



**NASMED ÖZEL SAĞLIK HİZMETLERİ
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
2024 YILI TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

Ekim 2025

İÇİNDEKİLER

1. Çerçeve
2. Yönetişim
3. Strateji
4. Risk Yönetimi
5. Metrik ve Hedefler



1. Çerçeve
2. Yönetişim
3. Strateji
4. Risk Yönetimi
5. Metrik ve Hedefler

Giriş

Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu; Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik yataklı hastane hizmetleri (Özel veya vakıf üniversite hastaneleri dahil; dişçilik, ambulansla taşıma, tıbbi laboratuvar testleri faaliyetleri hariç) vermektir.

Nisan 2009'da Egepol Hastanesi ile sağlık sektöründe yerini alan Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi Egepol Sağlık Grubu olarak, 2019 yılında Egepol Cerrahi Hastanesi'ni açmıştır ve 800 den fazla çalışanıyla sağlık hizmeti sunmaya devam etmektedir. Yetişkin Yoğun Bakım Üniteleri, Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi, Kardiyovasküler Cerrahi Yoğun Bakım Ünitesi, Anjiyografi Ünitelerine sahip olup hastanelerinde 325 yatak kapasitesi mevcuttur. Bilimsel gelişmelerin ödünsüz takipçisi, çağdaş teknoloji kullanımında öncü, modern ve temiz mekanlarda kaliteli, hızlı, güvenli, şefkatli, ekonomik ve tıp ahlakına sadık kalarak hastane sözcüğü ile özdeşleşmiş bir kuruluş olarak hizmetlerine devam etmektedir.

2021 yılında sağlık grubu içinde yerini alan Evde Sağlık Birimi ve Egepol Mobil Sağlık oluşumları ile hastane dışı sağlık hizmetlerinde pandemi koşulları da göz önüne alınarak yeni yatırımlar yapılmış ve 2022 yılı başında hizmete giren Egepol International Hastanesi ile Ege Bölgesinde 325 yatak kapasitesine ulaşılmış olup, tüm bölgeye ve sağlık turizmi alanında yaptığı iş birlikleri ile dünya geneline sağlık hizmeti sunulmaktadır.



Çerçeve

29 Aralık 2023 tarih ve 32414 sayılı 1. Mükerrer Resmî Gazete’de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun (KGK) 21632 sayılı ‘Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi’ konusunu taşıyan Kurul Kararı yayınlanmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfının (IFRS Foundation) uhdesindeki Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) vasıtasıyla hazırladığı IFRS S1 *General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information* ve IFRS S2 *Climate-related Disclosures* standartları, Türkçe tercümesi gerçekleştirilerek sırasıyla TSRS 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler* ve TSRS 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* adlarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları olarak yayınlanmışlardır.

27.12.2023 tarih ve 21634 sayılı KGK Kararı uyarınca Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi (Raporun bundan sonraki kısımlarında Nasmed veya Şirket veya İşletme olarak adlandırılacaktır.) 2024 takvim yılı itibariyle zorunlu olarak TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu düzenlenecek şirketlerin içerisinde yer almıştır.

TSRS 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*’in amacı; bir işletmenin -*genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları* açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak- sürdürülebilirlikle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgileri açıklamasını zorunlu kılmaktır.

TSRS 2 *İklimle İlgili Açıklamaların amacı; bir işletmenin -genel amaçlı finansal raporların aslî kullanıcıları* açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak- *iklimle ilgili riskler ve fırsatlara* ilişkin bilgileri açıklamasını zorunlu kılmaktır.



Çerçeve

Rehberlik Kaynakları

Bu rapor,

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve
TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

 TSRS 1: 54

TSRS çerçevesinin yanı sıra raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu" cildinden yararlanılmıştır. Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu" cildi sağlık sektörüne özgü bir rehber niteliğinde olup işletmenin ana faaliyet alanı olan sağlık hizmeti için bu cilt kullanılmıştır.

 TSRS 1: 55(a)

Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu" cildi ISSB tarafından getirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun Metrikler ve Hedefler bölümünde, Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu" cildinde yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur.

Nasmed'in sağlık hizmetleri dışında farklı faaliyet alanlarında yürüttüğü başkaca bir operasyonu yoktur. Bu nedenle yalnızca "Cilt 28-Sağlık Hizmeti Sunumu" rehberi kullanılmıştır.

Nasmed bu raporda, ana faaliyet alanı olan sağlık hizmetini içeren tüm değer zincirini değerlendirmiş ve rapor kapsamına dahil etmiştir.

Çerçeve

Güvence Denetimine İlişkin Bilgiler

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar Görüş Bağımsız Denetim ve YMM AŞ tarafından GDS 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

TSRS 1 ve TSRS 2 standardı doğrultusunda gerçekleştirilen bu bağımsız güvence denetim süreci, Şirketin kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasını daha şeffaf ve hesap verilebilir hale getirmektedir.

Genel Amaçlı Finansal Raporlara İlişkisi ve Raporlama Zamanı



Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, genel amaçlı finansal raporların bir parçasıdır. (TSRS 1 D.2) Raporlama zamanı 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi olup bu rapor işletmenin 31.12.2024 tarihli Finansal Tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir. İşletme ilk kez Sürdürülebilirlik Raporlaması yapmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi Türk Lirası (TL) olup, bu para birimi işletmenin finansal raporlarında kullanılan fonksiyonel para birimi ile tutarlıdır.

Raporlama Kapsamı ve Ölçümleme

Konsolidasyona tabi olmamakla birlikte, Nasmed; Egepol Hastanesi, Egepol Cerrahi Hastanesi ve Egepol International Hastanesi olmak üzere 3 adet hastanenin tüm yönetim ve operasyonel sorumluluğunu üstlenmiştir. Bu nedenle Nasmed’in Türkiye’de faaliyet gösteren 3 hastanesi ile merkez ofisine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, 2004 Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı uyarınca metrik ton CO₂ eşdeğeri olarak ölçülmüş ve %100 hesaplamalara dahil edilerek raporlamaya dahil edilmiştir.

Çerçeve

Uyum Beyanı

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur. İşletme, TSRS'lerin tüm hükümlerine uymadığı müddetçe, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, TSRS'lerle uygunluk sağladığını belirtmez.

Dolayısıyla TSRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartları'nın tüm gereksinimlerini karşılayan bir işletmenin, TSRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartlarına uyduğuna dair açık ve koşulsuz bir uyum beyanı yapması şarttır. Bir işletme, Standartların tüm gereksinimlerini karşılamadıkça, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartları'na uygun olarak tanımlayamaz. Bu kapsamda yönetim TSRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartlarına açık ve koşulsuz bir şekilde uyacağını beyan etmiştir.



Önemlilik

TSRS 1, işletmenin finansal tablolarını makul ölçüde etkileyebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair önemli bilgilerin açıklanmasını gerektirir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar bağlamında, bir bilginin sunulmaması, yanlış sunulması veya gizlenmesi, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının bu raporlara dayanarak vereceği kararları makul ölçüde etkileyebilecekse o bilgi “önemli” kabul edilir. Buna hem finansal tablolar hem de sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar dahildir. Önemli bilgiler işletmeye özgüdür. Dolayısıyla TSRS 1 ne bir önemlilik eşiği belirler ne de belirli bir durumda neyin önemli olacağını önceden tayin eder. İşletme önemli bilgileri açıklarken bilgi, yetenek ve kaynaklarını dikkate alır ayrıca işletme elindeki, aşırı maliyet ve çaba gerektirmeden elde edilen önemli ve kanıtlanabilir bilgileri kullanır. Önemli bilgiler işletme tarafından açıklanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler

TSRS 1, işletmelerin raporlama döneminde açıklanan tüm tutarlar ve diğer ilgili bilgiler için önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgileri açıklamasını zorunlu kılar. Bu, raporlama döneminde açıklanan tüm sayısal, anlatımsal ve tanımlayıcı sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler için önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgilerin sunulmasını gerektirir. Raporlamanın ilk yılında, işletmeler TSRS 2'nin C3 paragrafının tanıdığı geçiş kolaylığını uygulayabilir. Geçiş hükmü kolaylığı sebebiyle, mevcut raporda karşılaştırmalı bilgi açıklamaları yer almamaktadır.

Çerçeve

Geçiş Hükümleri ve Sunuş

İşletme ilk sürdürülebilirlik raporu olan bu raporunu 2024 yılı için hazırlamış olup bu rapor konsolide veriler içermemektedir. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaları, Kamu Gözetim ve Muhasebe Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

İşletme TSRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartları'nı uyguladığı ilk yıl olması nedeniyle, işletme geçiş hükümlerinde yer alan muafiyetlerden yararlanarak

- İlk yıl sadece TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardını uygulamayı,
- İlk yıl yalnızca TSRS 1'deki iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair bilgi açıklamasına izin veren geçiş kolaylığını uygulamayı,
- Bu raporda karşılaştırmalı bilgi açıklamamayı,
- ilk iki yıl kapsam 3 sera gazlarını açıklamamayı

Tercih etmiştir.

Çerçeve

Değer Zinciri

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, makul maliyetle elde edilebilen ve aşırı çaba gerektirmeyen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılarak hem yukarı hem de aşağı yönlü değer zinciri dikkate alınmış ve iklimle ilgili risk ve fırsatların kapsamlı biçimde anlaşılması sağlanmıştır.

İşletme, nicel ölçütler ve finansal etkileri açıklamak için değer zincirinden elde edilen verileri kullanmıştır. Nicel ölçütler ve tutarlar doğrudan ölçülemediğinde, işletme; sektör ortalaması emisyon faktörleri gibi iç ve dış bilgi kaynakları kullanarak değer zinciri ölçütlerini tahmin etmiştir. İşletmenin değer zinciri aşağıdaki gibidir:

OPERASYON ÖNCESİ			OPERASYON	OPERASYON SONRASI	
Tedarik Zinciri Yönetimi	Alt yapı	İnsan Kaynakları	Temel Hizmetler	ATIK Yönetimi	Faturalandırma ve Sigorta İşlemleri
Medikal malzeme tedariği	Fiziki Altyapı	İşe alım	Hasta Kabulü	Tehlikeli ve tehlikesiz tıbbi atıkların yönetimi	Ücret tespit ve fatura düzenlenmesi
Medikal olmayan malzeme tedariği	Dijital Altyapı	Çalışan Memnuniyeti	Sağlık Hizmetlerinin yapılması		Tahsilat yapılması
		İş gücü Planlaması	Vakanın Teşhisi ve Tedavisi		Sigorta şirketleriyle görüşülmesi ve takibi
		Eğitim	Tesis Yönetimi		SGK İşlemlerinin takibi
			Cihaz ve Ekipman Bakımı		
			Hasta Güvenliği ve Memnuniyetinin Sağlanması		

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört ana başlık içerisinde ele alınmıştır.

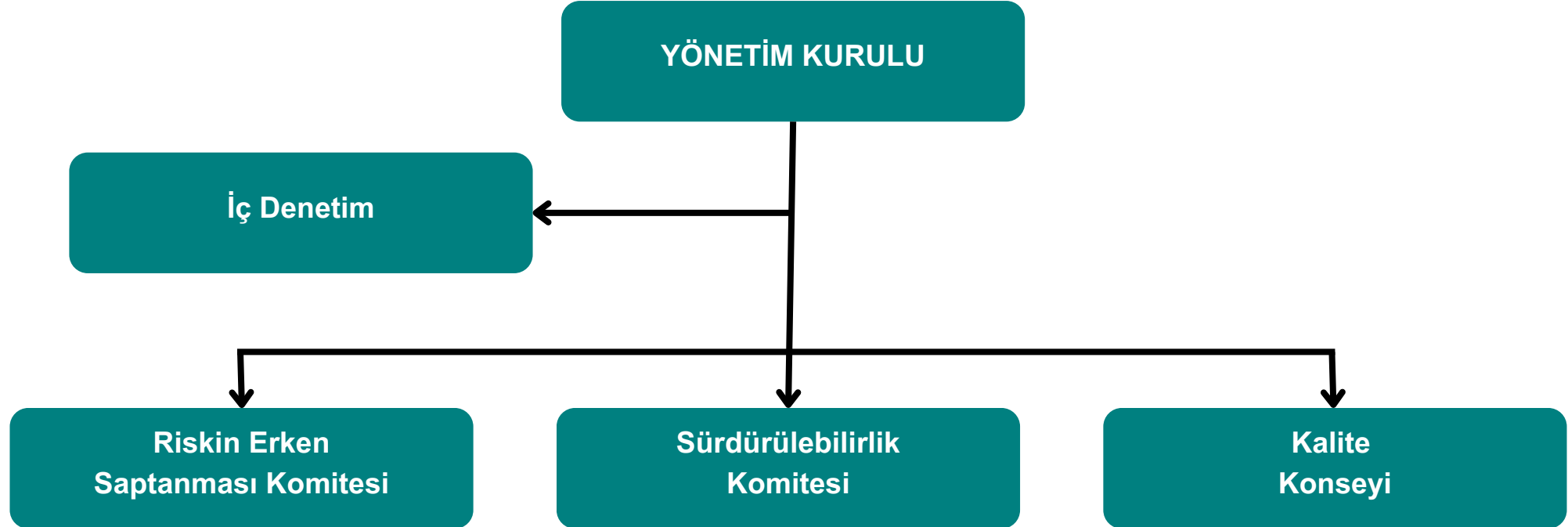


1. Çerçeve
2. Yönetişim
3. Strateji
4. Risk Yönetimi
5. Metrik ve Hedefler

Yönetişim

Yönetişime ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullandığı yönetim süreçlerini, kontrollerini ve prosedürlerini anlamalarını sağlamaktır.

İşletmenin sürdürülebilirlik yönetim yapısı üç aşamadan oluşmaktadır. Risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve mevcut strateji dahilinde uygun karşılıkların verilmesini amaçlayan bir yapı mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve ona bağlı komitelerin katkısıyla yapılandırılan bu sistem, risk ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi, denetlenmesi ve yönetilmesi için gerekli kurumsal yönetim altyapısını oluşturmaktadır. Oluşturulan bu komitelerde yer alan kilit pozisyonlar ise operasyonel seviyeye şirketin risk yönetim ile ilgili bakış açısını ve stratejisini yönetim kuruluna iletmektedir. Aynı zamanda bu komiteler faaliyetin icrasını yapan operasyonel birimlerden ilgili riskleri ve fırsatları yönetim kuruluna ve üst yönetime raporlamaktadır. İşletmenin Organizasyon Yapısı aşağıdaki gibidir.



Yönetişim

31.12.2024 tarihi itibariyle Şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

ADI SOYADI	ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	GÖREV SÜRESİ / KALAN GÖREV SÜRESİ
NECİP NASIR	Yönetim Kurulu Başkanı	07.04.2023 tarihli Genel Kurul'da yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 07.04.2026
ASLAN NASIR	Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2023 tarihli Genel Kurul'da yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 07.04.2026
SERVET NASIR	Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2023 tarihli Genel Kurul'da yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 07.04.2026
NURİ NASIR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07.04.2023 tarihli Genel Kurul'da yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 07.04.2026
ALİ DENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2023 tarihli Genel Kurul'da yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 07.04.2026
METE AKİSU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2023 tarihli Genel Kurul'da yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 07.04.2026
AHMET NASIR	Genel Müdür	Hizmet Sözleşmesi
HASAN MURAT ÇELİK	Mesul Müdür	Hizmet Sözleşmesi

Yönetişim

Yönetim Kurulu (Kurul), işletmenin stratejisini, iş planlarını, yıllık bütçelerini ve risk yönetimi yaklaşımını belirlemek ve gözetmek konusunda nihai sorumluluğa sahiptir. Sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da Kurul tarafından bu sorumlulukların yerine getirilmesi bağlamında ele alınır. Kurul'un yönergesinde, Sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatların kurul gözetiminin, kuruluş genelindeki çeşitli kurul içi fonksiyonlar tarafından yürütüleceği belirtilmiştir. Bu komiteler her toplantıda, ele alınan kilit konulara ilişkin sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair ayrıntılı bir rapor sunar. Kurul, bu raporu toplantılarında ele alır. Her komitenin, ilgili konudaki karar yetkilerini tanımlayan kendi çalışma esasları vardır. Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili mevzuat ve şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere sahiptir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki gibidir.

Necip NASIR: Yönetim Kurulu Başkanı

İnşaat Mühendisi ve İş İnsanı. 1992 yılında inşaat ve sağlık sektörlerinde faaliyette bulunan Nasır Şirketler Grubunu kurdu ve yönetim kurulu başkanlığını yaptı. Kurucusu olduğu Müteahhitler Federasyonunda başkanlık, kurucularından olduğu İnşaat Müteahhitleri Konfederasyonunda ve TOBB Türkiye İnşaat Müteahhitleri Meclisinde başkanvekilliği görevlerinde bulundu. 2004-2018 yılları arasında İzmir Ticaret Odası Meclis Başkanvekilliği ve Meclis Üyeliği yaptı. Halen Arme Teknik Mühendislik Mimarlık İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., 2003 yılından itibaren Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ve Nasır Yapı Mühendislik Makine İnşaat Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti. ve Güçsan Yapı A.Ş. Yönetim Kurullarında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aslan NASIR: Yönetim Kurulu Üyesi

İş İnsanı. 1982-1992 yılları arasında otomotiv ve nakliye sektörlerinde çalışmalarda bulundu. 1992 yılından itibaren Nasır Mühendislik Mimarlık İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., 2003 yılından itibaren Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret AŞ'de İcracı Üye olarak görev almaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Servet NASIR: Yönetim Kurulu Üyesi

İş İnsanı. 1986-1992 yılları arasında gıda ve tekstil sektörlerinde çalışmalarda bulundu. 1992 yılından itibaren Nasır Mühendislik Mimarlık İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., 1994 yılından itibaren Arme Teknik Mühendislik Mimarlık İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., 2003 yılından itibaren Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ve Nasır Yapı Mühendislik Makine İnşaat Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurullarında İcracı Üye olarak görev almaktadır ve 2021 yılından itibaren Güçsan Yapı A.Ş.'de ortaklığı bulunmaktadır. Evli ve 4 çocuk babasıdır.

Yönetişim

Nuri NASIR: Yönetim Kurulu Üyesi

İş insanı ve Doktor. 1997-2008 yılları arasında kamu ve özel sağlık kuruluşlarında doktor olarak görev aldı. Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. Kuruluşundan itibaren Egepol Hastanesi Mesul Müdürlük görevini yürüttü. Halen Ege Özel Hastaneler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı, Özel Hastaneler Platformu Yönetim Kurulu Üyesi ve TOBB Sağlık Kurumları Meclis Üyesi olarak görev almaktadır. Endorad Özel Sağlık Hizmetleri Ve Gereçleri San. Tic. Ltd. Şti'nin Şirket Müdürlüğü, Nasır Mühendislik Mimarlık İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti ve Nasır Yapı Mühendislik Makine İnşaat Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurullarında İcracı Üye olarak görev almakta ve 2021 yılından itibaren Güçsan Yapı A.Ş.'de ortaklığı bulunmaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Mete AKISÜ: Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. Mete Akisü, 27.8.1964 yılında Ankara'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İzmir'de tamamladıktan sonra Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden 1987 yılında üçüncülükle mezun oldu. Akisü, 1993 yılında Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı'ndan "Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uzmanlığı"nı ve aynı anabilim dalında 1998 yılında "Neonatoloji- yenidoğan yandal uzmanlığı"nı tamamladı. ABD'de 1997-98 yıllarında Teksas Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde Yenidoğan Birimi/ Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi'nde çalıştı. Prof. Dr. Mete Akisü Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı'nda 1998 yılında doçent ve 2004 yılında profesör oldu. Akisü'nün bilimsel olarak yirmiden fazla ödülü, yüze yakın ulusal ve uluslararası yayını, çeşitli kongre ve sempozyumlarda davetli konuşmacı olarak katılımları vardır. Akisü evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

Ali DENİZ : Yönetim Kurulu Üyesi

Uzm. Dr. Ali DENİZ, 07.03.1973 yılında İzmir 'de doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İzmir'de tamamladıktan sonra Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden 1996 yılında mezun oldu. Deniz, 2001 yılında Atatürk Eğitim Araştırma Hastanesi Kulak Burun Boğaz ve Baş Boyun Cerrahisi Uzmanlığını tamamladı. 2001 Yılında Kulak Burun Boğaz Asistanlığı, 2001-2005 yılları arasında Ağrı Doğubayazıt Devlet Hastanesi KBB Uzmanlığı ve Hastane Başhekimliği, 2005-2016 yılları arasında Özel Safa Hastanesi KBB uzmanlığı ve Hastane Başhekimliği ve 2016 yılından bu yana Özel Karadeniz Sağlık Hizmetleri A.Ş, Denkar Eğitim Sağlık Hizmetleri A.Ş, Almet Sağlık Hizmetleri A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurucu Üye olarak görev yapmaktadır.

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Komitesi

Nasmed olarak küresel ve yerel sürdürülebilirlik yaklaşımlarının şirket faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini göz önünde bulundurarak, genel amaçlı finansal raporlarımızın asli kullanıcılarına yönelik sorumluluklar ve yükümlülüklerimizi net bir şekilde belirledik. Yönetim Kurulu ve üst yönetimimizin güçlü katılımı ve sahiplenmesiyle, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG/ÇSY) kriterlerini iş modeli ve değer zinciri süreçlerimize ve karar alma mekanizmalarımıza entegre ediyoruz. Şirket faaliyetlerinde sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşılık vermek ve fırsatlardan yararlanmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik ilkelerini iş modeli ve değer zincirimizin merkezine yerleştirerek, faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetsimsel etkilerini en iyi şekilde yönetmeyi ve değer yaratmayı hedefliyoruz.

Bu kapsamda Nasmed olarak, şirketimizde kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uygulamalarını hayata geçirmek, takip etmek, gözetmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iletmek ve tavsiyelerde bulunmak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesini kurduk.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri Yönetim Kuruluna bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, Kurul'a iklim performansının gözetiminde yardımcı olur; risk yönetimi, strateji uygulaması, hedefler ve iklimle ilgili süreçlerin izlenmesini kapsar. Komite, iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi, yönetimi ve raporlanması çerçevelerini gözden geçirmek, İşletmenin iklim geçiş planını geliştirmek ve Kurul gündemine sunulan hedeflere yönelik ilerlemeyi raporlamakla sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi her 3 ayda bir toplanır. Her toplantıya, İşletmenin net-sıfır stratejisine, geçiş planlamasına ve iklim risk/fırsatlarına ilişkin metriklere dair ayrıntılı güncelleme sağlamak üzere Sürdürülebilirlik Sorumlusu ve CFO katılır. Komite, Sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetleri izleme, kontrol etme ve alınan kararların Yönetim Kuruluna sunulmasından sorumludur.

Yönetişim

Şirketin Sürdürülebilirlik Komitesi aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Sinan BİLEN	Stratejik Planlama Müdürü	Başkan
Dr. Hasan Murat Çelik	Tıbbi ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Kadir Çalış	Marka Pazarlama, Satış ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Özlem Uyar	Hemşirelik ve Hasta Bakım Hizmetleri Direktörü	Üye
Emine Poyraz	Kalite ve Sürdürülebilirlik Direktörü	Üye
Müge Ünveren	İnsan Kaynakları Direktörü	Üye
Kıvanç Çece	Bilgi Teknolojileri ve Dijitalleşme Direktörü	Üye
Fatih Leventoğlu	Satın Alma Direktörü	Üye
Soner Topuz	Kalite, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Uzmanı	Üye

Yönetişim

Komite üyeleri profesyonel kariyerlerinde kurumsal yönetim, stratejik yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarında eğitimlere katılmakta, sürdürülebilirlik ile ilgili ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip ederek, bilgi birikimini komite çalışmalarına aktarmaktadırlar. Komite üyelerinden Komite Başkanı Sinan Bilen ve Kalite ve Sürdürülebilirlik Direktörü Emine Poyraz, şirketin operasyonel süreçlerinde stratejik bir rol üstlenmiş ve sürdürülebilir değer yaratma konularında aktif çalışmalara katılmışlardır. Sektörel tecrübeleri, sürdürülebilirlik ilkelerinin iş süreçlerine entegrasyonunda önemli bir katkı sağlamaktadır. Komite Başkanı Sinan Bilen ve Kalite ve Sürdürülebilirlik Direktörü Emine Poyraz, sürdürülebilirlik ile ilgili faaliyetlerin koordinasyonu ve raporlanmasında liderlik yapmaktadırlar. Emine Poyraz sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerinin uygulanması konusundaki bilgi birikimi, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komiteleri, Sürdürülebilir Yönetim ilkesi gereği en az 6 ayda bir toplanmak zorundadırlar. Ancak komite 3 ayda bir ve gerekli gördüğü diğer durumlarda toplanmaktadır. Komite sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları toplantılarında ele almakta, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedefleri izlemek de ve takip etmektedir. Komite toplantılarında alınan kararlar imza altına alınarak arşivlenmektedir. Komite sürdürülebilirlikle ilgili olarak önemli gördüğü hususları Yönetim Kuruluna raporlamaktadır. Bu kapsamda, karbon ayak izimizin ve su ayak izimizin azaltılması, yenilenebilir enerji projelerinin hızlandırılması ve enerji verimliliğinin sağlanması, Sıfır Atık projesi ve sürdürülebilir iş modeline geçiş gibi öncelikli konuları yönetim sürecimize dahil ettik.

Şirketimizin ÇSY risk yönetimi kapsamında, sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlıyor ve analiz ediyoruz. Sürdürülebilirlik uygulamalarımızı periyodik olarak gözden geçirerek gerekli önerileri Yönetim Kurulu ve ilgili kurullara sunuyoruz.

Şirketimiz Sürdürülebilirlikle ilgili bilgi, birikim ve yetkinliğini sürekli artırmaktadır. Komite üyelerimiz ve ilgili çalışanlarımız sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, fiziksel iklim riskleri, geçiş riskleri, çevresel performans ölçümleri ve sürdürülebilir finansman vb. konularda düzenli olarak eğitim ve seminerlere katılmaktadır. Sürdürülebilirlik, çevre ve iklim konusunda uzman kurumlar tarafından yapılan bu eğitimler sonucunda şirketimiz ilgili kurulları sürdürülebilirlikle ilgili en güncel bilgilere sahip olmaktadır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) gibi küresel sürdürülebilirlik ilkeleri konusuna özel bir önem vermekteyiz. Güncel bilgiler, eğitimler ve SKA lara verilen özel önem, stratejik karar alma mekanizmalarımızı daha doğru ve uygulanabilir hale getirmektedir. İşletme olarak, stratejik karar alma süreçlerimizde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları özellikle dikkate alıyoruz.

Yönetişim

Ücretlendirme

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerinin ücretlendirme politikası, Vergi Usul Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında şirketin uzun vadeli hedeflerine uygun olarak planlanmaktadır. Ücretlendirme politikamız sadece kar odaklı kazancı değil, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını da dikkate alarak oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin sadece karlılık ve büyümeye katkısı değil ÇSY hedeflerinde gösterdikleri performansları ve başarıları da dikkate alınmaktadır.

Şirketin ÇSY performans hedefleri arasında karbon ayak izinin azaltılması, Sıfır Atık Projesi, Yenilenebilir Enerji Projeleri, adil işe alım çalışmaları, enerji verimliliğinin artırılması ve sosyal sorumluluk projeleri yapılması gibi çalışmalar bulunmaktadır. Yönetim Kurulu ve üst yönetimin, bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaları da yıllık performans değerlendirmelerinde dikkate alınmaktadır. Ücretlendirme politikamız, şirket içindeki ücret dengesini, sektör ve piyasa rekabetini dikkate alırken, üst yönetim ve çalışanların Sürdürülebilirlik çalışmalarıyla ilgili performansını da dikkate almak da ve sürdürülebilirlik performansı teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Kalite Konseyi

Yönetim Kurulu'na bağlı ana komitelerden biri olan Kalite Konseyi, şirket operasyonlarının yönetim ilkelerine uyumunu gözetir ve bu ilkelerin geliştirilmesi ile görevlidir. Bu çerçevede Konsey yılda 4 kez toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar ve Kamu Aydınlatma Politikası bağlamında kamusal raporlamaları gözden geçirir. İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili şirkette belirlenmiş risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejilerin oluşturulması işletmenin yönetim ilkelerine dahil olduğu ölçüde Konsey'nin gözetim ve gelişim görevinin bir parçasıdır. Komite 2024 yılında toplam dört toplantı gerçekleştirmiştir

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisinde, uygun risk yönetim stratejilerinin uygulanması ile risk yönetimi için uzman ve yetkin kişilerden oluşan komitelerin kurulmasında Yönetim Kurulu'na yardım etmekte ve mevzuat tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirmektedir. Komite yılda en az dört toplantı yapmak kaydıyla belirlenen görevlerini yerine getirmektedir. 2024 yılında toplam dört toplantı gerçekleştirmiştir. Komite riskli gördüğü hususları aldığı kararlarla Yönetim Kurulu'na iletmiştir. Komite işletmenin bölüm yöneticileri tarafından bildirilen ve ölçümlenen riskleri derleyerek Komite'nin gündemi haline getirir. İşletme tarafından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla tanımlı kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Riskin Erken Saptanması Komitesi Sürdürülebilirlik Komitesi ile ayda bir temas etmektedir. Böylece işletmenin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması mümkün hale gelmektedir.



1. Çerçeve
2. Yönetişim
3. Strateji
4. Risk Yönetimi
5. Metrik ve Hedefler

Strateji

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Şirketimizin misyon ve hedefleri şu şekilde sıralanmaktadır:

- Optimum hizmeti en uygun bedel karşılığında vermek
- Hasta ve Misafirlerimizi doğru yönlendirerek menfaatlerini korumak
- İş ahlakı ve etik kuralları çerçevesinde hareket ederek, ülkemizin kanun ve mevzuatlarına uymak
- Yaratacağımız kaynaklarla daha fazla istihdam yaratmak
- Aranılan, başarıları ile takdir gören, sektörümüzde ülkemizin önde gelen şirketleri içinde yer almaktır.

Şirketimizin misyon ve hedefleri ile uyumlu olarak sürdürülebilirlik stratejimizi ilk defa 2025 yılında oluşturduk. Sürdürülebilirlik stratejimiz sağlık sektöründeki faaliyetlerimiz neticesinde çevreye olan olası olumsuz etkileri en aza indirmektir. Bu doğrultuda, kaynak kullanımında verimliliği artırmayı, yenilenebilir enerji ve çevre dostu teknolojileri önceliklendirmeyi hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimiz çevresel etkilerin en aza indirgenmesinin yanı sıra paydaşlarımızla uzun vadeli, şeffaf ve adil ortaklıklar kurmayı amaçlamaktadır. Aynı zamanda, iş yaptığımız bölgelerde yaşayanlara istihdam imkanı sağlamak ve sosyal sorumluluk projeleri ile toplumsal refah düzeyinin artırılmasına katkı sunmak sürdürülebilirlik stratejimizin öncelik verdiği hususlardır.



Strateji

Bu bağlamda sürdürülebilirlik stratejimizin bileşenleri şu şekilde sıralanabilir:

- Faaliyetlerimiz neticesinde atmosfere verilen sera gazı miktarını en aza indirmek
- Enerji ihtiyacımızın karşılanmasında karbon bazlı enerji kaynakları yerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanmak
- Faaliyetlerimizde kullandığımız araçların elektrikli ve hibrit modellerle değiştirilmesi
- Sıfır Atık Projesi kapsamında atık geri dönüşüm miktarlarını arttırmak
- Enerji verimliliği yüksek projeler üretmek ve bu tür projelerde yer almak
- Kamu kurumları iş birliği ile eğitim alan teknik personel sayısını arttırmak, bizimle çalışmak isteyenlere adil işe alım ve çalışma imkanı sunmak
- Kadın istihdamını desteklemek ve yönetici pozisyonundaki kadın sayısını arttırmak, kadın-erkek ücretlendirmesinde eşitliğin sağlanması ve şiddete sıfır tolerans için politikalar oluşturmak ve uygulamak



Strateji

Bu bütüncül yaklaşımla, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyor, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizin bileşenleri ve bu bileşenlerin katkı sunduğu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals) Tablo 1’de verilmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejimizin bileşenleri	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
Faaliyetlerimiz neticesinde atmosfere verilen sera gazı miktarını en aza indirmek	  
Enerji ihtiyacımızı karbon bazlı enerji kaynakları yerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamak	  
Faaliyetlerimizde kullandığımız araçların elektrikli ve hibrit modellerle değiştirilmesi	  
Sıfır Atık Projesi kapsamında atık geri dönüşüm miktarlarını arttırmak	
Enerji verimliliği yüksek projeler üretmek ve bu tür projelerde yer almak	  
Kamu kurumları iş birliği ile eğitim alan teknik personel sayısını arttırmak, bizimle çalışmak isteyenlere adil işe alım ve çalışma imkânı sunmak	 
Kadın istihdamını desteklemek ve yönetici pozisyonundaki kadın sayısını arttırmak, kadın-erkek ücretlendirmesinde eşitliğin sağlanması ve şiddete sıfır tolerans için politikalar oluşturmak ve uygulamak	 

Tablo 1 Sürdürülebilirlik stratejimizin bileşenleri ve katkı sunduğu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

İklim değişikliğine neden olabilecek tüm faaliyetlerimizi şeffaflık ilkesi doğrultusunda raporluyoruz. İklim değişikliği ile mücadele kapsamında çalışanlarımızın katkı ve desteği ile çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Strateji

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değışikliğı, dünya genelinde ekosistem üzerinde geniş çaplı etkilere yol açmaktadır. Özellikle sıcak hava dalgaları, fırtınalar, kasırgalar, seller ve kuraklık gibi aşırı hava olayları, ülkelerin teknik ve ekonomik yapısını zayıflatarak insan sağlığını olumsuz etkilemektedir. Bu nedenle, en güncel iklim anlaşması olan Paris İklim Anlaşması kapsamında küresel sıcaklık artışının sanayi öncesi seviyelere göre mümkünse 1,5°C ile sınırlandırılması değilse artışın 2° derecenin altında tutulması büyük önem taşımaktadır. Küresel ısınmadaki artışı sanayi öncesi seviyelere göre 2°C'nin altında tutmayı ve mümkünse ısınmadaki artışı 1,5°C ile sınırlama çabalarını sürdürmeyi amaçlayan Paris İklim Anlaşması doğrultusunda, 2050 yılına kadar Net Sıfır emisyona ulaşma hedefiyle Küresel Sıfır Emisyon hedefini benimsedik.

İklim değışikliğı sonucunda hepimizin yaşadığı somut etkiler, dünya genelinde acil önlemler almamızı ve harekete geçmemizi gerektirmektedir.

İşletmemiz iklim risklerini ve fırsatlarını belirlerken Ulusal Katkı Beyanı, Uzun Dönemli İklim Değışikliğı Stratejisi ve Eylem Planı ile uluslararası anlaşmaları, ulusal ve uluslararası standartları dikkate almaktadır. Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşması hedefine ulaşması için işletme olarak üstümüze düşen görevi yerine getirme azim ve kararlıyız. Sayılan düzenlemeler kapsamında şirketin geçiş planına yönelik riskler ve fırsatlar tespit edilmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejimizin belirlenmesinin ardından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı belirledik. Bu risk ve fırsatları belirli periyotlarda güncelleyerek sürdürülebilirlik stratejimizi daha da güçlü kılmayı planlıyoruz.

İklimle ilgili belirlenen risk ve fırsatların vadelerini, kısa, orta ve uzun olmak üzere tanımladık (Tablo 2).

Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
1-2 yıl	3-10 yıl	>10 yıl

Tablo 2. İklimle ilgili belirlenen risk ve fırsatların vadeleri

Strateji

Bu zaman dilimleri, stratejik karar alma süreçlerimizde kullanılan planlama dönemleriyle doğrudan bağlantılıdır. Bütçe, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik politikalarımız, belirlenen bu dönemler doğrultusunda şekillendirilmekte ve zaman bazlı bir yaklaşım benimsenerek iş süreçlerine entegre edilmektedir.

Finansal Etki Düzeyi Hasılat Etki Tanım

Finansal Etki düzeyi 2024 yılı hasılatı dikkate alınarak aşağıdaki tablodaki gibi belirlenmiştir.

Düşük	Orta	Yüksek
%0 - %1	%1-%5	%5+

Tablo 3. Finansal Etki Düzeyi

Finansal önemlilik eşiği, hasılatın %5 i olarak belirlenmiş olup; bu eşiği aşan tüm etkiler finansal olarak önemli kabul edilmiş ve sözkonusu etkiler risk ve fırsat tablosuna 'yüksek' olarak yansıtılmıştır.

Riskler

İklimle ilgili riskleri fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere 2 alt kategoride değerlendirdik. Fiziksel riskler, iklim koşullarının değişmesi sonucunda doğal afetlerin neden olduğu hasar ve maddi kayıpları ifade etmektedir. Geçiş riskleri ise düşük-karbon ekonomisine geçişteki riskleri temsil etmektedir. Fiziksel riskler iklimde yaşanan değişikliğin şirket faaliyetlerini nasıl etkilediğini gösterirken, geçiş riskleri şirket faaliyetlerinin iklimi nasıl etkilediğinin bir göstergesi niteliğindedir.

Fiziksel Riskler

Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı doğrudan etkileri kapsamaktadır. Fiziksel riskleri, akut ve kronik olarak ikiye ayırmak mümkündür. Akut riskler, ani başlayan ve şiddetli fakat kısa süreli olan doğa olaylarının etkilerini ifade eder. Kronik riskler ise uzun süreli kalıcı etkileri olan iklimsel değişiklikleri temsil etmektedir. Bu tanımlardan hareketle, faaliyetlerimizi etkileyeceğini düşündüğümüz fiziksel riskleri, risklerin gerçekleşmesi öngörülen vadelerini, bu risklerin potansiyel etkilerini, etkinin düzeyini ve risklere karşı alınması gereken önlemleri belirledik (Tablo 4).

Strateji

Risk Türü	Akut Fiziksel Riskler	Vade	Risklerin Tanımlanması	Etki Düzeyi	Riske Karşı Alınan Önlemler
Akut Fiziksel Riskler	Şiddetli fırtına, sel, taşkın, sıcak hava dalgası	Orta	Akut fiziksel riskler, sağlık hizmetlerinin sunumunu ve hastane altyapısını olumsuz etkileyerek hastalıkların artmasına ve sağlık sisteminin üzerindeki yükün büyümesine neden olabilecektir. Taşkın ve seller hastane bodrum katlarında malzeme kayıplarına ve alt yapı sorunlarına yol açabilecektir. Hizmetlerin sürdürülebilirliği için hayati öneme sahip olan hastane binaları, ameliyathaneler, yoğun bakım ve acil servis alanları, tedavi merkezleri, hasta odaları, medikal depolar, ilaç saklama alanları veri merkezleri, yönetim ofisleri, otoparklar ve hasta sevk alanları vb.) ve altyapı varlıkları (örneğin; elektrik altyapısı, tıbbi gaz sistemleri, su temin ve atık yönetim sistemleri, bilgi teknolojileri altyapısı, iklimlendirme ve havalandırma sistemleri, bina elektrik tüketimiyle ilgili altyapı, zemin ve bodrum kat yapıları ile radyoloji birimi vb. taşınmazları risk altına girebilir.	Çok Düşük	Sel ve taşkınlar, hastane binalarında, teknik altyapıda ve tıbbi ekipmanlarda fiziksel hasarlara yol açabilir. Bu durum, hastanelerde sağlık hizmeti sunumunun aksamasına sebep olabilir. Ayrıca, su baskınları nedeniyle elektrik ve iletişim altyapısında oluşabilecek arızalar, hastanelerin operasyonlarını kesintiye uğratabilir. Sele bağlı hasarların onarımı ve altyapının yenilenmesi, hastaneler için önemli bir ekonomik yük oluşturabilir. Ayrıca, iklim risklerinin göz ardı edilmesi öngörülemez finansal sonuçlara yol açabilir. Potansiyel sel riskinin değerlendirilmesi, İşletmenin faaliyetlerinin sürekliliği, itibar yönetimi ve yasal düzenlemelere uyum süreçleri açısından önem taşımaktadır. Operasyonel aksaklıklar, hasta güveninin zedelenmesi ve yasal düzenlemelere uyum sorunlarına neden olabileceğinden, sel riski İşletme tarafından teknik altyapı çalışmaları ile ilgili planlama yapılırken dikkate alınmaktadır.
Kronik Fiziksel Riskler	Deniz seviyesinde yükselme	Uzun	İzmir'de faaliyet gösteren hastane için önümüzdeki iklim öngörülerinde faaliyetini etkileyecek düzeyde bir deniz seviyesi yükselmesi beklenmemektedir.	Çok Düşük	En kötü senaryoda İzmir de 2100 yılına kadar deniz seviyesinde 1 metre yükselme beklenmektedir. İşletmenin faaliyet gösterdiği yer dikkate alındığında bu durumun işletme üstünde etkisi olmayacağı öngörülmektedir.

Tablo 4. Fiziksel riskler, potansiyel etkileri ve risklere karşı alınan önlemler

Strateji

Geçiş Riskleri

Fiziksel risklerin yanı sıra, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ortaya çıkan yasal, teknolojik, piyasa ve sosyal beklenti değişikliklerinden kaynaklanabilecek ve işletmemizin faaliyetlerini etkileyebilecek geçiş risklerini, risklerin gerçekleşmesi öngörülen vadelerini, bu risklerin potansiyel etkilerini, etkinin düzeyini ve risklere karşı alınması gereken önlemleri belirledik (Tablo 5). Düşük-karbon ekonomisine geçişteki risklerin olası olumsuz etkilerini asgari düzeyde tutmak adına faaliyetlerimizden dolayı atmosfere salınan sera gazlarının azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji kullanımını ve döngüsel ekonomi uygulamalarını iş süreçlerimize dahil ediyoruz. Düşük emisyon oluşturan alternatif ham madde kullanımını öncelikliyoruz.

Risk Türü	Risk Açıklaması	Vade	Potansiyel Etki	Etki Düzeyi	Riske Karşı Alınan Önlemler
Geçiş Riski- Politika ve Yasal Düzenlemeler	Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, karbon salımı ile ilgili yeni yasal düzenlemeler, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)	Uzun	Proje teklif ve/veya uygulama safhalarında çevresel performans belgeleri talep edilebilir. Bu durum, maliyet artışına, proje onay süreçlerinin uzaması neden olabilir. Karbon vergisi, emisyon ticaret sistemi gibi yasal düzenlemeler yeni maliyetler ve yükümlülükler doğurabilir.	Düşük	Ağırlıklı olarak sağlık hizmeti veren firmamız, ETS'nin uygulanmasının planlandığı sektörler arasında yer almamaktadır. Bu nedenle bu tür bir yasal düzenlemenin firmamız faaliyetlerine etkisinin çok düşük olacağı öngörülmektedir. Olası etkinin daha da düşük tutulması adına karbon salımı düşük projeler önceliklendirilmektedir. Böylece karbon vergilerinin ya da emisyon ticaretinin getirebileceği riskler en aza indirgenmektedir.
Geçiş Riski- Teknolojik Değişim	Sağlık Sektöründe kullanılan teknolojinin güncel ihtiyaçları karşılamaması	Orta/Uzun	Hizmetlerde dijitalleşme ve akıllı sistemlerin kullanımı artmaktadır. Buna rağmen geleneksel yöntemlerle devam edilmesi, çevreci çözümler sunan hizmet sunumu hazırlanmaması pazar payı kaybına ve rekabet dezavantajına neden olabilir. Mevcut iş gücü modern teknolojilerle çalışmaya yeterli olmayabilir.	Orta	Hizmet sunumunda dijitalleşmeyi ve akıllı sistemlerin kullanımını ön planda tutan teknolojilere yatırım yapılmaktadır. Çalışanlarımıza, dijital becerilerini arttırmak amacıyla eğitimler verilmektedir.

Tablo 5. Geçiş riskleri, potansiyel etkileri ve risklere karşı alınan önlemler

Strateji

İklim değışikliğı sebebiyle yaşanabilecek sel durumlarında taşınmazların zarar görmesi riskinin temel operasyonlar ve hastalara hizmet sunumu süreçleri üzerinde olası etkileri değerlendirilmiştir.

Risklerin Finansal Etkisi

İlerleyen dönemlerde, hastane binalarının yaşı, yapı durumu, konumu ve geçmiş deneyimler dikkate alınarak yapılan değerlendirmeler sonucu her bir hastanenin risk puanı çıkartılacaktır. Değerlendirilen iyimser ve kötümser senaryolar özelinde karşılaşılabilecek potansiyel finansal etkinin büyüklüğü üzerine çalışmalar yapılacaktır. Taşınmazların zarar görmesi sebebiyle oluşacak giderlere ek olarak, olası operasyonel aksaklıklara karşılık gelecek mali kayıplar da değerlendirme sürecine alınacaktır.

Finansal Etkinin Ölçülmesindeki Belirsizlikler

Ülkemizdeki enflasyonist ortam, döviz kuru dalgalanmaları ve dünya piyasalarında artan emtia fiyatları sebebiyle maliyet hesaplamalarında önemli belirsizlikler ortaya çıkmaktadır. Ayrıca iklim modelleri ve meteorolojik verilerdeki tutarsızlıklar, kuraklık, sel sıklığı ve iklim değışikliklerinin şiddetine dair tahminlerde önemli farklılıklara neden olmaktadır.

İklim riskinin finansal etkisi hesaplanırken farklı senaryoların kullanılması nicel finansal etki ölçümünde belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, veri eksiklikleri ve coğrafi risk haritalarının sınırlı kapsamı, risk analizlerinin etkinliğini azaltmakta ve kritik bölgelerdeki risklerin tam olarak belirlenmesini zorlaştırmaktadır. Tüm bu belirsizlikler göz önüne alındığında, işletmenin iklim riskine yönelik stratejik karar alma süreçlerinde dikkatli, esnek ve çok boyutlu yaklaşımlar geliştirmesi büyük önem taşımaktadır.

Riske Karşılık Verme

Hastanelerde, olası operasyonel aksamaya neden olabilecek bir sel, taşkın, heyelan vb. afetlerle etkin mücadele edebilecek aksiyon planlamaları yapılmakta ve takip mekanizmaları oluşturulmaktadır. Hizmet sunumunun aksamasına neden olabilecek iklim risklerinin etkilerinin en aza indirilmesi için dayanıklı altyapı yatırımları yapılması için çalışmalara başlanacaktır.

Hastaneler için oluşturulan geniş kapsamlı sigortalar, sel, taşkın, heyelan vb. afetler sonucu oluşabilecek yapısal hasarlara, ekipman ve malzeme kayıplarına karşı hastaneyi ekonomik açıdan güvence altına almaktadır.

Strateji

İklimle İlgili Fırsatlar

İnsani faaliyetler sonucu atmosfere salınan sera gazları küresel ısınmaya ve iklimlerin değişmesine neden olmaktadır. Bu değişim birçok riski beraberinde getirmekle birlikte bazı fırsatlar da sunmaktadır. Düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji verimli projeler, sürdürülebilir altyapı gibi imkanlar, sağlık hizmeti veren firmamız için değerlendirilebilecek fırsatlardır. Türkiye’nin farklı bölgelerinde yürüttüğü projeleriyle şirketimiz, bu fırsatları firmamızın sürdürülebilir olarak büyümesi amacıyla kullanmayı stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. İklim bağlantılı fırsatları, fırsatların potansiyel etkileri ve bu fırsatlara yönelik uyguladığımız stratejiler Tablo 6’da sunulmaktadır.

Fırsat Türü	Fırsat Açıklaması	Vade	Potansiyel Etki	Etki Düzeyi	Fırsata Yönelik Uygulanan Strateji
Yeni Pazar Fırsatları	Düşük karbonlu Hastanelerin toplumda öncelik kazanması sayesinde yeni iş fırsatları doğması	Orta	Yeni hasta girişiyle gelir ve hasılat artışı	Yüksek	Düşük karbonlu altyapı ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapılacaktır. Tüm hastanelerimizin kendi enerjisini kendisinin üretmesi planlanmaktadır.
Enerji Verimliliği	Yeni projelerde sürdürülebilir teknolojilerin ve enerji verimli ekipmanların kullanılması	Kısa	-İşletme maliyetlerinin (enerji giderlerinin) azalması ile birlikte atmosfere verilen emisyonları asgari düzeyde tutmak mümkündür. -Tehlikeli Atık Miktarları ve kimyasal kullanımının azaltılması ile çevreye duyarlılığımızı arttırmak ve maliyetlerimizi düşürmek mümkündür. -Hastane binalarının sürdürülebilirlik kapsamında yenilenmesi, hasta, hasta yakını ve çalışanlar için daha konforlu ve çevreye duyarlı ortamların sağlanması.	Orta	-Operasyonlarda enerji izleme sistemleri ve verimli ekipmanlar kullanılmaktadır. -Elektrik tüketiminin azaltılması için aydınlatma armatürlerinde LED'lere, hasta odalarında kartlı sisteme ve genel alanlarda sensörlü lambaların kullanımına geçilmiştir. -Su tüketiminin azaltılması için sensörlü armatürlere geçilmiştir. -Tehlikeli atık miktarlarının azaltılması için yeni ekipman kullanıma geçilerek verimlilik artırılmıştır. -Dozajlama sistemleri kurularak ve yeni teknoloji sıcak su buharlı temizlik ekipmanları kullanarak kimyasal kullanımı azaltılmaktadır. -Tüm hastanelerimiz kimyasal kullanımının azaltılması, düşük enerji tüketimi sağlanması için yenilenmiş, hasta, hasta yakını ve çalışanlarımızın konforlu kullanım alanları tercih nedenimiz haline gelmiştir.
Yenilikçi Teknoloji Kullanımı	Hizmet sunumunda dijitalleşme ve akıllı sistemlerin kullanımı ile sektörde öncü konuma geçme fırsatı	Orta	Hizmet maliyetinde azalış potansiyeli vardır.	Orta	Operasyonlara destek için görev alan Kalite ve Sürdürülebilirlik biriminin teknolojiyle desteklenmesi ve hizmet sunumunun yeni teknoloji ile buluşturulması sağlanmaktadır.
Müşteri Tercihi	Piyasanın, çevresel ve sosyal kriterleri dikkate alan firmalarla çalışmayı tercih etmesi, sürdürülebilir uygulamaları olan firmaların tercih edilme olasılığının artması	Orta/Uzun	Sürdürülebilirlik kriterlerini yerine getirmek pazar payında artışa katkı sunabilir ve rekabet avantajı oluşturabilir.	Yüksek	Sürdürülebilirlik Komitesi işletme içerisinde etkin olarak çalışmaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik raporları düzenli olarak hazırlanmakta ve kamu ile paylaşılmaktadır.

Tablo 6. İklimle ilgili fırsatları, potansiyel etkileri ve risklere karşı alınan önlemler

Strateji

İklim Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

İşletme; teknolojik altyapı ve ileri teknoloji ekipman yatırımları yapacak ve tıbbi hizmet kalitesini artıracaktır. İşletme bu şekilde büyümeyi hedeflemektedir. İşletme senaryo analizinde iklim değişikliğinin hastane operasyonları üzerindeki etkilerini incelemiştir. Bu amaçla Network for Greening the Financial System (NGFS) ve Representative Concentration Pathways (RCP) senaryolarını temel alan bir senaryo analizi süreci yürütülmüştür.

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) 5. Değerlendirme Raporu'nda sera gazı konsantrasyonlarını baz alarak 4 adet iklim senaryosu tanımlanmıştır. Bu Senaryolar, ışımsal zorlama değerlerine göre; küçükten büyüğe doğru RCP2.6, RCP4.5, RCP6.0 ve RCP8.5 olarak sıralanmaktadır. Senaryo isimlerinde yer alan sayılar dünyanın birim yüzeyinin birim zamanda fazladan alacağı enerji miktarını temsil etmektedir. Örneğin RCP 4.5'deki 4.5 sayısı W/m^2 olarak değer ifade eder. RCP4.5, senaryosu 2100 yılına ulaşıldığında dünya yüzeyinin $1 m^2$ 'sinin 1 saniyede fazladan en az 4.5 J enerji alacağını belirten senaryodur.

RCP 2.6: Karbon emisyonlarının hızlı bir şekilde azaltılmasıyla, 2100 yılında sıcaklık artışının $2^{\circ}C$ altında sınırlandırılabilceğini varsayan bir iklim senaryosudur.

RCP 4.5: Orta seviyede sera gazı azaltımı ve uygun politika seti uygulanması ile sıcaklık artışının $2-2,4^{\circ}C$ seviyelerinde kalması ve Sera gazı emisyonlarının 2040'tan sonra stabilize olacağı ve iklim etkilerinin kontrol altına alınabileceği varsayan iklim senaryosudur.

RCP 6.0: Sera gazlarının kontrol edilerek ve uygun politika seti uygulanması ile sıcaklık artışının $2-4^{\circ}C$ seviyelerinde kalacağını varsayan iklim senaryosudur.

RCP 8.5: Hiçbir politika uygulanmadan devam edilmesi halinde sıcaklık artışının $4^{\circ}C$ yi aşması ve ağır fiziksel etkilerin yaşanmasını varsayan Küresel ölçekte hiçbir emisyon azaltımı yapılmadığı durumda ortaya çıkabilecek en olumsuz senaryodur.

RCP 2.6: İklim değişikliği risklerini azaltmak için iyimser ancak ulaşılabilir bir hedef sunmaktadır. RCP 4.5; Küresel karbon azaltım politikalarının kısmen başarılı olduğu bir senaryoyu temsil etmektedir. RCP 6.0; Sera gazlarının kısmen kontrol edilerek, iklimle ilişkili risklerin yönetilebilir olduğu bir senaryodur. RCP 8.5 ise en kötü senaryoyu modelleyerek, aşırı iklim risklerine karşı çok daha dayanıklı olmamız gereken bir senaryoyu ortaya koymaktadır.

Strateji

Ayrıca Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) 2015 yılında “Yeni Senaryolar ile Türkiye İklim Projeksiyonları ve İklim Değişikliği” adlı raporu yayınlamıştır. MGM Raporda, IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) 5. Değerlendirme Raporu’ndaki RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları ile üç küresel model kullanarak 2100 yılına kadar dönemde Türkiye ve çevresi için 6 adet bölgesel iklim projeksiyonu sonuçlarını sunmuştur.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından kullanılan senaryolar doğrultusunda Türkiye için ortaya konan iklim projeksiyonları, işletmenin sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında fiziksel risklerin değerlendirilmesinde temel alınmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar için yapılan Senaryo analizi için MGM projeksiyonu kullanılmıştır.

Türkiye genelinde ve özellikle şirketimizin faaliyet gösterdiği Ege Bölgesinde beklenen iklim değişikliği etkileri ortaya konmuştur. RCP4.5 senaryosuna göre Türkiye genelinde ortalama sıcaklıkların bütün vadelerde artış eğiliminde olacağı, 2016-2040 döneminde 1,0-2,0°C, 2041-2099 döneminde ise 2,5-3,5°C aralığında artacağı öngörülmektedir.

Ege Bölgesinde ise sıcaklık artışı 2016-2040 döneminde 1,0-2,0°C, 2041-2070 döneminde 2,0-2,5°C, 2071-2099 döneminde 2,5-3,5°C aralığında artacaktır. RCP8.5 senaryosuna göre 2016-2040 döneminde Ege Bölgesinin Türkiye’nin tamamına oranla bir nebze daha az ısınacağı beklenmektedir. Orta vadede Ege bölgesinde öngörülen sıcaklık artışı ülke genelinde öngörülen sıcaklık artışı ile paralellik arz etmektedir. Uzun vadede Türkiye genelinde sıcaklık artışı 5-6°C düzeyinde beklenirken, Ege bölgesinde bu artış 4-6°C düzeyine kadar ulaşabilir. Ortalama sıcaklıklarda beklenen artış, daha şiddetli ve daha uzun süreli sıcak hava dalgaları ile daha sık karşı karşıya kalınabileceğini göstermektedir.

Deniz seviyesinde yükselme (kronik fiziksel risk)

IPCC projeksiyonlarına göre: İzmir’de 2100 yılına kadar RCP4.5 senaryosu için: ~0.5 metre, RCP8.5 senaryosu için: ~1 metre deniz seviyesinde yükselme beklenmektedir. Ayrıca SSP2 -4.5 senaryosuna göre İzmir’de 2100 yılına kadar deniz seviyesinde 0.6 m yükselme beklenmektedir. İşletmenin kıyıya yakın bölgelerde hizmet vermediği dikkate alındığında deniz seviyesinde yükselmenin işletme üzerinde çok fazla etkisi bulunmayacağı iklim değişikliğine karşı çok kırılgan olmayacağı sonucuna ulaşılmaktadır.

Strateji

Aşırı yağış ve sel riski (akut fiziksel risk)

MGM tarafından Türkiye genelinde yapılan uzun süreli ölçümlere göre Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri dışındaki tüm bölgelerde şiddetli yağışlı gün sayıları artış eğilimindedir. Hesaplanan ortalama artış eğilimi 17 gün/100 yıldır (MGM, 2015). Ülkede görülen kısa süreli ama şiddetli yağış olaylarının sıklığı ve şiddeti artmaktadır. İşletmenin sadece İzmir’de faaliyette bulunması nedeniyle aşırı yağıştan da çok fazla etkilenmeyeceği öngörülmektedir.

İşletmenin durumunu en iyi analiz edebilecek senaryo olarak RCP4.5 senaryosu kullanılmıştır. Bu analizlere göre küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile 2°C arasında değişebileceği öngörülmektedir. Her derece artışına göre farklı karbon emisyonu seviyeleri ortaya çıkacaktır. İklim senaryoları çerçevesinde, 2025, 2040 ve 2050 yıllarında işletmenin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki sel riski ile aşırı hava olaylarının durumu bu iklim analizinde yer almaktadır. İşletmenin hastanelerini en çok etkileyen iklim değişikliğinin sel ve taşkınlar olacağı öngörülmekle birlikte Türkiye genelinde şiddetli yağışların Ege Bölgesi’nde çok artmayacağı dikkate alındığında şirketimizin iklim değişikliğine karşı dirençli olacağı ve aşırı kırılgan olmayacağı değerlendirilmektedir.

Hastanelerimizde radyoloji servisi bodrum kattadır. Ayrıca poliklinikler bodrum ve zemin katta yer almaktadır. Bodrum katta bulunan radyoloji servisindeki ekipmanlarını korumak için çok az da olsa artan sel riskine karşı hazırlıklı olunması gerektiğini göstermektedir. Bodrum ve zemin katlarda oluşabilecek sel ve taşkınlar hastanenin operasyonel altyapısında hasarlara yol açabilir. Yine oluşacak su baskınları elektrik ve mekanik sistemlerine zarar vererek hastane bilgi işlem sistemleri de dahil olmak üzere sistemlerin işleyişinde aksamalara yol açabilir.

Yapılan senaryo analizi ışığında, Nasmed iklimle ilgili Riskleri azaltmak, hizmet sürekliliğini sağlamak ve kısa, orta ve uzun vadede şirketin nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili tüm riskleri azaltmak ve fırsatları artırmak için stratejisini oluşturmaya devam etmektedir.



1. Çerçeve
2. Yönetişim
3. Strateji
4. Risk Yönetimi
5. Metrik ve Hedefler

Risk Yönetimi

Risk yönetimine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; İşletmenin sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlamak ve İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlamaktır.

Risk yönetiminde aşağıda yer verilen hususlar da politikalarımıza dahil edilmiştir: İşletme tarafından, iklim değişikliklerinin işletme faaliyetleri ve paydaşlar üzerindeki olası olumsuz etkilerini minimize etmeye yönelik gerekli bilgilendirmeler ve yönlendirmeler zamanında yapılır. Faaliyetler sebebiyle karbon ayak izinin artmasına neden olabilecek uygulamaların etkilerini minimize edecek veya ortadan kaldıracak tedbirler alınır.

Şirket kaynaklı çevresel tüketim verilerinin takibi yapılır ve taahhüt edilen emisyon hedeflerine ulaşılması yönünde faaliyetler yürütülür.

Sorumlu yatırım kapsamında, çevresel ve sosyal boyutta olumsuz etkileri minimize etmek üzere tedbirler alan yatırım araçlarının portföye kazandırılması yönünde çalışmalar gerçekleştirilir. Yatırım konularında da sürdürülebilirlik temalı yatırımların payının artırılması hedeflenir.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetimine ilişkin detaylar işletmenin risk yönetimi politikasında yer alan ilkelere uygun olarak hazırlanmış çeşitli politikalar ile desteklenir.



Risk Yönetimi

Şirketimiz, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla risk yönetim süreçlerini geliştirmektedir. Bu kapsamda, iklim riskiyle ilgili veri kaynaklarını belirleme aşamasında çalışmalara başlanmıştır. Ayrıca, iklim riski değerlendirmesi için senaryoların oluşturulması ve uygulanması süreçleri devam etmektedir.

İşletmenin tüm riskleri tanımlama ve yönetme süreci, işletmenin izlediği Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi uyarınca yürütülür. İklimle ilgili riskler de bu geniş çerçeveye entegre edilerek diğer temel risklerle uyumlu, bütüncül bir risk tanımlama, değerlendirme ve yönetim yaklaşımı sunar.



TSRS 2 25(a)
TSRS 2 6(b) ii



TSRS 2 25(a) i

İklim risklerinin tanımlanması ve değerlendirilmesi, Sürdürülebilirlik Sorumlusu ve CFO liderliğindeki çok fonksiyonlu bir ekip tarafından kademeli bir süreçle gerçekleştirilir. Her stratejik planlama döngüsünün başında, İşletmenin iklim risklerine maruziyetini belirlemek ve değerlendirmek üzere yeni bir süreç başlatılır. Stratejik döngüler arasında, önceden tanımlanmış iklim riskleri her yıl gözden geçirilir; yeni bir iklim düzenlemesi yürürlüğe girmesi veya bir iş biriminin alım/satımı gibi önemli bir değişiklik olduğunda riskler yeniden değerlendirilir.

Potansiyel iklim riskleri, işletmeye özgü kanıtların (işletme kayıtları, bütçelere veya yatırım iş gerekçelerine yansıtılan belirsizlikler, müşteri/tedarikçi/banka sözleşmelerindeki koşul değişiklikleri vb.) ve işletme dışından kanıtların (sektöre ilişkin açıklamalar, sektörden veya tedarikçiden elde edilen muhakeme bazlı yorumlar ve veriler, açıklama standartlarında tanımlanan konular vb.) toplanıp analiz edilmesiyle belirlenir.



TSRS 2 25(c)

Risk Yönetimi

Risk Yönetim sürecinde; hasta kabulü, teşhis, tedavi, hastane yönetimi, makinaların bakımı, finansman sağlanması vb. işletmenin temel operasyonlarını aksatabilecek kilit iklim riskleri üç ayda bir gözden geçirilir. Böylece iş modelinde risk maruziyetinin ve risklerin erken tespit edilmesi mümkün olur. İklim kaynaklı bu riskler, İşletmenin risk kayıtlarına yazılır ve Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesine entegre edilir. Risk yönetimi, İşletmenin hem değerini korumasına hem de yeni değer yaratmasına imkân vererek stratejik hedeflere ulaşmasında kritik öneme sahiptir.

Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi iç denetim, iç kontroller, iş modeli ve genel iş stratejisine yönelik potansiyel tehditleri ele alır. İşletme, iklimle ilgili risklerin diğer finansal ve finansal olmayan riskleri tetikleyen faktörler olduğunu ve bunların yalnızca bağımsız bir risk türü olarak değil, ana riskler arasında değerlendirilmesi gerektiğini kabul eder. İklim risklerini ana risk olarak tanımlama kararı, bu risklerin olasılık ve büyüklüğünü diğer ana risklerle karşılaştırarak değerlendirmeye yardımcı olur.

Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi, karar alma süreçlerinin tümüne gömülüdür ve işletme politikalarında, işletme prosedürlerinde ile yetki devri mekanizmalarında yer alır. Yönetim Kurulu ve bağlı yönetim organları tarafından sürekli gözden geçirilir.

İşletmenin iç kontrolleri, finansal ve finansal olmayan bilgilerin doğruluğunu, güvenilirliğini ve bütünlüğünü; ayrıca yasalara, düzenlemelere ve politikalara uyumu sağlamayı amaçlar. İşletme, eksiklikleri azaltmak, zayıflıkları gidermek ve yeni riskleri erken tespit etmek amacıyla kontrol ortamını her üç ayda bir izler ve gözden geçirir. Önceki döneme kıyasla iklim risklerini tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve yönetme süreçlerindeki değişiklikler işletme tarafından ayrıntılı olarak ele alınır.



TSRS 2 25(a)



TSRS 2 26(a)

İşletme risk yönetimi, strateji ve süreçleri iş karar alma mekanizmalarına entegre eder.

Risk Yönetimi Kapsamında Risk ve Fırsatlar

İşletmenin iklimle ilgili riskleri kapsamlı ve sistematik şekilde tanımlanır, değerlendirilir, önceliklendirilir ve izlenir. İklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreci; şeffaflık, paydaş katılımı ve sürekli gelişmeyi önceleyen politika setleriyle desteklenir.

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Tanımlanması

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, işletmeye özgüdür. İşletme bölgesel iklim etkilerini değerlendirmek için Hadley Küresel Çevre Modeli (HadGEM2-ES), Max Plank Meteoroloji Enstitüsü Küresel Modeli(MPI-ESM-MR) gibi kaynaklarının yanı sıra IPCC ve yerel meteoroloji kurumları gibi dış kaynaklardan iklim modelleme verilerini kullanır. Geçiş faktörleriyle ilgili risk tanımlamayı bilgilendirmek amacıyla CSIRO (Birleşmiş Milletler Endüstriyel Araştırma Örgütü) gibi kuruluşların sektörel raporları da değerlendirilir.



TSRS 2.25(a)(v)



Risk ve fırsatlar tanımlanırken işletmenin hastane ve ofisleri dâhil tüm coğrafi bölgeleri ve operasyon sahaları dikkate alınır. Böylece değer zinciri boyunca risk ve fırsatlar eksiksiz biçimde anlaşılır. İklim analizleri ve modellerinden yararlanılarak farklı iklim senaryoları altında muhtemel sonuçlar değerlendirilir. Düşük karbonlu ürün ve teknolojiler için ortaya çıkan pazarlar ile potansiyel iklim riskleri tespit edilir.

Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar, sivil toplum kuruluşları, yatırımcılar, kredi verenler ve yerel yönetimlerle düzenli istişareler yapılması; risk ve fırsatları öngörmeye, risk ve fırsatları önceden belirlemeye yardımcı olur.

İşletme iklimle ilgili senaryo analizini hem riskleri hem de fırsatları belirlemek ve iklim dirençliliğini test etmek için kullanır. Her stratejik planlama döngüsünde iklim senaryo analizi gerçekleştirilir.



TSRS 2.25(a)(ii)

Farklı iklim senaryoları, çeşitli iklim risklerinin büyüklüğü ve olasılığı hakkında farkındalık sunmak amacıyla analiz edilir. Senaryo analizi ayrıca, işletmenin iş performansını ve gelecek beklentilerini potansiyel olarak etkileyebilecek iklimle ilgili risklerinin veya fırsatlarının var olup olmadığını belirlemek için de kullanılır.



TSRS S2.25(a)(ii)
TSRS S2.25(b)

Risk Yönetimi

Senaryo Analizinin Kullanılması

TSRS 2, bir işletmenin iklimle ilgili senaryo analizi kullanmasını zorunlu kılmaz; ancak TSRS 2.25(a)(ii), işletmenin risk ve fırsatları tanımlarken senaryo analizini kullanıp kullanmadığını ve nasıl kullandığını açıklamasını şart koşar.



TSRS 2.25(a)(ii)

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İşletme, iklimle ilgili riskleri değerlendirirken hem nitel hem nicel ölçütler kullanarak bu risklerin doğasını, ortaya çıkma olasılığını ve işletmenin işletme performansı ile gelecekteki beklentileri üzerindeki büyüklüğünü inceler. Bu etki; artan işletme veya sermaye maliyetleri, yükselen finansman giderleri, azalan gelirler, varlık değer düşüklüğü ya da marka ve itibar kaybı biçiminde ortaya çıkabilir. Riskin gerçekleşme olasılığını değerlendirirken sektör veya piyasa eğilimleri ve öngörülerini ile işletmenin kendi tahminleri göz önünde bulundurulur. Ayrıca değerlendirmedeki belirsizlik derecesine bağlı olarak bir “risk primi” de dikkate alınabilir.



TSRS 2.25(a)(iii)

Kapsamlı bir risk değerlendirmesi yapılmış; tüm coğrafi operasyonlar için hem fiziksel hem de geçişe ilişkin iklim riskleri ele alınmıştır. Bu değerlendirme, mevcut ve öngörülen iklim koşullarının, uluslararası düzenleyici çerçevelerin, piyasa eğilim ve beklentileri ile paydaş taleplerinin detaylı analizini içerir.

Küresel veri kaynakları ve yerel meteorolojik kaynaklar sistematik şekilde kullanılarak ve global ısı haritalama analizleri yapılarak İşletme, tüm operasyon sahaları için iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemiştir. Yerel iklim hafifletme ve adaptasyon önlemleri bölgeden bölgeye farklılık gösterir.

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

İşletme iklimle ilgili riskleri şirketin değer zincirinde oluşacak etkiye göre önceliklendirir. TSRS ler gereği, Karbon emisyonlarının tüm organizasyonda karar süreçlerine dâhil edilmesi öngörülmektedir. İşletme, bir sonraki stratejik planlama döngüsünde işletme nakit akışını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkileyebilecek risklere öncelik verir.



TSRS 2 .25 (a) (iv)

İklim riskleri, operasyonlar, nakit akışı, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkilerine göre diğer risk ve fırsatlarıyla birlikte derecelendirilir.



TSRS 2 .25 (a) (iv)



TSRS 25 (b)

- **Risk matrisi:** İşletme iklim riskleri için bir risk matrisi oluşturmuştur. Bu matris, iklim risklerini operasyonel risklerle ve nakit akışı, finansmana erişim, sermaye maliyeti vb. finansal risklerle birlikte önceliklendirmektedir.
- **Senaryo analizi:** Gelecekteki olayların olası sonuçlarının belirsizlik koşullarında belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecidir. Gelecekteki iklim olaylarının işletmenin değer zinciri üzerindeki olası risk ve fırsatlarını analiz eder. İşletme 3-5 yıllık döngüsel dönemlerde iklim analizi yapıp her dönemde senaryo analizini yapmaktadır.
- **Nicel ve Nitel Değerlendirme kriterleri:** işletmenin paydaşlarla etkileşimi, içinde bulunduğu eko-sistemle etkileşimi, toplum içindeki yeri vb. unsurlardan oluşan nitel faktörler ve tahmini finansal kayıplar, emisyon ölçümleri vb. unsurlardan oluşan nicel eşik değerler kullanılarak risk ve fırsatlar yeniden değerlendirilmektedir.
- **Vadeye Göre Değerlendirme kriterleri:** Kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsatlar; yatırım getirisi beklentisi ve uygulama zamanlaması açısından stratejik hedeflere göre kategorize edilir.

Risk Yönetimi

Risk Ve Fırsatların İzlenmesi

İşletme iklimle ilgili risk ve fırsatları sürdürülebilirlik ekipleri tarafından kayıt altına alınır ve yılda en az iki kez kontrol edilir. Bu kontrollerde; risk ve fırsat değerlendirmesinde güncelleme gerekip gerekmediği, iklim riskini hafifletme veya uyum sağlama faaliyetlerinin ilerlemesi ve ilgili hedefler belirlenmişse bu hedeflere yönelik kaydedilen ilerleme ele alınır.

Ayrıca Karbon emisyonlarındaki azalma, su ayak izindeki azalma, su ve enerji kullanım verimliliğindeki iyileşme gibi belirli iklim riskini hafifletmeye yönelik ilerlemeler vb. unsurlar Kilit Performans Göstergeleri olan KPI'lar olarak belirlenir. Bahse konu Kilit Performans Göstergeleri/KPI özellikle takip edilir. Bu KPI'lar risk raporlama süreçlerine entegre edilerek her altı aylık dönemde Yönetim Kurulu'na sunulur.

Öte yandan Bakanlıklar, düzenleyici ve denetleyici kurumlar, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları vb. kurumlarla düzenli iletişim kurularak iklim politikalarındaki ve çevresel koşullardaki değişiklikler takip edilir.

İklimle ilgili fırsatlar da uygulanan projelerin sürekli performans ve etkisi bakımından izlenir. İşletme, gelişmiş veri analitiği kullanarak ilerlemeyi takip eder, emisyon azaltımlarını ölçer ve değişen iklim koşullarına uyum sağlar. KPI'lar ve dijital izleme araçları, gerçek zamanlı performans takibine imkân verir. Bu entegre yaklaşım aracılığıyla işletme, iklimle ilgili fırsatları etkin şekilde değerlendirerek iklim hedeflerine ulaşmayı ve portföyünde uzun vadeli dayanıklılık yaratmayı amaçlar.

Değerlendirme ve İşletme Sürdürülebilirlik Kültürünün Geliştirilmesi

İşletme sürekli yeni değerlendirmelerde bulunmaktadır. Bunun için de öncelikle işletme önceki raporlama dönemine kıyasla risk değerlendirme süreçlerini nicel iklim risk değerlendirmesini ve senaryo analizlerini entegre ederek geliştirmiştir. Ayrıca İklimle ilgili konularda önemli bir olay ya da koşullarda değişiklik meydana geldiğinde iklim risk ve fırsatları yeniden değerlendirilir.

İşletme içinde ve dışında alınan sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetimle ilgili eğitimler, çalışanların iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin biçimde tanımlamalarını sağlar. İşletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatlara yanıt verme kapasitesini artırır. İşletme çalışanlarının bilgi, becerileri ve yetkinliklerini artırarak işletme içerisinde sürdürülebilirlik kültürünü güçlendirir.



TSRS S2.25(a)(v)
TSRS S2.25(c)
TSRS S2.25(b)
TSRS S2.34(c)



TSRS 25 (c)



TSRSS2.25(a)(vi)



1. Çerçeve
2. Yönetişim
3. Strateji
4. Risk Yönetimi
5. Metrik ve Hedefler

Metrik ve Hedefler

Sektörler Arası Metrikler

Sera Gazlarının Ölçülmesi

İşletmenin Kurumsal Karbon Ayak İzi, işletmenin faaliyetlerinden dolayı doğrudan veya dolaylı olarak meydana gelen sera gazı emisyonları belirlenerek hesaplanmaktadır. İşletmenin kontrolü ve yetki alanında bulunan kaynaklardan (işletmeler, binalar, vb.) açığa çıkan sera gazı emisyonları “Doğrudan Atmosfere Verilen Sera Gazı Emisyonları” olarak tanımlanmaktadır. “Dolaylı Olarak Atmosfere Verilen Sera Gazı Emisyonları” ise işletmenin bir faaliyeti sonucu meydana gelen fakat emisyon kaynağının başka bir firma/işletme/kurum/kuruluş yetki alanında olan sera gazı emisyonları olarak ifade edilmektedir.



TSRS 29 (a)

İşletmenin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (World Business Council for Sustainable Development: WBCSD) ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute: WRI) tarafından hazırlanan Sera Gazı Protokolü (WRI ve WBCSD, 2004) kullanılarak belirlenmektedir. Sera gazı emisyonlarının belirlenmesi protokole göre 3 alt kategoride gerçekleştirilmektedir: Kapsam-1, Kapsam-2 ve Kapsam-3 kategorilerindeki sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması zorunlu tutulurken, Kapsam-3 kategorisindeki faaliyetlerden oluşabilecek emisyonların belirlenmesi işletme inisiyatifine bırakılmaktadır. Sera gazı emisyonlarının belirlenmesinde, işletmemizin faaliyetleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olmak üzere iki alt başlıkta değerlendirilmiştir.

Kapsam-1, yakıt (doğal gaz, benzin, motorin, soğutma gazları, anestezi gazları gibi) kullanımı dolayısıyla meydana gelen sera gazlarını içermektedir. Kapsam-2 ise elektrik kullanımı nedeniyle oluşan sera gazlarını içermektedir.

Alt kategoriler;

- Kapsam-1: İşletmenin Faaliyetleri Nedeniyle Doğrudan Atmosfere Verilen Sera Gazı Emisyonları
- Kapsam-2: İşletmenin Elektrik Tüketimi Sonucu Dolaylı Olarak Atmosfere Verilen Sera Gazı Emisyonları

Metrik ve Hedefler

Emisyonlar

Sera Gazı Emisyon Hesaplamaları Emisyonlar (ton CO₂e)	2024
Kapsam 1	191.71
Kapsam 2	2,864.53
Toplam Emisyonlar	3,056.23
Kapsam 1 Emisyon Yoğunluğu (kg CO ₂ e / Hasta Sayısı)	0.699
Kapsam 2 Emisyon Yoğunluğu (kg CO ₂ e / Hasta Sayısı)	10.46

Tablo 7. Şirketimizin 2024 yılı faaliyetleri sonucu atmosfere verilen sera gazı emisyonları (ton CO₂ eşd.)

Sera gazı emisyonu hesaplamalarımızda, çeşitli güvenilir kaynaklardan elde edilen emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 1 emisyonları kapsamında; ısıtma amaçlı doğalgaz tüketimi, jeneratör yakıtları ve şirket araçlarının yakıt kullanımı gibi kaynaklara ilişkin emisyon hesaplamalarında, IPCC'nin farklı raporları (2006 Vol.2 Ch.2 sabit yakma kaynakları için, Vol.2 Ch.3 hareketli yakma kaynakları için, AR6 küresel ısınma potansiyelleri için) temel alınmıştır. Her bir yakıt türü (örneğin motorin, benzin, doğalgaz) için ilgili IPCC raporlarının tabloları (örneğin EF kg/TJ bazlı) referans olarak kullanılmıştır. Soğutucu gaz kaçakları (R134A, R410A) ve yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan emisyonlar için kaçak oranları IPCC 2006 Vol.3 Ch.7'den (Tablo 7.9), GWP değerleri ise T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Florlu Sera Gazları Yönetmeliği'nden (RG 32693, 15.10.2024) temin edilmiştir. Kapsam 2 emisyonları kapsamında; Türkiye'deki elektrik tüketimine bağlı emisyonların hesaplanmasında "T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı" verileri (2024 konum bazlı emisyon faktörü 0.442 ton CO₂e/MWh) esas alınmıştır.

Özetle, NASMED / EGEPOL Hastaneleri sera gazı emisyon hesaplamalarında, IPCC raporları, ulusal yönetmelikler ve resmi enerji verileri gibi uluslararası kabul görmüş ve güvenilir kaynaklardan elde edilen emisyon faktörlerini dikkate almaktadır. Farklı yakıt ve gaz türleri için uygun kaynakların kullanılması, hesaplamaların doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Metrik ve Hedefler

Kapsam-1: Firmamızın Faaliyetleri Nedeniyle Doğrudan Atmosfere Verilen Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1, kuruluşumuzun sahip olduğu veya kontrol ettiği tesislerde (EGEPOL Hastaneleri sınırları) tüketilen yakıtlardan, araçlardan ve kaçaklardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarını içerir. Bu kapsamda sabit yakma (doğal gaz ve jeneratör yakıtı), hareketli yakma (araç yakıtları) ve antropojenik sistem kaçakları hesaplandı. Emisyonlar IPCC 2006 rehberlerine göre hesaplandı (Vol.2 Ch.2 sabit yakma EF'leri, Vol.2 Ch.3 hareketli yakma EF'leri, Vol.3 Ch.7 kaçak oranları; AR6 GWP değerleri: CO₂=1, CH₄=27.9, N₂O=273).

Doğal Gaz Tüketimi: Kuruluşumuzun 2024 yılı doğal gaz tüketimi 22,182 m³tür. Türkiye’de kullanılan doğal gazın üst ısı değeri (HHV), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayımlanan “Doğal Gazın Faturalandırmaya Esas Satış Miktarının Tespiti ve Faturalandırılmasına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ” ile 9.155 kcal/Sm³ olarak belirlenmiştir . Ancak emisyon hesaplamasında IPCC'nin önerdiği net kalorifik değer (NKD) kullanıldı (48 TJ/Gg, REF#5: IPCC 2006 Vol.2 Ch.1 Annex1A). Tüketilen doğal gazın standart şartlarda (Sm³: 15°C sıcaklık ve 1 atm basınçta ölçülen gaz hacmi) olduğu kabul edilmektedir.

Hesaplama Formülü (IPCC tabanlı, Sheet 1.1 row7):

- Kütle (ton) = Tüketim (m³) × Yoğunluk (kg/m³) / 1000 = 22,182 × 0.67 / 1000 = 14.862 ton.
- Enerji (TJ) = Kütle (ton) × NKD (TJ/Gg) / 1000 = 14.862 × 48 / 1000 = 0.713 TJ.
- Emisyon (ton) = [Enerji (TJ) × EF (kg/TJ) / 1000] için her gaz (CO₂ EF=56,100 kg/TJ, CH₄=1 kg/TJ, N₂O=0.1 kg/TJ; REF#3: IPCC 2006 Vol.2 Ch.2).
- CO₂e (ton) = CO₂ (ton) × 1 + CH₄ (ton) × 27.9 + N₂O (ton) × 273 = 40.020 + 0.020 + 0.019 = 40.059 ton.

Sonuç: Doğal gaz tüketimi nedeniyle atmosfere 2024 yılında toplam 40.059 ton CO₂e sera gazı salındığı hesaplanmıştır

Jeneratör Yakıtı (Motorin - Sabit Yakma): Tüketim 5,789 Lt (Sheet 1.1 row6).

Hesaplama Formülü (IPCC tabanlı):

- Kütle (ton) = Tüketim (Lt) × Yoğunluk (kg/L) / 1000 = 5,789 × 0.833 / 1000 = 4.822 ton.
- Enerji (TJ) = Kütle (ton) × NKD (TJ/Gg) / 1000 = 4.822 × 43 / 1000 = 0.207 TJ.
- Emisyon (ton) = [Enerji (TJ) × EF (kg/TJ) / 1000] için her gaz (CO₂ EF=74,100 kg/TJ, CH₄=3 kg/TJ, N₂O=0.6 kg/TJ; REF#3).
- CO₂e (ton) = 15.365 × 1 + 0.000622 × 27.9 + 0.000124 × 273 = 15.416 ton.

Sonuç: Jeneratör motorini nedeniyle 15.416 ton CO₂e salınmıştır

Metrik ve Hedefler

Araç Yakıtları (Benzin ve Motorin - Hareketli Yakma): Kuruluşumuza ait araçlarda benzin ve motorin kullanımı sonucu sera gazı emisyonları oluşmaktadır. Benzin kütlesi 9.964 ton (yaklaşık 13,465 Lt, yoğunluk 0.74 kg/L), motorin kütlesi 24.635 ton (yaklaşık 29,586 Lt, yoğunluk 0.833 kg/L) – toplam yaklaşık 43,051 Lt sıvı yakıt tüketilmiştir.

- **Hesaplama Formülü:**

- Benzin: Enerji (TJ) = $9.964 \times 44.3 / 1000 = 0.441$ TJ; CO₂e = [CO₂ (30.590) × 1 + CH₄ (0.011) × 27.9 + N₂O (0.004) × 273] = 31.862 ton (EF: CO₂=69,300 kg/TJ, CH₄=25 kg/TJ, N₂O=8 kg/TJ)
- Motorin: Enerji (TJ) = $24.635 \times 43 / 1000 = 1.059$ TJ; CO₂e = [78.495 × 1 + 0.004 × 27.9 + 0.004 × 273] = 79.738 ton (EF: CO₂=74,100 kg/TJ, CH₄=3.9 kg/TJ, N₂O=3.9 kg/TJ).

- **Sonuç:** Kuruluşumuz 2024 yılında toplam yaklaşık 43,051 Lt sıvı yakıt tüketerek 111.600 ton CO₂e sera gazının atmosfere verilmesine neden olmuştur.

- **Kaçak Emisyonlar** (Soğutucu Gazlar ve Yangın Söndürme): Yangın söndürme (CO₂: 0.121 ton), buzdolabı (R134A: 0.008 ton CO₂e), klimalar (R410A: 24.501 ton CO₂e).

- **Hesaplama Formülü:**

- Emisyon (ton) = Miktar (ton) × Kaçak Oranı (%0.001-4)
- CO₂e (ton) = Emisyon × GWP (R410A=2,255.5, R134A=1,530; T.C. Florlu Sera Gazları Yönetmeliği RG 32693, 15.10.2024).

- **Sonuç:** Kaçaklar nedeniyle 24.629 ton CO₂e salınmıştır.

Kapsam 1 Toplamı: 40.059 (doğal gaz) + 15.416 (jeneratör) + 111.600 (araçlar) + 24.629 (kaçak) = 191.705 ton CO₂e.

Alt Kaynak	Tüketim	Emisyon(Ton CO ₂ e)	Kaynak
Doğal Gaz	22,182 m ³	40.059	IPCC 2006 Vol.2 Ch.2, EPDK Tebliği
Jeneratör Motorin	5,789 Lt	15.416	IPCC 2006 Vol.2 Ch.2
Araç Benzin + Motorin	~43,051 Lt	111.600	IPCC 2006 Vol.2 Ch.3
Kaçak Gazlar	Çeşitli (1.194 ton dolum/kaçak)	24.629	IPCC 2006 Vol.3 Ch.7, Florlu Gaz Yönetmeliği
Toplam	-	191.705	-

Tablo 8. Şirketimizin 2024 yılı faaliyetleri sonucu atmosfere verilen Kapsam 1 sera gazı emisyonları (ton CO₂ eşd.)

Metrik ve Hedefler

Kapsam 2: NASMED / EGEPOL Hastaneleri Elektrik Tüketimi Sonucu Dolaylı Olarak Atmosfere Verilen Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2, kuruluşumuzun satın aldığı elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsar. Bu emisyonlar, konum bazlı yöntemle hesaplandı. 2024 yılı toplam elektrik tüketimi 6,480,835 kWh'tir.

Hesaplama Formülü:

- Emisyon (ton CO₂e) = Tüketim (kWh) / 1,000 × EF (ton CO₂e/MWh).
- Burada EF = 0.442 ton CO₂e/MWh (T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı 2024 verisi)

Sonuç: Kuruluşumuzun 2024 yılı elektrik tüketimi verilerine göre atmosfere verilen sera gazı miktarı 2,864.529 ton CO₂e olarak hesaplanmaktadır.

Genel Toplam: Kuruluşumuzun faaliyetleri sonucu 2024 yılında atmosfere verilen toplam sera gazı emisyonu (Kapsam 1 + Kapsam 2) 3,056.234 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Kategori	Tüketim	EF (ton CO ₂ e/MWh)	Emisyon(Ton CO ₂ e)	Kaynak
Kapsam 2 - Elektrik	6,480.835	0.442	2,864.529	T.C. Enerji Bakanlığı 2024 EF
Toplam (Kapsam 1+2)	-	-	3,056.234	-

Tablo 9. Şirketimizin 2024 yılı faaliyetleri sonucu atmosfere verilen Kapsam 2 sera gazı emisyonları (ton CO₂ eşd.)

Metrik ve Hedefler

Su Ayak İzi Hesaplaması

Kapsam ISO 14046 standardı kapsamında su ayak izi değ erlendirmesi yapılmış olup, hastanenin 2024 yılı içerisinde tükettiği toplam su miktarı 15.968 m³ olarak hesaplanmıştır. Bu miktar, tesisin doğrudan su kullanımı (belediye şebeke suyu, kullanım suyu, temizlik, teknik ekipman beslemesi vb.)  zerinden belirlenmiştir.

Hesaplama, doğrudan tüketim temelli (operational water footprint) yaklaşımıyla gerçekleştirilmiştir. Bu aşamada su kıtlığına göre ağırlıklandırma (Water Scarcity Index) uygulanmamıştır; dolayısıyla gösterilen değer, mutlak su tüketimi olarak ifade edilmiştir.

Gelecek dönemlerde, konum bazlı su kıtlığı katsayıları (AWARE veya WSI faktörleri) kullanılarak bölgesel etkiler dikkate alınacak ve mavi su ayak izi (blue water footprint) göstergesi detaylandırılacaktır.

Bu sonuç, hastanenin çevresel sürdürülebilirlik performans göstergeleri kapsamında değerlendirilmekte olup, birim çalışan başına veya hizmet edilen hasta başına su tüketimi gibi göreli göstergelerle birlikte izlenecektir.



Metrik ve Hedefler

İklimle ilgili geçiş riskleri: İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesine ilişkin nicel bir hesaplama yapılamamıştır. İşletme geçiş riskleri için gerekli hukuki alt yapı için hazırlık yapmakta olup şu an için mevzuatın yüklediği yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Bulunduğu sektör itibariyle önemli bir geçiş riskine maruz kalmayacağı öngörülmektedir.



TSRS 2 29 (b)

İklimle ilgili fiziksel riskler: İşletmenin sele maruz kalabilecek bodrum katlarında çok az sayıda röntgen cihazı bulunmakta olup fiziksel riske maruz kalacak kırılgan varlıkları toplam varlıkları içinde çok düşük seviyededir.



TSRS 2 29 (c)

İklimle ilgili fırsatlar: İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesine ilişkin nicel bir hesaplama yapılamamıştır. Ancak konuya Strateji bölümü iklimle ilgili fırsatlar kısmında değinilmiştir.



TSRS 2 29 (d)

Sermaye dağıtımı: İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarına ilişkin nicel bir hesaplama yapılamamıştır. Ancak konuya Strateji bölümü iklimle ilgili riskler fırsatlar kısmında değinilmiştir.



TSRS 2 29 (e)

İç karbon fiyatları: Türkiye’de şu an beyan edilen resmi bir karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Faaliyet gösterilen sektör gereğince iç karbon fiyatlandırmasına yönelik herhangi bir önceliğimiz tanımlanmamıştır. Dolayısı ile bu bilgi beyan edilememektedir.



TSRS 2 29 (f)

Ücretlendirme: İşletmenin sürdürülebilirlik konusundaki ücretlendirme politikasına raporun Yönetişim bölümünde değinilmiştir.



TSRS 2 29 (g)

Metrik ve Hedefler

Sektöre İlişkin Metrikler

Sektöre İlişkin Metrikler “TSRS 2 EK Cilt – 28 Sağlık Hizmeti Sunumu” ndan alınmıştır.

Konu	Metrik Kodu	Metrikler	Birim	2024
Enerji Yönetimi	HC-DY-130a.1	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule	
		Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	
Atık Yönetimi	HC-DY-150a.1	Toplam Tıbbi Atık Miktarı	Metrik ton (t)	90,8 ton
	HC-DY-150a.2	Toplam Miktar	Metrik ton (t)	111 ton
		Toplam Tehlikeli Atık	Metrik ton (t)	21 ton
		Toplam Tehlikesiz farmasötik atık	Metrik ton (t)	90 ton
İklim Değişikliğinin İnsan Sağlığı ve Altyapı Üzerindeki Etkileri	HC-DY-450a.1	Aşırı hava olaylarının sıklığı ve yoğunluğunun artması nedeniyle fiziksel riskler	Sele maruz kalabilecek bodrum katlarında çok az sayıda röntgen cihazı bulunmakta olup fiziksel riske maruz kalacak kırılğan varlıklar çok düşük seviyededir.	
		Hastalık ve ölüm oranlarındaki değişiklikler ve iklim değişikliğiyle ilişkili hastalıklar	Kapasitenin faaliyet bölgesinde iklim değişikliği kaynaklı hastalıklarla ilgili artışlara cevap verebilecek düzeyde olduğu değerlendirilmektedir	
		Acil durum hazırlığı ve müdahale	İşletmenin özel acil durum hazırlığı ve müdahale planları hazırdır	

Tablo 10. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Metrik ve Hedefler

Sektöre İlişkin Metrikler

İşletmenin sektöre ilişkin metrikleri TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik 28 Sağlık Hizmeti Sunumu metriklerinden türetilmiştir.

KOD	Faaliyet Metriği	2024 YILI
HC-DY-000.A	Hastane sayısı	3 adet
	Yatak sayısı	325 adet
HC-DY-000.B	Yatarak tedavi gören sayısı	39.294 Kişi
	Ayakta tedavi gören hasta sayısı	234.580 Kişi

Tablo 11. Faaliyet Metrikleri

Metrik ve Hedefler

Hedeflerimiz

Sağlık sektörü, yüksek elektrik ve akaryakıt tüketimi nedeniyle yüksek miktarda sera gazı emisyonuna neden olan sektörlerden birisidir. Bu sektör karbon emisyonlarının azaltılmasında kritik bir role sahiptir. Nasmed operasyonlarının tamamı için kısa vade olan 2025 yılında emisyonun azaltılması ve net sıfır emisyon yol haritasının oluşturulması konularını belirleyerek iki ana hedef belirlemiştir. Özetle hedeflerimizden birincisi karbon ayak izi ve su ayak izimizin azaltılması diğer ise net sıfır emisyon stratejisidir.

Kısa vadeli hedefler kapsamında, 2024 yılında Kapsam 1, 2 ve 3 sera gazı emisyonlarımızı ölçümleme çalışmalarına başladık. Sera Gazı Emisyon ölçümümüzü GHG Protocol standartlarına uygun bir şekilde yaptık. Emisyon azaltım hedefimiz ise Kapsam 1 ve Kapsam 2 brüt sera gazı emisyonlarının azaltılmasıdır. 2024 yılında hasta başına Kapsam 1 emisyonumuz 0.699 kg CO₂e ve Kapsam 2 emisyonuz ise hasta başına 10.46 kg CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Sera gazları emisyonunun uzun vadeli azaltılması ise Türkiye Ulusal Katkı Beyan'ına uygun olarak 2053 net sıfır hedefine ulaşmaktır. Bu hedefe ulaşmak için Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması çalışmalarına başladık. Emisyon azaltılması çalışmalarımız Bilim Temelli Hedefler (Science-Based Targets – SBTi) standartları kapsamında yapılacaktır. SBTi gereği emisyon azaltma hedeflerimiz ve gerçekleştirmeleri bilimsel veriler ile doğrulanacak ve kamuoyu ile paylaşılacaktır. İşletmemiz net sıfır hedefine ulaşmak için herhangi bir karbon kredisi kullanmayı planlamamaktadır. Net sıfır hedefimiz işletmenin tümü için geçerli olacaktır. Baz dönemler ise Uluslararası İklim Anlaşmaları, Türkiye ulusal katkı beyanı ve emisyon hedeflerindeki gibi 2027, 2030, 2050 2053 vb. baz dönemler olarak belirlenecektir. İlerlemeler ilerleyen raporlarda 2024 yılı baz alınarak yapılacaktır.

Bu kapsamda işletmemiz ilk dönem olan 2024 yılında nitel hedefler belirlemiştir. İşletmemiz ilerleyen dönemlerde nicel hedefler belirleyerek durumu raporlarında belirtecektir.



TSRS 2: 33

Öte yandan yenilenebilir enerji kullanımını artırmak adına, YEK-G sertifikalı kaynaklardan enerji temin ederek karbon ayak izimizi azaltma yolunda somut adımlar attık. 2024 yılında tükettiğimiz elektriğin (6,480,835 kWh) %0 kadarını sertifikalı yenilenebilir enerjiden elde ettik; ancak kendi üretimimiz (6,722,992 kWh, %103.7 karşılama oranı) için sertifikasyon süreçlerini başlatarak üretim fazlamızı belgeleyip 2027 yılında tüketim için kullanmayı planlıyoruz. Kullandığımız tüm enerjiyi yenilenebilir enerjiden elde etmek için çaba gösteriyoruz; YEK-G sertifikasyon süreçleri devam etmektedir. Operasyonel süreçlerimizde ise sıfır atık hedefimizi desteklemek amacıyla, hastanelerimizde ve ofislerimizde atık yönetimini güçlendirerek Sıfır Atık Belgesi standartlarına uyum sağlamayı sürdürüyoruz, bu da dolaylı olarak sera gazı emisyonlarını azaltmaktadır.

Rehberler ve Kaynaklar

TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber

Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Standartları

Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları

İşletme Veri ve Kaynakları

- IEA, 2021. Net Zero by 2050. IEA (International Energy Agency), Paris <https://www.iea.org/reports/net-zero-by-2050> [Son erişim tarihi: 18.08.2025]. Licence: CC BY 4.0.
- MGM, 2015. Yeni Senaryolar ile Türkiye İklim Projeksiyonları ve İklim Değişikliği. Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM). Ankara.
- NASA, 2025. NASA Sea Level Change. Sea Level Projection Tool. IPCC 6th Assessment Report Sea Level Projections. <https://sealevel.nasa.gov/ipcc-ar6-sea-level-projection-tool> [Son erişim tarihi: 17.08.2025]
- WRI ve WBCSD, 2004. Greenhouse Gas Protocol A Corporate Accounting and Reporting Standard Revision Edition. WRI: World Resources Institute, WBCSD: World Business Council for Sustainable Development. <https://ghgprotocol.org/corporate-standard> [Son erişim tarihi: 04.08.2025].
- (https://climate-impactexplorer.climateanalytics.org/impacts/?region=TUR&indicator=rx5day&scenario=rcp60&warmingLevel=2.0&temporalAveraging=annual&spatialWeighting=area&altScenario=o_1p5c&compareDimension=warmingLevel&compareValues=2.0%2C1.5+compare+Year%3D2030+compare+Scenario%3Drcp+45&compareYear=2030&compareScenario=rcp60)