

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.



**2021 -3
DÖNEMİ
FAALİYET
RAPORU**

GENEL BİLGİLER:

Ticaret Unvanı: MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Raporun Dönemi: 01.01.2021 – 30.09.2021

Adres: Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Blok 9 Daire 10 34485 Sarıyer İstanbul

Tescil veya Kuruluş Tarihi: 19.07.2000

Ticaret Sicil Numarası: İstanbul – 569126

Telefon-Faks: 0 212 294 11 69

İnternet Adresi: www.mmcsanayi.com

E-Posta: info@mmcsanayi.com

Ödenmiş Sermaye: 13.336.879 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 50.000.000 TL

İşlem Gördüğü Pazar: Yakın İzleme Pazarı

Hisse Kodu: “MMCAS”

Bağımsız Denetim Şirketi: Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

ORTAKLIĞIN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. (“Şirket”, “Ana Ortaklık Şirket”, bağlı ortaklıkları ile birlikte ‘Grup’ olarak anılacaktır), GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. unvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu’nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne kayıtlı olan Şirket’in unvanı Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi; yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması; ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması; elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulmasıdır.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 10 Ağustos 2016 tarihinde, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 04 Aralık 2018 tarihinde Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.’ne ait %49 oranına tekabül eden hissesini satın almıştır. Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. nin faaliyet konusu yaş meyve ve sebze toptan ticareti, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. ve bağlı ortaklığı, faaliyet raporunda “Grup” olarak ifade edilecektir.

SERMAYEYİ TEMSİL EDEN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı	İmtiyaz Türü
A Grubu Pay	470.713	470.713	Oy hakkı ve yönetim kuruluna aday
B Grubu Pay	470.713	470.713	Oy hakkı ve yönetim kuruluna aday
C Grubu Pay	12.395.452	12.395.452	İmtiyaz yoktur.
Toplam	13.336.879	13.336.879	-

ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYE DAĞILIMI

Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Hissedarlar	30.09.2021		30.06.2021	
	Pay Tutarı	Pay	Pay Tutarı	Pay Oranı
Anıl Özgür	470.713	3,53	470.713	3,53
Zülabidin Özay	470.713	3,53	470.713	3,53
DİĞER	12.395.453	92,94	12.395.453	92,94
TOPLAM	13.336.879	100	13.336.879	100

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince; MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçinin seçimleri Ortaklar Genel Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alan üyeler aşağıda gösterilmiştir.

Ad-Soyad	Görev
Anıl Özgür	Yönetim Kurulu Başkanı
Zülabidin Özay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
İhsan Serkan Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Batuhan Aykurt	Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU NEZDİNDE KURULAN KOMİTELER

Şirket yönetim kurulu 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞU

Şirket yönetim kurulunun 20.05.2021 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2021 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere; Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.' nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine ve bu hususun şirketimizin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Unvanı: Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Adresi: 1235. Cadde Plenty Plaza No: 9/12 Yukarıöveçler, Çankaya ANKARA

(Mersis No: 0290064021600001)

Telefon: 0.312 4743080

Faks: 0.312 4743080

Web Adresi: www.deneyimbd.com.tr

E-Posta: info@deneyimbd.com.tr

PERSONEL SAYISI HAKKINDA BİLGİLER

30.09.2021 tarihi itibarıyla; Grup bünyesinde 20 kişi istihdam edilmektedir. (30.06.2021 tarihinde 20 kişi)

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin 30.07.2021 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir mali hak tanınmamıştır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

BAĞLI ORTAKLIK

Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2015 yılında İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilerek kurulmuştur. Okenos'un faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir. Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in merkezi Merkez Mah. Kağıthane Caddesi Y Ofis Apt. No: 5 / 55 Kağıthane İSTANBUL adresinde bulunmaktadır.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Hissedarlar	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi	1.244.700	57,36
Türkan SARITAŞ	925.200	42,64
TOPLAM	2.170.000	100

Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 6 Ocak 2017 tarihinde tescil edilmiş olup, tarım ürünlerinden sebze meyve ticareti ile iştigal etmektedir.

Şirket'in merkezi İnönü Mah. Ulubatlı Hasa Sok. No: 23 / 7 Ataşehir / İstanbul'dur. Şirket'in Örnek Mah. Nihavent Sok. No: 40 Daire: 2 Ataşehir İstanbul adresinde deposu bulunmaktadır.

Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Hissedarlar	30 Eylül 2021	
	Pay Tutarı	Pay Oranı %
Songül Bulkur	5.373.200	81,41
MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	1.226.800	18,59
TOPLAM	6.600.000	100%

İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPILMIŞ OLAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 01.01.2021 – 30.09.2021 faaliyet döneminde yapılmış olan yatırım bulunmamaktadır.

KARŞILIKLI İŞTİRAK HİSSELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirkette 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

YIL İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

01.01.2021 - 30.09.2021 faaliyet dönemi içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır

YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirket olarak yıl içinde yapılan bağış mevcut değildir.

2021 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimiz 2021 yılı içerisinde olağan genel kurul toplantısı düzenlememiştir. 30.07.2021 tarihinde 2019-2020 yıllarına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup ilgili bilgiler KAP'ta yayınlanmıştır.

DÖNEM İÇERİSİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

01.01.2021 - 30.09.2021 faaliyet döneminde Şirketin Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

FİNANSAL DURUM

Grubun 30.09.2021 tarihli konsolide mali tablolarının bir önceki dönemle karşılaştırılmış bazı bilgileri aşağıda belirtilmiştir. Finansal tablolar “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine göre düzenlenmiştir.

VARLIKLAR	Dipnot No	30.09.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar		14.670.892	12.460.428
Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	96.833	573.374
Ticari Alacaklar		12.754.578	10.417.858
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	[25]	29.500	29.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	[7]	12.725.078	10.388.358
Diğer Alacaklar	[8]	60.486	2.580
Peşin Ödenmiş Giderler	[16]	106.815	1.403.175
Diğer Dönen Varlıklar	[13]	1.652.180	63.441
Duran Varlıklar		4.727.768	5.867.942
Finansal Yatırımlar	[5]	-	2.096.927
Diğer Alacaklar	[8]	14.000	6.974
Maddi Duran Varlıklar	[9]	276.324	195.247
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	[10]	2.765	3.009
Ertelenmiş Vergi Varlığı	[23]	4.434.679	3.565.785
Toplam Varlıklar		19.398.660	18.328.370
		30.09.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler		11.328.110	10.505.496
Kısa Vadeli Borçlanmalar	[6]	5.329	49.424
Ticari Borçlar	[7]	2.401.169	1.952.607
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	[14]	784.874	753.871
Diğer Borçlar		7.086.949	6.307.785
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	[25]	5.444.422	2.938.306
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	[8]	1.642.527	3.369.479
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	[23]	196.057	211.073
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	[13]	853.732	1.230.736
Uzun Vadeli Yükümlülükler		668.646	15.915
Uzun Vadeli Karşılıklar		18.711	15.915
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	[12]	18.711	15.915
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	[13]	649.935	-
Özkaynaklar	[15]	7.401.904	7.806.959
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		104.166	883.971
Ödenmiş Sermaye		13.336.879	13.336.879
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		14.451	6.253
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)		14.451	6.253
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		119.494	119.494
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)		(12.578.654)	(12.596.582)
Net Dönem Kârı/(Zararı)		(788.004)	17.927
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		7.297.738	6.922.988
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar		19.398.660	18.328.370

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot No	01.01.2021	01.01.2020	01.07.2021	01.07.2020
		30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Hasılat	[17]	16.596.123	15.334.016	4.998.808	3.806.969
Satışların Maliyeti (-)	[17]	(11.961.851)	(10.846.193)	(3.575.096)	(3.254.306)
Brüt Kâr/(Zarar)		4.634.272	4.487.823	1.423.712	552.663
Genel Yönetim Giderleri (-)	[18]	(2.076.637)	(1.100.480)	(1.210.207)	(307.319)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	[18]	(3.434.296)	(3.995.845)	(984.797)	(711.767)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	[19]	30.591	502.977	46	501.388
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	[20]	(277.434)	(40.000)	-	(40.000)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)		(1.123.504)	(145.525)	(771.246)	(5.035)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)		(1.123.504)	(145.525)	(771.246)	(5.035)
Finansman Gelirleri	[21]	243.994	305.951	11.913	(1.589)
Finansman Giderleri (-)	[22]	(212.954)	(244.782)	(30.062)	(352)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)		(1.092.464)	(84.356)	(789.395)	(6.976)
Vergi Gelir/(Gideri)	[23]	676.481	473.412	115.141	22.888
Dönemin Vergi Gideri		(196.057)	-	(76.866)	-
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		872.538	473.412	192.007	22.888
Dönem Net Kârı/(Zararı)		(415.983)	389.056	(674.254)	15.912
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı		(415.983)	389.056	(674.254)	15.912
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>		<i>372.021</i>	<i>104.783</i>	<i>84.426</i>	<i>-</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		<i>(788.004)</i>	<i>284.273</i>	<i>(758.680)</i>	<i>15.912</i>
Hisse Başına Kazanç	[24]	(0,0591)	0,0213	-0,0569	0,0012
		01.01.2021	01.01.2020	01.07.2021	01.07.2020
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Dönem Net Kârı/(Zararı)		(415.983)	389.056	(674.254)	15.912
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	[15]	8.198	24.502	587	12.998
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>		<i>10.842</i>	<i>30.843</i>	<i>784</i>	<i>16.664</i>
<i>Vergi Gelir/(Gideri)</i>		<i>(2.644)</i>	<i>(6.341)</i>	<i>(197)</i>	<i>(3.666)</i>
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)		8.198	24.502	587	12.998
Toplam Kapsamlı Gelir		(407.785)	413.558	(673.667)	28.910
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		(407.785)	413.558	(673.667)	28.910
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>		<i>372.021</i>	<i>104.783</i>	<i>84.426</i>	<i>-</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		<i>(779.806)</i>	<i>308.775</i>	<i>(758.093)</i>	<i>28.910</i>

		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar				
	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynak Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	TOPLAM
01.01.2020	13.336.879	462	119.494	(12.768.880)	172.298	860.253	6.407.757	7.268.010
Transferler	-	-	-	172.298	(172.298)	-	-	-
Azınlık payları	-	-	-	-	-	-	25.526	25.526
Toplam kapsamlı gelir /(gider)	-	24.502	-	-	284.273	308.775	104.783	413.558
30.06.2020	13.336.879	24.964	119.494	(12.596.582)	284.273	1.169.028	6.538.066	7.707.094
01.01.2021	13.336.879	6.253	119.494	(12.596.581)	17.927	883.972	6.922.988	7.806.960
Transferler	-	-	-	17.927	(17.927)	-	-	-
Azınlık payları	-	-	-	-	-	-	2.729	2.729
Toplam kapsamlı gelir /(gider)	-	8.198	-	-	(788.004)	(779.806)	372.021	407.785
30.06.2021	13.336.879	14.451	119.494	(12.578.654)	(788.004)	104.166	7.297.738	7.401.904

	Dipnot No	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akımları		(287.559)	1.038.815
<i>Dönem Karı (Zararı)</i>		(788.004)	284.273
<i>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler;</i>		(587.556)	(526.603)
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	[10-11]	64.055	53.964
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		251.000	-
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	[7-8]	251.000	-
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		2.796	(40.036)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	[12]	2.796	(40.036)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(36.513)	(80.660)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Geliri	[7]	(578)	
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	[7]	(35.935)	(80.660)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	[23]	(868.894)	(459.871)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		1.088.001	1.281.145
Finasal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		2.096.927	-
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.587.142)	(632.599)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	[7]	(2.587.142)	(632.599)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(64.932)	(1.039.665)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	[26]	(57.906)	(1.033.196)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	[8]	(7.026)	(6.469)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	[9]	-	(1.361.853)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	[16]	1.296.360	1.996.724
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		484.497	1.610.562
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	[7]	484.497	1.610.562
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	[14]	31.003	27.536
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		779.164	181.184
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	[25]	2.506.116	10.000
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	[8]	(1.726.952)	171.184
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(947.876)	499.256
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(1.588.739)	27.438
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		640.863	471.818
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(287.559)	1.038.815
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(144.888)	(43.219)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(144.888)	(43.219)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	[9]	(144.888)	(43.219)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(44.094)	(83.384)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	[6]	(44.094)	-
Kredilerden Nakit Girişleri		(44.094)	
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	[6]	-	(83.384)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-	(83.384)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)		(476.541)	912.212
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)		(476.541)	912.212
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	[4]	573.374	261.344
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	[4]	96.833	1.173.556

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMESİ

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.’nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Şirket bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir. Riski

FINANSAL RİSKLER

RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
<i>Likidite Riski</i>	<i>İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.</i>
<i>Sermaye Riski</i>	<i>Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.</i>
	<i>Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca,</i>

Kur/Faiz Riski

Şirket, nakit akımını dengelem kaynakları kullanması sebebiyl piyasalardaki faiz oranı değışiml minimize edilmesi amacıyla da uygulamaktadır.

Finansman Riski

Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.

Ekonomik istikrarsızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değışimlerin

Ekonomik Riskler

etkileri ölçölerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.

FINANSAL OLMAYAN RİSKLER

RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
Stratejik Riskler	<i>Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.</i>
İş Sürekliliği Riski	<i>Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir</i>
	<i>Yurtiçi ve Uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve artırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri</i>

Rekabet Riskleri	<i>talepleri değişiminin iyi tespit e kurulan ticari ilişkilerin uzun vade hizmetleri kalitesi, fiyat avantajlar tutulmaktadır.</i>
Operasyonel Riskler	<i>Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir. Ayrıca, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı dizayn edilerek olası hasarların maddi etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmiştir.</i>
	<i>Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla</i>

Hukuksal /Politik Riskler	<i>yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.</i>
Çevre/ Sağlık/Güvenlik Riskleri	<i>Üretim tesislerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalanarak sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.</i>

HESAP DÖNEMİ SONRASI MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

1. Şirket'in 2019-2020 yıllarına ilişkin 30 Nisan 2021 tarihinde yapılması öngörülen olağan genel kurulu Covid19 Pandemisi'nin getirmiş olduğu kısıtlamalar nedeniyle ileri bir tarihe ertelenmiş olup söz konusu genel kurul 30.07.2021 tarihinde gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulunda boş olan üyeliğe Batuhan AYKURT seçilmiştir.

2. Şirketimizin, iştirakimiz Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. sermayesinde sahip olduğu pay oranının % 50'nin (Elli) üzerine çıkarılması amacıyla pay satın alınması hususunda yapılan görüşmeler sonuçlanmış ve Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti'nin 6.660.000,00 TL .sermayesinde mevcut durumda sahip olduğumuz 1.226.800,00 TL nominal sermayeye ilave olarak 2.500.000,00 TL nominal sermayeyi temsil eden beheri 25 TL değerinde 100.000 adet payın devralınması hususunda anlaşmaya varılmıştır. Böylece iştirak edilen Şirketteki pay oranımız %18,58'den %56,46 oranına yükselmiştir.