



**PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 25 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Nisan 2024

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a) Raporun Dönemi : 01.01.2023 – 31.12.2023
b) Şirketin Ticaret Unvanı : PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
Mersis Numarası : 0815006930100014
Vergi Dairesi ve Numarası : İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. – 8150069301
Ticaret Sicili Numarası : 312858

İletişim Bilgileri

Merkez Adresi : Sultantepe Mahallesi Paşalimanı Caddesi No: 41
Üsküdar / İSTANBUL
Telefon : 0 216 531 24 00
Faks : 0 216 531 25 71
Web Sitesi : www.parkedelektrik.com.tr

c) Şirket'in Sermaye Dağılımı ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 300.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye : 148.867.243 TL

PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN ORTAKLIK YAPISI					
PAY SAHİBİ	Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Pay Oranı	Sermaye Miktarı (TL)
Park Holding A.Ş.	A	Nama	1.648.365.856	11,07%	16.483.658,56
Park Holding A.Ş.	B	Nama	7.468.696.385	50,17%	74.686.963,85
Ara Toplam			9.117.062.241	61,24%	91.170.622,41
Turgay CİNER	A	Nama	105.715.714	0,71%	1.057.157,14
Turgay CİNER	B	Nama	900.882.574	6,05%	9.008.825,74
Ara Toplam			1.006.598.288	6,76%	10.065.982,88
Diğer	A	Nama	75.005.000	0,50%	750.050,00
Diğer	B	Nama	4.688.058.771	31,50%	46.880.587,71
Ara Toplam			4.763.063.771	32,00%	47.630.637,71
TOPLAM			14.886.724.300	100,00%	148.867.243,00

Şirket'in hakim ortağı Park Holding A.Ş. Turgay Ciner tarafından kontrol edilmektedir. Şirket'in herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

ç) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi A grubu pay sahipleri, 3 (üç) üyesi B grubu pay sahipleri veya onların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Nominal Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	İmtiyaz
A	Nama	1.829.086.570	18.290.866	%12,29	6 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı
B	Nama	13.057.637.730	130.576.377	%87,71	3 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı

d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde, 19 Haziran 2023 tarihinde düzenlenen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirket'in hakim ortağı Park Holding A.Ş.'nin A grubu pay sahipleri adına aday gösterdiği Gürsel Usta, Erdal Yavuz, Orhan Yüksel, Cevdet Özçevik, Özkan Gökmen ve Selçuk Yeşiltaş'ın ve B grubu pay sahipleri adına aday gösterdiği bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Galip Taşdemir, Dilek Emil ve Cemal Tüfekçi'nin 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi seçilmelerine ilişkin teklif Genel Kurulca onaylanarak kabul edilmiştir. 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin detaylar 19 Haziran 2023 tarihinde www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı-Soyadı	Görevi	İcrada Yer Alıp Almadığı	Göreve Başlama Tarihi
Gürsel Usta	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	19.06.2023
Çiğdem Yılmaz*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	11.10.2023
Orhan Yüksel	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	19.06.2023
Cevdet Özçevik	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	19.06.2023
Özkan Gökmen**	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	19.06.2023
Selçuk Yeşiltaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	19.06.2023
Galip Taşdemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	19.06.2023
Dilek Emil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	19.06.2023
Cemal Tüfekçi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	19.06.2023

*Şirket Yönetim Kurulu üyelerimizden Erdal Yavuz'un istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, TTK'nın 363'üncü maddesi doğrultusunda yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 11 Ekim 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Çiğdem Yılmaz'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

**Şirket Yönetim Kurulu üyelerimizden Özkan Gökmen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, TTK'nın 363'üncü maddesi doğrultusunda yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 7 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Hacı Mustafa Kırac'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri (devamı)

i) Yönetim Kurulu Üyeleri (devamı)

Yönetim Kurulumuzdaki üyelerin çoğunluğu sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu üyeleridir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum itibarıyla Şirket Dışında Aldığı Görevler
Gürsel Usta	Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Çiğdem Yılmaz	Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Özkan Gökmen	Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Orhan Yüksel	Ciner Grubu Mali İşler Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cevdet Özçevik	Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Selçuk Yeşiltaş	Ciner Grubu Mali İşler Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ile Koç Üniversitesi Mezunlar Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Galip Taşdemir	A1 Yeminli Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. Sorumlu Denetçi
Dilek Emil	EWA Kurumsal Danışmanlık Limited Şirketi - Ortak, StaminaPA Kurumsal İlişkiler Danışmanlık A.Ş. - Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı, Kamu İletişimi ve Kurumsal İlişkiler Yönetimi Derneği (KİYED) - Yönetim Kurulu Başkanı, Habitata Analitik Bakış Derneği (HABDER) - Yönetim Kurulu Üyesi, Şekilsiz Fikirler Derneği - Yönetim Kurulu Başkanı
Cemal Tüfekçi	Polaris Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi - Ortak ve Sky Bağımsız Denetim A.Ş. - Ortak ve Sorumlu Denetçi

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ile bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlıklarına ilişkin beyanları Ek-1'de yer almaktadır. 2023 hesap döneminde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

ii) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ile Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2023		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Park Elektrik	12	11	23	12	11	23
Konya Ilgın	10	17	27	9	15	24
Toplam	22	28	50	21	26	47

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklığının ("Grup") personel mevcudu toplam 47 kişidir. Çalışanların 21'i beyaz yaka, 26'sı ise mavi yakalı çalışandır.

Cari dönem itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personelin toplu sözleşmesi bulunmamaktadır. Personele iş sözleşmelerinde belirtilen ücret ve haklar kapsamında ödeme yapılmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri (devamı)

ii) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ile Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 12.574.469 TL, kullanılmamış izin karşılığı ise 4.089.516 TL'dir.

iii) Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in ilgili Olağan Genel Kurul toplantılarında Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. 2023 hesap döneminde bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

5 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret aylık net 15.000 TL olarak belirlenmiştir. 19 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ise bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret aylık net 25.000 TL'ye yükseltilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri sıfatı nedeniyle herhangi bir ücret ödemesi gerçekleştirilmemektedir. Şirket'in Bilgilendirme Politikası uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri haricinde üst düzey yöneticiler; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Müdür seviyesinin üzerindeki yönetici (Direktör, Koordinatör vb.) kadrolarından oluşmakta olup, Grup tarafından bu kadrolara 2023 yılında yapılan bir ödeme bulunmamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan faydalar toplamı 778.663 TL'dir (2022/12: 606.134 TL). 2023 yılında Yönetim Kurulu üyelerine Grup tarafından başka herhangi bir yan menfaat veya fayda sağlanmamıştır.

Grup ayrıca, hakim ortağı olan Park Holding A.Ş.'den faaliyetlerini sağlıklı bir biçimde yürütmek için ihtiyaç duyduğu alanlarda yönetim hizmeti almaktadır. Bu hizmet; sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, satın alma fonksiyonlarının yerine getirilmesini, bilgi işlem yatırımlarının gerçekleştirilmesini, insan kaynakları süreçleri için teknik bilgi ve desteğin sağlanmasını, finansal raporlama, denetim ve vergisel planlama konularında verilen destek ile hukuki danışmanlık süreçlerini kapsamaktadır. Park Holding A.Ş. söz konusu yönetim hizmetini vermek için katlandığı maliyetleri gider dağıtım yöntemiyle Grup'a dağıtmaktadır. Grup'un 2023 yılında bu kapsamda katlandığı gider tutarı 2.148.437 TL'dir (2022/12: 1.311.069 TL).

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Boksit Madenciliği Faaliyetleri:

Şirket'in işletme ruhsatı sahibi olduğu Gaziantep İli, İslahiye İlçesi'nde bulunan, 78173 ruhsat numaralı boksit sahasını rödovans yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("CTC Enerji") 2023 yılındaki üretim faaliyetleri kapsamında, Şirket'in elde ettiği rödovans geliri, üretilen 1.842.295 ton boksit karşılığı 156.368.548 TL (2022/12: 136.283.109 TL) tutarında olmuştur. 2022 yılındaki üretim miktarı olan 1.541.249 ton ile karşılaştırıldığında üretim hacminde yaklaşık %19,5 oranında bir artış gerçekleşmiştir. Hem üretim hacmindeki artış hem de Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında değer kaybetmesi döviz cinsinden olan rödovans bedeli kaynaklı olarak rödovans gelirinin artmasına destek olmaya devam etmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

Boksit Madenciliği Faaliyetleri (devamı):

Boksit sahasındaki üretim faaliyetlerine 6 Şubat 2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olmak üzere aynı bölgedeki 10 ili etkileyen deprem afeti sonrasında ara verilmiştir. Maden sahasındaki çalışma bölgeleri ile İslahiye arasındaki ulaşımın yeniden sağlanabilmesine yönelik onarım çalışmalarının tamamlanması akabinde, enerji nakil hatlarında tespit edilen hasarlar yürütülecek madencilik faaliyetlerine engel teşkil etmeyecek şekilde büyük ölçüde CTC Enerji tarafından giderilmiştir. Bu çerçevede, sahadaki üretim faaliyetlerine 1 Mart 2023 tarihi itibarıyla tekrar başlanmıştır.

İşçilik maliyetleri ile tesisin amortisman giderleri başta olmak üzere, söz konusu madencilik faaliyetlerinin gözetimi ve kontrolü için katlanılan maliyetlerin toplamı ise 6.490.867 TL (2022/12: 3.839.297 TL) olarak gerçekleşmiştir.

CTC Enerji açık ocak yöntemiyle madencilik faaliyetlerini sürdürmekte ve elde edilen boksit cevherini kırma-eleme tesisinde işleme tabi tutarak farklı boyutlarda satışa konu etmektedir. Boksit sahasından üretilen beher ton maden başına Şirket'e 2,70 ABD Doları rödovans bedeli ödenmekte olup, ödenecek tutar taahhüt edilen asgari üretim tutarından düşük olamamaktadır.

Dördüncü rödovans yılı 27 Temmuz 2023 tarihinde tamamlanmış olup, gerçekleşen toplam üretim miktarı 1.735.899 ton olarak 1.000.000 tonluk asgari üretim taahhüdünün üstünde kalmıştır. 2024 takvim yılındaki üretim miktarının ise yaklaşık 2-2,2 milyon ton seviyelerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Alüminyum üretiminin ham maddesi olan boksitin CTC Enerji tarafından gerçekleştirilen üretim hacmi alüminyum fiyatlarının dünyadaki seyrine önemli derecede bağlıdır. Şirket'in uyguladığı asgari üretim taahhüdü politikası ile piyasa koşullarına ve arz/talep durumuna bağlı olarak oluşabilecek üretim kaybı kaynaklı rödovans gelirinde yaşanabilecek dalgalanma riski azaltılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, boksit sahasına ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

Ruhsat Grubu	IV. Grup (C) İşletme Ruhsatı									
Ruhsat Süresi	14.12.2018 – 14.12.2028									
Rödovans Sözleşme Süresi	Piyasa koşulları, ekonomik gelişmeler ile sahadaki rezerv ve tenör koşulları göz önünde bulundurularak, CTC Enerji'nin talep etmesi durumunda 15 Nisan 2024 tarihinde sona erecek olan rödovans sözleşmesinin süresi, ruhsat bitim tarihi olan 14.12.2028 tarihine kadar uzatılacaktır. (Bkz. Bölüm VIII)									
Asgari Üretim Taahhüdü	Birinci rödovans yılı için asgari 200.000 ton, ikinci rödovans yılı için asgari 600.000 ton ve üçüncü rödovans yılından başlamak üzere her yıl için 1.000.000 ton boksit.									
Tahmini Rezerv Miktarı	Boksit cevherinin kalitesi cevherin içerdiği alüminyum oksit (Al_2O_3) içeriğine bağlıdır. Rus menşeli VAMI firması tarafından 2005 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde, ilgili sahadaki boksit rezervinin cevher kalitesine göre tahmini toplam miktarına aşağıda yer verilmektedir. Mevcut piyasa koşullarında Al_2O_3 içeriği %42-43 seviyelerinin altında olan boksit cevheri doğrudan bir ekonomik değere sahip olmayıp zenginleştirme işlemine tabi tutulması gerekmektedir. <table><tr><th>Cevher Kalitesi</th><th>Tahmini Kaynak (Milyon Ton)</th></tr><tr><td>$Al_2O_3 = 41,1$</td><td>76,7</td></tr><tr><td>$Al_2O_3 = 49,5$</td><td>23,8</td></tr><tr><td>$Al_2O_3 = 52,8$</td><td>13,5</td></tr></table>		Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak (Milyon Ton)	$Al_2O_3 = 41,1$	76,7	$Al_2O_3 = 49,5$	23,8	$Al_2O_3 = 52,8$	13,5
Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak (Milyon Ton)									
$Al_2O_3 = 41,1$	76,7									
$Al_2O_3 = 49,5$	23,8									
$Al_2O_3 = 52,8$	13,5									

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

Boksit Madenciliği Faaliyetleri (devamı):

Al₂O₃ içeriği %42-43 seviyelerinin altında olan boksit cevherinin esas itibariyle zenginleştirme işlemine tabi tutulması gerektiğinden ve bu tarz bir yatırım planlaması mevcut durum itibariyle mevcut olmadığından sahadaki mevcut üretim ağırlıklı olarak cevher kalitesi %42-43 seviyelerinin üstünde olan cevherden gerçekleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:

Şirket İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi'nde yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulünü yükseköğretim faaliyetlerine yönelik üniversite binası olarak kullanılması amacıyla komple İstanbul Galata Üniversitesi'ne kiralamıştır. Kira süresi, kira başlangıç tarihi olan 1 Haziran 2021 tarihinden başlamak üzere 5 yıl olarak belirlenmiş olup süre bitiminde 5 yıl daha uzatılabilecektir. 2023 yılında ilgili gayrimenkulden elde edilen kira geliri 11.672.860 TL (2022/12: 7.007.792 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 2023 yılsonu finansal raporlama çalışmaları kapsamında gerçeğe uygun değer tespit çalışmaları gerçekleştirmiştir. İlgili çalışma Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Aşağıdaki tabloda yatırım amaçlı gayrimenkuller hakkında özet bilgilere yer verilmektedir. Enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle 2022 yılsonu raporlamasında 541.794.160 TL olarak raporlanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri 2023 yılı satın alım gücüne getirilerek 892.730.050 TL olarak sunulmuştur. Enflasyon muhasebesi uygulaması neticesinde, 2022 yılsonu ile karşılaştırıldığında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değeri 1.167.650.780 TL'ye yükselerek %30,8 oranında artış göstermiştir.

Adres	Niteliği	Arsa/Tarla Yüz Ölçümü	Toplam İnşaat Alanı	Gerçeğe Uygun Değer (TL)
Beraketzade Mah. Okçu Musa Cad. No:1 Beyoğlu/İstanbul	10 Katlı Apartman	332 m ²	2.904 m ²	392.040.000
Kapıkule Yolu Üzeri, Kemalköy, Merkez/Edirne	Atıl Tekstil Fabrikası ve Arsası	341.614 m ²	44.543 m ²	195.074.132
Hürriyet Mah. İskenderun Yolu 5. Km ve Büyük Mangıt Mah. Ceyhan/Adana	Atıl Tekstil Fabrikası ve Arsası ile Tarlalar	390.037 m ²	46.232 m ²	578.306.000
Diğer	Arsa-Bina	-	-	2.230.648
			Toplam	1.167.650.780

Tesis, Makine ve Cihazlar:

Grup ayrıca, son dönemde yaşanan enflasyonist ortamın ve döviz kurlarındaki seyrin tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değerleri üzerinde de etkili olması nedeniyle en son 2022 yılında gerçekleştirilen rayiç değer tespit çalışmalarını 2023 yılsonu itibarıyla tekrarlamıştır. İlgili çalışma SPK tarafından yetkilendirilmiş TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Grup'un tesis, makine ve cihazlarının gerçeğe uygun değerleri 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 31 Aralık 2023 tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden müteakip birikmiş amortismanların düşülmesi suretiyle toplam 47.776.145 TL olarak raporlanmıştır (2023 satın alım gücü seviyesiyle 31.12.2022: 45.506.049 TL).

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

a) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup'un 2023 yılında gerçekleştirmiş olduğu yatırımlar esas itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Konya Ilgın") bünyesinde yürütülen madencilik faaliyetlerine ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır. Konya Ilgın'ın faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiye bu bölümün (i) numaralı alt bendinde yer verilmiştir.

Grup, cari faaliyet döneminde sigorta prim teşviki ve asgari ücret teşviki dışında doğrudan yatırımlarla bağlantılı herhangi bir teşvikten yararlanmamıştır.

b) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu, Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerine ilişkin olarak bir risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Risk yönetiminin takibine yönelik olarak iç kontrol mekanizmaları kullanılmaktadır. Risk yönetiminin etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmekte, saptanan eksiklikler veya aksaklıklar en kısa zaman içerisinde düzeltilmektedir.

Şirket, kendi bünyesinde İç Denetim Birimi oluşturmuştur. İç Denetim kurumun mevcut ve potansiyel riskleri nasıl yönettiği, risklere, hatalara, suiistimal ve diğer olası kayıplara karşı iç kontrollerin varlığının etkinliğini, yönetim süreçleri ve organizasyon yapısının sağlıklı olup olmadığını değerlendirir, sonuçları ilgili kurum içi makama raporlar ve sorunlara çözüm önerileri getirir.

c) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

		Şirket'in Ortaklık Payı			
		31.12.2022		31.12.2023	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kömür üretimi ve satışı	%100	%100	%100	%100

Şirket'in %100 hissesini satın aldığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahip olup, mevcut durumda Konya İli'nin Ilgın ilçesinde linyit madenciliği faaliyeti ile iştigal etmektedir.

ç) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 2017 yılında sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ortaklarına kullandığı ayrılma hakkı kapsamında iktisap ettiği 750.000 TL nominal bedelli geri alınmış payı bulunmaktadır. Söz konusu paylar SPK düzenlemeleri uyarınca ayrılma hakkının kullanılması nedeniyle satın alındığı için sermayenin %10'u olarak belirlenmiş olan pay geri alım üst sınırına tabi değildir.

2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanarak yürürlüğe giren pay geri alım programının süresinin 2 yıl olması nedeniyle 2 Haziran 2023 tarihinde sonlanmıştır. Geri Alım Programının süresi boyunca 550.000 TL nominal değerli 55.000.000 adet pay geri alınmıştır. Pay Geri Alım Programları kapsamında geri alınan payların sermayeye oranı %0,37 seviyesine ulaşmıştır. Geri alınan paylardan program sürecince herhangi bir satış gerçekleştirilmemiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

ç) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler (devamı)

Pay geri alım programı uygulamasının, Şirket Yönetimi'ne bir yetki tanınması ve koşulların oluşması durumunda pay geri alımına imkan vermesi nedeniyle devam ettirilmesinin faydalı olacağı değerlendirilerek Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 3 yıl süreli yeni Pay Geri Alım Programı 19 Haziran 2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Payların geri alımlarında "alt fiyat limiti" 1 (bir) kuruştur. Payların geri alımında "üst fiyat limiti" 1 (bir) TL nominal değerli pay için, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda en son kamuya açıklanan konsolide finansal durum tablosunda yer alan toplam özkaynaklar tutarının, Şirket'in çıkarılmış sermayesine bölünmesi suretiyle bulunacak "pay defter değeri" tutarının %200 fazlasıdır [(toplam özkaynaklar/çıkarılmış sermaye) x 3]. Pay fiyatının düzeltilmesini gerektirecek işlemlerin gerçekleşmesi durumunda, gerekiyorsa belirtilen alt ve üst fiyat limitleri, Borsa düzenlemeleri çerçevesinde düzeltililecektir.

Kamuya en son açıklanan 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu dikkate alındığında, pay geri alımına ilişkin azami fiyat 1 TL nominal değerli pay için 55,4751 TL olarak revize edilmiştir. Geri alıma konu payların nominal değeri, var ise daha önceki alımlar dahil Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'unu aşamaz. Şirket'in mevcut pay sayısı 14.886.724.300 adet olduğundan geri alınabilecek azami pay sayısı 1.488.672.430 adettir. Mevcut yürürlükteki program kapsamında 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında 360.000 TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil 8.178.971 TL'ye geri alınmıştır. Geri alınan toplam 910.000 TL nominal değerli payın tutarı işlem maliyetleri dahil 24.220.150 TL'ye, sermayeye oranı ise %0,61 seviyesine ulaşmıştır.

İlgili geri alım programında da ifade edildiği üzere, Pay Geri Alım Programı'nın Genel Kurulca onaylanması Yönetim Kurulu'na verilen bir yetki niteliğinde olup, programın onaylanması program kapsamında tanınan yetkinin tamamının kullanılacağına dair bir taahhüt değildir.

Payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıkların hisse fiyat performansı, şirketin ve şirketin içinde bulunduğu sektörün durumu, şirketin finansal verileri ve kendine özgü koşulları, genel makroekonomik koşullar ve söz konusu paylara yönelik arz-talebe göre serbest piyasa koşullarında belirlenmektedir. Bu çerçevede, Şirketimizin her çeyrek açıkladığı azami pay geri alım fiyatının Şirketimizin hisse fiyatına yönelik belirlediği hedef bir fiyat olarak değerlendirilmemesi gerekmektedir.

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438'inci maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ile TTK hükümleri gereğince bağımsız denetim faaliyetini gerçekleştirmek ve 2023 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nca belirlenen "PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş."nin bağımsız denetçi olarak seçimi, 19 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Grup, yılın ikinci çeyreğinde 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması'na ilişkin Kanun'da yer alan matrah artırımı hükümlerinden faydalanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan 2023 konsolide finansal tablolarımız PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve denetim raporunda olumlu görüş beyan edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

e) Grup Aleyhine Açılan ve Grubun Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Grup, dönem içerisinde faaliyetleri dahilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Grup'un mevcut davalarının önemli bir kısmı Şirket'in 2017 yılında kapatılan Siirt'in Şirvan ilçesinde bulunan Madenköy işletmesine ilişkin işçi davaları olup, bu işletmede çalışan Şirket personeli ve taşeron personel ile yasal varislerinin hak taleplerini (vefat kaynaklı maddi ve manevi tazminat, alacak ve işe iade) içermektedir. Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların ve güncel dava aşamalarının değerlendirilmesi neticesinde 2023 yılsonu itibarıyla konsolide finansal tablolarında toplam 57.611.614 TL (31 Aralık 2022: 97.444.630 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, davalarda yaşanan gelişmeler çerçevesinde her raporlama döneminde güncellenmektedir.

Ülkemizde işletmede olan 30 kömürlü termik santralin tamamının üretim lisanslarının iptal edilerek kapatılması ile henüz işletmeye alınmamış 7 termik santralin üretim lisansları ile projelerinin iptali istemiyle bazı sivil toplum kuruluşlarının Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı aleyhine dava açtığı, henüz işletmeye alınmamış 7 termik santral arasında Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın'ın bünyesinde yürütülen termik santral projesinin de olduğu ve dava kapsamında Konya Ilgın'ın EÜ/4292/02479 lisans numaralı ve 43 yıl süreli elektrik üretim lisansının da iptalinin talep edilmesi nedeniyle bağlı ortaklığımız Konya Ilgın'ın da müdahil olduğu davada Ankara 11. İdare Mahkemesi istinaf yolu açık olmak üzere davanın reddine karar vermiştir. İstinaf aşamasında dava Danıştay nezdinde temyiz yolu açık olmak üzere reddedilmiş olup yargı süreci devam etmektedir.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın'ın elektrik üretim lisansına derç edilmiş olan tesis tamamlama süresinin 66 ay uzatılması suretiyle sahip olduğu elektrik üretim lisansının tadil edilmesi amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") yaptığı başvuru EPDK'nın 27 Ekim 2022 tarihli ve 11321-10 sayılı Kurul Kararı ile olumsuz karşılanarak elektrik üretim lisansı iptal edilmiştir.

EPDK'nın ilgili kararında özetle;

1) Santral inşaat çalışmalarına başlanamamasına ilişkin EPDK'ya sunulan gerekçelerin elektrik piyasasına ilişkin mevzuat çerçevesinde "Mücbir sebep halleri ile lisans sahibinden kaynaklanmayan haklı sebepler" kapsamında olmadığına,

2) "Ilgın 500 MW Termik Santrali" için Konya Ilgın'a verilmiş olan 27.02.2013 tarihli ve EÜ/4292/02479 sayılı elektrik üretim lisansının iptal edilmesine,

3) Söz konusu proje için EPDK'ya sunulmuş olan 14.375.000 TL ve 1.000.000 TL tutarındaki iki adet banka teminat mektubunun 7.575.000 TL'lik bölümünün Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin ("Yönetmelik") 45'inci maddesi gereğince irat kaydedilerek geriye kalan bölümünün iade edilmesine,

4) Yönetmelik'in 27'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince, Konya Ilgın sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olan tüm gerçek ve tüzel kişiler ile Konya Ilgın'ın Yönetim Kurulu üyelerinin lisansın iptal edilmesini takip eden üç yıl süreyle yasaklı sayılmasına

karar verilmiştir.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Şirketimiz ve bağlı ortaklığının kontrolü dışındaki ekonomik ve sektörel gelişmeler nedeniyle, üretim lisansına derç edilmiş tesis tamamlanma süresinin uzatılmasına ilişkin başvurumuzda sunduğumuz gerekçelerin elektrik piyasası mevzuatı çerçevesinde "Mücbir sebep halleri ile lisans sahibinden kaynaklanmayan haklı sebepler" kapsamında olmadığı EPDK tarafından değerlendirilmiş olmakla birlikte, böyle bir değerlendirmenin makul ve ilgili mevzuata uygun olmadığı değerlendirildiğinden karara karşı yasal süreç işletilmektedir.

EPDK'nın söz konusu idari işlemi hakkında Konya İlgin tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde Ankara 21. İdare Mahkemesi nezdinde 2023/11 esas numaralı dosya ile yürütmenin durdurulması istemli iptal davası açılmıştır. Konya İlgin sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olan tüm gerçek ve tüzel kişiler ile bağlı ortaklığımız Konya İlgin'in Yönetim Kurulu üyelerinin lisansın iptal edilmesini takip eden üç yıl süreyle elektrik piyasasından yasaklı sayılmasına da ayrıca EPDK tarafından karar verildiğinden, yasaklılık halinin kaldırılması için Şirketimiz ve hakim ortağımız Park Holding A.Ş. tarafından da 3 Ocak 2023 tarihinde yürütmenin durdurulması istemli ayrıca iptal davaları açılmıştır. Şahsi olarak haklarında yasaklılık kararı verilen kişiler de kendi adlarına dava açmışlardır.

Ankara 21. İdare Mahkemesi, 8 Mart 2023 tarihli kararıyla; 2577 sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 27. maddesinin 2. fıkrasında, idari mahkemelerinin idari işlemin uygulanması halinde telafisi güç veya imkansız zararların doğması ve idari işlemin açıkça hukuka aykırı olması şartlarının birlikte gerçekleşmesi durumunda gerekçe göstererek yürütmenin durdurulmasına karar verebileceklerinin hükmüne bağlandığını ifade ederek, anılan kanun hükmünde öngörülen şartların gerçekleşmediği gerekçesiyle yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. Konya İlgin'in yürütmeyi durdurma isteminin reddine ilişkin mahkeme kararına karşı yaptığı itiraz sonucu Ankara Bölge İdare Mahkemesi 8. İdari Dava Dairesi, 13 Nisan 2023 tarihli kararıyla itiraz isteminin reddine karar vermiştir. 12 Aralık 2023 tarihinde yapılan duruşmada tarafların beyan ve savunmaları sözlü olarak mahkemeye sunulmuştur. Ankara 21. İdare Mahkemesi'nin 11 Ocak 2024 tarihinde tebliğ edilen kararında, EPDK kararında mevzuata ve hukuka aykırılık bulunmadığı gerekçesiyle Konya İlgin'in EPDK'nın 27.10.2022 tarih ve 11321-10 sayılı kararının iptal edilmesi talebinin reddine istinaf yolu açık olmak üzere karar verilmiştir. Davanın esasına ilişkin inceleme istinaf aşamasında devam etmektedir.

Şirketimizin 2022 yıllık hesap dönemine ait faaliyet raporunda, Konya İlgin Termik Santral Projesi'nin Şirketimizce satın alındığı tarih itibarıyla öngörülmesi mümkün olmayan Türkiye elektrik sektöründe ve genel ekonomik koşullarda yaşanan olumsuz gelişmeler ve bunlara ilave olarak 2020 yılında etkisini göstermeye başlayan küresel pandemi kaynaklı olarak projede inşaa aşamasına geçilememesinin gerekçeleri detaylıca açıklanmıştır.

Ülkemizde yerli kaynaklarla üretim yapılabilecek en önemli maden sahalarından birisinin maden işletme ruhsatına sahip olan Konya İlgin bu açıdan stratejik bir öneme sahiptir. Konya İlgin maden sahasındaki kömür rezervinin ekonomiye verimli bir şekilde kazandırılması, baz yük santrali olması nedeniyle enerji arz güvenliğine katkı sağlanması ve bölgedeki istihdamın artırılması Konya İlgin Termik Santral Projesi'nin önemini her yönüyle ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, EPDK kararının nihai karar niteliğinde olmaması ve yargı denetimine tabi olması hususu da dikkate alınarak, mevcut durum itibarıyla Konya İlgin Termik Santral Projesi'nin orta vadede hayata geçirilmesine yönelik iş planımız geçerliliğini korumaktadır. İlgili sahadaki kömür rezervinin katma değer yaratacak şekilde termik santral yakıtı olarak kullanılarak değerlendirilmesinin en uygun iş modeli olduğu tarafımızca değerlendirilmekte ve Şirketimizin kontrolü dışında termik santrallere dair dünya çapında ortaya çıkan kısıtlamalara ve EPDK'nın lisans iptal kararına karşı yürütülen hukuki süreç yarattığı belirsizliğin santralin hem yapım hem de finansman süreçleri için yürütülen çalışmalar olan olumsuz etkisine rağmen projenin hayata geçirilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Son olarak, santralin faaliyet göstereceği dönemde uygulanacak olan yüksek kömür üretim kapasiteli ana madencilik planına hazırlık yapılması amacıyla 2019 yılında uygulamaya konan ön madencilik planlaması kapsamında bağlı ortaklığımız Konya İlgın, mevcut durum itibarıyla Konya İli'nin İlgın İlçesi'nde yer alan ve 1247 ruhsat numaralı sahada Türkiye Kömür İşletmeleri ("TKİ") Kurumu ile tarafı olduğu rödovans sözleşmesi kapsamında linyit madenciliği faaliyeti yürütmektedir. 1247 ruhsat numaralı sahaya ait işletme ruhsatının geçerlilik süresi 21 Haziran 2026 olup, rödovans sözleşmesi ise 9 Nisan 2032 tarihine kadar geçerlidir. 1247 ruhsat numaralı sahanın işletme ruhsatı 2023 yılının ikinci çeyreğinde rödovans süresiyle sınırlı olacak şekilde TKİ'den devir alınmış olup ruhsat süresinin sona ermesi sonrasında, ruhsat süresi rödovans süresinin sonuna kadar uzatılabilecektir.

Söz konusu rödovans sözleşmesi sadece sahadaki maden varlığının değerlendirilmesine ilişkin olup herhangi bir santral veya benzeri tesis kurma şartı içermemektedir. İlerleyen dönemde kömür üretim faaliyetlerinin devam etmesi öngörülen 1247 ruhsat numaralı sahanın devamı niteliğindeki 2444 ruhsat numaralı sahanın ruhsatı ise doğrudan Konya İlgın uhdesinde olup 4 Mart 2043 tarihine kadar geçerliliği bulunmaktadır.

Bu çerçevede, lisans iptal kararının yargı denetimine tabi olması ve her ne kadar kesinleşmiş bir karar mevcut olmasa da, süreç neticesinde santral yatırımının hayata geçirilememesi durumunda dahi ilgili sahalardan kömür üretimi gerçekleştirilmesinin önünde herhangi bir engel bulunmamaktadır. Bu çerçevede, EPDK tarafından alınmış elektrik üretim lisansının iptali kararı Konya İlgın'ın devam eden madencilik faaliyetlerini etkilememektedir.

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

İslahiye'deki boksit üretim faaliyetlerine, 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem nedeniyle yaklaşık 1 ay ara verilmiştir. Şantiye bölgesindeki binalarda ve tesisteki makine/ekipmanlarda önemlilik arz edecek bir hasar tespit edilmemiştir. Deprem afeti sonrası öncelik ulaşım yollarının açılması ile bölgedeki kurtarma ve enkaz kaldırma çalışmalarına destek olunması olarak belirlenmiş ve akabinde üretim faaliyetlerine tekrar başlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Sahadaki üretim faaliyetine 1 Mart 2023 tarihi itibarıyla yeniden başlanmış olup, rödovans sözleşmesi uyarınca mücbir sebep hali olan deprem afeti nedeniyle, üretim faaliyetlerinde Şubat ayında yaşanan kaybın rödovans yılının geriye kalan aylarında telafi edilecek şekilde planlama yapılmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya İlgın tarafından Konya'daki linyit sahasına yönelik madencilik planlaması fiili gerçekleştirmeler ışığında her yıl gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede, 2023 yılı gerçekleştirmeleri ve EPDK tarafından alınan lisans iptal kararına karşı başlatılan yargı sürecinin santral yatırım takvimine dair yarattığı belirsizlik dikkate alınarak, yüksek hacimli kömür üretimi öncesinde hayata geçirilen ön madencilik planlamasının süresi 2027 takvim yılının tamamını kapsayacak şekilde uzatılmıştır. Bu güncelleme çerçevesinde, ön planlama süresince gerçekleştirilecek toplam dekapaj miktarı yaklaşık 47,8 milyon ton m³ olarak revize edilmiş ve 2027 yıl sonuna kadar üretilecek toplam kömür miktarı ise yaklaşık 2,3 milyon ton olarak güncellenmiştir. Santral yatırım takviminin zamanlaması ve kömür satış hacimleri göz önünde bulundurularak ön madencilik planlamasının süresi ve planlanan kömür üretim miktarları revize edilebilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar (devamı)

2019 yılının son çeyreğinde üretime başlanan söz konusu planlama kapsamındaki gerçekleştirmelere 2023 yılsonu itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

Yıl	Dekapaj Miktarı (m ³)	Kömür Üretimi (Ton)
2019	4.484.150	20.184
2020	5.557.187	270.180
2021	5.321.817	275.054
2022	4.360.352	301.061
2023	5.206.196	212.621
Toplam	24.929.702	1.079.100

Bağlı ortaklığımızın 2023 yılında kömür satışlarının tamamını gerçekleştirdiği Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim A.Ş. ("Eti Soda") ile 16 Temmuz 2023 tarihine kadar geçerliliği olan kömür satış sözleşmesi kapsamındaki kömür teslim yükümlülüğünün sözleşmede öngörülen aralık dahilinde kalacak şekilde Konya Ilgın tarafından yerine getirildiği ve ülkemizde yaşanan enflasyonist ortam nedeniyle piyasada oluşan güncel koşullar çerçevesinde uygulanan kömür fiyatlarının yenilenmesinin uygun olacağı hususları göz önünde bulundurularak, Konya Ilgın ile Eti Soda arasında 1 Haziran 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 1 yıl süreli ve 240 bin ton kömür hacimli yeni bir kömür sözleşmesi imzalanmıştır. Önceki satış sözleşmelerinde olduğu gibi bu sözleşme süresince de yaşanabilecek maliyet artışlarına karşı önlem olarak akaryakıt fiyatlarındaki değişim dikkate alınarak kömür satış fiyatlarının eskale edilmesi hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede, kömür üretiminin en büyük maliyet kalemi olan dekapaj maliyetlerinin yaklaşık %50 - %55 oranında akaryakıt fiyatlarına bağlı olmasından dolayı akaryakıt fiyatları dikkate alınarak aylık olarak kömür satış fiyatı revize edilmektedir. Akaryakıt fiyatlarındaki değişimin aynı ay içerisinde %5'ten fazla olması durumunda fiyat bir sonraki ay beklenmeden ayrıca güncellenmektedir.

Yürütülen madencilik faaliyetleri nedeniyle bağlı ortaklığımız çevresel kontrol ve düzenlemelere tabidir. Madencilik faaliyetlerinin bitimini takiben, Konya Ilgın, madencilikle ilgili yararlanmış olduğu tesis ve diğer varlıkları kullanım dışına çıkartarak, çevreyi eski konumuna getirmekle yükümlüdür. Konya Ilgın yönetimi, çevresel yükümlülüklerinin başlıca aşağıdaki hususları içerdiği görüşündedir:

- Arazi yapısının rehabilite edilmesi ve diğer sürekli rehabilitasyon çeşitleri ile
- Madencilik faaliyetleri sırasında kullanılan varlıkların, söz konusu faaliyetlerin bitiminde kullanım dışına çıkarılması ve maden sahalarının, çevredeki nüfusun güvenliği ile çevre, binalar ve diğer tesislerin korunmasını sağlayan bir hale getirilmesi.

Grup, Konya Ilgın'daki maden sahasının rehabilitasyonu için ayırdığı karşılık tutarını sürekli gözden geçirmekte olup, 2023 yılsonu için 31.591.749 TL tutarındaki karşılığı finansal tablolarına yansıtmış bulunmaktadır.

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Grup mevcut durum itibarıyla yatırım sürecinde olup, Şirket'in bağlı ortaklığı bünyesindeki Konya Ilgın Termik Santral Projesi'nin tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet gösterilmesi planlanmaktadır. Fiili olarak, Şirket rödovans karşılığı işletmesini verdiği boksit madenciliği ve bağlı ortaklığının termik santralin faaliyet göstereceği döneme hazırlık amacıyla başlattığı linyit madenciliği faaliyetlerini yürütmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler (devamı)

Madencilik faaliyetleri kaynaklı finansal sonuçları etkileyen temel etkenler, boksit madenciliği açısından elde edilen rödovans gelirinin doğrudan bağlı olduğu üretim hacmi ve uygulanan ton başına rödovans bedelidir. Rödovans bedelinin döviz cinsinden belirlenmiş olması nedeniyle döviz kurlarındaki seyir de yaratılan hasılat üzerinde dolaylı olarak etkili olmaktadır. Linyit madenciliği açısından ise hem üretim maliyetlerinin hem de kömür satış fiyatlarının belirlenmesindeki en önemli etmen akaryakıt fiyatlarıdır. Ülkemizin petrol ithalatçısı konumunda olması nedeniyle döviz kurları da dolaylı olarak hem kömür üretim maliyeti hem de kömür satış fiyatları üzerinde etkili olmaktadır. İlaveeten, ithal kömür fiyatlarındaki değişiklikler ikame ürün niteliğindeki yerli kömür fiyatlarını da dolaylı olarak etkilemektedir.

Bu çerçevede, Brent petrolün varil başı fiyatı yıl içinde yaklaşık 90 ABD Doları seviyelerinin üzerine kadar yükselirken, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 77 ABD Doları seviyelerine kadar gerilemiştir. İthal kömür fiyatları için gösterge kabul edilen Rotterdam piyasasındaki vadeli kömür fiyatları ise geçtiğimiz yıl Aralık ayı sonunda gözlemlenen 228 ABD Doları seviyelerinden bu yıl Aralık ayı sonunda 118 ABD Doları seviyelerine kadar gerilemiştir. Söz konusu fiyat gelişmelerinde küresel ölçekte yaşanan yüksek faiz ortamının ve buna bağlı beklenen ekonomik durgunluk ile jeopolitik gelişmelerin etkili olduğu değerlendirilmektedir. İthal kömür fiyatlarında yaşanan düşüş yerli kömür fiyatları üzerinde de aşağı yönlü baskı yaratmaktadır.

Bağlı ortaklığımız Konya İlgın kalorisi ithal kömürlere göre oldukça düşük (alt ısı değeri ortalama yaklaşık 2.079 kcal/kg olan) olan yerli linyit üretimi ile iştigal etmekte olup, yüksek kalorili ithal kömür fiyatlarıyla linyit fiyatlarının karşılaştırılması bu açıdan doğru bir karşılaştırma olmamaktadır. Sahadaki kömürün ortalama kalorisi 2.079 kcal/kg olarak öngörülmekle birlikte, sahadan elde edilen kömürün kalorisi dönem dönem bu ortalamanın altında veya üstünde gerçekleşebilmektedir. Kalori değerindeki değişim de satış fiyatlarını etkilemek suretiyle hasılat ve kâr marjları üzerinde etkili olabilmektedir.

Öte yandan, Konya İlgın Termik Santral Projesi sıfırdan bir yatırım projesi olup, Türk Lirası'nın ABD Doları karşısındaki seyrinden, elektrik arz/talebine, elektrik fiyatlarından, yenilenebilir enerji kaynakları ile yerli kaynaklara sağlanan teşviklere kadar birçok faktör söz konusu yatırımın zamanlamasında etkili olmaktadır.

Uzun yıllardır Türkiye elektrik sektöründe gözlemlenen düşük fiyat seviyeleri 2021 yılının son çeyreğinden itibaren yükseliş eğilimine girmişti. 2022 yılında 2.505 TL/MWh seviyesine yükselen ortalama Piyasa Takas Fiyatı ("PTF"); 2023 yılının ilk çeyreğinde sınırlı olsa artış eğilimini koruyarak ortalama 2.785 TL/MWh seviyelerine ulaşmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde ise fiyatlardaki artış döngüsü kırılarak düşüş eğilimi etkili olmaya başlamıştır. Bu çerçevede, PTF 2023 yılını ortalama 2.189 TL/MWh seviyesinde tamamlamıştır. 2022 yılı ile karşılaştırıldığında TL cinsinden fiyatlar %12,6 oranında altında gerçekleşirken, ABD Doları cinsinden fiyatlardaki düşüş yaklaşık %35 seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında ortalama PTF, 97 ABD Doları/MWh seviyesinde gerçekleşmiştir. Ülkemizde ve küresel ekonomide önümüzdeki dönemde beklenen ekonomik durgunluğun gerçekleşme derecesi ve buna bağlı enerji emtialarının fiyatlarındaki seyrin ülkemiz elektrik piyasasında da etkili olacağı değerlendirilmektedir.

2021 yılının son çeyreğinden itibaren yaşanan fiyat artışları ışığında, EPDK 2022 Nisan ayı başında uygulamaya koyduğu yeni düzenlemeyle EPIAŞ bünyesinde oluşan elektrik fiyatına dair azami uzlaştırma fiyatında santraller arası farklılaşmaya gitmiştir. 6 aylık geçici bir süreyle uygulamaya konan ve 1 Nisan 2023 itibarıyla 6 ay daha uzatılan söz konusu düzenleme yerli kömür santrallerinin kar marjlarını olumsuz etkilemiştir. 2022 Aralık ayı itibarıyla yerli kömürlü santraller için uygulanan tavan fiyat MWh başına 2.058 TL iken, 2023 yılının Mart ayına gelindiğinde bu tutar uygulanan eskalasyon sonucunda yaklaşık 2.193 TL/MWh'a yükselmiş ve 2023 Haziran ayı itibarıyla ise 2.059 TL/MWh'e gerilemiştir. İkinci uygulama döneminde yerli kömür yakıtlı santraller için ayrı bir başlık oluşturularak azami uzlaştırma fiyatı arttırılmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler (devamı)

2023 Eylül itibarıyla yerli kömür santraller için uygulanan tavan fiyat MWh başına 2.411 TL seviyesine yükselmiştir. EPDK 1 Ekim 2023 itibarıyla azami uzlaştırma fiyatı uygulamasına son vermiştir.

Bu çerçevede, küresel düzeydeki ekonomik gelişmeler, Türkiye enerji sektöründeki dinamikler ile vergi, çevre ve teşvik mevzuatındaki değişiklikler Grup'un yatırım sürecini etkileyen ana etmenler arasında değerlendirilmektedir. Grup son dönemde yaşanan makroekonomik gelişmeleri ve bunların enerji yatırımları üzerindeki etkisi ile elektrik sektöründeki arz/talep dengesini ve kamu otoritesinin teşvik mekanizmalarını yakından takip etmektedir.

h) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

SPK tarafından yayımlanan uyulması zorunlu olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan 2023 yılına ait "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ("URF") ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ("KYBF") ise www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı ve Kurumsal Yönetim düzenlemelerine ilişkin ilave açıklamaları faaliyet raporunun "IX-Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen, dönemsel revizyon çalışması sonucunda, Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 6 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 91,31 (9,13) olarak teyit edilmiştir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	89,04
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,99
Menfaat Sahipleri	%15	85,55
Yönetim Kurulu	%35	90,64
Toplam		91,31

ı) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

ii) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın (Konya Ilgın) Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahiptir. Konya Ilgın, sahip olduğu maden işletme ruhsatları ve tarafı olduğu rüdevans sözleşmesi çerçevesinde ilgili sahalardan linyit kömürü çıkarmak ve elektrik enerjisi üretimi ve satışı yapmak üzere kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla, detaylarına bu bölümün (ğ) numaralı alt bendinde yer verilen ve Grubumuz'un kontrolü dışındaki ekonomik ve küresel gelişmeler ile elektrik üretim lisansı iptal kararı kaynaklı devam eden hukuki süreç kaynaklı olarak termik santral inşaatına başlanamamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın (Konya Ilgın) Faaliyetleri (devamı)

Santral inşaat safhasına henüz geçilememiş olması ve santral inşaatının başlangıcı sonrasındaki sürecin de yaklaşık 3,5 yıl süreceği gözetilerek bir ön madencilik planlaması uygulamaya konmuştur. Haziran 2019 - Aralık 2027 dönemini kapsayan son güncel planlama kapsamında, planlama süresince toplam yaklaşık 47,8 milyon m³ dekapaj gerçekleştirilmesi ve toplam yaklaşık 2,3 milyon ton kömür üretilmesi planlanmaktadır. Bu planlama kapsamında, üretilen kömürün madencilik tekniği açısından bekletilmesinin mümkün olmaması (oksidasyon sonucu kendiliğinden kızışma vb.) nedeniyle bu geçiş sürecinde kömür satılarak gelir elde edilmekte olup, ana madencilik planı kapsamında sahadan üretilen kömür ise termik santralin yakıt ihtiyacını karşılamak için kullanılacaktır.

Konya Ilgın'ın asıl iş modelinin elektrik üretimine dayalı olması ve sahadan üretilen kömürün dışarıya satılması gibi bir uygulama süreklilik arz etmediğinden ana madencilik planlamasına göre oldukça kısıtlı bir hacimde gerçekleştirilen kömür üretim ve satış faaliyetine dair bir performans hedeflemesi bulunmamaktadır. Bu planlamanın temel amacı, gelecekte santralin faaliyet göstereceği dönemde uygulanacak olan yüksek kömür üretim kapasiteli ana madencilik planına (30 yıllık ve yılda yaklaşık 3,5 milyon ton kömür üretimi gerektiren ana madencilik planı) hazırlık yapılmasıdır.

Konya Ilgın sahasında devam eden dekapaj ve kömür üretim faaliyetleri kapsamında, 2023 yılında toplam 5.206.196 m³ (2022/12: 4.360.352 m³) dekapaj gerçekleştirilirken cari dönemdeki kömür üretimi de 212.621 ton (2022/12: 301.061 ton) düzeyinde gerçekleşmiştir. Ağırlıklı olarak sahada yürütülen dekapaj çalışmalarının etkisiyle maden varlıklarına yapılan yatırımların net değeri 2023 yılsonu itibarıyla 827.621.253 TL'ye (31 Aralık 2022: 645.104.912 TL) yükselmiştir. Dönem sonu kömür stok seviyesi ise 31.141 ton seviyesindedir.

2023 yılındaki dekapaj çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yener Lojistik Madencilik ve İnşaat Ticaret Limited Şirketi ile (+/-) %20 toleranslı toplam 7.000.000 m³ dekapaj işi için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmeyle baz birim dekapaj fiyatı 37 TL/m³ olarak belirlenmiş olup sözleşme hükümleri doğrultusunda baz birim fiyat iş süresince her ay eskalasyona tabi tutulmaktadır. Ağırlıklı ortalama yıllık dekapaj maliyeti, başta akaryakıt fiyatları olmak üzere girdi fiyatlarında yaşanan artış kaynaklı olarak 2023 yılında 2022 yılına göre yaklaşık %73 oranında artış göstermiş, metre-küp başına yaklaşık 54,7 TL (2022/12: 31,6 TL) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Konya Ilgın sahasında üretilen kömürün satışına ilişkin olarak, ilişkili şirketlerimizden Eti Soda ile 30 Haziran 2022 tarihinde imzalanmış ve 16 Temmuz 2023 tarihine kadar geçerli olan kömür satış sözleşmesi, karşılıklı mutabık kalınmak suretiyle erken sonlandırılarak, mevcut piyasa koşulları gözetilerek 1 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 1 yıl süreli yeni bir kömür alım-satım sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili sözleşme kapsamında; Eti Soda firmasına kömür satışı 1 Haziran 2023 tarihinden geçerli olacak şekilde 1 yıl daha devam ettirilecek ve 240.000 ton (±% 25) kömürün 31 Mayıs 2024 tarihine kadar Eti Soda'ya teslimi gerçekleştirilecektir.

Yukarıda yer verilen sözleşme hükümleri kapsamında 2023 yılında Eti Soda'ya toplam net 210.738 ton kömür satışı gerçekleştirilmiş ve yapılan kömür satışları neticesinde Eti Soda'dan net 239.551.471 TL kömür satış geliri elde edilmiştir.

SPK'nın 11.04.2019 tarihli ve 21/500 sayılı kararıyla, maden arama, maden kaynak ve maden rezerv tahmin sonuçlarının raporlanmasında, maden ruhsatının değerlemesinde, maden kaynak ve maden rezervlerinin değerlemesinde, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") tarafından yetkilendirilmiş yetkin kişiler tarafından UMREK standartları çerçevesinde hazırlanan raporların esas alınması gerektiği yönünde yapılan düzenlemeler de dikkate alınarak sahaya ilişkin bugüne kadar gerçekleştirilmiş çalışmalara ek olarak, sahadaki rezervin UMREK norm ve standartlarına uygun olarak tespit edilmesi ve UMREK (2018) koduna göre raporlanması çalışmalarına başlanmıştır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın (Konya Ilgın) Faaliyetleri (devamı)

Yürütülen çalışmalar kapsamında, UMREK (2018) koduna uyumlu olarak Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi tarafından düzenlenen 10 Ocak 2022 tarihli Kömür Kaynak Kestirim Raporu'nda özetle,

1) Sahadaki kömür varlığının miktarını kestirmek amacıyla en son İTÜ Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümü tarafından 2017 yılında gerçekleştirilen çalışmada yaklaşık 175 milyon ton olarak tespit edilen kömür kaynak miktarının, 188 milyon ton olarak tespit edildiği ve orijinal bazda alt ısı değeri ortalama olarak 2.079 kcal/kg olarak belirlendiği,

2) Sahada 1977-2011 yılları arasında gerçekleştirilen sondajlardan üretilen veriler ile UMREK (2018) raporlaması kapsamında 2021 yılında gerçekleştirilen teyit sondajları neticesinde, sondajlardan üretilen verilerin kalitesi, doğruluğu, hassasiyeti ve temsil derecesinin potansiyel kategorideki kaynağı destekler nitelikte olması gerekçesiyle, 188 milyon ton kömür kaynağının tamamının Potansiyel Kategori'de sınıflandırıldığı ve

3) Potansiyel Kategori'deki maden kaynaklarının maden rezervlerine dönüştürülmesi mümkün olmadığından, maden rezerv kestirim çalışmasına geçebilmek için ilave sondaj çalışmasına ihtiyaç olduğu belirtilmiştir.

UMREK (2023) koduna göre "Potansiyel" kategori kaynak sınıflaması "Mümkün" olarak değiştirilmiş olup, bu çerçevede, "Mümkün" kategoride sınıflandırılmış kömür kaynağının "Belirlenmiş" ve/veya "Ölçülmüş" kömür kaynağı kategorisine yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılarak UMREK (2023) koduna uyumlu olarak raporlanması için Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi ile 21 Kasım 2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Çalışmaların 2024 yılı Haziran ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın ile Avrasya Jeotek Sondaj Mühendislik Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. arasında 1247 ve 2444 ruhsat numaralı maden sahaları için UMREK (2023) koduna göre yapılacak raporlamada kullanılacak verilerin elde edilmesi için 6.000 (altı bin) metre (+/- %20) karotlu sondaj çalışması yapılması için 21 Aralık 2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında çalışmaların 2024 Nisan ayı sonu itibarıyla tamamlanması öngörülmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın (Konya İlgin) Faaliyetleri (devamı)

Aşağıdaki tabloda, Konya İlgin Termik Santral Projesine ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

Projenin Adı- İli / İlçesi	İlgin Termik Santrali - Konya / İlgin
Tesis Tipi	Termik - Akışkan Yatak
Toplam Kurulu Gücü	500 MW
Yakıt Türü	Yerli Linyit / Fuel Oil
Öngörülen Maliyet	Ana santral yatırımı (yaklaşık 600 milyon ABD Doları) ve ana santral dışı yatırım harcamaları (şalt tesisi, su alma tesisi, kül barajı vb.) dikkate alındığında toplam santral yatırım tutarının yaklaşık 650 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir.
Öngörülen Ort. Yıllık Brüt Üretim Miktarı	3.800.000.000 KWh / Yıl
Öngörülen Yıllık Kömür Tüketim Miktarı	Yaklaşık 3,5 milyon ton
Tahmini Yapım Süresi	43 ay (Yaklaşık 3,5 yıl)
Elektrik Üretim Lisans Süresi	49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde alınmıştır) (Bkz. Bölüm III/(f))
İrtifak Hakkı Süresi	Santral sahasında elektrik üretim tesisi kurulması amacıyla 49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde tesis edilmiştir)
Ruhsat Süresi (2444 ruhsat numaralı saha)	1.865,42 hektar alanı kapsayan ve 04.03.2043 tarihine kadar geçerli IV. Grup (B) maden işletme ruhsatı (Saha 23.10.2024 tarihine kadar geçici tatildedir)
Ruhsat Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)	5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 21.06.2026 tarihine kadar geçerli IV. Grup (B) maden işletme ruhsatı
Çevre İzin ve Lisans Belgesi	Mevcut durum itibarıyla 1247 ruhsat numaralı sahada madencilik faaliyetlerini yürüten Konya İlgin işletmesinin 1 Temmuz 2026 tarihine kadar geçerli Çevre İzin ve Lisans Belgesi bulunmaktadır.
Rödovans Sözleşme Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)	5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 09.04.2032 tarihine kadar geçerli rödovans sözleşmesi. Yıllık asgari 300.000 ton üretim taahhüdü bulunmaktadır.
Tahmini Rezerv/Kaynak Miktarı	UMREK (2018) koduna göre 1247 ve 2444 ruhsat numaralı sahalarda toplam yaklaşık 188 milyon ton Potansiyel Kömür Kaynağı olduğu tahmin edilmektedir. Sahadaki kömürün ortalama alt ısı değeri ise yaklaşık 2.079 kcal/kg seviyesindedir.

Şirket'in mevcut durum itibarıyla linyit madenciliği faaliyetlerini rödovans yöntemiyle yürüttüğü Konya İlgin'in İlgin İlçesi'nde yer alan 1247 ruhsat numaralı sahaya ilişkin rödovans sözleşmesi 9 Nisan 2032 tarihine kadar geçerlidir. 1247 sicil numaralı sahanın ruhsatının rödovans süresiyle sınırlı olacak şekilde TKİ'den devir alınmasına ilişkin süreç 2023 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmıştır. 1247 ruhsat numaralı sahanın maden işletme ruhsatı 21 Haziran 2026 tarihine kadar geçerli olup, ruhsat süresinin sona ermesi sonrasında, ruhsat süresi rödovans süresinin sonuna kadar uzatılabilecektir.

j) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

k) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

l) Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup, 2023 yılında 537.167 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur. Söz konusu bağışların 380.271 TL'si T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'nın 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen deprem afeti sonrası başlattığı yardım kampanyasına yapılan bağıştan oluşmaktadır.

IV. FİNANSAL DURUM

a) Finansal Tabloların Özeti

ÖZET BİLANÇO (TL)	31/12/2023	31/12/2022
Dönen Varlıklar	423.544.844	354.693.767
Duran Varlıklar	2.658.067.991	2.766.880.258
TOPLAM VARLIKLAR	3.081.612.835	3.121.574.025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	174.749.828	208.571.838
Uzun Vadeli Yükümlülükler	154.053.217	260.132.599
Özkaynaklar	2.752.809.790	2.652.869.588
TOPLAM KAYNAKLAR	3.081.612.835	3.121.574.025

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31/12/2023	31/12/2022
Hasılat	397.477.028	387.699.031
Brüt Kâr	151.350.351	150.836.819
Esas Faaliyet Kârı	58.525.007	58.126.138
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) – net	287.503.075	69.424.187
Finansman Gelirleri	472.824.845	443.616.694
Finansman Giderleri	(2.446.013)	(2.381.325)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(407.764.614)	(626.070.369)
Vergi Öncesi Kâr	408.642.300	(57.284.675)
Vergi Geliri/(Gideri)	(70.669.693)	(168.256.524)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı	337.972.607	(225.541.199)

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

b) Temel Göstergeler ve Oranlar

Likidite Oranları	31/12/2023	31/12/2022
Cari Oran	2,42	1,70
Likidite Oranı	2,19	1,56

(*) Cari Oran: Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar, Likidite Oranı: Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar

Finansal Yapı Oranları	31/12/2023	31/12/2022
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	%11,94	%17,67
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%5,67	%6,68
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%5,00	%8,33
Maddi Duran Varlık / (Özkaynaklar + U.V. Borçlar)	%31,93	%25,40

Karlılık Oranları	31/12/2023	31/12/2022**
Net Dönem Kârı / Toplam Aktifler	%10,97	-
Net Dönem Kârı / Özkaynaklar	%12,28	-

(**) Net dönem kârı oluşmadığı için oranlar hesaplanmamıştır.

Genel Değerlendirme

2019 yılında Konya İlgın'ın hayata geçirdiği ön madencilik planlaması kapsamında başlanan madencilik faaliyetleri neticesinde 2023 yılında toplam net 210.738 ton (2022/12: 300.654 ton) kömür satışı kaynaklı olarak 239.551.471 TL (2022/12: 245.226.131 TL) tutarında net hasılat elde edilmiştir. Kömür satışlarına ek olarak Park Elektrik, işletme ruhsatına sahip olduğu Gaziantep İslahiye'de yer alan boksit sahasını rödovans yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji'nin 2023 yılında üretim faaliyetleri kapsamında üretilen 1.842.295 ton (2022/12: 1.541.249 ton) boksit karşılığı 156.368.548 TL (2022/12: 136.283.109 TL) tutarında rödovans geliri elde etmiştir. Ayrıca kil satışı kaynaklı olarak da 1.488.394 TL (2022/12: 4.918.443 TL) hasılat elde edilmiştir.

2023 yılında madencilik faaliyetleri kapsamında 151.350.351 TL (2022/12: 150.836.819 TL) tutarında brüt kâr oluşmuştur. Başta dava karşılıkları olmak üzere katlanılan diğer faaliyet giderlerinin de etkisiyle Grup 58.525.007 TL (2022/12: 58.126.138 TL) esas faaliyet kârı elde etmiştir.

Grup, hakim ortağı Park Holding A.Ş.'den olan ve "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" kaleminde raporlanan 2023 yılsonu itibarıyla 554.067.050 TL tutarındaki alacak kaynaklı olarak cari hesap döneminde toplam 466.952.416 TL (2022/12: 443.130.898 TL) finansman geliri elde etmiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan alacak bakiyesi hem yabancı para cinsinden hem de Türk Lirası cinsinden bakiyelerden oluşmakta olup döviz bakiyesi 18.095.960 ABD Doları seviyesindedir. İlgili dövizli bakiye tutarı 2022 yılsonunda ise 28.458.268 ABD Doları seviyesindeydi.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

b) Temel Göstergeler ve Oranlar (devamı)

Genel Değerlendirme (devamı)

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerlerini tespit ettirmiş olup, ilgili gayrimenkullerin değerindeki artış kaynaklı olarak 272.690.082 TL (2022/12: 75.866.459 TL) yatırım faaliyetlerinden gelir raporlamıştır. Enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tespit edilmiş gerçeğe uygun değerleri endekslenerek 2022 ve 2023 yıllarına taşınmış ve 2022 ile 2023 yıllarındaki gerçeğe uygun değerlerle söz konusu endekslenmiş değerler karşılaştırılarak gelir tablosunda raporlanan değer artışları tespit edilmiştir. Bu nedenle, 2023 ve 2022 yıllarında enflasyon muhasebesi uygulaması öncesi gelir tablosunda raporlanan yatırım amaçlı gayrimenkuller kaynaklı değer artışlarında azalma meydana gelmiştir.

15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile kurumlar vergisi oranı %20’den %25’e (Finansal Kuruluşlar için %25’ten %30’a) çıkartılmış ve 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İlavaten, Vergi Usul Kanunu’nun 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2’nci Mükerrer) sayılı tebliği ile Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin yasal kayıtlardaki değerleri enflasyon muhasebesi uyarınca 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla endekslenerek düzeltilmiş değerler tespit edilmiştir.

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitleri, enflasyon muhasebesi uygulaması ve yukarıda özetlenen vergi oranı değişiklikleri Grup’un ertelenmiş vergi pozisyonu üzerinde etkili olmuştur. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup’un bağlı ortaklığı Konya İlgin özelinde 6.107.167 TL ertelenmiş vergi varlığı oluşurken, Şirket’in kendi tüzel kişiliği bünyesinde ise 102.495.159 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü oluşmuştur.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan SPK finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait TFRS’ye uygun olarak hazırlamış olduğu konsolide finansal tablolarında TMS 29’u uygulamıştır. Bu nedenle Grup’un TMS 29’u ilk uygulama tarihi 1 Ocak 2022 olarak belirlenmiştir.

1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesi yapılmamış ilgili döneme ait net dönem kârı dahil olmak üzere oluşan geçmiş yıllar kârları tutarı 716.032.801 TL’dir. Enflasyona ilk geçiş kapsamında TMS 29 uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarda oluşan geçmiş yıl zararları ise 390.264.510 TL olup, bu tutarın 31 Aralık 2023 satın alma gücüne göre hesaplanmış tutarı 1.056.336.014 TL’dir. Söz konusu etkide genel olarak, Grup’un yabancı kaynak kullanımının oldukça düşük ve özkaynak yapısının görece kuvvetli olması ile parasal olmayan nitelikteki varlıklarının tabi oldukları yeniden değerlendirme modeli nedeniyle enflasyon muhasebesi kaynaklı değerlerinde önemli bir artış yaşanmaması etkili olmuştur.

2023 yılsonu itibarıyla Toplam Borçlar/Özkaynaklar oranı %11,94 düzeyinde gerçekleşen Grup’un güçlü özkaynakları ve düşük borçluluğu nedeniyle finansal yapı oranları olumlu seviyelerde kalmaya devam etmektedir. Grup’un, güçlü özkaynağa dayalı yapısını 2024 yılında da koruması beklenmektedir.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

c) Ortaklığın Finansman Kaynakları

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklar içerisindeki payı %10,67 seviyesinde olup, Grup faaliyetlerini önemli oranda özkaynaklar ile finanse etmektedir. Sermayenin karşılıksız kalma durumu bulunmamaktadır.

d) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde Şirket tarafından çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı Konya İlgin'in 21 Eylül 2023 tarihli Genel Kurul kararı ile ödenmiş sermayesinin 126.250.000 TL'den 300.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artırılan sermaye miktarı olan 173.750.000 TL'nin tamamı Konya İlgin'in tek pay sahibi konumundaki ortağı Park Elektrik'in Şirket'ten olan nakdi alacağından karşılanmıştır.

e) Kâr Dağıtım Politikası

Şirket, sermaye piyasası mevzuatı, TTK hükümleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Şirket'in mevcut Esas Sözleşmesi uyarınca kâr payı dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım oranına her yıl Genel Kurulca karar verilmekte olup, ilgili düzenlemeler ve finansal koşullar imkan verdiği sürece kâr dağıtımı; genel ekonomik beklentiler, Şirket'in büyüme hedefleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit pozisyonu dikkate alınarak, nakit ya da kâr payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtımını yöntemiyle gerçekleştirilebilmektedir.

Kâr payı dağıtımı, Yönetim Kurulu önerisi olarak Genel Kurul'un onayına sunulduktan ve dağıtılacak kâr payı belirlendikten sonra, en geç kâr dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla gerçekleştirilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

19 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Şirket Yönetim Kurulu'nun önerisi doğrultusunda toplam 170.000.000 TL brüt kâr payının nakden dağıtılmasına ve kâr dağıtım tarihinin 3 Ekim 2023 Salı günü olarak belirlenmesine ilişkin teklifi onaylanmıştır. Dağıtılan kâr payı kaynaklı olarak TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca toplam 16.255.664 TL'nin genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına da Genel Kurulca karar verilmiştir. Genel Kurul kararı doğrultusunda ilgili kâr payı ödemesi gerçekleştirilmiştir. Toplam kâr payı ödemesinin geri alınmış paylar hariç tutularak 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 231.755.724 TL ve genel kanuni yedek akçe olarak ayrılan tutar 22.362.893 TL'dir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Grup, mevcut durum itibarıyla yatırım sürecinde olup, bünyesindeki termik santral yatırımının tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet gösterilmesi planlanmaktadır.

2023 yılında Türkiye'nin elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,24 azalarak, 330.308 GWh düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde üretimdeki azalış ise %0,63 seviyesinde gerçekleşerek, 2023 yılında toplam elektrik üretim rakamı 326.302 GWh olmuştur.

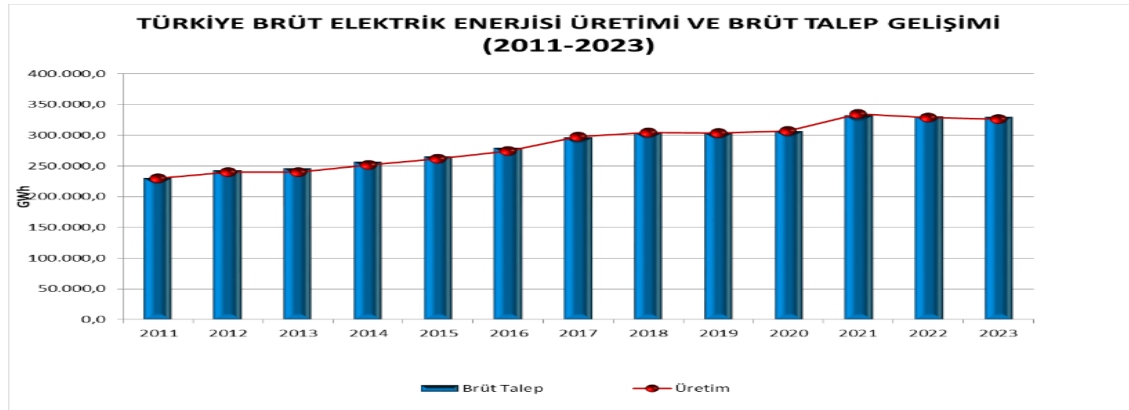
2023 Aralık ayı ortalama spot elektrik fiyatı yaklaşık 2.075 TL/MWh düzeyinde gerçekleşirken, ortalama spot elektrik fiyatları Aralık 2022 dönemine göre yaklaşık %44 oranında azalış sergilemiştir. Yıllık ortalama elektrik satış fiyatları bazında ise; geçen yıla göre azalış yaklaşık %12,62 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında ortalama 2.505 TL/MWh olan elektrik satış fiyatı, 2023 yılında 2.189 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Uluslararası piyasalarda enerji emtia fiyatlarında yaşanan düşüşün etkisiyle, özellikle 2022 yılının ikinci yarısında elektrik satış fiyatlarında yaşanan yüksek artış eğilimi 2023 yılında yerini düşüşe bırakmıştır. Spot elektrik fiyatları 2023 yılı ilk çeyreğinde 2022 yılı aynı dönemindeki seviyesinin yaklaşık %100 üzerindeyken, 2023 yılının ikinci çeyreğinde elektrik fiyatları düşüşe geçerek 2022 yılının aynı dönemindeki seviyesinin %10 altında kalmıştır. 2023 üçüncü çeyreğinde spot elektrik fiyatları ikinci çeyreğe göre artış gösterse de, 2022 yılının üçüncü çeyrek spot fiyat ortalamasının %32 altında kalmıştır. Dördüncü çeyrek verileri incelendiğinde ise; 2023 yılı dördüncü çeyreğinde spot elektrik fiyatları üçüncü çeyreğe göre artış gösterse de, 2022 yılı dördüncü çeyrek ortalamasından yaklaşık %40 düşük gerçekleşmiştir.

	Ara.22	Ara.23	Değişim	2022	2023	Değişim
Üretim (GWh)	26.811	27.752	3,51%	328.379	326.302	-0,63%
Tüketim (GWh)	27.274	28.153	3,22%	331.105	330.308	-0,24%
Ortalama Spot Fiyatı (TL/MWh)	3724,41	2075,00	-44,29%	2505,61	2189,30	-12,62%

Kaynak: TEİAŞ Sektör Raporları, TEİAŞ YTBS, EPİAŞ

Yıllar itibarıyla Türkiye elektrik üretim değerlerinin gelişimi incelendiğinde, 2019 yılında yaşanan %0,30 oranındaki düşüş haricinde, elektrik üretiminin her sene artış eğiliminde olduğu gözlenmektedir. 2012-2022 yılları arasındaki 10 yıllık dönemde ortalama artış %3,89 olarak gerçekleşmiştir. Ancak, 2022 yılında elektrik üretimi daha önceki yıllardan farklı olarak %1,90 oranında düşüş göstermiştir. 2023 yılında da elektrik üretim seviyelerindeki düşüş devam ederek, 2022 yılına göre elektrik üretimi %0,63 azalmıştır.



Kaynak: TEİAŞ

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Türkiye elektrik üretim sektöründe son 3-4 yılda hayata geçirilen yatırımların önemli bir kısmı verilen teşviklerin de etkisiyle yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı olarak gerçekleşmiş olup, son dönemde hem küresel ölçekte hem de ülkemizde yaşanan enerji arz sorunları, enerji üretimi için kullanılacak kaynak çeşitliliğinin artırılmasının yanı sıra, emre amadeliği yüksek ve güvenilir baz yük santrallerine sahip olmanın önemini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu çerçevede, birçok ülke yaşanan gelişmeler karşısında enerji politikalarını gözden geçirmekte olup, yerli fosil yakıtlar arasında önemli bir yer tutan linyit sahalarının değerlendirilmesinin ülkemizin ulusal enerji politikası için önemini koruduğu değerlendirilmektedir. Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre 2030 yılına kadar 1,7 GW kurulu güce sahip yerli kömür santralının devreye alınacağı öngörülmekte olup, 2053 yılına kadar kömür santrallerinden sağlanan elektrik üretiminin azalarak devam etmesi beklenmektedir.

Kurulu Güç ve Üretimin Enerji Kaynakları Bazında Dağılımı

TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi verilerine göre, 31 Aralık 2023 itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç geçtiğimiz yıl ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) net 3.045 MW'lık artışla 107.050 MW olarak gerçekleşmiştir.

Yakıt cinslerine göre kurulu güç kapasitesindeki değişim incelendiğinde; kurulu güç kapasitesindeki artış önemli oranda güneş (2.060 MW), rüzgar (410 MW) ve hidroelektrik (393 MW) santralleri olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarına ve biyokütle (164 MW) santrallerine dayalı olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye kurulu gücünün enerji kaynakları arasındaki dağılımı analiz edildiğinde, 2023 yılında sırasıyla hidroelektrik, doğal gaz ve kömür yakıtlı santraller ilk üç sırayı almaktadır. Bu üç grubun toplam kurulu güçte aldığı pay sırasıyla yaklaşık %30, %24 ve %20 düzeyinde bulunmaktadır.

TEİAŞ tarafından yayınlanan Elektrik Üretim-Tüketim Sektör Raporuna göre, 2023 yılında gerçekleştirilen toplam elektrik üretiminin enerji kaynakları arasındaki dağılımına bakıldığında; bir önceki yıla göre en büyük değişimin %2,82 artışla "Taş kömürü+ithal kömür+asfaltit" santrallerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu artışta, devreye giren ithal kömür santralinde gerçekleşen üretim etkili olmuştur. Linyit yakıtlı santrallerin üretimdeki payı ise geçen yıla göre %1,20 azalmıştır. Buna rağmen, kömür yakıtlı santrallerin yaklaşık %36,25 payla en büyük enerji kaynağı olduğu görülmektedir. Geçmiş dönemlerde üretimde en yüksek paya sahip olan doğalgaz santrallerinin geçen yıla göre üretimdeki payının azaldığı ve doğalgaz kaynaklı elektrik üretiminin %21,38 seviyesinde gerçekleştiği gözlenmiştir.

Hidroelektrik santrallerinin geçen yılın aynı dönemine göre üretimdeki payının yağışların az gerçekleşmesi nedeniyle önemli ölçüde azaldığı görülmektedir. Bir önceki yıla göre hidroelektrik santrallerinden gerçekleşen elektrik üretimi %0,78 azalarak %19,56 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı verileri 2022 yılı ile karşılaştırıldığında; hidroelektrik santrallerin (%20,34'den %19,56'ya) ve doğalgaz yakıtlı santrallerin (%22,86'dan %21,38'e) üretimdeki payı azalırken; kömür yakıtlı santraller (%34,63'den %36,25'e) ile Jeotermal, Rüzgar ve Güneş santrallerinde (%19,17'den %19,54'e) artış gerçekleşmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Elektrik Piyasasındaki Teşvik Uygulamaları

Kamu otoritesi, enerjide dışa bağımlılığı azaltmak, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak, cari açığı düşürmek ve elektrik üretim sektörünü desteklemek hedefiyle, son yıllarda yenilenebilir enerji ile yerli kaynaklarla üretim yapan elektrik santrallerine çeşitli destekler sunmaktadır.

Bu teşviklerin en önemlisini YEKDEM oluşturmaktadır. 1 Temmuz 2021 ve 31 Aralık 2030 tarihleri arasında devreye girecek yenilenebilir enerji santrallerine uygulanacak yeni destek mekanizması ise 30 Ocak 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, 1 Mayıs 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile YEK Belgeli üretim tesislerine uygulanacak fiyat ve güncelleme koşulları revize edilmiştir. Karar uyarınca, söz konusu tarihler arasında işletmeye girecek yenilenebilir enerji santrallerine verilecek fiyat destekleri Türk Lirası olarak uygulanacak ve fiyatlar enflasyon oranları (ÜFE/TÜFE) ve döviz kurlarındaki (AVRO/TL ve ABD Doları/TL) değişime göre aylık olarak güncellenecektir. Fiyatların güncellenmesinde ABD Doları bazında üst fiyat sınırları uygulanmaktadır. Jeotermal ve pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisleri hariç, santraller alım garantisinden 10 yıl süre ile yararlanacaktır. Jeotermal ve pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesislerinin yararlanma süresi 15 yıl olacaktır. Yerli katkı payının uygulama süresi ise 5 yıl olarak belirlenmiştir. Ancak, elektrik depolama tesisleri, pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisleri ile dalga veya akıntı enerjisine dayalı üretim tesisleri yerli katkı payı uygulama süresi 10 yıl olarak belirlenmiştir.

EPİAŞ tarafından açıklanan 2023 yılı Aralık ayı YEKDEM fiyatları nehir tipi hidroelektrik santralleri için 191,78 krş/kWh, rüzgar ve güneş santralleri için 150,58 krş/kWh, jeotermal santralleri için 286,97 krş/kWh olarak gerçekleşmiştir. YEKDEM fiyatlarının yanı sıra uygulanacak yerli aksam desteği de 40,92 krş/kWh olarak belirlenmiştir.

Son yıllarda YEKDEM kapsamı dışında kalan santrallerin elektrik satış gelirlerinin Türk Lirası cinsinden oluşması ve yatırımların büyük oranda yabancı para ile finanse edilmesi nedeniyle kur şokunun yaşandığı 2018 yılından itibaren yenilenebilir enerji santralleri haricinde hem bu alandaki mevcut santraller hem de devam eden projeler yüksek kur riskine maruz kalmaktadır.

İlaveten, EPDK'nın 2022 yılı Nisan ayı başında uygulamaya koyduğu yeni düzenlemeyle EPİAŞ bünyesinde oluşan elektrik fiyatına dair azami uzlaştırma fiyatında santraller arası farklılaşmaya gidilmiştir. Karar öncesi tüm piyasa aktörleri için aynı olan azami fiyat uygulaması, ithal kömür ve doğalgaz santralleri için 2.500 TL/MWh olarak belirlenirken diğer tüm santraller için 1.200 TL/MWh olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede, piyasada fiyat oluşumunu belirleyen yüksek üretim maliyetli doğalgaz ve ithal kömür santrallerinin üretime devam edebilmeleri için maliyetlerinin bir kısmının piyasadaki diğer üreticilerce sübvansede edilmesi yönünde bir politika benimsenmiştir. Bu durum, yerli kömür santralleri başta olmak üzere diğer santrallerin piyasada oluşan fiyatın oldukça altında elektrik satmalarına ve kârlılıklarının negatif etkilenmesine sebep olmuştur. YEK destekleme mekanizmasına dahil olan üretim tesisleri azami uzlaştırma fiyatı uygulaması kapsamı dışında tutulmaktadır.

Azami Uzlaştırma Fiyatları belirlenen eskalasyon mekanizması çerçevesinde Nisan-Eylül 2022 döneminde aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

KAYNAK TİPİ	Nis.22	May.22	Haz.22	Tem.22	Ağu.22	Eyl.22
İTHAL KÖMÜR	2.500,00	2.731,99	3.062,26	3.556,52	3.426,83	3.372,67
DOĞALGAZ / FUEL OİL / MOTORİN / NAFTA	2.500,00	2.512,86	2.896,08	2.902,62	3.172,01	4.619,41
DİĞER (Yerli Kömür Dahil)	1.200,00	1.277,99	1.369,98	1.412,12	1.452,52	1.488,21

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Elektrik Piyasasındaki Teşvik Uygulamaları (devamı)

1 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe konan azami uzlaştırma fiyatı uygulaması 6 aylık süre için çıkarılmış ve 30 Eylül itibarıyla sona ermesi planlanmıştır. Ancak, mevcut şartların devam etmesi ve enerji emtia fiyatlarındaki yükselişin sürmesi nedeniyle 31 Mart 2023 tarihine kadar olmak üzere bir 6 ay daha uygulanması kararlaştırılmıştır. Ancak, özellikle yerli kömür yakıtlı santraller için belirlenen azami uzlaştırma fiyatının düşük kalması ve değişen fiyat seviyeleri göz önüne alınarak, azami fiyat seviyeleri yeni uygulama dönemi için gözden geçirilerek güncellenmiştir. Değişiklik uyarınca ithal kömür ve doğalgaz yakıtlı santraller için azami uzlaştırma fiyatı azaltılırken, yerli kömür yakıtlı santraller için ayrı bir başlık oluşturularak azami uzlaştırma fiyatı artırılmıştır.

Ekim 2022 – Mart 2023 döneminde uygulanan azami uzlaştırma baz fiyatları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

KAYNAK TİPİ	Eki.22	Kas.22	Ara.22	Oca.23	Şub.23	Mar.23
İTHAL KÖMÜR	2.750,00	2.178,53	2.493,69	1.980,81	1.668,59	1.673,88
DOĞALGAZ / FUEL OİL / MOTORİN / NAFTA	4.500,00	4.500,82	4.501,34	4.136,34	3.548,10	2.960,00
YERLİ KÖMÜR	2.050,00	2.057,11	2.058,52	2.162,71	2.180,06	2.192,95
YENİLENEBİLİR KAYNAKLAR	1.540,00	1.545,34	1.546,40	1.624,67	1.637,71	1.647,39

Söz konusu uygulamanın ikinci kez uzatılması kararının alınması üzerine 1 Nisan 2023 - 30 Eylül 2023 tarihleri arasında da uygulanması kararlaştırılmıştır. Uluslararası emtia piyasasında hem doğalgaz hem de ithal kömür fiyatlarında yaşanan düşüşün etkisiyle ve ulusal piyasada elektrik üretim maliyetlerinin düşürülmesi hedefiyle 3. dönem için azami fiyat seviyeleri gözden geçirilerek güncellenmiştir. Yapılan değişiklik ile ithal kömür ve yenilenebilir kaynaklara dayalı azami uzlaştırma fiyatları artırılırken, yerli kömür ve doğalgaza dayalı azami uzlaştırma fiyatları düşürülmüştür.

Nisan 2023 dönemi için belirlenen azami uzlaştırma baz fiyatları ve eskalasyon hesaplaması ile oluşan Nisan 2023 - Eylül 2023 dönemi fiyatları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

KAYNAK TİPİ	Nis.23	May.23	Haz.23	Tem.23	Ağu.23	Eyl.23
İTHAL KÖMÜR	1.800,00	1.660,18	1.806,30	2.037,68	2.128,85	2.223,84
DOĞALGAZ / FUEL OİL / MOTORİN / NAFTA	2.550,00	2.553,17	2.581,72	2.628,25	2.635,08	2.636,71
YERLİ KÖMÜR	1.800,00	1.825,64	2.059,42	2.307,67	2.383,93	2.411,93
YENİLENEBİLİR KAYNAKLAR	1.700,00	1.724,21	1.945,01	2.179,47	2.251,50	2.277,94

Eylül 2023 döneminden sonra söz konusu uygulamaya son verilmiştir.

Yerli kömürle elektrik üreten santrallere sağlanan bir başka avantaj ise 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren “Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği”dir. Bu kapsamda öncelikle yerli kaynaklara dayalı santraller olmak üzere yönetmelikte belirlenen şartlara sahip olan üretim santrallerine kapasite ödemesi gerçekleştirilmektedir. 2021 yılı Mayıs ayında Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği’nde yapılan değişiklikle; Yap-İşlet yöntemiyle kurulan santraller ve 13 yaşından büyük yabancı kaynakla üretim yapan santraller de Kapasite Mekanizmasına dahil edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Elektrik Piyasasındaki Teşvik Uygulamaları (devamı)

18 Aralık 2021 tarihinde Resmi Gazete’de yayınlanan Yönetmelik değişikliği ile Kapasite Mekanizması ödeme sisteminin %50’sinin oluşacak serbest piyasa elektrik satış fiyatlarına ve farklı kaynak türleri için belirlenen sabit ve değişken maliyet bileşenlerine göre yapılması kararlaştırılmıştır. 2021 yılında TEİAŞ tarafından dağıtılan kapasite bedelinin %56,5’i Yerli Kömür yakıtlı santrallerin kapasite mekanizmasından aldığı pay %23,6’ya gerilemiş, doğal gaz santrallerinin payı %67,35, hidroelektrik santrallerinin aldığı pay ise %9,02 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında Kapasite Mekanizmasından yararlanacak santral sayısı 50 olarak belirlenirken, 3 adet santral kapasite artışlarını tamamlamaları üzerine Kapasite Mekanizması listesine dahil edilecektir. 2023 yılı ilk çeyreğinde TEİAŞ tarafından dağıtılan kapasite bedelinin ortalama %73’ü doğalgaz santrallerine ödenirken, %20 yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerine ve %7 hidroelektrik santrallerine ödenmiştir. 2023 yılı ikinci çeyreğinde ise doğalgaz santrallerine ödenen pay ortalama %58 olarak gerçekleşirken, yerli kömür yakıtlı santrallere %32, hidroelektrik santrallerine ise %10 oranında ödeme yapılmıştır. 2023 yılı üçüncü çeyreğinde TEİAŞ tarafından dağıtılan kapasite bedelinin ortalama %67’si doğalgaz santrallerine ödenirken, %25 yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerine ve %7 hidroelektrik santrallerine ödenmiştir. 2023 yılı dördüncü çeyrekte ise kapasite bedelinin ortalama %56’sı doğalgaz santrallerine ödenirken, %37 yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerine ve %8 hidroelektrik santrallerine ödenmiştir. 4.000.000.000 TL olarak dağıtılan 2023 yılı kapasite desteğinin yaklaşık %64’ü doğalgaz yakıtlı santrallerine, %28’i yerli kömür yakıtlı santrallere ve %8’i hidroelektrik santrallerine ödenmiştir.

2024 yılı başında yapılan Yönetmelik değişikliği ile Hidroelektrik santralleri Kapasite Mekanizması dışında bırakılmış ve Kapasite Mekanizması ödeme sisteminin %75’nin oluşacak serbest piyasa elektrik satış fiyatlarına ve farklı kaynak türleri için belirlenen sabit ve değişken maliyet bileşenlerine göre yapılması kararlaştırılmıştır.

Tüm bu düzenlemeler göz önünde bulundurulunca, kamu otoritesinin son dönemde, yerli kaynakları teşvik eden politikasından arz güvenliğinin ön planda tutulduğu ve elektrik fiyat artışlarının olabildiğince tüketicilere yansıtılmadığı bir politika setine geçmiştir. Elektrik piyasasındaki koşulların seyrine göre, yerli kaynakları teşvik eden politikaların önümüzdeki dönemde yine önceliklendirilebileceği değerlendirilmektedir. Tüm bu teşvik mekanizmalarının devamlılığına dair belirsizliklerin ortadan kalkmasının elektrik sektöründeki yatırım ortamını olumlu yönde etkileyeceği düşünülmektedir.

Paris İklim Anlaşması

Paris İklim Anlaşması, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi’nin uygulamasını geliştirmek ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin azaltılması amacıyla 2016 yılında yürürlüğe girmiştir.

Paris Anlaşması’nın imzalandığı ülkelerde yürürlüğe girmesi için, o ülkelerin parlamentoları tarafından da onaylanması gerekmektedir. Sözleşmeyi imzalamasına rağmen onaylamayan ülkeler arasında bulunan Türkiye, Paris Anlaşması’nı onaylamayan tek OECD ve G20 üyesi konumundayken, 6 Ekim 2021 tarihinde, Paris İklim Anlaşması Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından resmen kabul edilerek onaylanmıştır.

Türkiye de 2016 yılında verdiği Niyet Edilen Ulusal Katkı Beyanı’nda, bir "artıştan azaltım" öngörüsü yaparak; 2030’da 1 milyar 175 tona çıkacağını öngördüğü emisyonları, alacağı önlemlerle 929 milyon ton düzeyine indirmeyi planladığını bildirmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Paris İklim Anlaşması (devamı)

Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilen COP27 İklim Zirvesinde Türkiye'nin güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı açıklanarak, Türkiye'nin 2030 için belirlediği %21 emisyon artıştan azaltım hedefinin %41'e yükseltildiği belirtilmiştir.

Emisyon azaltım hedefleri çerçevesinde kömür ve fosil yakıtlara dayalı enerji üretiminin ne ölçüde etkileneceği belirsizlik arz etmektedir. Paris Anlaşması çerçevesinde, Türkiye'nin emisyon hedefleri ve bu hedefleri yakalamak için uygulanacak olan politikaların belirlenmesi elektrik sektöründeki yatırım ortamının şekillenmesinde önemli rol üstlenecektir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Park Elektrik faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne uyumlu olarak Yönetim Kurulu'nun 12 Eylül 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel riskleri tanımlamak, analiz etmek, ölçmek, izlemek ve raporlamak, kontrol edilebilen ve edilemeyen riskleri azaltmak ve önlem almaktır. Komite, bu görevi doğrultusunda Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır.

İlaveten Yönetim Kurulu bünyesinde finansal raporlama sürecinin iç kontrolü amacıyla Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, her çeyrek raporlama döneminde Yönetim Kurulu'na gerekli raporlamalar yapılmaktadır.

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar ilgili hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların 23 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

Grup'un ilişkili taraflarından ticari olan ve olmayan toplam alacağı 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile 582.051.338 TL'dir. Bu tutar 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda 948.837.373 TL olarak raporlanmıştır. Mevcut toplam alacak tutarının 27.984.288 TL'si ticari nitelik taşırken, 554.067.050 TL'si ise ticari olmayan alacaktır. Söz konusu ticari olmayan alacak bakiyesinin tamamı Park Holding A.Ş.'den olan alacaktır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan alacak bakiyesi hem yabancı para cinsinden hem de Türk lirası cinsinden bakiyelerden oluşmakta olup döviz bakiyesi 18.095.960 ABD Doları seviyesindedir. İlgili dövizli bakiye tutarı 2022 yılsonunda ise 28.458.268 ABD Doları seviyesindeydi.

2023 yılında TL cinsinden ticari ve finansal işlemlerde Ocak - Mart ayları arası %20,33, Nisan-Haziran ayları arası %24,44 ve Temmuz - Eylül ayları arası %34,28 ve Ekim - Aralık ayları arası %49,29 (2022 Ocak - Mart ayları arası %20,14, Nisan - Haziran ayları arası %20,21, Temmuz - Eylül ayları arası %22,09 ve Ekim - Aralık ayları arası %18,75) oranı üzerinden vade farkı uygulanmıştır. ABD Doları cinsinden finansal işlemlerde ise Ocak - Mart ayları arası %5,3, Nisan - Haziran ayları arası %5,64, Temmuz - Eylül ayları arası %6,15 ve Ekim - Aralık ayları arası %6,23 (2022 Ocak - Mart ayları arası %2,72, Nisan - Haziran ayları arası %3,78, Temmuz - Eylül

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

ayları arası %5,67 ve Ekim – Aralık ayları arası %5,83) oranı üzerinden vade farkı uygulamıştır. Faiz oranları Grup politikasına uygun olarak, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan güncel mevduat ve ticari kredi faiz oranlarının aritmetik ortalaması alınmak suretiyle fon kullandıran açısından mevduat faizlerinin altında kalmamak kaydıyla her çeyrek yeniden belirlenmektedir.

Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan alacak kaynaklı 2023 yılında elde edilen toplam finansman geliri 466.952.416 TL olmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK hükümleri kapsamında hakim ortak ve bağlı şirketleriyle ilişkileri açıklayan bir rapor hazırlanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı:

“2023 hesap döneminde hakim şirketimiz Park Holding ve bağlı şirketleri ile Şirketimiz'in gerçekleştirdiği hukuki işlemlerde, her bir işlemde emsallere uygun bir edimin sağlandığı, söz konusu işlemlerin Şirketimizi herhangi bir zarara uğratmadığı ve “emsallere uygunluk ilkesi” ve piyasa kuralları çerçevesinde gerçekleştirilen işlemlerle Şirketimiz'in menfaatlerinin dürüstlük kuralları çerçevesinde gözetilip muhafaza edildiği değerlendirilerek; 2023 faaliyet yılı içerisinde Şirketimiz'in hakim ortağı Park Holding ve bağlı şirketleriyle bunların yönlendirmesi ile Park Holding ya da bağlı bir şirketinin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Park Holding ya da bağlı bir şirketinin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.” şeklindedir.

VIII. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya İlgin'in 27 Şubat 2013 tarihli ve 49 yıl süreli elektrik üretim lisansının EPDK'nın 27 Ekim 2022 tarih ve 11321-10 sayılı kararı ile iptal edilmesine karşı Ankara 21'inci İdare Mahkemesi nezdinde 2023/11 esas numaralı dosya ile görülen davada, Konya İlgin'in iptal talebinin reddine karar veren Ankara 21'inci İdare Mahkemesi'nin söz konusu ret kararının kaldırılması ve EPDK'nın 27 Ekim 2022 tarih ve 11321-10 sayılı kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali talepleriyle Ankara Bölge İdare Mahkemesi nezdinde istinaf başvurusunda bulunmuştur.

Ankara Bölge İdare Mahkemesi 8'inci İdari Dava Dairesi'nce, Ankara 21'inci İdare Mahkemesi tarafından verilmiş olan kararın ve dava konusu işlemin yürütülmesinin durdurulmasını gerektirecek nitelikte bulunmadığından, Konya İlgin'in yürütmenin durdurulması isteminin kesin olarak reddine karar verilmiştir. Davanın esasına ilişkin yargı süreci istinaf başvurusu kapsamında devam etmektedir.

15 Nisan 2019 tarihinde imzalanan ve 15 Nisan 2024 tarihinde süresi dolacak olan rödovans sözleşmesi, CTC Enerji'nin talebi çerçevesinde, taraflarca karşılıklı mutabık kalınarak tadil edilmiş olup, rödovans sözleşmesinin süresi ruhsat bitim tarihi olan 14 Aralık 2028 tarihine kadar uzatılmıştır. Ruhsat süresinin uzatılması halinde, tarafların karşılıklı mutabakata varması şartıyla rödovans sözleşmesinin süresi güncel şartlar göz önünde bulundurularak uzatılabilecektir.

Sözleşme tadili çerçevesinde ayrıca, boksit sahasından üretilecek beher ton maden başına Şirket'e 2,70 ABD Doları olarak ödenen rödovans bedeli 15 Nisan 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 3,20 ABD Doları olarak belirlenmiş olup, ödenecek rödovans bedeline baz teşkil edecek miktar taahhüt edilen asgari üretim miktarından düşük olamayacaktır. CTC Enerji'nin içinde bulunulan beşinci rödovans yılı için geçerli olan 1.000.000 ton asgari üretim taahhüdü sözleşme süresinin sonuna kadar her rödovans yılı için geçerli olmaya devam edecektir.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

a) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

SPK tarafından kamuya ilk olarak Temmuz 2003 tarihinde duyurulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili çalışmalarına ilkelerin yayınlanmasının hemen ardından başlayan Şirketimiz, 2004 yılı sonu itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili olarak ilk çalışmalarını tamamlamış, sonrasında ise yapılan tüm güncellemelere uyum sağlamıştır.

Bu çerçevede Şirket, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını yönetim anlayışına tamamiyle yansıtmıştır.

Şirket, 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu ilkelerin tamamına, zorunlu olmayan ilkelerin ise büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan ilkelerden henüz uyum sağlanmayan ilkelerle ilgili olarak tam uyum hedeflenmesine karşın, uygulamadaki mevcut zorluklar, Şirket ile ilgili dönemsel değişiklikler, bazı ilkelerin uygulanması konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası piyasalarda devam eden tartışmalar nedeniyle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan 2023 hesap dönemine ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ("URF") ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ("KYBF") www.kap.org.tr adresinde 25 Nisan 2024 tarihinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan gönüllü ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Dönem içinde ilgili formların içeriğinde önemli bir değişiklik olması durumunda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda güncelleme yapılarak ilgili gelişme kamuoyuyla paylaşılacak, ayrıca ara dönem faaliyet raporunda da konuya ilişkin bilgiye yer verilecektir.

b) Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar

Şirket'in kurumsal yönetime ilişkin yürürlükteki politikaları Şirket'in www.parkalelektrik.com.tr adresli kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

c) Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket, 26 Nisan 2005 tarihi itibarıyla pay sahiplerinin haklarının kullanımını ve Şirket Yönetimi ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü kurmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Sermaye Piyasaları Direktörü'ne bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler ile mali işler ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticiler ile işbirliği içinde görevlerini yerine getirir.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (DEVAMI)

c) Yatırımcı İlişkileri Bölümü (devamı)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Ayşe Yıldırım Yüksel bölüm yöneticisi olarak görevini sürdürmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi'nin iletişim ve lisans bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İsim	Görevi	Lisans Belgesi Türü	Lisans No	İletişim Bilgileri
Ayşe Yıldırım Yüksel	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	205653 - 927298	Tel: 0216 5312533 Fax: 0216 5312571 yatirimci.iliskileri@cinergroup.com.tr investor.relations@cinergroup.com.tr

Yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlar tarafından Bölümümüze iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından bağlı olduğu bir üst makamın bilgi ve onayı dahilinde yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplanmaktadır.

Yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlardan gelen bilgi ve görüşme talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından Bilgilendirme Politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir. Şirketimizin faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler veya hisse fiyat performansı hakkında yatırımcılara herhangi bir yönlendirmede bulunulmamaktadır.

Ayrıca telefon ve elektronik posta vasıtasıyla ortaklarımız tarafından iletilen görüş ve bilgi talepleri gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde cevaplandırılarak yatırımcılarımızın bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

d) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ilgili düzenlemelere uyulmakta, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmekte ve ticari sır niteliği taşımayan bilgiler pay sahiplerinin tamamı ile eşit zamanlı olarak paylaşılmaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi www.parkelektrik.com.tr'nin "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıkları altında yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zaman içerisinde eş zamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesini amaçlamaktadır.

e) Genel Kurul Toplantıları

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 19 Haziran 2023 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul, %68,00 katılım oranı ile toplanmıştır. Şirket'in 2022 yılı Olağan Genel Kurulu elektronik ortamda da gerçekleştirilmiş ve toplam 2 TL nominal değerli pay sahibi toplantıya elektronik ortamda katılım sağlamıştır.

Genel Kurul'da gündemde yer alan tüm maddeler açık, tarafsız ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış ve pay sahiplerinin eşit şartlar altında oylamaya katılmasına imkan sağlanmıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmış, bu sorulara Yönetim Kurulu Başkanı ve ilgili diğer kişiler tarafından ayrıntılı cevap verilmiştir. Toplantı anında cevaplanmayan ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne iletilen yazılı soru olmamıştır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (DEVAMI)

f) Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Oy haklarının kullanımına yönelik Şirket Esas Sözleşmesi'nde imtiyaz bulunmamaktadır. Her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan bir kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen bir hüküm bulunmamaktadır.

Azınlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

g) Yönetim Kurulu'nun Yapısı ile Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu toplam 9 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, icracı olan ve icracı olmayan üyelerden oluşur. Yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetimin devrine ilişkin İç Yönerge uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesi amacıyla Yönerge'nin 7'nci maddesinde belirtilen sorumluluk alanlarında görev ve yetkileri icracı olan Yönetim Kurulu üyelerine devreder.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu'nda 2 kadın üye yer almaktadır. Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi, Yönetim Kurulu'nda hedef kadın üye oranını %25 olarak belirlemiş, bu yönde bir politika oluşturmuştur.

2023 yılı içerisinde Yönetim Kurulu toplam 17 kez karar alınırken, bu kararların 5'i fiziken toplanmadan başka mecralar aracılığıyla yaptığı değerlendirmeler akabinde elden dolaştırma usulüyle imzalanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in finansal performansı ve faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiştir.

h) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler, üyeleri ve toplanma sıklıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Galip Taşdemir	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Dilek Emil	Üye	Bağımsız Üye	
	Cemal Tüfekçi	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi	Dilek Emil	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Cemal Tüfekçi	Üye	Bağımsız Üye	
	Ayşe Yıldırım Yüksel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Galip Taşdemir	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Çiğdem Yılmaz	Üye	İcracı Olmayan Üye	

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (DEVAMI)

h) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi (devamı)

2023 faaliyet yılında Denetimden Sorumlu Komite 5, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi 4 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmıştır. 2023 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Şirket'in www.parkelektrik.com.tr adresli kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

X. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORLAMASI

SPK'nın, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yaptığı değişiklik 2 Ekim 2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Söz konusu değişiklikte halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içeren bir "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kamuya duyurulmuştur. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy veya Açıkla" prensibiyle faaliyet raporlarında raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporlaması Şirketimizin mevcut durum itibarıyla faaliyet gösterdiği madencilik sektörü nedeniyle başta çevresel ilkeler olmak üzere pek çok alanda yoğun çalışmaların yürütülmesini gerektirmektedir. Şirketimizin ÇSY alanında daha önce yürütmüş olduğu çalışmaların ağırlıklı olarak kurumsal yönetim alanı merkezli olması, Şirketimizin bağlı ortaklığı üzerinden devam eden yatırım süreci sebebiyle mevcut faaliyetlerinin taşeron firmalar aracılığıyla yürütülen madencilik faaliyetleriyle kısıtlı olması hususları göz önünde bulundurularak, Şirketimiz Yönetim Kurulu öncelikle konuya ilişkin bir yol haritası belirlenmesi ve bu yol haritası doğrultusunda "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne uyum için gerekli eylem planlarının kademeli olarak hayata geçirilmesine karar vermiştir.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu www.kap.org.tr adresinde 25 Nisan 2024 tarihinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Söz konusu raporda, ilkelerin uygulanmasında Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör nedeniyle yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden santral yatırım sürecinin seyrine göre Şirketimizce uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle henüz uyum sağlanamayan ilkeler kamuya açıklanmaktadır. Şirketimiz madencilik faaliyetlerini ülkemizde yürürlükte olan madencilik ve çevre mevzuatına uyumlu olarak yürütmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkiler Şirketimizce takip edilmekte ve sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında değerlendirilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

GÜRSEL USTA

Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Park Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Gürsel Usta, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlayan Gürsel Usta, akabinde Başbakan Yardımcısı danışmanlığı görevinde bulunmuştur. Tedviren atandığı Sosyal Güvenlik ve Çocuk Esirgeme Kurumu genel müdür yardımcılığı görevinin ardından 1992 yılında Tepe Grubu'na geçerek özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Tepe Grubu pazarlama şirketleri genel müdürü olarak görev yaparken 2003 yılında Ciner Grubuna katılmıştır. 2003 yılından bu yana Ciner Grubu bünyesinde üst düzey görevlerde bulunmaktadır.

ÇİĞDEM YILMAZ

Çiğdem Yılmaz, 1997 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına bankacılık sektöründe başlayan Yılmaz, Garanti Bankası bünyesinde şube müdürü ve Ticari Bankacılık Pazarlama Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2018-2022 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası bünyesinde Ticari Bankacılık Satış Başkanı olarak görev yapmıştır. 2022 yılının Temmuz ayında Ciner Grubu'nda CFO olarak göreve başlayan Yılmaz aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

ORHAN YÜKSEL

Marmara Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden 1984 yılında mezun olan Orhan Yüksel, 1978 yılından itibaren özel sektörde çeşitli firmalarda çalışmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatına sahip olup ayrıca KGK tarafından bağımsız denetçi olarak yetkilendirilmiştir. 1994 yılından bu yana Ciner Grubu'nda Mali İşler üst düzey yöneticiliği yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

HACİ MUSTAFA KIRAÇ

Maden mühendisi olan Hacı Mustafa Kırac, lisans derecesini 1978 yılında Hacettepe Üniversitesi Yerbilimleri Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden aldıktan sonra çalışma hayatına Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nde başladı. 1979-1995 yılları arasında çeşitli maden işletmelerinde ocak mühendisi ve işletme müdürü olarak çalıştı. 1995-1997 yılları arasında Türkiye Taş Kurumu'nda Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 1997-2001 yılları arasında ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Bakan Müşaviri olarak çalıştı ve bu görevinden emekli oldu. 2004-2011 yılları arasında Kömür İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yaptı. 2013 yılından bu yana Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubunda üst düzey yöneticilik yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

CEVDET ÖZÇEVİK

1980 yılında Ankara Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nden Elektrik Mühendisi olarak mezun olan Özçevik, T.K.İ. Kurumu Soma Linyitleri İşletmesinde çalışmakta iken 1999 yılında Ciner Grubu'na katılmıştır. Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubunda üst düzey yöneticilik yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)

SELÇUK YEŞİLTAŞ

1984 yılında Ordu/Fatsa'da doğan Selçuk Yeşiltaş, 2007 yılında Koç Üniversitesi Fizik Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2009 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Finansal Ekonomi yüksek lisans programına katılmıştır. 2007 yılında Denizbank Kurumsal Bankacılık Bölümü'nde iş hayatına başlayan Yeşiltaş, 2015 Haziran ayında Ciner Grubu'na katılmadan önce ayrıca Fibabanka ve TSKB'de Kurumsal Bankacılık Bölümleri'nde çalışmıştır. Ciner Grubu'nda Proje Finansman ve İş Geliştirme Müdürü olarak göreve başlayan Yeşiltaş, 2016 yılından bu yana Grup Finans Koordinatörü olarak görev yapmakta olup aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

DİLEK EMİL, Bağımsız Üye

Dilek Emil, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve ekonomi alanında lisansüstü eğitimini Londra Üniversitesi Birkbeck College'da tamamlamıştır. Kariyerine Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda başlamış ve Müsteşar Danışmanlığı, Washington D.C. Yönetici Ekonomi Müşavirliği ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcılığı da dahil olmak üzere 1994-2004 yılları arasında çeşitli kademelerde görev yapmıştır.

2004-2018 yılları arasında yürüttüğü Yaşar Holding Kurumsal İlişkiler Koordinatörlüğü görevinin yanı sıra, Yaşar Holding Sürdürülebilir Kalkınma Komitesi başkanlığını da üstlenen Dilek Emil, 2007'de Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact)'ni imzalayan Yaşar Holding'in 10 şirketini kapsayan sürdürülebilirlik çalışmalarının ve uluslararası bir standart olan Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI-Global Reporting Initiative) bazında raporlamasının koordinasyonunu yapmıştır. Bu çerçevede karbon ve su ayak izi azaltım ve su riski projelerinin koordinasyonunun yanı sıra özellikle Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Karbon ve Su Şeffaflık Programı'na (CDP-Carbon Disclosure Project) katılımını sağlamıştır. Ayrıca; israfın önlenmesi, atık azaltılması ve kadının güçlenmesi konusunda projeler geliştirmiştir.

Pınar Enstitüsü'nün 2012-2016 yılları arasında ilk yönetim kurulu başkanlığını üstlenen Dilek Emil, Enstitü tarafından yürütülen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" ile "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projelerine de liderlik etmiştir. Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde Projesi UNDP'nin ilgisini çekmiş ve proje "Business Call to Action" kapsamına alınmıştır. Eğlenerek Hareket Edelim ve Sağlıklı Beslenelim projesi ise Milli Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol ile Türkiye çapına yaygınlaştırılmıştır.

Dilek Emil halen sahibi olduğu EWA Kurumsal Danışmanlık Limited Şirketi'nde iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilirlik, kurumsal ilişki ve iletişim, kamu iletişimi, kurumsallaşma, kurumsal itibar, yatırım teşvikleri başta olmak üzere her türlü devlet yardımları, çeşitli fon kaynaklarına erişim amacıyla proje geliştirme, araştırma ve analiz, sivil toplum kuruluşu, Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler ve Start-up mentörlüğü konularında faaliyetlerini sürdürmektedir. Kurumsal ilişkiler alanında faaliyetlerini sürdüren StaminaPA Kurumsal İlişkiler Danışmanlık Anonim Şirketi'nde de kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Kamu İletişimi ve Kurumsal İlişkiler Yönetimi Derneği ile Şekilsiz Fikirler Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Habitata Analitik Bakış Derneği'nde ise Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)

GALİP TAŞDEMİR, Bağımsız Üye

1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Galip Taşdemir, 1976 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980 yılında Hesap Uzmanlığına, 1987 yılında ise Baş Hesap Uzmanlığına atanmıştır. Taşdemir, 1987 - 1995 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü Daire Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından 1995 - 1998 yılları arasında Köln Başkonsolosluğu Maliye Ataşeliği görevini yürütmüştür. 2000 yılında Muhasebat Genel Müdürü olan Galip Taşdemir, 2004 yılında Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı, 2004 - 2007 yılları arasında Berlin Başkonsolosluğu Maliye Ataşesi olmuştur. Taşdemir, 2007 - 2008 yıllarında Bakanlık Müşaviri olarak görev yapmış ve bu görevinden emekli olmuştur. 2012 - 2017 yılları arasında Ankara Adliyesi'nde Ticaret, Sulh Hukuk, Asliye Hukuk, İş ve Ceza Mahkemeleri'nde bilirkişilik yapmıştır. Galip Taşdemir, 2009 yılından itibaren Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmaktadır. Taşdemir ayrıca, A1 Yeminli Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde Sorumlu Denetçi olarak görev yapmaktadır.

CEMAL TÜFEKÇİ, Bağımsız Üye

1982 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Cemal Tüfekçi, 1983 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1986 yılında Hesap Uzmanlığına, 1993 yılında ise Baş Hesap Uzmanlığına atanmıştır. 1995 yılında Kurul'dan istifa ederek ayrılan Tüfekçi, özel sektörde çeşitli şirketlerde yöneticilik yapmıştır. 1999 yılından itibaren Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmakta olup, 2014 yılından beri Polaris Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'nin tek ortağıdır. Ayrıca, 2023 yılında Sky Bağımsız Denetim A.Ş. unvanlı denetim şirketine kurucu ortak olması akabinde Oluşum Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'deki ortaklığından Şubat 2024 itibarıyla ayrılmıştır. Tüfekçi ayrıca, İstanbul Adliyesi'nde konkordato komiserliği yapmaktadır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

Galip TAŞDEMİR
12.05.2023

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

Dilek EMİL
12.05.2023

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

Cemal TÜFEKÇİ
12.05.2023

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.



Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Nisan 2024

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu rapor; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

25.04.2024

GÜRSEL USTA
Yönetim Kurulu Başkanı

ÇİĞDEM YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

ORHAN YÜKSEL
Yönetim Kurulu Üyesi

SELÇUK YEŞİLTaş
Yönetim Kurulu Üyesi

CEVDET ÖZÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi

HACİ MUSTFA KIRAÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

GALİP TAŞDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

DİLEK EMİL
Yönetim Kurulu Üyesi

CEMAL TÜFEKÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi