

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet Teknoloji A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet Teknoloji A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 07/03/2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Hususlar

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet Teknoloji A.Ş.'nin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık konsolide faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 3 Mayıs 2024 tarihinde olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'dür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2025

DOĞAN TREND OTOMOTİV TİCARET HİZMET VE TEKNOLOJİ A.Ş.

2024

FAALİYET RAPORU

*(Bu Rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 195 ila 209'uncu maddeleri çerçevesinde
hazırlanmıştır)*



Tarih: 07/03/2025

Sayfa | 1

İÇİNDEKİLER

I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

I.d.1 Yönetim Kurulu

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

I.d.3 Personel Sayısı

I.e) şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

VII) DİĞER HUSUSLAR

DOĞAN TREND OTOMOTİV TİCARET HİZMET VE TEKNOLOJİ A.Ş. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

I. Genel Bilgiler :

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 01.01.2024 - 31.12.2024

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticari Ünvanı : DOĞAN TREND OTOMOTİV TİCARET HİZMET VE TEKNOLOJİ A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu : İSTANBUL

Ticaret Sicil Numarası : 51769-5

Adres : Acıbadem Mah. Ali Dede Caddesi No:4 Kadıköy-İSTANBUL

Telefon : 0216 242 08 00

Faks : 0216 242 08 63

Kurumsal İnternet Sitesi : www.dogantrend.com

Şube Adresleri :

Koşuyolu (Acıbadem Mahallesi, Alidede Sokak No: 2/1 Kadıköy/İstanbul)

İstinye (Sarıyer Cad. ABC Plaza Giriş Kat Sarıyer/İstanbul)

İkitelli (Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Cad. no: 37 Küçükçekmece/İstanbul)

Maslak (AOS 53. Sokak No:11 Sarıyer/İstanbul)

İzmir (Dokuz Eylül, Akçay Cd. No:145, 35410 Gaziemir/İzmir)

Ankara (Söğütözü, Dumlupınar Blv. No:102, 06530 Çankaya/Ankara)

Bodrum (Konacık, Atatürk Blv. A Blok No:1, 48400 Bodrum/Muğla)

Kartal (Cevizli Mah. D-100 Güney Yan Yol No:2R/2L Kuriş Plaza Kartal / İstanbul)

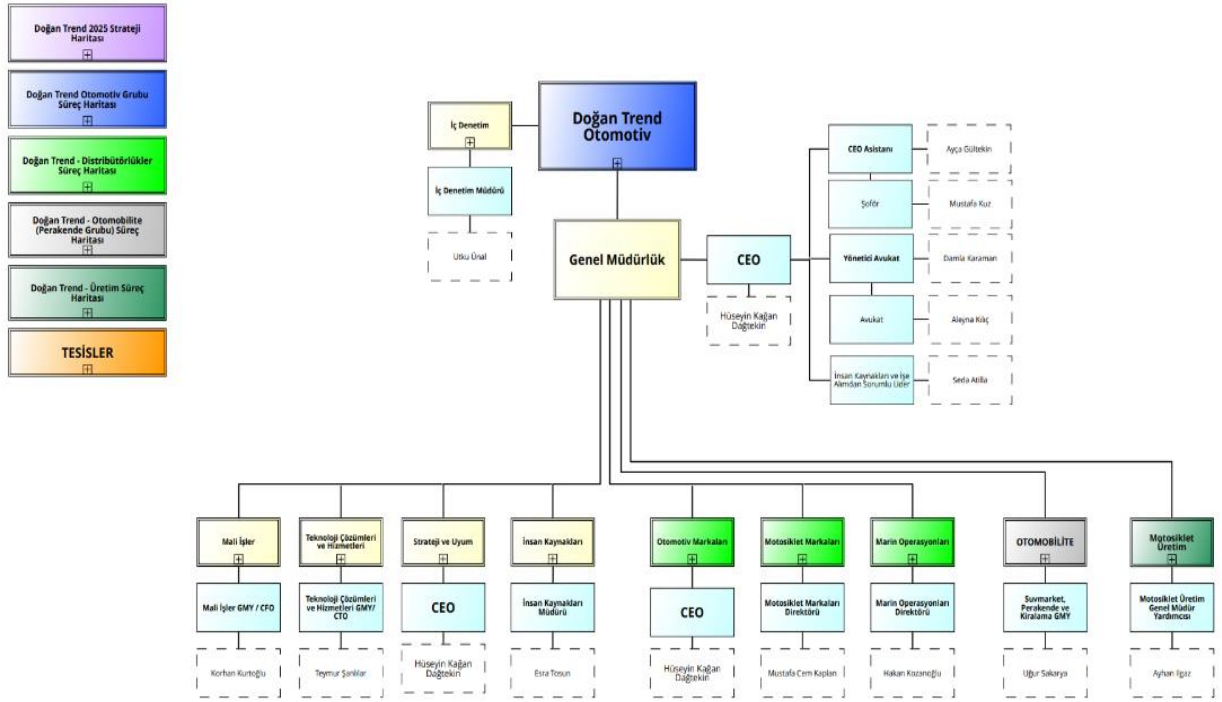
Sarnıç (Kemalpaşa OSB Mah. 604 Sok. No: 6 Kemalpaşa/İzmir)

Maltepe (Cevizli Mah. Fatih Cad. N:90 Maltepe / İstanbul)

Sarnıç (Dokuz Eylül, Menekşe Sokak Cd. No:41, 35410 Gaziemir/İzmir)

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler;

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı



I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin sermayesi 526.000.000 TL ve tamamı ödenmiştir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	2024 Tutar (TL)	Oran (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	526.000.000 TL	100%
Toplam	526.000.000 TL	100%

28 Kasım 2023 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile Şirket'in 123.000.000,00-TL olan mevcut sermayesinin Şirketin Tek ortağı olan Doğan Şirketler Grubu Holding .A.Ş. tarafından nakden ve tamamen karşılanmak suretiyle 403.000.000,-TL artırılarak 526.000.000,-TL'na arttırılmasına oy birliği ile onaylanmıştır.

Şirketimiz tarafından ödenmiş sermayemiz olan 526.000.000 TL üzerinden, 2024 yılının ilk altı temettü ödemesi yapılmamıştır.

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar;

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş.'de imtiyazlı pay ve oy hakkı bulunmamaktadır.

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler;

I.d.1 Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu 7 üyeden oluşmaktadır.

31.12.2024 itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Eren SARIÇOĞLU	Yönetim Başkan Vekili
Hüseyin Kağan DAĞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Bora YALINAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet YÖRÜK	Yönetim Kurulu Üyesi
Şebnem BEZMEN	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

Şirketimizin 31.12.2024 itibari ile üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı
Hüseyin Kağan Dağtekin	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Korhan Kurtoğlu	Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Uğur Sakarya	Suv Market Perakende ve Kiralama GMY

Ayhan Ilgaz

Motosiklet Üretiminden Sorumlu GMY

I.d.3 Personel Sayısı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 375 (31 Aralık 2023:377) kişidir.

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

a) Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **45.568.043,97** TL'dir.

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz 2024 yılında yaptığı yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Motorlu Araçlar	2.700.187.976
Maddi Duran Varlıklar	196.685.686
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.494.510
TOPLAM	2.928.368.172

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından yapılmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve Şirketimize destek vermektedir. Doğan Holding Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 31.12.2024 itibari ile Bağlı Ortaklıkları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar		
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye / Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	67.000.000 TL	100%
Otomobiline Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.	256.000.000 TL	100%
Toplam	323.000.000 TL	100%

Otomobiline Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.'nin Önceki Ödenmiş Sermayesi olan 40.000.000 TL'yi % 100 ana ortaklığı olan Doğan Trend Otomotiv Ticaret ve Teknoloji A.Ş. 5.000.000 TL Nakden karşılamak suretiyle artırmış olup, 211.000.000 TL emisyon primi olarak karşılanmıştır.

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklama bulunmamaktadır.

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar bulunmamaktadır.

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01/01/2024-31/12/2024 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar ;

Sarı Lacivert Derneği	342.000,00
İstanbul Erkek Lisesi	75.000,00
TEV	12.000,00
Koç Üniversitesi	565.866,00

IV.1) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler;

Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

IV.1) Şirkette (IV.1) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (IV.1) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir.

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil ve hafif ticari araç) 2024 yılında bir önceki yıla göre %1,3 artmış ve 1.238.509 adet olmuştur (2023: 1.232.635 adet). Otomobil satışları ise 2024 yılında bir önceki yıla göre %1,3 büyüyerek 980.341 adet olmuştur. (2023: 967.341 adet)

2024 ilk yarısında pazara Mart ayındaki seçimlerle ilgili beklentiler ve daha sonrasında da GSR II regülasyon geçişinde bakanlığın teamülden farklı uygulaması sebebiyle stokları azaltma çabasıyla yapılan kampanyalar ve bunların sonucu ortaya çıkan yüksek satış hacmi damgasını vurmuştur. Yılın ikinci yarısında firmaların uyguladığı kampanyalar; daralan Avrupa pazarındaki satış kayıplarını telafi etmek için Türkiye'ye yöneltilen üretimle birlikte 2024 sonuna kadar pazarın satış temposunda bir düşüş yaşanmamış ve 2023'ün de üzerinde bir hacimle kapanmasını sağlamıştır.

Mart 2023'te Çin'den ithal edilen elektrikli araçlara gelen %40 ilave gümrük vergisi (İGV) uygulaması genişletilerek benzinli otomobillere de uygulanmaya başlanmıştır. Böylece Çin kökenli otomobillerin yakıt tipi ne olursa olsun %40 İGV ile toplam %50 gümrük vergisi uygulaması devreye alınmıştır. Eylül ayında ise Çin kökenli BEV (%100 elektrikli) araçlarla ilgili distribütörün 20 servis ve 40 kişilik call center kurması gerekliliğini getiren regülasyon PHEV araçları kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

2024 yılında toplam 543.427 adet C segment araç satılmış ve bu segmentin toplamdaki payı %55,4 olmuştur (2023: 540.541 adet; %55.9 pay). Pazardaki ikinci en büyük segment olan B segmentin satışları 291.689 adet olmuş ve segmentin payı %29,8 olarak gerçekleşmiştir (2023: 309.987 adet; %32 pay) A-B-C segmentlerinin toplam payı %85,7 olmuştur (2023: %89).

Gövde tiplerinde SUV segmenti 556.548 adetle büyümeye devam etmiş ve %56,8 pay ile liderliğini sürdürmüştür (2023: 497,016 adet, %51,4 pay). Geçmiş dönemlerin en çok tercih edilen gövde tipi olan sedan modeller ise toplam 248.902 adetle küçülmeye devam ederek %25,4 pay almıştır (2023: 257.469 adet, %26,6 pay). Hatchback segmenti ise 164.443 adetle elde ettiği %16,8 pay ile 2022'den beri süren düşüş trendini devam ettirmiştir (2023: 196.854 adet, %20,3 pay).

2024 yılında toplam 875.026 adet içten yanmalı motora sahip otomobil satışı gerçekleşmiştir. Bu satışlar içinde, en yüksek payı 815,997 adet ve %93,3 pay ile 1600 cc altında motora sahip olan modeller almıştır (2023: 856.080 adet ve %94,9 pay). 1600-2000 cc arasında motor hacmine sahip olan otomobiller 55.587 adetle %6,4 (2023: 41.691 adet, %4,6 pay) ve 2000 cc üstü motor hacmine sahip olan otomobiller 3.442 adetle %0,4 pay almıştır (2023: 4.008 adet, %0,4 pay).

2023 sonunda 65.562 adetle %6,8'lik bir paya ulaşan elektrikli araç segmentinde büyüme (özellikle Çin kökenli elektrikli otomobillere getirilen kısıtların da etkisiyle) yavaşladı. Olumsuzluklara karşın sene sonunda 99.489 adetle %10,1 paya ulaşan segmentin önümüzdeki yıllarda büyümeye devam ederek %30'lara ulaşması bekleniyor. Emisyon regülasyonlarının baskısıyla arzı ve hacmi hızla azalan dizel motorlu araçların payı 2024 yılında 95.985 adetle %9,8'e düşmüştür (2023: 133.374 adet, %13,8). Dizelin düşüşü ve daha verimli hibrit teknolojilerinin öne çıkmaya başlaması pazarda motor tiplerinde önemli değişimlere sebep oluyor. 2019'dan bu yana hızlı büyüme kaydeden benzinli motorların payı 2024 sonunda 588.914 adetle %60,1'e düşerken (2023: 644.047 adet, %66,6 pay) hibrit motorlu araçlar büyümeye devam etmiş ve 2023'teki %11,1'lik paylarını (107.809 adet) yılın sonunda %119,4'e çıkarmışlardır (184.177 adet).

2024 yılı performansının değerlendirmesi:

OTOMOBİL

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2024 yılında toplam 5.894 araç satışı gerçekleştirerek (2.645 adet Vitara, 1.216 adet Swift, 1.719 adet SX4 S-Cross, 314 adet Jimny) %0,6 pazar payı elde etmiştir.

2021'den bu yana distribütörlüğünü yürüttüğümüz MG markası ise yıl toplam 17.162 adetle kapatmıştır. Markanın popüler modeli HS yılın son çeyreğinde tamamıyla yenilenmiş haliyle müşterilerle buluşmuştur. Markamız, 2024 yılında 10.452 adet HS, 4.065 adet ZS, 432 adet ZS EV, 2.191 adet MG4 ve 22 adet Marvel R satışıyla %1,8 pay elde etmiştir.

DIŞTAN TAKMA MARİN MOTORLARI

Deniz motorları ithalat rakamlarına göre 2024 yılında büyüme kaydedilmiş ve 13.193 adede ulaşılmıştır (2023: 12.876 adet)

Suzuki Marin olarak 2024 yılında 1.893 adet satış yaparak, 2023 yılına göre (1.374) in aynı dönemine göre %37,7'lik artış gerçekleştirdik. Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da özellikle büyük segmentte (115hp ve üzeri güçler) sahip olduğumuz %30 civarı pazar payımızı koruyarak, pazarı domine etmeyi sürdürdük.

MOTOSİKLET

Motosiklet pazarı 2022'den bu yana her sene kendisini ikiye katlayarak büyüyordu. 2024 büyümenin kısmen yavaşladığı bir yıl olmakla birlikte motosiklet pazarının 1 milyon adedi geçtiği ilk yıl olması bakımından önemliydi. 2023'te 957.292 adede ulaşan pazar, 2024'ü %26'lık bir büyüme ve 1.206.587 adetle kapattı.

Doğan Trend'in motosiklet markaları da büyüme kaydederek yılı toplam 19.539 adetle (2023: 14.045 adet) kapattılar Aprilia 3.875 adet (2023: 961 adet), Moto Guzzi 326 adet (2023: 203 adet), Piaggio 844 adet (2023: 786 adet), Vespa 6.155 adet (2023: 6.708 adet), Silence 102 adet (2023: 167 adet) ve Suzuki 2.034 adet (2023: 1.500 adet) satış gerçekleştirdiler. Bu sonuçlarla Doğan Trend markalarının payı %1,6 oldu (2023:%1,5).

Doğan Trend Otomotiv'in karada ve denizde mobilite sağlayan marka ve ürünleri bulundurduğu bünyesinde prestijli otomobil, motosiklet, marin motorları, tekneler ve şarj ekipmanlarından oluşan

temsilcilik faaliyetleri; yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama çözümleri ve suvmarket.com ile scootermarket.com platformları bulunmaktadır. Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Otomobil, motosiklet ve deniz motorları üreticisi Suzuki, İngiliz MG Markası; SAIC grubunun ürettiği İngiliz kökenli elektrikli ticari araç markası Maxus, ikonik Vespa; ünlü İtalyan Moto Guzzi, Aprilia ve Piaggio; dünyanın en büyük scooter üreticilerinden motosiklet devi KYMCO; Avrupa'nın elektrikli motosiklet lideri Silence ve öncü Wallbox araç şarj sistemlerinin temsilciliğini yapmaktadır. 2021 yılında bünyesine aldığı elektrikli bisiklet ve mikromobilité markası Hollandalı Bimas Bikes ve Okai kick-scooterları ile Türkiye'de otomobilden hafif ticari araca, deniz motorundan motosiklet ve bisiklete uzanan geniş bir yelpazedeki mobilité çözümlerini tek çatı altında bulunduran tek şirkettir.

Doğan Trend Otomotiv, mobilité dünyasının önemli ana akım trendlerine uygun olarak yenilediği iş stratejisi paralelinde, 2020 ile başlayan dönüşüm sürecine hem organik büyüme hem de yeni markalarının desteklediği büyümeyle devam etmektedir.

Otomotiv grubumuzun perakende şirketi Otomobilité 2024 yılı içinde açılan şubeleri ile satış noktası sayımız 10 olmuştur.

KURUMSAL YÖNETİŞİM VE BİLGİ SİSTEMLERİ ALTYAPI ÇALIŞMALARI

2024 yılında Doğan Trend Otomotiv hem marka hem de şube bazlı genişlemelerini destekleyecek şekilde organizasyonunu ve teknolojik altyapısını güçlendirme yönünde önemli adımlar atmıştır. Şirketin üst yönetimi yapılan stratejik atamalarla güçlendirilirken büyüyen operasyonlara paralel olarak personel sayısı 298'dan 375'e ulaşmıştır.

2024'nin ikinci yarısında başlatılan "Dijital'le Dönüşüm" inisiyatifi çerçevesinde operasyonel süreçlerde kullanılan ERP, DMS ve CRM çözümleri genişletilerek iyileştirilmektedir. Ayrıca sisteme ESM, BPM ve RPA çözümleri de eklenmiştir. Sisteme eklenecek yapay zeka destekli iş zekası ve gelişmiş veri analitiği uygulamaları ile de tüm iş süreçleri desteklenecektir.

Aşağıdaki tabloda 2023 yılı ve 2024 yılında şirketimizin belli başlı finansal sonuçlarını bulabilirsiniz.

TL	2024	2023
Net Satış Ciro	26.329.532.483	29.232.178.634
Faaliyet Karı	-156.849.432	2.661.428.723
Vergi Öncesi Kar/Zarar	-1.854.389.592	1.645.471.432
Net Karlılık %	-7%	6%

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin yıllık bilançoları incelendiğinde, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi'nde belirtilen bir durumu söz konusu değildir.

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin finansal yapısında iyileştirme sağlamak için;

- Ürün ve yedek parçalarda etkin stok takip ve planlamasının yapılması,
- Ölü stok oluşmaması için etkin talep/sipariş yönetimi,
- Risk Yönetimi konusunda tahsilat prosedürlerine uyarak sıfır risk ile alacakların tahsilatının yapılması,
- Ürün satış hedefleri ve siparişleri oluşturmada pazar ve segment tahminlemesini de saha takibiyle yapmak,
- Gider Yönetiminde de bütçe sadakatine özen göstererek, gelir ve nakit girişlerine uygun harcama planlaması yapmak

konularında prensiplere bağlı kalınacaktır

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabılır dönem karı bulunmaktadır.

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunulan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunulan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirketimiz faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir. Şirketin finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Yabancı para bazındaki yükümlülükleri dikkate alarak yabancı para pozisyonu tutulması,
- Şirketin likidite durumunu dikkate alarak yükümlülüklerle paralel pozisyon alınması,
- Sınırlı oranda türev ürünleri kullanılması,

seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Kredi Riski:

Kredi riski, Şirketin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu risk özellikle Grup dışı şirketlerden olan alacakları kapsamaktadır. Şirketimiz kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenmek suretiyle oluşturulan merkezi bilgiden yararlanarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Faiz Riski:

Şirketimiz, faiz oranlarındaki olası değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Bu riski minimize etmek için sabit faizli finansal araçlar tercih edilmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in sabit/değişken faiz oranlı finansal borçları Türk Lirası, USD, Euro ve Çin Yuanı cinsindendir.

Likidite Riski:

Şirket likidite riskini;

- kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat ile hızla nakde çevrilebilen menkul kıymet tutarak,
 - yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri, projelerin geri dönüş süresi ile sermaye kredi dengesi gözetilerek yeterli kredi imkanları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak,
- yönetmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski:

Şirketimizin ana hedeflerinden biri kur riskini minimum düzeyde tutmaktır. Döviz cinsinden yapılan

operasyonlar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketimiz net finansal yükümlölükleri, esas olarak yurt dışından yaptığı otomobil, motosiklet, deniz motoru, yedek parça ithalatı sebebi ile yabancı para çevrim riskine maruz kalmaktadır. Şirket söz konusu kur riskini, elinde bulundurduğu döviz bazlı emtiaların ürün satış fiyatlarına döviz kuru değışimlerini yansıtarak, bankada döviz pozisyonu tutarak karşılamaktadır.

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin bünyesinde riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi kurulmuş olup, düzenli aylık toplantılar yapılmaktadır. Bu toplantı sonuçları üyeler tarafından tutanak altına alınıp, önemli konular Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketimizin, satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük risklerle ilgili önlemler alınmaktadır.

VII) DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

**TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN
BAĞLI ŞİRKET RAPORU**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri

hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 3 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

Yönetim Kurulu
Çağlar Göğüş
Yönetim Kurulu Başkanı

Eren Sarıçoğlu
Başkan Vekili

Hüseyin Kağan Dağtekin
Üye ve Genel Müdür

Bora Yalınay
Üye

Mehmet Yörük
Üye

Ayşegül İldeniz
Bağımsız Üye

Şebnem Bezmen
Üye

Tarih: 07/03/2025