

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2025 – 30.06.2025 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER

Raporda yer alan tüm tutarlar (binlik "TL") olarak ifade edilmiştir.

1.1. Şirket Bilgileri

Marka Mağazacılık A.Ş. ünvanlı şirketimiz ("Şirket") İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 333789 sicil numarası ile kayıtlı olup Emaar Square Ofis, Ünalın Mahallesi, Libadiye Caddesi, F Blok No: 82 Kat:11 Üsküdar, İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketin ana faaliyet konusu giyim, tüketim ve dayanıklı tüketim malların ithalatını yapmak ve mağaza zincirleri aracılığıyla da bu malların satışını gerçekleştirmektir. Şirketimizin kullanmakta olduğu iletişim araçlarına ait bilgiler;

Tel : (0216) 571 00 00
Faks : (0216) 445 80 20

1.2. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin stratejik yönetimi ve planlaması Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

1.3. Şirket Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı

Şirket esas sermayesi 29.563 TL olup tamamı ödenmiştir. Şirketimizin 30.06.2025 tarihi itibarıyla pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibinin Adı/ Ünvanı	Sermaye Payı (TL)	Pay (%)	Oranı
FİNA HOLDİNG A.Ş.	29.563	100.00	
Toplam	29.563	100.00	

1.4. İmtiyaz ve Payların Oy Hakkı

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz pay sahiplerinin oy haklarına ilişkin olarak TTK hükümlerinden farklı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Her pay, bir oy hakkı vermektedir.

1.5. Yönetim ve Personel

1.5.1. Yönetim Kurulu

Şirketimiz yönetim kurulu 4 üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri arasındaki görev taksimi şu şekilde yapılmış olup, tüm üyeler şirketin yönetimini birlikte gerçekleştirmektedir.

Murat Özyeğin

1976 doğumlu Murat Özyeğin, Carnegie Mellon Üniversitesi Endüstri Yönetimi ve Ekonomi Bölümleri'nden mezun olduktan sonra 1997-2001 yılları arasında yatırım bankası Bear Stearns'de gelişmekte olan piyasalar ve şirket alım satımlarıyla ilgili birçok projede görev almıştır. Sonrasında 2003 yılında Harvard Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubu'na katılmıştır. 2003-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2019 yılında itibaren Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Mehmet Güleşçi

1962 doğumlu Mehmet Güleşçi, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı bölümde Master yapmıştır. 1984-1996 yılları arasında Ernst&Young firmasının İstanbul ve Boston ofislerinde çalışmış, Türkiye'den ve ABD Massachusetts'den CPA belgeleri almıştır. Sorumlu ortak olarak çalışırken 1997 yılı başında Finansbank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve 2009 yılı sonuna kadar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak çalışmıştır. Fiba Holding Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerinin yanı sıra, grubun yurt dışı ve yurt içi finans ve finans dışı yatırımlarının Yönetim Kurulları'nda yer almaktadır.

Ayşe Can Özyeğin Oktay

1981 doğumlu Ayşe Can Özyeğin Oktay, Duke Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2003-2005 yılları arasında Finansbank'ta Bireysel Bankacılık tarafında ve 2005-2007 yılları arasında Fiba Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Bölümü'nde farklı projelerde yer almıştır. 2009 yılında Stanford Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Holding'e geri katılmıştır. Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmeden önce, 10 yıl Fiba Grubu ve çeşitli iştiraklerinin Yönetim Kurulu'nda üye olarak görev almıştır. 2019 yılından itibaren Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Oya Sener

1963 yılında Ankara'da doğdu. ODTÜ Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1999 yılları arasında Finansbank-Merkez Şubede Şube Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1999-2007 yılları arasında Fiba Perakende Grubunda Genel Müdürlük yapmıştır. 2007 yılından itibaren Fiba Perakende Grubunda Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

1.5.2. Personel

Şirketin 30.06.2025 itibariyle cari dönemdeki konsolide personel sayısı 1,622 kişidir.

1.6. Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı Çerçevesindeki İşlemler

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali menfaatler (ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi menfaatler ile ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların) toplamı 01.01.2025 - 30.06.2025 faaliyet döneminde konsolide olarak 23.377 TL olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine, Yönetim Kurulu üyeliklerinden dolayı huzur hakkı vb. gibi ödemeler yapılmaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirket Yatırımlarına İlişkin Bilgiler

İlgili faaliyet dönemi içerisinde yeni mağaza açmak, var olan mağazaların yenilenmesiyle beraber lisans ve yazılım için konsolide olarak toplam 98.895 TL yatırım yapmıştır.

4.2. Şirket İç Denetim Faaliyetine İlişkin Bilgiler

Şirketin Yönetim Kurulu'na direkt bağlı iç denetim birimi bulunmamaktadır.

4.3. Şirketin İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin iştiraklerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Doğrudan iştirak

İştirak Edilen
Marka Rus Llc
Gap Retail Llc
Gap Ukraine Llc
Sportive Spor Malzemeleri A.Ş.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin faaliyet dönemi içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4.5. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 01.01.2025-30.06.2025 tarihleri arasında herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durum İle Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar

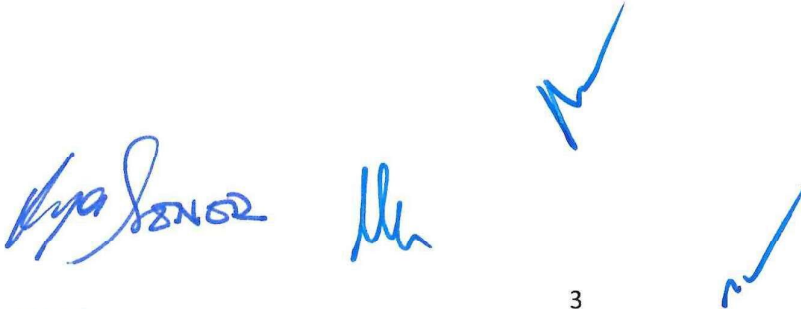
Faaliyet dönemi içerisinde şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek önemli herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.7. Mevzuata Aykırılık Nedeniyle Uygulanan Adli ve İdari Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan adli veya idari herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

4.8. Hedeflerin ve Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilmesine İlişkin Bilgiler

01.01.2025-30.06.2025 tarihleri arasında belirlenen hedeflerimiz doğrultusunda alınan genel kurul kararları eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.



4.9. Olağan Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimizde 16 Haziran 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıda 2024 yılına ait bilanço, kar ve zarar hesapları, finansal tablolarının müzakere edilmesi, Faaliyet raporunun okunması ve onaya sunulmasına karar verilmiştir.

4.10. Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler

01.01.2025 - 30.06.2025 tarihli faaliyet dönemi içerisinde, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında 4.372 TL tutarında bağış yardım harcaması yapılmıştır.

4.11. Şirketler Topluluğunu Oluşturan Şirketler Arasındaki İşlemler

4.11.1. Şirketin doğrudan hakim şirketi olan Fina Holding A.Ş ve onun diğer bağlı şirketleri ile yapılan işlemler bakımından, şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem yer almamaktadır. Yapılan bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar şirketler topluluğu dışındaki kişilerle yapılmış gibi benzer usul, esas ve şartlara tabi tutulmuştur. Şirketin diğer Grup şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

4.11.2. Hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle yapılan ve detaylarına Bağlılık Raporunda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır.

Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Şirketin Grup şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Marka Mağazacılık A.Ş.'nin 30.06.2025 tarihli bilançosu Ek-1 de ve gelir tablosu Ek-2 de yer almaktadır (binlik "TL").

Şirketimiz 01.01.2025 - 30.06.2025 dönemini net 377.228 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 7.433.464 TL olup, karşılığında 664.748 TL tutarında öz kaynak bulunmaktadır.

5.2. Şirketin Satışları ve Verimliliği İle İlgili Bilgiler

Şirketin 30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli gelir tablosunda yer alan satışlar (binlik "TL") aşağıdaki gibidir:

5.2.1. Satışlar ve Verimlilik

Net Yurtiçi Satışlar (TL)	30.06.2025	30.06.2024
	3.427.612	3.481.042

Şirketimizin elde ettiği satış gelirlerimiz 2025 yılında önceki yıla göre %1,5 oranında azalmıştır.

5.3. Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinde düzenlenen sermayenin karşılıksız kalması ya da borca batıklık durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir.

5.4. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Borca batıklık ya da sermayenin karşılıksız kalması durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir. Dolayısıyla, şirketimizin finansal açıdan yapısını iyileştirmek gerekmediği için, bu doğrultuda alınacak bir önlem de bulunmamaktadır.

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirketimizin kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır. 16 Haziran 2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol gücü olmayan paylara kar dağıtımında bulunulmamıştır.

RİSK DEĞERLENDİRMESİ

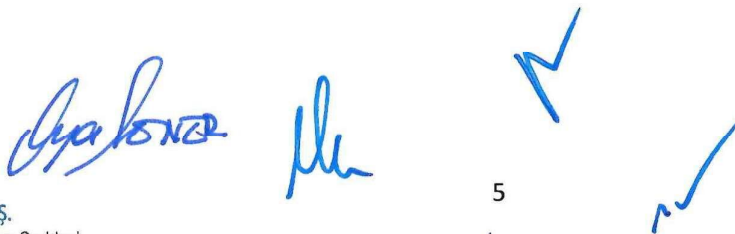
Riskler, gerçekleşmeleri durumunda şirketin karlılığını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyerek şirketin gelecekteki sürdürülebilirliğinin tehlikeye girmesine yol açabilirler. Şirketin kontrol altındaki ve kontrol dışı işlemlerindeki risk unsurlarının sürekli izlenerek bu risk unsurlarının etkin bir şekilde yönetilmesi gerekir.

Bu bölümde Marka Mağazacılık A.Ş.'nin finansal faaliyetlerinde çeşitli türdeki riskleri incelenmektedir.

Döviz Kuru Riski

Kur riskleri, kur oranlarında ortaya çıkan değişikliklerden dolayı karlarda ortaya çıkabilecek olan potansiyel değişkenliklerle ilgilidir. Uluslararası ticaretten etkilenebilen herhangi bir piyasada iş yapılırken bu tür riskler ortaya çıkabilir ve şirket yabancı para birimleri üzerinden işlemler yapmasa bile bu risklerle karşı karşıya kalabilir. Kredi kullanımlarının şirket için finansal yük teşkil etmesinden başka kullanılan dövizli krediler de ayrıca kur dalgalanmalarından etkilenmektedir. Şirketin alımlarının tamamını ithalat yoluyla edinmesi nedeniyle kur dalgalanmalarında oluşabilecek maliyetler ürün maliyetlerini direkt etkilemektedir. Ayrıca bunun yanında dövizli alacaklar ve borçların da kur dalgalanmalarından etkilenme riski vardır.

2025 yılında döviz piyasalarındaki yukarı yönlü dalgalanma sonucu şirketin finansal tabloları negatif etkilenmiştir. Dövizin yukarı yönlü hareketi yabancı para borçlanma maliyetlerinde ve şirketin ana faaliyetlerine konu alım yaptığı ithalat işlemlerinde maliyet artışlarına neden olmuştur.



5.6. Piyasa Riski

Piyasalarda meydana gelebilecek sektörel ve global riskler nihai tüketicinin tüketim eğilimini etkilediğinde şirket de buna paralel olarak etkilenmektedir. Gerek ulusal piyasa riskleri gerekse uluslararası piyasalarda meydana gelebilecek risklerden aynı sektördeki diğer şirketler kadar etkilenme olacaktır.

6. DİĞER HUSUSLAR

01.01.2025-30.06.2025 tarihli faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ya da diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyecek herhangi bir olay olmamıştır.

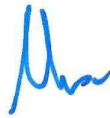
7. SONUÇ

Fina Holding A.Ş. (kısaca "Hakim Şirket") ile Marka Mağazacılık A.Ş. (kısaca "Bağlı Şirket") arasında yukarıda belirtilen sözleşme ve işlemler haricinde, Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirkette, Hakim Şirkete bağlı bir şirketle, Hakim Şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hiçbir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hiçbir önlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 199 kapsamında herhangi bir zarara uğramadığından, denkleştirme yapılmamıştır.

Yukarıda belirtilen hususlar dahilinde Türk Ticaret Kanunu'nun 202. maddesinde tanımlanan hakimiyetin hukuka aykırı kullanılması durumu, Hakim Şirketle gerçekleştirilen işlemler yönünden mevcut bulunmamaktadır.



EK 1: BİLANÇO

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
	Dipnot		
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.369.041	930.355
Ticari alacaklar		271.045	180.294
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>		66.708	34.971
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		204.337	145.323
Diğer alacaklar		35.150	34.679
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>		531	488
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		34.619	34.191
Stoklar	5	1.834.009	1.808.728
Peşin ödenmiş giderler		45.837	43.848
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		4.107	4.323
Diğer dönen varlıklar		127.983	98.806
Toplam dönen varlıklar		3.687.172	3.101.033
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		7.332	6.966
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		7.332	6.966
Finansal yatırımlar		24.183	28.096
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		636.841	636.513
Maddi duran varlıklar	6	892.636	867.436
Maddi olmayan duran varlıklar		125.402	101.722
Kullanım hakkı varlıkları	7	1.683.269	1.407.092
Peşin ödenmiş giderler		6.797	13.610
Ertelenmiş vergi varlığı		369.832	432.369
Toplam duran varlıklar		3.746.292	3.493.804
Toplam varlıklar		7.433.464	6.594.837



EK 1: BİLANÇO (devamı)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	8	3.653.914	2.681.323
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	85.633	73.089
Türev araçlar		2.809	--
Ticari borçlar		471.437	514.895
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>		58.222	46.332
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		413.215	468.563
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		38.791	20.641
Diğer borçlar		293.630	28.417
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>		239.817	508
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		53.813	27.909
Ertelenmiş gelirler		30.068	26.275
Dönem karı vergi yükümlülüğü		--	47.692
Kısa vadeli karşılıklar		33.452	29.791
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>		27.581	22.702
<i>kısa vadeli karşılıklar</i>			
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>		5.871	7.089
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		43	68
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		4.609.777	3.422.191
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	8	2.071.447	2.039.105
Ertelenmiş gelirler		11.202	14.131
Uzun vadeli karşılıklar		76.290	66.129
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>		76.290	66.129
<i>uzun vadeli karşılıklar</i>			
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		2.158.939	2.119.365
Toplam yükümlülükler		6.768.716	5.541.556
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	9	29.563	29.563
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları		336.159	336.159
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş			
diğer kapsamlı gelirler giderler		125.293	141.728
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(16.922)	(21.863)
Paylara ilişkin primler	9	176.218	176.218
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	9	124.328	124.328
Geçmiş yıl karları		266.542	344.054
Dönem net zararı		(377.218)	(77.512)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		663.963	1.052.675
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	9	785	606
Toplam özkaynaklar		664.748	1.053.281
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		7.433.464	6.594.837

EK 2: GELİR TABLOSU

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2024
	Dipnot		
Hasılat	3	3.427.612	3.481.042
Satışların maliyeti		(1.616.443)	(1.668.067)
Brüt kar		1.811.169	1.812.975
Genel yönetim giderleri		(507.024)	(426.370)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri		(1.310.842)	(1.182.442)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		155.959	60.404
Esas faaliyetlerden diğer giderler		(103.963)	(52.895)
Esas faaliyet karı/(zararı)		45.299	211.672
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		12.150	--
Yatırım faaliyetlerinden giderler		(2.809)	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar		8.906	--
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)		63.546	211.672
Finansman gelirleri		22.705	5.698
Finansman giderleri		(968.706)	(503.796)
Net parasal pozisyon karı/(zararı) öncesi kar/(zarar)		(882.455)	(286.426)
Net parasal pozisyon karı / (zararı), net	11	570.743	(37.705)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)		(311.712)	(324.131)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		--	(23.353)
Dönem vergi gideri		(65.516)	209.876
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		(65.516)	186.523
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		(377.228)	(137.608)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem net karı/(zararı)		(377.228)	(137.608)
Dönem net karı/(zararı)		(377.228)	(137.608)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</i>			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		--	295.661
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(10.464)	(3.294)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme azalışları		(6.716)	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.871)	--
Ertelenmiş vergi geliri		2.616	824
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı		(16.435)	293.191
<i>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</i>			
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları		5.130	(35.479)
Kar veya zararda sonradan sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı		5.130	(35.479)
Toplam diğer kapsamlı gelir / (gider)		(11.305)	257.712
Toplam kapsamlı gelir		(388.533)	120.104
Net dönem zararının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(377.218)	(128.519)
Kontrol gücü olmayan paylar	9	(10)	(9.089)
Net dönem zararı		(377.228)	(137.608)
Pay başına kayıp/kazanç	12	(12,76)	(4,35)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		(388.712)	133.447
Kontrol gücü olmayan paylar	9	179	(13.343)
Toplam kapsamlı gelir		(388.533)	120.104
Pay başına kayıp/kazanç		(13,15)	4,51

Marka Mağazacılık A.Ş.

Ünalan Mahallesi, Libadiye Caddesi

Emaar Square F Blok No:82 Kat:11

Üsküdar/İstanbul/Türkiye

T: +90 216 571 00 00




M&S

GAP

FOREVER 21

lululemon

Marka Mağazacılık A.Ş. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı
Ayşe Can ÖZYEGİN OKTAY



Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Murat ÖZYEGİN



Yönetim Kurulu Üyesi
Oya SENER



Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet GÜLEŞCİ



**YÖNETİM KURULU'NUN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
SINIRLI DENETİM RAPORU**

Marka Mağazacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak,Eski Büyükdere Cad
No.14 Kat :10
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Marka Mağazacılık A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara hesap dönemine ilişkin faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 08 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 08 Ağustos 2025