



**BAĞIMSIZ DENETİM VE
DANIŞMANLIK A.Ş.**

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozyatağı/İST.
Tel: 0216 463 55 10 - 11
Fax: 0216 463 55 09
Eranıkoy V.D.: 068 052 05 03
e-mail: denetim@analizbd.com.tr
www.analizbd.com.tr



leading edge alliance
Member Firm Of
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 181037
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997
SPK Yedki Tarihi: 14.12.2000
SPK Karar No: 113/1928
KGK Sicil No: BDK/2015/156

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Yönetim Kurulu'na

Görüş

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı'nın 01 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 4 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.





**BAĞIMSIZ DENETİM VE
DANIŞMANLIK A.Ş.**

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozyatağı/İST.
Tel: 0216 463 55 10 - 11
Fax: 0216 463 55 09
Erenköy V.D. : 068 058 05 03
e-mail: denetim@analizbd.com.tr
www.analizbd.com.tr



leading edge alliance
Member Firm Of
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 381037
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997
SPK Yetki Tarihi: 14.12.2000
SPK Karar No: 113/1828
RGK Sicil No: BDK/2015/156

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

4 Mart 2025, İstanbul

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

H. Kıvanç Sekizkardeş; Sorumlu Denetçi, SMMM





**MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**2024 – 4 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

GENEL BİLGİLER:

Ticaret Ünvanı: MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Raporun Dönemi: 01.01.2024 - 31.12.2024

Adres: Ergenekon Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No 147 İç Kapı No 6 Şişli İSTANBUL

Tescil veya Kuruluş Tarihi: 19.07.2000

Ticaret Sicil Numarası: İstanbul – 569126

Telefon-Faks: 0 212 294 11 69

İnternet Adresi: www.mmcyatirim.com

KEP: mmc.sanayi@hs01.kep.tr **E-Posta:** info@mmcyatirim.com

Ödenmiş Sermaye: 13.336.879 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 50.000.000 TL

İşlem Gördüğü Pazar: Yakın İzleme Pazarı

Hisse Kodu: “MMCAS”

Bağımsız Denetim Şirketi: Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

ORTAKLIĞIN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. ünvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu’nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne kayıtlı olan Şirket’in ünvanı Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket’in faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi; yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması; ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması; elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulmasıdır.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 10 Ağustos 2016 tarihinde, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait % 57,36 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Bağlı ortaklığımız Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin 14.06.2024 tarihli Genel Kurulu kararıyla, şirket ünvanı Hep İleri Medya Anonim Şirketi

olarak tadil edilmiştir. Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi tadil edilerek genel olarak medya, etkinlik, organizasyon, tanıtım, iletişim, reklam, halkla ilişkiler, turizm, kamuoyu araştırması, medya planlama ve satışı alanlarında faaliyet gösterilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. nin % 100 hissedarı olduğu Alpefe İthalat İhracat Ticaret Anonim Şirketi 12.01.2024 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Alpefe İthalat İhracat Ticaret Anonim Şirketi' nin kuruluş faaliyet konusu her türlü plastik, metal, kağıt, cam, karton, ahşap, pil, çelik, kablo, bakır, akü, bidon, varil, alüminyum, demir, PVC ürünleri ve her türlü geri dönüşümlü katı atıkların, tehlikeli atıkları, tehlikesiz atıklar ve diğer ambalaj atıkları toplamak, almak, satmak, ayrıştırmak, depolamak, naklini ve taşınmasını yapmak, bunların geri dönüşümünü sağlamak, bertaraf ve yakmak istasyonlarını kurmak ve bu malzemelerin ithalat ve ihracatını yapmaktır. 24.05.2024 tarihli Genel Kurul kararıyla, Bağlı ortaklığın şirket ünvanı Dijital Endeks Yayıncılık Anonim Şirketi olarak tadil edilmiştir. Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi tadil edilerek genel olarak medya, etkinlik, organizasyon, tanıtım, iletişim, reklam, halkla ilişkiler, turizm, kamuoyu araştırması, medya planlama ve satışı alanlarında faaliyet gösterilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar	Sahiplik Oranı (%)		Oy Hakkı		Kuruluş Yılı
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	
Hep İleri Medya Anonim Şirketi	100	57,36	100	57,36	2015
Dijital Endeks Yayıncılık Anonim Şirketi	100	-	100	-	2024

SERMAYEYİ TEMSİL EDEN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı	İmtiyaz Türü
A Grubu	470.713,35	470.713,35	Oy hakkı ve yönetim kuruluna Aday gösterme
B Grubu	470.713,35	470.713,35	Oy hakkı ve yönetim kuruluna Aday gösterme
C Grubu	12.395.452,3	12.395.452,3	İmtiyaz yoktur
Toplam	13.336.879	13.336.879	-

ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYE DAĞILIMI

Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Hissedarlar	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay%	Pay Tutarı	Pay%
Fatih EREN	-	-	470.713	3,53%
Ali Rıza KİBRİTÇİOĞLU	-	-	470.713	3,53%
Orhan PALA	941.426	7,06%	-	-
Diğer	12.395.453	92,94%	12.395.453	92,94%
Toplam	13.336.879	100%	13.336.879	100%

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince; MMC Sanayi ve Ticari YatırımlarA.Ş.'nin Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirketin 31.12.2024 tarihinde yönetim kurulu üyeleri tabloda gösterilmiştir.

Ad-Soyad	Görev
SEDA UYGUN PALA	Yönetim Kurulu Başkanı
MEHMET CELALETTİN KAFESOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
AHMET DEMİRÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi
HAMDİ VOLKAN KARSAN	Yönetim Kurulu Üyesi
HÜSEYİN ÖNALAN	Yönetim Kurulu Üyesi

PERSONEL SAYISI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketin bünyesinde 31.12.2024 tarihi itibarıyla 7 adet personel bulunmaktadır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPILMIŞ OLAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket Yönetim Kurulu'nun 11.01.2024 tarihinde aldığı karar doğrultusunda, Şirketin %100 hissedarı olduğu ALPEFE İthalat İhracat Ticaret Anonim Şirketi ünvanlı, 1.000.000 TL (Bir Milyon Türk Lirası) sermayeli şirket kurulmasına karar verilmiştir.

KARŞILIKLI İŞTİRAK HİSSELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirkette 31.12.2024 tarihi itibarıyla karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi'nin olağanüstü genel kurul toplantısı, Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Giz 2000 Plaza Blok No: 7 / 2 Sarıyer İSTANBUL adresinde 28 Mart 2024 Perşembe günü, saat 11:00' da İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 27.03.2024 tarih ve 95390724 Sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Dursun Ekşi gözetiminde yapılmış olup, Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesine ilişkin tadil metninin T.C Sermaye Piyasası Kurulu'nca 04.12.2023 tarihli ve E-29833736-110.04.04-46046 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nce 19.12.2023 tarihli ve E-50035491-431.02-00092129628 sayılı yazıyla izin verilen tadil metnindeki gibi değiştirilmesi onaylanmıştır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin 2022 ve 2023 yılları Olağan Genel Kurul Toplantısı, 15 Aralık 2024 Pazar günü, Saat: 11:00'da, Ergenekon Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 147 İç Kapı No: 6 Şişli İSTANBUL adresinde yapılmak üzere toplanmış ancak toplantı nisabı sağlanamaması sebebiyle ertelenmiştir. (Ertelenen genel kurul, 20.01.2025 tarihinde nisapsız olarak toplanmış olup toplantıda alınan kararlar 05.02.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanarak tescil edilmiştir.)

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirket olarak ilgili dönemde yapılan bağış bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesine ilişkin tadil metninin T.C Sermaye Piyasası Kurulu'nca 04.12.2023 tarihli ve E-29833736-110.04.04-46046 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nce 19.12.2023 tarihli ve E-50035491-431.02-00092129628 sayılı yazıyla izin verilen tadil metnindeki gibi değiştirilmesi onaylanmıştır.

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
ŞİRKETİN SERMAYESİ Madde 6: Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.05.2012 tarih ve 15/538 Sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 50.000.000 TL (Ellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL itibari değerde 50.000.000 (Ellimilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2019-2023 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2023 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2023 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 13.336.879 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde; (A) grubu 470.713,37 adet nama yazılı, (B) grubu 470.713,37 adet nama yazılı, (C) grubu 12.395.452,26 adet hamiline yazılı, olmak üzere toplam 13.336.879 adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin tamamı, muvazaadan âri olarak tamamen ödenmiştir. (A) ve (B) grubu paylar işbu esas sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (C) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermayeyi temsil eden paylar kayıtdileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.	ŞİRKETİN SERMAYESİ Madde 6: Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.05.2012 tarih ve 15/538 Sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 50.000.000 TL (Ellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL itibari değerde 50.000.000 (Ellimilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 13.336.879 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde; (A) grubu 470.713,37 adet nama yazılı, (B) grubu 470.713,37 adet nama yazılı, (C) grubu 12.395.452,26 adet hamiline yazılı, olmak üzere toplam 13.336.879 adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin tamamı, muvazaadan âri olarak tamamen ödenmiştir. (A) ve (B) grubu paylar işbu esas sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (C) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermayeyi temsil eden paylar kayıtdileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Şirket bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve görev ve çalışma esasları belirlenmiştir. Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir.

FİNANSAL RİSKLER	RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
	Likidite Riski	İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.
	Sermaye Riski	Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.
	Kur/Faiz Riski	Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır.
	Finansman Riski	Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.
	Ekonomik Riskler	Ekonomik istikrarsızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.

FİNANSAL OLMAYAN RİSKLER	RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
	Stratejik Riskler	<i>Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.</i>
	İş Sürekliliği Riski	<i>Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sonrası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir</i>
	Rekabet Riskleri	<i>Yurtiçi ve Uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve arttırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri talepleri değişiminin iyi tespit edilmesi üzerinde çalışılmakta, kurulan ticari ilişkilerin uzun vadeli olarak kalması için müşteri hizmetleri kalitesi, fiyat avantajları, kalite vb. maksimum seviyede tutulmaktadır.</i>
	Operasyonel Riskler	<i>Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir. Ayrıca, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı dizayn edilerek olası hasarların maddi etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmiştir.</i>
	Hukuksal/ Politik Riskler	<i>Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.</i>
	Çevre/Sağlık/Güvenlik Riskleri	<i>Üretim tesislerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalanarak sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.</i>

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	7.088.098	4.066.765
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.311.373	81.421
Ticari Alacaklar		
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.094.748	2.550.575
Diğer Alacaklar		
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	94.383	-
Peşin Ödenmiş Giderler		
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	75.897	1.006.882
Diğer Dönen Varlıklar		
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	511.697	427.887
Duran Varlıklar	3.900.050	5.714.613
Maddi Duran Varlıklar	127.101	72.426
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	43.765	20.707
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.729.184	5.621.480
TOPLAM VARLIKLAR	10.988.148	9.781.378

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü olarak ifade edilmiştir).

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.932.500	6.451.100
Ticari Borçlar		
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.792.773	2.738.382
Diğer Borçlar		
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.629.430	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	405.945	1.019.923
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	347.554	227.053
Ertelenmiş Gelirler		
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	2.520.000	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	161.995	12.987
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	476.453	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	-	9.038
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.598.350	2.307.678
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	136.039
Uzun Vadeli Yükümlülükler	60.770	11.212
Uzun Vadeli Karşılıklar		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	13.438	11.212
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	47.332	-
ÖZKAYNAKLAR	1.994.878	3.319.066
Ödenmiş Sermaye	13.336.879	13.336.879
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	106.042.168	106.042.168
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	1.802	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(3.259)	5.710
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	635.462	635.462
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	(119.608.580)	(130.209.264)
Net Dönem Karı/Zararı (-)	1.590.406	(3.304.358)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	16.812.469
TOPLAM KAYNAKLAR	10.988.148	9.781.378

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR veya ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü olarak ifade edilmiştir).

KAR veya ZARAR KISMI	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2023
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat	15.561.412	1.794.016
Satışların Maliyeti (-)	(4.914.732)	-
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	10.646.680	1.794.016
Genel Yönetim Giderleri (-)	(6.232.701)	(4.079.105)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(107.602)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	285.875	2.095.918
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.563.875)	(212.846)
FAALİYET KARI / ZARARI (-)	3.028.377	(402.017)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	(469.959)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	3.028.377	(871.976)
Finansman Gelirleri	176.833	-
Finansman Giderleri (-)	(2.841)	(679)
Parasal Kazanç Kayıp	88.315	(619.485)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI	3.290.684	(1.492.139)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	(1.700.278)	(1.812.219)
- Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	(900.967)	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	(799.311)	(1.812.219)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI	1.590.406	(3.304.358)
DÖNEM KÂRI/ZARARI	1.590.406	(3.304.358)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0,12	(0,25)
DÖNEM KÂRI/ZARARI	1.590.406	(3.304.358)
DÖNEM KÂRI/ZARARI DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(4.345)	7.138
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) Vergi Etkisi	1.086	(1.428)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	(3.259)	5.710
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.587.147	(3.298.648)

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Olumlu / Olumsuz Farkları	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kardan Ayrılan Kullanılmış Yedekler	Birikmiş Karlar / Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	Net Dönem Karı/Zararı (-)			
1 Ocak 2023 bakiyesi	13.336.879	106.042.168	-	-	635.462	(129.389.069)	(869.843)	(10.244.403)	11.769.030	1.524.627
Transferler	-	-	-	-	-	(869.843)	869.843	-	-	-
Diğer düzeltmeler	-	-	-	-	-	49.648	-	49.648	5.043.439	5.093.087
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem karı/ (zararı)	-	-	-	-	-	-	(3.304.358)	(3.304.358)	-	(3.304.358)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	5.710	-	-	-	5.710	-	5.710
31 Aralık 2023 bakiyesi	13.336.879	106.042.168	-	5.710	635.462	(130.209.264)	(3.304.358)	(13.493.403)	16.812.469	3.319.066
1 Ocak 2024 bakiyesi	13.336.879	106.042.168	-	5.710	635.462	(130.209.264)	(3.304.358)	(13.493.403)	16.812.469	3.319.066
Transferler	-	-	-	-	-	(3.304.358)	3.304.358	-	-	-
Diğer düzeltmeler	-	-	1.802	-	-	13.905.042	-	13.906.844	(16.812.469)	(2.905.625)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem karı/ (zararı)	-	-	-	-	-	-	1.590.406	1.590.406	-	1.590.406
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	(8.969)	-	-	-	(8.969)	-	(8.969)
31 Aralık 2024 bakiyesi	13.336.879	106.042.168	1.802	(3.259)	635.462	(119.608.580)	1.590.406	1.994.878	-	1.994.878

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü olarak ifade edilmiştir).

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI	8.885.190	(696.896)
Sürdürülen faaliyetler dönem Karı / Zararı	1.590.406	(3.304.358)
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		
Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	1.563.641	120
Vergi geliri/gideri ile ilgili düzeltmeler	1.700.278	1.816.363
Karşılık giderleri ile ilgili düzeltmeler	17.785	1.746.414
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	-	1.290.999
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	-	(783.502)
Parasal kayıp/kazanç	88.315	18.216
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler	1.802	-
Dönem net kârı (zararı) mutabakatıyla ilgili diğer düzeltmeler	-	5.596.349
Toplam düzeltmeler	3.371.821	9.684.960
Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	455.827	(19.897)
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	(945.609)	2.482.978
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	752.792	(969.485)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	3.659.953	(5.056.114)
Vergi (ödemeleri)/iadeleri	-	(191.978)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	-	(3.323.003)
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları	3.922.963	(7.077.498)
B. YATIRIM FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(1.641.374)	(72.546)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-	3
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	(60.721)	(72.549)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	(1.580.653)	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-	783.502
Alınan faiz	-	783.502
ENFLASYON ETKİSİ	(3.013.864)	16.544
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)	4.229.952	30.603
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	81.421	50.818
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler (A+B+C+D+E)	4.311.373	81.421