30,85
Brüt Kar Marjı	15,28%	16,68%
Faaliyet Karı (Zararı) / Net Satış Hasılatı	-2,82%	-3,67%
Faaliyet Karı (Zararı) / Aktif Toplamı	-0,63%	-0,83%

Cari Oran ve Nakit Oran: Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki %32,22'lik azalışa karşılık dönen varlıkların %25,20 azalmasından dolayı cari oran 1,18'den 1,30'a yükselmiştir. Nakit orandaki düşüş ise hazır değerlerin 31 Aralık 2011'e göre %41,68'lik azalış göstermesinden ve kısa vadeli yabancı kaynaklardaki %32,22'lik azalmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar: Toplam Borçlar içinde Kısa vadeli yükümlülüklerin %32,22 azalmasına karşılık ve uzun vadeli borçlardaki artışın %5,06'da kalması sonucu bu rasyo %35,69'dan %26,36'ya gerilemiştir.

Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar: Yabancı kaynakların 31 Aralık 2011'e göre %8,24 azalmasına karşılık, özkaynakların 31 Aralık 2011'e göre %7,56 azalmasından dolayı rasyoda azalış gerçekleşmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Brüt Kar Marjı: Net satış gelirleri 2011'un aynı dönemine göre %28,71, satışların maliyetindeki artış ise %30,87 gerçekleştiğinden, brüt kar marjı %16,68'den %15,28'e düşüş göstermiştir.

Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı: Net satış gelirlerindeki %28,71'lik artışa karşılık, faaliyet zararındaki azalış -%1,20 gerçekleştiğinden, faaliyet karı / net satış hasılatı -%3,67'den -%2,82'ye azalış göstermiştir.

8. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

31 Mart 2012 tarihinde sona eren 3 aylık dönem içerisinde çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup 31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Mart 2012	(%)	31 Aralık 2011
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	54,73	13.299.633	54,73	13.299.633
Engin Çelebioğlu	10,01	2.432.430	10,01	2.432.430
Can Çelebioğlu	7,50	1.822.770	7,50	1.822.770
Canan Çelebioğlu Tokgöz	5,11	1.242.720	5,11	1.242.720
Diğer	22,65	5.502.447	22,65	5.502.447
	100,00	24.300.000	100,00	24.300.000

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

Dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Mart 2012 (%)	31 Aralık 2011 (%)
Engin Çelebioğlu	19,97	19,97
Can Çelebioğlu	29,89	29,89
Canan Çelebioğlu Tokgöz	27,50	27,50
Diğer	22,65	22,65
	100.00	100.00

9. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grubun 31 Mart 2012 tarihinde sona eren 3 aylık dönem içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımların tutarı 6.737.330 TL'dir (31 Mart 2011: 6.719.674 TL). Söz konusu yatırımların %63'ü makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %24'ü taşıt yatırımlarından, ve %12'si diğer yatırımlardan oluşmaktadır. 3 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan yatırımlara ilişkin istifade edilen yatırım indirimi teşviği bulunmamaktadır.

31 Mart 2012 tarihinde sona eren 3 aylık dönemde Grubun toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 9.889.574 TL'dir (2011: 6.979.964 TL).

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 31 Mart 2012 tarihinde 3 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği uçuş sayısı:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2012	2011	2010	2012-2011 %	2011-2010 %
Dış Hat	12.660	10.035	7.864	26,16	27,61
İç Hat	22.028	15.777	14.675	39,62	7,51
Türkiye Toplam	34.687	25.811	22.539	34,39	14,52
Macaristan	4.991	4.674	4.126	6,78	13,28
Hindistan	6.894	7.953	5.512	-13,32	-
Genel Toplam	46.572	38.438	32.177	21,16	19,46

Şirketimizin 31 Mart 2012 tarihinde 3 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği antrepo kargo tonajı:

Grup (Konsolide)	31 Mart 2012		31 Mart 2011	
	WT (IMPORT)	WT (EXPORT)	WT (IMPORT)	WT (EXPORT)
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	7.436	9.527	10.028	9.731
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	40.760	49.121	46.322	52.611
Celebi GHH (Macaristan)	6.917	6.604	6.601	5.584
Celebi Cargo GmbH (Almanya)	4.234	5.986	3.541	4.336
Toplam Ton	59.347	71.239	66.491	72.262

11. TEMEL RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulunun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirketin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Likidite ve Fonlama riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, Türk Lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve mali risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

12. PERSONEL VE İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan toplam personel sayısı 4.423 kişidir. (31 Mart 2011: 3.462 kişi). 2012 ve 2011 3 aylık dönem içerisinde çalışan ortalama personel sayısı sırasıyla 4.101 ve 3.518 kişidir.

31 Mart 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan taşeron personel dahil toplam personel sayısı sırasıyla 10.795 kişi ve 9.838 kişidir.

Grup (Konsolide)	31 Mart 2012 Çalışan Sayısı	31 Mart 2011 Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket")	4.423	3.462
Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.	49	204
Celebi Ground Handling Hungary	667	643
Celebi Nas (Hindistan)	2.245	2.157
Celebi Delhi Cargo (Hindistan, taşeron personel dahil)	2.632	2.842
Celebi Delhi Ground Handling(Hindistan)	679	443
Celebi Cargo Gmbh (Almanya, taşeron personel dahil)	100	87
Toplam	10.795	9.838

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

31 MART 2012 TARİHİNDE SONA EREN 3 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13.YAPILAN BAĞIŞLAR

31 Mart 2012 tarihinde biten 3 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşları yararına yapılan bağışların toplamı 200.845 TL'dir.