



DERİMOD

KONFEKSİYON AYAKKABI DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2025-30.09.2025 ARA DÖNEM

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

- 1. KURUMSAL BİLGİLER**
- 2. OPERASYONEL VE FİNANSAL GELİŞMELER**
- 3. FİNANSAL DURUM**



KURUMSAL BİLGİLER

GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Unvanı	: Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 3582
Şirket Adresi	: Marmaracık OSB Mah. Mimar Sinan Cad. No:7
Ergene-Tekirdağ	
Şube Adresi	: Gürsel Mah. Işıklı Sokak No:63/1
Kağıthane/İstanbul	
Vergi Dairesi / Vergi No	: Çorlu Vergi Dairesi / 2930008354
E-posta	: yatirimciiliskileri@derimod.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.derimod.com.tr

DERİMOD HAKKINDA

DERİMOD KONFEKSİYON 1974 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Şirket yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan aşağıdaki kategorilerdeki ürünleri tedarik ederek, bu ürünleri ana ortağı ve “Derimod” markasının satış ve pazarlama kanalı olan Derimod Deri Konfeksiyon Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye toptan satmaktadır. Derimod Pazarlama perakende sektöründe faaliyet göstermekte olup, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yurt içinde 93 mağazası, e-ticaret ve yurt dışı bayi olmak üzere 3 ana satış kanalı bulunmaktadır. Yapıya bu şekilde bakıldığında Derimod Konfeksiyon Derimod markasının tedarik zincirini yöneten bir şirkettir.

Derimod Konfeksiyon ağırlıklı olarak 2 ana kategoride 2 ana tedarik modeli ile çalışmaktadır.

a) Deri Giysi: Ağırlıklı olarak deri ceket olup, hazır alım ve fason üretim şeklinde tedarik edilmektedir.

b) Ayakkabı & Çanta: Aksesuarın da dahil olduğu bu kategori yurtiçi ve yurtdışından tedarik edilmektedir.

Şirket’in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 64’tür (31 Aralık 2024: 62).

ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulu, Şirket'in büyümesini, verimliliği, güvenilirliği ve kârlılığını arttırması için, uluslararası gelişmelere paralel olarak, yeni ürünler geliştirmeyi, ekonomik ve kaliteli ürünler üretmeyi, en iyi hizmeti sunmayı, hesap verilebilir, şeffaf düzenleme ve denetleme yapmayı kendisine misyon edinmiştir. Yönetim Kurulu, her ay üst düzey yöneticilerle toplantılar yaparak stratejik hedefleri oluşturmakta, faaliyetleri ve geçmiş performansları gözden geçirmektedir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 54.000.000 TL olup; ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Derimod Pazarlama A.Ş	39.418.120	73,00
Halka Açık	14.581.880	27,00
TOPLAM	54.000.000	100,00

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu 7 üyeden oluşmaktadır.

Ad - Soyad	Görevi
Ümit ZAİM	Yönetim Kurulu Başkanı
Zerrin ZAİM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sedef ORMAN	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Ahmet Murat ZAİM	İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Ali ZAİM	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Demet ÇİMEN DALAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Reşit Ömer KÜKNER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5 numaralı maddesi hükmü gereği Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite kendi yetki ve sorumluluğu çerçevesinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite; rapor döneminde 3 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak üzere raporlarını sunmuştur.

Ad - Soyad	Görevi
Reşit Ömer KÜKNER	Başkan - Bağımsız YK Üyesi
Demet ÇİMEN DALAK	Üye - Bağımsız YK Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Komite; rapor döneminde 4 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak üzere raporlarını sunmuştur

Ad - Soyad	Görevi
Reşit Ömer KÜKNER	Başkan - Bağımsız YK Üyesi
Ahmet Murat ZAİM	Üye - YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Komite; rapor döneminde 3 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak üzere raporlarını sunmuştur.

Ad - Soyad	Görevi
Demet ÇİMEN DALAK	Başkan - Bağımsız YK Üyesi
Mehmet Ali ZAİM	Üye - YK Üyesi
Sibel KIRMIZILAR	Üye

OPERASYONEL VE FİNANSAL GELİŞMELER

GENEL KURUL TOPLANTILARI

2024 Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Temmuz 2025 tarihinde yapılmış olup ertelenen gündem maddelerine ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 15.08.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı Tutanağına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1459417>, 1479077 ve <https://www.derimod.com.tr/pages/yatirimci-iliskileri> linkinden ulaşılabilir.

RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerden oluşan risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının sağlıklı çalışması için her ay düzenli olarak toplanmakta (olağanüstü durumlarda anında olmak üzere) tüm faaliyetleri gözden geçirmekte, kontrol etmekte ve denetlemektedir.

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN DAVALAR

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli düzeyde etkileyebilecek bir dava bulunmamaktadır.

İDARİ PARA CEZALARI VE ADLİ YAPTIRIMLAR

Faaliyet raporu dönemi içerisinde Şirket hakkında herhangi bir idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket, Faaliyet Raporu dönemi içerisinde bağış ve yardımda bulunmamıştır. 8 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 2025 yılı içerisinde yapılacak bağış ve yardım tutarının 300.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Diğer taraftan Şirket tarafından bağışlara ilişkin projeler değerlendirilmekte, yapılmasına karar verilen bağışlar Derimod şirketler grubu vakfı üzerinden yapılmaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirket'in, ilişkili taraflarla olan borç ve alacak bakiyeleri alt kısımdaki tablolarda sunulmuştur

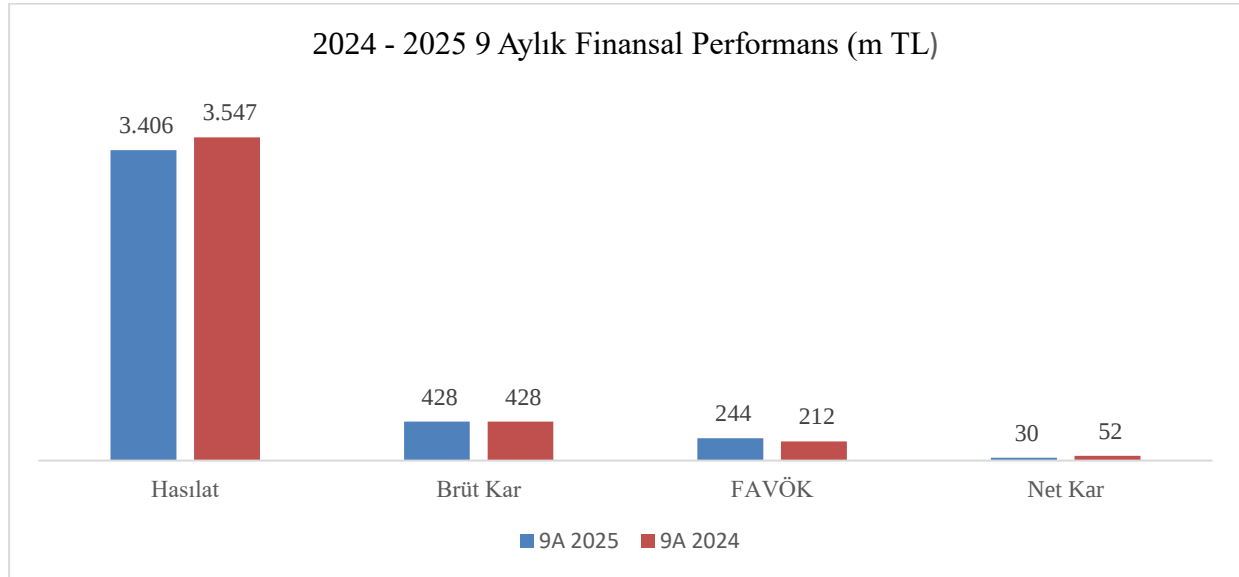
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	30.09.2025	31.12.2024
Derimod Deri Konfeksiyon Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	1.452.727.478	1.210.946.829
İlişkili kuruluşlardan alacaklar reeskontu	-63.345.541	-33.707.641
	1.389.381.937	1.177.239.188

	1 Ocak – 30 Eylül 2025		
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Satış iskontosu	İadeler
Derimod Deri Konfeksiyon Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	4.509.211.726	1.063.180.206	40.225.045

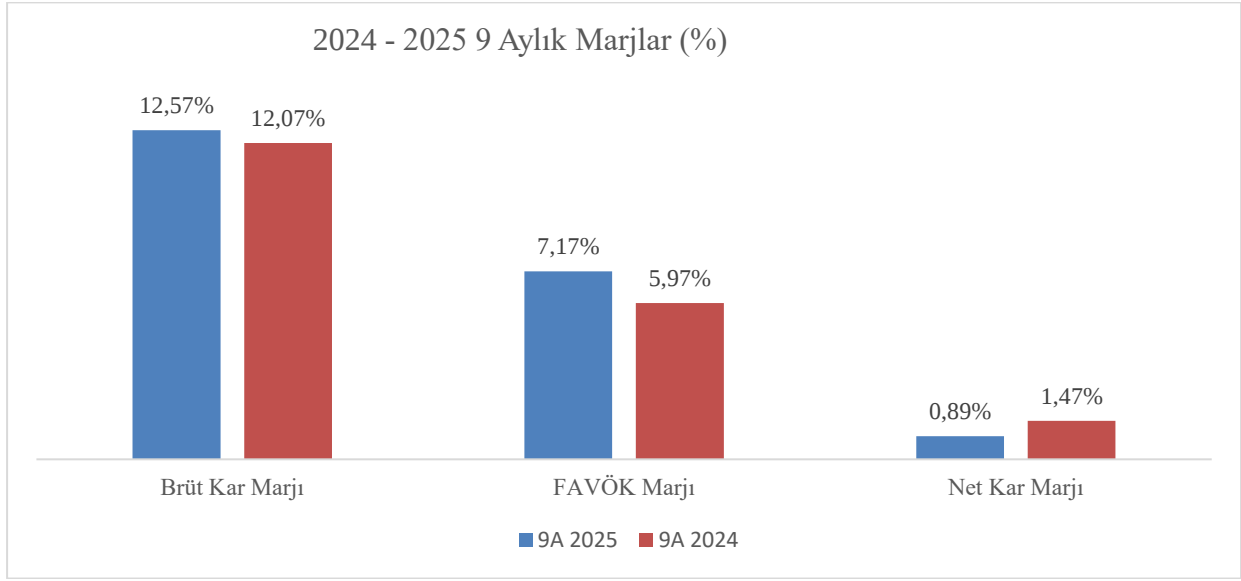
FİNANSAL GELİŞMELER

Şirketimiz 2025-09 dönemini 30.266.940 TL dönem karı ile kapatmıştır. Aktif toplamı 1.688.834.054 TL olup karşılığında 545.713.099 TL özkaynak bulunmaktadır.

Şirket'in 2025-09 dönem hasılatı 3.406.121.882 TL, brüt karı 428.030.834 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket faaliyetlerini %12,57 oranında brüt kar marjı ve %7,17 oranında FAVÖK marjı ile yürütmüştür.



FAVÖK= Brüt Kar – (Genel Yönetim Giderleri + Pazarlama Giderleri) + Amortisman



Brüt Kar Marjı=Brüt Kar / Hasılat
FAVÖK Marjı=FAVÖK / Hasılat
Net Kar Marjı=Net Kar / Hasılat

ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

Özet Bilanço

TL	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	1.681.401.050	1.716.949.778
Nakit ve Nakit Benzerleri	57.332.455	303.682.032
Finansal Yatırımlar	-	15.147
Ticari Alacaklar	1.389.830.212	1.177.375.073
Diğer Alacaklar	16.578	20.794
Stoklar	149.586.469	134.652.925
Peşin Ödenmiş Giderler	83.801.244	99.481.674
Diğer Dönen Varlıklar	834.092	1.722.133
Duran Varlıklar	7.433.004	8.163.424
Diğer Alacaklar	371.195	465.588
Maddi Duran Varlıklar	7.061.809	7.697.836
Toplam Varlıklar	1.688.834.054	1.725.113.202
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.108.764.059	1.167.244.828
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	36.372.781
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	3.863.090
Ticari Borçlar	1.053.214.605	1.098.868.856
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.328.280	3.342.633
Diğer Borçlar	16.510.277	3.753.371
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21.560.381	9.545.100
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.150.516	11.498.997
Uzun Vadeli Yükümlülükler	34.356.896	42.665.212
Uzun Vadeli Karşılıklar	14.204.830	12.490.098
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.152.066	30.175.114
Özkaynaklar	545.713.099	515.203.162
Toplam Kaynaklar	1.688.834.054	1.725.113.202

TL	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	3.406.121.882	3.547.394.946
Satışların Maliyeti (-)	(2.978.091.048)	(3.119.070.527)
BRÜT KAR	428.030.834	428.324.419
Genel Yönetim Giderleri (-)	(47.542.834)	(51.254.121)
Pazarlama Giderleri (-)	(137.834.050)	(171.411.655)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	266.138.247	415.415.827
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(378.906.924)	(437.689.862)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	129.885.273	183.384.608
Finansman Gelirleri	37.561.837	19.860.760
Finansman Giderleri (-)	(16.727.282)	(18.083.801)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(80.568.341)	(95.173.833)
VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR	70.151.487	89.987.734
Vergi Gideri/Geliri	(39.884.547)	(37.724.004)
Dönem Vergi Gideri (-)	(49.988.594)	(19.589.844)
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	10.104.047	(18.134.160)
DÖNEM KARI/ZARARI	30.266.940	52.263.730
Pay başına kayıp/kazanç	0,560	0,968

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipleri kendisine hedef olarak belirlemiştir. İnternet sitemizde yer alan Yatırımcı ilişkileri bölümümüzde sunulan bilgilerle yatırımcılar ve diğer menfaat sahipleri Şirketimiz ile ilgili tarihsel ve güncel bilgilere eş zamanlı ve tam bir şekilde ulaşabilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nden kaynaklanan yükümlülüklerle bir bütün olarak uyum sağlanması amacıyla çalışmalarımız devam etmekte olup Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği kapsamında Şirketimiz için zorunlu tutulan ilkelere uyum sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8.Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un

10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni’nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna Şirketimizin KAP bildirimleri ve KAP üzerindeki kurumsal yönetim sayfamızdan ulaşılabilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yaklaşımı çerçevesinde topluma karşı taşıdığı sosyal ve çevresel sorumlulukların bilinciyle her geçen gün daha iyisini yapmak için çalışmaktadır. Sorumluluğumuzun tüm paydaşlarımızın yararına olduğunun bilinciyle yatırımlarımızı gerçekleştirmekteyiz. Şirketimiz sürdürülebilirlik faaliyetlerini çevre, sosyal ve kurumsal yönetim temelinde ele alıp, bu alandaki faaliyetlerini her geçen gün yenilemektedir. Çevre Yönetim Sistemine ilişkin politikalar uygulayarak, doğaya ve çevreye karşı sorumluluk bilinci içerisinde hareket ederek, faaliyetlerini çevreye saygı prensibi doğrultusunda yürütmeyi hedeflemektedir. İş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, iş ortamında insan ve çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Bu çerçevede; Şirketimiz 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alan, genel ve TSRS kapsamında olmak üzere iki sürdürülebilirlik raporu hazırlanmaktadır. Her iki rapor da, şirketin “ilk sürdürülebilirlik raporu” olma özelliği taşımaktadır. Şirketin “2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu,” yaklaşım, hedefler ve mevcut çalışmaların bir özeti niteliğindedir.

“TSRS Sürdürülebilirlik Raporu” ise, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2)’ye uygun olarak, faaliyetlerin temel bileşenlerini temsil eden yönetişim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört ana kategori çerçevesinde hazırlanmakta olup 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma süresi olan 31 Ekim 2025 tarihine kadar yayınlanacaktır.