

1928'den günümüze yollardayız.
Mobilite dünyasında tüm
paydaşlara değer yaratan
yol arkadaşıyız.



Otokoç Otomotiv **95.Yıl**

Otokoç **AVIS** **AVIS** filo **AVIS** filo **Budget**

MAESTRO

Otokoç Sigorta

zipcar



otokocihale
.com

Otokoç Parça

2023 Faaliyet Raporu

**BİR ASIRDIR ULU ÖNDER ATATÜRK'ÜN GÖSTERDİĞİ YOLDA,
CUMHURİYET'İN IŞIĞIYLA İLERLEMENİN GURUR VE
HEYECANINI YAŞIYORUZ.**

Koç Topluluğu olarak, Cumhuriyetimizi kutlamanın en güzel yolunun, çalışmak, üretmek ve en iyisini başarmak olduğuna inanıyoruz.

Cumhuriyet değerlerini gelecek nesillere taşıma sorumluluğuyla hareket ederek, memleketimize olan sevgi ve bağlılığımızla hizmet etmeye, Atatürk'ün bize emâneti olan Cumhuriyetimizi, ilke ve değerlerini muhâfaza ve müdâfaa etmeye aynı kararlılıkla devâm ediyoruz.



Deprem

Otokoç Otomotiv Ailesi olarak sektörümüze ve ülkemize katkı sağlayacak olumlu sonuçlara daha da fazla odaklanıyoruz. 2023 yılına büyük bir deprem felaketi ile başladık. En kısa ay olan Şubat ayı hepimiz için en uzun ay olarak aklara kazındı. Birçok kaybımız oldu, bazen de kırılan yerden umutlarımız yeniden yeşerdi. Otokoç Otomotiv olarak bu felaketin etkilerini sürdürülebilir bir şekilde ve uzun vadede giderecek hamleleri planlıyor ve uyguluyoruz. Deprem felaketinin yaralarını sarmak için ilk günden bu yana bölgeye desteğimizi verdik ve bunu sürdürmek için var gücümüzle çalışıyoruz.

Otokoç Otomotiv ilk günden itibaren çok hızlı bir şekilde koordine olarak; Otokoç Fiat Adana tesisi, destek noktası haline getirildi. Adana tesisi, deprem bölgesinin tümü için topluluk şirketi bayilerine ve diğer ihtiyaç sahiplerine yardım noktası olarak kullanıldı. 53'ü karavan, 3'ü arazi taşıtı, 7'si ticari, 27'si binek olmak üzere toplam 90 araç deprem yardımına yönlendirildi. Araçlar, malzeme dağıtımı, kurtarma ekibi sevkiyatı, ilaç sevkiyatı ve şube/bayi çalışan konaklamaları için tahsis edildi. İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ve Zihinsel Engelliler Vakfı'na ulaşım desteği sağlanarak engelli bireylere destek sağlandı. Konteyner, afet çadırı, seyyar mutfak, su ve gıda malzemeleri, battaniye, uyku tulumu, kışlık giyecek, jeneratör, şarj aletleri ve ısıtıcılardan oluşan yardım malzemeleri acil ihtiyaç noktaları tespit edilerek, bu noktalara teslim edildi. Çalışanlarımız tarafından, depremzedelere kritik

hastalıklar için ilaç temini yapıldı, hastaneye ulaşımı mümkün olmayan kişilere ulaşım desteği verildi. Arçelik'in seyyar mutfak projesine finansal destek sağladık. Tüm bunların yanında Koç Holding koordinasyonunda bölgede 20 bin kişinin barınma ve sosyal donatı ihtiyacını karşılayacak olan 5 bin adet konteyner projesini diğer bağlı şirketlerle hayata geçirdik. Çalışanlarımız adına deprem bölgesine 4.000 adet Ramazan kolisi gönderildi. Vehbi Koç Vakfı'nın başlatmış olduğu destek kapsamında oluşturulan afet fonu ile bir bağış kampanyası hayata geçirildi.

Kamu kuruluşları ile ulusal ve uluslararası sivil toplum kuruluşları iş birliğinde oluşturulan bu konteyner kentler; kadınlar, çocuklar gençler, yaşlılar ve engellilerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak kapsayıcı ve sosyal imkanlarıyla öne çıkan birer yaşam alanı olarak kuruldu. Hatay Umut Kent'te, Vehbi Koç Vakfı'nın katkıları, Ford Otosan ve Otokoç Otomotiv'in desteğiyle faaliyet gösteren Gelecek Hayalim Merkezi, çocuklara, gençlere, kadınlara ve ailelere yönelik eğitimler ve kültür-sanat etkinlikleri sunuyor. Eğitimlere destek olabilmek amacıyla bir de Otokoç Otomotiv bilgisayar sınıfı kuruldu. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında depremden etkilenen kadınların acil ihtiyaçlarının karşılanması ve hayatlarını yeniden kurabilmeleri için çalışmalar yürüten Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı'nı (KEDV) desteklemek için Otokoç Otomotiv olarak kadın çalışma arkadaşlarımız adına bağış yaptık.



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2024

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

- 5 Kurucumuz
- 7 Bir Bakışta Otokoç Otomotiv
- 18 Başlıca Finansal Ve Operasyonel Göstergeler

Yönetim Yapısı

- 20 Şirket Lideri'nin Mesajı
- 28 Yönetim Kurulu
- 29 Üst Yönetim

2023 Yılında Otokoç Otomotiv

- 30 Ödüller
- 34 Türkiye Otomotiv Pazarı ve Otokoç Otomotiv
- 44 Otokoç 2. El
- 45 Otokoç Sigorta
- 46 Çevik Dönüşüm
- 48 İnsan Kaynakları
- 50 Pazarlama
- 54 Dijitalleşme
- 57 Proje Ofisi
- 58 Ar-Ge
- 60 İnovasyon ve Girişimcilik
- 62 Sürdürülebilirlik
- 64 Kurumsal İletişim

Genel Kurul Bilgileri

- 68 Uyum ve Etik
- 69 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 70 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kurumsal Yönetim

- 72 Hukuki Açıklamalar
- 74 Organizasyon Şeması
- 76 Yönetim Kurulu Özgeçmişleri
- 78 Üst Yönetim Özgeçmişleri
- 80 2023 Bağlı Şirket Raporu
- 81 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 83 Diğer Mali Açıklamalar
- 85 Sorumluluk Beyanı

Finansal Raporlar

- 87 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 146 İletişim

KURUCUMUZ

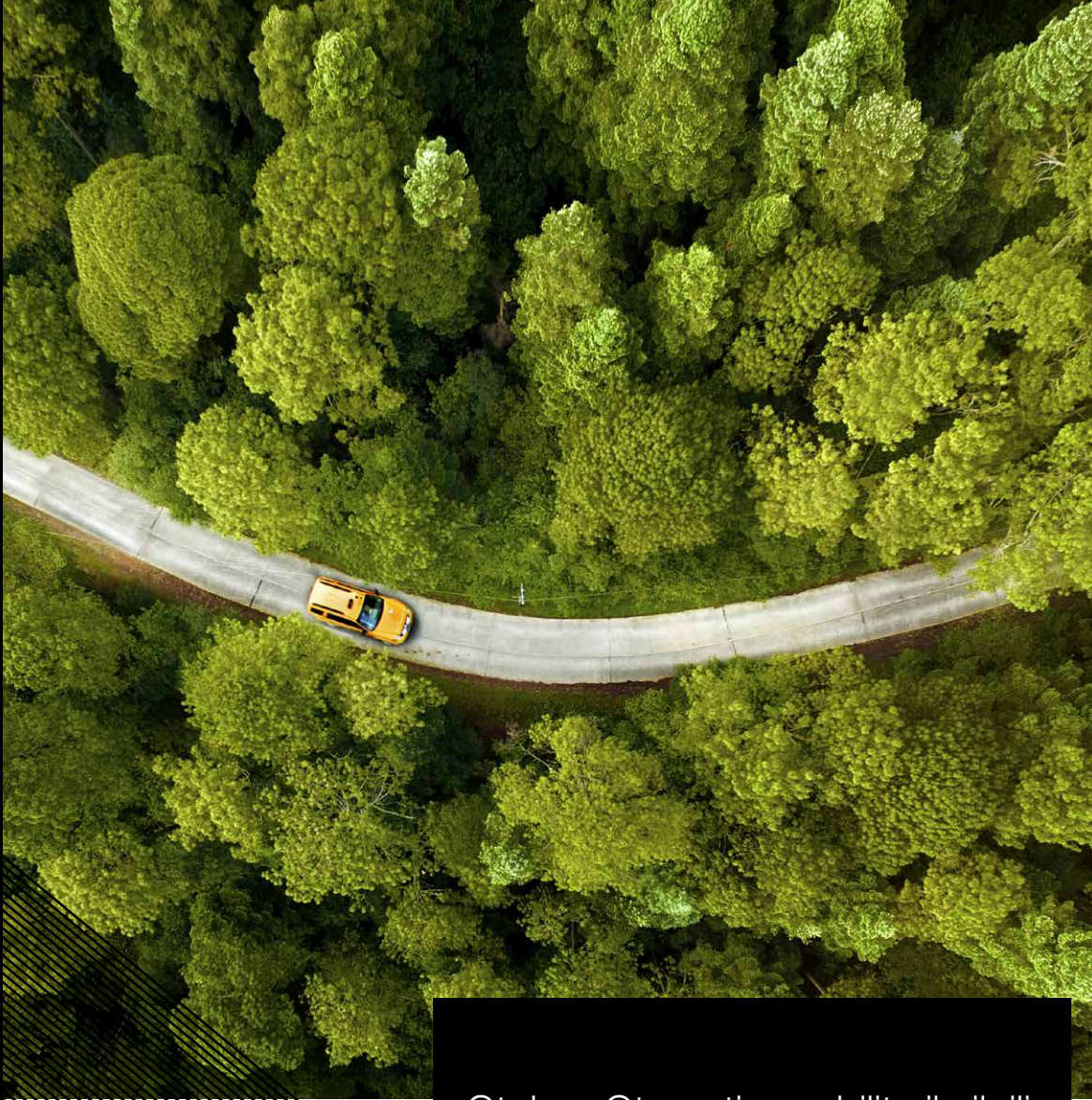


“Hayatta başarılı olmanın sırları arasında belki de en önemlisinin, başkalarının tecrübelerinden yararlanmak, verilen öğütleri can kulağı ile dinlemek, ilgili yayınları dikkatle okumak ve kazanılan bilgileri değerlendirmek olduğuna inanıyorum.”

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized letters and a long horizontal stroke.

Vehbi Koç

MOBİLİTE LİDERLİĞİNDE YOLUMUZ GELECEĞE



Otokoç Otomotiv, mobilite ile ilgili tüm çözümleri tek çatı altında müşterileriyle buluşturuyor.

BİR BAKIŞTA OTOKOÇ OTOMOTİV

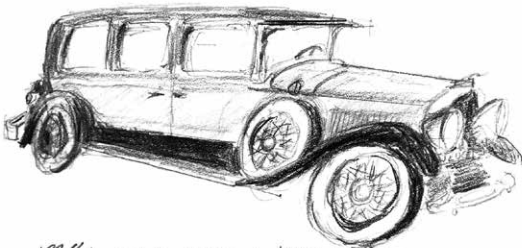
Otokoç Otomotiv Kimdir?

Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk yatırımı olarak 1928 yılında kurulmuş olan ve otomotiv tarihini başlatan Otokoç Otomotiv, bugün; Otokoç, Avis, Avis Filo, Avis Filo Maestro, Budget, Otokoç Sigorta, Zipcar, Otokoç 2. El, Otokoç İhale ve Otokoç Parça markalarıyla hizmet veren, Türkiye'nin lider mobilite şirketidir. Otokoç çatısı altında Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarıyla yeni araç satışı, servis ve yedek parça hizmetleri, toptan yedek parça satışı, sigorta ve finansman, ihale sistemi, aksesuar satışı, 2. el araç satışı ve araç koruma sistemlerini, özetle tüm otomotiv çözümlerini tek çatı altında müşterilerine

sunuyor. Araç kiralamada ise Avis ve Budget markalarıyla kısa dönem kiralama; Avis Filo ile operasyonel kiralama, diğer adıyla filo kiralama; Avis Filo Maestro ile uçtan uca filo yönetimi; Zipcar markasıyla ise saatlik kiralama yani araç paylaşımı hizmetini müşterileriyle buluşturuyor. Bugün toplam 9 ülkede 405 noktaya ulaşan Otokoç Otomotiv, "Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma" vizyonu ile faaliyetlerine devam ediyor.

Dünyada Otokoç Otomotiv

Araç kiralama operasyonu ile Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak'ta faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv, yatırım fırsatlarını takip etmektedir

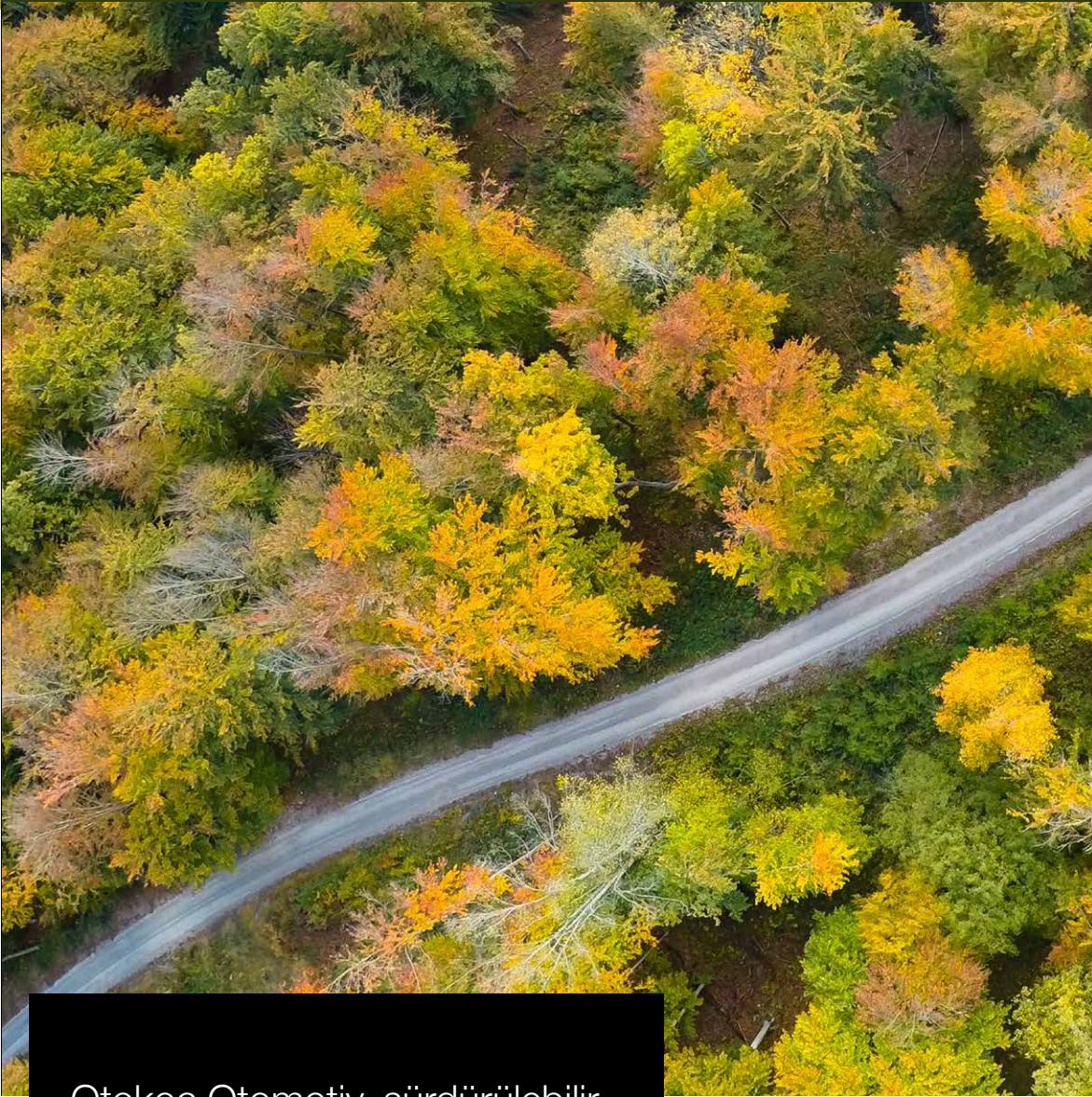


1928 LINCOLN MODEL L 168A SEDAN

Mhmi 13 Ağustos 2018

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile hareket eden Otokoç Otomotiv, Koç Holding'in otomotiv operasyonlarının perakende, araç kiralama ve araç paylaşım hizmetlerinin sunulduğu şirkettir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR MOBİLİTE



Otokoç Otomotiv, sürdürülebilir bir gelecek için operasyonel ve kültürel yatırımlar yapmaktadır.

Vizyon

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren küresel ve lider referans noktası olmak.

Misyon

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşınız.

Değerler

- İçtenlik
- Şeffaflık
- İş Birliği
- Yenilikçilik
- Gelişim

Strateji Uygulama Çerçevesi

OTOKOÇ OTOMOTİV

FİNANSAL

Sürdürülebilir Kârlı Büyüme

Maliyet ve Kaynak Yönetimi

MÜŞTERİ

Tek Müşteri - Tek Platform

SÜREÇLER

Benzersiz Müşteri Deneyimi

Satış Etkinliği ve Çoklu Kanal Yönetimi

İnovatif Ürün, Hizmetler

İş Mükemmelliği

TEMELİMİZ

İnsan Kaynakları ve Yetkinlik Birikimi

Çevik Organizasyon ve Kurum Kültürü

Teknoloji ve Dijitalleşme

Sürdürülebilirlik

PERAKENDE

Otokoç



Koç Holding'in ilk otomotiv sektörü yatırımı olan Otokoç; Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının satış ve satış sonrası faaliyetlerini sürdürmektedir. Her türlü ihtiyaca ve müşteri segmentine uygun araç seçenekleri ile satışını gerçekleştirdiği markalar içinde lider konumundadır. Türkiye'de 51 şubesiyle yaygın bir hizmet ağına sahip olan Otokoç, koşulsuz müşteri memnuniyetini ön planda tutan çalışmalarıyla lider durumdadır.

Otokoç 2. El; araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak 31 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

Otokoç Sigorta



Türkiye genelindeki 9 ilde 25 şubesi, 79 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir.

Orijinal ve eş değer, toptan ve perakende yedek parça satışında faaliyet gösteren Otokoç Parça; Ford, Fiat, Magneti Marelli, Mako, markalarının bayiliklerini yürütmekle birlikte kendi markası olan Axa ile yedek parça, akü, lastik, aksesuar ve sarf malzemelerini yurt içi ve yurt dışına temin etmektedir. Perakende satışta online ve offline kanallar ile birlikte zincir market ve sigorta firmalarına tedarik sağlamaktadır.

PAYLAŞIM



Sade ve sorumlu bir şehir yaşamı sağlama misyonu ile hareket eden Zipcar, Türkiye'de Otokoç Otomotiv çatısı altında faaliyet göstermektedir. Üyelik sistemi ile çalışan Zipcar, İstanbul ve Ankara'da 90 lokasyonda saatlik ve günlük kiralama hizmeti sunmaktadır.

KİRALAMA

AVIS®

Budget®

AVIS® filo

Avis'in hikayesi Türkiye'de araç kiralamanın hikayesidir. Tam 49 yıl önce temelleri atılan bu sektör, sayısız zorluğu aşarak bugünlere gelmiştir. İlk ve öncü olmanın getirdiği sorumlulukla Avis, zirve yolculuğunu sevgiyle, mutlulukla ve güvenle sürdürmektedir. Sağladığı müşteri memnuniyeti ile müşterileri tarafından zirvede tutulmakta ve ödülleriyle başarılarını taçlandırmaktadır. Avis, Türkiye'de 56 ilde 94 ofisiyle hizmet vermektedir.

Budget, dünyanın en büyük araç kiralama markalarından birinin gücünü, ayrıntılı yerel bilgi, esneklik ve ihtiyaçlarınıza en uygun hizmetle birleştirmektedir. Budget, Türkiye'de 36 ilde 55 ofisiyle hizmet vermektedir.

Avis farkı ile filo kiralama hizmeti sunan Avis Filo, Türkiye genelinde profesyonel portföy yönetimi, hızlı ve yaygın ikame araç tedarik süreci, 7/24 tam destek gibi hizmetleriyle operasyonel araç kiralama sektörünün lider markasıdır. Avis Filo Maestro markası ise, özmal sahibi müşterilerin, sürücü davranış analizinden sürücü skorlamasına, sürücü bazlı koçluktan yakıt ve risk yönetimine, filo sağlığından ihlal tespitlerine, elden çıkarmadan yeniden pazarlamaya kadar 360 derecelik bir bakış açısıyla filo yönetimini uçtan uca görmesine imkân tanımaktadır.

Payless CAR RENTAL

Payless markası ile Yunanistan'da hizmet verilmektedir.

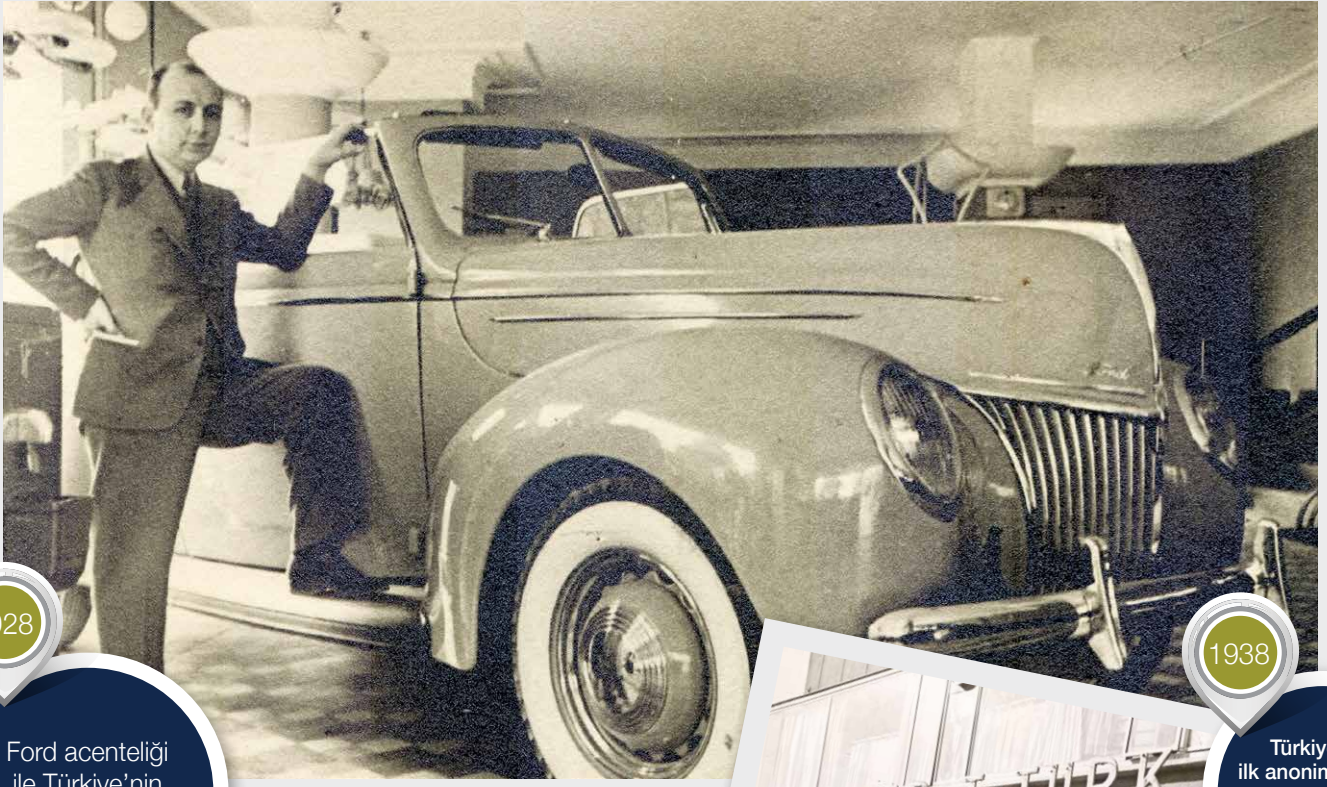
AVIS®
CARAVAN

Avis Caravan markası ile sunmuş olduğumuz karavan kiralama hizmetimiz İzmir ve İstanbul ofisleriyle devam etmektedir.

Avis Caravan filosunda moto, çekme ve offroad karavan olarak 127 araçla hizmet vermektedir.

Türkiye'de karavan ekosisteminin gelişmesi için üstlendiği öncü rolde çalışmalarını sürdürecektir.

KİLOMETRE TAŞLARI



1928

Ford acenteliği
ile Türkiye'nin
ilk otomotiv şirketi
Otokoç kuruldu.

1938

Türkiye'nin
ilk anonim şirketi,
Koç Ticaret A.Ş.
otomobil işini de
bünyesine alarak
kuruldu.



1944

Türk otomotiv
tarihinin
başyazarlarından
Bernar Nahum,
Koç Topluluğu'na
katıldı ve
Motör Ticaret'in
temelleri atıldı.



Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk faaliyeti olan Otokoç Otomotiv, kendi içinde Türk otomotiv tarihini de barındırıyor. Koç Topluluğu Otomotiv Grubu'nun kuruluşu da Otokoç Otomotiv'e dayanıyor.



1951

Bayi ağı büyümeye devam ederken 1951 yılında Türk özel sektörünün ilk bayi toplantısı gerçekleştirildi.



1953

Egemak, İzmir'de kuruldu.



1958

Rahmi M. Koç Otokoç'ta çalışmaya başladı.



1960

Otokoç A.Ş. Otosan Mamuller distribütörlüğünü aldı.

KİLOMETRE TAŞLARI

1966

Türk otomotiv sektörünün ivmelenmesini sağlayan Anadolu'nun üretimi başladı.



1974

Türkiye'nin ilk araç kiralama şirketi Avis, 9 araçlık filoyla kuruldu.



1996

Ford ve Fiat bölgesel satış şirketleri Türkiye'nin dört bir yanında hizmet verir hale geldi.



1997

Avis Azerbaycan ile ilk yurt dışı yatırımı yapıldı.



2001

Gerçekleştirilen ilk güç birliği ile Ford bölgesel satış şirketleri Otokoç, Fiat bölgesel satış şirketleri Birmot çatısı altında birleşti.





2005

Otokoç,
Birmot ve Avis'in
bir araya gelmesiyle
ikinci güç birliği
gerçekleşti.



2007

İkinci araç
kiralama markası
Budget aileye
katıldı.



2009

Otokoç,
Volvo markasını
bünyesine
dahil etti.

2012

Yurt dışı
yatırımlarıyla
büyüme
kararı
alındı.



2012

Jeep
markası
Birmot çatısı
altında
yerini aldı.



KİLOMETRE TAŞLARI



2013

Ford
Trucks 4S
tesis
yapılanması
başladı.



2014

Otokoç
Otomotiv,
Zipcar'ın
dünyadaki
ilk lisansiyesi
oldu.



2017

Birmot,
Maserati
markası için
hizmet vermeye
başladı.



2018

Otokoç Otomotiv,
Avis Budget Group
ortaklığı ile
Yunanistan
yatırımını
gerçekleştirdi.



2019

Avis Caravan
markamız ile
karavan kiralama
hizmete başladı.

İçimizdeki Çevik Otokoç Otomotiv

2021

"İçimizdeki Çevik" adıyla markalaştırılan çevik dönüşüm süreci başlatıldı.

2020

Budget ve Payless markaları ile Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'a girilmesiyle yurt dışındaki marka temsiliyeti artırıldı.

Otokoç

Otokoç artık çok daha büyük.
#muhteşembirleşim

2022

Birmot ve Otokoç markaları birleşerek, Otokoç Çatısı altında hizmet vermeye başladı.

2022

Avis Filo Maestro markası Otokoç Otomotiv çatısı altında yerini aldı.



Otokoç Otomotiv 95.yılı

2023

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100., Otokoç Otomotiv'in 95. yıl dönümünde mikromobilite üreticisi yerli girişim ALBA Elektrikli Ulaşım Sistemleri'ne, bağlı araçlar ve mobilite teknolojileri geliştiren iUGO'ya ve elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanında faaliyet gösteren WAT Mobilite'ye yatırım yapıldı. Niğde'de 17gw/yıllık üretim kapasiteli GES tesisi yatırımı gerçekleştirildi.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

(Tutarlar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirtilmiştir.)

NAKİT DURUMU (MİLYON TL)	2022	2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.902	7.376
Dönen Varlıklar	35.890	42.821
Toplam Varlıklar	82.361	100.886
Toplam Finansal Borç	31.488	39.609
Net Finansal Borç	22.463	32.178
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.521	27.855
Toplam Yükümlülükler	53.990	66.223

FİNANSAL ORANLAR

Cari Oran	1,4	1,5
Net Finansal Borç/FAVÖK	2,0	2,4
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,4	0,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,5	0,4
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,7	0,7

MARJLAR (%)

Brüt Kâr Marjı	15	10
FAVÖK Marjı	14	12
Faaliyet Kâr Marjı	8	4
VÖK Marjı	13	8
Net Kâr Marjı	11	6

ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2022	2023
Satış Gelirleri	79.445	111.260
Brüt Kâr	12.089	11.582
Faaliyet Kârı	6.410	4.946
FAVÖK	11.268	13.272
Vergi Öncesi Kâr	10.481	9.339
Net Kâr	8.775	7.102
Net Kâr-Ana Ortaklık Payı	8.385	6.674

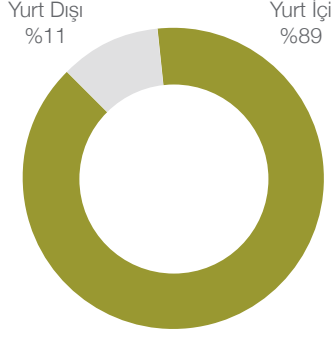
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2022	2023
Satış Gelirleri	79.445	111.260
Yurt İçi	70.108	99.566
Yurt Dışı	9.337	11.693
VÖK	10.481	9.339
Yurt İçi	9.192	7.988
Yurt Dışı	1.290	1.352

YURT İÇİ-YURT DIŞI DAĞILIM (%)

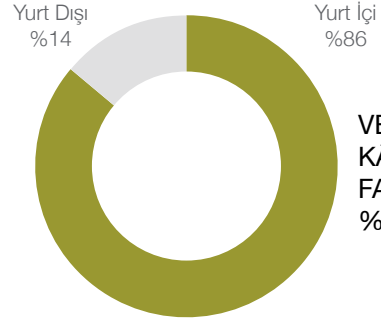
	2022	2023
Satış Gelirleri		
Yurt İçi	88	89
Yurt Dışı	12	11
VÖK		
Yurt İçi	88	86
Yurt Dışı	12	14

SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (%)



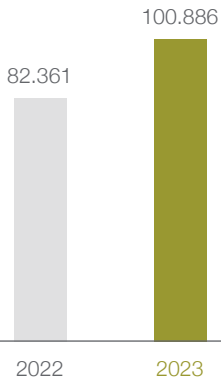
SATIŞ GELİRLERİNİN
%89'U YURT İÇİ
FAALİYETLERDEN
GELMİŞTİR.

VERGİ ÖNCESİ KÂRIN DAĞILIMI (%)



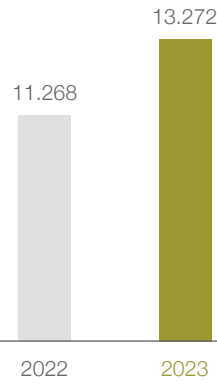
VERGİ ÖNCESİ
KÂRDA YURT DIŞI
FAALİYETLERİN PAYI
%14 OLMUŞTUR.

TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



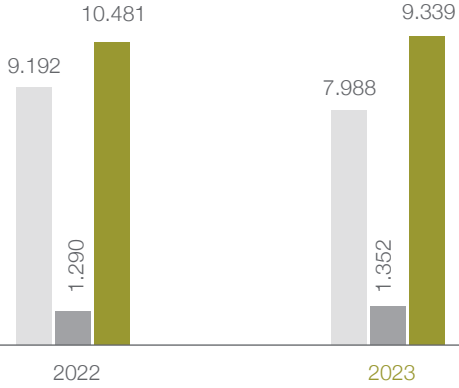
TOPLAM VARLIKLAR
%22,5 ARTIŞLA
100,9 MİLYAR TL'YE
ULAŞMIŞTIR.

FAVÖK (MİLYON TL)



13,3 MİLYAR TL'YE
ULAŞAN FAVÖK'ÜN
BÜYÜME ORANI
%17,8'DİR.

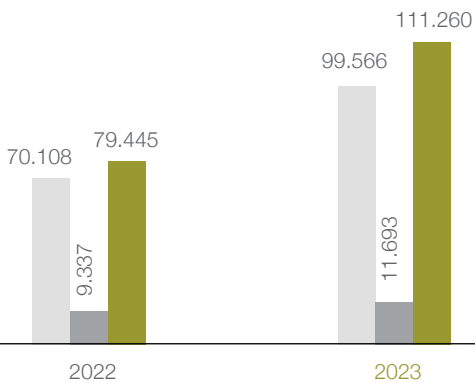
VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)



Yurt İçi
Yurt Dışı
Toplam

2023 YILINDA VERGİ ÖNCESİ KÂR 9,3 MİLYAR
TL OLURKEN VERGİ ÖNCESİ KÂR MARJİ DA %8
OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)



Yurt İçi
Yurt Dışı
Toplam

TOPLAM SATIŞ GELİRLERİ %40,0 BÜYÜME İLE
111,3 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI



OTOKOÇ OTOMOTİV
ÇATISI ALTINDA HER
ZAMAN OLDUĞU GİBİ
2023 YILI BOYUNCA DA
YENİLİKLERDEN VE
İLERLEMekten ÖDÜN
VERMEDEN
ÇALIŞMALARIMIZA
DEVAM ETTİĞİMİZİ
BİLDİRMEKTEN
KIVANÇ DUYUYORUM.

Cumhuriyetimizin 100. ve Otokoç Otomotiv'in 95. yılını doyasıya kutladığımız 2023 yılı aynı zamanda 6 Şubat Kahramanmaraş depremleri ve savaş gündemi ile ülkemiz için çok sarsıcı ve üzücü geçti.

Saygıdeğer Sermayedarlarımız,

Kıymetli İş Ortaklarımız,

Değerli Çalışma Arkadaşlarım,

Yazar ve toplum eleştirmeni Charles Dickens, 1800'lü yıllarda yazdığı "İki Şehrin Hikayesi" isimli romanının kendi kadar meşhur açılış cümlesinde şöyle der: "Zamanların en iyisiydi, zamanların en kötüsüydü, bilgelik çağıydı, ahmaklık çağıydı, inanç devriydi, inançsızlık devriydi, aydınlık mevsimiydi, karanlık mevsimiydi, umudun baharıydı, umutsuzluğun kışıydı; her şey önümüzdeydi, önümüzde hiçbir şey yoktu; ya hepimiz doğrudan cennete ya da tersine gidiyorduk..."

Hem coşku hem de hüznü dolu bir yıl olan 2023'ü geride bırakırken aklıma daha iyi bir tarif gelmiyor. Cumhuriyetimizin 100. ve Otokoç Otomotiv'in 95. yılını doyasıya kutladığımız 2023 yılı aynı zamanda 6 Şubat Kahramanmaraş depremleri ve savaş gündemi ile ülkemiz için çok sarsıcı ve üzücü geçti. 2023 hem ülkemiz hem de dünya açısından bir seneye sığması pek de hayal edilemeyecek kadar çok gelişmenin yaşandığı, üzüntüden dayanışmaya, umuttan başarı ve gurura kadar uzanan çeşitli duyguların iç içe geçtiği bir yıl olarak belleklerimizde yerini aldı. Otokoç Otomotiv Ailesi olarak biz de depremin ilk gününden itibaren harekete geçerek felaketten etkilenen çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve ailelerine ulaşmak ve ihtiyaçlarını karşılamak için yoğun şekilde çalıştık. İlerleyen süreçte de toplumumuza ve ülkemize katkı sağlayacak olumlu sonuçlara daha da fazla odaklandık. Bu felaketin etkilerini sürdürülebilir şekilde ve uzun vadede giderecek hamleleri planlamaya ve uygulamaya devam ediyoruz.

Deprem felaketi ile birlikte 2023 yılını değerlendirdiğimizde; bir önceki yıldan taşınan Rusya-Ukrayna savaşına ek olarak Ortadoğu'da yaşanan sıcak çatışmalarla yeni jeopolitik risklerin doğması, aksayan tedarik zincirleri, dünya çapındaki yüksek enflasyon, ekonomideki dalgalanma, Amerika-Çin gerilimi, savaşların gıda ve enerji fiyatları üzerindeki etkisi benzeri sayısız gündem şartların zorlaşmasında belirleyici olurken, yanı sıra önemi daha da belirginleşen iklim değişikliği ile mücadele gibi başlıklar küresel gündemin üst sıralarına oturdu. Adım attığımız yeni yılın da kolay olmayacağını biliyoruz. Benzer şekilde 2024 Ocak ayında gerçekleşen Dünya Ekonomik Forumu'nda yapılan değerlendirmelerde önde gelen ekonomistlerin ağırlıklı jeopolitik çatlaklar arttıkça küresel büyümenin zayıflayacağını tahmin ettiklerini ve ekonomik durumu ise "belirsizliklerle dolu" olarak nitelediklerini akılda tutmakta fayda var.

Tüm bu tabloya rağmen Otokoç Otomotiv çatısı altında her zaman olduğu gibi 2023 yılı boyunca da yeniliklerden ve ilerlemekten ödün vermeden çalışmalarımıza devam ettiğimizi bildirmekten kıvanç duyuyorum. Atatürk ve arkadaşlarının vizyonu doğrultusunda kurulan yeni Türkiye ve bu ideali hayata geçirmeye yönelik önemli dönüşüm her şeyin başlangıç noktası olurken; biz de Otokoç Otomotiv olarak 2023 itibarıyla 95 yılına eşlik ettiğimiz 100 yıllık Cumhuriyetimizin aydınlatıcı ışığıyla birbirinden önemli pek çok başarıyı ve ilki hayata geçirmenin gururunu ve mutluluğunu yaşadık. Bizim için birbirinden özel ve neredeyse birbiriyle yaşıt bu yıl dönümlerinin kesiştiği anlamlı dönemde, şirketimizin tarihinin bir anlamda Türkiye Cumhuriyeti tarihinin de iz düşümü olduğunu, Cumhuriyetimizin değerlerini ve kazanımlarını temsil ettiğini daha da derinden hissettik.

ŞİRKET LİDERİ’NİN MESAJI

Güçlü pozisyon

“Stratejik Planlama”,
“Sürdürülebilirlik ve Çevre”,
“İnovasyon ve Girişimcilik”, “İnsan Kaynakları” ve “2. El” alanlarındaki odağımızı koruyarak; global arenada güçlü pozisyonumuzu sürdürme hedefimizi başarıyla gerçekleştirdik.

Otokoç Otomotivliler olarak biz de tıpkı Cumhuriyet gibi tüm faaliyetlerimizin merkezine insanı koyuyor; yalnızca şirketimizin değil, sektörümüzün, ülkemizin ve dünyanın daha iyi özellikler kazanarak gelişmesi ve ilerlemesi için bir asra yakın süredir hiç durmadan çalışıyoruz. Bugün geldiğimiz noktada 9 ülkede, 405 noktada ve yaklaşık 4 bin çalışanımızla otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı olmak üzere üç ana alanda faaliyet gösteriyoruz. Sunduğumuz hizmet ve çözümlerle Türkiye dâhil toplam 4 ülkede lider konumdayız. 2023 yılı planlarımızda da bundan önce de olduğu gibi hızlı hareket edebilme ve her koşulda proaktif olma yeteneğimizle faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarla emin adımlarla ilerledik. Bu süreçte en önemli kaslarımız olan “Stratejik Planlama”, “Sürdürülebilirlik ve Çevre”, “İnovasyon ve Girişimcilik”, “İnsan Kaynakları” ve “2. El” alanlarındaki odağımızı koruyarak; global arenada güçlü pozisyonumuzu sürdürme hedefimizi başarıyla gerçekleştirdik. Bu doğrultuda 2023 faaliyetlerimizden bahsedersek:

Perakende

Otomotiv perakendeciliğinden 2023 yılında aldığımız pay; Ford ve Ford Trucks satışlarında %26,9, Fiat satışlarında %31,5, Alfa Romeo ve Jeep satışlarında %38,2, Volvo satışlarında %31,4, Maserati satışlarında %36,1 oldu. Araç satışıyla toplam pazarın %7,7'sini elde ettik. Satış operasyonlarının yanında perakende iş kolumuzda Otokoç Ataşehir Şubemizde pilot olarak yürütülen Servis 4.0 projesini başlattık. Verimlilik odaklı bu projeye atölyelerde teknisyenlerin çalışma süresi anlık olarak takip edilerek raporlanıyor. Minimum %10 verimlilik artışı öngördüğümüz Servis 4.0 sistemini, etkinliğini ortaya koymasının ardından 2024 yılında yaygınlaştırmayı planlıyoruz.

Araç Kiralama

Avis Budget Group'un yatırım ortağı ve dünyadaki en büyük lisansiyesi olan Otokoç Otomotiv olarak Türkiye'deki araç kiralama iş biriminin cirosunda %26 artış sağladık ve liderliğimizi koruduk. Araç parkımız, 2023 sonunda 111.6 bin adet seviyesinde gerçekleşti.

Otokoç Sigorta

Otomotiv perakendeciliği tarafında Temmuz 2023'te devreye aldığımız inisiyatiflerden bir diğeri de “Otokoç Sigorta” dijital platformu oldu. www.otokocsigorta.com sitesinde “Hayatın Her Anında Yanınızda” söylemi ile hayata geçen platformumuzda, pazar dinamiklerine paralel olarak müşterilerimize daha çok ürün ve fiyat seçeneği sunabilmek için 2023 yılında partner sigorta şirketi sayımızı 12'ye çıkardık ve 2024 yılında da artırma hedefindeyiz.

Otokoç Parça

2023 yılında 2022 yılına göre kârlılığını %3 puan artırarak ciroda %40 büyümeye ile 5.2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Otokoç 2. El

Kurumsal ikinci el araç satışında Türkiye'nin lideri konumumuzu sürdürdüğümüz Otokoç 2. El'de 2023 yılı içinde Kayseri, Sivas, Erzurum, Şanlıurfa ve Gaziantep bayilerimiz hizmete açıldı. Büyüme planımız doğrultusunda 2024 yılı sonuna kadar 20, 2026 yıl sonuna kadar 35, 2028 yılı sonuna kadar ise kademeli olarak toplamda 40'a yakın bayiye ulaşma hedefinde olan markamız, 2023 yılında Türkiye'de 32.827 adet satış gerçekleştirdi.

Şirketimize değer katan yatırımlarla Türkiye'deki ekosistemimizi büyütme ve girişimlerle birlikte büyüme stratejisi daimi odak alanımız konumunda.

İnovasyon ve Kurum İçi Girişimcilik Kültürümüzle Gururluyuz

Dijital mobilite şirketi olma vizyonu ve "Mobilite Liderliğinde Daima Geleceğe" mottosu çerçevesinde Deloitte firmasıyla Dijital Dönüşüm yolculuğu inisiyatifimiz başladı. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Otokoç Otomotiv'i dijital dönüşümde daha da ileriye taşıyacak adımların belirlenmesi sürecinde yeni dijital inisiyatifler; trendler, şirketin olgunluk düzeyi, hedeflenen yetkinlik seviyesi ve paydaş ekosistemi de göz önünde bulundurularak tasarlanmaya devam ediyor. Tasarlanan inisiyatifler; pazar talebi, etki ve hayata geçirilme zorluğuna göre önceliklendirilerek, Otokoç Otomotiv'in 3 yıllık dijital dönüşüm yol haritasının çıkarılması dijital dönüşümü şirketin organik bir parçası yapacak üst seviye yönetim yapısının tasarlanmasını da kapsıyor.

Bu doğrultuda şirketimizin perakendecilik kanalında farklı ürün ve hizmetler sunma vizyonu ile paralel olarak Ekim 2023'te e-bike projesinin ticarileştirme kararını verdik ve projeyi perakende iş birimine devrederek yeni bir iş kolu olarak konumlandık. Bu alanda 2022 yılında iş birliğine başladığımız yerli mikromobilite firması Alba'nın büyümesini desteklemek üzere %10 hissedarlık karşılığı 750 bin USD girişim yatırımı yaptık. Uzun vadeli hedeflerimiz arasında Alba ile birlikte farklı elektrikli mikromobilite araçları ve bu araçlar için önemli olan teknolojileri (connected bike vb.) üretmek ve Türkiye dışındaki pazarlara açılmak da bulunuyor. Otokoç Otomotiv olarak şirketimize değer katan yatırımlarla Türkiye'deki ekosistemimizi büyütme ve girişimlerle birlikte büyüme stratejisi daimi odak alanımız konumunda. Bu çerçevede 2023 yılında verimli sürüş çözümleri geliştiren iUGO'ya 1 milyon dolarlık yatırım yaptık. 2023'te ayrıca Bursa merkezli yerli elektrikli mikromobilite araç üreticisi ALBA Elektrikli Ulaşım Araçları A.Ş.'ye tohum yatırım turunda 750 bin Dolar yatırımda bulunduk.

Geçtiğimiz yıl ayrıca elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanında faaliyet gösteren WAT Mobilite'ye yatırım yaptık. WAT Mobilite, elektrikli araç şarj istasyonlarını müşteri deneyimini odağa alan bütünsel bir yaklaşımla ele alıyor. Elektrifikasyonun artacağı öngörüsü ile yarınlara hazır olma kasımızı geliştirecek bir yatırım olan WAT Mobilite ile şubelerimizde cihaz satışı pilotlaması gerçekleştirildi.

Kurum İçi Girişimcilik programımız Inomotion'ın stratejisi, mobilitede yeni iş modelleri ve sürdürülebilirlik üzerine kurulu. 2015 yılında başlayan İnovasyon Programlarına yapılan fikir başvuru adedi 2023 yıl sonu itibarıyla 1.580 olurken, bu fikirlerden 49 tanesi yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış ve 29 tanesi pilot aşamaya geçmeye hak kazandı. Bugüne kadar Ek Saat, Lastick, Digital Franchise, Avis Caravan, Budget İstedğin Yerde, Çift Yön Kiralama ve E-Bike olmak üzere toplamda 7 ticari ürün çıkaran kurum içi girişimcilik çalışmalarımızla amacımız daha kısa zamanda daha az maliyet ile yenilikçi fikirleri denemek ve hayata geçirmek.

Çevik Dönüşümde 4. Yıldızı Aldık

2022 yıl sonunda 3.073 olan çalışan sayımız 31 Aralık 2023 itibarıyla 3.824 kişiye ulaştı. İçtenlik, şeffaflık, iş birliği, yenilikçilik ve gelişim temellerine oturan kültürel manifestomuzun ışığında -2021 yılında başladığımız- çevik dönüşüm yolculuğumuzu bir kez daha Business Agility Institute anketi ile ölçümledik. 2023 yılında bu araştırmaya dahil olan 1.800'e yakın şirketten biri olarak sadece %10'unun 5 yıl içinde ulaşabildiği 4 Yıldızlı çevik organizasyon sertifikasını, bir önceki yıla göre iş çevikliği endeksimizi 9 puan artırarak almaya hak kazandık.

ŞİRKET LİDERİ’NİN MESAJI

Tercih edilen lider

International Region Net Promoter Score ölçümlemesini 2023 yılında da Avis Türkiye lider olarak tamamlarken, Avis Yunanistan ile ise 2. sırada yer aldı.

Başarılarımız ve Verimlilik Çalışmalarımız

2023 yılı boyunca bolca takdir topladık. Distribütör ödül programları, müşteri deneyimi, çalışan bağlılığı, e-ticaret, metaverse, iletişim ödülleri ve C-level ödülleri gibi ulusal ve uluslararası alanda toplam 100’ün üzerinde adet ödül sahibi olduk. Capital’in Türkiye’nin En Büyük 500 Şirketi sıralamasında 39. ve Fortune 500’de 35. sırada yer aldık. Avis Budget Group’un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü International Region Net Promoter Score ölçümlemesinde 2023 yılında da Avis Türkiye olarak lider tamamlarken, Avis Yunanistan ile ise 2. sırada yer aldık.

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma metodolojisi ile 2023 yılında 18 adet proje yürüttük. Ayrıca Zero Based Budgeting (ZBB) kapsamında izlenen iş mükemmelliği projeleri ile şirketimize toplam 16 milyon TL getiri sağladık. Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma kapsamında toplam 691 çalışma arkadaşımıza eğitim verdik. Önceki sene başladığımız (ZBB ile) bütçelerin verimli ve etkin kullanımı üzerine çalışmalar gerçekleştirmeye devam ettik. Türkiye’den sonra Yunanistan’da da Sıfır Bazlı Bütçeleme sürecine başladık. ZBB metodolojisi altında incelediğimiz 297 inisiyatif ile toplamda 478 milyon TL’lik verimlilik sağladık.

Stratejik deep dive inisiyatiflerinden Avis Filo Maestro kapsamında bu yıl altyapı ve yazılım geliştirme konularına eğilmeye devam ettik. Sürdürülebilir iş modeli için bağlı araç platform yatırımları ve paydaş koordinasyonunun önemini bilincindeyiz.

3 yıldır üst üste yükselen bir ivme ile artan bağlılık sonucumuz, bu yıl da %80’in üzerinde sonuçlandı ve şirketimiz “2023 Yılı Kincentric Türkiye Best Employer” ödülüne layık görüldü.

Ayrıca Sales Network Best Team to Join 2023 ile En Çok Çalışılmak İstenen Şirket ödülünü aldık.

Yunanistan’da 2023 çalışan bağlılığı anketinde %91 katılım ile 84 notu elde edildi. MyAvis Easy Leasing ile uzun dönem kiralama ve “cardom.gr” ile ikinci el araç satış süreçleri dijitalleştirildi ve satış sonrası hizmetler için de mobil uygulama devreye alındı. Avis CRM uygulaması 2023 yılı sonunda canlıya geçti. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund’dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon Euro kredi sağlandı. Otokoç Otomotiv’in bağlı ortaklığı Olympic’in, Yunanistan’ın bugüne kadarki en büyük bankacılık dışı seküritizasyon işlemi ve RRF fonu ile toplamda 331,1 milyon Euro tutarında yeşil finansman sağlandı.

İçinde bulunduğumuz toplumun ihtiyaçlarını da gözeterek tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir değerler yaratmak için “Yolumuz Geleceğe” diyoruz.

Sürdürülebilirlik: Yolumuz Geleceğe

Otokoç Otomotiv olarak dünyaya karşı sorumluluklarımızın bilinciyle çalışma arkadaşlarımızı, iş ortaklarımızı ve müşterilerimizi odağımıza alarak; içinde bulunduğumuz toplumun ihtiyaçlarını da gözeterek tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir değerler yaratmak için “Yolumuz Geleceğe” diyoruz. Sürdürülebilirliği stratejilerimizin temeline yerleştirirken kurumsal anlamda bütüncül bir şekilde ele alınması ve performansın takip edilmesi amacıyla kurduğumuz Sürdürülebilirlik Komitesi, iç ve dış tüm paydaşlarımız için çalışmalar organize ediyor. Komite, faaliyetlerini aynı dönemde kurulan Enerji Verimliliği ile Denetim ve Risk komiteleri desteğiyle yürütüyor.

İklim değişikliğiyle mücadele konusunda Koç Topluluğu Karbon Dönüşüm Programı kapsamında çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Otokoç Antalya, Otokoç Adana ve Otokoç İnönü şubelerinde devreye alınan çatı güneş panellerine ek olarak Niğde’de yaptığımız arazi GES (Güneş Enerji Sistemi) yatırımı ile 17.449 MWh güç üretebilecek yani Otokoç Otomotiv lokasyonlarının ihtiyacı olan elektriği güneş enerjisinden sağlayabilecek kapasiteye ulaştık. Aynı zamanda gerçekleştirdiğimiz bu yatırımlar ile yıllık 8.562 tonluk CO2 salımının engellenmesini öngörüyoruz. Otokoç Bursa ve ardından Otokoç Konya Şubesi’nde faaliyete geçen yağmur suyu toplama sistemi ile su tasarrufu sağlamaya devam ediyor, topladığımız suları araç yıkama operasyonlarımızda kullanıyoruz.

ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı kapsamında sera gazı emisyonlarımızı hesaplanıyor ve bağımsız bir akredite kuruluş tarafından doğrulanıyor. Faaliyetlerimiz ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştiriliyor. 2008 yılından bu yana sürdürülen belgelendirme işlemlerinde 2023 yılında tüm kiralama ofis lokasyonları çevre ve İSG belge kapsamına alınarak toplam 89 lokasyonda entegre yönetim sistemi belgelendirmesi gerçekleştirildi.

Omnichannel Lead Yönetimi

Sıfır araç, 2.el ve kiralamada omnichannel satış süreci kapsamında; Meta Lead Generation yayınları, Meta Conversion ve Catalog yayınları, Criteo Conversion ve Catalog yayınları oluşturduk. Otokoç, Otokoç 2.El web siteleri gibi online kanallardan talep bırakan veya teklif alan müşterilerimizi otomasyonla CRM sistemimize aktarıp, sonrasında çağrı merkezine otomatik arama olarak ileterek iletişime geçiyoruz. Çağrı sırasında talep ve fiyat teklifi olgunlaştırılan müşterileri ise satış işlemleri için hizmet almak istedikleri şubelere yine CRM üzerinden atayıp satışı tamamlıyor, şubedeki işlemlerin takibini ise çağrı merkezi kontrol araması ile destekliyoruz. Böylelikle, müşterilerimize proaktif ve reaktif yöntemlerle doğru mecra ve zamanda ulaşım, online offline entegrasyonu ile bütünsel bir satın alma yolculuğu sağlıyor ve maksimum dönüşüm elde ediyoruz. Kiralama süreçlerinde ise online kanallarımıza gelen müşterilerimizi yeniden hedefleyerek lead elde edip, yarım kaldıkları kiralama yolculuklarına devam etmelerini hedefliyoruz. Bu kapsamda 2023 yılında toplamda 270.136 lead elde ettik.

ŞİRKET LİDERİ’NİN MESAJI

Toplumsal cinsiyet eşitliği

Kadınların operasyon ve liderlik rollerinde etkinliğini ve yetkinliğini artıracak programları hayata geçirdik.

Otokoç Fenerbahçe Göğüs Sponsorluğu

Küresel araç kiralama markamız Avis ile 2018 yılından beri Fenerbahçe Futbol Takımı Formasının Göğüs Sponsorluğu iş birliğimiz sürüyordu. 2023-2024 sezonu için ise Forma Göğüs Sponsorluğunu, Otokoç markamızla devam ettirme kararı aldık.

Toplumsal Sorumluluklarımız

Ekolojik yaşamın sürdürülebilirliğine de katkıda bulunuyoruz. Bu kapsamda ecording iş birliği ve ecodrone'lar yardımıyla 125 bin sedir ve kızılçam tohum topunu, Muğla'da belirlenen bölgelere 21 kez düzenlenen uçuşlarla ağaçlandırılması zor alanlarla buluşturarak dev bir ormana hayat verdik.

Dünyanın her yerinde olduğu gibi toplumsal cinsiyet eşitliği bir diğer odak noktamız. Cinsiyete dayalı kalıp yargıların yer aldığı erkek egemen sektörlerde kurum kültürünü eşitlikçi bir yapıya kavuşturmak ve o görünmez cam tavanı yıkmak için şirketimizde hep birlikte gerçekleştirdiğimiz çalışmaları şirket dışına da taşımak istedik. Konuya dikkat çekmek ve ses getiren adımların gücünü daha da artırmak amacıyla yola kalabalık çıktık. İnsanı merkeze alan anlayışımız, spor kulüpleri ve federasyonların da iş birlikleriyle cinsiyete dayalı yargılara ve hayatın her alanında yaşanan eşitsizlik sorununa dikkat çekmek amacıyla zirvelerde, medya iletişiminde ve metaverse evreninde “Cam Tavan Arabada Güzel” dedik. Kurumumuzda özellikle genç kadın yeteneklerin istihdamına yönelik programlara öncelik veriyoruz. Üniversitelerin son sınıf kadın öğrencilerine yönelik bir staj programı düzenledik. Çeşitlilik ve kapsayıcılık çalışmalarımızı çoğalttık. Kadınların operasyon ve liderlik rollerinde etkinliğini ve yetkinliğini artıracak programları hayata geçirdik. Bu süreçte yeni liderlik rollerinin %24’ünde kadın çalışanlar istihdam edildi.

Otokoç Otomotiv olarak 2017 yılında, Avis markamız ve İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile başlattığımız “Aynı Dili Konuşuyoruz” projesinde de çalışmaya devam ediyoruz. Türkiye’de yaklaşık nüfusu üç milyonun üzerinde olan işitme engellilere yönelik proje kapsamında, eşit şartlarda hizmet alımı, araç kiralama noktalarındaki olası zorlukların minimum seviyeye indirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasını hedefledik. Bu bağlamda İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile yaptığımız iş birliğiyle işitme engelli bireylere yönelik araç kiralamada özel avantajlar, Türk İşaret Dili’nde İlk Yardım El Kitabı, işaret dilinde ilk yardım eğitimleri, Görüntülü Destek Hizmeti Merkezi gibi çalışmalarımıza ilave olarak 2023’te yaşadığımız deprem felaketinin ardından İEEF, kendilerine sağladığımız araçlarla bölgeye giderek çok sayıda işitme ve konuşma engelli kişiye iletişim desteği sundu ve Görüntülü Destek Hizmeti Merkezi ile yanlarında olmaya devam ettik.

Geleneksel Atatürk’ü Anma Ziyareti 100. Yıl Özel

Otokoç Otomotiv olarak, yaklaşık 20 yıldır her yıl 10 Kasım’larda Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk’ü anmak üzere Ankara’da önemli bir rotayı gönüllü çalışma arkadaşlarımız ile birlikte ziyaret ediyoruz. Bu yıl, Cumhuriyetimizin 100. yılı ve Otokoç Otomotiv’in 95. yılı sebebiyle, her yıl düzenlediğimiz kapsamdan öteye taşıdık ve Otokoç Otomotiv’i temsilen bir araya gelen gönüllü ekibimiz, Ulu Önder’in izini daha geniş bir coğrafyada sürdürdü. O’na olan bağlılığını ve sevgisini göstermek için yola çıkan Otokoç Otomotivliler, 6-7-8-9 Kasım tarihlerinde Samsun-Havza-Ankara rotasında “Kurtuluş Yolu” yolculuğunu gerçekleştirdi. Programa, Atatürk’ün ayak basarak “Kurtuluş” yolunu açtığı Samsun’da; Bandırma Gemisi, Milli Mücadele Açık Hava Müzesi, Gazi Müzesi, Onur Anıtı, Tütün İskelesi, İlk Adım Anıtı ziyaret edilerek başlandı. Programın 2. gününde Havza Atatürk

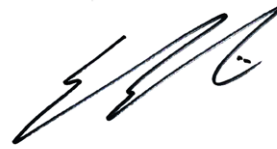
Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da üzerimize düşen görevi yerine getirmeye ve dünya liderliği için her alanda faaliyet gösteren sektörlerimize ilham verecek yeni başarılarla imza atmaya devam edeceğiz.

Evi ve Taş Mektep ziyareti yapıldı. Programın 3. gününde ise Ankara'da Atatürk'ü Anma ziyareti kapsamında, Otokoç Otomotiv üst yönetiminin de katıldığı Anıtkabir resmi töreni düzenlendi ve mozoleye çelenk bırakıldı. Atamızın huzurunda duygularımı ifade etme fırsatı buldum. Tören sonrasında, yaşanan bu yoğun duygularla 1. Türkiye Büyük Millet Meclisi binası ve 2. Türkiye Büyük Millet Meclisi binası ziyaret edildi. Programın son gününde Anadolu Medeniyetleri Müzesi ve Rahmi M. Koç Müzesi ziyaretleri yapıldıktan sonra dönüş yoluna geçildi. Ziyaretlerimizin yanı sıra Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü ebediyete intikalinin yıl dönümünde anmak üzere Otokoç Otomotiv Genel Merkezinde ve tüm şubelerinde eş zamanlı törenler düzenlendi. Koç Holding 10 Kasım filminin gösterildiği bu törenlerde lider arkadaşlarımız günün anlam ve önemine dair konuşmalar gerçekleştirildi ve saygı duruşunda bulunuldu.

Türkiye'nin lider mobilité şirketi olarak 100. kuruluş yılımıza doğru ilerliyoruz. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da üzerimize düşen görevi yerine getirmeye ve dünya liderliği için her alanda faaliyet gösteren sektörlerimize ilham verecek yeni başarılarla imza atmaya devam edeceğiz. Her adımımızda insanı merkeze alan yaklaşımımız ile hem kurum içi süreçlerimizi hem de müşteri memnuniyetimizi kalite standartlarından ödün vermeden ve şeffaf bir iletişim deneyimi üzerinden kurguluyoruz. Hizmet verdiğimiz tüm

alanlarda eşsiz bir deneyimi yaşatma vizyonumuzun yanı sıra dünyanın geleceği için çalışmayı ve toplumsal refaha katkı sağlamayı öncelikli görevlerimiz olarak kabul ediyoruz. Bu yolda ortak bilinç ve heyecanla birlikte yürüdüğümüz tüm çalışma arkadaşlarıma ve değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyor, sürdürülebilir bir gelecek için operasyonel ve kültürel yatırımlarımıza devam edeceğimizi bir kez daha belirtiyor ve Yolumuz Geleceğe diyorum.

Hepinizi saygı ve sevgi ile selamlıyorum.



İnan Ekici
Otokoç Otomotiv Lideri

YÖNETİM KURULU



İsmail Cenk Çimen
Yönetim Kurulu Başkanı



Levent Çakıroğlu
Üye



Haydar Yenigün
Üye



Özgür Burak Akkol
Üye



İnan Ekici
Şirket Lideri

ÜST YÖNETİM



İnan Ekici
Şirket Lideri



Dr. Mehmet Önder Kutman
Finans ve Mali İşler Lideri



Uğur Güven
Otomotiv İş Birimi Lideri



Mert Atılğan
Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri



Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü



Tanıl Akçaoğlu
Ford ve Volvo İş Birimi Lideri



Barış Kılınç
Fiat, Arj ve Maserati İş Birimi Lideri



Dr. Erdal Kemikli
Teknoloji ve Strateji Lideri



Birkan Çalışkan
2. El ve Filo Operasyonu İş Birimi Lideri



İrem Çalık
İnsan Kaynakları Lideri

ÖDÜLLER



Otokoç Otomotiv

- Fortune 500 - 35. Sıra
- Capital 500 - Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi - 39. Sıra
- Hermes Creative Awards
 - o Özel Etkinlik Kategorisi - 10 Kasım Atatürk'ü Anma Etkinlikleri - Onur Ödülü
 - o PR Kampanyası Kategorisi - Cam Tavan Arabada Güzel - Altın Ödül
 - o Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı Kategorisi - Aynı Dili Konuşuyoruz - Altın Ödül
- Sales Network Best Team To Join 2023 Ödülü - En Çok Çalışılmak İstenen şirket
- Hammers Awards - Otokoç Metazone Projesi En İyi Metaverse Takımı Gümüş Ödül
- Future of Cloud & AI Awards - Yapay Zeka Teknolojisi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Optimizasyonu
- Fast Company - Anlam Odaklı Şirketler 62. Sıra
- Business Life Ödülleri
 - o İnan Ekici - En Etkili 50 CEO
 - o Dr. M. Önder Kutman - En Etkili 50 CFO
 - o Esra Arslanbaş Kaynak - En Etkili 50 CMO
 - o İrem Çalık - En Etkili 50 CHRO
- Sales Network Summit - İnan Ekici - Yüzyılın Liderleri Ödülleri
- CIO Look 2023 - Esra Arslanbaş Kaynak - İzlenmesi Gereken En Vizyoner 10 Lideri
- CXO Medya - Yılın CIO'su Ödülü - Dr. Erdal Kemikli
- DataExpert Türkiye - Esra Arslanbaş Kaynak - En Etkin 50 CMO



- Fast Company - Esra Arslanbaş Kaynak - En Başarılı 50 Dijital CMO'su (6. Sıra)
- Fortune C-Suite Series - Dr. Erdal Kemikli - Teknoloji Liderleri Listesi'nde belirlenen 50 CTO
- International Data Corporation - Dr. Erdal Kemikli - Yılın 10 CIO'su Ödülü
- Fortune C Suite - Dr. Erdal Kemikli - 50 CTO ve Fortune C Suite - Dr. M. Önder Kutman - 50 CFO
- Altın Lider Ödülleri En Beğenilen CMO Esra Arslanbaş Kaynak
- Altın Lider Ödülleri En beğenilen CEO İnan Ekici

Avis

- Echo Awards - E-Ticaret Ödülü / Araç Kiralama Kategorisi
- Brandverse Awards - En İyi Araç Kiralama Markası
- Hammers Awards - Araç Kiralama Sektörü Araç Kiralama Sektöründe En İyi Pazarlama Takımı Altın Ödül
- Techbrands Ödülleri - En Teknolojik Marka
- Pazarlama Türkiye - E-Ticaret Ödülü
- The One Awards - Yılın İtibarlısı





Avis Kazakistan

- C.E.O. Award - Müşteri Memnuniyeti Hikayesi

Avis Yunanistan

- Great Place to Work 2023 - Uluslararası Sertifika
- Ermis Reklam ve İletişim Ödülleri
 - o Dijital kampanya kategorisi bronz
 - o Sosyal içerik pazarlama kategorisi bronz
 - o Entegre dijital kampanya kategorisi gümüş
- Avis Leaders Appreciation Awards - Hedeflerini Geçen Bayiler Ödülü
- Acknowledgement Award - Uzun Yıllardır Sadakat ve Bağlılık Ödülü

İK Ödülleri 2023

- Great Place to Work 2023 uluslararası sertifikası
- 34. Koç Topluluğu Spor Şenliği'nde voleybol birincilik kupası

Ermis Reklam ve İletişim Ödülleri

- Dijital kampanya kategorisi bronz
- Sosyal içerik pazarlama kategorisi bronz
- Entegre dijital kampanya kategorisi gümüş

Sosyal Sorumluluk 2023

- "Save Your Hood" STK ile yangından zarar gören Dadia ormanının ağaçlandırılması
- "Bilimsel Mamoloji Derneği" ile meme kanserinden korunmada farkındalık yaratma
- "Make a wish STK" ile hasta çocukların ihtiyaçlarının karşılanması

Avis - Budget

- AVIS BUDGET Group NPS Ödülü - Müşteri Tavsiye Skoru Birinciliği
- C.E.O. Award - Müşteri Memnuniyeti Hikayesi

Budget

- Hammers Awards - Macera Rota Araç Kiralama Sektöründe En İyi Pazarlama Takımı Gümüş Ödül

Connected E-Bike

- Best Of Sales Awards 2023 - Satışta Teknoloji ve İnovasyon Uygulaması Kategorisi

Otokoç

- Hammers Awards - Yerel Kampanyalar Projesi Otomotiv Sektöründe En İyi Pazarlama Takımı Gümüş Ödül

Otokoç Sigorta

- IDC Future Enterprise Awards - Best in Future of Industry Ecosystems - Online Satış Platformu Projesi
- Allianz Türkiye - Oto Bayi Acenteleri En Fazla Prim Yapan Sigorta Şirketi



ÖDÜLLER



Zipcar

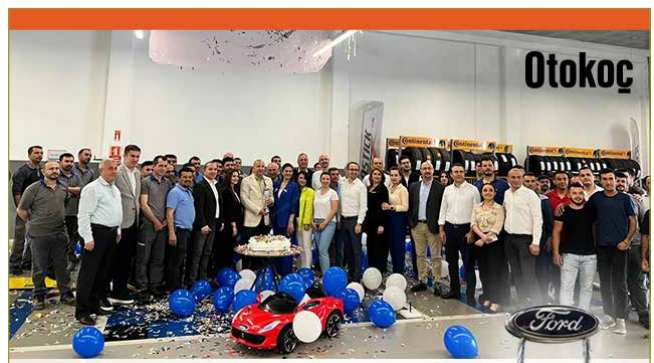
- Kristal Geyik Ödülleri Yılın En İyi Girişimcilik Firması Zipcar
- Brandverse Awards - Addressable TV Kullanımı Kampanyası
- Hammers Awards - Addressable TV - Gamification Kurgusu - En İyi Online Medya Satın Alma Takımı Gümüş Ödül

Otokoç Bayileri

- Ford Otosan Satış Sonrası Hizmette Mükemmellik
 - o Otokoç Tarsus
 - o Otokoç Antalya
- Ford Otosan Başkanlık Ödülü
 - o Otokoç İzmir
- Ford Otosan Şampiyonlar Ligi Ödülü
 - o Otokoç İnönü
- Volvo Car Turkey En İyi Yetkili Satıcı Ödülü
 - o Otokoç Adana
 - o Otokoç Antalya
- Volvo Car Turkey Teknik Servis Gelişim Ödülü
 - o Otokoç Samsun
- Volvo Car Turkey Volvo All Star Yarışması Ödülü
 - o Otokoç Antalya- 1.lık



- Tofaş Kıdem Ödülleri 50. Yıl Kıdem Ödülü Otokoç Ankara
- Tofaş Kıdem Ödülleri 50. Yıl Kıdem Ödülü Otokoç Küçükalyalı
- Ford Bayi Olimpiyatları Türkiye 2.'lik Ödülü Otokoç Eskişehir
- Satış Sonrası Mükemmellik 2023 3. Çeyrek Ödülü Otokoç Adana
- Tofaş Şube Ödülleri İl Liderliği
 - o Otokoç Zincirlikuyu - Fiat Türkiye Toplam Satış 1.ligi
 - o Otokoç Samsun - Fiat D Grubu Perakende Ticari Araç Satış 1.si
 - o Otokoç Bursa - Fiat C Grubu Perakende Ticari Araç Satış 1.si / Fiat C Grubu Perakende Binek Araç Satış 1.si
 - o Otokoç İzmir
 - o Otokoç Eskişehir
 - o Otokoç Adana
 - o Otokoç Ankara
 - o Otokoç Antalya
 - o Otokoç Beylikdüzü
 - o Otokoç Kütahya
 - o Otokoç Küçükalyalı



34. Koç Topluluğu Spor Şenlikleri Ödülleri

Ödül alanlar alfabetik sırayla verilmiştir.

• Atletizm

- o Avis Söğütözü
- o Otokoç Ataşehir
- o Otokoç Beylikdüzü
- o Otokoç Budget
- o Otokoç Otomotiv
- o Otokoç Sancaktepe
- o Otokoç Sultanbeyli

34. Koç Topluluğu Spor Şenlikleri
Ödülleri Atletizm 800 m 1.lık Avis
Söğütözü

• Basketbol

- o Adana Otokoç
- o Ankara Otokoç Fiat
- o Antalya Otokoç Fiat

• Bowling

- o Antalya Otokoç Ford

• Futbol

- o Adana Otokoç 2. El
- o Antalya Otokoç Fiat
- o Antalya Otokoç Ford
- o Samsun Otokoç Fiat

• Masa Tenisi

- o Antalya Avis Budget
- o Antalya Otokoç Ford

• Plaj Voleybolu

- o Antalya Avis
- o Antalya Otokoç Fiat
- o Avis Yunanistan

• Voleybol

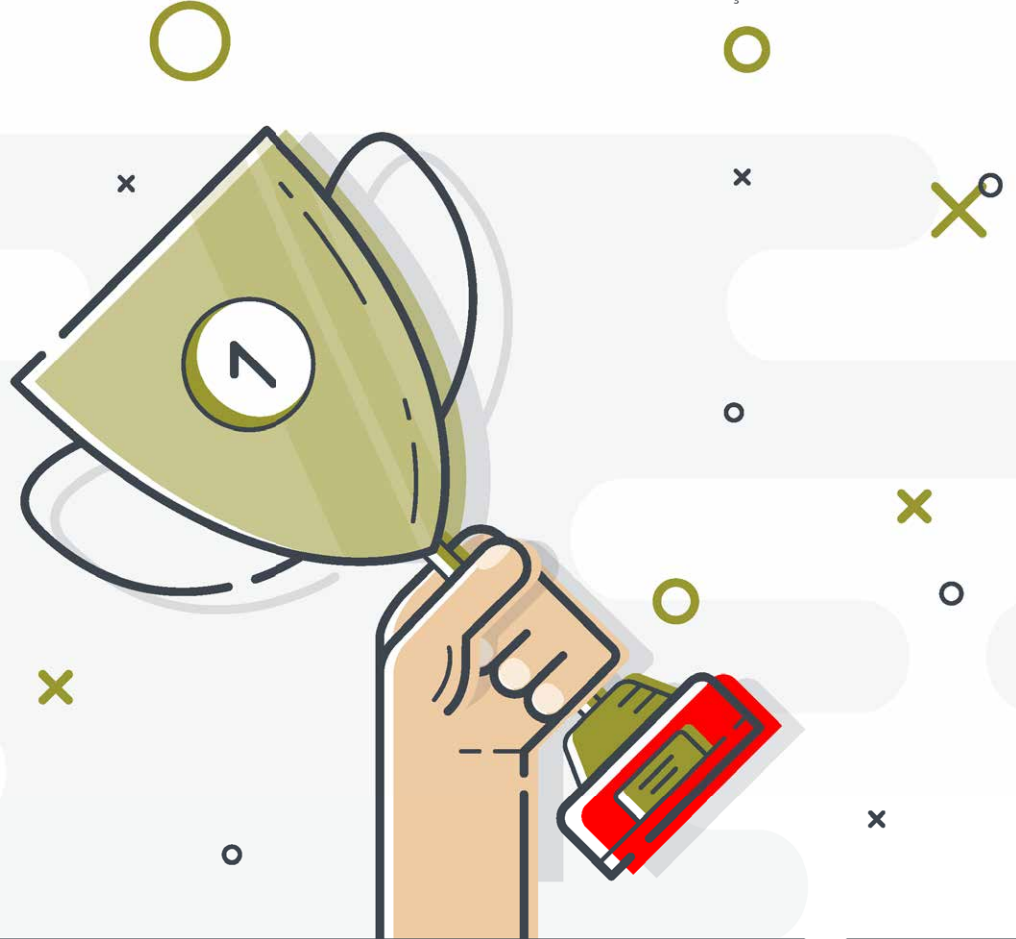
- o İzmir Otokoç Ford

• Yelken

- o Otokoç Otomotiv

• Yüzme

- o Otokoç Otomotiv



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv, 2023 yılında %7,7 pazar payı elde etmiştir.

Pazar Yapısı

2023 yılında otomotiv iç pazarı toplam satışları bir önceki yıla göre %55,5'lik artışla 1.278 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2023 YILINDA OTOMOTİV İÇ PAZAR SATIŞLARI

(bin adet)	2019	2020	2021	2022	2023
Binek	387	610	562	593	967
Hafif Ticari Araç	49	96	110	117	156
Orta Ticari Araç	43	66	66	73	110
Ağır Ticari Araç	9	19	29	38	45
Toplam Endüstri	488	791	766	822	1.278

%55,5

PAZARDAKİ ARAÇ SATIŞLARI 2023 YILINDA ADET BAZINDA %55,5 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR.

%63,2

SEGMENT BAZINDA EN YÜKSEK BÜYÜME %63,2 İLE BİNEK ARAÇLARDADIR.

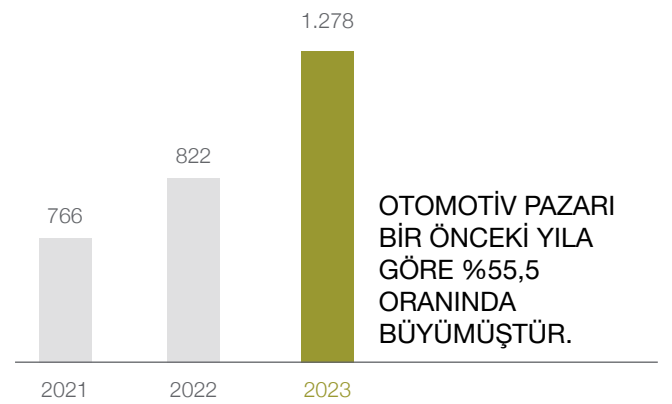


Pazar araç segmentleri bazında, binek araçlarda bir önceki yıla göre %63,2; hafif ticari araçlarda %32,5; orta ticari araçlarda %49,8 ve ağır ticari araçlarda ise %17 artış yaşanmıştır.

(bin adet)	2021	2022	2021-2022 (% değişim)	2022	2023	2022-2023 (% değişim)
Binek	562	593	5,5	593	967	63,2
Hafif Ticari Araç	110	117	6,8	117	156	32,5
Orta Ticari Araç	66	73	11,7	73	110	49,8
Ağır Ticari Araç	29	38	33,1	38	45	17,0
Toplam Endüstri	766	822	7,2	822	1.278	55,5



TOPLAM ENDÜSTRİ (BİN ADET)



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

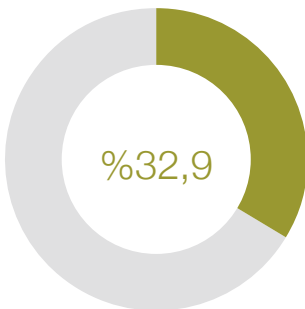
Otokoç FIAT & ARJM, 2023 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %32,9'unu gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %4,5 pay sahibi olmuştur.

Şirket, 2023 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %32,9'unu gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %4,5 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %30,0'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %11,1; orta ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %26,6'sını gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %2,6 oranında pay almış bulunmaktadır. Toplam 63.465 adet ile Tofaş satışlarından %31,8 oranında pay aldığı görülmektedir.

OTOKOÇ VE TOFAŞ SATIŞLARI

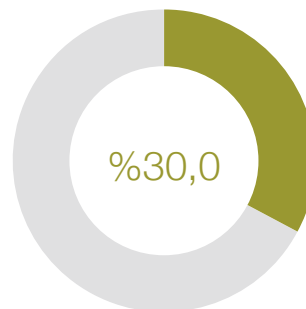
	2022			2023		
(bin adet)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	32,7	100,9	32,4	43,3	131,6	32,9
Hafif Ticari Araç	15,2	45,4	33,6	17,3	57,7	30,0
Orta Ticari Araç	1,1	3,7	30,4	2,8	10,6	26,6
Toplam	49,1	150,0	32,7	63,5	199,9	31,8

TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA 43,3 BİN ADET TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA 17,3 BİN ADET TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

%4,5

OTOKOÇ FIAT & ARJM 2023 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %4,5 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%11,1

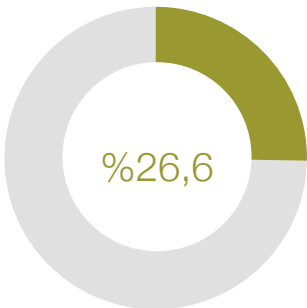
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2023 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %11,1'DİR.

%2,6

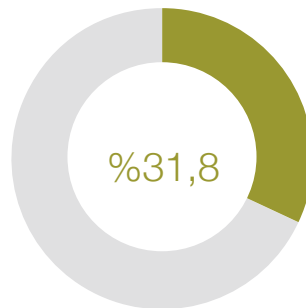
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2023 ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %2,6 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA
PENETRASYON ORANI (%)

TOPLAM TOFAŞ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI
(%)

**%26,6**

OTOKOÇ 2023 YILINDA 2,8 BİN ADET TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

**%31,8**

OTOKOÇ 2023 YILINDA TOPLAM 63,5 BİN ADET TOFAŞ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

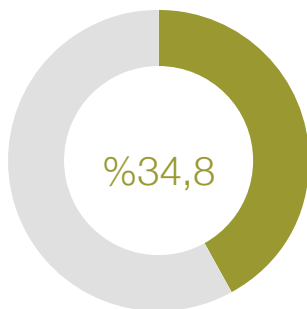
Otokoç, 2023 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %34,8'ini gerçekleştirerek bu segmentte %1,1 pay sahibi olmuştur.

Otokoç, 2023 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %34,8'ini gerçekleştirerek, bu segmentte %1,1 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %22,9'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %5,3 pay almış bulunmaktadır. Orta ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %27,2'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %8,8 pay almıştır. Ağır ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %16,9'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %4,4 pay almıştır. Toplam 30.633 adet ile Ford satışlarından %26,9 oranında pay alınmıştır.

OTOKOÇ VE FORD SATIŞLARI

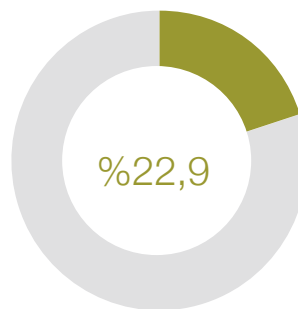
(bin adet)	2022			2023		
	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	5,0	11,3	44,0	10,8	30,9	34,8
Hafif Ticari Araç	8,1	37,0	21,8	8,2	35,8	22,9
Orta Ticari Araç	7,1	29,1	24,4	9,7	35,6	27,2
Ağır Ticari Araç	2,3	9,0	26,0	2,0	11,7	16,9
Toplam	22,5	86,4	26,0	30,6	114,0	26,9

FORD BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA 10,8 BİN ADET FORD BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

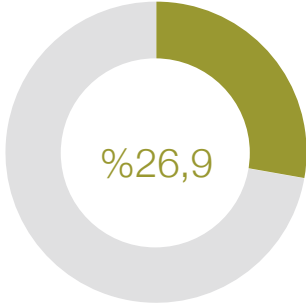
FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA 8,2 BİN ADET FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



TOPLAM FORD SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA TOPLAM 30,6 BİN ADET FORD ARAÇ SATMIŞTIR.

%1,1

OTOKOÇ FORD 2023 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %1,1 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%5,3

OTOKOÇ FORD'UN HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %5,3'TÜR.

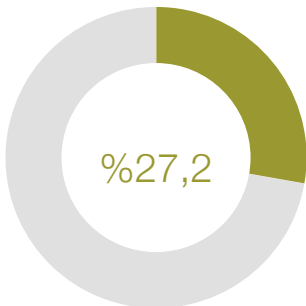
%8,8

OTOKOÇ FORD ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %8,8 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

%4,4

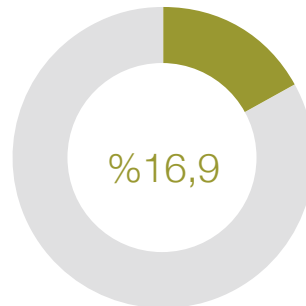
OTOKOÇ FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %4,4 OLMUŞTUR.

FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA 9,7 BİN ADET FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023 YILINDA 2,0 BİN ADET FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

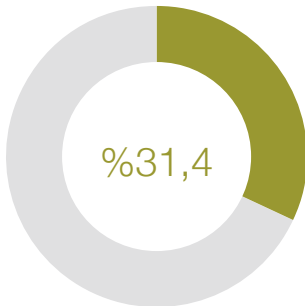


VOLVO SATIŞLARI

	2022			2023		
(adet)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	2.488	8.228	30,2	3.660	11.646	31,4

Şirket, Volvo binek satışlarında 2023 yılında %31,4'lük bir penetrasyona ulaşarak 3.660 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

VOLVO BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2023
YILINDA 3,7 BİN ADET
VOLVO BİNEK ARAÇ
SATMIŞTIR.

ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ ARAÇ PARKI

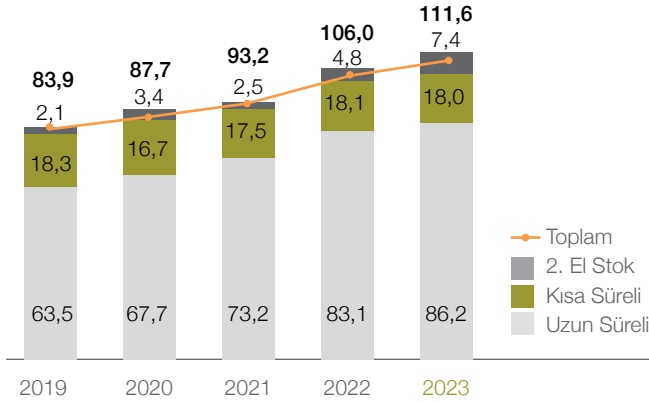
Şirketin araç parkı, 2023 sonunda 111.6 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otokoç Otomotiv'in kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

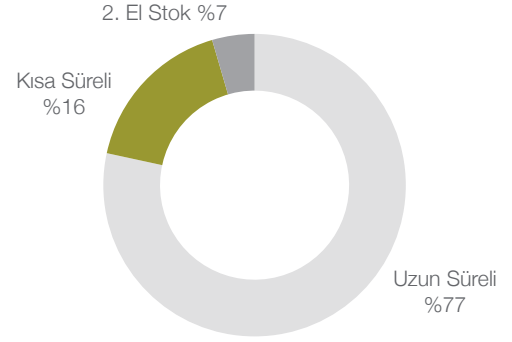
ARAÇ PARKI

(bin adet)	2019	2020	2021	2022	2023
Uzun Süreli	63,5	67,7	73,2	83,1	86,2
Kısa Süreli	18,3	16,7	17,5	18,1	18,0
2. El Stok	2,1	3,4	2,5	4,8	7,4
Toplam Araç Parkı	83,9	87,7	93,2	106,0	111,6

ARAÇ PARKI (BİN ADET)



ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



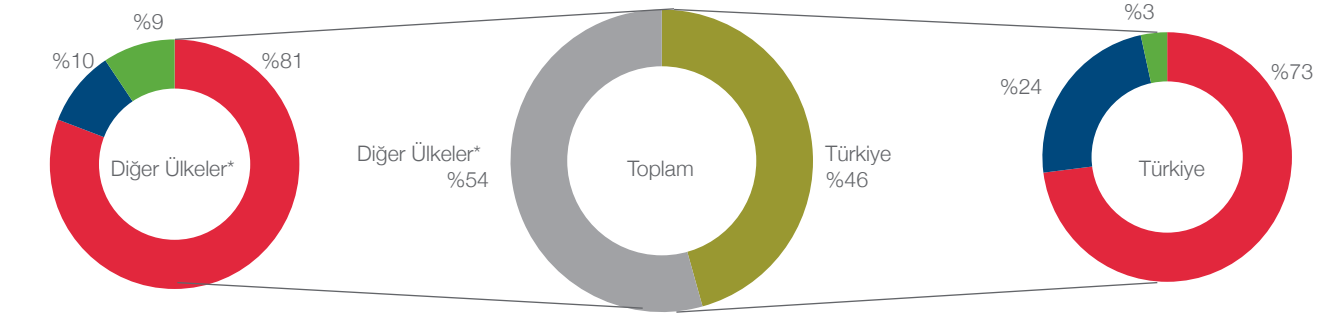
Yunanistan'dan Haberler

2023 çalışan bağlılığı anketinde %91 katılım ile 84 notu elde edildi. MyAvis Easy Leasing ile uzun dönem kiralama ve "cardom.gr" ile ikinci el araç satış süreçleri dijitalleştirildi ve satış sonrası hizmetler için de mobil uygulama devreye alındı. Avis CRM uygulaması 2023 yılı sonunda canliya geçti. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund'dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon Euro kredi sağlandı. Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic'in, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük bankacılık dışı seküritizasyon işlemi ve RRF fonu ile toplamda 331,1 milyon Euro tutarında yeşil finansman sağlandı.



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

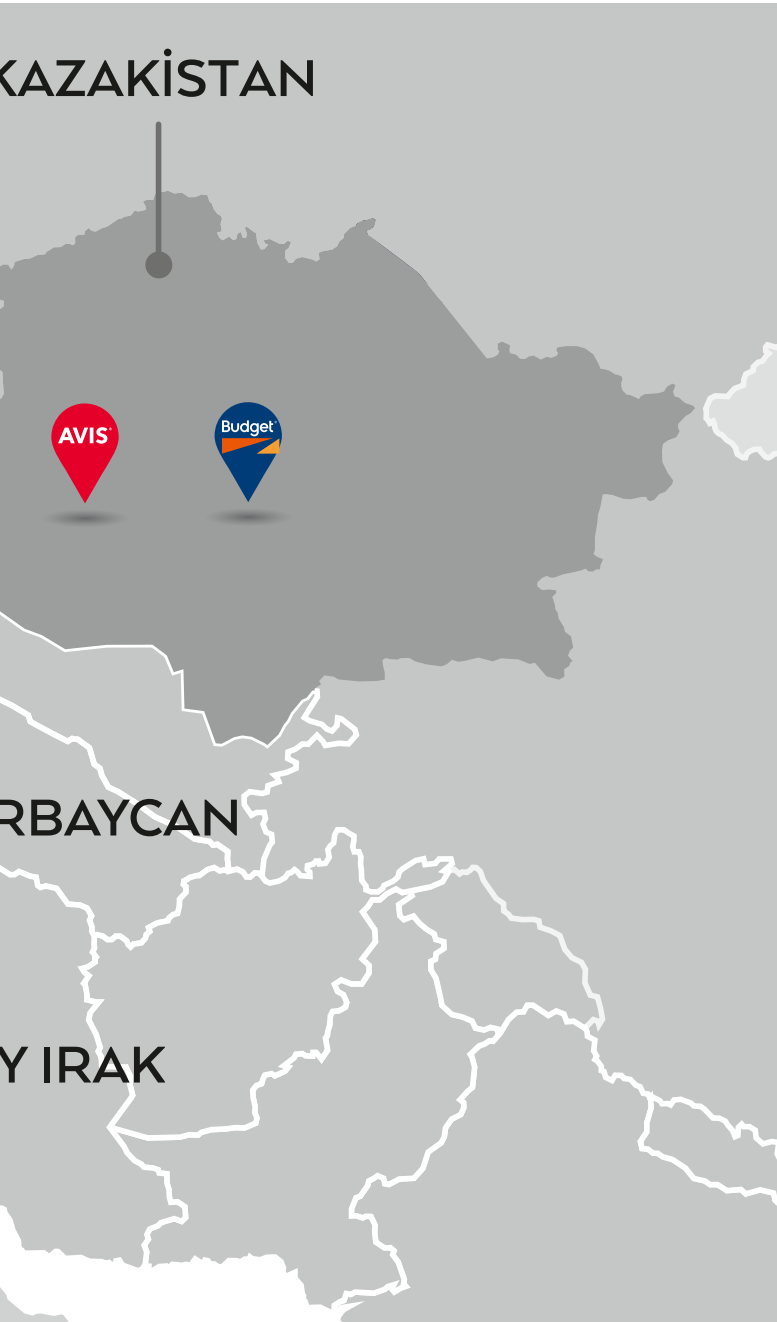
ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



*Yunanistan, Kazakistan, Macaristan, Azerbaycan

■ Uzun Süreli ■ Kısa Süreli ■ 2. El Stok





TÜRKİYE, YUNANİSTAN, KAZAKİSTAN, AZERBAIJAN, MACARİSTAN, GÜRCİSTAN, UKRAYNA, KUZEY KIBRIS VE KUZEY IRAK'TA OPERASYON YÜRÜTEN ŞİRKET, TOPLAM 9 ÜLKEDE, 83'Ü YURT DIŞINDA OLMAK ÜZERE 405 NOKTADA FAALİYETTE BULUNMAKTADIR.

OTOKOÇ 2. EL

Otokoç 2. El, bayilik yapılanması ile büyümeye devam edecek.

Araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak faaliyet gösteren, ülke çapında 31 lokasyonda hizmet veren Otokoç 2. El, giderek büyüyen ikinci el otomotiv pazarındaki ihtiyaçlara cevap verme ve tedarik kanallarını geliştirme stratejisi doğrultusunda satış kanallarını çeşitlendirerek bayilik ağı oluşturmaya devam etmektedir.

Kurumsal ikinci el araç satışında Türkiye'nin lideri konumunda bulunan Otokoç 2. El'in Sivas bayi açılışı 25 Kasım 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. Bayi açılışı vesilesiyle düzenlenen törene Otokoç Otomotiv, Oto Sabır yöneticileri, Sivas yerel yönetimi ve davetliler katılım göstermiştir.

Bu yıl içinde, Kayseri, Sivas, Erzurum, Şanlıurfa ve Gaziantep bayileri hizmete alınmıştır. İkinci el pazarında yakaladığı yüksek satış hacmi ile bugüne kadar sayısız ikinci el aracı sahipleri ile buluşturan Otokoç 2. El, özenle seçilmiş bayileriyle birlikte satış hacmini ve müşterileri için değer yaratan hizmet kalitesini daha da ileri seviyeye taşımaya devam edecektir.

Otokoç 2. El, satış kanallarıyla 2024 sonuna kadar 20, 2026 yıl sonuna kadar 35, 2028 yılı sonuna kadar ise kademeli olarak toplamda 40'a yakın bayiye ulaşarak her geçen gün daha da büyümeyi planlamaktadır. İş yapış biçimi, hızlı, güvenilir ve teknolojik çözümler sağlamak üzerine kurulu olan ve Türkiye'de 2023 yılında toplam 32.827 adet satış gerçekleştiren Otokoç 2. El, kurumsal ikinci el araç pazarında liderlik konumunu koruma ve büyüme hedefine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.

OTOKOÇ 2. EL SATIŞLARI

2023			
(Adet)	2. El Pazarı Toplam Satışlar	Otokoç 2. El Satışları	Otokoç 2. El Pazar Payı (%)
Binek ve Hafif Ticari Araç	8.823.288	32.827	0,4

*Pazar verileri için kaynak: EBS Analiz Otomotiv Yönetim Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş.



OTOKOÇ SİGORTA

Temmuz 2023'te devreye alınan otokocsigorta.com web sitesi “Hayatın Her Anında Yanınızda” söylemi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşmayı hedefliyor.

Türkiye genelindeki 9 ilde 25 şubesi, 79 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü ve güvenilir şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir. 2007 yılından bu yana güçlü saha kanal yapısıyla hizmet veren Otokoç Sigorta, Temmuz ayında otokocsigorta.com web sitesini devreye alarak satış kanallarına bir yenisini ekledi.

Dinamik sigorta pazarında müşterilerine ürün ve fiyat yelpazası anlamında daha fazla seçenek sunabilmek için 2023 yılında sigorta şirketi sayısını 12'ye çıkaran Otokoç Sigorta 2024 yılında partner sayılarını daha da arttırmayı hedefliyor.

Otokoç Sigorta | Hayatın Her Anında
yanınızda



ÇEVİK DÖNÜŞÜM

Tamamen Otokoç Otomotiv'e özgü olarak tasarlanmış Kültür Liderliği Gelişim Programı ile liderlerine değer odaklı bir liderlik gelişim yolculuğu tasarlanmış ve bu yolculuk 2023 yılında 66 lider ile başlatılmıştır.

Otokoç Otomotiv çevik dönüşümü sadece bir hedef olarak değil, kültürüne hayat veren etkili bir yöntem olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda kültürel dönüşümü odağına almaktadır. Kapsayıcılık ve çeşitlilik prensibiyle; organizasyonun her lokasyonundan, her iş ailesinden, her yaşta ve farklı farklı tüm rollerden 700'ü aşkın çalışanıyla birlikte Otokoç Otomotiv'in değer ve prensiplerini ortaya koymuştur. Birlikte oluşturdukları Kültür Manifestolarını, 2023 yılında tüm paydaşlarına duyurmuşlardır.

Kültürel dönüşüm sürecinde, Kültür Manifestosunda yer alan değer ve davranış prensiplerini yaşatabilmek adına liderleri ile öncelikli odak alanlarını belirlemişlerdir. Şu anda, Otokoç Otomotiv'de değerlerini sürdürmek ve günlük davranış pratiğine dönüştürebilmek için çalışmalarına devam eden 9 farklı kültür inisiyatifi bulunmaktadır.

Tüm yıl boyunca, şirket içinde kültür manifestosundaki değer ve davranış prensiplerine dair farkındalığı artırmak amacıyla fokus gruplar düzenlenmiş; 46 farklı oturumda 400'ü aşkın çalışanın içgörülerini alınmıştır. Senenin ikinci yarısından itibaren 11 farklı lokasyonda roadshow etkinlikleri düzenlenerek, yaklaşık 1.700 çalışanla Kültür Manifestosunda yer alan değer ve davranış prensiplerini içselleştirmek için bir araya gelinmiştir.

Dönüşüm yolculuğunda, tamamen Otokoç Otomotiv'e özgü olarak tasarlanmış Kültür Liderliği Gelişim Programı ile liderlerine değer odaklı bir liderlik gelişim yolculuğu tasarlanmış ve bu yolculuk 2023 yılında 66 lider ile başlatılmıştır.

Farklı kanallardan gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri ile sene boyunca tüm şirket genelinde katılım ve farkındalık artırılmıştır.

İçimizdeki **Çevik**
Otokoç Otomotiv

İçimizdeki **Ör**itim
KÜLTÜR MANİFESTOSU

Ritme Ahenk Kat!

İçtenlik	 İnsanlara bağ kurmanın gücüne, samimiyet ve güvene dayalı açık iletişime inanırız. YAPARIZ - Bilirimizi açık ve kalpte dinleriz. - Yardıma ve önerilerimize çözümün parçası oluruz. - Sevilmeye ve sevilmemizde kulakları dinleriz. YAPMAYIZ "Mış gibi" yapmayız. - Başkalarını varsaymayız, ön yargı ile yaklaşmayız. - Başkalarının duygu ve düşüncelerini görmeyiz.
Şeffaflık	 Her koşulda insana saygıyı temel alarak, nedenleri ve sonuçları açıkça paylaşmanın gücüne inanırız. YAPARIZ - Bilgilerimizi, fikirlerimizi açıklıkla paylaşıyoruz. - Kararlara ilgili paydaşları dahil ederiz. - Değerlendirmeye neden ve sonuçları olduğundan emin oluruz. YAPMAYIZ - İşleri gizli olarak göre farklı davranmayız. - Farklı fikirleri ve farklı sesleri kulak ardı etmez; kimseyi fikrinden dolayı yargılamayız. - Kapaklı kapılar ardında konuşmayız.
İş Birliği	 Ortak dil ve ortak hedefle, tüm paydaşlarımızla birlikte daha güçlü olacağımıza inanırız. YAPARIZ - Bütünün faydası için ortak amaçla hareket ettiğimizi bilir, ortak hedefler koyarız. - Birbirimizden yardım ister, birbirimize yardım ederiz. - Kararlarımızı sahiplenir; sorumluluk alırız. YAPMAYIZ - Sadece kendi sonucumuza odaklanmayız. - Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini göz ardı etmeyiz. - Üzerimize düşen sorumluluğu yapmaktan kaçınmayız.
Yenilikçilik	 Toplum, çevre ve paydaşlar için geleceğimizi inşa etmenin yolunun cesaretle yeniyi yer açmak olduğuna inanırız. YAPARIZ - Uygulamalarımızı ve iş yapış şeklimizi gözden geçirir, iyileştiririz. - Marakata yeniyi arar ve deneyiriz. - Ödüllendirmeye odaklanarak başarıya geçirir ve yollarız. YAPMAYIZ - Her yeniliği öncelikli demeyiz. - Biz bunu daha önce denemiştik, olmaz demeyiz. - Sadece bugünü ve mevcut işimizi düşünmeyiz.
Gelişim	 Bizi bugüne taşıyan yeteneklerimize, gelecek için sürekli öğrenme ve gelişime inanırız. YAPARIZ - Düzeni, yeni bilginin ister ve yeni bilginin veritiz. - Deneyimlemesizden öğrenir, kendi gelişimimizi sahipleniriz. - Başarılarımız ve gelişimimizi takdir eder ve birlikte kullun. YAPMAYIZ - Suçlanmayız, suçlu aramayız. - Mevcut bilgi ve becerilerimizde yitirmeyiz. - Birbirimize hata yapma korkusu yaşatmayız.

Otokoç Otomotiv 95. YILI

4 yıldız

Otokoç Otomotiv 2023 yılı BAI değerlendirmesinde 4 yıldız olarak dünyadaki sayılı çevik organizasyonlardan biri haline gelmiştir.



Çevik Olgunluk

Business Agility Institute, global olarak iş çevikliği üzerine araştırmalar yapan bir enstitü. Yıllık olarak yaptığı ölçümlerle şirketlerin dönüşüm yolculuklarına ışık tutmaktadır. Otokoç Otomotiv 2 yıldır tüm geri bildirimleri Çevik dönüşüm yolculuğuna entegre ederek 2023 yılı BAI değerlendirmesinde 4 yıldız olarak dünyadaki sayılı çevik organizasyonlardan biri haline gelmiştir.

Kiralama ve Mobilité

Avis Filo iş biriminde iş yapış şekli dönüşümü tamamlanarak kurumsal müşterilere tüm Otokoç Otomotiv ürünlerini sunan bir noktaya evrildi.

Şirketin mobilité vizyonunu destekleyecek şekilde mobilité çözümlerini uçtan uca üretecek mobilité tribe'in kurulmasına başlandı. Tribe'in ilk odağı connectivity ürünlerini odağına alan çapraz fonksiyonlu takımlar oldu.

Şirketin stratejik odak alanlarından biri olan Avis Filo Maestro, şirketin çevik çalışarak yolculuğuna başlayan ilk iş ailesi oldu.

İkinci El ve Filo Satınalma

İkinci elde tamamlanan iş yapış şekli dönüşümünde amaç Otokoç İkinci El markasının pazardaki oyun kurucu rolünü destekleyecek şekilde hedeflerin tüm takımlara yayılımını sağlamak.

Perakende İş Biriminde

Perakende İş Biriminde, Otokoç Taşdelen ile pilot şube deneyiminden sonra Otokoç İzmir'de başlatılan tasarım sonrası 2. çalışma alanı olarak takımlar ayağa kaldırılmış ve buradaki deneyimleri birleştirilerek şube çevik dönüşümüne özel playbook hazırlanmıştır. Bununla birlikte yayılım süreci başlamıştır. Aynı zamanda şubelerde yayılımın etkin olmasını sağlayacak 'Şube çevik lideri' rolü oluşturulmuş ve eğitimleri verilerek 'Çevik koç' lar ile iş birliği içinde çalışma ortamı yaratılmıştır. Perakende iş biriminde çevik dönüşümün saha yayılımı %66 oranında tamamlanmıştır. (30 şubede 20 şube)

Rakamlarla Çevik Dönüşüm

- 137 Takım
- 1.253 Çalışan
- 9.161 Eğitim Saati
- 1.046 Eğitim Alan Kişi
- 7 Farklı Çalışan Deneyimi Süreç Tasarımı
- 700'ü Aşkın Çalışanla Temas
- 156 Bire Bir İletişim
- 110 Farklı Oturum
- 110 Saat Şirket İçi Etkileşim

Çalışanlara, müşterilere, paydaşlara daha çok değer yaratan dinamik bir organizasyon olma hedefiyle çıkılan çevik dönüşüm yolculuğunda, uçtan uca tüm temas noktalarında müşteri beklentilerinin çok daha hızlı ve tam istenen şekilde karşılanması amacıyla süreçlerin, çevikliğin sağladığı katma değerle dijitalleştirilmesine ve bütünsel bir hizmet tasarlanıp sunulmasına devam edilecek, bugünden geleceğe çevik adımlarla ilerlenecektir.

2024 Hedefleri

Şirket 2024 yılında Türkiye organizasyonundaki çalışma şekli dönüşümünü tamamlayıp kültürel olgunluğu artırma çalışmalarına devam edecek. Tüm bu dönüşüm yolculuğunun odağında çalışanlara, müşterilere ve tüm paydaşlara daha yüksek değer sunma gayesi bulunmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Otokoç Otomotiv'i geleceğe taşıyacak ve çalışan deneyimini güçlendirecek önemli bir konu olan liderlik becerilerinin gelişimi için farklı programlar ve süreçler tasarlanmıştır.



Otokoç Otomotiv'i geleceğe taşıyacak genç yeteneklerin şirketimize kazandırılması, çalışan deneyimini güçlendirecek ve liderlerimizin gelişimine katkı sağlayacak uygulamalarımıza devam edilmiş ve yeni programlar tasarlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda geliştirmelerimiz ve uygulamalarımız devam ederken, Tesis Yönetimi kapsamında ise Sürdürülebilirlik konusuna odaklanılmıştır.

Çalışan Odağı

Otokoç Otomotiv'i geleceğe taşıyacak genç yeteneklerin şirketimize kazandırılması, çalışan deneyimini güçlendirecek ve liderlerimizin gelişimine katkı sağlayacak uygulamalarımıza devam edilmiş ve yeni programlar tasarlanmıştır.

Otokoç Otomotiv'in kültürel değişimini destekleyecek "Kültür Liderliği Gelişim Programı" tasarlanmış, liderlik rollerinde görev alan kişiler programa dahil edilmiş ve kültür dönüşümü elçisi olarak konumlandırılmıştır.

Şirket içindeki tüm koçluk programları "Sirius" markası adı altına "Fark Et, Yenilen, Parla" söylemi ile konumlandırılmıştır. Sirius markası altındaki "İç Koçluk" sürecine 2023 yılında 11 yeni iç koç dahil edilmiş ve iç koçların 6 ay süren "Koçlukta Ustalığa Yolculuk" eğitimleri tamamlanmıştır. Bu yılki süreçlerin tamamlanması ile şirket içindeki iç koç sayısı 42'ye ulaşmıştır. 2023 yılında toplam 42 iç koç, toplam 91 danışan ile eşleştirilmiştir.

Diğer yandan her yıl devam etmesi planlanan Tersine Mentorluk süreci "Sirius" markası altına konumlandırılmış, Management Trainee (MT) olarak şirketimizde yer alan yönetici adaylarının üst yönetim üyelerine tersine mentorluk yaptıkları süreç 2023 yılında da devam ettirilmiştir.

Eğitimde dijitalleşme süreci kapsamında LinkedIn Learning platformu yönetici ve önceliklendirilen farklı yetenek grupları için canlıya alınmıştır. Şu an 600'ü aşan güncel kullanıcılarına online eğitim hizmeti vermektedir.

Performans ve potansiyel sürecinden beslenerek, çalışan gelişimine katkıda bulunan İngilizce Dil Eğitimi süreci başlatılmış, yıl içinde 298 kişiye İngilizce dil desteği sağlanmıştır.

Tüm yıla bakıldığında; tüm iş birimi, fonksiyon ve çalışan gruplarına hitap eden eğitimler gerçekleştirilmiş, 3.000'den fazla kişiye ulaşılmış, kişi başı ortalama 45 saat eğitim verilmiştir.

3 yıldır üst üste yükselen bir ivme ile artan bağlılık sonucumuz, bu yıl da %80'in üzerinde sonuçlanmış olup şirketimiz "2023 Yılı Kincentric Türkiye Best Employer" ödülüne layık görülmüştür. Üst üste iki yıl "En İyi İşyerleri" listesinde yer alınmıştır.

Ayrıca Sales Network Best Team to Join 2023 ile En Çok Çalışılmak İstenen Şirket ödülünü almıştır.

Otokoç Otomotiv'in vizyonuna uygun yetenekleri çekebilmek ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına oluşturulan "Otokoç 1 Dünya" işveren markasının tutundurulması ve yaygınlaştırılması amacıyla yıl boyunca iletişim çalışmaları yapılmıştır. Hedeflenen kampüs etkinliklerine katılım sağlanmış; 23 farklı kariyer etkinliğinde gençlerle bir araya gelinmiştir. Move'n Grow Satış Okulu - Perakende, Move'n Grow Part-time Satış Okulu - Kiralama, Teknisyen Okulu, Upgrade Uzun Dönem Staj Programı, ShineUp Yaz Dönemi Staj Programı, SpeedUp MT Programı gibi genç yeteneklere yönelik istihdam programlarıyla 108 genç yetenek şirket bünyesine katılmıştır.

Aday deneyimini iyileştirmek adına İşe Alım Manifestosu ve Mülakat Kılavuzu oluşturulmuştur. Çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik her ay İnsan Kaynakları süreçlerinin anlatıldığı İK Online buluşmaları, İnsan Kaynakları ile daha hızlı bir şekilde iletişim kurmaya destek olan İK İletişim Kılavuzu yayınlanmıştır. Sağlıklı Yaşam kapsamında çalışma arkadaşlarımıza yönelik yılda 6 kez yüz yüze yararlanılabilecek psikolojik destek uygulaması ve diyetisyenlik hizmeti hayata

geçirilmiştir. Çalışma arkadaşlarımızın etkileşimlerini artıracak ve hobileri aracılığıyla bir araya gelmelerini sağlayacak sosyal kulüpler kurulmuştur. İlk fazda 10 kulüp ile başlanmıştır. Sosyal Kulüpler ile çalışma arkadaşlarımıza spordan sanata birçok alanda bir araya gelme, eğitim alma ve turnuvalara katılma imkanı sağlamak hedeflenmektedir.

Çalışma arkadaşlarımızın topluma katkı sağlayan sosyal sorumluluk projelerinde yer alması adına bir gönüllülük platformu ile iş birliği yapılmıştır. Yıl boyunca 113 “İyi 1 Dünya Elçimiz”, toplam 334 gönüllülük saati ile 9 ayrı projede yer almıştır.

Şirket içinde çeşitlilik ve kapsayıcılık konusunda farkındalık yaratmak ve bu kapsamda çeşitli projeleri hayata geçirmek adına 2023 yıl sonu itibarı ile akademisyenlerden oluşan danışmanlarımız ile yeni bir yol haritası çizilmiş ve çalışmalara başlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında 2023 yılı içinde tüm şube ve depolarımızdaki ISO 45001 Yönetim Sistemine ek olarak tüm Türkiye geneli kiralama ofisleri için ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sertifikası alınmıştır.

Çalışanlarımızı iş kazaları ve meslek hastalıklarından ruhen ve bedenlen korumak, sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışmalarını sağlamak, iş sağlığı ve güvenliği risklerini değerlendirerek proaktif bir yaklaşımla azaltmak, sıfır kaza hedefine ulaşmak için çaba gösteriyoruz, etkin bir iş sağlığı ve güvenliği kültürü geliştiriyoruz.

İş sağlığı ve güvenliğini yüksek öncelikli konularımız arasında ele alıyoruz. Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmayı en önemli sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Çalışanlarımızın farkındalık ve bilincini geliştirmek için ödüllendirme programları uyguluyoruz.

Worksafe aracılığıyla uygunsuzluk/iyileştirme önerileri bildirim oranları 4 katına çıkarak, 7.500 bildirimle ulaşılmıştır.

Yaşanan üzücü deprem felaketi sonrası, tüm çalışanlarımıza acil durum çantası dağıtım yapılarak, olası bir acil duruma yakalanmaları durumunda hazırlıklı olmaları sağlanmıştır. Aynı zamanda acil durum farkındalık eğitimleri gerçekleştirilerek, çalışanlarımız bilinçlendirilmeye devam edilmektedir.

Otokoç Parça depolarımızda kişisel koruyucu donanım dolapları uygulaması ile hem çalışanlar hem de ziyaretçiler depoda kullanmaları gereken Kişisel Koruyucu Donanım'ları (KKD) bu dolaplardan temin etmeye başlamışlardır.

Tüm şube ve depolarımızda yangın ve patlama riski değerlendirilerek, patlamadan korunma dokümanı çalışması yapılmıştır. Çalışma sonrası aksiyonlar, şube yönetimi ve Tesis Müdürlüğü ekibi ile birlikte takip edilmektedir.

İdari İşler & Tesis Yönetimi

2023 yılı içinde çalışan deneyimini geliştirmeye tüm lokasyonlarımızda her ay Lezzetli 1 Mola etkinlikleri yapılmıştır.

Çalışanların mola alanlarında 18 lokasyonda yenilenme, yemekhanelerde ise 5 şubede renovasyon tamamlanmıştır.

34. Koç Spor Şenlikleri kapsamında Otokoç Otomotiv olarak katılım sayımız 3.5 katına çıkarak 2023 senesinde 15 dalda 659 çalışma arkadaşımızın katılımı sağlanmıştır. Toplamda 15 dalda 16 takımla derece alınmıştır.

Şubelerimizde enerji tüketimlerini azaltmak adına yeni GES projeleri, enerji verimli kompresör değişimleri, çevre aydınlatmalarına zaman saati koyulması ve led dönüşüm projeleri yapılmaktadır.

16 şubemizdeki kompresörlerimizi, invertörlü kompresörlerle değişimi sağlanmıştır. Bu değişim sonrasında 2023 yılında toplam 331.430 kWh verimlilik sağlanmıştır. Enerji verimliliği projemiz sayesinde 146,4 ton CO₂e emisyonu sağlanmıştır.

13 şubemizdeki aydınlatmalarımızı, led aydınlatmalarla değiştirilerek 2023 yılında toplamda 520.476 kWh verimlilik sağlanmıştır. Enerji verimliliği projemiz sayesinde 229,9 ton CO₂e emisyonu sağlanmıştır.

Cephe ve çevre aydınlatmalarına röle koyularak belirli saatlerde kapanmasının sağlanması sayesinde 2023 yılında toplam 327.853 kWh verimlilik sağlanmıştır. Enerji verimliliği projemiz sayesinde 144,82 ton CO₂e emisyonu sağlanmıştır.

Üç adet çatı ve bir adet arazi GES santrali kurulumu gerçekleştirilmiştir. AntalyaFord, Adana Fiat ve İnönü Ford şubelerimizde kurulan GES uygulaması ile 2,656,000 kWh verimlilik ve 1.173 CO₂e emisyonu sağlanmıştır.

Niğde arazi GES santralimiz ise Ekim 2023 yılında devreye alınmış olup, toplamda yıllık 17.449 MWh verimlilik sağlanması planlanmıştır. Projemiz sayesinde 7.707,77 ton CO₂e emisyonu sağlanmıştır.

Güneş enerjisinden sıcak su elde edilmesi ile doğal gaz verimliliği sağlanmıştır. Islak hacimlerde havalandırma senaryosu ile daha verimli bir havalandırma hayata geçirilmiştir.

Otokoç Bursa Ford yağmur suyu hasadı projesi sayesinde 650 m³ su tasarruf sağlanmıştır.

PAZARLAMA

Müşterilerine eksiksiz hizmet sunabilmek için her alanda inovatif çalışmalarına devam etmekte ve sürekli gelişime, dijital dönüşüme önem vermektedir.

Müşteri Deneyimi

Otokoç Otomotiv kurulmuş olduğu günden bu zamana kadar, müşteri memnuniyeti ilkesini ön planda tutan bir yaklaşım doğrultusunda; müşterilerine eksiksiz hizmet sunabilmek için her alanda inovatif çalışmalarına devam etmekte ve sürekli gelişime, dijital dönüşüme önem vermektedir.

Otokoç Otomotiv olarak müşteri memnuniyeti politikamız ve yaklaşımımız müşteri odaklı hizmet sunmak, kalite standartlarından ödün vermemek ve şeffaf bir iletişim kurmak üzerinedir.

Taleplere hızlı ve etkili bir şekilde cevap vermek, istek ve ihtiyaçları doğru anlamak, müşterilerimize sunabileceğimiz en yalın hizmet tasarımlarını geliştirmek temel odak noktalarımız arasında yer almaktadır.

Hizmet verdiği tüm markalarda eşsiz bir müşteri deneyimi yaşatma vizyonundan hareketle, çevik dönüşüm süreci ile eş zamanlı olarak Müşteri Deneyimi dönüşümünü hayata geçirmek üzere başlatılmış olan Markalaşmış Müşteri Deneyimi Programı 2023 yılında da sürdürülmüştür.

Şirket, Kısa Dönem Kiralama ve Otokoç Perakende Markaları için Olgunluk & Kültür Araştırma çalışmaları, detaylı iş analizleri neticesinde eşsiz müşteri deneyimi ortaya koyma çalışmalarını devam ettirmektedir.

Tüm müşteri temas noktalarında, hizmet standardizasyonunu sağlamak ve standartları yaygınlaştırmak amacıyla, yeniden tasarlanan müşteri ölçümleri ve müşteri yolculuk haritaları ile birlikte, iç eğitimlerle desteklenen, sürekliliği sağlanan bir kültür dönüşümü yolculuğunda önemli adımlar atılmaya devam edilmektedir.

Müşteri Deneyiminde Yapılan Çalışmalar Ödüllerle Taçlandı

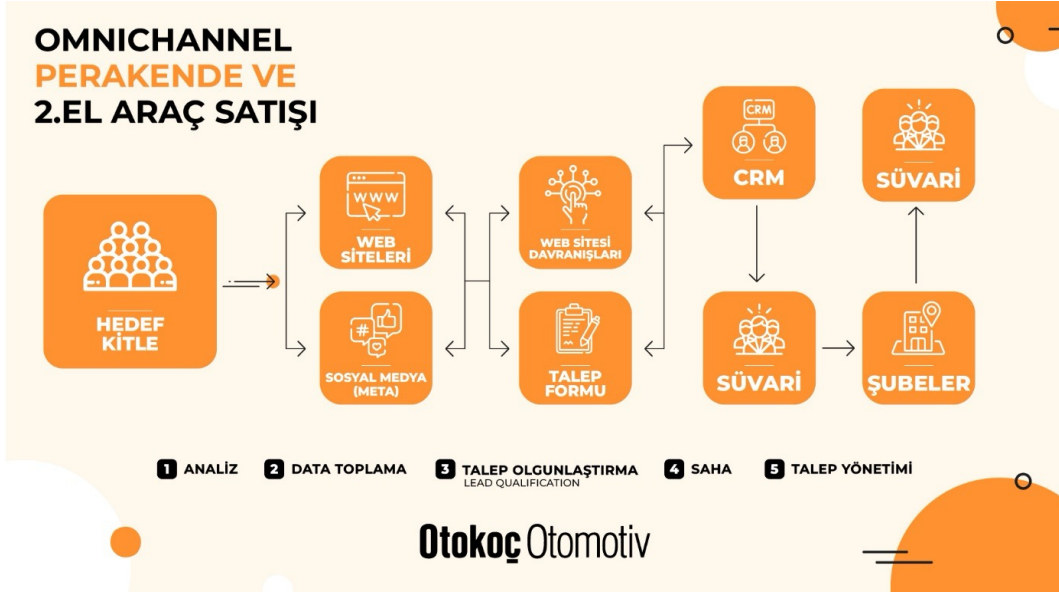
Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü "International Region Net Promoter Score" ölçümlemesinde, 1'inci lig kategorisinde Avis Türkiye yılı lider olarak tamamlarken Avis Yunanistan ise 2'nci sırada yer almıştır.

Otokoç Otomotiv, Tüm Markalarında Dijital Asistanların Sunduğu Değerler

Otokoç Otomotiv olarak markalarımızın web sitelerinde konumlandığımız, kullanıcı dostu arayüzler ile tasarlanan dijital asistanlar, doğal bir dil veya etkileşim biçiminde iletişim kurma kabiliyeti kazanmışlardır. Dijital asistanlar aracılığı ile kullanıcıların tercihlerini ve alışkanlıklarını öğrenerek kişiselleştirilmiş hizmetler sunulması üzerine birçok çalışma eş zamanlı olarak devam etmektedir.

Dijital asistanlar geniş bir bilgi ve hizmet yelpazesine erişim sağlayabilmekle beraber markaların web sitesinde yer alan bilgi ve koşulların hızlı şekilde, tek seferde edinilmesine yardımcı olabilmektedir.

Tüm bunlar yapay zeka tabanlı dijital asistanların giderek daha yaygın bir şekilde benimsenmesine ve kullanılmasına olanak tanımaktadır. Müşterilerimizin yaşamlarına katkı sunmak, eşsiz hizmet deneyimini desteklemek için bu teknolojilerden büyük ölçüde faydalanılmaktadır.



Omnichannel

Aklım Yolda Kanalı

Otokoç Otomotiv, Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek otomotiv sektöründe kendi marka adından farklı bir kanal markası yaratmıştır. Otokoç Otomotiv’i diğer otomotiv markalarından ayırtıran Aklım Yolda kanalında, pek çok farklı konu ve alanda hedef kitlenin ihtiyacına uygun, ilgi çekici, anlamlı ve özgün içeriklere yer veriliyor. Bu sayede Şirketin kendi marka yüzleri yaratılarak sürdürülebilir bir platform oluşturulmuştur.

Aklım Yolda kanalı, kuruluşundan itibaren 37 milyondan fazla görüntülenme, 1,7 milyon saatten fazla izlenme süresine ulaşmıştır. Ortalama 2,44 dakika izlenme süresi, izleyici kitlesinin aradığı içeriklerin üretildiğinin göstergesi olmuştur. Kısa sürede yeni kitlelere ulaşarak, mobiliteye dokunan tüm kategorilerde referans noktalarından biri olmayı başaran Aklım Yolda, farklı mecralarda 430.000 abonesi ile dijital bir ekosistem yaratmıştır.

Bugüne kadar yayınlanan toplamda 261 video ile Aklım Yolda YouTube kanalında yer alan içerikler; Yörünge ve Sıfır Noktası (araç incelemeleri), Danış Bana (tüm risklere yönelik önlemler ve sigorta içerikleri) ve Uzman Gözünden (tanınmış kişilerin araç deneyimleri) başlıkları altında ele alınan dört ana kategoride sunuluyor. Zengin içerikleriyle öne çıkan platform Aklım Yolda’nın YouTube kanalı, 100 bin aboneye ulaşarak Silver Play Button YouTube plakettinin sahibi oldu.

AKLİM
— yolda —

Omnichannel Lead Yönetimi

Otokoç Otomotiv, teknoloji ve dijitalleşmenin artan etkisiyle birlikte, markaların iş modellerinin yanı sıra tüketici davranış ve beklentilere uygun pazarlama süreçleri oluşturmaktadır. Tüketiciler markalarla artık mağaza veya çağrı merkezi dışında web sitesi, sosyal medya, mobil uygulama, chatbot gibi kanallardan da etkileşime geçiyor ve çok kanallı bu dünyada istedikleri hizmete, istedikleri zaman ve istedikleri kanaldan tutarlı ve bütünsel bir deneyimle erişmeyi bekliyor.

Bu yeni beklentiler paralelinde biz de, offline ve online kanallarımızı birbirini destekler duruma getirip, entegre bir yaklaşımla müşterilerimizin işlemini bir kanalda başlatıp, diğer kanallarda olgunlaştırarak satın almasını tamamlayacağı bütünsel bir omnichannel satış deneyimi sunmaya odaklandık.

Sıfır araç, 2.el ve kiralamada omnichannel satış süreci kapsamında; Meta Lead Generation yayınları, Meta Conversion ve Catalog yayınları, Criteo Conversion ve Catalog yayınları oluşturduk. Otokoç, Otokoç 2.El web siteleri gibi online kanallardan talep bırakan veya teklif alan müşterilerimizi otomasyonla CRM sistemimize aktarıp, sonrasında çağrı merkezine otomatik arama olarak ileterek iletişime geçiyoruz. Çağrı sırasında talep ve fiyat teklifi olgunlaştırılan müşterileri ise satış işlemleri için hizmet almak istedikleri şubelere yine CRM üzerinden atayıp satışını tamamlıyor, şubedeki işlemlerin takibini ise çağrı merkezi kontrol araması ile destekliyoruz. Böylelikle, müşterilerimize proaktif ve reaktif yöntemlerle doğru mecra ve zamanda ulaşip, online offline entegrasyonu ile bütünsel bir satın alma yolculuğu sağlıyor ve maksimum dönüşüm elde ediyoruz. Kiralama süreçlerinde ise online kanallarımıza gelen müşterilerimizi yeniden hedefleyerek lead elde edip, yarım kaldıkları kiralama yolculuklarına devam etmelerini hedefliyoruz. Bu kapsamda 2023 yılında toplamda 270.136 lead elde edilmiştir.

PAZARLAMA

Otokoç Otomotiv, WEB 3.0 stratejisi kapsamında merkeziyetsiz meta evrenlerden olan Decentraland'de satın aldığı Otokoç Metazone alanı ile tüm tüketicilere hizmet veren sürdürülebilir bir deneyim merkezi olma işlevini 2023 yılında da devam ettirmiştir.

Metaverse

Otomotiv sektöründe bir ilke imza atarak, Metaverse Decentraland'de geçen yıl satın aldığımız Otokoç Metazone alanına ve bu evrene yönelik çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettik. Satış ekosisteminin gelişimine, sektörlerle ve topluma katma değer sağlayan Sales Network Summitte bu yıl Metaverse özelinde bir deneyim alanı kurarak bu alanda VR gözlükler ile gelen misafirlere Otokoç Metazone'u tanıttık. Dünyanın önde gelen eğitim kurumlarından London Business School'u merkez kampüsümüzde ağırladık. "London Business School İstanbul 2023 Global Experience" başlıklı etkinlikte işletme alanındaki en saygın kurumlardan biri kabul edilen London Business School katılımcıları, Otokoç Otomotiv'in Web 3.0 vizyonunu ve geleceğe yönelik planlarını birinci ağızdan dinlerken, NFT ve Metaverse uygulamalarını da doğrudan deneyimleme olanağı buldu. Odağına insanı alan ve müşterilerine en kaliteli hizmeti sunabilmek için her alanda kendini yenilemekte ve geliştirmekte olan Otokoç Otomotiv olarak bu yaklaşımımız doğrultusunda yaptığımız Web 3.0 hamlesiyle geleceğin dünyasına şimdiden adım atıyor, kullanıcılara ve markalara çok katmanlı bir deneyim imkânı sunuyoruz.



Dijital Platformlar birimi, Otokoç Otomotiv'e ait tüm markaların web sitelerinde kullanıcı deneyimini geliştirmeye odaklanmıştır.

Dijital Platformlar Kullanıcı Deneyimi Odağı

Dijital Platformlar birimi, Otokoç Otomotiv'e ait tüm markaların web sitelerinde kullanıcı deneyimini geliştirmeye odaklanmıştır. Bu amaçla, her markanın özel ihtiyaç ve hedeflerine uygun araçlar ve teknikler kullanılmaktadır. Isı haritaları gibi araçlarla platformların kullanıcı davranışlarını analiz ederek, müşterilere her kanalda aynı deneyim yaşatmak hedeflenmiştir.

Kentico Xperience platformu ile web sitesi ve uygulamalarında kullanıcı dostu içerik yönetimi uygulanarak online kullanıcı anketleri ile kişiselleştirilmiş araç önerileri sunulmaktadır. Farklı segmentlere özel kampanyalar ve araç kategorileri sunuyor, müşteri memnuniyeti anketleri ile hizmet kalitesi artırılarak uygulama ya da web bildirimleri ile kampanyalardan müşterilerimizi anlık haberdar ediyoruz. E-bülten gönderimleri ile Türkiye genelinde olası planlanması önerilen rotalar müşterilere sunuluyor ve müşterilerimizin hayatına dokunan blog içeriklerini müşterilerimizin ilgi alanlarına göre hazırlıyoruz.

Otokoç Fenerbahçe Göğüs Sponsorluğu

Otokoç Otomotiv çatısı altında faaliyet gösteren küresel araç kiralama markamız Avis ile 2018 yılından beri Fenerbahçe Futbol Takımı Formasının Göğüs Sponsorluğu iş birliğimiz sürüyordu. 2023-2024 sezonu için ise Forma Göğüs Sponsorluğunu, yine Otokoç Otomotiv çatısı altında faaliyet gösteren otomotiv perakendeciliği sektörünün öncü kuruluşlarından Otokoç markasına geçirme kararı alındı. Bununla ilgili lansman ve iletişim çalışmaları tüm sezon boyunca özenle gerçekleştirildi.



Otokoç 2. El Güvende Buluşalım

Türkiye'de kurumsal ikinci el araç satışının lideri Otokoç 2. El'in güvenilir ve profesyonel ikinci el hizmetlerini vurgulayan yeni reklam filmi yayınlandı. Farklı segmentlerde geniş araç yelpazesi sunan Otokoç 2.El'in kurumsal ve güvenilir marka imajını yansıtan "Güvende Buluşalım" adlı reklam filminde; 7 Gün/500 KM İade Garantisi, Mekanik Garanti, Kredi Fırsatları, Takas, Nakit Araç Alım, Geniş Şube Ağı, Ücretsiz Ekspertiz, Online Satış gibi birçok farklı ikinci el hizmeti işleniyor. Kurumsal ikinci el otomotiv sektörünün lider oyuncusu olan Otokoç 2. El'in farkını ortaya koymayı hedefleyen yeni filminde, ikinci el araç alım sürecindeki bir ailenin endişeleri, esprili ve çarpıcı bir dille anlatılıyor.

Otokoç 2. El'in marka yüzü olan ünlü oyuncu Tansel Öngel, filmde yine "Güven" karakteriyle yer alırken, ailenin karar sürecinin merkezindeki oğluna da ünlü komedyen Tahsin Hasoğlu hayat verdi.



DİJİTALLEŞME

Dijital dönüşüm alanındaki “Sektörde Dijital Lider Olmak” vizyonu ile oluşturduğu değerin yanında sektörde atılım yapmasını sağlamıştır.

Sektörde Dijital Lider Olmak vizyon ve hedefi doğrultusunda 2023 yılı içinde Deloitte ile “Dijital Dönüşüm Stratejisi ve Yol Haritası Geliştirme” Programı başlatılmıştır.

80+ çalışanın dahil edildiği programda 14+ içten dışa keşif görüşmesi aracılığıyla iş birimleri ve merkez departmanlarla görüşme tatbik edildi. Müşteri odak çalışmaları ve saha analizleri de dahil edilerek 500+ soru yanıtlandı. Dıştan içe analizler ile mobilite sektörünü 2035 yılına kadar etkilemesi beklenen 11 makro trend özümsemiş ve Otokoç Otomotiv perspektifinden zamanlama ve etkileri ile değerlendirilmiştir.

Otokoç Otomotiv’in dijital dönüşüm alanındaki mevcut yetkinliklerini, gelişim fırsatlarını, potansiyel odak alanlarını ve yürütülmekte olan iş ve teknoloji inisiyatifleri üzerinde Deloitte’un “Dijital Dönüşüm Olgunluk Modeli” kullanılarak departman liderleri ve ekip arkadaşları ile birlikte içten-dışa ölçümlendirme gerçekleştirilmiştir. Bu ölçümlendirme ile birlikte Otokoç Otomotiv’in dijital dönüşümü kurum geneline yaymak için karşılaştığı zorluklar ve ihtiyaç duyacağı kritik özellikler belirlenmiştir.

 **Dijital Dönüşüm**

 **FutureDive**
Gelecek Dönüşümde

4 ana seviye

Dijital Dönüşüm Olgunluk Modelinde 4 ana seviye, 8 temel alan, 49 alt önerme ve 104 yetkinlik bulunmaktadır.

Otokoç Otomotiv 95. YILI **Dijital Dönüşüm**

Dijital Dönüşüme Odaklanıyoruz

Dijital Dönüşüm ekibimizin koordinasyonunda ve Deloitte iş birliği ile düzenlenen; üst yönetim ve yöneticilerimizin katıldığı “İçten-Dışa Keşif: Dijital Olgunluk Değerlendirme ve İnisiyatifleri Üzerinde Uyumlanma Çalıştayı”nın ilki 26 Eylül’de ikincisi 11 Ekim’de merkez kampüsünde gerçekleştirildi.

Dijital dönüşümde Otokoç Otomotiv merkez departmanları ve iş birimlerinin mevcut durumu, hedeflenen konum ve bunlara ulaşmak için tasarlanan dijital dönüşüm inisiyatifleri üzerinde uyumlanma sağlandı.



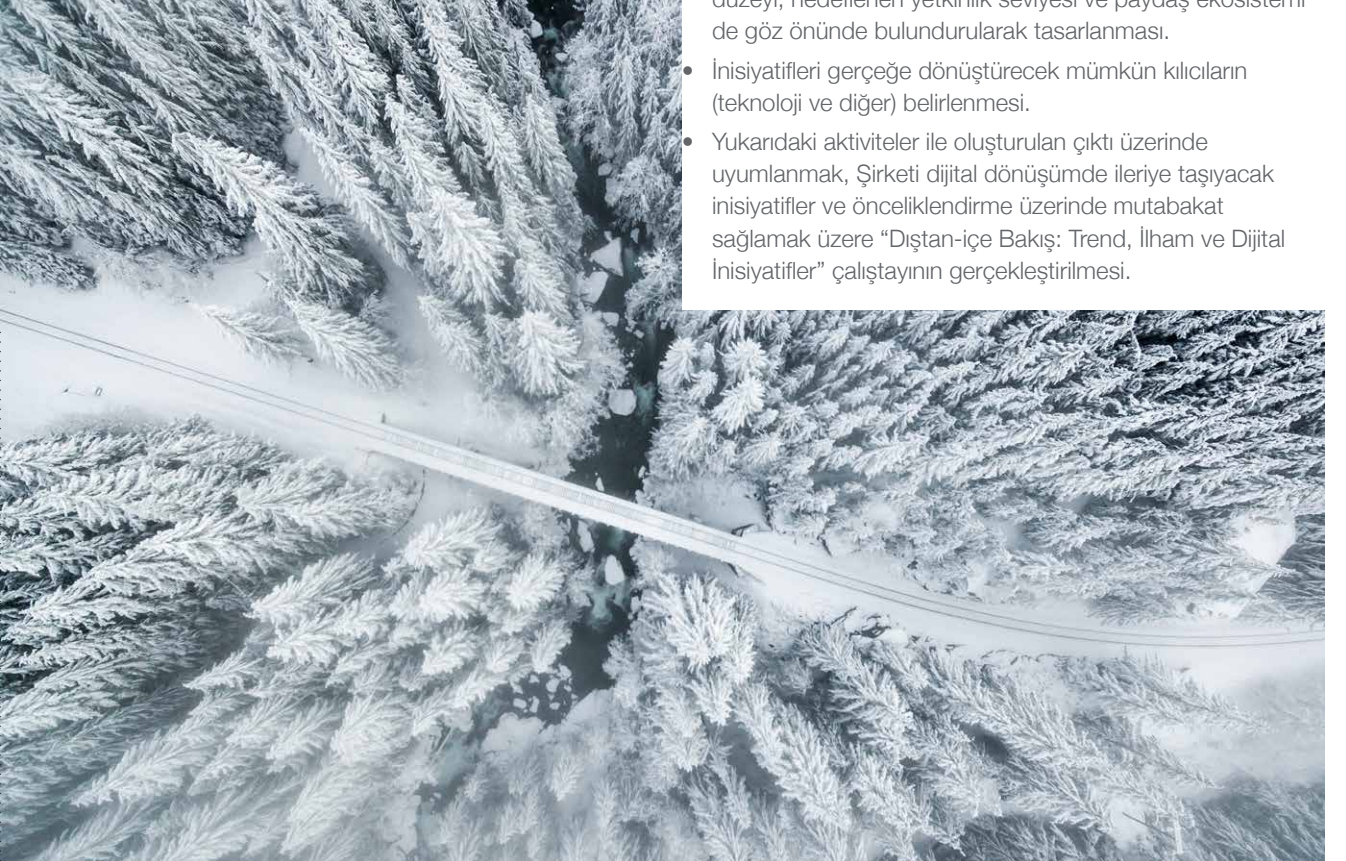
Dıştan içe analizler ile mobilite sektörünü 2035 yılına kadar etkilemesi beklenen 11 makro trend özümsemiş ve Otokoç Otomotiv perspektifinden zamanlama ve etkileri ile değerlendirilmiştir.

Temel Alanlar;

- Veri ve Analitik
- Dijital Ön Ofis
- Yaratıcı Strateji
- Organizasyonel Dönüşüm ve Yetenek
- Çok Kanallı Deneyim
- Dijital Varlık ve İçerik Yönetimi
- Dijital Operasyonlar
- Bulut, Entegrasyon ve Siber Güvenlik

Program çerçevesinde gerçekleştirilen aktiviteler;

- Yıkıcı teknolojilerin (Disruptive Technologies), pazarda öne çıkan temaların (Themes), bu temaların altına düşen trendlerin (Trends) ve bu trendlerin altındaki önde gelen/yaygın uygulamaların (Best/Common Practices) Otokoç Otomotiv'in mevcut ve potansiyel inisiyatifleri ile kesişimlerinin keşfedilmesi.
- Otokoç Otomotiv'in vizyonuna hizmet edecek ve kurumsal stratejisine ulaşmasını sağlayacak dijital inisiyatiflerin belirlenmesi, şirket hedefleri ve sınırları (Goals and Bounds) ile uyumlu yeni dijital inisiyatiflerin, trendler, Şirketin olgunluk düzeyi, hedeflenen yetkinlik seviyesi ve paydaş ekosistemi de göz önünde bulundurularak tasarlanması.
- İnisiyatifleri gerçeğe dönüştürecek mümkün kılıcılar (teknoloji ve diğer) belirlenmesi.
- Yukarıdaki aktiviteler ile oluşturulan çıktı üzerinde uyumlanmak, Şirketi dijital dönüşümde ileriye taşıyacak inisiyatifler ve önceliklendirme üzerinde mutabakat sağlamak üzere "Dıştan-içe Bakış: Trend, İlham ve Dijital İnisiyatifler" çalıştayının gerçekleştirilmesi.



DİJİTALLEŞME

42 milyon TL

2022 yılında tamamlanan dijital dönüşüm projelerinin 2023 yılı kümüle finansal etkisi 42 milyon TL olmuştur.

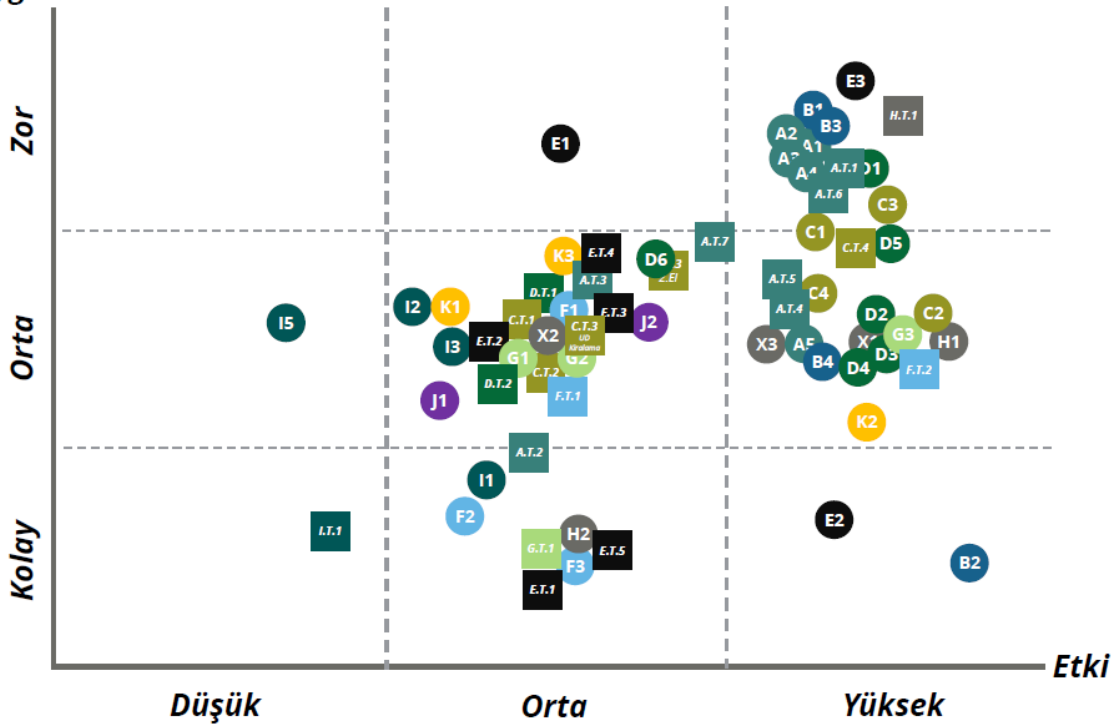
Otokoç Otomotiv'in dijital dönüşümde iş birimi bazlı ve konsolide sonuçlara ulaşmasını mümkün kılacak 64 inisiyatif tasarlanmıştır.

İçten dışa keşif ve olgunluk değerlendirme fazı sonucundaki analizlerimizi, dıştan içe perspektiften yaptığımız değerlendirmeler ile destekleyerek, 12 tema altında, 4'ü Mükemmellik Merkezi (CoE) olan ve Otokoç Otomotiv'in dijital dönüşümde iş birimi bazlı ve konsolide sonuçlara ulaşmasını mümkün kılacak 64 inisiyatif tasarlanmıştır. Belirlenen inisiyatif matrisi şu şekilde oluşmuştur;

Tasarlanan inisiyatifler, pazarda talep görme potansiyeli (desirability), etki (viability) ve hayata geçirme zorluğu (feasibility) parametreleri doğrultusunda önceliklendirilerek Otokoç Otomotiv'in 3 yıllık dijital dönüşüm yol haritasının çıkarılması ile birlikte bu yol haritasını hayata geçirecek ve dijital dönüşümü Şirketin sürdürülebilir bir parçası yapacak üst seviye yönetim yapısının tasarlanmıştır. Yol haritaları, Otokoç Otomotiv markaları ve Şirketin yurt dışında faaliyet gösterdiği 5 ülke (Azerbaycan, Gürcistan, Macaristan, Kazakistan ve Ukrayna) için de özelleştirilmiştir.

2022 yılında tamamlanan dijital dönüşüm projelerinin 2023 yılı kümüle finansal etkisi 42 milyon TL olmuştur.

Uygulanabilirlik



PROJE OFİSİ

Proje Ofisi, çevik ilkeleri benimseyerek bütünsel Portföy bakış açısı ve değer bazlı önceliklendirme ile Stratejik hedeflere ulaşmada kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı bir rol oynamaktadır.

Proje Ofisi, değişim ve dönüşüm fırsatlarını tespit ederek harekete geçen, teknoloji çözümlerini hızla hayata geçirme hedefiyle 2023 yılı içinde çevik ilkeleri benimseyerek yönetim, rol ve sorumluluk yapısını değiştirmiştir. Yapılan tasarım ile farklı kanallardan gelen teknoloji taleplerinin tek bir havuzda toplanarak bütünsel bakış açısı oluşturulmasını ve veriye dayalı parametreleri kullanarak değer bazlı önceliklendirmeyi sağlayacak Portföy yönetimi devreye alınmıştır. Stratejik hedeflere ulaşmada kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı bir rol oynamaktadır.

İnisiyatif Değerlendirme Komitesi oluşturularak Güncel portföyün gözden geçirilmesi ve değişikliklerin aktarılması sağlanarak ek kaynak veya takım kurma ihtiyaçları belirlenmektedir. Projenin büyüklüğü belirlenerek, bağımlılıklar, kısıtlar ve riskler oluşturulur ve projenin tahmini başlangıç / bitiş tarihlerine göre portföy içindeki yeri güncellenmektedir.

Proje Ofisi, yürüttüğü projeler özelinde 50+ riskin çözülmesini sağlamış ve dış iş ortakları ile çalışarak 50+ milyon TL bütçenin yönetilmesini sağlamıştır. IT Ekosistemini oluşturacak iş birliklerine sağladığı katkılar ile yeni iş modellerinin oluşturulmasını sağlamış ve Otokoç Otomotiv'i hedeflenen pazarda rekabette öne çıkaracak adımların atılmasına katkıda bulunmuştur.

2023 yılı içinde devreye alınan 20+ proje ile 5 farklı teknoloji organizasyonundan 8 ödül almaya hak kazanmıştır. Aynı yıl içinde tamamlanan projelerden 100+ milyon TL iş değeri katkısı sağlanmıştır.

Devreye alınan projeler;

- Avis Filo Maestro Müşteri Portali Projesi
- Tofaş BOS Entegrasyon Projesi
- SAP B1 ERP Yetkileri Projesi
- Macaristan KD Web Sitesi Projesi
- Kara Liste Projesi
- Plaka Takip Sistemi Projesi
- Anlık Ortalama Maliyet Hesaplama Projesi
- Veri Ambarı Hyperion Projesi
- Otokoç Life Projesi
- Thomson Reuters Projesi
- İkinci El ERP Tekilleştirme Projesi
- İç Denetim ve Eskalasyon Yazılımı Projesi
- Otokoç Sigorta B2B ve B2C Web Sitesi Projesi
- Otokoç Global Projesi
- TYP B2B Web Sitesi Yenileme Projesi
- Veri Ambarı - SSH Proaktif Servis Projesi
- TYP Depolarında Yapay Zeka Tabanlı İSG Analizi Projesi
- Otokoç Web Sitesi Yenileme Projesi

AR-GE

Sektörünün öncülerinden olmayı hedeflediğimiz Ar-Ge çalışmalarımız ile Geleceğin Teknolojisini şekillendiriyoruz. Mobilite çözümleri ve teknolojisi ile ilgili ulusal ve uluslararası projeler gerçekleştirilmesini, maliyet düşürme ve insan kaynağının gelişiminin ve verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmasını hedefliyoruz.

Ar-Ge çalışmalarımızın temelinde, “İnovasyon ve Teknoloji Liderliği ile dünya genelinde sürdürülebilir mobilite çözümleri ve teknolojik mükemmelliği birleştirerek dünya genelinde öncü bir marka olmak” vizyonumuz yer almaktadır. Bu vizyon doğrultusunda belirlediğimiz hedefler arasında,

- Teknolojik yeni ürünlerin pazara sunulması
- Yurt dışı ülkelerde, kendi ürünlerimizin sunulması ile pazara yön verme
- Teknik çalışan yetkinliklerinin artırılması sayesinde dış kaynaklar ile sürdürülen işlerin içeriye alınması ve artırılması ile know-how oluşturulması; maliyetlerin azaltılması
- Üniversite ve endüstri iş birliği ile ortak çağrılarda yer alarak teknoloji yetkinliğinin artırılması
- Ar-Ge çalışmaları sonucunda elde edilen buluşlar ve geliştirmeler, şirketin patent portföyünü artırarak IP haklarında artış
- Markalarımızın bilinirliğinin daha da artırılması.





Yenilikçi Projeler ve Teknolojik Mükemmeliyet

Başladığımız çalışmalar kapsamında, yenilikçi yönü ve Ar-Ge niteliği güçlü olan projelerle, teknoloji dünyasında fark yaratma hedefimizi destekliyoruz. Bu kapsamda, AB Horizon Teşvik Programına kabul alan iki proje olmuştur.

AB Horizon Teşvik Programına başvurusu yapılan **“EcoMobility”** projemiz ile Otokoç Otomotiv’in ilk AB Horizon projesi onayını aldık. Proje sözleşmemiz 2023 yılında imzalanmıştır ve projeye 2023 yılı içinde başlanmıştır. EcoMobility Projesinde Türkiye’den Otokoç Otomotiv’in de içinde yer aldığı 6 şirket olup toplamda 44 global şirket bulunmaktadır. Tedarikçiler, operatörler ve son kullanıcılar gibi ekosistemdeki tüm paydaşların (araba, e-bike, scooter, vb.) etkileşimi ile kapıdan kapıya ulaşım hizmetlerini mobilite platformu üzerinden elektrik bileşenleri ve ileri teknoloji ürünler sunulması hedeflenmektedir.



2023 yılı içinde kabul alan “Kentsel Yolcu İçin Ekonomik Sıfır Emisyonlu Araçlar (ZEV-UP)” AB Horizon Teşvik almaya hak kazanan ikinci projemizdir. ZEV-UP Projesinde Türkiye’den Otokoç Otomotiv’in de içinde yer aldığı 4 şirket olup toplamda 16 global şirket bulunmaktadır. Tamamen elektrikli araçlar (EV), sıfır egzoz emisyonuna sahiptir ve Avrupa’nın 2030’da CO2 seviyelerini azaltma hedefi olan Fit-for-55’e ve 2050’de iklim nötr olma hedefine ulaşmak için önemli bir çözüm olarak görülmektedir. ZEV-UP projesi, bu acil ihtiyacı ele almayı amaçlayarak modüler, maliyet etkili ve kullanıcı odaklı EV’ler geliştirmeyi hedefleyen, yenilikçi tasarım ve mühendislik tekniklerinden yararlanarak, ZEV-UP araçları, gelişmiş ve gelişmekte olan pazarlardaki kullanıcıların özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere özelleştirilecek, yüksek kullanıcı kabul düzeyi ve pazar benimsemesi sağlanacaktır.



İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK

Otokoç Otomotiv'in 2015 yılında Koç İnovasyon Programı'na dâhil olması ile başlayan inovasyon çalışmaları, Kurum İçi Girişimcilik, Açık İnovasyon ve Co-İnovasyon alanlarında sürdürülmektedir.

Kurum İçi Girişimcilik

2015 yılından bu yana sürdürülen Kurum İçi Girişimcilik süreçleri kapsamında, 47 iş fikri yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış, 29 iş fikri pilot dönemde geliştirilmiş ve 6 iş fikri (iş modeli) ticarileşmiştir. Son 4 yılda ticarileşen kurum içi girişimlerden elde edilen ciro 100 milyon TL'nin üzerinde gerçekleşmiş, yaklaşık 2.700 yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır. Kurum içi girişimcilik çalışmaları kapsamında 1.100'den fazla Otokoç Otomotivli İnovasyon ve Girişimcilik konularında eğitim ve mentorluk destekleri almıştır.

2022 yılında ilk defa düzenlenen VIP (Very Innovative People) Ideation Programı'nın 2. dönemi 2023 yılında tamamlanmıştır. Horizon 2 seviyesinde inovatif iş modelleri geliştirmeyi amaçlayan programa farklı disiplinlerden 20 Otokoç Otomotivli katılım sağlamıştır.

2017 yılından beri, kurum kültürünün bir parçası olarak her yıl düzenlenen Kurum İçi Girişimcilik Ödülleri Töreni, bu sene de Aralık ayında düzenlenmiştir.

2023'ün Kasım ayında başlayan 11. Döngü Kurum İçi Girişimcilik Hızlandırma Programı'nda sürdürülebilirlik ve ileri dönüşüm temalarında 3 iş fikri çalışılmaktadır.

Açık İnovasyon

Otokoç Otomotiv, 2023 yılında Açık İnovasyon Çalışmaları kapsamında, mobilite, perakende teknolojileri, platform teknolojileri ve sürdürülebilirlik alanlarında 150'den fazla startup ile etkileşim sağlamış, iş birliği ve PoC'ler gerçekleştirmiştir.

İş birliği ve PoC yapılan alanlar arasında; karbon yönetim platformunun hazırlanması, şirkette oluşan elektronik atıkların geri dönüşüm sürecinin tek bir platformdan yönetilmesi ve takibi, araç sahiplerinin kendi özelindeki ihtiyaç duyduğu hizmetleri (araç park-şoför-yıkama vs.) tek bir kanaldan alabilmesi, online deneyimi geliştirmek için müşteri ile satış danışmanının görüntülü görüşmesi çalışmaları bulunmaktadır.

Ayrıca Esenboğa havalimanında kiralık olarak kullanılan araçların müşteriden alınması ve teslimatı sürecinde, araçlardaki hasar tespitini yapay zeka desteği ile hızlı ve otomatik olarak yapabilmek için video kamera destekli platform kurulmuştur.

Inomotion programının stratejisi, mobilitede yeni iş modelleri ve sürdürülebilirlik üzerine kurulu. 2015 yılında başlayan İnovasyon Programlarına yapılan fikir başvuru adedi 2023 yıl sonu itibarıyla 1580 olurken, bu fikirlerden 49 tanesi yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış ve 29 tanesi pilot aşamaya geçmeye hak kazanmıştır. Bugüne kadar Ek Saat, Lastick, Digital Franchise, Avis Caravan, Budget İstedğin Yerde, Çift Yön Kiralama ve E-Bike olmak üzere toplamda 7 ticari ürün çıkaran kurum içi girişimcilik çalışmalarımızla amacımız daha kısa zamanda daha az maliyet ile yenilikçi fikirleri denemek ve hayata geçirmektir.

Co-İnovasyon

2022 yılında mikromobilite üreticisi Alba Elektrikli Ulaşım Sistemleri ile yapılan iş birliği ile e-bike ve e-scooter Otokoç Otomotiv portföyüne katılmıştır. Başarılı geçen pilot dönemde toplam 4,5 milyon TL ciro elde edilmiş ve 2023'te ticarileşme kararı alınmıştır.

>150 startup

İnovasyon Çalışmaları kapsamında, 150'den fazla startup ile etkileşim sağlanmış, iş birliği ve PoC'ler gerçekleştirilmiştir.

2.700 yeni müşteri

Son 4 yılda ticarileşen kurum içi girişimlerden yaklaşık 2.700 yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır.

2015 yılından bu yana sürdürülen Kurum İçi Girişimcilik süreçleri kapsamında, 6 iş fikri (iş modeli) ticarileşmiştir.

Yatırımlar

Şirkete değer katan yatırımlarla Türkiye'deki ekosistemini büyümeye ve girişimlerle birlikte büyümeye odaklanan Otokoç Otomotiv, 2023 yılında yenilikçi ve teknoloji tabanlı 2 girişime yatırım yapmıştır.

Yatırımların ilki, Haziran ayında Şirketin bağlantılı araçlar ve mobilite teknolojilerindeki partneri IUGO'ya gerçekleştirilmiştir. Otokoç Otomotiv, araç telemetrisi, güvenli ve verimli sürüş çözümleri geliştiren IUGO'ya Haziran 2023 tarihinde yaptığı 1 milyon USD yatırımla girişimin gelecekteki iş planlarını hayata geçirmesine destek olurken, bağlantılı araçlar teknolojisindeki çalışmalarını derinleştirmeyi planlamaktadır.

Şirket ikinci yatırımını portföyüne yeni kattığı e-bike ve e-scooter ürünlerindeki partneri Alba'ya gerçekleştirmiştir. Tohum yatırım turunda yapılan 750 bin dolar yatırımla, yerli bir girişimin büyümesini destekleyen Otokoç Otomotiv, ürün ve hizmet portföyünü elektrikli mikromobilite araçlarıyla zenginleştirmiştir.

Büyüme Kurulu

2022 yılında inovasyon ve girişimcilik alanındaki çalışmaları yurt dışına da yaygınlaştırmak, Türkiye ve globaldeki yatırımlarla iş birliklerini hızlandırmak amacıyla kurulan Büyüme Kurulu, 2023 yılında da Otokoç Otomotiv gündemindeki girişimleri ve yatırım fırsatlarını değerlendirmeye devam etmiştir. Alanında sektörünün lideri, inovasyona öncülük eden ve ilham veren profesyonellerin katılımıyla oluşturulan Büyüme Kurulu, gerek yurt içinden gerekse yurt dışından önemli yatırımcılarla yapılacak iş birlikleri için büyük önem taşımaktadır.

Koç Okulu Girişimcilik Programı

Koç Okulu Girişimcilik Programı, girişimci olmak isteyen lise öğrencilerinin kurdukları takımlarla, kendi ürünlerini tasarlayıp, iş modellerini kurguladıkları bir programdır. Otokoç Otomotiv tarafından kurgulanan bu program boyunca öğrenciler bir iş fikrinin bulunması, fikrin iş modeline dönüştürülmesi ve kurgulanmasından yatırımcı sunumuna kadar gerçek bir girişimcilik sürecini deneyimlemektedir.

İlk kez 2023 yılında hayata geçirilen bu kurguda 30 lise öğrencisi 12 haftalık girişimcilik programını tamamlamıştır. Tasarım Odaklı Düşünme ve Yalın Girişim metodolojileri ile 4 girişim fikrinin iş modeline dönüşüm yolculuğu başarıyla tamamlanarak yatırımcı sunumları gerçekleştirilmiştir.

Alanında uzman girişim kurucularının, mentorların ve yatırımcıların desteklerinin yanında eğitim ve ilham serileriyle zenginleştirilen bu program, başından sonuna bütüncül bir girişim yolculuğu deneyimi sunmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokoç Otomotiv mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonuyla birlikte dünyaya karşı sorumluluklarımızın bilincinde olarak, çalışan ve müşteriye odağımıza alarak toplumun ihtiyaçlarını gözeterek tüm paydaşlara sürdürülebilir değer yaratmak için “Yolumuz Geleceğe” diyoruz.

Otokoç Otomotiv; insanı, toplumu, çevreyi ve gezegeni önemseyen bir şirket olarak sürdürülebilirliği ana işi olarak konumlamakta ve stratejilerinde önceliklendirmektedir.

İklim Kriziyle Mücadele

Otokoç Otomotiv, Koç Holding'in 2050 karbon nötr olma hedefiyle başlattığı Karbon Dönüşüm Programı kapsamında faaliyetlerine yönelik iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon emisyonlarının azaltılması için çalışmaktadır. 2023 yılında, Otokoç Otomotiv'in 2022 yılına ait sera gazı emisyonları ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı kapsamında hesaplanmış bağımsız bir akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Genel Müdürlük ve tüm perakende şubelerde kullanılan elektriğin tamamı %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik edilmektedir. 2023 yılında 12.092,4 MWh yenilenebilir elektrik satın alımı ile 5.342 ton sera gazı salımının önüne geçilmiştir. Kullanılan elektriğin tamamının yenilenebilir kaynaklardan tedariki EPIAŞ YEK-G sertifikası ile belgelendirilmiştir.

Yenilenebilir enerji yatırımları ve yeşil enerji kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik yatırımlar 2023 yılında da sürdürülmüştür.

- 2023 yılı Ağustos ayında devreye alınan İnönü Ford Trucks şube çatı GES santrali ile 103 MWh elektrik üretilerek 46 ton CO₂ sera gazı emisyonunu engellenmiştir.
- 2023 yılı Ekim ayında ise Otokoç Otomotiv'in tüm lokasyonlarının elektrik ihtiyacını karşılayacak büyüklükte arazi üzerine kurulu güneş enerjisi santrali yatırımını tamamlanmıştır. Niğde ili merkez ilçesi Gölcük beldesine kurulan arazi GES projesi ile yıllık 17.449 MWh elektrik üretilmesi planlanmakta olup, 7.710 ton CO₂ sera gazı salımının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırımla beraber, 2024 yılı itibarıyla elektrik tüketimi kaynaklı karbon salımının sıfırlanması hedeflenmektedir.

Bunlara ilave olarak, 2021 yılında devreye alınan Antalya Ford şube çatı güneş enerjisi santrali ile 1.357 MWh elektrik üretilerek, 600 ton CO₂ sera gazı emisyonu engellenmiş, 2022 yılında devreye alınan Adana Fiat çatı GES santrali ile de 1.194 MWh elektrik üretilerek 527 ton CO₂ sera gazı emisyonunun önüne geçilmiştir.

Otokoç Otomotiv Antalya Şubesi bir ilke imza atarak, Amerikan Yeşil Binalar Konseyi'nin değerlendirmesiyle LEED v.4.1 O+M:EB sertifika türünde “Retail: Vehicle Dealership” olarak dünyada ilk Gold sertifikalı bina tescilini almaya hak kazanmıştır. Şubenin çatısında bulunan güneş panelleri, şubenin ihtiyacı olan elektriği üretmektedir.

Otokoç Otomotiv, iklim kriziyle mücadele bilincini yükseltmek adına Yuvam Dünya Derneği ile yaptığı iş birliği kapsamında çalışanlarına, alışkanlıkları değiştirmek, iklim krizinin etkilerini hafifletecek yaşam tarzının benimsenmesini kolaylaştırmak adına “Yuvayı Kurtaran Yol Arkadaşı” adlı yolculuğunda iklim krizi üzerine eğitimler vermiş, söyleşiler, kitap kulübü ve saha gezisi gibi aktiviteler gerçekleştirmiştir. Şirket, iklim kriziyle mücadele yolculuğuna çalışanları ve tüm paydaşlarına dokunacak projeler ile devam etmektedir.

%100

Genel Müdürlük ve tüm perakende şubelerde kullanılan elektriğin tamamı %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik edilmektedir.

Yalın 6 Sigma

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma projeleri sürdürülmüştür.

Otokoç Otomotiv faaliyetleri kapsamında uluslararası standartlar uygulanmaktadır.

Çevre ve Atık Yönetimi

Otokoç Otomotiv'de çevre yönetimi çalışmaları yasal mevzuata tam uyumun yanı sıra uluslararası standartlar kapsamında yürütülmektedir. Tüm lokasyonlar çevre yönetiminin sistematik olarak iyileştirilmesini amaçlayan ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir.

Çevre mevzuatı gereklilikleri ve çevresel performansın takibi amacıyla düzenli olarak saha kontrolleri ve iç denetimler yapılmaktadır. Çevre denetimleri sonucunda raporlanan bulgular için düzeltici faaliyetler planlanmakta ve gerekli aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Çevresel performans sonuçları her yıl Yönetim Gözden Geçirme Toplantılarında sunulmakta ve değerlendirilmektedir.

Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların yönetiminde atık yönetimi hiyerarşisi benimsenmektedir. Meydana gelen atıklar mevzuata uygun şekilde kaynağında ayrıştırılarak geçici olarak depolanmakta ve çevre lisanslı geri kazanım tesisine gönderilerek mümkün olduğunca ekonomiye geri kazandırılmaktadır. Atık oluşumunun önlenmesi, ayrıştırma ve geri kazanıma yönelik çalışanlara atık yönetimi eğitimleri verilmektedir. Ayrıca plastik kirliliğiyle mücadele kapsamında 2023 yılı ikinci yarısı itibarıyla bireysel tek kullanımlık plastik kullanımına son verilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemleri

Otokoç Otomotiv faaliyetleri kapsamında uluslararası standartlar uygulanmaktadır.

Tüm faaliyetler ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Entegre Yönetim Sistemi dış denetimleri 2023 yılı içerisinde Mart ayında başarılı bir şekilde tamamlanarak 2026 yılına kadar yeniden belgelendirme sağlanmıştır. 2008 yılından bu yana mevcut olan yönetim sistemleri belgelendirme kapsamına 2023 yılında araç kiralama ofisleri de dahil edilerek Genel Müdürlük, perakende şubeler ve kiralama ofisleri olmak üzere toplam 89 lokasyon belgelendirilmiştir.

İş Mükemmelliği

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma projeleri sürdürülmüştür. 2023'te ilk kez 'Yalın 6 Sigma Siyah Kuşak İç Koç Programı' devreye alınmış, yıl içinde yürütülen 18 proje ve izlemeye olan tüm iş mükemmelliği projeleriyle yaratılan toplam değer 16 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket, farklı lokasyonlarda gerçekleştirdiği 5S ve Kaizen çalışmalarını yaygınlaştırma çalışmalarını sürdürmekte, lokasyonlardaki iyi uygulama örnekleri paylaşılmakta ve yaygınlaştırılmaktadır. 2023'te toplam 691 çalışana yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak, Yalın 6 Sigma eğitimleri verilmiştir.

KURUMSAL İLETİŞİM

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Cam Tavan Arabada Güzel

Cinsiyete dayalı yargılar ve kadınların hayatın her alanında yaşadığı eşitsizlikler bugün dünyanın her yerinde hala en önemli sorunlardan biri olarak karşımızda olmaya devam ediyor. Kadınların kendilerinin de dünyayı değiştirme, dönüştürme ve sürdürülebilir bir geleceği var etme konusundaki güçlerini fark edip sahiplenmeleri ve tüm toplumsal katmanlar tarafından desteklenmeleri yaşamsal önem taşıyor. Şirket olarak, cinsiyete dayalı kalıp yargıların yer aldığı erkek egemen sektörlerde kurum kültürünü eşitlikçi bir yapıya kavuşturmak ve o görünmez cam tavanı yıkmak için yıllardır birlikte çalışıyoruz. Bu yaklaşımımızı şirket dışına da taşımak ve daha eşitlikçi, daha kapsayıcı bir dünya hedefiyle toplumsal cinsiyet eşitliğine inanan binlerce çalışanımızla, gerekli farkındalığı oluşturabilmek için büyük bir özveri ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

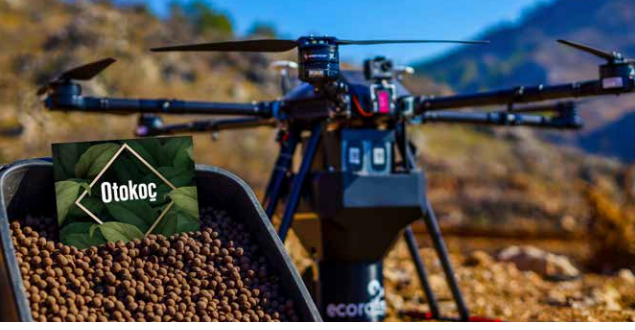
Konuya dikkat çekmek ve bu doğrultuda ses getiren adımların gücünü daha da artırmak amacıyla yola kalabalık çıktık. Spor kulübü ve federasyonlarla iş birlikleri gerçekleştirdik. İnsanı merkeze alan anlayışımızdan yola çıkarak, cinsiyete dayalı yargılara ve hayatın her alanında yaşanan eşitsizlik sorununa dikkat çekmek amacıyla zirvelerde, basın iletişiminde ve metaverse evreninde “Cam Tavan Arabada Güzel” dedik. Özel olarak hazırladığımız iletişimlerle çalışma arkadaşlarımızda, kamuoyunda ve paydaşlarımızda bu hassasiyetin yaygınlaşması için çalışmalar yaptık. Otokoç Otomotiv olarak, özellikle genç kadın yeteneklerin istihdamına yönelik programlara öncelik veriyoruz. İnsan Kaynakları Departmanı ile üniversitelerin son sınıf kadın öğrencilerine yönelik bir staj programı da düzenlendi.

Cam Tavan Arabada Güzel!



Aynı Dili Konuşuyoruz

Türkiye'nin lider mobilite şirketi Otokoç Otomotiv olarak 2017 yılında, Avis markasıyla hassas bir konunun kaldıraçlarından biri olmak üzere İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile süregelen iş birliğini derinleştirerek işitme engelli bireylerin de rahatça araç kiralayabilmesi ve trafikte yer edinmesi için “Aynı Dili Konuşuyoruz” projesini başlattık. Türkiye’de yaklaşık nüfusu üç milyonun üzerinde olan işitme engelli bireylere yönelik olan proje kapsamında, söz konusu bireylerin toplumsal yaşama katılımının artırılması, eşit şartlarda hizmet alımı, engellerin ortadan kaldırılması, araç kiralama noktalarındaki olası sorunların minimum seviyeye indirgenmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasını hedefledik. Bu bağlamda İEEF ile yaptığımız iş birliği ile işitme engelli bireylere %40 indirim ile hizmet veriyoruz. Türk İşaret Dili’nde İlk Yardım El Kitabı projemiz ile toplumda ilk yardım bilinci konusunda da dikkat çektik. İşaret dili ile ilk yardım eğitimleri verildi. Yine proje kapsamında İEEF tarafından Türk İşaret Dili’nde hazırlanan İlk Yardım kitapları Avis bünyesinde kiralama yapılan araçlara konuldu ve böylece bir sivil toplum kuruluşu desteklendi, Türkiye’de bir ilke imza atıldı. Aynı zamanda dünyada ve ülkemizde yaşanan Pandemi sürecinde ise İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği iş birliğinde işitme engelli bireylerin her türlü sorununa çözüm üretmek ve hizmete erişimlerini kolaylaştırmak adına “İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Görüntülü Destek Hizmeti Merkezi”ni devreye aldık. Koç Üniversitesi Hastanesi’ne İşaret Dili Eğitimleri düzenledik. Bunun yanında 6 Şubat 2023’te yaşadığımız deprem felaketinin ardından İEEF, kendilerine sağladığımız araçlarla bölgeye giderek çok sayıda işitme ve konuşma engelli bireye iletişim desteği sunmuştur. Aynı zamanda Görüntülü Destek Hizmet Merkezi ile onların yanında olmaya devam etmiştir. Aramıza yeni katılanlar ve daha önceki kazanımların tazelenmesi adına Avis ve Budget ofislerine her yıl eğitim düzenliyoruz. Aramıza yeni katılanlar ve daha önceki kazanımların tazelenmesi adına Avis ve Budget ofislerine 2024 yılında da eğitim düzenlenecek.



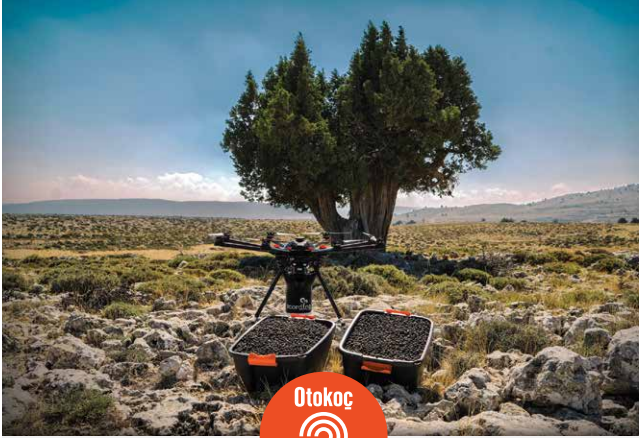
Ecording

Otokoç ve Otokoç 2. El olarak ekolojik yaşamın sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyoruz. Bu kapsamda ecording iş birliği ile 125 bin sedir ve kızılçam tohum topunu, ecodrone'lar yardımıyla, Muğla'da belirlenen bölgelere 21 kez düzenlenen uçuşla ağaçlandırılması zor alanlarla buluşturarak dev bir ormana hayat verdik. Tohum topu üretiminde 7 kadın görev almıştır. Müşterilerimiz, QR kod yardımıyla atılacak tohum topu türünü seçebiliyor.



Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı İş Birliği

Otokoç Otomotiv olarak Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı ile çeşitli iş birliklerini hayata geçiriyor, ayrıca İstanbul Maratonu kapsamında düzenlenen yarışlarda Otokoç Otomotiv Kurumsal Koşu Takımı olarak bağış toplama kampanyasına destek sağlıyoruz. Çalışanlarımız nezdinde farkındalığı artırmak için kurum içine Otizm farkındalık eğitimi verdik.



SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÇEVRE ŞİMDİ HEPİMİZİN ELİNDE.

Otokoç 2. El olarak, siz değerli müşterilerimizin aldığı her bir aracı doğada ağaca dönüştürüyor, ekolojik yaşamın sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyoruz.

Sürdürülebilir ve inovatif çevre teknolojileri geliştiren sosyal girişim ecording iş birliği ile binlerce karaçam ve kızılçam tohum topunu ecoDrone'lar yardımıyla ağaçlandırılması zor alanlarla buluşturarak dev bir ormana hayat veriyoruz.

ecording



Haydi gelin,
karekodu okutun
ormanımızı birlikte
büyütelim.



KURUMSAL İLETİŞİM

Tüm yıl boyunca ödül iletişimleri, etkinlikler, birimlerin proje bilgilendirmeleri ve özel gün çalışmaları çalışanlara yönelik tüm mecralar aracılığıyla paylaşılmıştır.

Otokoç Otomotiv Türkiye'nin dört bir yanında "Çok yaşa Cumhuriyet" dedi

Otokoç Otomotiv, Genel Merkez ve Türkiye genelindeki tüm şubeleri Cumhuriyetin 100. yılını bando gösterisi, marşlar, film gösterimleri, Atatürk'ün en sevdiği şarkılar eşliğinde coşkuyla kutladı.

Türkiye'nin lider mobilite şirketi, 95 yaşındaki Otokoç Otomotiv, Cumhuriyetin 100. yılını Türkiye'nin dört bir yanındaki çalışanlarıyla büyük bir heyecan ile kutladı. Etkinliklerde Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve tüm şehitlerimiz için saygı duruşunda bulunuldu ve İstiklal Marşı okundu. Kutlamalar bando gösterisi, marşlar, film gösterimleri ve Atatürk'ün en sevdiği şarkılar eşliğinde coşkuyla sürdü. Bununla birlikte Cumhuriyetin 100. yıl coşkusu Metaverse dünyasında da var olduğumuz Otokoç Metazone'da kutlandı. Bu girişim ile Türkiye Cumhuriyeti'nin 100.yıl coşkusunun her platformda yaşatılmasına olanak sağlanmıştır.



Açık Hava Sinema Gecesi

Çalışanlar arasındaki sinerji ve motivasyonu artırmak amacıyla, tüm lokasyonlarımızda çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Tüm kampüs çalışanlarının katılımıyla gerçekleşen Yaz Partisi'nde, deprem sonrası gönül birliğimiz oluşan Hatay Akademi Senfoni Orkestrası bizimle birlikte olarak unutulmaz anlara imza attı. Şirket müzik grubumuz Otokoç Band'ın de sahne aldığı gece festival havasında geçti. Diğer bir etkinliğimiz kapsamında "Açık Hava Sinema Gecesi" düzenlendi. Çalışanların oylarıyla belirlenen sinema filmi ikramlar eşliğinde izlendi.





Otokoç Otomotiv, her yıl 10 Kasım’larda Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk’ü anmak üzere Ankara’da önemli bir rotayı gönüllü çalışanları ile birlikte ziyaret ediyor. 2023 yılında bu ziyaret Türkiye Cumhuriyeti’nin özel bir rota ile gerçekleştirdi.

Otokoç Otomotiv 10 Kasım Atatürk’ü Anma Ziyareti ve Töreni

Otokoç Otomotiv, her yıl 10 Kasım’larda Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk’ü anmak üzere Ankara’da önemli bir rotayı gönüllü çalışanları ile birlikte ziyaret ediyor. Şirket, yaklaşık 20 yıldır devam ettirdiği geleneksel 10 Kasım Atatürk’ü Anma ziyaretini, Cumhuriyetimizin 100. yılı ve Otokoç Otomotiv’in 95. yılı sebebiyle, her yıl düzenlediği kapsamdan öteye taşıdı ve Otokoç Otomotiv’i temsilen bir araya gelen gönüllü ekibi, Ulu Önder’in izini daha geniş bir coğrafyada sürdürdü. O’na olan bağlılığını ve sevgisini göstermek için yola çıkan Otokoç Otomotivliler, 6-7-8-9 Kasım tarihlerinde Samsun-Havza-Ankara rotasında “Kurtuluş Yolu” yolculuğunu gerçekleştirdi. Programa, Atatürk’ün ayak basarak “Kurtuluş” yolunu açtığı Samsun’da; Bandırma Gemisi, Milli Mücadele Açık Hava Müzesi, Gazi Müzesi, Onur Anıtı, Tütün İşkesi, İlk



Adım Anıtı ziyaret edilerek başlandı. Programın 2. gününde Havza Atatürk Evi ve Taş Mektep ziyareti yapıldı. Programın 3. gününde ise Ankara’da Atatürk’ü Anma ziyareti kapsamında, Otokoç Otomotiv üst yönetiminin de katıldığı Anıtkabir resmi töreni düzenlendi ve mozoleye çelenk bırakıldı. Otokoç Otomotiv Lideri İnan Ekici, Atamızın huzurunda duygularını ifade etti. Tören sonrasında, yaşanan bu yoğun duygularla 1. Türkiye Büyük Millet Meclisi binası ve 2. Türkiye Büyük Millet Meclisi binası ziyaret edildi. Programın son gününde Anadolu Medeniyetleri Müzesi ve Rahmi M. Koç Müzesi ziyaretleri yapıldıktan sonra dönüş yoluna geçildi. Bunun yanı sıra Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ü ölüm yıl dönümünde anmak üzere Otokoç Otomotiv Genel Merkezinde ve tüm şubelerinde eş zamanlı törenler düzenlendi. Koç Holding 10 Kasım filminin gösterildiği bu törenlerde liderler günün anlam ve önemine dair konuşmalar gerçekleştirildi ve saygı duruşunda bulunuldu.



UYUM VE ETİK

Koç Holding A.Ş. tarafından; yürürlükteki mevzuata, uluslararası sözleşmelere ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeleri'ne uyum sağlanması, faaliyetlerin en yüksek etik standartlarda, dürüst bir şekilde yürütülmesinin sağlanması ve etik dışı veya hukuka aykırı eylemlerin önlenmesi amaçlarıyla "açık iletişim" ve "hesap verebilirlik" kültürü desteklenmektedir.

Bu nedenle hem Koç Holding A.Ş. hem de Otokoç Otomotiv; çalışan ve/veya iş ortaklarıyla ilgili hukuka aykırı faaliyet veya etik dışı olaylara doğrudan veya dolaylı olarak tanık olan, bu durumlar hakkında hukuki yollardan bilgi sahibi olan veya bu durumlardan şüphelenen paydaşlarından bu endişelerini dile getirmelerini beklemekte ve paydaşlarını bu yönde teşvik etmektedir.

Bu doğrultuda bağımsız hizmet sağlayıcılar tarafından yönetilen ve 7 gün 24 saat hizmet veren Koç Topluluğu Etik Hattı ("Etik Hat") kurulmuş olup 2021 yılından bu yana Otokoç Otomotiv bünyesinde aktif olarak kullanılmaktadır. Hukuka aykırı ve/veya etik dışı işlem veya eylemler sebebiyle mağduriyete uğramış olanlar dahil olmak üzere işbu işlem veya eylemler hakkında bilgi & görgü sahibi olan herkes Etik Hat'a bildirimde bulunabilir.

Etik Hat kurulduğu günden bu yana Otokoç Otomotiv'e 88 adet bildirim ulaşılmış olup bunların 73 adedi çözümlenmiştir. Bu bildirimlerden 57 adedi 2023 yılı içerisinde iletilmiş ve bunların 46 adedi bakımından gerekli inceleme, araştırma ve denetim süreci yürütülerek gerekli aksiyon alınmış ve dosyalar çözümlenerek kapatılmış olup kalan dosyaların inceleme süreci devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde Etik Hat'a yapılan ihbarların konularına göre dağılımı ve adetleri aşağıdaki gibidir:

İhbar Türü	İhbar Adedi
Personellerin Şirket Kurallarına & Etik İlkelerine Aykırı Davranışları	21
Personellerin İş Koşullarına Yönelik Talep & Şikayetleri (Mobbing, Ayrımcılık, Kötü Muamele)	17
Müşteri Talep & Şikayetleri	15
Tedarikçi Talep & Şikayetleri	4

Etik Hat süreçlerinde, bildirimde bulunan kişinin kimlik bilgileri gizli tutulmakta ve inceleme ve soruşturma süreçleri gizlilik içinde yürütülmektedir. Araştırma, inceleme ve soruşturma süreçleri gerekli görülen durumlarda iç denetim başta olmak üzere ilgili ekiplere sevk edilmektedir. Bildirimde bulunan kişiye karşı düşmanca tutum gösterilmesi ve misilleme yapılması yasaklanmış olmakla birlikte soruşturma neticesinde bir ihlal tespit edilirse; ihlalde bulunan kişi(ler) hakkında Disiplin Komitesi tarafından disiplin prosedürlerinde yer alan yaptırımlar uygulanmaktadır.

2023 yılında Etik Hat'a yapılan bildirimlere istinaden yürütülen araştırma, inceleme ve soruşturmalar neticesinde elde edilen çıktılar uyarınca Disiplin Komitesi tarafından aşağıdaki kararlar alınmıştır:

Aksiyon	Adet
İş Akdi Sonlandırma (Haklı / Geçerli Neden)	6
Uyarı (Yazılı / Sözlü)	14

Bununla birlikte; konularına göre; iç denetim, insan kaynakları veya ilgili iş birimlerince olay ve süreç bazlı düzeltici aksiyonlar alınmış ve gerekli hallerde politika, prosedür ve tamimlerde revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN 22 MART 2024 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTISININ GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
- 2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2023 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 3- 2023 yılı hesap dönemine ilişkin denetim raporunun okunması,
- 4- 2023 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5- Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı kâr/zarar hakkındaki önerisinin karara bağlanması.
- 6- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
- 7- Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
- 8- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 2023 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2023 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenmesi.
- 9- Türk Ticaret Kanunu gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetçi seçiminin onaylanması,
- 10- Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
- 11- Dilek ve görüşler.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2024

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

a. Sermaye

Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye: 136.000.000 TL

b. Ortaklık Yapısı

Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	130.999.041,42	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670.045,20	3,43
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	330.550,39	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	362,73	0,00
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic. ve Yat. A.Ş.	0,26	0,00
TOPLAM	136.000.000,00	100

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

c. Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

2023 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

d. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler

İnsan Kaynakları yapılanması direktörlük haline gelmiş olup, İnsan Kaynakları Müdürü İrem Çalık, İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır. Çevik Dönüşüm kapsamında üst yönetim başta olmak üzere sırayla ünvanlar "Lider"e dönüşmüştür. Avustralya ve Yeni Zelanda Proje Lideri D.Eren Gündüz yıl sonu itibarıyla şirketimizden ayrılmıştır.

Mert Atılğan Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri olarak atanmıştır.

Barış Kılınç Fiat, Arj ve Maserati İş Birimi Lideri olarak atanmıştır.

e. Rekabet yasağına ilişkin durum

Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

f. Çalışan Sayısı

Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.824'tür. (31 Aralık 2022: 3.073)

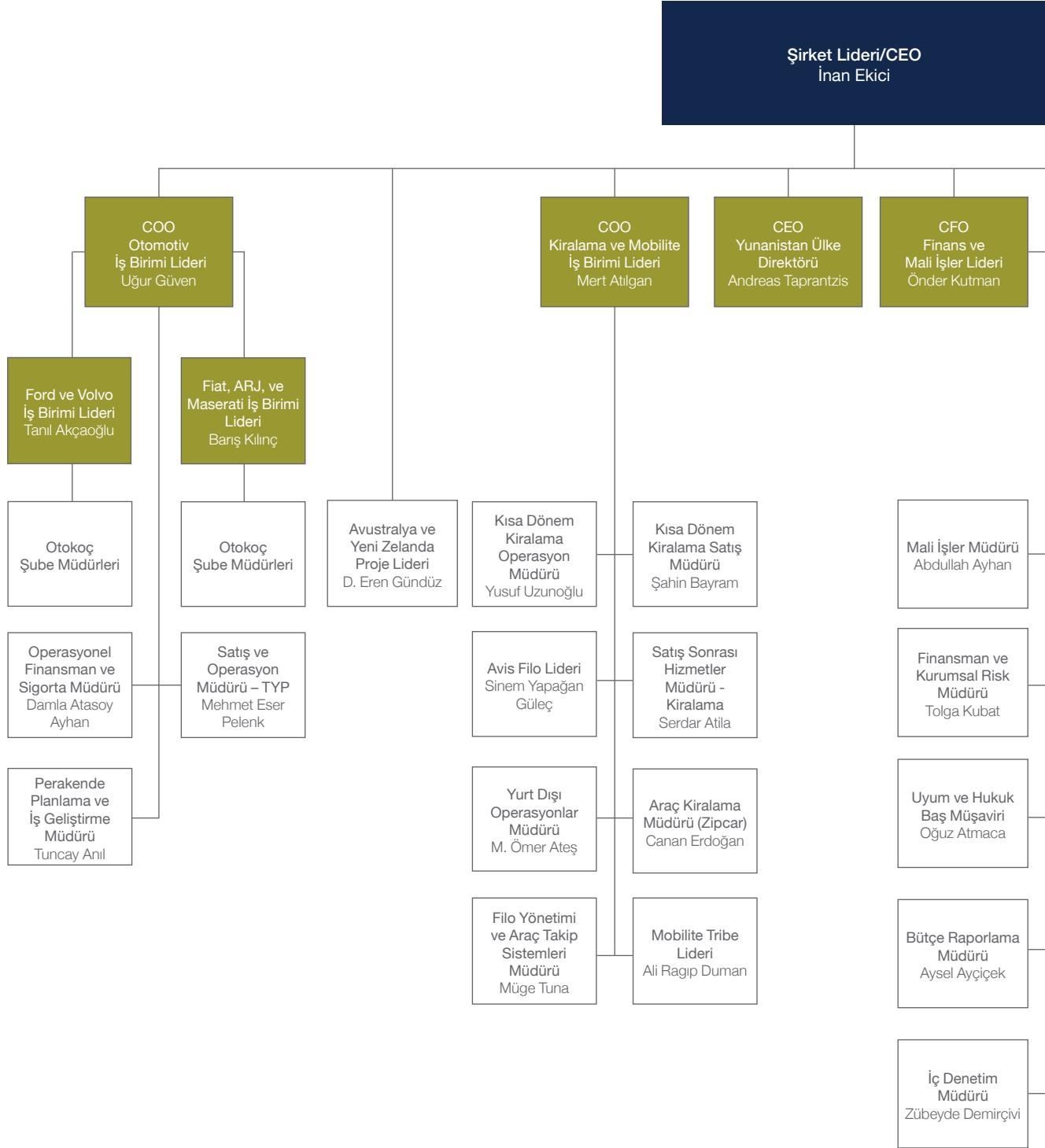
g. İştirakler

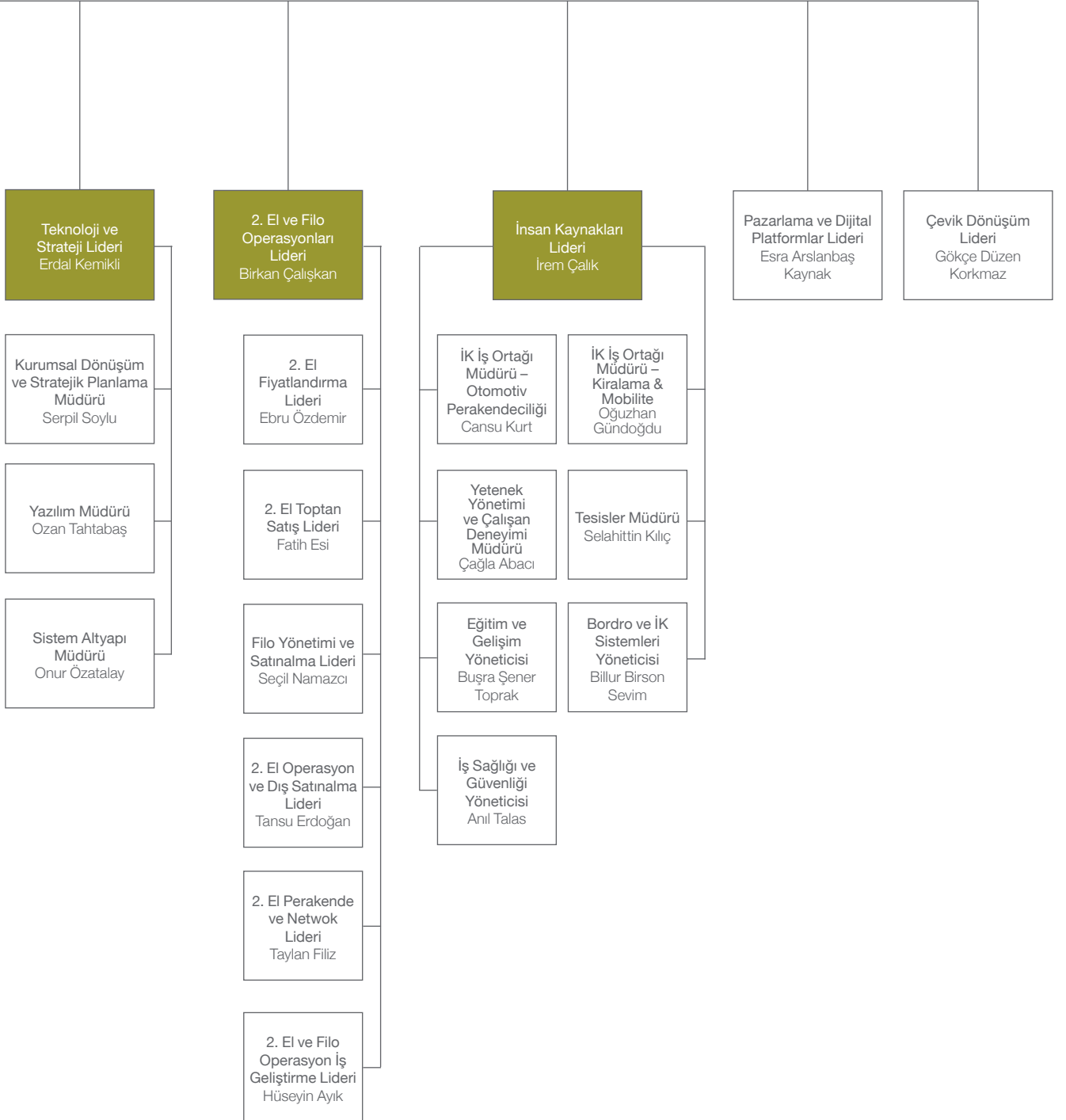
Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin unvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET	PAY ORANI (%)
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50
Otokoç Azerbaycan MMC	100
Otokoç Irak LLC	100
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP	100
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing LLC	100
Otokoc Georgia LLC	100
Otokoç Ukraine LLC	100
Otokoç ABG Holland B.V.	60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A.	60
Iugo Teknoloji Anonim Şirketi	20
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	15
Icarus Finance DAC ⁽¹⁾	-
Cronus Finance DAC ⁽¹⁾	-

⁽¹⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

ORGANİZASYON ŞEMASI





YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

İsmail Cenk Çimen Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nin ardından Stanford ve Los Angeles California Üniversiteleri'nde (ABD) Yönetici Geliştirme programıyla sürdürmüştür. Koç Topluluğu'na 1991'de Nasoto'da Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1993-1996 yıllarında Otosan Pazarlama'da Satış Koordinatörlüğü, Bölge Müdürlüğü ve İthalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1996-1998 yıllarında Ford Otosan'da Filo Satış Müdürlüğü yapmış, 1998 yılında Otokoç Ankara'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. 2001 yılında Otokoç çatısı altında birleştirilen şirketlerin Genel Müdürlüğü'ne, 2005 yılında Otokoç'la birlikte Birmot A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmış, yine aynı yıl Avis araç kiralama işi de kendisine bağlanmıştır. Haziran 2009'dan Nisan 2022'ye kadar Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1 Nisan 2022 tarihinde emeklilik nedeniyle Koç Holding'deki görevinden ayrılan Cenk Çimen, Otokoç Otomotiv'deki Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

Levent Çakıroğlu Üye

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991- 1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002- 2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve halen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik LG ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Haydar Yenigün Üye

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur. Aynı sene Ford Otosan'a katılmış ve 1990 yılına kadar üretim departmanlarında farklı görevler almış, askerlik sonrası 1992-1996 yılları arasında Proje Mühendisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1997 yılında Ford Motor Company ve Otosan A.Ş. arasında hisselerin eşitlenmesi ve ilgili anlaşmanın imzalanmasının ardından Kocaeli Fabrikası'nın kurulması aşamasında çeşitli görevler almıştır. 1998 yılında Proje Liderliği görevini üstlenmiştir. 2007-2012 döneminde Ford Otosan Kocaeli Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2012'de Ford Otosan Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TUSİAD) üyesi, Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesidir. Ayrıca, Mart 2018 ve Mart 2022 arasında Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 2020-2022 yılları arasında Avrupa Otomobil Üreticileri Derneği'nde (ACEA) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Özgür Burak Akkol Üye

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme programlarından, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA'den mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2021-2022 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı olarak görev yapan Akkol, 2022 Nisan ayından itibaren görevine Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak devam etmektedir. Aynı zamanda Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İş Kurumu'nda (İŞKUR) ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

İnan Ekici Şirket Lideri

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları eğitimi alan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead Üniversiteleri'nde liderlik konusunda ve çeşitli alanlarda programlara katılmıştır. İş hayatına İngiltere'de, Londra Cyprus Credit Bank'de başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'ndaki uzun kariyer yolculuğuna adım atmıştır. Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'deki serüvenine başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından, 1 Temmuz 2019 itibarıyla, otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı sektörlerinde faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Otokoç Otomotiv Lideri olarak güncellenmiştir. Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRİVAK) Mütevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Leaders Club ve PWN İstanbul Üyesidir.

ÜST YÖNETİM ÖZGEÇMİŞLERİ

İnan Ekici Şirket Lideri

Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları eğitimi alan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead Üniversiteleri'nde liderlik konusunda ve çeşitli alanlarda programlara katılmıştır. İş hayatına İngiltere'de, Londra Cyprus Credit Bank'de başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'ndaki uzun kariyer yolculuğuna adım atmıştır. Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında Adana Şube Müdürü olarak Otokoç Otomotiv'deki serüvenine başlamıştır. Daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevinde bulunmuş, 2006 yılında ise Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak olmak üzere toplam 9 ülkeden sorumlu olan Ekici, bu görevinin ardından, 1 Temmuz 2019 itibarıyla, otomotiv perakendeciliği, araç kiralama ve araç paylaşımı sektörlerinde faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Otokoç Otomotiv Lideri olarak güncellenmiştir. Mart 2018'den bu yana Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, DEİK Macaristan İş Konseyi İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRVAK) Mtevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Leaders Club ve PWN İstanbul Üyesidir.

Dr. Mehmet Önder Kutman Finans ve Mali İşler Lideri

İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. 1995 yılında Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı (MBA) yapmış, 1999 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde finans doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1995-2009 yılları arasında Koç Holding'de Denetim ve Finans Başkanlığında çeşitli görevlerde bulunmuş olan Kutman, 2009 yılından bu yana Otokoç Otomotiv Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı - CFO olarak görev yapmaktadır. Kutman aynı zamanda Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Finans ve Mali İşler Lideri olarak güncellenmiştir. Otokoç ABG Holland BV, Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A., Otokoç Hungary Rent a Car And Servicing Limited Liability Company Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Uğur Güven Otomotiv İş Birimi Lideri

İstanbul Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986-88 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama bölümünde Özel Öğrenci Statü'sünde öğrenim görmüştür. Otokoç Otomotiv'den önce sırasıyla Standart Belde A.Ş., Toyota Gökkuşluğu Otomotiv, Ford Bozkurt Motorlu Araçlar A.Ş., Motor Ticaret A.Ş., Standart Motor A.Ş.'de farklı görevler üstlendikten sonra 2001 yılında Otokoç Otomotiv'e Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2004 yılından bu yana Otomotiv Perakendeciliği Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Otomotiv İş Birimi Lideri olarak güncellenmiştir. 2017 yılından bu yana Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. Ayrıca, OYDER'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, TOBB'da Otomotiv Meclis Üyesi, Ankara Ticaret Odası Meclis Üyesi, Jeofizik Mühendisleri Odası Üyesidir.

Mert Atılğan Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri

Avusturya Lisesi'nin ardından lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde, İşletme yüksek lisansını ise Koç Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğundaki iş hayatına Arçelik-LG Klima İşletmesinde Satın Alma Mühendisi olarak adım atan Atılğan, 2008-2012 yılları arasında Satın Alma ve Planlama Takım Liderliği, 2012-2015 yılları arasında da Satın Alma Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2015-2018 yılları arasında Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'de İş Geliştirme ve Satış Müdürlüğü, 2018-2020 yılları arasında Zer A.Ş.'de Satış Direktörü olarak görev yapan Atılğan, 2021-2023 yılları arasında Otokoç Otomotiv'de Otokoç'tan (Fiat&Alfa Romeo&Jeep&Maserati) Sorumlu Perakende Direktörü olarak görev yapmış olup 2023 yılında Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri olarak atanmıştır. Ayrıca DEİK Yurt Dışı Yatırımlar İş Konseyi Üyesi ve İstanbul Ticaret Odası Üyesidir.

Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

Andreas Taprantzis'in Kimya Mühendisliği alanında doktora bulunmaktadır. Ayrıca, INSEAD'den MBA ve AMP sahibidir. Birçok sektörde 20 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Taprantzis, 2005-2009 yılları arasında Yunan posta operatör şirketi ELTA'nın CEO'luğunu yapmıştır. Cenevre'de, 2008 yılında gerçekleşen 24. Uluslararası Posta Kongresi'nde, Birleşmiş Milletler bünyesinde bir diplomatik ajans olan Universal Postal Union'a bağlı Postal Operations Council'in (POC) 2008-2012 yılları arasındaki Başkanı seçilmiştir. Ocak 2010 itibarıyla Yunanistan'ın en büyük bankalarından biri olan Hellenic Postbank COO'su ve Perakende Bankacılık Genel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Taprantzis, Aralık 2010'da Hellenic Postbank iştiraki olan T Bank'ta CEO vekilli görevini üstlenmiştir. 2006-2009 ve 2011-2012 yılları arasında Hellenic Postbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Taprantzis, Yunanistan'ın önde gelen araç kiralama şirketi Avis Hellas'ın CEO'sudur. Bu görevinden önce Hellenic Republic Varlık Geliştirme Fonu'nun emlak varlıklarının geliştirilmesinden sorumlu Murahhas Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Tanıl Akçaoğlu
Ford ve Volvo İş Birimi Lideri

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Otokoç Otomotiv'den önce Renault Mais A.Ş.'de Bölge Satış Sorumlusu olarak görev yapan Akçaoğlu, 2004 yılında Otokoç Otomotiv'e Satış Müdürü olarak atanmıştır. 2008-2017 yılları arasında ise Ankara, İstanbul Avrupa ve İstanbul Anadolu şube müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçaoğlu, 2018 yılından beri Otokoç Perakende Direktörü olarak görev yapmaktadır. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Ford ve Volvo İş Birimi Lideri olarak güncellenmiştir. Ayrıca, İzmir Ticaret Odası Üyesidir.

Barış Kılınç
Fiat, Arj ve Maserati İş Birimi Lideri

ODTÜ Endüstri Mühendisliği'nden 1999 yılında mezun olan Barış Kılınç, Koç Üniversitesi Executive MBA programının yanı sıra Boğaziçi, Harvard Business School, MIT Sloan School of Management gibi okulların çeşitli programlarına katılmıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına atılan Kılınç, 2002-2012 yılları arasında Ford Otosan'da Üretim, Satış ve Bölge Yönetimi alanlarında çeşitli görevlerde bulunmuştur. Kasım 2012'de Şube Müdürü olarak başladığı Otokoç Otomotiv'deki kariyerine, Satış Sonrası Koordinasyon Müdürü, Satış ve Satış Sonrası Koordinasyon Müdürü, Volvo Marka Müdürü olarak devam etmiş olup, Nisan 2023'ten beri Otokoç Otomotiv'de Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati İş Birimi Lideri olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca, şirketin çevik dönüşüm yolculuğunda, Organizasyon Tasarım ekibinde yer alarak sürece katkıda bulunmuştur.

Dr. Erdal Kemikli
Teknoloji ve Strateji Lideri

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1991'de Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 2004 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktora tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1996-1999 yılları arasında Koç Sistem A.Ş.'de farklı görevlerde çalışmalarını sürdüren Kemikli, 2001 tarihinde Otokoç Otomotiv Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Bilgi Teknolojileri ve Süreç Yönetim Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2019 yılından bu yana Teknoloji ve Strateji Direktörü olarak görev yapmaktadır. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Teknoloji ve Strateji Lideri olarak güncellenmiştir. Ayrıca, Türkiye Kalite Derneği Üyesidir.

Birkan Çalışkan
2. El ve Filo Operasyonu İş Birimi Lideri

İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur. 2010 yılında T.C. Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Harvard Business School ve Oxford Üniversitesi'nde Liderlik ve Strateji konulu programlara katılmıştır. Çalışma hayatına 1998 yılında başlayan Çalışkan, farklı sektörlerden şirketlerde çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2003 yılından itibaren ise Otokoç Otomotiv bünyesinde sırasıyla Satış Müdürü, Şube Müdürü, 2. El ve Filo Operasyonları Müdürü olarak görev yapmıştır. Otokoç Otomotiv bünyesinde 2. El ve Filo Operasyonları Direktörlüğü görevini yürütmektedir. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı 2. El ve Filo Operasyonu İş Birimi Lideri olarak güncellenmiştir. Ayrıca İstanbul Ticaret Odası Üyesidir.

İrem Çalık
İnsan Kaynakları Lideri

Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, 2002 yılında lisansını tamamlayan İrem Çalık, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yapmıştır. Pek çok farklı sektörde İnsan Kaynakları alanında çalışan ve yurt dışı bölgeleri de kapsayan yönetim görevleri üstlenen Çalık, Otokoç Otomotiv kariyerine Aralık 2019'da İnsan Kaynakları Müdürü olarak adım atmıştır. 2023 yılında Direktörlük haline gelen departmandaki görevine, şirketteki çevik dönüşüm çerçevesinde İnsan Kaynakları Lideri olarak devam etmektedir. PWN İstanbul Üyesidir.

2023 BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan 2023 yılı bağlı şirket raporu

Sonuç

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 01.03.2024 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İç Denetim Departmanı'nın ana misyonu;

- Otokoç Otomotiv' in tüm faaliyetlerinde iç kontrol sistemi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı proaktif bir şekilde sağlayarak, şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak,

İç denetim;

- Üst yönetime bağımsız, risk temelli ve objektif güvence, tavsiye, içgörü ve öngörü sağlayarak kurumun değer yaratma, koruma ve sürdürme yeteneğini güçlendirir.

İç Denetim Departmanı'nın yaklaşımı ise;

- Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji dâhilinde çalışmak,
- Proaktif ve risk odaklı bir yaklaşımla öncelikli süreç ve alanların belirlenerek denetimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması ve denetimlerin bu doğrultuda planlamak,
- İstisnalar ve hatalar ile uğraşmak yerine, sistem ve süreçleri düzeltecek ve kalıcı etkinliği sağlayacak bulgular bulunulması adına saha çalışmaları gerçekleştirmek,
- Katma değerli, dijitalleşme ve küresel oyuncu olma ilkelerine uygun, ekonomik ve uygulanabilir öneriler sağlamak,
- Doğru, tarafsız, açık, özlü, yapıcı ve kurumsal kültüre uygun olarak raporlama yapmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın görevi;

Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak adına, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, inceleme ve/veya danışmanlık yapmaktır. Sunulan hizmetler 4 ana başlık altında özetlenmektedir.

- Süreç Denetimi:** Şirket operasyonlarının gerçekleştirilmesi için girdi/çıktı akışı içinde, hedef sonuçları olan bütün faaliyetlerin süreç bazlı olarak değerlendirildiği ve süreçteki iç kontrol tasarımının ve süreçteki işlemlerin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile süreç geliştirme ve iç kontrolün güçlendirilmesi hedeflenmekte, oluşturulan denetim evreni ile Otokoç iş ağındaki bütün süreç adımları değerlendirilmektedir.
- Faaliyet Denetimi:** Perakende, Satış Sonrası, Kiralama, Yedek Parça gibi saha operasyonu olan iş alanlarının önceden belirlenmiş bir denetim programı dâhilinde ve standardize bir şekilde değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile merkez-saha uyumu, standartların ve iç kontrol adımlarının kurum geneline yayılması, ortak çalışma kültürünün tahsisi ve suistimallerin tespiti/engellenmesi hedeflenmektedir. İç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içerisinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm şirket operasyonlarını içeren dâhili bir denetim programı uygulamakta ve yıl sonlarında revize edilmektedir.
- İnceleme/Soruşturma:** Suistimal, müşteri şikayeti ve/veya etik ihlallerin değerlendirildiği denetim türüdür. Etik uygulamaların kurumun geneline yayılması ve kurum kültürünün desteklenmesi bu çalışmaların ana hedefidir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan ihbar ve şikayetler iç denetim tarafından değerlendirilir, incelenir ve gerektiğinde Disiplin Komitesi süreçleri ile sonuca bağlanır.
- Danışmanlık:** Kapsamı ve hedefleri talep sahibince belirlenen sonuçları bir çıktıya dayanan çalışmalardır.

İlgili hizmetler sunulurken; Şirket'in büyümesine, gelişmesine ve hedeflerine ulaşmasında katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirilir;

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

- a) Şirket'in merkez ve saha örgütlenmesi içinde yer alan tüm iş birimleri ile yurt dışındaki bütün işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurum içi yönerge ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, risk bazlı olarak oluşturulan yıllık iç denetim planına göre denetimlerin gerçekleştirmek,
- b) İç Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat, direktif ve talimatlar çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve raporlamak,
- c) Üst Yönetim tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,
- d) Şirket yönergeleri ve tamimlerinin uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, değişiklik gereken konularda önerilerde bulunmak,
- e) Üst Yönetimi denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerinin takibini yapmak,
- f) Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurum içi süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Üst Yönetime tavsiyelerde bulunmak.

Bu misyon, yaklaşım ve görevler 2023 yılında da yerine getirilerek özlü raporlar ve kurum içi katma değerli öneriler ile kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi amacı ile çalışmalar tamamlanmıştır.

Sürekli Denetim yapısını, insan kaynağının etkin kullanımı ve teknolojik gelişimin getirdiği pozitif etkinin denetim süreçlerine yansımaları olarak, kontrol bilinciyle beraber denetim verimliliğini artıran önemli bir kaynak olarak belirledik. 2023 yılında da uzaktan ve yerinde denetimlerimizi sürekli olarak gerçekleştirdik.

2023 yılında Denetim ve Risk Komitesi yapısı altında önemli risklerimizi değerlendirdik, yurt içi ve yurt dışı denetimlerimizi tamamladık.

2023 yılında, Koç Holding liderliğinde başlatılan, raporlama ve bulgu takibinde Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Koç genelinde uyum projesini 2024 yılında tamamlayarak olacağız.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Şirket Sermayesinin Yeterliliği

Şirketin 2023 yılı sonu itibarıyla mevcut öz kaynakları toplamı 34.663 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

2023 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2022 yılına ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmaması kararı alınmıştır.

Şirket, 2023 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kâr dağıtımı teklifinde bulunulmayacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası:

- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 100.886 Milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 35.286.491.172,61 TL olduğu, yine yasal kayıtlara göre VUK kapsamında yapılan Enflasyon Düzeltmesi sonucunda oluşan aktif-pasif toplamının 40.622.452,787,50 TL olduğu;
- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 7.102 Milyon TL net dönem kârı, Yasal kayıtlarda ise 490.670.582,06 TL cari yıl net dönem kârı, yine yasal kayıtlara göre VUK kapsamında yapılan Enflasyon düzeltmesi sonucunda enflasyon düzeltme kârının 3.089.759.145,16 TL olduğu;
- 31.12.2023 yılı sonu itibarıyla yasal kayıtlara göre oluşan kârdan geçmiş yıllar zararları 144.634.131,32 TL'nin mahsup edilmesine, 1.tertip yedek akçe ayrılma sınırına ulaşıldığından Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca 1.tertip yedek akçe ayrılmasına; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 5/1-j kapsamında kurumlar vergisinden istisna olan 97.203.856,00 TL'nin dönem kârından öz kaynaklarda fon hesabına alınmasına, kalan 248.832.594,74 TL'nin olağanüstü yedeklere, Enflasyon düzeltmesi sonucunda enflasyon düzeltme kârı 3.089.759.145,16 TL'nin geçmiş yıllar kârına alınmasına,
- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre elde edilen 6.674 Milyon TL ana ortaklığa ait net dönem kârının olağanüstü yedeklere aktarılması teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Yatırımlar

2023 yıl sonu itibarı ile toplam 35.806 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti nedeniyle, faiz oranlarının da değişiklik yapması söz konusu olabilmektedir. Faizlerde meydana gelebilecek olan değişiklikler otomotiv talebini etkileyebilecek unsur olarak değerlendirilmektedir.

Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 121.012 bin TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekûn teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket 2023 yılı içinde toplam 230.708 bin TL bağışta bulunmuştur.

Özel ve Kamu Denetimi

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında PwC bağımsız denetim ve serbest muhasebeci mali müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Otokoç ABG Holland BV, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakhstan LLP, Otokoç Irak LLC, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company, Otokoç Georgia LLC, Otokoç Azerbaijan LLC'deki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin, Otokoç Azerbaijan LLC'nin, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakhstan LLP'nin, Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company'nin, Otokoç Georgia'nın, Otokoç Ukraine LLC'nin ve Otokoç ABG Holland BV'nin, Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Cronus Finance DAC, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Icarus Finance DAC, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. 2022 yılında WAT Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.'ye %15 ve Bluedot Technologies Inc'e %10 oranında ortak olunmuştur. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Icarus Finance DAC, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. 2023 yılında IUGO Teknoloji A.Ş.'ye %20 oranında ortak olunmuştur.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAVE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 01/03/2024

KARAR SAYISI: 2024/10

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Otokoç Otomotiv Lideri
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman

Finans ve Mali İşler Lideri

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 06/03/2024

KARAR SAYISI : 2024/11

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2023 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Otokoç Otomotiv Lideri
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Önder Kutman

Finans ve Mali İşler Lideri

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Genel Bilgiler

Yönetim Yapısı

2023 Yılında Otokoç Otomotiv

Genel Kurul Bilgileri

Kurumsal Yönetim

Finansal Raporlar

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Kalıntı Değer Hesaplaması (Dipnot 2,8,ve 10)	
Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır. Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır. Operasyonel kiralamaya konu varlıkların finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamanın yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	- Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerlerinin hesaplanmasına ilişkin tahminleri ve süreçleri ilgili kişilerle görüşülmüş ve tahminlerin dayandığı veriler anlaşılmıştır. - Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerleri kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerinin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığı test edilmiştir. - Örneklem seçilerek belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerleri benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılmış ve tespit edilen kalıntı değerlerin içinde bulunulan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Uygulaması Grup’un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (“TMS 29”) standardı uygulanmıştır. TMS 29, konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2023 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2023 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebepler ile birlikte, TMS 29’un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29’un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. TMS 29’un uygulanmasına yönelik açıklamalar Not 2.1.1’de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, TMS 29 uygulanması ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, • Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29’a uygun bir şekilde yapıldığı kontrol edilmesi, • Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi, • Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanıldığı kontrol edilmesi, • Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi, • Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi, • TMS 29’un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS’lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS’lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarla-

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

mak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Tali, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2024

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	92
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	94
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	95
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	96
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	98
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	99-145
DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	99
DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	99
DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	113
DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	114
DİPNOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR	115
DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	118
DİPNOT 7 - STOKLAR	118
DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	119
DİPNOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	121
DİPNOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	122
DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	122
DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	122
DİPNOT 13 - ERTELENMİŞ GELİRLER	123
DİPNOT 14 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR	123
DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	124
DİPNOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	125
DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR	128
DİPNOT 18 - HASILAT	129
DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	129
DİPNOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	131
DİPNOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER	131
DİPNOT 22 - FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ	132
DİPNOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	133
DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	134
DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	136
DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	143
DİPNOT 27 - DİĞER İŞLETMELEERDEKİ PAYLAR	145
DİPNOT 28 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	145

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	7.375.790	8.902.010
Ticari alacaklar		9.427.269	7.633.878
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	6	260.263	242.216
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	9.167.006	7.391.662
Diğer alacaklar		236.945	196.597
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	24	187.374	160.970
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	14	49.571	35.627
Stoklar	7	9.636.039	4.907.354
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	26	51.936	108.963
Peşin ödenmiş giderler	11	951.211	858.647
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	23	5.668	5.684
Diğer dönen varlıklar	10	15.136.350	13.277.061
Toplam dönen varlıklar		42.821.208	35.890.194
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		404.403	372.028
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	404.403	372.028
Diğer alacaklar		42.408	79.125
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	24	10.127	49.201
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		32.281	29.924
Finansal yatırımlar	26	137.926	66.397
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	26	3.206	13.099
Maddi duran varlıklar	8	56.998.257	45.499.906
Maddi olmayan duran varlıklar	9	478.787	439.396
Diğer duran varlıklar		-	492
Toplam duran varlıklar		58.064.987	46.470.443
Toplam varlıklar		100.886.195	82.360.637

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5	4.473.689	4.514.560
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	5.830.878	5.724.272
Ticari borçlar	6	14.483.130	13.404.203
- İlişkili taraflara ticari borçlar	24	9.138.943	8.696.550
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	5.344.187	4.707.653
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	12	330.336	249.194
Diğer borçlar	14	2.211.596	1.759.631
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	14	2.211.596	1.759.631
Ertelenmiş gelirler	13	242.994	49.724
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	23	34.614	17.445
Kısa vadeli karşılıklar		248.104	801.561
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	64.273	197.123
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	183.831	604.438
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		27.855.341	26.520.590
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5	29.304.227	21.248.714
Ertelenmiş gelirler	13	861.449	-
Uzun vadeli karşılıklar		314.112	380.614
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	314.112	380.614
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	7.887.638	5.840.345
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		38.367.426	27.469.673
Toplam yükümlülükler		66.222.767	53.990.263
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	136.000	136.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	(1.606)
Sermaye düzeltme farkları		1.423.368	1.423.368
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(173.170)	(126.436)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(173.170)	(126.436)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		503.582	637.017
- Yabancı para çevrim farkları		2.294.833	1.779.648
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları		(1.812.183)	(1.201.224)
- Nakit akış riskinden korunma fonu		20.932	58.593
Geçmiş yıllar kârları		22.884.629	15.064.754
Net dönem kârı		6.673.683	8.385.165
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		31.446.486	25.518.262
Kontrol gücü olmayan paylar		3.216.942	2.852.112
Toplam özkaynaklar		34.663.428	28.370.374
Toplam kaynaklar		100.886.195	82.360.637

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	18	111.259.631	79.444.834
Satışların maliyeti (-)	19	(99.677.421)	(67.356.124)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		11.582.210	12.088.710
Pazarlama giderleri (-)	19	(3.772.165)	(2.903.869)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(3.223.596)	(2.285.158)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	566.993	119.591
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(207.906)	(609.391)
Esas faaliyet kârı		4.945.536	6.409.883
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	62.681	17.596
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)		(272)	(1.165)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		5.007.945	6.426.314
Finansman gelirleri	22	2.677.866	1.042.932
Finansman giderleri (-)	22	(7.405.259)	(3.701.933)
Parasal kazanç		9.058.856	6.713.898
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		9.339.408	10.481.211
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(2.237.869)	(1.706.063)
- Dönem vergi gideri (-)	23	(32.671)	36.276
- Ertelenmiş vergi gideri	23	(2.205.198)	(1.742.339)
Dönem kârı		7.101.539	8.775.148
Dönem net kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		427.856	389.983
Ana ortaklık payları		6.673.683	8.385.165

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem kârı		7.101.539	8.775.148
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(58.903)	(152.710)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi		12.169	26.274
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevrim farkları		(111.881)	(1.264.867)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kayıpları		(767.359)	(423.349)
- Nakit akış riskinden korunma (kayıp)/kazançları		(37.661)	58.593
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile kazançları, vergi etkisi		156.400	75.537
Diğer kapsamlı gelir		(807.235)	(1.680.522)
Toplam kapsamlı gelir		6.294.304	7.094.626
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		366.080	(78.721)
Ana ortaklık payları		5.928.224	7.173.347

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
 KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler
1 Ocak 2022 bakiyesi	136.000	1.423.368	(1.606)	-
Transferler	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(126.436)
31 Aralık 2022 bakiyesi	136.000	1.423.368	(1.606)	(126.436)
1 Ocak 2023 bakiyesi	136.000	1.423.368	(1.606)	(126.436)
Transferler	-	-	-	-
Temettü	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(46.734)
31 Aralık 2023 bakiyesi	136.000	1.423.368	(1.606)	(173.170)

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş kârlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
Riskten korunma kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı			
(853.412)	2.079.638	9.070.289	6.490.638	18.344.915	2.930.833	21.275.748
-	-	6.490.638	(6.490.638)	-	-	-
(289.219)	(299.990)	(496.173)	8.385.165	7.173.347	(78.721)	7.094.626
(1.142.631)	1.779.648	15.064.754	8.385.165	25.518.262	2.852.112	28.370.374
(1.142.631)	1.779.648	15.064.754	8.385.165	25.518.262	2.852.112	28.370.374
-	-	8.385.165	(8.385.165)	-	-	-
-	-	-	-	-	(1.250)	(1.250)
(648.620)	515.185	(565.290)	6.673.683	5.928.224	366.080	6.294.304
(1.791.251)	2.294.833	22.884.629	6.673.683	31.446.486	3.216.942	34.663.428

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		(10.763.226)	(3.570.081)
Dönem kârı		7.101.539	8.775.148
Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		8.164.520	2.496.122
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	8,9	8.685.975	4.368.575
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	120.348	151.749
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		1.188.539	877.575
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	16	(420.607)	333.527
- Stok değer düşüklüğü ilgili düzeltmeler	7	296.171	105.638
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	7.218.890	3.457.529
Parasal kazanç ile ilgili düzeltmeler		(7.682.763)	(7.422.396)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(2.672.479)	(932.234)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(755.044)	(140.033)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	21	(52.379)	(9.870)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	23	2.237.869	1.706.062
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(5.349.901)	810.669
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(18.047)	69.205
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.888.835)	(1.065.409)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		12.670	295.477
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(16.301)	(3.307)
Türev varlıklardaki azalış/(artış)		66.920	(122.062)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(5.024.856)	(1.247.661)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(92.564)	(132.263)
Ticari borçlardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		442.393	2.745.031
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		636.534	1.397.533
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		81.142	59.193
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		451.965	325.109
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		1.054.719	(9.979)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(899.242)	(877.141)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		(156.399)	(623.057)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		9.916.158	12.081.939
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(1.248.968)	(694.327)
- Vergi ödemeleri		(12.574)	(77.280)
Diğer nakit girişleri	8	14.439.187	8.989.508
Diğer nakit çıkışları	8	(33.857.029)	(23.869.921)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(1.403.738)	(997.310)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	8	544.860	384.066
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8,9	(1.948.598)	(1.381.376)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		13.450.361	10.372.999
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5	32.692.163	23.496.771
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(15.551.610)	(11.018.281)
Ödenen faiz		(6.101.987)	(2.855.470)
Alınan faiz		2.672.479	932.234
Ödenen temettü		(1.250)	-
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(259.434)	(182.255)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		1.283.397	5.805.608
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(2.826.777)	(2.264.613)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		40.635	1.107.202
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C+D+E)		(1.502.745)	4.648.197
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	8.723.255	4.075.058
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	4	7.220.510	8.723.255

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Otokoç" veya "Şirket") 22 Haziran 2001 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu özellikle her çeşit motorlu taşıt araçlarının ve yedek parçalarının alım-satım, komisyonculuk hizmetlerini vermek servis ve her türlü kara nakil vasıtalarını kiralamaktır. Motorlu taşıt alım satım faaliyetleri Otokoç-Ford ve Otokoç-Fiat markaları altında, araç kiralama hizmetleri Avis, Avis Filo, Avis Karavan, Avis Maestro, Budget, Zipcar, Lastick ve Payless markaları, ikinci el faaliyetleri Otokoç İkinci El markası, yedek parça satışları Otokoç Parça ve sigortacılık hizmetleri de Otokoç Sigorta markası altında verilmektedir.

Türkiye'de 83 şube, 239 kiralama ofisi/noktası (94 Avis ofisi, 55 Budget ofisi ve 90 Zipcar noktası), yurtdışında ise 83 kiralama ofisi ile hizmet vermektedir.

Otokoç'un ticari sicile kayıtlı adresi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul'dur.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulmuş bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Nihai oran	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Yatırım	%60	%60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Araç kiralama ve ticaret	%60	%60
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Sigorta aracılık	%50	%50
Otokoç Azerbaycan MMC	Kiralama	%100	%100
Otokoç Hungary KFT	Kiralama	%100	%100
Otokoç Kazakistan LLP	Kiralama	%100	%100
Cronus Finance DAC ⁽¹⁾	Özel amaçlı işletme	-	-
Icarus Finance DAC ⁽¹⁾	Özel amaçlı işletme	-	-

⁽¹⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Bundan böyle konsolide finansal tablolarda Otokoç ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in ana hissedarı Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding")'dir ve nihai hissedarı Koç ailesidir.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.824'tür (31 Aralık 2022: 3.073).

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 1 Mart 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,000	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	1,647	%156
31 Aralık 2021	686,95	2,706	%74

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazancı hesabına kaydedilmiştir.

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un şirketlerinden her birinin finansal tablolarına dahil edilen kalemler, Grup'un faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrenin para birimi ("işlevsel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in işlevsel para birimi ve Grup'un sunum para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Ekte sunulan TL konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla konsolidasyon kapsamındaki yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 21'in gerektirdiği biçimde, finansal tablolardaki parasal bilanço hesapları bilanço tarihinde geçerli olan Türk Lirası kuruyla; parasal olmayan bilanço hesapları, gelir ve giderler ile nakit akımlarını oluşturan kalemler ise yıllık ortalama kurdan Türk Lirası'na dönüştürülmüştür.

Otokoç Azerbaycan MMC'nin fonksiyonel para birimi olan Manat cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası ("TCMB") Manat alış kuru olan 1 Manat (AZN) = 17,36 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2022: 1 Manat (AZN) = 11,00 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Otokoç Hungary KFT'nin fonksiyonel para birimi olan Macar Forinti cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Macar Forinti alış kuru olan 1 Macar Forinti (HUF) = 0,08 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2022: 1 Macar Forinti=0,50 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.
- Otokoç Hollanda ve Olympic'in fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;
- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Avro kuru olan 1 Avro = 32,5739 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2022: 1 Avro= 19,9349 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.
- Otokoç Kazakistan LLP'nin fonksiyonel para birimi olan Tenge cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;
- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Tenge kuru olan 1 Tenge = 0,07 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2022: 1 Tenge = 0,40 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yılın ortalama kurlarından TL'ye çevrilmiştir.

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler hesap grubu altında "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmiştir.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
- TMS 12'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu; Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.
- TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

b. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır.
- TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar"; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Bu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem finansal tablolar önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Önceki raporlama dönemine ait karşılaştırılmalı bilgiler, 31 Aralık 2023 satın alım gücünden ifade edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının endekslenmiş maliyet değerleri ile ikinci el satış değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir. Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değeridir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veritabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış kârlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirmektedir (Dipnot 8).
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Dipnot 16).
- Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalarla ilgili olarak Grup yönetimi, davaların kaybedilme olasılığını Grup avukatlarının yaptığı değerlendirmelere göre en iyi tahmini yaparak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 16).
- Grup hasarlı araçların tahmini tamir gideri ve satış fiyatı için geçmiş sene deneyimleri ve teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Grup hasarlı araçların net defter değeri ile oluşabilecek hasar giderleri ve tahmini satış rakamları arasındaki farkı geçmiş deneyimler baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 16).
- Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı bütün portföy için değil müşteriler özelinde herbir alacak değerlendirilerek ayrılır (Dipnot 6).

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar aşağıda belirtilen esaslara göre 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile hazırlanan ana ortaklık Otokoç ve bağlı ortakları Otokoç Sigorta, Otokoç Azerbaycan MMC, Otokoç Hungary KFT, Olympic, Otokoç Kazakistan LLP Cronus Finance DAC, Icarus Finance DAC ve Otokoç Hollanda'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, KGK tarafından yayınlanan Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bağlı Ortaklık, Otokoç'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Otokoç'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Otokoç'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Konsolidasyona dâhil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in öz sermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın öz sermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay ve etkin ortaklık oranları (%) aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Otokoç Hollanda	60	60	60	60
Olympic	60	60	60	60
Otokoç Sigorta ⁽¹⁾	50	50	50	50
Otokoç Azerbaycan MMC.	100	100	100	100
Otokoç Hungary Kft.	100	100	100	100
Otokoç Kazakistan LLP	100	100	100	100
Otokoç Iraq LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Georgia LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Ukraine LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Cronus Finance DAC ⁽³⁾	-	-	-	-
Icarus Finance DAC ⁽³⁾	-	-	-	-

⁽¹⁾ Otokoç, oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmasına rağmen Otokoç Sigorta'nın mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını kendi menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip bulunmaktadır. Bu sebeple Otokoç Sigorta tam konsolidasyona tabi bulunmaktadır.

⁽²⁾ Otokoç Iraq LLC, Otokoç Ukraine LLC. ve Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi sebebiyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir ve finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır (Dipnot 25).

⁽³⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

2.4.2 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, bloke mevduatları, kredi kartı alacakları, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (Dipnot 4). Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

2.4.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilir. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.4 Stoklar

Stoklar, ikinci el araçlar, sıfır araçlar ve yedek parçalardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da endekslenmiş maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itibarıyla net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabından stoklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Dipnot 7'da ikinci el araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Grup, kiralama süresi tamamlanmış olan operasyonel kiralamaya konu taşıtları, yeni bir kira sözleşmesine konu etmeyerek, ilgili araçları ikinci el araç piyasasında satacağı planıyla stok hesap grubunda göstermiştir (Dipnot 7).

2.4.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü esasına göre endekslenen maliyetleri üzerinden ayrılan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değerleriyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	2-15 yıl
Demirbaşlar ve cihazlar	2-20 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-25 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

2.4.6 Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarının kiralama kontrat süreleri bir yıldan uzun olanları uzun vadeli, bir yıldan kısa olanları ise kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların endekslenmiş elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark, kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortismanı tabi tutulmaktadır ve periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Kiralama süreleri tamamlanan araçlar net defter değerleri üzerinden stok hesaplarına ikinci el araçlar adı altında transfer edilmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü esasına göre endekslenen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 -15 yıl arası tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

2.4.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.4.9 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir orarla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 13).

2.4.10 Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.11 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkarır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Grup, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından (riskten korunma kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri bilançoda aktif ya da pasif olarak "Riskten korunma amaçlı türev araçlar" hesabında muhasebeleştirilir ve gelir tablosunda ilgili kâr ya da zararlar ile birlikte gelir ya da gider olarak kaydedilir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerindeki değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.12 Yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda'da bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç ve kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

2.4.13 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık çalışma süresini tamamlamış ve emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvil faiz oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "Projeksiyon Metodu" nu kullanarak hesaplamıştır ve konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanan ek planlar

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigorta primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu ödemeler, ilgili dönemlerde personel gideri olarak kaydedilmektedir.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

2.4.14 Vergi

Vergi gideri (geliri), cari ve ertelenmiş vergi karşılıklarının dönem kârı veya zararının belirlenmesinde kullanılan toplam miktardır.

Cari vergi

Gelir vergisi borcu (alacağı), uygun vergi kanununa göre hesaplanır ve diğer kapsamlı gelir ya da özkaynak ile ilgili değilse, ilgili dönem için gider (gelir) kaydedilir. Cari hesaplamalarında, yürürlükte bulunan ya da yürürlüğe girecek olan vergi kanunları ve vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir.

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler tahakkuk esasına göre ilgili dönemde gelir olarak yazılmaktadır. Yönetim'in görüşlerine göre gelirin oluşması şüpheli hale geldiğinde geçici olarak bekletilir.

Kiralama amacıyla elde tutulan varlıkların satış gelirleri

Kiralama için elde tutulan varlıkların satış önemli riskler ve varlıkların getirileri alıcıya geçtikten sonra gelir olarak kaydedilmektedir.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

2.4.16 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.17 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

2.4.18 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutan güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Hasar karşılıkları

Grup, operasyonel kiralamaya konu araçları için kira süresi içerisinde kaza geçirmesi durumunda ilgili araçların net defter değeri ile geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alarak olası satış fiyatlarını karşılaştırmaktadır. Net defter değerinin olası satış fiyatından yüksek olması durumunda ilgili tutarlar için konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmaktadır. Ayrıca kaza geçirmiş ve hasar tamir bakiyeleri henüz kesinleşmemiş araçlar için geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Dipnot 16).

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.4.19 Temettü

Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.4.20 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.4.21 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

2.4.22 Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken UMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için UMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolara yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. UFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir yansıtılmaktadır.

2.4.23 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir (Dipnot 3).

2.4.24 Nakit akış tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup operasyonel kiralama konu varlıklarının dönem içerisindeki nakit girişleri ve çıkışları faaliyetlerden elde edilen nakit akışlarında gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların sınıflandırması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tablolar yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, detayları Not 2.1.1'de açıklanan TMS 29 standardı uygulaması nedeniyle yapılan düzeltmeler dışında, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında yaptığı herhangi bir düzeltme bulunmamaktadır.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bölgümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölgümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölgümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

Bir faaliyet bölgümlünün raporlanabilir bölgüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölgümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölgümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölgümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölgüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölgümleri de ayrıca raporlanabilir bölgümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup için raporlanabilir bölgümler, coğrafi bölgümlerdir. Bir coğrafi bölgümlünün raporlanabilir bölgüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölgüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması, bölgüm sonucunun faaliyet kârının %10'undan büyük olması, tüm bölgümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturması ve bölgüm faaliyetlerinin diğer bölgümlere göre farklı risk ve getirilere sahip olmasıdır. Bu amaçla Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci bölgüm faaliyetlerinin performanslarını; Net satışlar, Brüt kâr, Yatırım harcamaları ile takip etmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Grup yönetimi, Otokoç Otomotiv'in raporlanabilir bölümlerini, konsolidasyon kapsamına giren Yurt içi şirketler ve Yurt dışı şirketler olarak organize etmiştir. Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansında net satışlar, brüt kârlılık ve yatırım harcamaları dikkate alınmaktadır.

a) 1 Ocak- 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Yurt içi	Yurt dışı	Total
Net satışlar	99.566.364	11.693.267	111.259.631
Brüt kâr	7.557.643	4.024.567	11.582.210
Yatırım harcamaları	22.422.667	13.382.583	35.805.250

b) 1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Yurt içi	Yurt dışı	Total
Net satışlar	70.107.532	9.337.302	79.444.834
Brüt kâr	8.679.670	3.409.040	12.088.710
Yatırım harcamaları	15.833.158	9.418.718	25.251.876

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	901	1.328
Banka	6.780.987	8.157.761
- Vadeli mevduat	3.150.330	6.850.225
- Vadesiz mevduat	3.630.657	1.307.536
Kredi kartı ve doğrudan borçlanma sistemi alacakları	593.902	742.921
	7.375.790	8.902.010

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar TL cinsinden olup vadeleri Grup'un nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak 3 ve 94 gün aralığında (31 Aralık 2022: 3 ve 67 gün), faiz oranları ise TL mevduatları için %30,00-%47,00 (31 Aralık 2022: %15,00-%28,00) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un nakit 155.280 TL tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 178.755 TL).

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hazır değerler	7.375.790	8.902.010
Bloke mevduatlar (-)	(155.280)	(178.755)
	7.220.510	8.723.255

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

a) Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	1.120.524	1.120.524	17,04 - 48,62	1.882.013	1.882.013	15,75-34,00
Avro krediler	45.530	1.483.076	4,00 - 9,75	36.731	1.206.500	3,10-3,70
ABD Dolan krediler	25.277	744.108	4,35 - 12,65	-	-	-
Faizsiz TL krediler	114.324	114.324	-	23.653	23.653	-
		3.462.032			3.112.166	

b) Kısa vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları ⁽¹⁾	810.418	810.418	30,00	1.221.493	1.221.493	24,90-33,00
		810.418			1.221.493	

⁽¹⁾ Grup'un ihraç etmiş olduğu TL tahvilleri 6 ayda 1 kupon ödemeli olup tahvil anapara ödemesi vade sonunda yapılacaktır.

c) Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	4.585	149.351	5,75-7,00	4.958	162.857	3,50-5,75
TL kira yükümlülükleri	51.888	51.888	14,00-25,00	18.044	18.044	10,00-29,00
		201.239			180.901	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

d) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	4.323.738	4.323.738	9,95 - 46,75	4.381.851	4.381.851	9,50-30,00
Avro krediler	46.268	1.507.140	4,00 - 5,50	40.869	1.342.421	2,90
	5.830.878			5.724.272		

e) Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	444.672	14.484.688	3,75 - 9,75	304.825	10.012.682	3,75-4,00
TL krediler	5.932.473	5.932.473	13,48 - 48,62	4.659.881	4.659.881	9,95-30,00
ABD Doları krediler	21.968	646.695	4,50 - 12,65	-	-	-
	21.063.856			14.672.563		

f) Uzun vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro tahvil borçları	206.895	6.739.377	1,29-1,85	188.568	6.193.952	1,40-1,85
TL tahvil borçları	1.000.000	1.000.000	39,50	-	-	-
	7.739.377			6.193.952		

g) Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	8.703	283.491	5,75-7,00	9.333	306.563	3,50-5,75
TL kira yükümlülükleri	217.503	217.503	14,00-25,00	75.636	75.636	10,00-29,00
	500.994			382.199		

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 ile 2 yıl arası	14.526.241	11.535.014
2 ile 3 yıl arası	5.909.710	8.536.722
3 ile 4 yıl arası	4.822.878	427.348
4 yıl ve üzeri	4.045.398	749.630
	29.304.227	21.248.714

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	31.487.545	28.904.638
Alınan yeni finansal borçlar	32.692.163	23.496.771
Anapara ödemeleri	(15.551.610)	(11.018.281)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(259.434)	(182.255)
Kur farkları değişimi	8.378.537	3.942.434
Faiz tahakkukları değişimi	1.116.903	602.059
Yabancı para çevrim farkları	(9.227.778)	(6.311.411)
Enflasyon etkisi	(9.027.532)	(7.946.410)
Dönem sonu - 31 Aralık	39.608.794	31.487.545

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Avro	21.507.556	21.615.094	16.513.197	16.595.764
TL	7.149.976	7.185.726	4.735.516	4.759.193
ABD Doları	646.695	649.928	-	-
	29.304.227	29.450.748	21.248.713	21.354.957

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	10.473.440	8.825.631
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	260.263	242.216
	10.733.703	9.067.847
Eksi: beklenen kredi zarar karşılığı	(1.306.434)	(1.433.969)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	9.427.269	7.633.878
Uzun vadeli ticari alacaklar	404.403	372.028
Toplam ticari alacaklar	9.831.672	8.005.906

31 Aralık 2023 itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 28 gündür (31 Aralık 2022: 30 gün).

Beklenen kredi zarar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	1.433.969	1.699.046
İlaveler	120.348	151.749
Yabancı para çevrim farkları	645.977	407.132
Enflasyon etkisi	(685.196)	(738.092)
Tahsilatlar (-)	(10.876)	(9.288)
Kayıtlardan silinenler (-)	(197.788)	(76.578)
31 Aralık	1.306.434	1.433.969

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	5.344.187	4.707.653
İlişkili taraflara ticari borçlar	9.138.943	8.696.550
	14.483.130	13.404.203

31 Aralık 2023 itibarıyla ticari borçlarının ortalama vadesi 48 gündür (31 Aralık 2022: 49 gün).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sıfır araçlar	4.495.821	1.297.702
İkinci el araçlar	3.222.433	1.957.023
Yedek parça	2.213.956	1.758.267
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(296.171)	(105.638)
	9.636.039	4.907.354

DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	137.828	1.302.830	46.705	52.257.277	1.581.174	77.364	1.377.230	56.780.408
Birikmiş amortisman	(7.128)	(673.623)	(32.403)	(8.565.141)	(919.548)	-	(1.082.659)	(11.280.502)
Net kayıtlı değer	130.700	629.207	14.302	43.692.136	661.626	77.364	294.571	45.499.906
Girişler	-	483.495	245.088	24.131.162	333.272	94.719	125.127	25.412.863
Transferler	-	-	-	(6.589.806)	-	-	-	(6.589.806)
Yabancı para çevrim farkları	(1.089)	(5.492)	(821)	(93.298)	(4.315)	-	(4.459)	(109.474)
Çıkışlar	-	-	(3)	(765.756)	(7.277)	-	(27.139)	(800.175)
Amortisman gideri	-	(272.417)	(6.342)	(5.859.380)	(211.423)	-	(65.495)	(6.415.057)
Dönem sonu net kayıtlı değer	129.611	834.793	252.224	54.515.058	771.883	172.083	322.605	56.998.257
31 Aralık 2023 itibarıyla								
Maliyet	136.680	1.780.833	290.969	68.939.579	1.902.854	172.083	1.470.759	74.693.757
Birikmiş amortisman	(7.069)	(946.040)	(38.745)	(14.424.521)	(1.130.971)	-	(1.148.154)	(17.695.500)
31 Aralık 2023, net kayıtlı değer	129.611	834.793	252.224	54.515.058	771.883	172.083	322.605	56.998.257

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

⁽¹⁾ 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 159.840 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 87.591 TL, amortisman giderleri 101.071 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	166.753	1.103.099	53.167	44.974.335	1.279.692	8.715	1.380.502	48.966.263
Birikmiş amortisman	(8.624)	(520.205)	(35.388)	(7.796.438)	(802.650)	-	(1.050.220)	(10.213.525)
Net kayıtlı değer	158.129	582.894	17.779	37.177.897	477.042	8.715	330.282	38.752.738
Girişler	-	286.107	2.824	17.153.548	357.579	68.649	87.842	17.956.549
Transferler	-	(919)	-	(3.811.845)	-	-	-	(3.812.764)
Yabancı para çevrim farkları	(27.429)	(56.012)	(3.348)	(3.024.125)	(6.275)	-	(12.185)	(3.129.374)
Çıkışlar	-	-	(722)	(645.814)	(7.454)	-	(28.995)	(682.985)
Amortisman gideri	-	(182.863)	(2.231)	(3.157.525)	(159.266)	-	(82.373)	(3.584.258)
Dönem sonu net kayıtlı değer	130.700	629.207	14.302	43.692.136	661.626	77.364	294.571	45.499.906
31 Aralık 2022 itibarıyla								
Maliyet	137.828	1.302.830	46.705	52.257.277	1.581.174	77.364	1.377.230	56.780.408
Birikmiş amortisman	(7.128)	(673.623)	(32.403)	(8.565.141)	(919.548)	-	(1.082.659)	(11.280.502)
31 Aralık 2022, net kayıtlı değer	130.700	629.207	14.302	43.692.136	661.626	77.364	294.571	45.499.906

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 182.664 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 75.253 TL, amortisman giderleri 65.056 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 66.663.192 TL (31 Aralık 2022: 55.162.951 TL) tutarındaki operasyonel kiralama kapsamındaki araçların 13.859.787 TL tutarındaki kısa dönemli kiralamaya konu olanları diğer dönen varlıklar altında (31 Aralık 2022: 12.764.017 TL) ve 53.776.305 TL tutarındaki uzun dönemli kiralamaya konu olanları duran varlıklar altında maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2022: 42.398.934 TL).

Grup tarafından operasyonel kiralama kapsamında üçüncü kişilere kiralandan araçlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı net kayıtlı değer	55.162.948	46.744.777
Girişler	33.857.029	24.459.002
Çıkışlar	(423.348)	(361.075)
Transfer	(14.015.839)	(8.628.433)
Yabancı para çevrim farkları	(93.882)	(3.304.861)
Cari yıl amortismanı	(7.823.716)	(3.746.462)
Dönem sonu net kayıtlı değer	66.663.192	55.162.948

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla operasyonel kiralama kapsamındaki araçlar için sırasıyla 4.483.073 TL, 3.189.081 TL sigorta yaptırılmıştır.

DİPNOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	913.437	944.762
Birikmiş itfa payları	(474.041)	(463.160)
Net kayıtlı değer	439.396	481.602
Dönem başı net kayıtlı değer	439.396	481.602
Girişler	118.724	99.511
Yabancı para çevrim farkları	(10.200)	(78.210)
Cari yıl itfa payı	(69.133)	(63.507)
Dönem sonu net kayıtlı değer	478.787	439.396
31 Aralık tarihleri itibarıyla		
Maliyet	1.026.406	913.437
Birikmiş itfa payları	(547.619)	(474.041)
Net kayıtlı değer	478.787	439.396

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	13.859.787	12.764.017
Devreden KDV	1.128.358	405.247
ÖTV alacakları	32.276	2.519
Diğer	115.929	105.278
	15.136.350	13.277.061

Operasyonel kiralamaya konu varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	12.764.017	10.510.619
Girişler	10.842.039	8.149.487
Transfer	(7.541.690)	(4.883.497)
Yabancı para çevrim farkları	(2.794)	(351.393)
Cari yıl amortismanı	(2.201.785)	(661.199)
31 Aralık	13.859.787	12.764.017

DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait giderler ⁽¹⁾	951.211	858.647
	951.211	858.647

⁽¹⁾ Kısa vadeli gelecek aylara ait giderler başlıca peşin ödenmiş trafik sigorta giderleri, peşin ödenmiş araç kasko giderleri ve Grup'un tesisler için peşin ödemiş olduğu kira giderinin 1 yıllık kısmından oluşmaktadır.

DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Çalışanlara sağlanan borçlar kapsamında borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek gelir vergisi	162.843	129.935
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	167.493	119.259
	330.336	249.194

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	242.994	49.724
	242.994	49.724
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	861.449	-
	861.449	-

⁽¹⁾ Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. tarafından Eylül 2022 tarihinde kullanılmaya başlanan ve geri ödemesi 2034 Eylül tarihinde sonlanacak olan elektrikli ve plug-in hibrit filosunun satın alınmasını finanse etmek amacıyla Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ile Piraeus Bank ve Yunan Devleti arasında imzalanan yeşil kredi sözleşmesi kapsamında (Recovery and Resilience Facility) "RRF" kredisine ilişkin olarak piyasa faiz oranına göre daha düşük faiz oranıyla kredi kullanılmasından kaynaklı oluşan faiz oranı farkının faiz geliri tutarından oluşmaktadır. (2023 Kısa vadeli; 147.332 TL; 2023 Uzun vadeli; 861.449 TL)

DİPNOT 14 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar (Dipnot 24)	187.374	160.970
Diğer	49.571	35.627
	236.945	196.597
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 10.127 TL tutarında uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 49.201 TL).		
b) Diğer borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan depozito ve teminatlar	1.086.520	991.101
Ödenecek Katma Değer Vergisi	1.086.434	751.587
Ödenecek ÖTV	10.605	1.237
Diğer	28.037	15.706
	2.211.596	1.759.631

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Verilen teminatlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kefaletler	2.768.805	2.581.497
Teminat mektupları	1.056.570	832.626
	3.825.375	3.414.123

b) Alınan teminatlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) teminatları	2.933.572	2.063.118
Teminat mektupları	517.834	593.614
Kefaletler	6.351	82.711
Teminat senetleri	1.753	2.938
Diğer	56.676	38.345
	3.516.186	2.780.726

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tablolar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	1.056.570	832.626
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾	2.768.805	2.581.497
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	3.825.375	3.414.123

⁽¹⁾ Grup'un Bağlı Ortaklıklar'ının "A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler" haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 11.693 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 12.282 bin TL).

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
TL	1.862.113	1.862.113	1.791.996	1.791.996
ABD Doları	37.571	1.106.035	39.029	1.202.465
Avro	26.316	857.227	12.776	419.662
		3.825.375		3.414.123

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
Personel ikramiye ve prim tahakkukları	64.273	197.123
	64.273	197.123

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla personel ikramiye ve prim tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	197.123	169.980
Dönem içi ayrılan karşılıklar	1.029.235	774.950
Ödemeler	(1.100.018)	(664.069)
Enflasyon etkisi	(62.067)	(83.738)
Dönem sonu - 31 Aralık	64.273	197.123

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
b) Diğer kısa vadeli karşılıklar		
Diğer maliyet ve gider karşılıkları	137.904	128.915
Ceza karşılığı ⁽¹⁾	36.256	473.063
Satış iskontoları karşılığı	9.671	2.460
	183.831	604.438

31 Aralık 2023 itibarıyla Grup aleyhine açılmış olan davaların toplam tutarı 42.615 TL olup Grup avukatlarının görüşleri doğrultusunda ödenmesi muhtemel olan tutarlar göz önüne alınarak konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2023 itibarıyla karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2022: 55.448 TL).

⁽¹⁾ Vergi Dairesi tarafından 2020 dönemine ilişkin başlatılan ÖTV ve KDV incelemesi tamamlanmış olup, Şirket'e tebliğ edilen ihbarnamelere bağlı olarak 2023 yılında ayrılan karşılık tutarı 36.256 TL'dir (2022: 346.725 TL'dir). Söz konusu cezayla ilgili dava süreci devam etmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
c) Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	239.541	321.792
Kullanılmamış izin karşılığı	74.571	58.822
	314.112	380.614

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2023	2022
İskonto oranı (%)	2,90	0,55
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	94	95

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL (1 Ocak 2023: 19.982,83TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	321.792	223.269
Faiz maliyeti	61.210	31.816
Hizmet maliyeti	25.834	28.064
Dönem içinde ödenen (-)	(126.391)	(24.566)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	58.903	152.710
Yabancı para çevrim farkı	33.684	29.219
Enflasyon etkisi	(135.491)	(118.720)
Dönem sonu - 31 Aralık	239.541	321.792

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kullanılmayan izin karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	58.822	45.219
Hak edişler	72.260	42.745
Ödemeler ve kullanımlar	(22.559)	(5.691)
Enflasyon etkisi	(33.952)	(23.451)
Dönem sonu - 31 Aralık	74.571	58.822

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla diğer maliyet karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	6.260	-
İlaveler	33.993	70.015
Ödemeler	(4.857)	(62.604)
Enflasyon etkisi	(8.809)	(1.151)
Dönem sonu - 31 Aralık	26.587	6.260

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış iskontoları karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı - 1 Ocak	2.460	7.443
İlaveler	947.991	803.652
Ödemeler	(937.535)	(806.104)
Enflasyon etkisi	(3.245)	(2.531)
Dönem sonu - 31 Aralık	9.671	2.460

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Tutar	(%) Hisse	Tutar	(%) Hisse
Koç Holding A.Ş.	130.999	96,32	130.999	96,32
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	4.670	3,43	4.670	3,43
Zer Merkezi Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	331	0,24	331	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.	-	0,01	-	0,01
Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yön Tic. ve A.Ş.	-	0,01	-	0,01
Ödenmiş sermaye	136.000	100	136.000	100
Sermaye düzeltme farkları	1.423.368	-	1.423.368	-
Toplam sermaye	1.559.368	100	1.559.368	100

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 13.600.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2022: 13.600.000.000 adet).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek veya işletmenin sürekliliğini sağlama amaçlı işlemler için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. İkinci tertip yasal yedek akçe ise, pay sahiplerine %5 oranında birinci temettü ayrıldıktan sonra, kârdan pay alacak kişilere (ortaklar ve personel, işçiler vs.) dağıtılacak toplam tutarın, %10'u oranında ayrılabilir. Ayrıca, İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnasından yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. 31 Aralık 2023 sonu itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı 72.660.278 TL (31 Aralık 2022: 52.770.973).

Geçmiş yıllar kârları

Dönem net kâr dışındaki birikmiş kârlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kâr sayılır ve bu kalemde gösterilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kâr payı dağıtımı

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

DİPNOT 18 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Sıfır araç satışları	56.981.876	39.262.241
İkinci el araç satışları	28.282.113	19.451.988
Kiralama satışları	17.232.503	14.151.286
Diğer satışlar	9.267.830	6.817.726
Brüt satışlar	111.764.322	79.683.241
Satıştan iadeler (-)	(282.031)	(185.543)
Satış iskontoları (-)	(222.660)	(52.864)
Net satışlar	111.259.631	79.444.834

DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ticari mal maliyeti	(86.106.056)	(59.219.039)
Amortisman ve itfa payları	(8.685.975)	(4.368.575)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(4.081.101)	(2.748.824)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(2.094.563)	(1.754.746)
Vergi, resim ve harçlar	(759.537)	(486.902)
Sigorta giderleri	(751.456)	(567.509)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(670.054)	(556.796)
İsim hakkı giderleri	(469.273)	(384.745)
Bağış ve yardımlar	(230.708)	(45.690)
Enerji ve altyapı giderleri	(221.477)	(254.114)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(169.601)	(131.888)
Bilgi teknolojileri ve iletişim giderleri	(161.377)	(150.630)
Kira giderleri	(141.243)	(154.613)
Diğer	(2.130.761)	(1.721.080)
	(106.673.182)	(72.545.151)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	7.018	4.610
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.187	763
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	1.110	156
	9.315	5.529
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Niteliklerine göre giderlerin dağılımı		
Satışların maliyeti	(99.677.421)	(67.356.124)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(3.772.165)	(2.903.869)
Genel yönetim giderleri	(3.223.596)	(2.285.158)
	(106.673.182)	(72.545.151)
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Çalışanlara sağlanan faydalar		
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(1.717.847)	(1.093.636)
Genel yönetim giderleri	(1.443.655)	(1.040.178)
Satışların maliyeti	(919.599)	(615.010)
	(4.081.101)	(2.748.824)
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	(7.991.522)	(3.831.447)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(410.337)	(357.206)
Genel yönetim giderleri	(284.119)	(179.922)
	(8.685.978)	(4.368.575)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
a) Esas faaliyetlerden diğer gelir		
Konusu kalmayan karşılıklar	357.198	56.293
Kur farkı geliri ⁽¹⁾	85.011	1.384
Komisyon gelirleri	20.258	12.206
Vade farkı gelirleri	133	4.253
Diğer	104.393	45.455
	566.993	119.591
b) Esas faaliyetlerden diğer gider		
Karşılık giderleri	(133.188)	(504.711)
Kur farkı gideri ⁽¹⁾	(28.253)	(4.447)
Diğer	(46.465)	(100.233)
	(207.906)	(609.391)

⁽¹⁾ Esas faaliyetlerden gelir ve gider hesaplarında yer alan kur farkı gelir ve giderleri Grup'un ticari işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Sabit kıymet satış kârı	52.379	8.687
Kira gelirleri	10.302	8.909
	62.681	17.596

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - FİNANSAL GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Faiz gelirleri	2.672.479	932.234
Kredi ve banka kur farkları geliri	5.249	110.449
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri	138	249
Toplam finansal gelirler	2.677.866	1.042.932
Kredi faiz giderleri	(7.218.890)	(3.541.434)
Kredi kur farkı gideri	(12.762)	(86.212)
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	(13.507)	-
Diğer	(160.100)	(74.287)
Toplam finansal giderler	(7.405.259)	(3.701.933)

DİPNOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 Sayılı Kanunda yapılan vergi düzenlemeleriyle kurumlar vergisi oranı 2023 takvim yılı için %25 (2022 :%23), 2024 ve sonraki takvim yılları için de %25 olarak belirlenmiştir. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2024 ve sonraki yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısımları için %25 vergi oranı ile hesaplanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Olympic'in faaliyet gösterdiği Yunanistan'da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Otokoç Hollanda'nın faaliyet gösterdiği Hollanda'da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %25,8'dir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem kurumlar vergisi	32.671	(36.276)
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi	(12.574)	(18.501)
Yabancı para çevrim farkları	8.849	66.538
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler, net	28.946	11.761

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ertelenmiş vergi gideri	2.205.198	1.742.339
Cari dönem vergi gideri ⁽¹⁾	32.671	(36.276)
	2.237.869	1.706.063

⁽¹⁾ Gelir tablosundaki vergi gideri, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ilişkin 2022 yılı vergi karşılığının gerçekleşen vergi karşılığına göre oluşan farkını içermektedir.

Konsolide gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Vergi öncesi kâr	9.339.408	10.481.211
%25-%23 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(2.322.864)	(2.422.127)
Vergi oranı değişikliğinin etkisi	(1.251.929)	427.438
Kanunen kabul edilemeyen gider	(92.688)	(18.294)
İndirim ve istisnalar	124.596	300.768
VUK hükümlerine göre maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinin etkisi	1.332.879	24.736
Diğer	(27.863)	(18.584)
Vergi gideri	(2.237.869)	(1.706.063)

b) Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	33.902.570	28.600.896	8.291.369	5.775.342
Şüpheli alacak karşılığı	1.283.588	1.433.969	(303.991)	(286.794)
Kıdem tazminatı karşılığı	239.541	321.792	(58.233)	(65.711)
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	160.351	61.795	(35.992)	10.231
Kullanılmayan izin karşılıkları	74.571	58.822	(18.643)	(11.765)
Diğer	101.120	1.665.261	13.128	419.042
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			7.887.638	5.840.345

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinin dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	5.840.345	4.357.099
Konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilen	2.205.198	1.742.339
Yabancı para çevrim farkları	22.456	(108.744)
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(168.569)	(101.812)
Diğer	(11.792)	(48.537)
31 Aralık	7.887.638	5.840.345

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.602.661	1.148.288
Yapı Kredi Bank Azerbaycan QSC	21.496	25.768
	1.624.157	1.174.056

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Akpa Dayanıklı Tüketim	51.433	2.393
Aygaz A.Ş.	49.520	3.623
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	33.898	18.550
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	17.955	15.171
Arçelik A.Ş.	13.394	8.194
Düzy Tüketim Mal.Paz.A.Ş.	12.939	7.117
Setur Servis Turistik A.Ş.	12.569	20.850
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	8.588	8.318
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	8.546	11.251
Otokar Otomotiv ve Savunma San.A.Ş.	8.523	6.706
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.	7.143	6.217
Arçelik Pazarlama A.Ş.	4.019	10.488
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	3.383	15.581
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	3.117	40.409
Ark İnşaat San.veTic. A.Ş.	-	50.885
Diğer	25.236	16.463
	260.263	242.216

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Otokoç Ukraine LLC	164.778	164.893
Otokoç Georgia LLC	32.723	45.278
	197.501	210.171

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	2.965.520	1.427.103
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	526.335	341.860
	3.491.855	1.768.963
İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	4.401.672	3.903.561
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	4.266.407	4.432.171
Diğer	470.864	360.818
	9.138.943	8.696.550
İlişkili taraflardan mal alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	34.281.737	23.368.501
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	31.025.194	20.001.186
Diğer	1.597.425	1.166.402
	66.904.356	44.536.089
İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	3.649.739	1.722.353
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	2.259.980	1.223.712
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	845.058	415.549
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	276.791	215.221
Arçelik A.Ş.	139.674	80.727
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	107.970	66.926
Opet Petrolcülük A.Ş.	100.598	66.682
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	61.939	103.609
Diğer	864.352	512.150
	8.306.101	4.406.929
İlişkili taraflardan faiz gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	220.183	120.761
	220.183	120.761

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan faiz giderleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.179.154	388.748
	1.179.154	388.748
İlişkili taraflardan hizmet alımları		
Hissedarlar	402.883	241.322
	402.883	241.322

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 117.911 TL'dir (31 Aralık 2022: 115.007 TL). Bu tutarın tamamı, kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, hazır değerler ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 6).

Bilançoda taşınan değerler Grup'un maksimum kredi riskini yansıtmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi türleri;

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		Diğer
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	260.263	9.571.409	197.501	81.852	1.588.963	5.192.024	-
Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	1.992.155	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	260.263	8.396.970	197.501	81.852	1.588.963	5.192.024	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.174.439	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.174.439	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.306.434	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	(1.306.434)	-	-	-	-	-
Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar		Diğer
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	
31 Aralık 2022							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	242.216	7.763.690	210.171	65.551	879.302	7.278.458	-
Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	1.650.975	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	242.216	7.311.683	210.171	65.551	879.302	7.278.458	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	452.007	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	452.007	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.433.969	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	(1.433.969)	-	-	-	-	-
Net değer teminat ile güvence altına alınmış kıs	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat ile güvence altına alınmış kıs	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 1.992.155 TL (31 Aralık 2022: 1.650.975 TL) tutarındaki kısmı teminatlar ile güvence altına alınmıştır

31 Aralık 2023 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramayan ticari alacakların 1.473.008 TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (31 Aralık 2022: 1.081.764 TL).

31 Aralık 2023 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacaklar teminat ile güvence altına alınmamıştır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

a) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma tablosu

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-1 ay arası	867.543	373.315
1-3 ay arası	252.176	45.237
3-12 ay arası	54.720	33.455
	1.174.439	452.007

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Grup'un politikası gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmaktır.

31 Aralık 2023	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)		
	ABD Doları	Avro	
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	387.977	6.114	6.385
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	387.977	6.114	6.385
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	1.891.063	6.605	52.086
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	1.891.063	6.605	52.086
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	728.380	7.792	15.319
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	728.380	7.792	15.319
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	2.619.443	14.397	67.405
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu (4(12)	(2.231.466)	(8.283)	(61.020)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (4(12)	(2.231.466)	(8.283)	(61.020)
15. Türev araçların net pozisyonu	652.710	13.001	8.289
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(1.578.756)	4.718	(52.731)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ^(*)	1.757.036	-	53.940
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	178.280	4.718	1.209

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)		
	ABD Doları	Avro	
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	279.430	3.474	5.248
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	279.430	3.474	5.248
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	966.120	4.320	25.360
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	966.120	4.320	25.360
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	1.193.491	5.358	31.309
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	1.193.491	5.358	31.309
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	2.159.611	9.678	56.669
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4)(12)	(1.880.181)	(6.204)	(51.421)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (4)(12)	(1.880.181)	(6.204)	(51.421)
15. Türev araçların net pozisyonu	425.014	9.567	3.966
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(1.455.167)	3.363	(47.455)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	1.615.760	-	49.190
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	160.593	3.363	1.735

⁽¹⁾ İşletme birleşmeleri kapsamında satın alınan Olympic şirketi dolayısı ile kullanılan 53.940 Avro krediyi içermektedir (31 Aralık 2022: 49.190 Avro). İlgili kredilerin kur farkı gelir/ giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para yükümlülüklerindeki (verilen döviz bazlı envanter ve maddi varlık avansları hariç) 2023 yılı için %10, 2022 yılı için %20 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Kâr/(zarar)		Kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(24.384)	24.384	(38.229)	38.229
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(24.384)	24.384	(38.229)	38.229
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(198.766)	198.766	(337.808)	337.808
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	175.704	(175.704)	323.151	(323.151)
6- Avro net etki (4+5)	(23.062)	23.062	(14.657)	14.657
Toplam (3+6)	(47.446)	47.446	(52.886)	52.886

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde, iptal edilemeyen Amerikan Doları, Avro, Manat, Tenge, Forint ve TL operasyonel kiralamalardan alacakların gelecekteki minimum TL eşdeğeri sırasıyla 493.836 TL, 270.069 TL, 613.069 TL, 341.827 TL, 138.854 TL ve 6.304.732 TL'dir (31 Aralık 2022 336.821 TL, 130.540 TL, 472.587 TL 299.607 TL, 149.067 TL ve 5.273.562 TL'dir).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda, Avrupa'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz riskinden korunmak amacıyla 53.940 Avro tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan 625.598 TL tutarındaki kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Faiz riski

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde değişken faizli kredileri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yükselmesi/düşmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz giderinin vergi öncesi kâra etkisi yoktur.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal varlıklar	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	3.150.330	6.850.225
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	39.608.794	31.487.545
Diğer finansal borçlar	-	-
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	-	-

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	39.608.794	45.659.578	7.911.020	8.224.830	29.523.728	-
Ticari borçlar	5.344.187	5.344.187	5.344.187	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	9.138.943	9.138.943	9.138.943	-	-	-
	54.091.924	60.142.708	22.394.150	8.224.830	29.523.728	-

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	31.487.545	34.675.897	7.432.738	7.556.984	19.686.175	-
Ticari borçlar	4.707.653	4.707.653	4.707.653	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	8.696.550	8.696.550	8.696.550	-	-	-
	44.891.748	48.080.100	20.836.941	7.556.984	19.686.175	-

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam finansal borç	39.608.794	31.487.545
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(7.220.510)	(8.723.255)
Net finansal borç	32.388.284	22.764.290
Özkaynaklar	34.663.428	28.370.374
Net finansal borç/özkaynak oranı	%93	%80

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin çok kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir. Yabancı para cinsinden varlıklar dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yabancı para cinsinden yükümlülükler dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmektedir.

Riskten korunma muhasebesi

Grup, kesin taahhüt niteliğindeki yabancı para operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riskinden, aynı yabancı para biriminde finansal borçlanma yaparak korunmaktadır. Bu çerçevede, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Kesin taahhüt niteliğindeki operasyonel kiralama alacaklarının riskten korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı 697.719 TL (31 Aralık 2022: 993.207 TL) ve riskten korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa tutarı ise 690.553 TL (31 Aralık 2022: 968.197 TL)'dir. Hesaplanan net gelir 7.166 TL'dir. (31 Aralık 2022: 21.277 TL). Riskten korunma aracı olarak tanımlanan finansal borçların riskten korunma muhasebesi başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı ise 583.302 TL (gider)'dir (31 Aralık 2022: 970.387 TL (gider)). Grup riskten korunma stratejisi kapsamında, riskten korunma muhasebesine konu riskten korunan kalem ve riskten korunma aracı portföyünü düzenli aralıklarla güncellemekte, buna bağlı olarak riskten korunma etkinliğini ilgili dönemler itibarıyla ölçmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RISKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

a) Riskten korunma amaçlı türev araçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	51.936	108.963
Uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	3.206	13.099
	55.142	122.062

b) Finansal yatırımlar

	Pay oranı (%)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Otokoç Ukraine LLC	100	16.507	16.507
Otokoç Georgia LLC	100	1.936	1.936
Otokoç Iraq LLC	100	16	16
Wat Mobilité	15	58.328	22.450
YKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	30.593	22.222
Bluedot Technologies Inc.	-	3.266	3.266
IUGO Teknoloji A.Ş.	20	27.280	-
		137.926	66.397

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarından Otokoç Ukraine LLC, Otokoç Iraq LLC, Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemeleri sebebiyle konsolidasyon kapsamında dahil edilmemişlerdir. Teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle, elde etme maliyeti tutarlarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Aşağıdaki tablo Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli düzeyde kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklıklığı Olympic'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgilerinin detayını göstermektedir.

Olympic	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen varlıklar	8.149.674	6.474.165
Duran varlıklar	26.725.467	20.239.183
Kısa vadeli yükümlülükler	3.634.731	3.530.647
Uzun vadeli yükümlülükler	23.441.743	16.292.805
Toplam özkaynaklar	7.798.667	6.889.895
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	7.840.350	6.672.029
Satılan malın maliyeti	(5.131.093)	(4.171.979)
Brüt kâr	2.709.258	2.500.050
Vergi öncesi kâr	955.830	1.007.634
Toplam kapsamlı gelir	827.678	838.856

DİPNOT 28 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

İLETİŞİM

Şirket'in merkezi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Maltepe/İstanbul adresindedir.

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır.

Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	ADRES	TELEFON
	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Maltepe/İstanbul	(216) 5879800

ŞUBE	ADRES	TELEFON
Adana	Sanhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 9. Km No: 531/A Seyhan/Adana	(322) 4411717
Ankara Kamu DMO	Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No:350 Ümitköy, Etimesgut/Ankara	(312) 2074700 (222) 5913673
Ankara Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
Ankara Ümitköy	Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No: 350 Ümitköy, Etimesgut/Ankara	(312) 2074700
Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 253 Kepez/Antalya	(242) 3402685
Antalya Alanya	Tosmur Mah. İbrahim Bilgen Cad. No: 1 Alanya/Antalya	(242) 3402200
Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No: 3 Ataşehir/İstanbul	(216) 2509500
Ataşehir Golf Club	Ataşehir Golf Kulübü, Atatürk mah., Atapark Caddesi, Ataşehir/İstanbul	(216) 2509543
Bursa	29 Ekim Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 380/A Nilüfer/Bursa	(224) 2703900
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 64 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3351010
Eskişehir İnönü	Yenice Mahallesi Otokoç Küme Evler No:1 İnönü/Eskişehir	(222) 5913673
İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Sarıyer/İstanbul	(212) 2299555
İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sok. No: 1 Bornova/İzmir	(232) 4989000
Konya	İstanbul Yolu Üzeri Sancak Mah. Büyükkırmak Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 2554233
Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 302 Tekkeköy/Samsun	(362) 2666112
Sultanbeyli	Akşemsettin Mah. Atatürk Cad. No: 328 Sultanbeyli/İstanbul	(216) 4875327
Tasdelen	Taşdelen Mah. Sırnı Çelik Bulv. No: 9/A Çekmeköy/İstanbul	(216) 4301200

ŞUBE	ADRES	TELEFON
Adana	Sanhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 6. Km No: 521/A Seyhan/Adana	(322) 4411111
Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 3402200
Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No: 3 Küçükbakkalköy/İstanbul	(216) 5752930
Beylikdüzü	Barış Mah. E-5 Yanyol Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8662400
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3352430
İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A Sarıyer/İstanbul	(212) 2292700
İzmir	Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No: 30 Konak/İzmir	(232) 4989100
Küçükyalı	Aydınevler Mah. Siteler Yolu Sok. No: 12 Maltepe/İstanbul	(216) 5879870
Kütahya	İnköy Mah. Kütahya Eskişehir Yolu 3. Km No: 29 Merkez/Kütahya	(274) 2251099
Nilüfer	29 Ekim Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 378/A Nilüfer/Bursa	(224) 4139400
Osmangazi	Alaşarköy Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 628/C Osmangazi/Bursa	(224) 2703939
Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 210 Tekkeköy/Samsun	(362) 2668110
Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205502
Suadiye	Bostancı Mah. Bağdat Cad. Türel Apt. No: 444/A Suadiye/İstanbul	(216) 4165100
Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918600
Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918621
Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 Zincirlikuyu, Şişli/İstanbul	(212) 3703333

AVIS	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Adana Havalimanı İç Hatlar	Adana Havalimanı İç Hatlar Terminali Şakirpaşa/Adana	(322) 4350476
	Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918600
	Ankara Avis Filo	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. C Blok No: 2C/1 Ankara	(312) 4672313
	Ankara Batıkent	Ankara ili Yenimahalle ilçesi, Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H16 / Ankara	(312) 9094966
	Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk/Ankara	(312) 3980315
	Ankara Kavaklıdere	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 4672313
	Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(242) 3303008
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(242) 3303073
	Antalya Konyaaltı	Gürsu Mah. Atatürk Bulv. No: 179/A – İç Kapı No: 1 Konyaaltı / Antalya	(242) 2252829
	Ataşehir	Barbaros Mah. Morsümbül Sok, No: 8-N Watergarden AVM Ataşehir/İSTANBUL	(216) 2273101
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No: 1 34900 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8530893
	Küçüküyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No:60 Küçüküyalı/İstanbul	(216) 2286870
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. D.H.M.İ Apt No: 3 Milas/Muğla	(252) 5230201
	Bursa	Odunluk Mah. Mıhraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer/Bursa	(332) 3261924
	Çeşme	Çakabey Mah. 2234. Sok. No: 72 PK: 35930 Çeşme İzmir	(549) 7748498
	Dalaman Havalimanı Dış Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	(252) 7925118
	Eskişehir	Yenibağlar Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3303060
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(549) 8271110
	İstinye	Sarıyer Cad. No: 70/A İstinye-Sarıyer/İstanbul	(212) 2138165
	İzmir	Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Gazemir/İzmir	(232) 2741790
	İzmir	İsmet Kaptan Mah. Gazi Osman Paşa Bulv. Hilton Oteli Apt. No: 7/B02 Konak/İzmir	(232) 4414417
	İzmir Bornova	Ankara Asfaltı No:30 Otokoç İzmir Temsilciliği, 35530 Bayraklı/İzmir	(549) 7748494
	Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No: 145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	(216) 3553665
	Konya Havaalanı	Büyük Kayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Gelen yolcu salonu Selçuklu/Konya	(332) 3261924
	Konya Şehir	Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sok. No:1 Selçuklu/Konya	(332) 3262526
	Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 3504878
	Kuşadası	Türkmen Mh. Atatürk Blv. No: 101 A-T - Setur Yat Marina 09400 Kuşadası - AYDIN	(256) 6141475
	Manisa Laleli	Ali Rıza Efendi Cd. No:2A, 45030 Yunusemre/Manisa	(236) 2282279
	Ordu Giresun Havalimanı	Ordu Giresun Havalimanı Hoşköy Mah., Ordu Cad. No: 28-52/5 Gülyalı /Ordu	(452) 2131536
	Rize Artvin Havalimanı	İkiztepe Mah. İkiztepe Cd. Rize-Artvin Havalimanı Terminal Binası No: 2 / Z171 Pazar / Rize	(464) 2192931
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	(216) 5885196
	Samsun Havalimanı	Çınarlık Mah. Hava Alanı Kümesi (Küme Evler) Havaalanı Terminal İşyerleri Apt. No: 7/1 Çarşamba/Samsun	(362) 8448657
	Samsun Şehir	Samsun ili Denizevleri Mah. Atatürk Bulv. 36/D Atakum / Samsun	(362) 4301224
	Sancaktepe	Eyüp Sultan Mah. Yadigar Sok. A Blok No: 30-38 A/272 Sancaktepe/İstanbul	(216) 5879481
	Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 50/A Şişli/İstanbul	(212) 2449350
	Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali No: 8 Trabzon	(462) 3255582
	Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. Koçtaş 34197 Bahçelievler/İstanbul	(212) 9423360
	Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No: 145 34394 Zincirlikuyu/İstanbul	(212) 2138165

İLETİŞİM

BUDGET	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Adana	Emek Mah. Barış Bulv. Havaalanı Sit. No: 12 Seyhan/Adana	(322) 2372346
	Adana Havalimanı	Şakirpaşa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali Şakirpaşa/Adana	(549) 7475711
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah. Akçay Cad. Kapı No: 289 Gaziemir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir-İzmir	(232) 2741111
	Ankara	Koç İkiz Kuleleri No: 2 A Blok Soğutozu Cad. Çankaya/Ankara	(312) 4660336
	Ankara Batıkent	Ankara ili Yenimahalle İlçesi, Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H11/Ankara	(312) 9094967
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Cad. Yeşilköy Mah. Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	(242) 3303395
	Ataşehir	Barbaros Mah. Kızılbegonya Sok. No: 10/1 Batı Ataşehir Watergarden Mağaza No: BB: B-72 B Blok Ataşehir/İstanbul	(216) 2273102
	Beylikdüzü	Barış Mah. Sakarya Cad. Sit. Apt. No: 2 B/2 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 9422669
	Bodrum	Eskiçeşme Mah. Caferpaşa Cad. No: 9 Bodrum/Muğla	(252) 5230271
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. D.H.M.İ AptNo: 3 Milas/Muğla	(252) 5230271
	Bursa	Odunluk Mah. Mihraplı Cad. No:12/1 Nilüfer Bursa	(224) 2245565
	Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No: 25/148 İç Hatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	(252) 7925150
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Bulv. Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk/Ankara	(312) 3982034
	Eskişehir	Hoşnudiye Mah. 738. Sokak No: 10 B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 2351219
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(332) 3261924
	Karşıyaka	Nergiz Mah. Girne Bulv. 131/A Karşıyaka/İzmir	(232) 2420894
	Konya	Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sok. No:1 Selçuklu/Konya	(332) 2343146
	Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Selçuklu/Konya	(332) 2392063
	Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 2275124
	Levent	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 187 Park Dedeman Hotel Giriş Katı Şişli/İstanbul	(212) 9422245
	Manisa	Laleli Mah., Ali Rıza Efendi Cad., No: 2/A Yunusemre/Manisa	(236) 2282324
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mah. S.Gökçen İç Yolu Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy Pendik/İstanbul	(216) 5885198
	Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. Hiltonoteli Apt. No: 50/H Şişli/İstanbul	(212) 2449354
	Trabzon Havalimanı	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali	(462) 4322890
	Yenibosna	KOÇTAŞ AVM, Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No:1, 34197, Yenibosna/İstanbul	(212) 9423361

