

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİğE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ

VE

BAğLI ORTAKLIKLARI

01 OCAK – 31 MART 2014 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

09 Mayıs 2014

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

BÖLÜM I- GİRİŞ

- | | |
|--------------------------------------|---|
| 1- Raporun Dönemi | : 01.01.2014 – 31.03.2014 |
| 2- Ortaklığın Ünvanı | : MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. |
| 3- Tescil veya Kuruluş Tarihi | : 19.07.2000 |
| 4- Kayıtlı Olduğu Ülke | : Türkiye |
| 5- Ticaret Sicil Numarası | : 569126 |
| 6- Ödenmiş Sermayesi | : 13.336.879 TL |
| 7- Merkez Ofis Adresi | : Fulya Mahallesi, Yeşilçimen Sokak, No:12, Polat Tower,
Kat:6, D:65, Şişli-İstanbul |
| 8- Telefon | : 0 212 330 40 01 |
| 9- Faks | : 0 212 330 44 01 |
| 10- Resmi İnternet Sitesi | : www.mmccgroup.com.tr |
| 11- E-posta | : infodesk@mmccgroup.com.tr |

12- Ortaklığın Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. (“Şirket” bağlı ortaklıkları ile birlikte ‘Grup’ olarak anılacaktır), GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. ünvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu’nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne kayıtlı olan Şirket’in ünvanı önce Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde ise MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi, yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması, ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması, elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulması konularında faaliyet göstermektedir.

13- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince; MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.’nin (Ana Ortaklık veya Şirket) Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçinin seçimleri Ortaklar Genel Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alan üyeler ve Denetçinin, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu

31.03.2014 tarihi itibarıyla görev başında olan Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u> <u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görev Süresi Bitiş</u> <u>Tarihi</u>
Selim Sayılğan	Yönetim Kurulu Başkanı	15.03.2013	17.06.2014
Burçak Sayılğan	Yönetim Kurulu Başkan Yard.	18.03.2013	17.06.2014
Adil İlhan Ceyhan	Yönetim Kurulu Üyesi	13.03.2013	17.06.2014
Ömer Suadiyeli	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız	12.11.2013	17.06.2014
İsmail Sarıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız	14.06.2012	17.06.2014

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Selim Sayılğan – Yönetim Kurulu Başkanı

1968 Bursa doğumlu Sayın Selim SAYILGAN Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. İplik, Tekstil – Konfeksiyon ve Turizm ticareti ile uğraşan Selim SAYILGAN, Sayılğan Grup'un çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve üyeliği yapmaktadır. Aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübünde geçmiş dönemde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. İngilizce bilen Sn.Selim SAYILGAN evli ve iki çocuk babasıdır.

Burçak Sayılğan – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1972 İstanbul doğumlu Sayın Burcak SAYILGAN Indiana University of Pennsylvania'dan İşletme bölümünden mezun olmuştur. Profesyonel meslek hayatına Citibank'ta başlamış ve Demirbank'ın son günlerine kadar devam etmiştir. İngilizce bilen Sn.Burcak SAYILGAN evli ve iki çocuk sahibidir.

Adil İlhan Ceyhan – Yönetim Kurulu Üyesi

1979 İstanbul doğumlu Sayın Adil İlhan CEYHAN İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Tekstil – Konfeksiyon ticareti ile uğraşan, İngilizce bilen Adil İlhan CEYHAN evli ve bir çocuk babasıdır.

Ömer Suadiyeli – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

10 Ağustos 1961 senesinde İstanbul'da doğan Sayın Ömer SUADİYELİ, Namık Kemal İlk Okulu'nu bitirdikten sonra, orta ve lise öğrenimi Özel Şişli Koleji'nde tamamlayarak, 1979 senesinde mezun oldu. Aynı sene İngiltere'ye gidip Norwich L.T.C school of language,de İngilizce kursuna devam etti, 8 aylık eğitimden sonra Amerika Birleşik Devletlerine gitti. 1980, 1984 senelerinde Virginia'da George Mason Üniversitesi'nde iş idaresi bölümünde okudu. İstanbul Taksim'de 1987, 1989 seneleri arası Renault Bayiliği ve 1989, 1994 seneleri arasında kendi aile şirketi olan Koltaş A.Ş'de Toyota bayiliğinde genel koordinatör olarak görev aldı. Halen İstanbul'da tekstil işi yapan Sn.Ömer Suadiyeli evli ve 2 çocuk babasıdır.

İsmail Sarioğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 Sinop doğumlu Sayın İsmail SARIOĞLU Boyabat İmam Hatip Lisesi mezunudur. Profesyonel meslek hayatına 1987 senesinde Türkiye Gazetesi'nde Büro Müdür Yardımcılığı görevi ile başladı. 1990 - 1996 seneleri arasında Beşiktaş Day. Tük Paz. Ltd. Şti'nde Büro Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996 - 1999 yılları arasında Beşiktaş Reklam Pazar Geliştirme Şirketinde, 1999 – 2001 yılları arasında ise İhlas Gazetecilik A.Ş.'nde Reklam Danışmanlığı görevlerinde bulundu. 2003 yılından itibaren Canik Day. Tük. Paz. Ltd. Şti.'nde ve Derya Day. Tük. A.Ş.'nde ofis direktörü olarak görev yapmıştır. Sn.İsmail Sarioğlu evli ve dört çocuk sahibidir.

Yönetim Kurulu Nezdinde Kurulan Komiteler

- Denetimden Sorumlu Komite

Yönetim Kurulumuzun 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile halihazırda görev başında olan Başkan İsmail Sarioğlu ve üye Ümmühan Gümüşdere'den oluşan iki kişilik Denetimden Sorumlu Komite'nin yine mevcut üyeleriyle ve aynı görev dağılımıyla görevlerine devam etmesine karar verilmiş ve Komitenin görev ve çalışma esasları belirlenmiştir. 12 Kasım 2013 tarihinde Komite üyesi Ümmühan Gümüşdere'nin istifası nedeniyle boşalan komite üyeliğine Ömer Suadiyeli atanmıştır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31.03.2014 tarihinde görev başına bulunan komite üyeleri aşağıdaki gibidir.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	: İsmail Sarioğlu
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	: Ömer Suadiyeli

- Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile halihazırda görev başında olan Başkan İsmail Sarioğlu'nun görevine devam etmesine, üyeliğe ise Adil İlhan Ceyhan'ın getirilmesine karar verilmiş, Komitenin görev ve çalışma esasları belirlenmiş ve ayrıca **Aday Gösterme Komitesi** ve **Ücret Komitesi** görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

31.03.2014 tarihinde görev başına bulunan komite üyeleri aşağıdaki gibidir.

Kurumsal Yönetim Komite Başkanı	: İsmail Sarioğlu
Kurumsal Yönetim Komite Üyesi	: Adil İlhan Ceyhan

- Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile halihazırda görev başında olan Başkan İsmail Sarioğlu'nun görevine devam etmesine, üyeliğe ise Adil İlhan Ceyhan'ın getirilmesine karar verilmiş, Komitenin görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

31.03.2014 tarihinde görev başına bulunan komite üyeleri aşağıdaki gibidir.

Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	: İsmail Sarioğlu
Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	: Adil İlhan Ceyhan

Denetçi

Yönetim Kurulumuzun 09.05.2014 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, Sermaye Piyasası Bağımsız Dış Denetleme hakkında yönetmeliğin 14. maddesi gereği ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 398. Maddesi kapsamında gerçekleştirilecek bağımsız denetim hizmetleri ile ilgili şirketimizin 2014 yılı Bağımsız Denetleme Kurulu olarak Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin seçilmesine ve yapılacak olan ilk genel kurul toplantısında genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

01.01.2014 – 31.03.2014 faaliyet döneminde yönetim kurulumuzda herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

14- Konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ve iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'ine göre hazırlanan konsolide finansal tablolarına dahil edilen şirketler aşağıda sunulmaktadır.

<u>Şirket İsmi</u>	<u>Faaliyet Alanı</u>	<u>31 Mart 2014 İştirak oranı</u>	<u>31 Aralık 2013 İştirak oranı</u>
West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İlaç üretimi ve satışı yapmak	%96.25	%96.25
FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş.	İnternet üzerinden ticaret yapmak	%99.50	%99.15

West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., her türlü kimyevi, beşeri, veteriner ve zirai ilaçların, her türlü vitaminleri dahili ve harici üretmek, toptan ticaretini, depolanmasını, ambalajlanmasını, alımını, satımını, imalatını, pazarlanmasını, ithalatını ve ihracatını yapmak konularıyla iştigal etmektedir. Ayrıca, bu işler için fabrika kurmak, satın almak, ecza depoları açmak, ilaç ruhsatı almak, kiralamak, her türlü tıbbi cihaz ve yedek parçaları, laboratuvar malzemeleri, röntgen alet ve malzemeleri, cerrahi malzemelerin alım-satımı ve ithali - ihracını yapmak konularında faaliyet göstermektedir.

FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş.

FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş., internet ve online sistemler içinde ve telekomünikasyon yoluyla her türlü bilginin dağıtım, ticaret, pazarlama ve iletişimini yapmak, iletişim sistemleri kurmak, bilgi ve verilerin üzerine kaydedilebildiği teknik malzemelerin alınması, satılması, dağıtılması, ithal ve ihraç edilmesi, her çeşit yazılım ve donanım servisi, eğitimi, bilgisayarlı her türlü görsel ve sunum hizmetlerinin verilmesi konularında faaliyet göstermektedir.

Konsolide finansal tablolar açısından, MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Grup'un 10 Nisan 2013 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan açıklandığı üzere, Ana Ortaklık Şirket MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş.'nin yönetim kurulumuzun kararı gereği yeniden yapılandırılarak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığına (GYO) dönüştürülmesi çerçevesinde bundan sonraki faaliyetlerinde kullanılabilecek nitelikte olmaması ve 12 Mart 2013 tarihli Hisse Devir Sözleşmesi gereği; Finansal Duran Varlık olarak şirket bünyesinde yer alan bağlı ortaklıkları olan West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş.'nin MMC Gayrimenkul ve Madencilik San.ve Tic. A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu devir gerçekleşmemiştir.

15- Şirketin Sermayesinin %5'inden fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****31.03.2014**

Hissedar	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Kervansaray Hotel Verwaltungs GMBH	5,601,204	42,00%
Burçak Sayılğan	3,169,471	23,76%
FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş.	173,248	1,30%
West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	360,578	2,70%
Diğer Halka Açık Kısım	4,032,378	30,24%
Toplam Nominal Sermaye	13,336,879	100.00%

16- Dönem İçinde Kar Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı

Şirketimizin 2013 yılı faaliyet dönemine ait konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" nin beşinci maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak düzenlenmiş olan Konsolide Bilanço ve Kar – Zarar hesaplarının incelenmesi neticesinde, 01 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013 hesap döneminde oluşan net konsolide karın geçmiş yıllar zararlarından mahsubu hususunda Genel Kurul'umuza teklifte bulunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

01.01.2014-31.03.2014 faaliyet döneminde Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

17- Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

01.01.2014-31.03.2014 faaliyet döneminde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

18- Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

Yoktur.

19- Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Grup'un 10 Nisan 2013 tarihinde açıkladığı üzere, Ana Ortaklık Şirket MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. yönetim kurulu kararı gereği yeniden yapılandırılarak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığına (GYO) dönüştürülmesi çerçevesinde bundan sonraki faaliyetlerinde kullanılabilecek nitelikte olmaması ve 12 Mart 2013 tarihli Hisse Devir Sözleşmesi gereği; Finansal Duran Varlık olarak şirket bünyesinde yer alan bağlı ortaklıkları olan West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş.'nin değerlendirme çalışmaları yapılmış olup,

Yapılan değerlendirme neticesinde;

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

%96.25 oranında bağlı ortaklığı West Pharma Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 350,000 TL'lik sermaye taahhüt borcu ile birlikte şirket değeri 1,936,716 TL olarak tespit edilmiştir. Söz konusu sermaye taahhüdünün yerine getirilmesi neticesinde şirket değeri 2,286,716 TL olacaktır. Sermaye taahhüdünün Ana ortaklık Şirket olan MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. tarafından yerine getirilmesinden sonra 3,570,000 TL'sine MMC Gayrimenkul ve Madencilik San.ve Tic. A.Ş.'ne devredilmesine ve satış bedelinin 31 Ekim 2013 tarihine kadar şirket aktifine dahil edilmesine,

%99.50 oranında bağlı ortaklığımız olan FM İnternet Hizmetleri ve Dış Ticaret A.Ş.'nin 1,440,000 TL'lik sermaye taahhüt borcu ile birlikte şirket değeri 784,109 TL olarak tespit edilmiştir. Söz konusu sermaye taahhüdünün yerine getirilmesi neticesinde şirket değeri 2,224,109 TL olacaktır. Sermaye taahhüdünün Ana ortaklık Şirket olan MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. tarafından yerine getirilmesinden sonra 3,430,000 TL'sine MMC Gayrimenkul ve Madencilik San.ve Tic. A.Ş.'ne devredilmesine ve satış bedelinin 31 Ekim 2013 tarihine kadar şirket aktifine dahil edilmesine karar verilmiştir. Rapor tarihi itibariyle işlem gerçekleştirilmemiştir.

Söz konusu bağlı ortaklık satış işlemlerinden dolayı 2,504,000 TL muhtemel finansal duran varlık satış zararı oluşacağı düşünülmektedir.

Ana Ortaklık Şirket olan MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle finansal tablolarında ilgili bağlı ortaklıklarını tam konsolidasyon kapsamına dahil etmeyecek olup TFRS 5 'Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler' standardı gereği muhasebeleştirilmiştir.

BÖLÜM II- YATIRIMLAR

01.01.2014 – 31.03.2014 faaliyet döneminde ilave yatırım yapılmamıştır.

Planlanan Yatırımlar

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.03.2013 tarih ve 2013/11 sayılı yönetim kurulu kararı ile Taşımacılık ve Acentelik Hizmetleri, Gayrimenkul Yatırımları, İlaç Sanayii, Elektronik Ticaret, İştirak Yatırımları faaliyetleri yürüten şirketin özsermayesini, Türkiye'de gelirleri Kurumlar Vergisinden istisna edilerek sağlanan vergi teşviki ile birlikte gelişmekte olan gayrimenkul sektöründe, daha geniş yatırım fırsatlarında değerlendirebilmesi için, tüzel kişiliğinin gayrimenkul yatırım ortaklığına (GYO) dönüşmek suretiyle yeniden yapılandırılmasına yönelik gerekli mali ve hukuki çalışmaların yapılması konusunda karar alınmış ve kamuya duyurulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 04/10/2013 tarihli ve 2013/22 nolu kararı ile,

Konu kapsamında, gerek ticaret unvanında "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı" ibaresinin yer alması gerekse esas sözleşmenin Sermaye Piyasası Kanunu ve III-48.1 Sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun şekilde değiştirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.

Yapılan çalışmalar kapsamında, Şirketimiz 2014 yılı sonuna kadar sermayesini artırarak öz sermayesini güçlendirmeyi hedeflemiş ve bu yönde şirket aktifine öncelikle ve ağırlıklı olmak üzere ülkemizde gelişmekte olan sektörlerden turizm sektöründe ve aynı zamanda fırsat olan gayrimenkul geliştirmeye yönelik diğer sektörlerde devam etmek istediğinden aynı sermaye olarak şirketimizin portföyüne otel binası / binaları ve / veya fırsat imkanı yüksek diğer gayrimenkullerin girmesi ve şirketimizin gayrimenkul yatırım

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ortaklığı olarak öncelikle turizm sektöründe yatırımlarına başlaması planlanmış ve çalışmalarımız bu yönde gelişmiştir.

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüşüme yönelik en önemli kriter olan sermaye kriterini 2014 yıl sonuna kadar sağlamayı hedeflediğimizden aynı sermaye aktarımı yapacak sermayedar / sermayedarlar arayışının, hedefe zamanında ulaşma konusunda vakit kaybettireceği düşüncesiyle, şirketin amaçlarına daha kısa sürede ulaşmasını sağlamak üzere nakit sermaye artışına gidilmesinin daha efektif olacağı kanaatine varılmıştır.

Bu nedenle; Şirket'in hedeflenen amaçlarına daha kısa sürede ulaşmasını sağlamak amacıyla çıkarılmış sermayesinin 60.000.000 TL'lık kayıtlı sermaye tavanı içinde olmak üzere 13.336.879 TL'sından tamamı nakit karşılığı 60.000.000 TL'sına yükseltilmesine, artırılan sermayeden elde edilecek fonla yukarıda anlatılan niteliklerde gayrimenkul alımı yapılmasına karar verilmiş ve sermaye artırımı için 25 Ekim 2013 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Ayrıca; şirketin yeniden yapılandırılması ve GYO'ya dönüşüm kapsamında, gerek ticaret unvanında "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı" ibaresinin yer alması gerekse esas sözleşmenin Sermaye Piyasası Kanunu ve III-48.1 Sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun şekilde değiştirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir. Söz konusu yeniden yapılandırma çalışmalarının tamamlanması sonucunda, gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşüm amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılması planlanmaktadır.

BÖLÜM III- FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

Grubun 31.03.2014 tarihli konsolide mali tablolarının bir önceki dönemle karşılaştırılmış bazı bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Finansal tablolar "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre düzenlenmiştir.

1- FİNANSAL DURUM TABLOLARI KARŞILAŞTIRMASI (TL)

31.03.2014 ve 31.12.2013 tarihli konsolide bilançolardan üretilmiştir.

	31.03.2014	31.12.2013
Dönen Varlıklar	9,851,729	9,804,019
Duran Varlıklar	1,406,552	1,481,115
Aktif Toplamı	11,258,281	11,285,134
Kısa Vadeli Borçlar	736,676	746,708
Uzun Vadeli Borçlar	20,091	19,388
Özsermaye	10,501,514	10,519,038
Pasif Toplamı	11,258,281	11,285,134

Satış amacıyla elde tutulan varlıkların 31.03.2014 tarihli finansal durum tablosundaki detayları aşağıdaki gibidir;

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.03.2014 Finansal Durum Tablosu	West A.Ş.	FM A.Ş.	Satış Amaçlı Varlık Faaliyet Toplamları
Nakit ve Nakit Benzerleri	18,702	93,560	112,262
Ticari Alacaklar	363,646	117,918	481,564
Stoklar	225,290	305,928	531,218
Maddi Duran Varlıklar, net	42,031	23,355	65,386
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	3,023	10,205	13,228
Şerefiye	1,474,115	855,642	2,329,757
Ertelenmiş Vergi Varlığı	12,408	41,356	53,764
Diğer Varlıklar	314,602	257,067	571,669
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	2,453,817	1,705,031	4,158,848
Ticari Borçlar	20,088	102,969	123,057
Diğer Borçlar	2,585	161	2,746
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2,713	16,612	19,325
Diğer Yükümlülükler	-	1,850	1,850
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	25,386	121,592	146,978

2- GELİR TABLOSU KARŞILAŞTIRMASI (TL)

	01.01.2014-31.03.2014	01.01.2013-31.03.2013
Net Satışlar	705,549	478,547
Satışların Maliyeti	-667,703	-386,097
Brüt Kar / (Zarar)	37,846	92,450
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	54,212	-321,126
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler)	0	0
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	54,212	-321,126
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	52,498	-335,890
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	30,825	-338,812
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-48,349	-786,017
Dönem Karı / (Zararı)	-17,524	-1,124,829
Dönem Karı / Zararının Dağılımı		
Azınlık Payları	-1,075	-25,642
Ana Ortaklık Payları	-16,449	-1,099,187
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	-0.0013	-0.0992
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)	0.0023	-0.0299
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklardan Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)	-0.0036	-0.0693

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Gelir Tablosunun Bölümlere Göre Raporlaması

Grup'un faaliyet bölümleri ticaret, sağlık ürünleri ve elektronik ticaret sektörleri olup bu bölümlere göre raporlama aşağıda verilmiştir. Sağlık ürünleri ve elektronik ticaret bölümlerinin yer aldığı bağlı ortaklıkları 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlık olarak sınıflanmıştır.

	Satış amacıyla elde tutulan varlıklara transfer		Sürdürülen Faaliyetler	
	Sağlık Ürünleri Faaliyetleri	Elektronik Ticaret Faaliyetleri	Satış Amaçlı Varlık Faaliyet Toplamları	Ticari Faaliyetler
31 Mart 2014				
	WEST A.Ş.	FM A.Ş.		MMC
Hasılat	15,823	12,644	28,467	705,549
Satışların Maliyeti (-)	(24,225)	(6,534)	(30,759)	(667,703)
Brüt Kar/Zarar	(8,402)	6,110	(2,292)	37,846
Pazarlama, Satış Ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(15,057)	(15,057)	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	(17,406)	(11,649)	(29,055)	(128,180)
Diğer Gelirler / (Giderler), Net	986	359	1,345	144,546
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(24,822)	(20,237)	(45,059)	54,212
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), Net	-	-	-	-
Finansman Gelirleri / (Giderler), Net	-	(2,229)	(2,229)	(1,714)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	(24,822)	(22,466)	(47,288)	-
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	-	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	341	(1,402)	(1,061)	-
Durdurulan Faaliyetler Net Kar / (Zarar)	(24,481)	(23,868)	(48,349)	-
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	-	-	-	52,498
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	-	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	-	-	-	(21,673)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Karı				30,825

ÖNEMLİ ORANLAR

KARLILIK ORANLARI (%)	31.03.2014	31.03.2013
Brüt Kar Marjı	5.36%	19.32%
Faaliyet Kar Marjı	7.68%	-67.10%
Net Kar Marjı (Sürdürülen Faaliyetlere İlişkin)	4.37%	-70.80%
Net Kar Marjı	-2.48%	-235.05%

3- FON VE KAYNAK DAĞILIMI (TL)

31.12.2013 tarihli finansal durum tablosuna göre 31.03.2014 tarihli finansal durum tablosundaki fon ve kaynak dağılımındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

FON	
Dönen Varlıklarda Artış	47,710
Duran Varlıklarda Artış	-74,563
Toplam	-26,853
KAYNAK	
Kısa Vad. Borç. Artış	-10,032
Uzun Vad. Borç. Azalış	703
Özsermayede Artış	-17,524
Toplam	-26,853

4- FİNANSAL RASYOLAR

LİKİDİTE ORANLARI	31.03.2014	31.12.2013
Cari Oran	13.37	13.13
Acid-Test Oranı	13.22	12.62
MALİ YAPI ORANLARI	31.03.2014	31.12.2013
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0.07	0.07
Özsermaye/Aktifler	0.93	0.93
Toplam Borçlar/Özsermaye	0.07	0.07
Kısa Vad Borç/Toplam Kaynaklar	0.07	0.07
Uzun Vad Borç/Toplam Kaynaklar	0.00	0.00

5- KARŞILIKLI İŞTİRAK HİSSELERİ HAKKINDA BİLGİ

31 Mart 2014;

Grupta, 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla 533.826 TL'lık karşılıklı iştirak mevcuttur.

31 Aralık 2013;

Grupta, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 533.826 TL'lık karşılıklı iştirak mevcuttur.

BÖLÜM IV- İDARİ FAALİYETLER

1- Ana Ortaklığın 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev dağılımı aşağıdaki gibidir.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görev Dağılımı</u>
Selim Sayılğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Burçak Sayılğan	Yönetim Kurulu Başkan Yard.
Adil İlhan Ceyhan	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Suadiyeli	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız
İsmail Sarıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2- 31.03.2014 tarihi itibariyle Grupta çalışan aylıklı personel 5 kişidir. (31 Aralık 2013 - 5 kişi)

3- Grupta toplu sözleşme mevcut değildir.

4- Grubun 31.03.2014 tarihi itibariyle çalışanlarının yasal olarak kıdem tazminatı birikmediği için herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

5- Grubumuz personeline ücretsiz yemek gibi sosyal haklar sağlanmaktadır.

BÖLÜM V- YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Grup olarak yıl içinde yapılan bağış mevcut değildir.
