

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER	SAYFA
1. Faaliyet Konusu	3
2. Yönetim - Denetim Kurulu Ve Üst Yönetim	5
3. Faaliyet ve Performansa İlişkin Bilgiler	7
4. Ana Sözleşme ve Şirket Politika Değişiklikleri	12
5. Mali Tablo ve Raporlara İlişkin Açıklamalar	12
6. Mali Tablo Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar	16
7. Mali Duruma İlişkin Temel Rasyolar	16
8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	17
9. Yatırımlardaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	18
10. Mal ve Hizmet Satış ve Üretimine İlişkin Bilgiler	18
11. Temel Risk Yönetim Politikaları	18
12. Personel ve İnsan Kaynaklarına İlişkin Bilgiler	20
13. Yapılan Bağışlar	20

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1996 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs gibi hizmetler) ve yakıt ikmal hizmeti verilmesidir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMİ") kontrolünde bulunan Adana, Ankara, Antalya, Bodrum, Bursa Yenisehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan, Balıkesir Edremit, Çanakkale, Iğdır, Kocaeli ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 28 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
Anel İş Merkezi Saray Mahallesi Site Yolu Sokak No:5 Kat:9
34768 Ümraniye / İstanbul / Türkiye

Şirket'in müşterek yönetim ortaklıklarından Tasfiye Halinde Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC Yatırım")'ın diğer büyük ortağı % 49,99 iştirak oranı ile İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 22 Temmuz 2010 tarihli Genel Kurul kararı ile Çelebi IC Yatırım'ın sermayesi 44.004.280 TL'den 50.000 TL'ye azaltılmıştır.

Şirket ayrıca havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine sahiptir.

Şirket'in ayrıca Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") sermayesinde %100 oranında (1.000.000.000 Macar Forinti) payı bulunmaktadır. CGHH'nin %30 oranında (300.000.000 Macar Forinti) payı, 33.712.020 TL karşılığında Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'den 08 Aralık 2011 tarihi itibarı ile devir alınmıştır. Şirket'in CGHH'taki payı %100'e çıkmış, konsolide finansal tablolarda CGHH kontrol gücü olmayan pay ayrılıksızın tam konsolidasyona tabi tutulmuş ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda satın almaya ilişkin özsermaye etkisi altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ayrıca Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde sözkonusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Celebi Nas, 01.07.2009 tarihi itibarı ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %55'tir. 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Celebi Nas'ın ödenmiş sermayesi 552.000.000 Hint Rupisi'dir. Buna ilaveten Celebi Nas ortakları tarafından henüz sermayeye tahvil edilmemiş 228.000.000 Hint Rupisi primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ünvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurmuştur. Şirketin kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 720.000.000 Hint Rupisidir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 18 Kasım 2009 tarihinde kurulan ve Şirket'in %74 oranında iştiraki olduğu 14.200.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'e ("Celebi GH Delhi"), ihale makamı ile imzalanan Uygulama Sözleşmesi'nden ("Concession Agreement") kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmek ve öngörülen yatırımların gerçekleştirmesini teminen, ihtiyaç duyduğu özkaynağın, Hindistan'da tabi olunan yasal mevzuat dahilinde primli sermaye artışı yapmak suretiyle karşılanabilmesi için, toplam 845.154.000 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmış olup, Şirketin Celebi GH Delhi'deki sermaye payı %74'tür.

25 Mart 2010 tarihinde Avrupa Birliği'nde bulunan ülkeler olmak üzere yurt dışında girişimde bulunmak amacıyla 10.000 Avro sermaye ve Celebi Ground Handling Europe SL ("Celebi Europe") ünvanı ile İspanya'nın Madrid şehrinde kurulan şirkete % 100'lük bir sermaye payı ile kurucu ortak olarak iştirak etmiştir.

Şirket, 150.000 TL ödenmiş sermayeli Celebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin ("Celebi Kargo") Celebi Grubu şirketi olan Celebi Holding A.Ş.'ne ait 144.000.-TL nominal tutarlı hisselerinin tamamı (1 -TL nominal bedel için 1,02 -TL fiyatla) toplam 146.880.-TL peşin bedelle Celebi Holding A.Ş.'nden 20 Ağustos 2010 tarihinde devir almıştır. Celebi Kargo, taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştigal etmek üzere 20 Kasım 2008 tarihinde kurulmuştur. Celebi Kargo, sermayesinin 100%'üne sahip olduğu Kasım 2009 tarihinde kurulan Almanya Frankfurt'ta mukim 6.000.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı Celebi Cargo GmbH tarafından Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da (Frankfurt Cargo City Süd) kiralanmış bulunan 28.300 m2'lik kapalı alana sahip depo/antrepo tesislerinde hava kargo depolama ve elleçleme işi ile iştigal etmektedir. 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Celebi Kargo'nun sermayesi 14.500.000 TL olup; bu sermayenin 14.000.000 TL'lik bölümü ödenmiştir.

Çelebi GH Delhi, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli Delhi Aviation Services Private Limited ("DASL") şirketinin %16,67 oranındaki hisselerini nominal bedelle iştirak etmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. YÖNETİM - DENETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Can Çelebioğlu	(Başkan)	Bağımsız Üye Değil
Canan Çelebioğlu	(Başkan Vekili)	Bağımsız Üye Değil
Memet Kaya	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Aydın Günter	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Salih Samim Aydın	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Turgay Kuttaş	(Üye)	Bağımsız Üye Değil
Feyzi Onur Koca	(Üye)	Bağımsız Üye
Osman Cengiz Aktar	(Üye)	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk olağan genel kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, 24 Mayıs 2012 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında 1 yıl süre ile seçilmişlerdir. Genel kurulda, ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri arasından Sayın Can Çelebioğlu ve Sayın Canan Çelebioğlu'nun Murahhas (görevli) üye olarak tayin edilmelerine mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimizin, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinin değişen 7.maddesi hükümlerine göre, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği adaylıkları uygun bulunan Feyzi Onur Koca ve Osman Cengiz Aktar 1 (bir) yıl süre ile (iki olağan genel kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Temsil ve İlzamu" başlıklı 8. maddesine göre; Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirkete ait bütün belgelerin ve akdolanacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulu'nca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket ünvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 04 Kasım 2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na tescil edilen ve tescil edildiği 14 Kasım 2011 tarih ve 7939 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tesbit edildiği VII no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

24 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde;Şirketimiz Yönetim Kurulu, 25 Mayıs 2012

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tarihinde Yönetim Kurulu başkanlığına Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu başkan vekilliğine Canan Çelebioğlu'nun yeniden seçilmesine mevcudun oybirliği ile karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim ve Denetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 25 Mayıs 2012 tarihinde, Şirketin 24 Mayıs 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı hesap dönemi ortaklar olağan genel kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ'inin ilgili maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'inin ilgili hükümleri çerçevesinde; Feyzi Onur Koca ve Osman Cengiz Aktar'ın Denetim Komitesi üyeleri olarak, Aydın Günter ve Feyzi Onur Koca'nın Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Üst Yönetim

Şirketimizde 30 Eylül 2012 tarihinde 9 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Göreve Başlama Tarihi</u>
Talha Göksel	Genel Müdür	2010
Ayfer Atlı	Mali İşler Direktörü	2011
Murat Nursel	Operasyon Direktörü	2010
Eric Willems	Ticaret Direktörü	2012
Gökhan Ahmet Üçel	Stratejik Planlama ve Paz.Dir.	2012
Pınar Yenigün	İnsan Kaynakları Direktörü	2012

2005 yılından beri İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürüten Serhat Ziya Erten'in Şirketimizden ayrılması sonrası yerine 13 Mart 2012 tarihi itibarı ile Pınar Yenigün başlamıştır.

2004 yılından beri şirketimizde çeşitli görevlerde yer alan Gökhan Ahmet Üçel, 27 Haziran 2012 tarihi itibarı ile Stratejik Planlama ve Pazarlama Direktörü olarak atanmıştır.

2009 yılından beri Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürüten Mehmet Tunç Müstecaplıoğlu'nun Şirketimizden ayrılması sonrası yerine 27 Haziran 2012 tarihi itibarı ile Eric Willems Ticaret Direktörü olarak görevi devralmıştır.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanuna Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ'inin ilgili 7. ve 8. maddeleri hükümleri ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları İMKB'nda işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösterecek, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayacak bir "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" mevcut olup bu çerçevede Şirketimiz Bütçe ve Finans Müdürlüğü görevini yürüten "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Deniz Bal dönem içerisinde görev yapmıştır. (Tel: +90-216-666 6767, e-mail: deniz.bal@celebi.com.tr)
- Şirketimiz tarafından, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olan ve Şirket genel müdürüne raporlama yapan tam zamanlı bir yönetici personel mevcut olup bu çerçevede Şirketimizde görev yapan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Özgür

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Eren, dönem içerisinde yönetici personel olarak görev yapmıştır. (Tel: +90-216-666 6767, e-mail: ozgur.eren@celebi.com.tr)

- Şirketimiz tarafından, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olan ve Şirket genel müdürüne raporlama yapan tam zamanlı yönetici personel olarak görev yapan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Özgür Eren'in Ekim ayı içerisinde Şirketimizden istifa etmesi sebebiyle Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi olarak görev yapan, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Deniz Bal'ın mevcut sorumluluklarına ilaveten, Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve Kurumsal Yönetim uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olarak görev yapmaya başlamıştır.

3. FAALİYET VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2012 Yılıının Dokuz Aylık Döneminde Dünya ve Türkiye Ekonomisi

Dünyada...

Petrol fiyatları...

2012 yılının üçüncü çeyreğinde, temelde arz yönlü faktörlerin etkisiyle petrol daha yüksek seviyelerde seyretmiştir. Bu doğrultuda Temmuz Enflasyon Raporu'nda 110 ABD doları olarak belirlenen 2012 yılı ortalama petrol fiyatları varsayımı, yukarı yönlü güncellenerek 112 ABD dolarına çekilmiştir. Yıl geneli için yapılan bu güncelleme sınırlı görünse de yılın ikinci yarısı için ortalama petrol fiyatları belirgin olarak yükseltilmiştir. Benzer şekilde 2013 yılı için de varsayımlar bir önceki rapora göre yukarı yönlü güncellenmiş, 2013 yılı için ortalama petrol fiyatının 107 ABD doları olacağı varsayılmıştır. ABD ve Euro Bölgesi için açıklanan parasal genişleme paketleri, söz konusu ülke ekonomileri açısından olumlu gelişmeler olarak algılanmış olsa da, küresel ekonomik büyümeye ilişkin endişelerin devam etmesi petrol fiyatları üzerinde yukarı yönlü belirgin bir talep baskısının oluşmasını engellemektedir. Öte yandan, geçtiğimiz çeyrekte, petrol fiyatlarının hareketinde arz yönlü gelişmeler etkili olmaya devam etmiştir. 2011 yılı dokuz aylık dönemde ortalama petrol varil fiyatları 95,5 ABD doları seviyesinde iken, 2012 yılının aynı döneminde ortalama da 96,2 ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon ve Büyüme...

2012 yılının üçüncü çeyreğinde küresel ekonomiye dair belirsizlikler azalarak da olsa önemini korurken, küresel büyüme yavaşlamaya devam etmiştir. Bu dönemde, alınan tedbirlerle Euro Bölgesi'ndeki sorunların derinleşme riski azalsa da gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan ülkelerde büyüme görünümü aşağı yönlü güncellenmiştir. ABD'de açıklanan istihdam, konut ve üretim verileri toparlanmanın beklenenden daha zayıf gerçekleştiğine işaret etmiş, Euro Bölgesi'ne dair olumsuz görünüm sürmüş, Çin'in de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkelerin iktisadi faaliyeti yavaşlamaya devam etmiştir. Bu çerçevede, gelişmiş ülkelerin merkez bankaları iktisadi faaliyeti desteklemek ve makro finansal riskleri azaltmak için yeni miktarsal genişleme paketleri açıklarken, gelişmekte olan ülkelere dair politika faizi beklentileri aşağı yönlü güncellenmiştir.

Küresel ekonomideki zayıf seyrin sürmesi enflasyon risklerini azaltırken finansal istikrar ve büyüme kaygılarını gündemde tutmaktadır. Euro Bölgesi'ne dair belirsizlikler, ABD ve Çin

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ekonomilerine ilişkin kaygılar ve jeopolitik riskler önemini korumaktadır. Yakın dönemde alınan tedbirlere rağmen, küresel ekonomiye dair süregelen kırılganlıklar ve dengesizlikler risk iştahındaki oynaklığı görece olarak yüksek seviyelerde tutmaya devam etmektedir.

Yılın ikinci çeyreğinde gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan ülkelerde büyüme oranları azalırken, üçüncü çeyreğe ilişkin veriler de küresel iktisadi faaliyette bir toparlanmaya işaret etmemektedir. Bu gelişmelere paralel olarak, gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan ülkelerde para politikalarının, ekonomiyi canlandırmaya yönelik olarak, önümüzdeki dönemde de gevşek seyretemeye devam edeceği düşünülmektedir.

Türkiye’de...

Döviz Kurları...

Euro Bölgesi’ndeki sorunların çözümüne ilişkin son dönemde atılan somut adımlar Euro’nun geleceğine ilişkin kaygıları azaltmıştır. Dolayısıyla Euro, gerek Türk lirası gerekse de diğer para birimlerine karşı hızla değer kazanmıştır. Bu değerlenmenin etkisiyle kur sepeti yılın üçüncü çeyreğinde artış eğilimi sergilemiştir. 2011 yılının ilk dokuz aylık döneminde ortalama 1,64 seviyesinde gerçekleşen ABD Doları, 2012 yılının aynı döneminde ortalama 1,79’lu seviyelere yükselmiştir. Aynı şekilde Euro kuru da geçen yılın aynı döneminde ortalama 2,33 civarında seyrederken, 2012 yılının Ocak-Eylül döneminde ortalama 2,31 olarak gerçekleşmiştir. ABD Doları/Euro paritesi ise 2011 yılının üçüncü çeyreğinde ortalama 1,42 seviyesinde iken, 2012 yılının aynı döneminde ortalama 1,29’a gerilemiştir. Türk Lirasının diğer ülke paralarına göre değerini ölçen TCMB tüfe bazlı reel efektif kur endeksi (2003=100) sonuçlarına göre 2011 Eylül sonu itibari ile 104,92 olan endeks değeri, 2012 yılı Eylül ayı sonunda ise 116,30 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enflasyon...

Döviz kuru ve ithalat fiyatlarında geçtiğimiz yıl gözlenen hareketlerin birikimli etkilerinin giderek azalması ve iç talepte süregelen yavaşlama sonucu, temel mal fiyatlarının yıllık artış oranı gerilemeye devam etmiştir. Hizmet fiyatları ise ılımlı seyrini korumuştur. Bu gelişmeler çerçevesinde temel enflasyon göstergeleri aşağı yönlü eğilimini sürdürmüştür. 2011 yılı Ocak-Eylül döneminde %7,11 olarak gerçekleşen enflasyon, 2012 yılının aynı döneminde %2,03’e gerilemiştir. Enflasyon tahminleri yapılırken para politikasının temkinli ve esnek duruşunu koruyacağı, kredilerin büyüme oranının ise %14 civarında seyredeceği varsayılmıştır. Bu çerçevede, enflasyonun, %70 olasılıkla, 2012 yılı sonunda %6,9 ile %7,9 aralığında (orta noktası %7,4), 2013 yılı sonunda ise %3,8 ile %6,8 aralığında (orta noktası %5,3) gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Enflasyonun orta vadede %5 düzeyinde istikrar kazanacağı öngörülmektedir. Güncellenen tahminler, yılın son çeyreğinde yönetilen/ yönlendirilen ürünlerdeki fiyat ve vergi ayarlamalarına rağmen enflasyonda belirgin bir düşüş olacağını göstermektedir. Önümüzdeki dönemde ılımlı iç talep koşullarının enerji fiyatlarındaki artışların ikincil etkilerini sınırlayacağı ve çekirdek enflasyon göstergelerinin kademeli olarak düşüşünü sürdüreceği tahmin edilmektedir. Bu çerçevede, 2013 yılının sonunda enflasyonun %5 hedefine yakın gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sivil Havacılık Sektörü

DÜNYADA...

2012 yılı Eylül sonu itibariyle Uluslararası Hava Taşıyıcıları Birliği - IATA'nın verilerine göre, uluslararası yolcu trafiği bir önceki yılın Ocak Eylül dönemine oranla %5,7 artarken, kargo trafiği ise %1,9 azalma göstermiştir. Kapasite artışı ise yolcu trafiğinde %4,3 kargoda %0,7 olarak gerçekleşmiştir. Yolcu trafiğinde doluluk oranı ise %79,5 olarak gerçekleşmiştir.

Hava taşımacılığındaki yükselen trend 2012 yılının ikinci çeyreğinde durmaya başlamış, Nisan ve Ağustos ayları arasında yolcu pazarında hiç artış yaşanmamıştır. Eylül ayında, yolcu trafiği bir önceki döneme göre %4,1 artmış, Ağustos ayında ise yıllık bazda %5,3 düşerek yılın ilk yarısında gözlenen yaklaşık %6 artışın oldukça altında kalmıştır.

Bölgesel gelişmelere bakıldığında; Avrupa havayolları yaşanan ekonomik durgunluğa rağmen diğer bölgelere göre en güçlü performansı göstererek Eylül 2011'e kıyasla uluslararası hizmetlerde %4,4 artış göstermiştir. Orta Doğu'daki taşıyıcılar %13,3'lük artan taleple en güçlü trafik artışını yaşamıştır. Bu oran Ağustos ayında yaşanan %17'lik artışa göre düşük görünse de, Ağustos 2011'in Ramazan ayına denk gelmesiyle yaşanan aylık bir etkidir. Hindistan iç hatlar trafiğinde bir önceki yıla göre %9,9 düşüş yaşanmıştır. Bu düşüş yavaşlayan ekonomi ve kapasite azalmalarını yansıtmaktadır. Eylül ayında kapasite %5,9 azalarak yük faktörünü %2,9'a düşürmüştür.

TÜRKİYE'DE...

Türkiye'de 2012 yılının ilk dokuz ayında iç hat ticari uçak trafiği %7,8, dış hat ticari uçak trafiği %6,6, toplam ticari uçak trafiği ise %7,2 artış göstermiştir. Yolcu trafiği de aynı dönemde iç hatlarda %11,3, dış hatlarda ise %9,6 artış göstermiştir. Bu artışlarda en temel unsurlar olarak rekabete açılan iç hat pazarındaki talebin artmaya devam etmesi, Türk Hava Yolları'nın büyüme stratejisi ve buna bağlı transit yolcu trafiğinin artışı öne çıkmaktadır. Bu göstergeler sonucunda Türkiye'de sivil havacılık sektörü küresel olarak en hızlı büyüyen pazarlardan biri olmaya devam etmiştir.

Ocak-Eylül 2012 Dönemi Faaliyetleri ve Performans

2012 yılı ilk dokuz ayında Şirketimiz tarafından Türkiye pazarında hizmet verilen uçuş sayısı 136.446 (2011 9 aylık: 119.309 uçuş) olarak gerçekleşmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre %14,4 artış göstermiştir. Bu artışta en önemli pay iç hat trafiğine ve Aralık ayından itibaren Sabiha Gökçen Havalimanı'nda Pegasus Havayolları'na verilmeye başlanan hizmetlere bağlıdır. Sabiha Gökçen Havalimanı trafiğinin yaklaşık %40'ını oluşturan Pegasus Havayolları ile Sabiha Gökçen Havalimanı'nda başlayan işbirliğimiz 2012 yılında da trafiğimizde önemli artış getirmektedir. Bu gelişmeye artı olarak 2011 yılında pazara yeni giren havayollarının %60'tan fazlası ile anlaşma sağlanarak müşteri portföyümüze katmamız ve mevcut müşterilerimizin yoğunluğunun uçuş sayılarını artırması, 2012 yılında büyümemizi desteklemiştir.

Şirketimizin Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indra Gandhi Havalimanı'nda 2 Haziran 2010 yılında Celebi Ground Handling Delhi Private Limited'in yer hizmetleri faaliyetine başlamasının ardından 2011 yılında ISO 9001 sertifikasyonuna hak kazanmış, 2012 yılının ilk yarısında da ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve BS OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği sertifikalarını alarak kalitesini teyit etmiştir. Ek olarak dünyanın sayılı havayollarından olan Air France-KLM ve Kenya Havayolları ile anlaşma sağlanarak Pazar payını artırmaya devam etmiştir. 2010 yılında

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

toplamda 659 uçağa hizmet verilirken, 2011 Ocak-Eylül döneminde 2.621, 2012 yılının aynı döneminde ise %27,32'lik artışla 3.337 uçağa hizmet verilmiştir.

Hindistan'ın Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda 1 Temmuz 2009 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz Çelebi-NAS ise yılın ilk yarısında yine Air France-KLM, Air China, Druk Air gibi müşterileri portföyüne katmış ve ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 sertifikalarını alarak hızlı büyümesini sürdürmüştür. 2010 yılında toplamda 25.210 uçağa hizmet verilirken, 2012 yılının üçüncü çeyrek döneminde 14.815 uçağa hizmet verilmiştir. (2011 9 aylık: 21.908 uçuş). 2011'in aynı dönemine göre hizmet verilen uçak sayısındaki azalışın sebebi Kingfisher'e verilen iç hat ve dış hat uçak sayısındaki azalmadır.

2012 yılı içerisinde ilk dokuz aylık dönemde Celebi Delhi ve Celebi Nas Yer Hizmetleri, Delhi Royal Jordanian Ürdün Havayolları, Air China, KLM, British Havayolları ve Indigo Havayolları ile yer hizmetleri anlaşması imzalayarak müşteri portföylerini genişletmeye devam etmiştir. Bunun yanında Emirates ile Delhi Cargo iştirakimiz yeni ve uzun süreli bir anlaşma imzalamıştır.

Çelebi Hava Servisi'nin yurt dışındaki ilk girişimi olan Celebi Ground Handling Hungary, Qatar Havayolları ve Türk Hava Yolları'nın kargo uçuşlarına da başlaması ile hem uçak ve kargo trafiğini artırmış, hem de Air France-KLM ile antrepo hizmetlerinin sağlanması konusunda anlaşma sağlayarak önemli bir müşteriyi antrepo müşteri portföyüne eklemiştir. Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havalimanı'nda Celebi Ground Handling Hungary tarafından 2010 yılında toplam 19.915 uçağa hizmet verilirken, 2012 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki döneme göre %34,62'lik artış ile 20.994 uçağa hizmet verilmiştir (2011 9 aylık: 15.595 uçuş).

Celebi Ground Handling Hungary 1 Ocak 2011 tarihinde havalimanı dışında yer alan yeni kargo antreposunda faaliyetlerine başlamasıyla birlikte bu dönemde Air France-KLM, Alitalia ve Martin Air ile kamyon ve uçak kargolarının elleçlenmesine ilişkin yeni bir anlaşmaya varılmıştır.

Celebi Cargo GmbH, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo Köyü'nde bulunan depo/antrepo tesislerinde 10.01.2011 tarihi itibarıyla hava kargo depolama ve elleçleme hizmetleri vermek üzere faaliyete geçmiştir. 2011 yılının üçüncü çeyrek döneminde 27.839 tonajlık hizmet verilirken, 2012 yılının aynı döneminde 47.864 tonajlık hizmet verilmiştir. Celebi Cargo GmbH yılın ilk 9 ayında kazanılan Türk Havayolları, FedEx, LAN ve TAM havayolları ile beraber kargo trafiğinde önemli büyüme kaydetmiş, aynı dönemde müşteri ilişkileri yönetim sistemi CRM'yi de kullanıma alarak grup şirketleri ile entegrasyonunu artırmıştır.

Şirketimiz 30 Eylül 2012 itibarında sona eren 9 aylık dönem itibarıyla 408.568.231 TL (2011 yılı 9 aylık: 362.901.718 TL) tutarında konsolide net ciroya ulaşmıştır.

Şirketimizin 2012 yılının 9 aylık döneminde kaydedilen konsolide brüt karı %0,6'lık artışla 110.452.805 TL'ye ulaşmıştır. (2011 9 aylık: 109.794.524 TL) Şirket'in faaliyet karı ise 9 aylık dönemde 48.278.523 TL olarak gerçekleşmiştir. (2011 9 aylık faaliyet karı: 52.027.737 TL)

Temettü Politikası ve Temettü Dağıtımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 04.04.2006 tarihinde aldığı kararla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları ve SPK'nun 27.01.2006 tarih ve 4/67 kararı çerçevesinde; Şirketimiz tarafından elde edilen dağıtılabilir dönem karlarının dağıtılmasına ilişkin Genel Kurula sunulacak kar dağıtım tekliflerinin hazırlanmasında esas alınacak yazılı bir Kar Dağıtım Politikasının belirlemiş olup, bu karar İMKB'na gönderilen

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

04.04.2006 tarihli Özel Durum Açıklaması yoluyla kamuya açıklanmış ve 21.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Buna göre;

- SPK mevzuat ve düzenlemeleriyle gelişmemek kaydıyla 2006 ve izleyen yıllara ilişkin yapılacak kar dağıtımlarında her yıl dağıtım konu dağıtılabılır kârın en az % 50'si oranındaki tutarın ilke olarak temettü olarak dağıtılmasına,
- Bu dağıtımın Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve finansman ihtiyaçları gözetilerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine,
- İş bu kâr dağıtım politikasının Şirketin yatırım ve finansman durumu ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesine, karar verilmiştir.

31.12.2011 tarihli mali tablolarda, Özkaynaklar altında yer alan eksi 34.297.074 TL tutarındaki "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" kalemi;

-150.000 TL sermayeli Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin Çelebi Grubu şirketi olan Çelebi Holding A.Ş.'den şirket defter değeri üzerinden belirlenen yöntemle hisselerinin 144.000 TL tutarlı kısmını 146.880 TL karşılığında 20/08/2010 tarihinde satın alınması ve satın alma işlemi sonucunda oluşan eksi 545.407 TL'lik tutarın ve,
- Macaristan'da mukim %70 nispetinde iştirakimiz bulunan Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") sermayesinin %30'unu temsil eden hisselerin, Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'nden SPK lisansına sahip bir değerleme firması tarafından yapılan değerleme sonucu belirlenen tutarlar baz alınarak 33.712.020 TL karşılığında 08/12/2011 tarihinde satın alınması sonucunda, Şirketimizin CGHH'taki payı %100'e çıkmıştır. Satın alma bedeli ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının değeri arasında oluşan eksi 33.751.667 TL'lik tutarındaki farkın toplamından oluşmaktadır.

Söz konusu tutar kar dağıtım açısından dağıtılabılır net dönem karının belirlenmesinde geçmiş yıl kar/zararının bir unsuru olarak dikkate alınmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 yasal mali tablolarımızda bulunan net dağıtılabılır dönem karı 28.476.915,56 TL'dir. SPK mevzuatı çerçevesinde; 31 Aralık 2011 konsolide mali tablolarımızda net dönem karı 7.623.634,00 TL'dir. Net dönem karından konsolide mali tablolarımızda Özkaynaklar arasında yer alan 10.824.798,00 TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Karlarının" yine Özkaynaklarımız arasında yer alan ve kar dağıtım açısından dağıtılabılır net dönem karının belirlenmesinde geçmiş yıl kar/zararının bir unsuru olarak değerlendirilen menfi nitelikteki 34.297.074,00 TL tutarındaki "Satın almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" mahsubu sonrası oluşan menfi nitelikteki net toplam 23.472.276,00 TL tutarından düşülmesi neticesi net dağıtılabılır dönem karı oluşmamaktadır.

Bu çerçevede, Şirketimiz Yönetim Kurulu, 16.05.2012 tarihinde SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2011 - 31.12.2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine karar vermiş ve bu hususa 24.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu 17 Nisan 2012 tarihinde aldığı kararla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Aralık 2011 tarihli ve 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'i çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlamayı teminen, Şirketimiz ana sözleşmesinin Yönetim Kurulu (madde 7), Genel Kurul (madde 10), İlan (madde 12) maddelerinin tadiline ve mevzuat gereği gerekli işlemlerin yapılmasına karar vermiş olup söz konusu değişiklikler 24 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. İlgili değişiklikler, 04 Haziran 2012 tarihinde tescil olunmuş ve 08 Haziran 2012 tarihli 8086 sayılı T.Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket Politikaları

Şirketimiz Yönetim Kurulu 30.04.2009 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No: 54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin ilgili 23. madde hükmü ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, menfaat sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası kurumları gibi tüm "paydaşlar" ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimin sağlanması,
- Ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir şekilde, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanması,

maksadıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemeleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirketimiz Genel Müdürlüğü tarafından kamunun aydınlatılmasına yönelik hazırlanan Bilgilendirme Politikası şirketin internet sitesinde (www.celebihandling.com) yayımlanmış ve 21.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

5. MALİ TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çelebi Hava Servisi'nin konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'ne göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (eski adıyla Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır.

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (eski adıyla Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu) tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak ve ara dönem konsolide finansal tablolarını UMS 34 “Ara Dönem Finansal Raporlama” standardını dikkate alarak hazırlanmıştır. Ara dönem finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK’nın 2008/16, 2008/18, 2009/2, 2009/4 ve 2009/40 sayılı haftalık bültenlerindeki duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, işletmelerin toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı ile toplam ihracat ve toplam ithalat tutarlarını finansal tablo dipnotlarında sunmaları zorunludur.

Şirket Ticaret muhasebe kayıtlarının tutulmasında, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı (“Maliye Bakanlığı”) tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup’un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) olarak hazırlanmaktadır.

Şirket’in 30 Eylül 2012 tarihinde sona eren 9 aylık döneme ait konsolide mali tablolarına alınmayan değeri bulunmamaktadır. Söz konusu mali tabloları kullanacaklar için faydalı olacak tüm hususlara mali tablolar ve mali tablo dipnotlarında yer verilmiştir.

Antrepo Yangınının Konsolide Mali Tablolar Üzerindeki Etkileri

Yangınla ilgili olarak Şirket aleyhine açılmış Şirket’in diğer davalılar (DHİMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 14.084.427 TL ve münferiden davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 5.742.054 TL olmak üzere toplam 19.822.481 TL tutarında dava ve icra takipleri bulunmaktadır.

Şirket’in, söz konusu emtialar ile ilgili 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket’in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD Doları tutarında bir sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Şirket yönetimi, 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen kargo deposu yangınından kaynaklanan hukuki taleplerin karşılanması amacıyla Şirket’in 10.000.000 ABD doları tutarında

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

teminatlı sigorta poliçesinin, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi ile birlikte oluşturulan fonda aynı taraflar ile birlikte imzalanan "Paylaşım Anlaşması"nda belirtilen şartlar dahilinde kullanılmasına karar vermiştir. Bahsi geçen anlaşma antrepoda gerçekleşen yangın neticesinde ortaya çıkan zararlara ilişkin müşterek taleplerin karşılanması amacıyla kurulmuştur.

Anlaşmaya taraf olan Şirket, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi ("Fon Şirketleri")söz konusu yangın ve sonuçları ile ilgili olarak herhangi bir şekilde sorumlu tutulmamaları gerektiği yolundaki savunmalarını sürdürmekte iseler de taraf oldukları ve ileride muhtemel olarak taraf olacakları davaları sulh yoluyla çözmek amacıyla Fon Şirketleri'nin reasürörleri tarafından bahsi geçen fonun kurulmasına karar vermişlerdir. Raporun açıklama tarihi itibarıyla Fon Şirketleri'nin taraf olduğu 70.887.695 TL (39.719.670 ABD Doları) dava değerine sahip 201 tane dava uzlaşma görüşmeleri kapsamında 43.854.774 TL (24.572.631 ABD Doları) ödenerek sonuçlandırılmış olup, halen fon kapsamında talep sahipleri ile görüşmeler devam etmektedir. Tasfiyeler sonucunda fonda kalan bakiye tutarın, tüm fon taraflarına karşı yöneltilmiş ancak henüz uzlaşma görüşmeleri tamamlanmamış taleplerin tümünün tasfiyesine yeteceği öngörülmektedir.

Aynı kapsamda, Şirket yönetimi, maruz kaldığı hukuki taleplerin tamamının da tahsil edilmiş sigorta poliçesi ve oluşturulan fon bakiyesi kapsamında sulh yoluyla çözümlenebileceği inancındadır. Şirket'in, olası yükümlülüklerine ilişkin olarak geçmiş dönemde açıklanmış olan hususları değiştirecek olumsuz bir gelişme söz konusu olmadığından 30 Eylül 2012 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Şirket yönetimi, Şirket'in havayolu taşıyıcıları ile yapmış olduğu sözleşmeler dolayısıyla yüklenebilecek sözleşmesel sorumluluğun hukuki mahiyetinin yük ilgililerine karşı uluslararası konvansiyonlar ile belirlenmiş limitler dahilinde sınırlı olarak tesbit edilebileceğini öngörmektedir. Bu çerçevede Şirket yönetimi kuvvetli bir olasılık olmamasına rağmen uluslararası söz konusu hava yolu taşımacılığı ve diğer hukuk kuralları çerçevesinde mevcut başvuru ve davalarda sorumlu tutulabileceği azami tazminat tutarının yaklaşık toplam 10.490.231 TL olabileceğini ve bu tutarın sigorta limitleri ile karşılanabileceğini öngörmektedir.

Celebi Delhi Cargo'da Çıkan Yangının Konsolide Mali Tabloların Sınırlı Denetim Görüşüne Etkisi

Şirketin bağlı ortaklığı Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited'in ("Celebi Delhi Cargo") ofisinin de içinde bulunduğu Delhi Uluslararası Indra Gandhi Havalimanı'nda işletilen kargo terminalinde 5 Ocak 2012 tarihinde yangın çıkmış ve Celebi Delhi Cargo'nun ofis ekipmanları, demirbaşları ve muhasebe kayıtları kısmen hasar görmüştür.

Yangın nedeniyle hasar gören muhasebe kayıtlarının büyük bölümü için Celebi Delhi Cargo alternatif dokümantasyon ve orijinal evrakların kopyalarını tedarik etmiştir. olmasına rağmen 31 Aralık 2011 tarihli mali tablolarda yer alan 599.785 TL tutarındaki varlıklara, 2.160.432 tutarındaki gelirlere ve 6.426.514 TL tutarındaki giderlere ilişkin gerekli denetim prosedürleri uygulanamamıştır. Yeterli denetim kanıtı elde edilemeyen söz konusu hesapların Celebi Delhi Cargo'nun 31 Aralık 2011 ve varsa 30 Haziran 2012 tarihli finansal tablolarına etkileri tespit edilememiştir.

Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler

30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, Şirket'i, Çelebi IC Yatırım'ı, CGHH'yi, Çelebi Güvenlik'i, Celebi Nas'ı, Celebi Delhi Cargo'yu, Celebi GH Delhi'yi, Çelebi Kargo, Celebi Cargo GmbH ve DASL (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kapsamaktadır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 Eylül 2011 tarihli konsolide mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Grup, 31 Aralık 2011 konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında çeşitli hatalar tespit ederek söz konusu hataların etkilerini UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" standardı uyarınca geriye dönük olarak düzeltmiştir. Bu nedenle, 30 Eylül 2011 tarihli konsolide gelir tablosu yeniden düzenlenmiş ve 30 Eylül 2012 konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir. İlgili düzeltmelerin 30 Eylül 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2011 (Önceden Raporlanan)	UFRYK 12 Kapsamında yapılan düzeltmeler	UMS 17 Kapsamında yapılan düzeltmeler	30 Eylül 2011 (Yeniden Düzenlenmiş)
		Değişikliğin Etkisi	Değişikliğin Etkisi	
Diğer dönen varlıklar	15.654.538	15.494.925	-	31.149.463
Maddi varlıklar - net	180.891.246	(37.750.018)	-	143.141.228
Maddi olmayan varlıklar - net	63.180.547	61.764.097	-	124.944.644
Ertelenen vergi varlıkları	116.026	4.747.116	5.626.132	10.489.274
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.767.950	53.927.134	17.239.183	73.934.267
Geçmiş yıllar karları	19.011.562	(3.756.815)	(4.429.949)	10.824.798
Yabancı Para Çevrim Farkları	9.012.414	(680.244)	(904.777)	7.427.393
Net dönem karı/(zararı)	24.001.345	(2.700.876)	(3.271.221)	18.029.248
Azınlık payları	19.324.692	(2.524.426)	(3.007.104)	13.793.162

	1 Ocak 2011 – 30 Eylül 2011 (Önceden Raporlanan)	UFRYK 12 Kapsamında yapılan düzeltmeler	UMS 17 Kapsamında yapılan düzeltmeler	1 Ocak 2011 - 30 Eylül 2011 (Yeniden Düzenlenmiş)
		Değişikliğin Etkisi	Değişikliğin Etkisi	
Satış gelirleri - net	343.612.417	19.289.301	-	362.901.718
Satışların maliyeti	(225.554.172)	(21.076.336)	(6.476.686)	(253.107.194)
Finansal Giderler (*)	(36.725.363)	(3.556.098)	-	(40.281.461)
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	397.981	1.693.300	2.056.117	4.147.398

Celebi Nas'ın %4'lük hissesinin alımından kaynaklanan şerefiye

Şirket, %51'lik oran ile müşterek yönetime tabi ortaklığı bulunduğu Çelebi Nas'ın %4'lük hissesini Çelebi Nas'ın %8'lik hissesine sahip diğer ortağı olan Sovika Aviation Service Private Limited'ten 26 Ocak 2012 tarihinde 1.000.000 Amerikan Doları (1.820.300 TL) bedelle satın almıştır. Satın alım, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmiş olup satın alım sonrası hesaplanan 865.699 TL tutarındaki şerefiye 30 Eylül 2012 tarihli konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır. Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 30 Eylül 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 30 Eylül 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak – 30 Eylül 2012 hesap dönemine ait nakit tablosu ve öz sermaye değişim tablolarını ise 1 Ocak – 30 Eylül 2011 hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

6. MALİ TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

1. Şirket Yönetim Kurulu; %99,96 oranında iştirakinin bulunduğu Çelebi Kargo'nun tamamı ödenmiş 14.500.000 TL tutarındaki sermayesinin 18.000.000 TL 'na yükseltilmesi kararı doğrultusunda sermaye artırımını nedeniyle nakit olarak artırılabilecek 3.500.000 TL tutarındaki sermayeye Şirket'in sermayesindeki payı olan %99,96 oranında rüçhan hakkı kullanılmak suretiyle iştirak edilmesine, Çelebi Kargo sermayesinde %0,04 paya sahip diğer ortaklar tarafından kullanılmayan rüçhan haklarının nominal bedel üzerinden kullanılmasına karar vermiştir. Sermaye artırımını yoluyla Çelebi Kargo'ya sağlanacak kaynak, Çelebi Kargo'nun sermayesinin %100'üne sahip olduğu Çelebi Cargo GmbH'de yapılacak sermaye artırımını vasıtasıyla Frankfurt Uluslararası Havalimanı'nda yürütülmekte olan hava kargo depolama ve elleçleme işine ilişkin yatırım ve işletme faaliyetlerinin finansmanında kullanılacaktır.
2. 01 Temmuz 2010 tarihinden beri Şirket Genel Müdürü olarak görev yapan Talha Göksel, Çelebi Havacılık Holding A.Ş. İcra Kurulu üyeliğine getirilmiş olup, yerine Şirket Genel Müdür'ü olarak Koray Özbay atanmıştır.

7. MALİ DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

	30 Eylül 2012	31 Aralık 2011
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vad.Yab.Kaynak)	1,20	1,18
Nakit Oran (Nakit Değerler/ Kısa Vad. Yab.Kaynaklar)	0,31	0,57
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	35,00%	35,69%
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	573,32%	964,06%

	30 Eylül 2012	30 Eylül 2011
Ortalama Tahsilat Süresi	35,47	31,11
Brüt Kar Marjı	27,03%	30,25%
Faaliyet Karı (Zararı) / Net Satış Hasılatı	11,82%	14,34%
Faaliyet Karı (Zararı) / Aktif Toplamı	8,93%	12,31%

Cari Oran ve Nakit Oran: Geçen seneye göre Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki %7,26'lık azalışa karşılık dönen varlıkların %5,63 azalmasından dolayı cari oran 1,18'den 1,20'ye yükselmiştir. Nakit orandaki gerilemenin nedeni ise hazır değerlerin 31 Aralık 2011'e göre

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

%49,28'lik azalış göstermesine karşılık kısa vadeli yabancı kaynakların %7,26 azalmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar: Toplam Borçlar içinde Kısa vadeli yükümlülüklerin %7,26 azalmasına karşılık ve uzun vadeli borçların %4,45 azalması sonucu bu rasyo %35,69'dan %35'e gerilemiştir.

Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar: Yabancı kaynakların 31 Aralık 2011'e göre %5,45 azalmasına karşılık, özkaynakların 31 Aralık 2011'e göre %58,98 artmasından dolayı bu rasyoda azalış gerçekleşmiştir.

Brüt Kar Marjı: Net satış gelirlerindeki artış 2011'in aynı dönemine göre %12,58, satışların maliyetindeki artış ise %17,78 gerçekleştiğinden, brüt kar marjı %30,25'ten %27,03'e gerilemiştir.

Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı: Net satış gelirlerindeki %12,58'lik artışa karşılık, faaliyet karının geçen senenin aynı dönemine göre %7,21 gerilemesinden dolayı, faaliyet karı / net satış hasılatı %14,34'ten %11,82'ye gerilemiştir.

8. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

30 Eylül 2012 tarihinde sona eren 9 aylık dönem içerisinde çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup 30 Eylül 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	30 Eylül 2012	(%)	31 Aralık 2011
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	54,73	13.299.633	54,73	13.299.633
Engin Çelebioğlu	10,01	2.432.430	10,01	2.432.430
Can Çelebioğlu	7,50	1.822.770	7,50	1.822.770
Canan Çelebioğlu	5,11	1.242.720	5,11	1.242.720
Diğer	22,65	5.502.447	22,65	5.502.447
	100,00	24.300.000	100,00	24.300.000

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

Dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	30 Eylül 2012 (%)	31 Aralık 2011 (%)
Engin Çelebioğlu	19,97	19,97
Can Çelebioğlu	29,89	29,89
Canan Çelebioğlu	27,50	27,50
Diğer	22,65	22,65
	100.00	100.00

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

9. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grubun 30 Eylül 2012 tarihinde sona eren 9 aylık dönem içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımların tutarı 27.848.899 TL'dir. (30 Eylül 2011: 19.403.836 TL). Söz konusu yatırımların %69'u makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %16'sı taşıt yatırımlarından ve %14'ü diğer yatırımlardan oluşmaktadır. 9 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan yatırımlara ilişkin istifade edilen yatırım indirimi teşviği bulunmamaktadır.

30 Eylül 2012 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde Grubun toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 33.519.658 TL'dir (2011: 20.225.338 TL).

10. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 30 Eylül 2012 tarihinde 9 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği uçuş sayısı:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2012	2011	2010	2012-2011 %	2011-2010 %
Dış Hat	68.259	63.646	52.741	7,25	20,68
İç Hat	68.188	55.664	48.890	22,50	13,85
Türkiye Toplam	136.446	119.309	101.631	14,36	17,39
Macaristan	20.994	15.595	15.072	34,62	3,47
Hindistan	18.152	24.529	18.546	-26,00	32,26
Genel Toplam	175.592	159.433	135.249	10,14	17,88

Şirketimizin 30 Eylül 2012 tarihinde 9 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği antrepo kargo tonajı:

Grup (Konsolide)	30 Eylül 2012		30 Eylül 2011	
	WT (IMPORT)	WT (EXPORT)	WT (IMPORT)	WT (EXPORT)
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	28.963	33.558	32.025	31.710
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	122.553	147.845	138.016	154.812
Celebi GHH (Macaristan)	20.625	22.938	21.183	18.020
Celebi Cargo Gmbh (Almanya)	17.542	30.323	12.325	15.514
Toplam Ton	189.683	234.664	203.549	220.056

11. TEMEL RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

**30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulunun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirketin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır. SPK mevzuatı ve kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca riskin erken saptanması komitesinin görevleri, ayrı bir komite teşkil edilmediğinden kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilir.

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Likidite ve Fonlama riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, Türk Lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve mali risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2012 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.PERSONEL VE İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan toplam personel sayısı 4.841 kişidir. (30 Eylül 2011: 4.332 kişi). 2012 ve 2011 9 aylık dönem içerisinde çalışan ortalama personel sayısı sırasıyla 4.454 ve 3.824 kişidir.

30 Eylül 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan taşeron personel dahil toplam personel sayısı sırasıyla 11.619 kişi ve 10.811 kişidir.

Grup (Konsolide)	30 Eylül 2012 Çalışan Sayısı	30 Eylül 2011 Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş.("Şirket")	4.841	4.332
Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.	45	67
Celebi Ground Handling Hungary	711	590
Celebi Nas (Hindistan)	1.843	2.121
Celebi Delhi Cargo (Hindistan, taşeron personel dahil)	3.106	2.971
Celebi Delhi Ground Handling(Hindistan)	922	638
Celebi Cargo Gmbh (Almanya, taşeron personel dahil)	151	92
Toplam	11.619	10.811

13.YAPILAN BAĞIŞLAR

30 Eylül 2012 tarihinde biten 9 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşları yararına yapılan bağışların toplamı 259.457,37 TL'dir.