

külçenin kalite ve standart kontrolünü hassasiyetle yapmakta ve standarda uygun olmayan hammaddeyi geri iade etmektedir. Daha sonra ergitilen malzemenin her potasından da örnekler alınarak dökümün standardı kontrol edilmektedir. Dökümü yapılan ürünlerin çok hassas spektrometre ve diğer hassas ölçümleme cihazlarıyla röntgen ışınlarıyla boşluk, diğer test cihazlarıyla da dayanıklılık ve sızdırmazlık kontrolleri yapılmaktadır. Üretim aşamasında tespit edilen bozulmalarda hemen üretim aşaması durdurulmakta ve hata varsa bulunup düzeltilmektedir. Alüminyum sonsuz kez ergitilip kullanılabildiği için hammadde firesi oluşmamaktadır.

Alaşımlı külçe olarak alınan hammadde, üretim süreçlerinin tamamlanması sonucunda hassas, dayanıklı ve yüksek teknoloji ürünü mamullere dönüştürülmektedir.

Üretimi tamamlanan ürünler başta kara yolu ve deniz yolu ile siparişi veren firmalara ulaştırılmaktadır.

İhraççının yaptığı anlaşmalar gereği lojistik giderleri alıcı firmalar tarafından karşılanmaktadır.

İhraççı tarafından yayımlanmış izahname, faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları ve finansal tablolar gibi belgelerin ya da ortaklıkla ilgili özel durum açıklamalarının incelenmesi suretiyle ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi edinilebilir. İhraççının internet sitesi veya Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) yoluyla ilan etmesi gereken izahname, faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları, finansal tablolar gibi belgelere ve ortaklıkla ilgili özel durum açıklamalarına www.tugcelik.com.tr adresli internet sitesinden ve KAP'tan (www.kap.org.tr) ulaşılabilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:
Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı, ana faaliyet alanı doğrultusunda müşterilerden gelen talep doğrultusunda otomotiv, beyaz eşya, elektrik elektronik, savunma sanayi gibi sektörlerde kullanılmak üzere yüksek basınçlı enjeksiyon ve CNC işleme tekniğini baz alarak alüminyum parçaları imalatını gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda İhraççının hizmet sunduğu otomotiv ve beyaz eşya sektörü ile döküm sektörü aşağıda yer aldığı şekilde incelenmiştir.

Otomotiv Sektörü

Otomotiv sektörü, dünyanın en büyük yatırımlarının gerçekleştiği sektörlerden birisidir. Dünya otomotiv sanayisinde küresel ölçekte üretim genel olarak otomobil ve ticari araç olarak sınıflandırılmaktadır. Sanayide yapılan üretimin büyük çoğunluğunu otomobil ve kamyonetlerden oluşan hafif araçlar sınıfı oluşturmaktadır. Üretim adetleri otomobil sınıfına göre

nispeten az olan diğer araç sınıfları (minibüs, midibüs, otobüs, kamyon, çekici vb.) ise istatistiklerde ticari araçlar olarak anılmaktadır. Dünyada 2015–2019 yılları arasında ülkelere göre motorlu araç üretim adetlerinin yer aldığı aşağıdaki tabloda yer aldığı üzere; Türkiye’deki üretim miktarı 2018 yılında 1.550.150 adet iken, 2019 yılında bu tutar 2018 yılına göre %5,7 düşüşle 1.461.244’e gerilemiş, 2020 yılında da 2019 yılına göre %11,2 düşüş göstererek 1.297.878’e gerilemiştir.

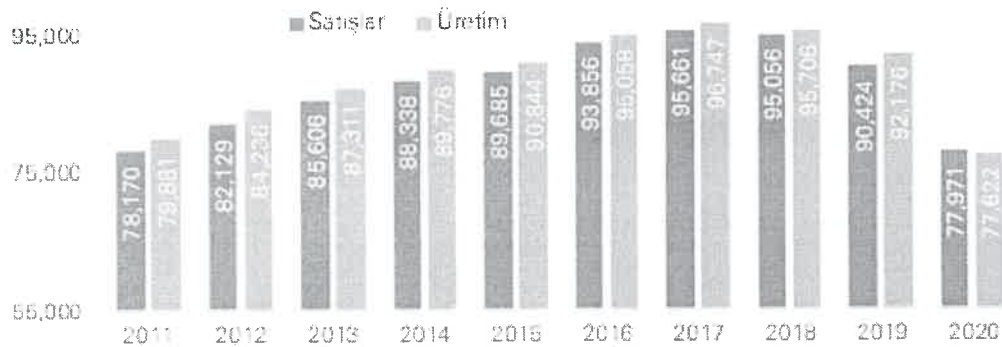
Ülkelere göre motorlu araç üretim rakamları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2018		2019		2020	
Çin	27.809.196	Çin	25.720.665	Çin	25.225.242
ABD	11.314.705	ABD	10.880.019	ABD	8.822.399
Japonya	9.728.528	Japonya	9.684.298	Japonya	8.067.557
Hindistan	5.174.645	Almanya	4.661.328	Almanya	3.742.454
Almanya	5.120.409	Hindistan	4.516.017	G. Kore	3.506.774
Meksika	4.100.525	Meksika	3.986.794	Hindistan	3.394.446
G. Kore	4.028.834	G. Kore	3.950.617	Meksika	3.176.600
Brezilya	2.879.809	Brezilya	2.944.988	İspanya	2.268.185
İspanya	2.819.565	İspanya	2.822.355	Brezilya	2.014.055
Fransa	2.270.000	Fransa	2.202.460	Rusya	1.435.335
Tayland	2.167.694	Tayland	2.013.710	Tayland	1.427.074
Kanada	2.020.840	Kanada	1.916.585	Kanada	1.376.623
Rusya	1.767.674	Rusya	1.719.784	Fransa	1.316.371
İngiltere	1.604.328	Türkiye	1.461.244	Türkiye	1.297.878
Türkiye	1.550.150	Çek Cumhuriyeti	1.433.963	Çek Cumhuriyeti	1.159.151
Çek Cumhuriyeti	1.345.041	İngiltere	1.381.405	İngiltere	987.000
Endonezya	1.343.714	Endonezya	1.286.848	Slovakya	985.000
İran	1.095.526	Slovakya	1.100.000	İran	777.165

Kaynak: www.oica.net

Dünya otomotiv üretimi 2018 yılındaki 95,7 milyon iken, 2019’da 92,2 milyona gerilemiş olup, 2020 yılında da Covid-19 Pandemisinin etkisiyle 77,6 milyona gerilemiştir.

Dünya otomotiv sektörü üretim ve satışlar (bin adet)



Kaynak: www.oica.net

Türkiye’de otomotiv sektörü 1960’lı yıllardan itibaren önemli gelişmeler kaydetmiştir. Sektör, 1990’lı yıllarda ihracata yönelik rekabetçi bir nitelik kazanmış ve 1990’lı yılların sonlarına doğru Türkiye’de dünyanın önde gelen otomotiv firmalarının Türk ortaklarla kurdukları tesislerle birlikte önemli bir konum elde ederek bunlardan bazıları ortak oldukları yabancı otomotiv firmalarının ihracat üssü haline gelmiştir.

İhracatta yaşanan bu büyüme, önde gelen üreticilerin Türkiye’deki tesisleri küresel üretim planlarına dâhil etmesiyle ortaya çıkmıştır. Küresel ve bölgesel satış amacıyla her geçen gün daha çok sayıda model Türkiye’de üretilirken, Türkiye’de üretilmeyen diğer araçlar ise ithal edilmektedir. Türkiye’nin bu şekilde küresel üretim planlamasına dâhil olması, AB ile yapılan ve 1996’dan beri yürürlükte olan Gümrük Birliği ile mümkün olmuştur.

Bugün gelinen noktada, üretim ve pazarlama alanlarında küresel entegrasyon büyük oranda tamamlanmıştır. Otomotiv sektörü, üretimde kalite yönetimi ve verimlilikteki yetkinliğini, küresel ve gelişmiş pazarlara yaptığı ihracat ile kanıtlamıştır.

Türkiye otomotiv sektöründe uygulanan üretim yöntem ve teknolojileri, uluslararası düzeyde ana firmaların kullandıkları yöntem ve teknolojilerle eşdeğerdedir.

Otomotiv sanayinde ana sanayi olarak adlandırılan motorlu taşıt aracı üreticileri ile yan sanayi olarak adlandırılan aksam, parça ve sistem üreticileri arasında karşılıklı bağımlılık vardır. Uzun vadeli, şeffaf ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin temelini oluşturan bu bağımlılık gelecekte sadece üretimde değil tasarım alanında da geliştirilmek zorundadır. Özellikle sanayinin toplam rekabet gücünü geliştirmek ve daha yüksek katma değer yaratmak üzere yeni stratejik hedeflerin belirleneceği önümüzdeki dönemde bu konu daha da önem kazanmaktadır.

Otomotiv yan sanayi firmalarının, bazı mamuller dışındaki tüm parçaları içeren ürün gamı, ülkemizde imal edilen taşıt araçlarının yüzde 85–90 oranında yerli imal edilmesine imkân verecek çeşitliliktedir. Taşıt araçları imalat sanayine yönelik üretim yapan firmalarca imal edilen başlıca ürün gruplarını aşağıdaki şekilde sınıflandırmak mümkündür:

- Komple motor ve motor parçaları
- Aktarma organları
- Fren sistemleri ve parçaları
- Hidrolik ve pnömatik aksamlar
- Süspansiyon parçaları
- Emniyet aksamları
- Kauçuk ve lastik parçalar
- Şasi aksam ve parçaları
- Dövme ve döküm parçalar
- Elektrik ekipmanları ve aydınlatma sistemleri
- Akü
- Oto camları

Normalleşme döneminde 2020 yılının üçüncü çeyreğinde yurt içi siparişlerin canlanmasıyla birlikte özellikle Avrupalı döküm alıcısı sektörlerden gelen yoğun siparişler Türkiye Metal Döküm Sektörünün büyük bir ivme yakalamasını sağlamış olup, bu doğrultuda, salgının ilk fazı sonrasındaki dönemlerde, İmalat Satın alma Yöneticileri Endeksleri (PMI), pandeminin etkisine rağmen 2019 yılındaki sanayi üretimindeki daralmadan sonraki toparlanmanın işareti olan 2020 yılında eşik değeri olan 50 seviyesinin üzerinde seyretmiştir.

Nisan ayında tarihi en düşük seviyesi olan 334'e ulaştıktan sonra İmalat PMI, Temmuz ayında 56.9 ile tarihi en yüksek seviyesini kaydetmiş olup, reel kesim güvenindeki toparlanma ise yıl sonuna kadar devam etmiştir. Endeks Aralık ayında 110,4'e yükselmiş olup, 2018 Şubat ayından bu yana en güçlü seviyesine ulaşmıştır.

Yılın ikinci yarısında Covid-19 vaka sayısındaki keskin artışlara rağmen, metal dökümhaneleri uyguladıkları tavizsiz önlemler sayesinde üretim faaliyetleri kesintisiz sürdürmüş olup, ilk yarıda %53,1'e gerileyen kapasite kullanımı yeniden %61'i aşarak özellikle son çeyrekte kayda değer üretim artışları gözlenmiştir.

Türkiye Metal Döküm Sektörü, 2020 yılını %6,2 kayıp ve toplamda 2,2 milyon tonluk üretim hacmiyle atlatmayı başarmış olup, üretim miktarındaki daralma esas olarak demir dışı döküm üretimindeki azalmadan kaynaklanırken, demir dışı döküm üretim hacmi %11,6 düşüşle 506,8 bin tona ve demir dışı dökümlerin toplam üretim içerisindeki payı 2020 yılında %23,3'e gerilemiş olup, öte yandan önceki yıl %69 olan ihracat oranının %79'a yükselmesi demir-dışı metal dökümünün ihracat miktarının sabit kalmasını sağlamıştır.

Pik döküm üretimi 2019 yılına kıyasla %0,5'lik hafif bir artışla 617.320 tonla neredeyse sabit kalırken, sfero döküm üretimi %8,5 düşüşle 854.704 ton olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan dış talep, pandemi nedeniyle gelen siparişler ve tedarik zinciri ağlarındaki kaymalara işaret edecek şekilde tam tersi bir görüntü sergilemiştir.

Demir döküm üretimi 2019 yılına kıyasla %5 oranında azalarak 1 milyon 664 bin ton olarak gerçekleşmiş olup, ihracat hacminde %8'e ulaşan kayıp demir döküm ihracat oranının %61'den %59'a gerilemiştir.

Pik döküm ihracat oranı 2020 yılında %62,6'dan %47,3'e düşerken sfero dökümün ihracat hacmi %12,8 artarak ihracat oranı %66,7'ye yükselmiş olup, pik demir döküm üretiminde kapasite kullanımı %70,8'e ulaşırken sfero döküm için toplam kapasitenin %55'inin altına düşmüştür.

Çelik döküm üretim hacmi 2018 yılından bu yana neredeyse sabit kalarak 2020 yılında sadece 481 tonluk hafif bir kayıpla 192.010 ton olarak gerçekleşmiş olup, yurt içi siparişlerin güçlü olmasına rağmen, globaldeki üretim kesintileri nedeniyle dış talep zayıflamış ve ihracat hacminde %23'lük bir düşüş kaydedilmiştir.


TUĞÇELİK
YUM ve METAL MAMÜLLERİ
SAN ve TİC. A.Ş.
Etiler Mah. Natoyolu No:282
Beşiktaş / İSTANBUL
Sulubeyli V.D. : 033 8439

Sektör genelinde 2020 yılı toplam kapasite kullanımı %67,9'dan %59,5'e gerilemiş olup, üretim hacmi bakımından ihracat oranı %64 civarında sabit kalırken üretim kıymeti bakımından sektörün ihracat oranı %77'ye yükselmiştir.

2020 yılı boyunca dalgalı makro ekonomik koşullarla paralel şekilde Türkiye metal döküm sektöründeki yatırımlar 2019 yılına göre %51,3 gibi önemli bir düşüşle 49,8 milyon Euro'ya gerilemiş olup, yeni tesis ve ekipman yatırımlarının önemli bir kısmı beklemeye alınırken gerçekleştirilen yatırımların esas olarak proses verimliliğini ve otomasyon seviyesini artırmaya yönelik olduğu gözlenmiştir.

Özellikle döviz kurlarındaki dalgalanmalar sektörün hammaddede ithalata bağımlı olması nedeniyle dökümhanelerin üretim maliyetlerini büyük ölçüde etkilemekte olup, 2020 yılındaki durum, kur krizinin meydana geldiği 2018 yılındakinden daha da olumsuz bir görüntü çizmiştir. Yıllık TL/USD ve TL/EUR döviz kuru değişimleri sırasıyla %23,6 ve %35,5 olarak gerçekleşmiş olup, Türkiye İstatistik Kurumu'na göre, 2020 yılında döküm sektörü için yurt içi ÜFE değerindeki yıllık değişim %36,6 olarak gerçekleşmiştir.

Enerji ve doğalgaz fiyatlarında 2018 yılından bu yana keskin bir artış görülüyor. Sanayi tesisleri elektrik ve doğal gaz fiyatları bir önceki yıla göre sırasıyla %12,7 ve %3,1 artış kaydetmiş olup, metal dökümhaneleri ise azalan üretim hacmine rağmen bir önceki yıla göre elektrik ve toplam enerji maliyetlerinde sırasıyla %13,4 ve %17,0'lük artış bildirmiştir.

Hammadde fiyatlarındaki sürekli devam eden artış ise 2020 yılında da bir önceki yıla göre %15-22 bandında artışa devam etmiş olup, Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre imalat sanayiinde saatlik işgücü maliyeti endeksi bir önceki yılın %17,3 üzerinde gerçekleşmiştir.

Öte yandan, yüksek işsizlik oranlarına ve genç işsizlik oranlarına (sırasıyla %12,6 ve %25,8) rağmen metal döküm sektörü, iş gücü eksikliği yaşamaya devam ederken, ortalama bordro maliyetleri ülke ortalamalarının üzerinde seyrediyor. Metal dökümhaneleri, işçilik maliyetlerinin bir önceki yıla göre %23 artmıştır.

Kaynak: Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (TÜDÖKSAD), Faaliyet Raporu, 2020
https://www.tudoksad.org.tr/upload/files/faaliyet_raporu_2020_YEN%C4%B0.pdf

Bevaz Eşya Sektörü

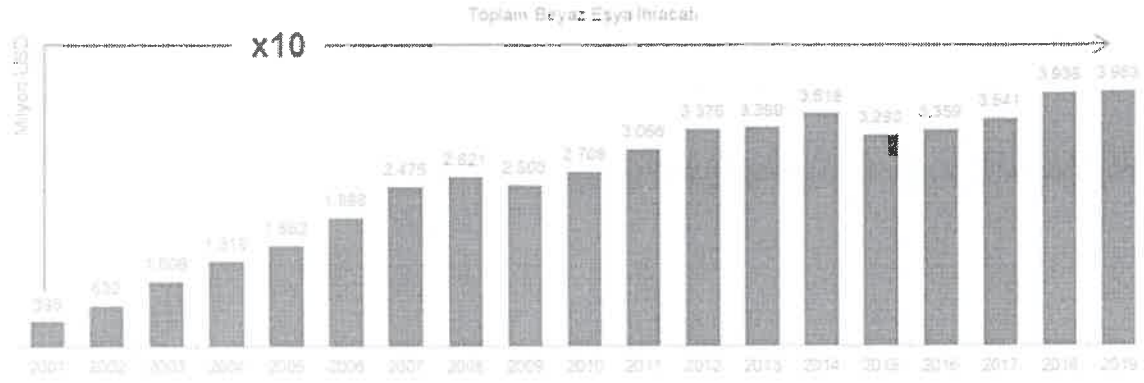
Türkiye Beyaz Eşya Sanayisi, üretimde ve ihracatta yüksek katma değer üreten, dış ticaret dengesine olumlu katkı yapan, uluslararası rekabet gücü ve markalarıyla Türkiye ekonomisinin küresel ölçekte önde gelen sektörlerinden biridir.

Beyaz Eşya Sanayi'nin Küresel Gücü:

Türkiye beyaz eşya sanayi Avrupa'nın en büyük ve dünyanın ise Çin'den sonra ikinci en büyük üretim üssü konumundadır. Sektör, 2020 yılında buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, kurutucu, bulaşık makinesi ve fırından oluşan ürün gruplarında toplam 29,1 milyon adetlik üretim gerçekleştirerek Türkiye'nin sanayi gücüne önemli katkı sağlamıştır.

2016-2020 yılları arasında %10,8 oranında üretim artışı gerçekleştiren beyaz eşya sektörü, aynı dönemde ihracatta %12’lik bir büyüme yakalamış ve 2020’de 22,0 milyon adet beyaz eşya ihracatı gerçekleştirmiştir. Bu oran toplam üretiminin %76’sına tekabül etmektedir.

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBESD)’in beyaz eşya sektör raporuna göre yıllar itibarıyla ihracat rakamları aşağıda gösterilmiştir.



Kaynak: Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBESD), Beyaz Eşya Sektörü Raporu
https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/Beyaz_Eşya_Sektörü_Geleceği_Bugün_Sekillendirmek_2021-10375.pdf

Türkiye beyaz eşya sanayi, ihracattaki rekabetçi gücünü iç piyasadaki güçlü ve olgun konumundan almaktadır. Sektörün iç piyasa satışları 2020 yılı itibarıyla 7,8 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

Beyaz eşya sektörü, güçlü yardımcı sanayisi ve geniş ekosistemiyle Türkiye sanayisinin planlı gelişimine katkı sağlamaktadır. Sektörün yüksek teknolojiye dayalı katma değerli üretim yapısı, çok sayıda alt sanayi dalına etki ederek ülkemizin dışa bağımlılığın azaltılmasında önemli rol oynamaktadır.

Bu yapı sayesinde, beyaz eşya sektörü T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yayımlamış olduğu “2023 Yılı Sanayi ve Teknoloji Stratejisi” belgesinde belirlenmiş olan 12 ana hedefin tamamına yakınına katkı sağlamaktadır.

Beyaz eşya ihracatının yaklaşık %72’si Avrupa Birliği’ne gerçekleştirilmektedir. Avrupa Birliği’nin Türkiye’den yaptığı beyaz eşya ithalatı, yıllar içinde artarak 2019 yılı itibarıyla toplam ithalat içinde % 15,1’lik paya ulaşmıştır.

Hasılat (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Alüminyum	160.915.959	60.231.834	185.925.152	171.741.476	144.719.023
Taşımacılık	1.723.377	944.224	1.934.981	11.374.445	11.928.633
Toplam	162.639.336	61.176.058	187.860.133	183.115.921	156.647.656

İhraççının hasılatının ana ürün grupları bazında dağılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	30.06.2021	%	30.06.2020	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Otomotiv	68.743.162	42,3	23301426,00	38,1	71.864.835	38,3	74.113.780	40,5	79.026.089	50,4
Beyaz Eşya	70.162.932	43,1	26776970,00	43,8	87.034.297	46,3	86.631.981	47,3	65.206.672	41,6
Diğer (Kalıp Gelirleri)	20.984.474	12,9	8840385,00	14,5	28.652.856	15,3	14.822.371	8,1	9.213.680	5,9
Taşımacılık, Hammadde, Diğer Gelirler	2.748.767	1,7	2.257.277	3,7	308.144	0,2	7.547.789	4,1	3.201.215	2,0
Toplam	162.639.336	100,0	61.176.058	100,0	187.860.133	100,0	183.115.921	100,0	156.647.656	100,0

İhraççının hasılatının bölgelere göre dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Marmara Bölgesi	62.640.783	28.702.915	83.692.015	90.719.970	74.306.650
Yurt Dışı	99.998.553	32.473.143	104.168.118	92.395.951	82.341.006
Toplam	162.639.336	61.176.058	187.860.133	183.115.921	156.647.656

Net satışlar içerisinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İhraççı 01.04.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile Covid-19 Pandemisinin etkilerini azaltmaya yönelik önlemler çerçevesinde, Avrupa ülkeleri tedarik satış süreçlerindeki aksamaları değerlendirilerek, Dudullu'da bulunan fabrikasının 06.04.2020 tarihinden itibaren 15 günlük süreyle üretim çalışmalarına ara vermesine karar vermiş olup, üretim harici operasyonları iş sürekliliği kapsamında devam etmiştir. 20.04.2020 tarihinde faaliyetlere kaldığı yerden devam edilmiştir.

İhraççı, aynı şekilde söz konusu pandemi döneminin etkilerini azaltma yönelik personellerinin çıkarlarını da göz önünde bulundurarak Finans, İnsan Kaynakları, Satış, Pazarlama, Lojistik ve Üretim bölümleri için 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'nun ek madde 2 hükümleri gereği yürürlüğe girmiş olan kısa çalışma ödeneği uygulamasından faydalanmak üzere başvuruda bulunmuş olup, Rehberlik ve Teftiş Grup Başkanlığı tarafından yapılan uygunluk tespiti sonucunda 223 çalışanı için; 06.04.2020 tarihinden başlamak ve 30.06.2020 tarihinde sona ermek üzere uygun görülmüş olup, bu çerçevede Şirketin yararlandığı tutar 737.136 TL'dir.

 TUĞÇELİK
ALÜMİNYUM ve METAL MAMÜLLERİ
İŞTİRAKİ VE TİC. A.Ş.
Etiler Mah. Nispetiye No 282
Sakıktepe / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27110 / V.D.: 860 038 8439

 INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Nispetiye No: 282 / 2. Kat
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110 / V.D.: 860 038 8439
Mühür No: 04/8 0000 7511011

Bu doğrultuda pandeminin önümüzdeki dönemlerde etkisini artırması halinde İhraççının yurt dışı satışlarının büyük bölümünü oluşturduğu ülkelere olan satışları ve buna bağlı olarak da hasılatı olumsuz etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:
İhraççının ticari faaliyetlerinde kullandığı patent veya lisans bulunmamaktadır.

İhraççı otomotiv yan sanayi alanına yoğunlaşmış olup, küresel çapta faaliyet gösteren otomotiv yan sanayi tedarikçilerine üretim gerçekleştirmeye başlamıştır. İhraççının ilerleyen dönemlere ait sözleşmelerinin ve iş anlaşmalarının detayları aşağıda yer almaktadır.

Üretim sözleşmesi imzalanan firmalara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Valeo: Fransız otomotiv yan sanayi tedarikçisidir. Bir otomobilde kullanılan hemen hemen tüm parçaları üretmekte ve otomobil üreticilerine pazarlamaktadır. Tuğçelik, cam sileceği taşıyıcı parçası ve valf gövdesi projeleri üretimi konusunda siparişler almıştır.

Robert Bosch: Almanya kökenli bir dünya şirkettir. Birçok ürün gamında hem bitmiş ürün hem de parça üretimi yapan ve kendi alanında dünyanın en büyük firmalarından biridir. Tuğçelik, Bosch firması için çamaşır makinesi kazanı taşıyıcı yıldız parçası ve kasnak üretmektedir. Otomotiv kısmı için bazı projeler üzerinde görüşmeler devam etmektedir.

Mahle: 2013 yılında Behr firmasını satın alarak daha büyük bir organizasyon haline gelmiştir. Birçok otomobil ve ticari taşıt üreticilerine parça ve sistem tedarik etmektedir. Tuğçelik, esas müşterisi olan Behr firması ve dolayısıyla Mahle firması için fan sistemi parçaları, motor soğutma sistemi parçaları üretmektedir. Ayrıca firma için yağ pompaları üretmektedir.

Mahle firması ile Elektrikli araçların batarya kapaklarının üretimi içinde anlaşılmış olup seri imalat 2022 yılında başlayacaktır.

Magna: 1957 yılında ileride alet ve kalıp dükkânı olarak faaliyete başlayan Şirket, o tarihten seneler sonra bugün, 25'ten fazla ülkede üretim operasyonu ve ürün geliştirme, mühendislik ve satış merkezi olan dünya lideri bir otomotiv tedarikçisidir.

Bosch Siemens Hausgerate: BSH Avrupa'daki en büyük ev aletleri üreticisidir. Grup, 1967 yılında Robert Bosch GmbH Stuttgart ile Siemens AG Munich'in ortak girişimiyle kurulmuş ve 2015 yılında yıllık satışları 12,6 milyar Euro değerine ulaşmıştır. Bugün, BSH dünya genelinde yaklaşık 40 fabrika işletmektedir.

Vestel Beyaz Eşya: Vestel Şirketler Grubu, 18'i yurt dışında olmak üzere toplam 28 şirketten oluşmaktadır. Dünya standardındaki üretim anlayışı, yenilikçi ve kaliteli ürünleri ve geniş

Verilen İpotekler (USD)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Albaraka Türk	625.658	625.658	910.847	1.496.811
Toplam	625.658	625.658	910.847	1.496.811

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

- OICA Verileri, International Organization of Motor Vehicle Manufacturers (Uluslararası Motorlu Araç İmalatçıları Örgütü)
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Otomotiv Sektörü Raporu
- Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (TÜDÖKSAD), Faaliyet Raporu
- Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKESD), Beyaz Eşya Sektörü Raporu

OICA, International Organization of Motor Vehicle Manufacturers (Uluslararası Motorlu Araç İmalatçıları Örgütü)

Adres: 4 rue de Berri, 75008 Paris,

Telefon: +33 1 43 59 00 13

İnternet Sitesi: www.oica.net

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Adres: Mustafa Kemal Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, (Eskişehir Yolu 7.km) 2151. Cadde, No:154/A 06530 Çankaya/Ankara

Telefon: 444 6 100

İnternet Sitesi: www.sanayi.gov.tr

Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (TÜDÖKSAD)

Adres: Ortaklar Caddesi, Bahçeler Sokok, 18 İş Merkezi, Kat:4, Mecidiyeköy/İstanbul

Telefon: +90 212 267 13 98

İnternet Sitesi: www.tudoksad.org.tr

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKESD)

Adres: Barbaros Mahallesi, Ak Zambak Sokok, Uphill Towers Sitesi, A1-A Blok No:3/71 Ataşehir/İstanbul

Telefon: +90 216 688 65 22

İnternet Sitesi: www.turkesd.orf

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İhraççı 01.04.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile Covid-19 Pandemisinin etkilerini azaltmaya yönelik önlemler çerçevesinde, Avrupa ülkeleri tedarik satış süreçlerindeki aksamaları değerlendirilerek, Dudullu'da bulunan fabrikasının 06.04.2020 tarihinden itibaren 15 günlük süreyle üretim çalışmalarına ara vermesine karar vermiş olup, üretim harici operasyonları iş sürekliliği kapsamında devam etmiştir. 20.04.2020 tarihinde faaliyetlere kaldığı yerden devam edilmiştir.

İhraççı, aynı şekilde söz konusu pandemi döneminin etkilerini azaltma yönelik personellerinin çıkarlarını da göz önünde bulundurarak Finans, İnsan Kaynakları, Satış, Pazarlama, Lojistik ve Üretim bölümleri için 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'nun ek madde 2 hükümleri gereği yürürlüğe girmiş olan kısa çalışma ödeneği uygulamasından faydalanmak üzere başvuruda bulunmuş olup, Rehberlik ve Teftiş Grup Başkanlığı tarafından yapılan uygunluk tespiti sonucunda 223 çalışanı için; 06.04.2020 tarihinden başlamak ve 30.06.2020 tarihinde sona ermek üzere uygun görülmüş olup, bu çerçevede Şirketin yararlandığı tutar 737.136 TL'dir.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İhraççı herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte İhraççının ana ortakları Mehmet Nergiz ve Tuba Nergiz'in ortak olduğu Unimarin Denizcilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ile birlikte aynı zamanda Tuğçelik'in sermayesinin %37,67'sine sahip olan Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş., Şirketin ilişkili taraf şirketleridir. İhraççının ayrıca sermayesinin %100'üne sahip olduğu Eurasia International Shipping Ltd. unvanlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

İlgili şirketlerin ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Aktifler (*)	Özkaynaklar (*)	Olağan Faaliyetlerden Kar/Zarar (*)	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
Unimarin Denizcilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Uluslararası Ticaret ve Deniz Taşımacılığı	50.000	73.341.409 TL	881.388 TL	-290.124 TL	Türkiye	Yoktur
Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş. (**)	Metal Mamuller Üretimi	124.350.000 (***)	142.410.109 TL	124.393.486 TL	28.995 TL	Türkiye	Yoktur
Eurasia International Shipping Ltd.	Uluslararası Ticaret ve Deniz Taşımacılığı	5.000.000 USD	7.423.155	7.255.655 USD	134.863 USD	Malta	Yoktur

(*) 30.06.2021 dönemine ait verilerdir.

(**) Şirketin Nersan Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan unvanı Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 11.11.2020 tarihinde tescil edilmiş, 11.11.2020 tarih ve 10200 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

(***) Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.'nin yönetim kurulunca alınan karar doğrultusunda; Nersan'ın Tuğçelik'te sahibi bulunduğu 11.300.000 adet A grubu payların, TTK'nın 342.ve 343. maddesi gereğince 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin onayladığı 11 TL birim fiyattan toplam 124.300.000 TL bedel ile aynı sermaye olarak Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.'ye konulmuştur.

Unimarin, mevcut durum itibarıyla 6 adet kuru yük gemisinin işletmeciliğini üstlenmekte olup, kuru yük gemilerinden bir tanesi İhraççının bağlı ortaklığı Eurasia'nın sahibi olduğu ÇELİK-1 isimli gemidir.

Unimarin ve Nersan'ın 50.000 TL olan sermayelerinin %60'ını temsil eden 30.000 TL değerli paylar Mehmet Nergiz'e, %40'ını temsil eden 20.000 TL değerli paylar ise Tuba Nergiz'e aittir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Arazi ve arsalar	38.704.540	38.704.540	38.704.540	38.704.540
Binalar	14.050.138	14.050.138	14.050.138	14.050.138
Tesis Makine Cihazlar	97.089.544	86.070.229	27.693.008	27.619.344
Tesis Makine Cihazlar (leasing)	0	0	33.147.847	21.530.677
Taşıtlar	58.417.116	49.095.000	38.649.586	33.957.223
Demirbaşlar	5.623.428	5.373.018	5.022.105	4.669.104
Yapılmakta Olan Yatırımlar	28.244.474	10.745.696	5.349.007	2.490.742
Toplam	242.129.240	204.038.621	162.616.231	143.021.768
Birikmiş Amortismanlar	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Arazi ve arsalar	0	0	0	0
Binalar	1.151.444	1.010.943	683.031	355.119
Tesis Makine Cihazlar	22.030.556	12.997.812	10.472.640	10.006.905
Tesis Makine Cihazlar(leasing)	0	6.256.555	5.671.276	3.910.447
Taşıtlar	14.407.756	13.414.706	10.134.618	8.361.269
Demirbaşlar	4.567.596	4.448.483	4.178.592	3.788.326
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	0	0	0
Toplam	42.157.352	38.128.499	31.140.157	26.422.066
Net Defter Değeri	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Arazi ve arsalar	38.704.540	38.704.540	38.704.540	38.704.540
Binalar	12.898.694	13.039.195	13.367.107	13.695.019
Tesis Makine Cihazlar	75.058.988	73.072.417	17.220.368	17.612.439
Tesis Makine Cihazlar(leasing)	0	-6.256.555	27.476.571	17.620.230
Taşıtlar	44.009.360	35.680.294	28.514.968	25.595.954
Demirbaşlar	1.055.832	924.535	843.513	880.778
Yapılmakta Olan Yatırımlar	28.244.474	10.745.696	5.349.007	2.490.742
Toplam	199.971.888	165.910.122	131.476.074	116.599.702

İhraççının 30.06.2021 dönemi itibarıyla sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (30.06.2021)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL) (*)
Binalar (Gebze)	2014-2021	7.286	Kocaeli-Gebze	8.193.694,00	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı			
Binalar (Ankara 10 Parsel)	2014-2021	1.771	Ankara	1.812.000,00	Dükkan (Kirada)	Altek Metal A.Ş.	2021	228.000
Binalar (Ankara 11 Parsel)	2014-2021	3.048	Ankara	2.893.000,00	Dükkan (Kirada)	Diñmaksan Makine Ltd. Şti.	2021	252.000
Arazi ve Arsalar (Sancaktepe)	2015-2021	8.892	İstanbul-Sancaktepe	38.704.540,00	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı	-	-	-
Tesis Makine Cihazlar	1998-2021	-	İstanbul	75.058.988,00	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı	-	-	-
Taşıtlar	2005-2021	-	İstanbul-Malta	44.009.360,00	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı	-	-	-
Demirbaşlar	1996-2021	-	İstanbul	1.055.832,00	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı	-	-	-
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2014-2021	-	İstanbul	28.244.474,00	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı	-	-	-

(*) 2021 yılı için yıllık kira tutarıdır.

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Bedelli sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek 150.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı 150.000.000 TL olması beklenen sermaye artırımını gelirinden 580.000 TL olması beklenen masraflar düşüldükten sonra 149.420.000 TL kaynak elde edilmesi planlanmakla birlikte, söz konusu kaynağın 58.900.000 TL'lik kısmı Şirketin 10.12.2021 tarihli yönetim kurulu kararı aşağıda detayları verilen yatırımların finansmanında kullanılacaktır.

Söz Konusu Yatırımın Niteliği	Tutar
Frech 3.200 Ton (Almanya)	1.700.000 Euro
Buhler 2.200 Ton (İsviçre)	1.200.000 Euro
Chiron Marka CNC Tezgâh Alımı	400.000 Euro
Chiron Marka CNC Tezgâh Alımı	500.000 Euro
Toplam TL Karşılığı (*)	58.900.000 TL

(*) Söz konusu Euro kredilerinin TL karşılıkları hesaplanırken Euro/TL kuru 15,50 olarak baz alınmıştır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Makine	2017-2022	Tuğçelik	660.374,40	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine	2017-2022	Tuğçelik	441.735,60	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine	2017-2022	Tuğçelik	190.939,20	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2017-2023	Tuğçelik	206.749,20	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2017-2023	Tuğçelik	224.361,60	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2020-2023	Tuğçelik	840.662,40	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Yapı Kredi Leasing
Makine Ekipman	2018-2022	Tuğçelik	924.482,90	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2019-2023	Tuğçelik	1.212.615,60	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Ak Leasing
Makine Ekipman	2019-2022	Tuğçelik	569.355,80	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Ak Leasing
Makine Ekipman	2018-2024	Tuğçelik	2.157.562,80	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2018-2022	Tuğçelik	348.114,80	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2019-2022	Tuğçelik	488.046,00	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2019-2022	Tuğçelik	487.472,40	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2019-2022	Tuğçelik	359.310,00	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2019-2024	Tuğçelik	1.044.720,00	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Siemens Leasing
Makine Ekipman	2019-2022	Tuğçelik	893.496,00	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2020-2024	Tuğçelik	728.030,40	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Alternatif Leasing
Makine Ekipman	2021-2025	Tuğçelik	419.459,80	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Ziraat Katılım Leasing
Makine Ekipman	2021-2025	Tuğçelik	433.983,30	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Ziraat Katılım Leasing
Makine Ekipman	2021-2026	Tuğçelik	677.022,20	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Qnb Finansal Leasing
Makine Ekipman	2021-2026	Tuğçelik	2.289.600,00	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Vakıf Finansal
Makine Ekipman	2021-2026	Tuğçelik	97.440,00	Üretim Faaliyetlerini Gerçekleştirmek Amaçlı	Vakıf Finansal

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

İhraççının İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından verilen 17.01.2013 tarihli 203/05/15-227 nolu ‘Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi’ ile fabrikalarında gerçekleştirdiği eritme ve döküm işlemleri için ‘Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir Kararı’ verilmiştir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İhraççının maddi duran varlıkları üzerinde yer alan ipoteklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Araç	Rehin	Yapı Kredi Bankası	Araç Alımı	2019	800.000 TL
Araç	Rehin	Vakıf Katılım Bankası	Araç Alımı	2019	886.950,02 TL
Makine	Rehin	Finans Leasing	Makine Alımı	2017	220.000 Euro
Makine	Rehin	Finans Leasing	Makine Alımı	2017	96.085,99 Euro
Makine	Rehin	Finans Leasing	Makine Alımı	2017	97.849,43 Euro
Makine	Rehin	Finans Leasing	Makine Alımı	2017	106.180,89 Euro
Makine	Rehin	Yapı Kredi Leasing	Makine Alımı	2017	335.209,20 Euro
Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2018	356.705,76 Euro
Makine	Rehin	Ak Leasing	Makine Alımı	2019	380.000 Euro
Makine	Rehin	Ak Leasing	Makine Alımı	2019	141.435,85 Euro
Makine	Rehin	Finans Leasing	Makine Alımı	2019	856.167,88 Euro
Makine	Rehin	Finans Leasing	Makine Alımı	2019	856.167,88 Euro
Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2018	130.855,94 Euro
Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2019	159.920 Euro
Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2019	159.732 Euro
Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2019	104.024,65 Euro
Makine	Rehin	Siemens Leasing	Makine Alımı	2019	421.630,21 Euro
Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2019	296.000 Euro

Makine	Rehin	Alternatif Leasing	Makine Alımı	2020	418.324 Euro
Makine	Rehin	Yapı Kredi Leasing	Makine Alımı	2020	233.943,95 Euro
Makine	Rehin	Ziraat Katılım	Makine Alımı	2021	189.749,04 Euro
Makine	Rehin	Ziraat Katılım	Makine Alımı	2021	196.658 Euro
Makine	Rehin	QNB Finansal Kiralama	Makine Alımı	2021	727.841 Euro
Makine	Rehin	Vakıf Finansal	Makine Alımı	2021	42.000 Euro
Makine	Rehin	Vakıf Finansal	Makine Alımı	2021	986.916 Euro

İhraççı tarafından verilen ipotek ve teminat mektuplarının finansal tablo dönemleri itibarıyla detaylarına ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir.

TRİK'ler	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Verilen İpotekler USD	625.658	625.658	910.847	1.496.811
Verilen İpotekler EURO	1.708.810	1.708.810	1.917.901	3.213.171
Verilen Teminat Mektupları TL	1.534.496,65	1.233.134,02	1.176.914,02	556.414,02
Verilen Teminat Mektupları USD	2.308.000,33	1.308.000,33	1.308.000,33	1.308.000,33
Verilen Teminat Mektupları EURO	1.608.845,45	1.474.545,45	1.622.000,00	1.801.500,00
Toplam	7.785.810	6.350.148	6.935.663	8.375.896

İhraççı tarafından verilen Euro para birimi cinsinden ipoteklerin banka bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Verilen İpotekler (EURO)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Şekerbank	192.000	192.000	192.000	0
Ziraat Bankası	160.000	160.000	185.000	280.000
Akbank	180.000	180.000	120.000	0
İş Bankası	1.176.810	1.176.810	1.420.901	1.945.256
T Bank	0	0	0	987.915
Toplam	1.708.810	1.708.810	1.917.901	3.213.171

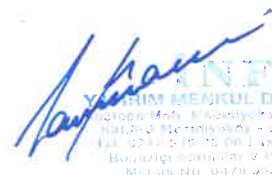
İhraççı tarafından verilen USD para birimi cinsinden ipoteklerin banka bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Verilen İpotekler (USD)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Albaraka Türk	625.658	625.658	910.847	1.496.811
Toplam	625.658	625.658	910.847	1.496.811

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

İhraççının sahip olduğu maddi duran varlıkların rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgiler aşağıdaki gibidir.

 TUĞCELİK
MADDELERİ ve METAL MAMÜLLERİ
Tic. Sic. No: 27.000.000.0000
Etiler Mah. Nispetiye Sok. No: 282
Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27.000.000.0000
Etiler Mah. Nispetiye Sok. No: 282
Beşiktaş / İSTANBUL

 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Nispetiye Sok. No: 282
Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27.000.000.0000
Etiler Mah. Nispetiye Sok. No: 282
Beşiktaş / İSTANBUL

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Ankara-Kahramankazan Arsa ve İmalathane	23.07.2014	4.760.000 TL	03.11.2017-2017P00448	Yatırım Amaçlı Değildir	705.000 TL
Gebze Fabrika	07.07.2017	12.000.000 TL	05.09.2017-2017P00353	Yatırım Amaçlı Değildir	5.065.179 TL
Sancaktepe Fabrika	16.08.2016	36.000.000 TL	02.11.2017-2017P00447	Yatırım Amaçlı Değildir	25.909.922 TL

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:
İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	1.529.390	802.623	838.440	849.417
Toplam	1.529.390	802.623	838.440	849.417

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almakta olup, İhraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar sahip olduğu bilgisayar, muhasebe programları, yazılımlar ile lisanslardan ruhsatlardan oluşmaktadır.

Maliyet	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	2.310.487	1.512.630	1.451.810	1.371.727
Toplam	2.310.487	1.512.630	1.451.810	1.371.727
Birikmiş Amortisman	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	781.097	710.007	613.370	522.310
Toplam	781.097	710.007	613.370	522.310
Net Defter Değeri	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	1.529.390	802.623	838.440	849.417
Toplam	1.529.390	802.623	838.440	849.417

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:
Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Finansal Tablo Türü	Konsolide			
Dönem	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
DÖNEN VARLIKLAR	216.838.005	161.407.518	97.576.506	92.506.027
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.514.909	13.601.140	375.038	2.150.656
Ticari Alacaklar	115.801.115	80.293.381	51.634.314	45.807.936
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10.814.501	4.701.949	7.868.184	7.763.567
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	104.986.614	75.591.432	43.766.130	38.044.369
Diğer Alacaklar	3.117.592	23.763.273	22.443.678	23.311.921
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	83.932	14.132.033	12.648.548	11.772.218
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.033.660	9.631.240	9.795.130	11.539.703
Stoklar	34.877.674	24.723.231	13.439.167	12.436.017
Peşin Ödenmiş Giderler	27.625.580	16.701.122	7.245.164	6.301.542
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	0	0	995.509
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	27.625.580	16.701.122	7.245.164	5.306.033
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	992	0	0	792.233
Diğer Dönen Varlıklar	2.900.143	2.325.371	2.439.145	1.705.722
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	2.900.143	2.325.371	2.439.145	1.705.722
DURAN VARLIKLAR	218.299.537	174.925.538	150.928.204	127.436.974
Ticari Alacaklar	0	0	0	1.162.607
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	0	0	0	1.162.607
Maddi Duran Varlıklar	199.971.888	165.910.122	131.476.074	116.599.702
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.529.390	802.623	838.440	849.417
Lisanslar	0	0	838.440	849.417
Peşin Ödenmiş Giderler	9.216.278	8.015.990	18.151.503	8.825.248

İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	0	18.151.503	8.825.248
Ertelenmiş Vergi Varlığı	7.581.981	196.803	462.187	0
TOPLAM VARLIKLAR	435.137.542	336.333.056	248.504.710	219.943.001
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	234.968.747	158.867.713	111.645.685	84.914.771
Kısa Vadeli Borçlanmalar	79.968.855	58.177.693	7.974.781	4.803.774
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	0	0	7.974.781	4.803.774
Banka Kredileri	0	0	7.974.781	4.790.267
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	0	0	13.507
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	31.713.883	22.672.286
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	31.713.883	22.672.286
Banka Kredileri	0	0	23.694.546	16.825.718
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	0	8.019.337	5.846.568
Diğer Finansal Yükümlülükler	12.839.286	10.236.482	0	0
Ticari Borçlar	125.154.333	81.149.778	62.170.150	52.724.917
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	53.881	69.085	45.527
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	125.154.333	81.095.897	62.101.065	52.679.390
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.545.386	567.088	1.055.317	643.370
Diğer Borçlar	1.244.984	1.336.384	3.164.854	1.974.610
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.244.984	1.336.384	2.051.492	0
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	0	0	1.113.362	1.974.610
Ertelenmiş Gelirler	1.275.009	84.731	2.136.920	446.721
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	0	0	2.136.920	446.721
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	13.082	107.595	1.070.229
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.129.679	5.678.470	468.834	578.864
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	10.129.679	5.678.470	468.834	578.864
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.811.215	1.624.005	2.853.351	0
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	0	2.853.351	0
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	56.919.857	69.007.529	42.612.769	45.898.644
Uzun Vadeli Borçlanmalar	37.908.039	54.785.929	41.308.999	41.411.230
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	0	0	41.308.999	41.411.230
Banka Kredileri	0	0	28.167.375	35.793.747
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	0	13.141.624	5.617.483
Diğer Finansal Yükümlülükler	17.251.775	12.372.550	0	0
Ticari Borçlar	0	0	0	2.479.919
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	0	0	0	2.479.919
Diğer Borçlar	0	0	14.940	644.293
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	14.940	300.276
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	0	0	0	344.017

TUĞÇELİK

YATIRIMCIYUM ve METAL MAMÜLLERİ
SAN ve TİC. A.Ş.
Büyükdere Mah. Natolyolu No 282
Sancaktepe / İSTANBUL
Sicil Sicil No: 286003 / V.D. 860 038 6439

YATIRIMCIYUM ve METAL MAMÜLLERİ A.Ş.
Kısmi ve Tam Menkul Değerler Yatırımcısı
Tic. Sicil No: 286003 / V.D. 860 038 6439
Mersis No: 34710000000000000000

Şirketin duran varlıkları 2018 yılında 127,4 milyon TL iken 2019 yılında maddi duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %18,4 artışla 150,9 milyon TL'ye, 2020 yılında maddi duran varlıklardaki artış doğrultusunda 2019 yılına göre %15,9 artışla 174,9 milyon TL'ye, 30.06.2021 döneminde de 2020 yıl sonuna göre %24,8 artışla 218,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 dönemi itibarıyla Şirketin duran varlıkları toplam aktiflerinin %50,2'sini oluşturmaktadır.

İhraççının duran varlıklarındaki artış temel olarak maddi duran varlıklarındaki artışa bağlı olarak gerçekleşmiş olup, finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Arazi ve arsalar	38.704.540	38.704.540	38.704.540	38.704.540
Binalar	14.050.138	14.050.138	14.050.138	14.050.138
Tesis Makine Cihazlar	97.089.544	86.070.229	27.693.008	27.619.344
Tesis Makine Cihazlar (leasing)	0	0	33.147.847	21.530.677
Taşıtlar	58.417.116	49.095.000	38.649.586	33.957.223
Demirbaşlar	5.623.428	5.373.018	5.022.105	4.669.104
Yapılmakta Olan Yatırımlar	28.244.474	10.745.696	5.349.007	2.490.742
Toplam	242.129.240	204.038.621	162.616.231	143.021.768
Birikmiş Amortismanlar	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Arazi ve arsalar	0	0	0	0
Binalar	1.151.444	1.010.943	683.031	355.119
Tesis Makine Cihazlar	22.030.556	12.997.812	10.472.640	10.006.905
Tesis Makine Cihazlar(leasing)	0	6.256.555	5.671.276	3.910.447
Taşıtlar	14.407.756	13.414.706	10.134.618	8.361.269
Demirbaşlar	4.567.596	4.448.483	4.178.592	3.788.326
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	0	0	0
Toplam	42.157.352	38.128.499	31.140.157	26.422.066
Net Defter Değeri	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Arazi ve arsalar	38.704.540	38.704.540	38.704.540	38.704.540
Binalar	12.898.694	13.039.195	13.367.107	13.695.019
Tesis Makine Cihazlar	75.058.988	73.072.417	17.220.368	17.612.439
Tesis Makine Cihazlar(leasing)	0	-6.256.555	27.476.571	17.620.230
Taşıtlar	44.009.360	35.680.294	28.514.968	25.595.954
Demirbaşlar	1.055.832	924.535	843.513	880.778
Yapılmakta Olan Yatırımlar	28.244.474	10.745.696	5.349.007	2.490.742
Toplam	199.971.888	165.910.122	131.476.074	116.599.702

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 2018 yılındaki 84,9 milyon TL'den 2019 yılında finansal ve ticari borçlardaki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %31,5 artışla 111,6 milyon TL'ye, 2020 yılında finansal ve ticari borçlar ile kısa vadeli karşılıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %42,3 artışla 158,9 milyon TL'ye, 30.06.2021 döneminde de finansal ve ticari borçlar ile kısa vadeli karşılıklardaki artışa bağlı olarak 2020 yıl sonuna göre %47,9 artışla 235,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 dönemi itibarıyla Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri toplam kaynaklarının %54,0'unu oluşturmaktadır.

Şirketin kısa vadeli yükümlülüklerindeki artış temel olarak banka kredileri dolayısıyla finansal borçlarındaki artışa bağlı olarak gerçekleşmiş olup, finansal borçların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa Vadeli Borçlanmalar	92.808.141	68.414.175	7.974.781	4.803.774
Banka Kredileri	79.968.855	58.177.693	7.974.781	4.790.267
Finansal Kiralama Borçları	12.776.384	10.236.482	0	0
Diğer Mali Borçlar	62.902	0	0	13.507
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	31.713.883	22.672.286
Banka Kredileri	0	0	23.694.546	16.825.718
Finansal Kiralama Borçları	0	0	8.019.337	5.846.568
Toplam	92.808.141	68.414.175	39.688.664	27.476.060

Şirketin uzun vadeli yükümlülükleri 2018 yılındaki 45,9 milyon TL'den, 2019 yılında uzun vadeli karşılıklardaki artışa karşılık finansal borçlardaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %7,2 düşüşle 42,6 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise banka kredileri ve finansal kiralama borçlarındaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %61,9 artışla 69,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 döneminde ise finansal borçlanmalardaki düşüşe bağlı olarak 2020 yıl sonuna göre %17,5 düşüşle 56,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2021 dönemi itibarıyla Şirketin uzun vadeli yükümlülükleri toplam kaynaklarının %13,1'ini oluşturmaktadır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerindeki artış ve azalışlar finansal borçlardaki artış ve azalışlara bağlı olarak gerçekleşmiş olup, finansal borçların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Uzun Vadeli Borçlanmalar	55.159.814	67.158.479	41.308.999	41.411.230
Banka Kredileri	37.908.039	54.785.929	28.167.375	35.793.747
Finansal Kiralama Borçları	17.251.775	12.372.550	13.141.624	5.617.483
Toplam	55.159.814	135.572.654	80.997.663	68.887.290

İhraççının ana ortaklığına ait özkaynakları 2018 yılındaki 89,1 milyon TL'den 2019 yılında 2018 yılına göre %5,7 artışla 94,2 milyon TL'ye, 2020 yılında 2019 yılına göre %15,1 artışla 108,5 milyon TL'ye, 30.06.2021 döneminde de 2020 yıl sonuna göre %32,1 artışla 143,2 milyon TL'ye

yükselmiştir. Özkaynaklardaki artış temel olarak yabancı para çevrim farklarındaki artış ile birlikte oluşan dönem karlılığının da yıllar itibarıyla artmasına bağlı olarak oluşmuştur.

Şirket, Eurasia International Shipping Ltd. şirketinin hisselerini 25.06.2017 tarihinde nominal değeri üzerinden satın almıştır. Şirket Eurasia International Shipping Ltd. şirketinin 5.000.000 USD olan sermayesinin tamamına (%100) sahip olmuştur. Söz konusu işlemler, KGK'nın 2013-2 "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" sayılı ilke kararına uygun olarak muhasebeleştirilmiştir. Dolayısıyla, Eurasia International Shipping Ltd.'nin satın alımından dolayı mali tablolarda herhangi bir şerefiye oluşmamıştır. Toplam satın alma bedeli ile Eurasia International Shipping Ltd. şirketinin TFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolarındaki net aktif değerinin Şirkete düşen payı arasındaki fark olan 1.408.216 TL tutar doğrudan "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabı içerisinde 2019 ve 2020 yıllarında bilançodaki özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

RASYOLAR	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,92	1,02	0,87	1,09
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,63	0,59	0,47	0,56
Özkaynaklar/Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,49	0,48	0,61	0,68
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,67	0,68	0,62	0,59
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özkaynaklar)	16,99%	6,39%	1,70%	-7,11%
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar/Net Satışlar*365) – Gün (*)	110	128	97	93
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar/Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	42	48	31	33
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti *365) – Gün (*)	146	181	136	119

(*) 30.06.2021 yarıyıl dönemi için hesaplamalar şu şekildedir:

Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar/2)

Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar/Satışların Maliyeti *365/2)

Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar/Satışların Maliyeti*365/2)

Likidite oranları incelendiğinde; İhraççının dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2018 yılındaki 1,09 seviyesinden 2019 yılında 0,87'ye gerilemiş, 2020 yılında 1,02'ye yükselmiş, 30.06.2021 döneminde de tekrar 0,92 seviyesine gerilemiştir.

2018 yılında 156,6 milyon TL olan hasılat, 2019 yılında 2018 yılına göre %16,9 artışla 183,1 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %2,6 artışla 187,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %165,9 artışla 162,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satışların hasılatı 2018 yılında 126,6 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %21,7 artışla 154,1 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında 2019 yılına göre %6,0 düşüşle 144,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %163,0 artışla 129,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin hasılatı ve satışların maliyeti artan ticari faaliyetlere bağlı olarak dönemler itibarıyla artış göstermiştir.

Bu çerçevede Şirketin brüt karı 2018 yılında 30,0 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %3,4 düşüşle 29,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında 2019 yılına göre %48,2 artışla 43,0 milyon TL'ye, 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %177,4 artışla 33,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla genel yönetim giderlerinin dağılımı aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 4,2 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2019 yılında da %14,0 artışla 4,8 milyon TL'ye, 2020 yılında 2019 yılına göre %5,0 artışla 5,0 milyon TL'ye yükselmiş olup, 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı döneminde göre %56,1 artışla 3,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Genel yönetim giderlerindeki artış temel olarak personel giderleri, amortisman giderleri ve avukat, danışmanlık ve denetim giderlerindeki artışa bağlı olarak gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim Giderleri	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel giderleri	1.240.132	1.006.656	2.011.342	2.043.420	1.426.654
Amortisman giderleri	442.608	187.080	500.669	331.860	208.121
Vergi resim ve harçlar	249.095	111.531	213.899	186.500	151.582
Kırtasiye giderleri	1.360	2.288	39.997	103.219	588.360
Elektrik, Su ve Gaz Giderleri	40.628	20.654	40.219	42.325	17.840
Haberleşme Giderleri	14.158	8.373	19.528	15.126	16.690
Avukat, Danışmanlık ve Denetim Giderleri	614.518	219.686	686.894	534.994	483.431
Bakım Onarım giderleri	36.747	15.813	38.587	33.542	91.790
Dava karşılıkları	0	0	0	0	0
Araç giderleri	143.150	214.337	706.116	795.445	651.537
Kira giderleri	210.000	0	0	0	0
Sigorta Giderleri	165.041	81.849	217.240	134.291	0
Diğer Giderler	163.782	259.229	517.558	535.563	534.766
Toplam	3.321.219	2.127.496	4.992.049	4.756.285	4.170.771

İhraççının pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiş olup, 2018 yılındaki 9,8 milyon TL'den 2019 yılında 2018 yılına göre %17,9 düşüşle 8,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %47,0 artışla 11,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %104,2 artışla 5,4 milyon TL'ye yükselmiştir Pazarlama giderlerinde görülen artış ve azalışlar reklamasyon giderlerindeki artış ve azalışlara bağlı olarak oluşmuştur.

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel giderleri	316.968	210.405	403.757	570.738	452.522
Kırtasiye giderleri	13.473	25.067	51.570	39.556	36.524
Reklamasyon giderleri	1.234.205	1.064.582	6.834.424	2.760.233	5.958.820
Bakım onarım giderleri	222.014	63.181	183.339	285.639	6.619
Seyahat giderleri	0	7.911	0	2.093	10.212
Haberleşme giderleri	0	677	1.823	2.712	3.115
Amortisman giderleri	143.443	76.829	153.658	153.658	0
Araç giderleri	76.157	54.872	392.938	322.135	47.685
Nakliye giderleri	2.768.155	949.856	3.557.779	3.319.970	2.763.000
İhracat giderleri	311.078	76.920	211.467	548.489	399.000
Kira giderleri	285.232	0	0	0	0
Diğer Giderler	0	99.937	28.040	33.430	111.075
Toplam	5.370.725	2.630.237	11.818.795	8.038.653	9.788.572

İhraççının esas faaliyetlerinden diğer gelirleri finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiş olup, ağırlıklı olarak kur farkı gelirlerinden oluştuğu ve kur farkı gelirlerindeki artış azalışlara bağlı olarak değişkenlik gösterdiği görülmektedir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kur Farkı Geliri	30.284.605	16.166.031	49.960.257	11.630.403	44.417.182
Dava Karşılığı İptal Gelirleri	0	44.800	42.090	0	0
Konusu Olmayan Şüpheli Alacaklar	361.393	0	0	0	0
Şüpheli Ticari Alacak Karşılık İptalleri	0	0	107.017	0	0
Vergi Geliri	1.064.992	579.040	0	0	0
Kira Gelirleri	322.900	232.000	433.000	0	0
Kıdem Tazminatı Karşılığı İptal Geliri	0	0	0	0	911.497
Reeskont Geliri	0	1.179.209	1.550.553	1.243.762	207.131
Teşvik Gelirleri	0	0	917.734	0	0
Faiz Geliri	0	0	0	0	848.716
Diğer Gelirler	0	12.636	790.038	1.495.066	518.134
Toplam	32.033.890	18.213.716	53.800.689	14.369.231	46.902.660

İhraççının esas faaliyetlerinden diğer giderleri finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiş olup, ağırlıklı olarak kur farkı giderlerinden oluştuğu ve kur farkı giderlerindeki artış azalışlara bağlı olarak değişkenlik gösterdiği görülmektedir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kur Farkı Gideri	19.804.621	10.013.655	30.293.290	12.892.088	30.461.909
Reeskont Gideri	876.579	1.601.227	1.749.411	208.633	668.191
Fiyat Farkı Giderleri	0	0	0	0	0
Komisyon Gideri	1.190.216	0	0	0	263.380
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	0	50.723	106.940	0	0
Karşılık Giderleri	0	0	0	478.262	183.619
Matrah Artırımı (*)	0	0	0	0	7.535.357
Diğer Giderler	523.074	541.464	2.358.878	434.481	1.506.573
Toplam	22.394.490	12.207.069	34.508.519	14.013.464	40.619.029

(*) Şirket vergi ve diğer bazı alacakların yeniden yapılandırılmasına ilişkin 7143 Sayılı Kanun'un 6/3 maddesine göre ortaklardan alacaklar tutarları ile bunlarla ilgili diğer hesaplarda yer alan işlemlerini düzeltmek için beyanda bulunmuştur.

Beyanda bulunulan 7.535.357 TL ortaklardan alacaklar bu kanun hükmünde gider yazılmıştır.

İhraççının esas faaliyet karı 2018 yılındaki 22,3 milyon TL'den, 2019 yılında 2018 yılına göre %25,8 düşüşle 16,6 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %174,5 artışla 45,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %158,4 artışla 34,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

İhraççının yatırım faaliyetlerinden gelirleri aşağıda gösterilmekte olup, 2018 yılında 0,2 milyon TL iken, 2019 yılında sabit kıymet satış geliri ve vadeli mevduat faiz gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %1.017 artışla 1,9 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında ise vadeli mevduat faiz geliri oluşmaması ve sabit kıymet satış gelirinin önceki yıllara göre daha düşük gerçekleşmiş olması sonucu 2019 yılına göre %97,6 düşüşle 0,05 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2021 döneminde ise duran varlık satış karlarındaki artışa bağlı olarak bir önceki yılın aynı dönemine göre %233,7 artışla 3,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Duran Varlık Satış Karları	3.637.386	1.090.139	0	0	0
Sabit Kıymet Satış Geliri	0	0	45.174	712.770	90.376
Vadeli Mevduat Faiz Geliri	0	0	0	1.165.799	77.713
Toplam	3.637.386	1.090.139	45.174	1.878.569	168.089

İhraççının yatırım faaliyetlerinden giderleri aşağıda gösterilmekte olup, temel olarak sabit kıymet satış kaynaklı oluşmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Duran Varlık Satış Zararı	0	-136.465	0	0	0
Sabit Kıymet Satış Zararı (-)	0	0	-131.782	-1.496.390	-1.576.277
Toplam	0	-136.465	-131.782	-1.496.390	-1.576.277

İhraççının finansman gelirleri aşağıda gösterilmekte olup, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yabancı para birimi bazlı alış satış işlemlerine bağlı olarak oluşan kambiyo karlarına bağlı olarak

TUĞCELİK

ALUMİNYUM ve METAL MAMÜLLERİ

SAN ve TİC. A.Ş.

Etilik Mah. Nispetiye No 282

Sancaktepe / İSTANBUL

Sulumbeyli V.D. 860 036 8439

değişkenlik gösterdiği görülmektedir. 30.06.2021 döneminde ise önemli bir kısmının kur farkı gelirlerinden geldiği görülmektedir.

Finansman Gelirleri (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kur Farkı Gelirleri	3.790.590	2.788.526	0	0	0
Adat Faiz Gelirleri	0	0	0	0	0
Faiz Gelirleri	52.055	125.294	132.063	0	0
Kambiyo Karları	0	0	8.892.543	5.627.366	13.045.614
Toplam	3.842.645	2.913.820	9.024.606	5.627.366	13.045.614

İhraççının finansman giderleri aşağıdaki gösterilmekte olup, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yabancı para birimi bazlı alış satış işlemlerine bağlı olarak oluşan kambiyo zararlarına bağlı olarak değişkenlik gösterdiği görülmektedir. 30.06.2021 döneminde ise önemli bir kısmının kur farkı giderlerinden geldiği görülmektedir.

Finansman Giderleri (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kur Farkı Giderleri	-16.937.657	-13.304.165	0	0	0
Faiz Giderleri	-6.982.239	-5.108.550	-12.282.586	-7.489.607	-4.777.324
Banka Komisyonu Giderleri	-557.098	0	0	0	0
Komisyon Giderleri	0	0	-66.711	-574.975	0
Kambiyo Zararları	0	0	-34.527.821	-12.704.411	-34.498.702
Teminat Mektubu Komisyon Giderleri	-188.577	0	0	0	0
Diğer Finansman Giderleri	-250.916	0	0	0	0
Toplam	-24.916.487	-18.412.715	-46.877.118	-20.768.993	-39.276.026

Bu veriler doğrultusunda İhraççının 2018 yılında 6,3 milyon TL tutarında net dönem zararı bulunurken 2019 yılında temel olarak finansman giderlerindeki düşüşün etkisiyle 1,6 milyon TL kar edilmiştir. Şirketin net dönem karı 2020 yılında 2019 yılına göre %331,7 artışla 6,9 milyon TL'ye yükselmiş olup, 30.06.2021 döneminde de 24,3 milyon TL'lik net dönem karı oluşmuştur. 2020 yılı ve 30.06.2021 döneminde artan karlılık ilgili dönemlerde artan ticari faaliyetler çerçevesinde oluşmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

İhraççı alüminyum döküm alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin merkezi ve fabrikası Sancaktepe/İstanbul'da yer almakta olup, yaklaşık 10.000 m² kapalı alanda kuruludur. İhraççının ayrıca Gebze'de alüminyum enjeksiyon makineleri yatırımını sürdürdüğü yaklaşık 7.500 m² fabrikası bulunmaktadır. Bununla birlikte Şirketin bağlı ortaklığı Eurasia International Shipping Ltd. aracılığıyla da uluslararası taşımacılık faaliyeti ile de iştigal edilmektedir.

Şirketin hasılatı ve satışlarının maliyetinin kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

TUĞCELİK
ALÜMİNYUM ve METAL MAMÜLLERİ
SAN. ve TİC. A.Ş.
Sancaktepe Mah. Natolyolu No:282
Sancaktepe / İSTANBUL
Sicil Sicil No: 271100 / Mersis No: 34130000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kurumun Adı: Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kurumun Ticaret Sicil No: 271100 / Mersis No: 34130000000000000000

Hasılat (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yurt İçi Satışlar	60.684.325	26.687.652	80.055.997	84.829.101	73.043.988
Yurt Dışı Satışlar	100.191.203	34.443.432	107.597.441	93.560.174	84.151.634
Diğer Gelirler	2.409.291	2.169.800	4.664.977	7.099.456	1.554.888
Satıştan İadeler (-)	-452.833	-154.537	-1.028.959	-1.208.587	-291.056
Satış İskontoları (-)	-192.650	-1.970.289	-3.429.323	-1.164.223	-1.810.628
Diğer İndirimler (-)	0	0	0	0	-1.170
Toplam	162.639.336	61.176.058	187.860.133	183.115.921	156.647.656

Satışların Maliyeti (-)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Satılan Mamul Maliyeti	-120.733.494	-44.560.559	-137.617.308	-133.553.071	-110.469.240
Satılan Emtia Maliyeti	0	0	0	-932.680	-58.943
Satılan Hizmet Maliyeti	-8.647.976	-4.626.962	-1.698.296	-15.259.355	-16.113.500
Amortisman Giderleri	0	0	-5.562.168	-4.371.537	-
Toplam	-129.381.470	-49.187.521	-144.877.772	-154.116.643	-126.641.683
Brüt Kar/(Zarar)	33.257.866	11.988.537	42.982.361	28.999.278	30.005.973

İhraççının hasılatının bölümlere göre dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Alüminyum	160.915.959	60.231.834	185.925.152	171.741.476	144.719.023
Taşımacılık	1.723.377	944.224	1.934.981	11.374.445	11.928.633
Toplam	162.639.336	61.176.058	187.860.133	183.115.921	156.647.656

İhraççının hasılatının ana ürün grupları bazında dağılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	30.06.2021	%	30.06.2020	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Otomotiv	68.743.162	42,3	23301426,00	38,1	71.864.835	38,3	74.113.780	40,5	79.026.089	50,4
Beyaz Eşya	70.162.932	43,1	26776970,00	43,8	87.034.297	46,3	86.631.981	47,3	65.206.672	41,6
Diğer (Kalıp Gelirleri)	20.984.474	12,9	8840385,00	14,5	28.652.856	15,3	14.822.371	8,1	9.213.680	5,9
Taşımacılık, Hammadde, Diğer Gelirler	2.748.767	1,7	2.257.277	3,7	308.144	0,2	7.547.789	4,1	3.201.215	2,0
Toplam	162.639.336	100,0	61.176.058	100,0	187.860.133	100,0	183.115.921	100,0	156.647.656	100,0

2018 yılında 156,6 milyon TL olan hasılat, 2019 yılında 2018 yılına göre %16,9 artışla 183,1 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %2,6 artışla 187,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %165,9 artışla 162,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satışların hasılatı 2018 yılında 126,6 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %21,7 artışla 154,1 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında 2019 yılına göre %6,0 düşüşle 144,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %163,0 artışla 129,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

TUĞCELİK
ALÜMİNYUM ve METAL MAMÜLLERİ
SAN. ve TİC. A.Ş.
Ereğli Mah. Natoyolu No:282
Gölcük / İZMİR
Sicil No: 27110 / V.D.: 860 038 8439

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Akmerkez Kat: 9
Etiler / Beşiktaş / İZMİR
Sicil No: 27110 / V.D.: 860 038 8439

Şirketin hasılatı ve satışların maliyeti artan ticari faaliyetlere bağlı olarak dönemler itibarıyla artış göstermiştir.

Bu çerçevede Şirketin brüt karı 2018 yılında 30,0 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %3,4 düşüşle 29,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında 2019 yılına göre %48,2 artışla 43,0 milyon TL'ye, 30.06.2021 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %177,4 artışla 33,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler: İhraççı 01.04.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile Covid-19 Pandemisinin etkilerini azaltmaya yönelik önlemler çerçevesinde, Avrupa ülkeleri tedarik satış süreçlerindeki aksamaları değerlendirilerek, Dudullu'da bulunan fabrikasının 06.04.2020 tarihinden itibaren 15 günlük süreyle üretim çalışmalarına ara vermesine karar vermiş olup, üretim harici operasyonları iş sürekliliği kapsamında devam etmiştir. 20.04.2020 tarihinde faaliyetlere kaldığı yerden devam edilmiştir.

İhraççı, aynı şekilde söz konusu pandemi döneminin etkilerini azaltma yönelik personellerinin çıkarlarını da göz önünde bulundurarak Finans, İnsan Kaynakları, Satış, Pazarlama, Lojistik ve Üretim bölümleri için 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'nun ek madde 2 hükümleri gereği yürürlüğe girmiş olan kısa çalışma ödeneği uygulamasından faydalanmak üzere başvuruda bulunmuş olup, Rehberlik ve Teftiş Grup Başkanlığı tarafından yapılan uygunluk tespiti sonucunda 223 çalışanı için; 06.04.2020 tarihinden başlamak ve 30.06.2020 tarihinde sona ermek üzere uygun görülmüş olup, bu çerçevede Şirketin yararlandığı tutar 737.136 TL'dir.

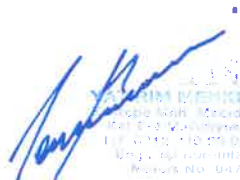
İhraççının gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Makro ekonomik risk faktörleri
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler
- Covid-19 Pandemisi
- Komşu ülkelerdeki karışıklıklar
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar
- Döviz kurlarındaki dalgalanma
- Yurt içi ve yurt dışı talep yetersizliği

10.3. İhraççının borçluluk durumu

İhraççının 30.06.2021 ve 31.12.2020 finansal tablo dönemi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir.


TUĞÇELİK
MÜHÜR ve METAL MAMÜLLERİ
SAN ve TİC. A.Ş.
Emek Mah.Natoyolu No 282
Sincaktepe / İSTANBUL
Sicil No: 27470 / V.D.: 860 038 8439


YILMAZ
YILMAZ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 27470 / V.D.: 860 038 8439
Sicil No: 27470 / V.D.: 860 038 8439
Sicil No: 27470 / V.D.: 860 038 8439

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	30.06.2021	31.12.2020
Kısa vadeli yükümlülükler	234.968.747	158.867.713
Garantili	0	0
Teminatlı	92.808.141	68.414.175
Garantisiz/Teminatsız	142.160.606	90.453.538
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	56.919.857	69.007.529
Garantili	0	0
Teminatlı	55.159.814	67.158.479
Garantisiz/Teminatsız	1.760.043	1.849.050
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	291.888.604	227.875.242
Özkaynaklar	143.248.938	108.457.814
Çıkarılmış sermaye	30.000.000	30.000.000
Yasal yedekler	1.610.806	1.610.806
Diğer yedekler	111.638.132	76.847.008
TOPLAM KAYNAKLAR	435.137.542	336.333.056
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)	Tutar (TL)
A. Nakit	2.493.845	896.711
B. Nakit Benzerleri	30.021.064	12.704.429
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	0
D. Likidite (A+B+C)	32.514.909	13.601.140
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	79.968.855	58.177.693
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	0	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	12.839.286	10.236.482
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	92.808.141	68.414.175
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	60.293.232	54.813.035
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	37.908.039	54.785.929
L. Tahviller	0	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	17.251.775	12.372.550
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	55.159.814	67.158.479
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	115.453.046	121.971.514

Dolaylı ve şarta bağlı yükümlülük bulunmamaktadır.

11. İHRAÇCININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

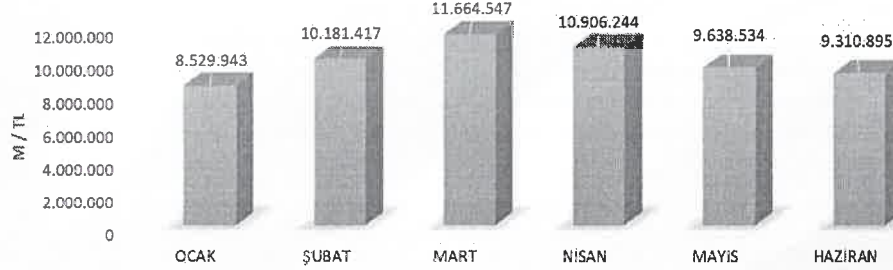
Net işletme sermayesi (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler) olarak hesaplanmaktadır. İhraççının cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi yoktur. 30.06.2021 dönemi itibarıyla İhraççının dönen varlık toplamı 216.838.005 TL ve kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 234.968.747 TL olup, net işletme sermayesi açığı 18.130.742 TL'dir. (31.12.2020: 2.539.805 TL (İşletme Sermayesi Fazlası), 31.12.2019: 14.069.179 TL, 31.12.2018: 7.591.256 TL (İşletme Sermayesi Fazlası))



YURT İÇİ SATIŞLAR / Milyon TL



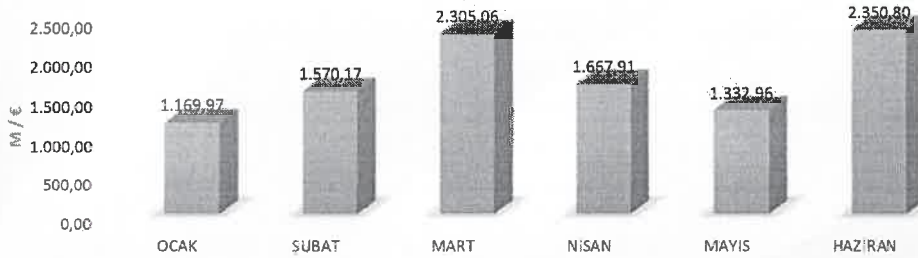
TUĞÇELİK



İHRACAT VERİLERİ / Milyon €



TUĞÇELİK



İhraççı otomotiv yan sanayi alanına özellikle elektrikli araç projelerine yoğunlaşmış olup, küresel çapta faaliyet gösteren otomotiv yan sanayi tedarikçilerine alüminyum döküm parça üretim konusunda pazarlama faaliyetlerini artırarak, satış anlaşmaları yapmıştır. Önümüzdeki yıllarda Gebze fabrikasının da devreye girmesi ile birlikte toplam cironun 50 milyon euronun üzerine çıkması beklenmektedir.

Maliyetlerdeki Eğilimler:

	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	162.639.336	61.176.058	187.860.133	183.115.921	156.647.656
Satışların Maliyeti	-129.381.470	-49.187.521	144.877.772	154.116.643	126.641.683

Maliyetlerde hammadde girdisi çok önemli bir kalem oluşturmaktadır. Diğer girdi kalemleri daha kolay öngörülebilir ve yönetilebilirken hammadde girdi maliyetleri değişkenlik arz etmektedir. Maliyet kalemindeki değişkenlikler eş zamanlı olarak ve aynı miktarda satış fiyatlarında da

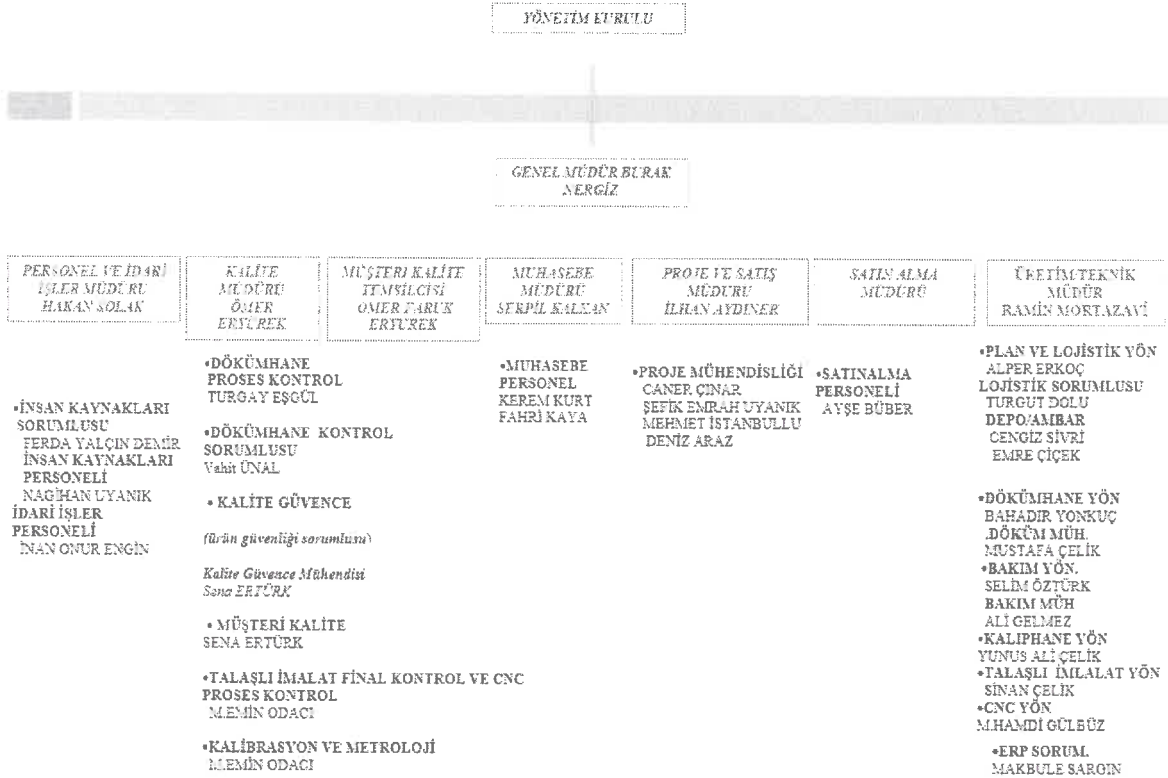
önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Nergiz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	761.593	2,54
Tuba Nergiz	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	1.300.000	4,33
Burak Nergiz	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	300.000	1,00

İlhan Aydınır	Yönetim Kurulu Üyesi-Proje Ar-ge Müdürü	Yönetim Kurulu Üyesi-Proje Ar-ge Müdürü	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	0,00	0,00
Mehmet Tezcan Denli	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	0,00	0,00
Ufuk Çolpan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	0,00	0,00

Yönetim kurulu üyeleri, İhraççının 08.07.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Ramin Mortazavi	Teknik Fabrika Müdürü	Teknik Fabrika Müdürü	0,00	0,00

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççının Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Nergiz, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuba Nergiz'in eşi, İhraççının Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Burak Nergiz'in babasıdır.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Adı, Soyadı	Unvanı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Mehmet Nergiz	Yönetim Kurulu Başkanı	33	33	Lise
Tuba Nergiz	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	33	33	Lise
Burak Nergiz	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	11	11	Yüksek Lisans
İlhan Aydınır	Yönetim Kurulu Üyesi-Proje Ar-ge Müdürü	8	30	Yüksek lisans
Mehmet Tezcan Denli	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1	20	Yüksek lisans
Ufuk Çolpan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1	25	Yüksek lisans
Ramin Mortazavi	Teknik Fabrika Müdürü	5	21	Lisans

Yönetim kurulu üyeleri, İhraççının 08.07.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

Mehmet Nergiz – Yönetim Kurulu Başkanı

1962 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Nergiz, ilk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1982 yılından itibaren aile şirketlerinde görev almaya başlamıştır. Muhtelif şirketlerde profesyonel yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunmuş olup, demir çelik, denizcilik ve inşaat konularında faaliyetlerde bulunan şirketlerde çeşitli ortaklıkları olmuştur. 1988 yılında Tuğçelik'i kurmuştur. Halen demir çelik, alüminyum ithalat-ihracat ve armatörlük üzerine çalışan şirketlerde yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca çeşitli sivil toplum örgütlerinde görev almaktadır.

Tuba Nergiz – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1965 yılında İstanbul'da doğan Tuba Nergiz, ilk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamlamıştır. Aile şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve ortak olarak yer almaktadır.

Burak Nergiz – Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

1987 yılında İstanbul'da doğan Burak Nergiz, 2005 yılında TED İstanbul Koleji'ni bitirmiş, 2009 yılında Bilgi Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirmiştir. 2009 ve 2010 yılları arasında London Shipping and Transport Institute'de "Shipping Management" diploması almıştır. 2010 yılında Tuğçelik'te çalışmaya başlamış ve çeşitli kademelerde görev almıştır. Mevcut durumda şirketin Genel Müdürlük görevini yürütürken, aynı zamanda yönetim kurulu üyesidir. Burak Nergiz, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

İlhan Aydın – Yönetim Kurulu Üyesi, Proje Ar-Ge Müdürü

1970 yılında doğan İlhan Aydın, ilk ve orta öğrenimini Tuzla'da tamamlamıştır. 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Fakültesi'ne başlayan İlhan Aydın, 1995 yılında mezun olmuştur. Mezuniyetten sonra 1995 yılında Cem Kalıp firmasında iş hayatına atılmıştır. Söz konusu firmada çeşitli pozisyonlarda Haziran 1999 yılına kadar görevini sürdürmüştür. 2002 ve 2012 yılları arasında Çelikel Alüminyum Döküm Fabrikası'nda orta ve üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2013 yılı başında İhraççı bünyesine katılan İlhan Aydın, İngilizce bilmektedir.

Mehmet Tezcan Denli – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şubat 1977 doğumlu, Mehmet Tezcan Denli, Doğu Anadolu Lisesi bitirdikten sonra, Uludağ Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olmuştur. Alüminyum sektöründe satış danışmanı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Tezcan Denli, Şirketlerin çeşitli satış birimlerinde müdür olarak görev almıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu satış tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Profesyonel yetkinlik derecesinde İngilizce bilmekte olan Mehmet Tezcan Denli aynı zamanda danışmanlık hizmeti de vermektedir.

Ufuk Çolpan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ağustos 1971 doğumlu, Ufuk Çolpan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olmuş; Marmara Üniversitesinde MBA yapmıştır. Türk bankacılık sektöründe yönetici olarak iş hayatına başlayan Ufuk Çolpan, Şirketlerin çeşitli departmanlarında müdür olarak görev almıştır. Uzun yıllar içersinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda danışmanlık kimliği ile ön plana çıkmıştır. Profesyonel yetkinlik derecesinde İngilizce bilmektedir.

Ramin Mortazavi – Teknik Fabrika Müdürü

1976 yılında İran’da doğan Ramin Mortazavi, 1991-1995 yılları arasında Sahand Üniversitesi’nde Malzeme ve Metalurji Mühendiliği Lisans eğitimi aldıktan hemen sonra Tahran’da Sharif Üniversitesi’nde 1996-1998 yılları arasında Mekatronik alanında yüksek mühendislik derecesini tamamlamıştır. Görmüş olduğu eğitimlerin katkısıyla 1988 Tarihinde İran Piston Company firmasında CNC Üretim ve Döküm Şefi olarak iş hayatına başlamıştır. İlgili Şirkette Peugeot Volvo, Scania gibi gibi dizel araç markalarının piston, segman, pim üretimi üzerine tecrübe edinmiştir. 2002-2006 yılları arasında Saipa Piston firmasında üretim müdürlüğü, 2006-2013 yılları arasında İran Khodro Aluminium Casting firmasında üretim fabrika müdürlüğü, 2006-2013 yılları arasında Kalkancı Pres Döküm firmasında üretim müdürlüğü tecrübelerini edinmesinin ardından 2019 yılından itibaren Tuğçelik’te teknik fabrika müdürlüğü görevine devam etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet Nergiz	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	30.000.000	761.593	2,54
Mehmet Nergiz	Unimarin Denizcilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	50.000	30.000	60,00
Mehmet Nergiz	Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	50.000	30.000	60,00
Tuba Nergiz	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	30.000.000	1.300.000	4,33
Tuba Nergiz	Unimarin Denizcilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Yönetim Kurulu üyesi	Devam Ediyor	50.000	20.000	40,00
Tuba Nergiz	Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu üyesi	Devam Ediyor	50.000	20.000	40,00

Burak Nergiz	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	30.000.000	300.000	1,00
İlhan Aydıner	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi-Proje Ar-ge Müdürü	Devam Ediyor	30.000.000	0	0,00
Mehmet Tezcan Denli	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	30.000.000	0	0,00
Mehmet Tezcan Denli	Denli Kimya Makine Endüstriyel Malzemeler Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Ediyor	50.000	50.000	100,00
Ufuk Çolpan	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	30.000.000	0	0,00
Ufuk Çolpan	Kipkağıt Pazarlama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Ediyor	2.500.000	2.000.000	80,00

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

İhraççının yönetim kurulu başkanı Mehmet Nergiz hakkında verilmiş olan idari para cezası uygulamalarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 09.05.2017 tarih ve 2017/18 sayılı haftalık bültende açıklandığı üzere Mehmet Nergiz tarafından Şirket sermayesinin %10'unu aşan payların Borsa'da satışı öncesinde Sermaye Piyasası Kurulunca onaylı pay satış bilgi formunun düzenlenmemesi ve kamuya açıklanmaması sebebiyle VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 27'nci maddesi ve VI-104.1 sayılı Piyasa Bozucu Eylemler Tebliği'nin 7'nci maddesi" gereğince 651.838 TL idari para cezası tebliğ edilmiş olup, para cezası Mehmet Nergiz tarafından

ödenmiştir. İdari para cezasına istinaden itiraz davası açılmış olup, dava Mehmet Nergiz lehine sonuçlanarak ödenmiş olan ceza bedeli iade edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.11.2018 tarih ve 2018/48 sayılı haftalık bültende açıklandığı üzere TUCLK pay piyasasının arz ve talebi ile fiyatı hakkında yanıltıcı izlenim uyandırılması sebebiyle VI-104.1 Piyasa Bozucu Eylemler Tebliği'nin 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (a), (c), (ç) ve (f) bentleri gereğince 22.407 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Söz konusu kişilerin görevlerine seçilmelerinde etkili olan anlaşma yoktur. Aynı zamanda bu kişiler İhraççının sermaye piyasası araçlarını satma konusunda herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz

konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret veya sağlanan benzeri menfaat bulunmamakta olup, üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler aşağıda yer almaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	0	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	1.545.386	608.190	734.827	677.969
Toplam	1.545.386	608.190	734.827	677.969

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	174	1.707	27.805	8.547
Üst Düzey Yöneticiler	49.456	46.164	32.651	38.166
Toplam	49.630	47.871	60.456	46.713

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Nergiz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	761.593	2,54
Tuba Nergiz	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	1.300.000	4,33
Burak Nergiz	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	300.000	1,00
İlhan Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi-Proje Ar-ge Müdürü	Yönetim Kurulu Üyesi-Proje Ar-ge Müdürü	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	0,00	0,00
Mehmet Tezcan Denli	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	0,00	0,00
Ufuk Çolpan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/2 Yıl 7 Ay	0,00	0,00

Ramin Mortazavi	Teknik Fabrika Müdürü	Teknik Fabrika Müdürü	-	0,00	0,00
-----------------	-----------------------	-----------------------	---	------	------

Yönetim kurulu üyeleri, İhraççının 08.07.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

İhraççı, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını daha sağlıklı yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur.

Denetim Komitesi:

Denetim Komitesi; İhraççı muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini ile her türlü iç-dış veya bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumludur.

Ortaklığın hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kuruluna bildirilir.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Tezcan Denli	Başkan	Bağımsız
Ufuk Çolpan	Üye	Bağımsız

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, İhraççının kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermektedir. Komite, İhraççının performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, İhraççının oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçlerin gözden geçirilmesi, değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması faaliyetlerine katılacaktır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Tezcan Denli	Başkan	Bağımsız
Ufuk Çolpan	Üye	Bağımsız Değil
Tuğçe Kaplan	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Tezcan Denli	Başkan	Bağımsız
Ufuk Çolpan	Üye	Bağımsız

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

İhraççı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde belirlenen gruptan 3. grupta bulunmaktadır. Aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir.

İhraççının Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile Beyanı www.tugcelik.com.tr ve www.kap.org.tr'de yer almaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, yönetim kuruluna raporlama yapan ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan birimdir. Birimde çalışan personelin iletişim bilgileri şu şekildedir:

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Tuğçe Kaplan	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 Lisansı	Şirket Merkezi	tugce.kaplan@tugcelik.com.tr	0216 415 24 57	0216 415 24 63

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve

önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalama personel sayısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel Sayısı	351	291	301	285

Şirketin personel sayısı 2018 yılında 285 iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %5,6 artışla 301'e yükselmiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %3,3 düşüşle 291'e gerilemiştir. 30.06.2021 döneminde de 2020 yıl sonuna göre %20,6 artışla 351'e yükselmiştir. Mevcut durumda ise önemli nitelikte değişiklik göstermemiş olup 355'tir.

Şirketin personel sayısı ticari faaliyetlere bağlı olarak değişkenlik gösterebilmekte olup, 2021 yılında artan ticari faaliyetler çerçevesinde artış göstermiştir.

Söz konusu personellerin tamamı İhraççının bünyesinde görev almakta olup, bağlı ortaklık Eurasia bünyesinde çalışan bulunmamaktadır.

İhraççının personellerinin tamamı Şirket merkezinde dolayısıyla Marmara Bölgesinde görev almaktadır.

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:


TUĞÇELİK
A.Ş. ve METAL MAMÜLLERİ
A.Ş. ve TİC. A.Ş.
Emel Mah. Nispetiye Cad. No 282
Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27490 / V.D. 660 038 6439


YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kırsan Mah. Macidiyeköy Yolu No: 14
Kat: 8-9 Macidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 28
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 663 667
Mersis No: 0478 0030 780 0011

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Sermaye Payı			
Ticaret Unvanı/Adı Soyadı		08.07.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (10.12.2021)	
	Pay Grubu	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.	A	11.300.000	37,67	11.300.000	37,67
Mehmet Nergiz	A	300.000	2,54	300.000	2,54
	B	461.593		461.593	
Tuba Nergiz	A	300.000	4,33	300.000	4,33
	B	1.000.000		1.000.000	
Burak Nergiz	A	300.000	1,00	300.000	1,00
Begüm Birben	A	300.000	1,00	300.000	1,00
Halka Açık Kısım	B	16.038.407	53,46	16.038.407	53,46
TOPLAM		30.000.000	100,00	30.000.000	100,00

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Oy Hakkı (*)			
Ticaret Unvanı/Adı Soyadı		08.07.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (10.12.2021)	
	Pay Grubu	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.	A	169.500.000	82,68	169.500.000	82,68
Mehmet Nergiz	A	4.500.000	2,42	4.500.000	2,42
	B	461.593		461.593	
Tuba Nergiz	A	4.500.000	2,68	4.500.000	2,68
	B	1.000.000		1.000.000	
Burak Nergiz	A	4.500.000	2,20	4.500.000	2,20
Begüm Birben	A	4.500.000	2,20	4.500.000	2,20
Halka Açık Kısım	B	16.038.407	7,82	16.038.407	7,82
TOPLAM		205.000.000	100,00	205.000.000	100,00

(*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesine göre; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A grubu payın 15, her bir adet B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.'nin pay sahipliği dolayısıyla Şirketin dolaylı pay sahipliğine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Sermaye Payı			
Ticaret Unvanı/Adı Soyadı		08.07.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (10.12.2021)	
	Pay Grubu	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mehmet Nergiz	A	8.449.329	28,16	8.449.329	28,16
Tuba Nergiz	A	2.850.671	9,50	2.850.671	9,50
TOPLAM		11.300.000	37,67	11.300.000	37,67

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Oy Hakkı (*)			
Ticaret Unvanı/Adı Soyadı		08.07.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (10.12.2021)	
	Pay Grubu	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mehmet Nergiz	A	126.739.928	61,82	126.739.928	61,82
Tuba Nergiz	A	42.760.072	20,86	42.760.072	20,86
TOPLAM		169.500.000	82,68	169.500.000	82,68

(*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesine göre; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A grubu payın 15, her bir adet B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesine göre 30.000.000 TL tutarındaki sermayenin 12.500.000 TL nominal değerli kısmı A grubu nama, 17.500.000 TL nominal değerli kısmı B grubu hamiline yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesine göre, Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A grubu payın 15, her bir adet B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Bunla birlikte Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesinde göre, en az 5 en çok 7 üyeden oluşacak yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 üye, 7 kişiden oluşması durumunda ise 3 üye A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

12.500.000 adet A grubu imtiyazlı payların 11.300.000 adedi Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.'ye 300.000 adedi Mehmet Nergiz'e, 300.000 adedi Tuba Nergiz'e, 300.000 adedi Burak Nergiz'e, 300.000 adedi Begüm Birben'e aittir.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Esas Sözleşme'nin 7. maddesine göre en az 5 en çok 7 üyeden oluşacak yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 üye, 7 kişiden oluşması durumunda ise 3 üye A grubu pay sahiplerinin	1,00	12.500.000	41,67

		göstereceği adaylar arasından seçilir. Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre ise genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 15, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır. A grubu imtiyazlı payların 11.300.000 adedi Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.'ye 300.000 adedi Mehmet Nergiz'e, 300.000 adedi Tuba Nergiz'e, 300.000 adedi Burak Nergiz'e, 300.000 adedi Begüm Birben'e aittir.			
B	Hamiline	Yoktur.	1,00	17.500.000	58,33
Toplam				30.000.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının yönetim hakimiyetine Mehmet Nergiz ve Tuba Nergiz sahip olup, söz konusu yönetim hakimiyetini Yönetim Kurulu'nu belirleme ile oyda imtiyaz hakkı veren A Grubu paylara ve mevcut durumda sermayenin çoğunluğuna doğrudan ve Nersan Endüstri Yatırımları A.Ş.'deki pay sahiplikleri dolayısıyla sahip olmalarından almaktadırlar. Mehmet Nergiz ve Tuba Nergiz doğrudan ve dolaylı olarak sahip oldukları paylar çerçevesinde şirket sermayesinin sırasıyla %30,70 ve %13,83'üne ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının ise sırasıyla %64,24 ve %23,54'üne sahiptir. İmtiyazlı A grubu nama yazılı paylar genel kurullarda pay sahiplerine 15 oy hakkı tanımaktadır.

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri" başlıklı 9. maddesine göre; *Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için önceden Genel Kurul'un onayına sunularak onay alındıktan sonra işlem yapılabilir.* Söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilecektir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ile ilişkin düzenlemelerine uyar.

İhraççının yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemeye yönelik konusunda TTK, SPKn. ve ilgili mevzuatlara yer alan hükümler ve ana sözleşmede yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir bulunmamakla birlikte; Şirket payları Borsa'da işlem gören halka açık bir şirket olduğundan, İhraççının halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olmasının ve tüm finansal tablolarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyici tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.