



**DOĞRU STRATEJİLER,**

**ÖNCÜ KURULUŞLAR,**

**GÜÇLÜ YARINLAR!**

**Polisan**  
HOME COSMETICS

**Poliport**

**Polisan**  
KİMYA

**Polisan**  
YAPI

**Polisan**  
YAPIKİM

**Polisan**  
TARIM

**ROHM  
HAAS**

# **POLİSAN HOLDİNG A.Ş**

**01.01.2012 – 31.03.2012**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## Kurumsal K nyeye

---

**Ticaret Unvanı** : Polisan Holding A.Ş.

**Merkez Adresi** : Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi  
No : 7 Dilovası – KOCAELİ

**Şube Adresi** : İçerenköy Mahallesi, Ali Nihat Tarlan Cad. No : 86 Ataşehir -  
İSTANBUL

**Bağı Olduğı Ticaret Sicili**

**Memurluğı ve Numarası** : Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757

**Tabi Olduğı Yasal Mevzuat:** Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

**Telefon ve Faks Numarası** : Tel. 0216 578 56 00 Faks. 0216 573 77 92

**İnternet Adresi** : [www.polisanholding.com.tr](http://www.polisanholding.com.tr)

**Sermaye** : 370.000.000 TL

**İşlem Gördüğü Borsa** : İstanbul Menkul Kıymetler Borsası-İkinci Ulusal Pazar

**Borsaya Kote Olma Tarihi** : 24 Mayıs 2012

**İşlem Sembolü** : POLHO

## İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu

B. Ortaklık Yapısı

C. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

D. Faaliyet Gösterilen Alanlar

E. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

F. Yatırımlar ve Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler

G. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar

H. Üst Yönetim

I. Personel ve İşçi Hareketleri

J. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

K. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

L. Merkez Dışı Örgütler

M. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

### **A. Faaliyet Konusu**

Polisan Holding A.Ş. sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuş olup faaliyetlerini bu yönde sürdürmektedir.

Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası - Kocaeli'dir.

Şirket'in İstanbul Şubesi "İçerenköy Mah. Ali Nihat Tarlan Cad. No:86 Ataşehir-İstanbul"dadır.

Polisan Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi işletmelerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar:

- Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
- Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Tarımsal Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş.

Müşterek yönetime tabi işletme:

- Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

Kimyevi maddeler üretimi ve satışı

Ağaç ve tarım endüstrilerini destekleyici nihai ve yan maddelerin üretimi ve satışı

Boya imalatı ve satışı

Beton kimyasalları üretimi ve satışı

Liman, depolama ve antrepo hizmetleri

Hizmet (Polisan Holding tarafından Grup şirketlerine verilen muhasebe, finans, bütçe, sağlık, bakım onarım-yatırım, insan kaynakları vb. hizmetler)

Yukarıdaki Polisan Holding A.Ş.'nin iştiraki konumundaki şirketlerin faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun (D) bölümünde sunulmaktadır.

## B. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin Mayıs 2012 döneminde gerçekleşen halka arz sonrası ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklık Yapısı  | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı      |
|------------------|--------------------|----------------|
| Bitlis Ailesi    | 328.429.075        | 88,76%         |
| Diğer            | 21.820.925         | 5,90%          |
| Halka Açık Kısım | 19.750.000         | 5,34%          |
| <b>Toplam</b>    | <b>370.000.000</b> | <b>100,00%</b> |

## C. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmaktadır. Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve bu hususlarda şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 319. maddesi hükmü gereğince yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya Murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir. Şirketimizin 27 Nisan 2012 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 27 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu'nda yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

| <b>Adı Soyadı</b>          | <b>Görevi</b>                 | <b>Görev Süresi</b>                                       |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Necmettin Bitlis           | Yönetim Kurulu Başkanı        | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir. |
| Mehmet Emin Bitlis         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir. |
| Ahmet Faik Bitlis          | Yönetim Kurulu Üyesi          | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir. |
| Ahmet Ertuğrul Bitlis      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir  |
| Fatma Nilgün Kasrat        | Yönetim Kurulu Üyesi          | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir  |
| Erol Mizrahi               | Yönetim Kurulu Üyesi          | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir  |
| Ali Fırat Yemeniciler      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir  |
| Yahya Mehmet İzzet Özberki | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir  |
| Ahmet Temizyürek           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir  |

Şirket'in denetçileri Özgür Kaya ve Neslihan Özbek Uslu'dur. 27.04.2012 tarihinden itibaren görev yapmak üzere 1 yıl için seçilmişlerdir.

04 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı ile Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi aşağıdaki gibi teşekkül ettirilmiştir.

#### **Denetim Komitesi**

| <b>Adı Soyadı</b>          | <b>Görevi</b>            | <b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b> |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|
| Ahmet Temizyürek           | Denetim Komitesi Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Yahya Mehmet İzzet Özberki | Denetim Komitesi Üyesi   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             |

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

| <b>Adı Soyadı</b>          | <b>Görevi</b>                     | <b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b> |
|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|
| Yahya Mehmet İzzet Özberki | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Ali Fırat Yemeniciler      | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   | Yönetim Kurulu Üyesi                      |

## **D. Faaliyet Gösterilen Alanlar**

### Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. :

Polisan Boya'nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışlarıdır. Kapalı alan olarak 23.000 m<sup>2</sup>'ye ulaşan entegre boya üretim tesisiyle, Türkiye ve dünya standartlarına uygun olarak üretim yapılmakta olup, senelik 180.000 tondur.

180.000 ton/yıl olan bu kapasite, sezondaki artışlar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Bu sebeple düşük stok miktarı ile üretim ve satış gerçekleştirilmektedir. Olumsuz hava koşullarına karşın 2012 yılı ilk çeyrekte oluşturulan üretimden net satış tutarı 90.5 milyon TL dir. Müşteriye hizmet ve stok yönetimi anlamında hayata geçirilmiş olan noktada renklendirme (mix sistem) yatırımlarına ilk çeyrekte devam edilmiştir.

Satış noktalarımızda, mülkiyeti şirketimizde olmak üzere POS sistemi kurulmuştur. Böylelikle bir taraftan mevcut olan sadakat programının bu sistem üzerinden sürdürülmesi imkanı yaratılmış, diğer taraftan da tahsilatların aynı sistem üzerinden yapılması sağlanmıştır.

### Polisan Kimya Sanayii A.Ş.

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları ve AUS 32 üretimi ve satışlarıdır.

**1. Formaldehit ve Reçineleri :** Formaldehit, Üre Formaldehit Reçineleri, Melamin Formaldehit Reçineleri, Fenol Formaldehit Reçineleri.

Formaldehit kullanım alanları; sentetik reçine üretimi, kimyasal maddelerin sentezi, tarım ve hayvancılık, şeker fabrikaları, temizlik malzemeleri üretimi ve kozmetik sanayi olarak sayılabilir. Reçine kullanım alanları; Kağıt emprenye, sunta md f ve kontrplak üretimi, ağaç kaplama, parke-parke lam, zımpara sanayi, döküm sanayi, yalıtım-izolasyon sanayi, çiçek köpüğü reçinesi ve suya dayanıklı sunta, md f ve kontrplak.

**2. Yapı kimyasalları (Beton Katkıları):** Hiper akışkanlaştırıcılar, süper akışkanlaştırıcılar, orta sınıf akışkanlaştırıcılar, normal akışkanlaştırıcılar, priz hızlandırıcılar ve antifriz, priz geciktiriciler, kıvam artırıcılar ve hava sürükleyiciler.

**3. AUS 32 :** ADBLUE / AUS 32; EURO 4 VE EURO 5 motorlu araçlarda motorun optimizasyonu ile egzoz gazlarının SCR katalizörüne ulaşmadan önce egzoz gazı içine enjektörle püskürtülür. Egzoz sisteminde oluşan yüksek ısı ADBLUE / AUS 32 katkısını amonyağa dönüştürür. Daha sonra amonyak ve karşıt nitrojen oksitleri SCR katalizörüne nüfuz ederken birbiriyle reaksiyona girer ve atmosfer için zararlı olmayan iki bileşene, nitrojen ve su buharına dönüşür. ADBLUE / AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır.

Üretim yapılmakta olan üç farklı iş kolundaki yıllık kapasiteler aşağıdaki gibidir:

- Formaldehit ve Reçineleri Üretimi : Kapasite 120.000 ton/yıl
- Yapı Kimyasalları Üretimi : Kapasite 40.000 ton/yıl
- AUS 32 ya da Adblue <sup>TM</sup> Üretimi : Kapasite 14.000 ton/yıl

2012 yılı ilk üç aylık döneminde, formaldehit ve reçinelerinde 21.803.462 kg, yapı kimyasallarında 4.371.650 kg, AUS 32 ya da Adblue olarak 2.077.944 kg olmak üzere toplam 28.253.056 kg üretim tonajı gerçekleştirilmiştir.

#### Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Poliport'un faaliyet konusu liman işletmeciliği olup bu kapsamda dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport, 150.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde, 8 milyon ton yük elleçleme kapasitesi, toplam 1.200 metre uzunluğundaki rıhtım ve iskelelerinde, 12 metre ile 25 metre arasında değişen su derinlikleri ile 100.000 dwt'e kadar olan gemilere hizmet verme imkanına sahiptir. Aynı anda, 10 geminin yanaşabildiği Poliport, yılda yaklaşık 1.200 gemiye hizmet vermektedir.

Sıvı depolama terminalindeki; 250 metre uzunluğunda, 12 metre genişliğinde ve 10.50 ile 13.50 metre su çekimine sahip olan sıvı yük iskelesine 50.000 DWT' a kadar olan gemiler yanaşabilmektedir. İskelede aynı anda 4 gemiye hizmet verilebilmektedir. Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi 2 milyon tondur.

Kuru yük limanının yıllık elleçleme kapasitesi 6 milyon tondur. Elleçlenen başlıca malzemeler kömür, alüminyum, çeşitli evsafta sac, demir, profil boru, üre, hububat, silis ve orman ürünleri gibi çeşitli dökme ve genel kargo yükleridir.

A tipi genel antrepolarda açık ve kapalı olmak üzere toplam 24.500 m<sup>2</sup> bir alanda hizmet verilmektedir. Antrepolarda, her türlü paletli, paketli, ambalajlı ürün ile metal ve maden ürünleri depolanmaktadır.

2012 yılı ilk üç aylık döneminde kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 558.958 ton, terminalde elleçlenen miktar 158.461,04 tondur.

#### Polisan Tarımsal Üretim San. Ve Tic. A.Ş.

Polisan Tarım'ın faaliyet konusu; her nevi bitkinin ekimi, her türlü organik, doğal ürünler üretmek, alıp satmak, her türlü tarımsal üründen yaş veya kurutulmuş gıdalar elde etmek, her nevi hayvan üretimini ve yetiştirilmesini sağlamak, tarımla ilgili her türlü konuda teknoloji, danışmanlık hizmeti sağlayıp, proje ve yatırımları kontrol etmektir.

10.000 dönüm tarımsal arazide, özellikle ceviz ve badem üretimi için kurulmuş genç bir firmadır. Polisan Tarım'da, fidandan başlayıp elde edilen ürünlerin endüstriyel boyutta değerlendirilmesine kadar iyi tarım uygulamaları çerçevesinde üretim yapılması hedeflenmektedir. Polisan Tarım'ın planladığı üretim için uygun arazi satın alma veya kiralama çalışmaları devam etmektedir.

#### Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş.

Polisan Yapı'nın faaliyet konusu; inşaat ve tesisat müteahhitliği, su kanalı, yol, köprü, baraj, kanalizasyon, alt yapı tesisleri yapımı, inşaat ve tesisat malzemeleri imalatı, pazarlaması ve

alım satımı, turizm konusu ile ilgili turistik, mesleki veya eğitim maksadı ile her türlü yurt içi ve yurt dışı gezi ve meslek toplantıları tertip etmektir. Şirketin aktifinde yer alan gayrimenkullerin projelendirilme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

#### Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu; emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammadelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Polisan Kimya Türkiye'deki emülsiyon polimerlerinin ilk üreticisidir. Emülsiyon polimerleri boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayinin girdilerindendir. 2004 yılında bu konuda Dünya'nın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile ortak olarak bu şirket kurulmuştur. 2010 yılında Dünya'nın en büyük kimya firmalarından DOW diğer ortağımız olan Rohm and Haas firmasını satın almıştır. Ortaklığımız DOW firması ile devam etmektedir.

#### **E. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Pazar talepleri doğrultusunda teknolojik, sorun çözücü yeni ürün çalışmaları, mevcut ürünlerimizin günün koşullarına ve teknolojik gelişmelerine uygun olarak revize edilmesi, boya maliyetlerini azaltacak teknolojik çalışmalar, boya konusunda Avrupa Birliği normlarına ve çevre mevzuatlarına yönelik çalışmalar, mix sistem denilen renklendirme sistemlerine yönelik yeni ürün ve yeni renk çalışmaları, alternatif hammadde çalışmaları gibi ArGe faaliyetleri devam etmektedir.

#### **F. Yatırımlar ve Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler**

Grup şirketlerinden Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de "Kuruyük Elektrikli Vinç ve Elleçleme Tesisi" yatırımı devam etmektedir. Söz konusu yatırım için planlanan maliyet tutarı 15.259.080 TL'dir. 23.03.2012 tarih, 104761 nolu teşvik belgesi kapsamında yapılmakta olan yatırım için Katma Değer Vergisi ve Gümrük Vergisi muafiyeti uygulanmaktadır.

#### **G. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar**

Global bazda bakıldığında dünya ekonomisindeki değişimler hammadde fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Türkiye'de kimya sanayi doğrudan yurtdışına bağımlıdır. Her ne kadar bazı ara mallar üretilmekte ise de ara malların da hammaddeleri yurtdışından ithal edilmektedir. Yılın ilk çeyreğinde dünya ekonomisindeki daralma hammadde fiyatlarında önemli bir baskı oluşturmamıştır.

Diğer taraftan, maliyetlerimizi doğrudan etkileyen döviz kurlarında da birinci çeyrekte bir olumsuzluk yaşanmamıştır.

#### **H. Üst Yönetim**

Polisan Grubunun yönetimde söz sahibi personeli aşağıdaki gibidir:



| ADI SOYADI            | GÖREVİ                                     |
|-----------------------|--------------------------------------------|
| Erol Mizrahi          | Yönetim Kurulu Üyesi/CEO                   |
| Ali Fırat Yemeniciler | Yönetim Kurulu Üyesi/Poliport Genel Müdürü |
| İsmail Haluk Erşen    | Polisan Kimya Genel Müdürü                 |

## I. Personel ve İşçi Hareketleri

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 2011 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil, 1.029 kişi iken bu rakam 31 Mart 2012 itibariyle 1.096 kişiye yükselmiştir.

|                         | Mart 2012    | Aralık 2011  |
|-------------------------|--------------|--------------|
| <b>Kadrolu Personel</b> | 557          | 546          |
| <b>Taşeron Personel</b> | 539          | 483          |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>1.096</b> | <b>1.029</b> |

Kadrolu ve Taşeron işçisi personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

## J. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Grubu tarafından 31 Mart 2012 itibariyle yapılan Bağış ve Yardımların toplam tutarı 49.303,52 TL'dir. Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

## K. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 09.04.2008 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" yayınlamıştır. Bu Tebliğ Kapsamında şirketimiz, 31.03.2012 tarihli Mali Tablolarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak hazırlamıştır. UFRS'ye göre düzenlenmiş geçmiş yıl ile karşılaştırmalı 31.03.2012 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

|                               | <i>Denetimden Geçmemiş</i> | <i>Denetimden Geçmiş</i> |
|-------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>              | <b>31.Mar.12</b>           | <b>31.Ara.11</b>         |
| <b>Cari / Dönen Varlıklar</b> | <b>543.337.220</b>         | <b>423.120.802</b>       |
| Nakit ve Nakit Benzerleri     | 47.328.071                 | 16.291.500               |
| Ticari Alacaklar              | 391.832.066                | 319.931.528              |
| Diğer Alacaklar               | 2.166.399                  | 2.822.442                |

|                                                                |                      |                    |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Stoklar                                                        | 63.417.406           | 57.859.139         |
| Diğer Dönen Varlıklar                                          | 36.755.358           | 24.350.323         |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar                    | 1.837.920            | 1.865.870          |
| <b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>                          | <b>544.444.668</b>   | <b>537.068.011</b> |
| Ticari Alacaklar                                               | 2.818.213            | 1.238.353          |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar                      | --                   | --                 |
| Diğer Alacaklar                                                | --                   | --                 |
| Finansal Yatırımlar                                            |                      |                    |
| - Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar                           | 40.920               | 40.920             |
| - Konsolidasyon Kapsamı Dışında Tutulan Ortaklıklar            | --                   | --                 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık | 1.016.533            | --                 |
| Canlı Varlıklar                                                | --                   | --                 |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                  | 187.109.263          | 187.041.801        |
| Maddi Duran Varlıklar                                          | 342.030.526          | 337.762.219        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                  | 7.658.185            | 7.796.049          |
| Şerefiye                                                       | --                   | --                 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                       | 3.662.265            | 3.079.971          |
| Diğer Duran Varlıklar                                          | 108.763              | 108.698            |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                        | <b>1.087.781.888</b> | <b>960.188.813</b> |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                               |                      |                    |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                               | <b>488.742.706</b>   | <b>397.609.323</b> |
| Finansal Borçlar                                               | 207.544.148          | 154.983.122        |
| Ticari Borçlar                                                 | 86.567.848           | 78.414.170         |
| Diğer Borçlar                                                  | 7.606.159            | 6.666.248          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                   | 642.383              | 1.142.318          |
| Borç Karşılıkları                                              | 2.031.254            | 191.488            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                | 184.350.914          | 156.211.977        |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                               | <b>103.702.551</b>   | <b>78.246.021</b>  |
| Finansal Borçlar                                               | 37.263.499           | 13.892.567         |
| Borç Karşılıkları                                              | 211.288              | 255.317            |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı                                      | 5.817.485            | 5.391.405          |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                   | 57.864.043           | 58.386.815         |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                | 2.546.236            | 319.917            |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                             | <b>495.336.631</b>   | <b>484.333.469</b> |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                           | <b>484.310.287</b>   | <b>433.703.667</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                | 350.250.000          | 150.250.000        |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                    | 1.467.266            | 1.467.266          |

|                                       |                      |                    |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Değer Artış Fonları                   | 215.871.213          | 193.564.933        |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler   | 19.118.109           | 19.118.109         |
| Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi | -208.011.543         | -23.313.443        |
| Geçmiş Yıllar Kar/Zararları           | 92.616.802           | 92.586.008         |
| Net Dönem Karı/Zararı                 | 12.998.440           | 30.794             |
| <b>Azınlık Payları</b>                | <b>11.026.344</b>    | <b>50.629.802</b>  |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>               | <b>1.087.781.888</b> | <b>960.188.813</b> |

|                                                                                            | <i>Denetimden<br/>Geçmemiş</i> | <i>Denetimden<br/>Geçmiş</i> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|                                                                                            | <b>31.Mar.12</b>               | <b>31.Ara.11</b>             |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>                                                              |                                |                              |
| Satış Gelirleri                                                                            | 124.877.933                    | 471.390.865                  |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                    | -89.408.922                    | 345.153.883                  |
| <b>BRÜT ESAS FAALİYET KARI</b>                                                             | <b>35.469.011</b>              | <b>126.236.982</b>           |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                                      | -925.551                       | -3.116.409                   |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                                                  | -15.486.252                    | -62.930.299                  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                | -3.079.609                     | -10.493.600                  |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                                                                   | 1.366.281                      | 3.391.746                    |
| Diğer Faaliyet Giderleri (-)                                                               | -2.120.024                     | -6.703.549                   |
| <b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>                                                                | <b>15.223.856</b>              | <b>46.384.871</b>            |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın Kar/Zararlarındaki Paylar | 1.016.533                      | -846.531                     |
| Finansal Gelirler                                                                          | 8.882.941                      | 24.404.020                   |
| Finansal Giderler (-)                                                                      | -10.585.656                    | -62.994.001                  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>                                     | <b>14.537.674</b>              | <b>6.948.359</b>             |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri</b>                                           |                                |                              |
| - Dönem Vergi Gelir/Gideri                                                                 | -2.542.382                     | -4.156.316                   |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri                                                            | 1.105.066                      | 1.280.433                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>                                            | <b>13.100.358</b>              | <b>4.072.476</b>             |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>                                                              | --                             | --                           |
| <b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı</b>                              | --                             | --                           |
| <b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>                                                                   | <b>13.100.358</b>              | <b>4.072.476</b>             |
| <b>Diğer kapsamlı gelir:</b>                                                               |                                |                              |
| Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim                                              | --                             | 4.757.401                    |
| Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri                             | --                             | -951.480                     |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>                                                | --                             | <b>3.805.921</b>             |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/GİDER</b>                                                         | <b>13.100.358</b>              | <b>7.878.397</b>             |
| <b>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</b>                                                      |                                |                              |
| Azınlık Payları                                                                            | 101.918                        | 4.041.682                    |

|                                         |              |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Ana Ortaklık Payları                    | 12.998.440   | 30.794       |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b> |              |              |
| Azınlık payları                         | 101.918      | 4.041.833    |
| Ana ortaklık payları                    | 12.998.440   | 3.836.564    |
| <b>Hisse Başına Kazanç</b>              | <b>0,037</b> | <b>0,000</b> |

2012 yılının ilk çeyreğinde UFRS'ye göre hazırlanmış Mali Tablolar esas alınarak hesaplanan mali rasyolardan, faaliyet karının net satışlara oranı olan faaliyet karı oranı % 12, cari aktiflerin cari pasiflere oranı olan cari oran 1,11, likitide oranı ise 0,98 'dir.

#### L.Merkez Dışı Örgütler

Gurubun merkezi ve üretim tesisleri Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası-KOCAELİ adresinde bulunmaktadır. Merkez dışı örgütler ve adresleri aşağıdaki gibidir :

| Merkez Dışı Örgüt Adı                | Adres                                              |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Polisan Holding A.Ş. (Şube)          | İçerenköy Mah. Ataşehir / İSTANBUL                 |
| Polisan Boya San. ve Tic.A.Ş. (Şube) | İçerenköy Mah. Ataşehir / İSTANBUL                 |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Rüzgarlı Celal Atık Sok. Ulus /ANKARA              |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Cumhuriyet mah. Atakum / SAMSUN                    |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | İskender Paşa Mah. / TRABZON                       |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Yeni Hal Kavşağı Bağcılar Mh. / DİYARBAKIR         |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Hacı Saki Mah. Kocasinan / KAYSERİ                 |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Mahfessığmaz Mah. Çukurova / ADANA                 |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Sahrayıcedit, Golden Plaza B-Blok Kadıköy/İSTANBUL |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | İncilipınar Mh. Şehit Kamil / GAZİANTEP            |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Millet Mah. Yıldırım / BURSA                       |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Zafer Mah. TEKİRDAĞ                                |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Sahibi Ata Mh. Meram / KONYA                       |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Ankara Cad. Çınarlı / İZMİR                        |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | Dr.Burhanettin Onat Cad. ANTALYA                   |
| Polisan Boya - İrtibat Bürosu        | İlbadiye Mah. DENİZLİ                              |

#### M. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

04 Mayıs 2012 tarihili Yönetim Kurulu Kararı ile; 350.250.000 TL olan sermayenin 19.750.000 TL nakit artırılarak 370.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve 1,00 TL itibari değerinde 19.750.000 adet hamiline yazılı payın halka arz suretiyle ihraç edilmesine karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.05.2012 tarih, 39/539 numaralı onayı ile Polisan Holding A.Ş. payları Kurul kaydına alınmıştır. 16-17-18 Mayıs 2012 tarihlerinde talep toplama işlemleri yapılarak halka arz başarı ile sonuçlandırılmıştır. 24 Mayıs 2012 tarihinden itibaren Polisan Holding A.Ş. hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası İkinci Ulusal Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.