

**DERİMOD**  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU  
2024

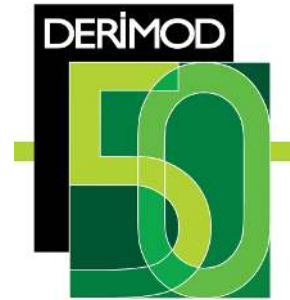
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARDI (TSRS)

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARDI (TSRS)

---

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**2024**



## İÇİNDEKİLER

TSRS SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2024

|                                                |    |                                                  |    |
|------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|----|
| TSRS Raporu Hakkında                           | 4  | Strateji                                         | 11 |
| TSRS ile Raporlamada Yeni Bir Dönem            | 5  | İklim Riskleri, Fırsatları ve Senaryo Analizleri | 12 |
| Kurumsal Yapı                                  | 6  | Risk Yönetimi                                    | 15 |
| Yönetişim                                      | 7  | Metrikler ve Hedefler                            | 18 |
| Risk ve Fırsat Yönetimi                        | 8  | Sektörel Metrikler                               | 21 |
| Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri | 10 | Güvence Raporu                                   | 26 |



## TSRS RAPORU HAKKINDA

Derimod, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alan, genel ve TSRS kapsamında olmak üzere iki sürdürülebilirlik raporu yayımlamıştır. Her iki rapor da, şirketin “ilk sürdürülebilirlik raporu” olma özelliği taşımaktadır. Şirketin “2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu,” yaklaşım, hedefler ve mevcut çalışmaların bir özeti niteliğindedir.

Okuduğunuz “TSRS Sürdürülebilirlik Raporu” ise, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2)’ye uygun olarak, faaliyetlerin temel bileşenlerini temsil eden yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört ana kategori çerçevesinde hazırlanmıştır.

TSRS Sürdürülebilirlik Raporu ayrıca “2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu” içerisine bağımsız bir bölüm olarak da eklenmiştir. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal tahminler ve sayısal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Raporun kapsamı konsolide şekilde ele alınarak, Derimod markasının tüm operasyonel faaliyetlerinin yürütüldüğü “Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ile “Derimod Deri Konfeksiyon Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.” şirketleri bazında bütüncül olarak değerlendirilmiştir.

İlk TSRS Sürdürülebilirlik Raporu’muz, Derimod’un iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, bunların finansal etkilerini, şirketin stratejisine, yönetim ve risk yönetimi yapısına olan yansımalarını ve hedeflerini paydaşlarının bilgisine sunmak üzere erişilebilen makul veriler ve tutarlı tahminler/öngörüler ışığında hazırlanmıştır.

Raporlama kapsamında kullanılan muafiyetler şunlardır:

TSRS 1 E3 & TSRS 2 C3 -Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama Muafiyeti: Derimod olarak, ilk raporlama döneminde TSRS kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarda geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmadık.

TSRS 1 kapsamında yalnızca cari yıla (2024) ilişkin bilgiler paylaşılmış; iklimle ilgili açıklamalarda da aynı şekilde sadece bu döneme ait veriler sunulmuştur. Diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı açıklamalara ise ikinci raporlama döneminden itibaren yer verilecektir.

TSRS 1 E4: İlk yıllık raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

TSRS 1 E5 & TSRS 1 E6: İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim unsurlarına) ilişkin detaylı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır. Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 açıklamalarına raporda yer verilmemiştir.

Rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri doğrultusunda ağırlıklı olarak iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmaktadır. Bu yıl ilk kez hazırlandığı için, mevzuata uygun şekilde raporda karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir. İklmle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde doğrudan ve dolaylı etkilerin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi gibi unsurlar dikkate alınmıştır. Ayrıca, bu risk ve fırsatların Derimod’un stratejik hedefleri, yatırım planları ve operasyonel süreçleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik stratejilerimiz ve çalışmalarımızla ilgili daha geniş bilgiye [www.derimod.com.tr/surdurulebilirlik](http://www.derimod.com.tr/surdurulebilirlik) adresindeki “2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu”muzun içeriğinden ulaşabilirsiniz.

Tüm sorularınız ve geri bildirimleriniz için:

+90 212 703 30 00

Canberk Akkaya, Direktör ve Sürdürülebilirlik Sözcüsü  
Sibel Kırmızılar, Yatırımcı İlişkileri Müdürü

# TSRS İLE RAPORLAMADA YENİ BİR DÖNEM



**Fulya Kaşıkçı**  
**Yönetim Kurulu Üyesi, CFO**

*Çevresel, sosyal, yönetim  
kriterlerini gözeten, sorumlu  
ve sürdürülebilir bir finansal  
sistem uyguluyoruz...*

Bundan 50 yıl önce “şirketler için sürdürülebilirlik” konusunu konuşuyor olsaydık, “daha karlı” ve “hissedarlarının çıkarlarını gözetten” bir anlayışın hakim olduğu ve “kar maksimizasyonu” dışındaki “çevre,” “iklim,” “insan hakları” gibi konuların pek de “karşılık bulmadığı” bir sohbet olurdu.

Ancak son yıllarda gerek küresel çevre ve sosyal sorunlar gerekse yatırım riskleri çerçevesinden bakıldığında sürdürülebilirlik kavramının farklı başlıklarda, şirketlerin finansal durumuna düşük bir oranda da olsa etki edebilir bir faktör haline geldiğini söyleyebiliriz.

Finansı yönetenler olarak stratejik planlarımızı, uzun vadede piyasa koşulları, üretim, karlılık ve sürdürülebilirlik beklentilerini dengelemeyi başardığımız, bunu yaparken de çevresel ve sosyal dinamikleri de göz önünde bulundurduğumuz bir iş modeli öngörüsüyle yapıyoruz.

Öte yandan şirketlerin uzun dönemli hedefleri; global eğilimler, siyasi hamleler, ekonomik dalgalanmalar ve sektörel koşullarla birlikte, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik trendlerinden ya da regülasyonlardan, geçmişe oranla daha fazla etkileniyor.

Özellikle Avrupa Birliği’ne ihracat yapan şirketlerin önümüzdeki yıllarda giderek artan ölçüde çevresel ve sosyal düzenlemelere maruz kalacağını söylemek yanlış olmaz. Avrupa ülkeleri başta olmak üzere dünyadaki çeşitli sürdürülebilirlik ölçütleri, bilimsel temellere dayalı raporlama çerçeveleriyle daha da etkili hale geliyor.

Ülkemizde ise Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 2024 yılı itibarıyla yürürlüğe giren “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı (TSRS), Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından

belirlenen uluslararası standartlar temel alınarak, halka açık şirketlerin bir bölümüne sürdürülebilirlik raporlamasını “zorunlu” hale getirdi. Okuduğunuz raporun ilerleyen sayfalarında Derimod olarak, TSRS kriterlerine verdiğimiz yanıtları bulabilirsiniz.

Perakende dahil pek çok sektör için zor geçen, Derimod açısından da önemli zorlukların olduğu 2024 yılı aynı zamanda hedeflerimize ulaştığımız, ciromuzu ve karlılığımızı arttırdığımız önemli bir yıl oldu. Değişken piyasa koşullarında doğru bir planlama, etkili nakit akış yönetimi ve ekiplerimizin yüksek performansı sayesinde başarıyı yakaladık.

Derimod olarak 50.yılımızı geride bırakırken, uzun vadeli hedeflerimiz arasında sağlıklı bir büyüme, pazarda lider marka konumumuzu koruma ve karlılığımızı artırma hedefleri yanında, müşterilerimize en iyi tasarımları yüksek kalitede ürünlerle sunarken doğal kaynaklarımızı koruyan, insana yakışır iş ve refah koşullarını sağlayan, sosyal ve çevresel ihtiyaçları gözetten bir üretim modelini benimseyerek, sürdürülebilirlik hedeflerimizi hayata geçirmek de var.

Gelecekte şirketleri ve markaların ticari hayatını etkileyecek farklı eğilimler ya da toplumsal baskılar ve otorite düzenlemeleriyle karşılaşmak mümkün. Hissedar kapitalizminden paydaş kapitalizmine yönelen yaklaşımlar; yönetim kurulunu sürdürülebilirlik süreçlerine dahil etmek, çevresel hedefler belirleyip uygulamak, tedarikçilerin gelişimini sağlamak, çalışanların refahını yükseltmek, tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılarken uzun vadeli toplumsal sorunların çözümüne dahil olmak gibi konuları her geçen gün daha fazla gündeme getiriyor.

Şirketler, bilançolardan fazlası. Uzun vadeli sürdürülebilirlik, farklı dinamikleri, çevresel ve sosyal konuları etkin yönetebilmeyi gerektiriyor.

Sürdürülebilirlikle karlılık arasındaki dengeli kurabilmek, paydaşların ve dünyanın beklentilerini karşılamak, tarihte hiç bu kadar önemli olmamıştı.

Derimod’un sürdürülebilirlik vizyonu, bu nedenle kapsayıcı, sorumlu ve adil bir gelecek inşa etmeyi önceliklendiriyor.

Kim bilir, çevresel ve sosyal yönetim kriterlerini gözetmeyen şirketler belki de yakın gelecekte tarih olacak...

## KURUMSAL YAPI

TSRS RAPORU kapsamı konsolide şekilde ele alınarak, Derimod markasının tüm operasyonel faaliyetlerinin yürütüldüğü "Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş." ile "Derimod Deri Konfeksiyon Pazarlama San. ve Tic. A.Ş." şirketleri bazında bütüncül olarak değerlendirilmiştir.

Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1974 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan tedarik ettiği ürünleri ana ortağı ve "Derimod" markasının satış ve pazarlama kanalı olan Derimod Deri Konfeksiyon Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satmaktadır.

Derimod, perakende pazarlama sektöründe faaliyet göstermekte olup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yurt içinde 31 ildeki 94 mağazası, e-ticaret satış kanalı, yurt dışında ise 7 ülkede 20 bayisi ve doğrudan yönettiği Almanya merkezli e-ticaret organizasyonu ile faaliyet göstermektedir.

Derimod, İstanbul merkez ofisi, depoları ve mağazalarındaki toplam 1.094 çalışanıyla sektörünün ayakkabı ve deri ceket kategorilerinde lider markası olarak 50.yılıni geride bıraktı.

Şirketin ortaklık yapısı, Yönetim Kurulu ve komitelerle ilgili detaylı bilgiye [www.derimod.com.tr/yatirimciliskileri](http://www.derimod.com.tr/yatirimciliskileri) linkindeki açıklamalar ve Faaliyet Raporları içeriklerinden ulaşabilirsiniz.



94 MAĞAZA



1.094 ÇALIŞAN



6,5 MİLYAR TL  
CİRO (2024 yılı)

AYD  
Alışveriş Merkezleri ve  
Yatırımcıları Derneği  
En Beğenilen Perakende  
Markaları Ayakkabı-Çanta  
Kategorisinde  
Birincilik Ödülü



# YÖNETİŞİM

## Sürdürülebilirlik Yönetişiminde Rol ve Sorumluluklar

Derimod, olarak, sürdürülebilirlik yönetişimi çalışmalarını kapsayıcılığı ve katılımcılığı önceliklendiren ve yetkinliği arttıran bir yaklaşımla yürütüyoruz.

Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik stratejisine yön veren ve faaliyetlerini denetleyen en üst seviyedeki yapıdır. Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu, tüm sürdürülebilirlik konuları içerisinde risk ve fırsatları da kapsamaktadır. Markanın sürdürülebilirlik lideri, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup ilerleyen yıllarda bu sorumluluğun da denetlenmesi ve performans takibi konularında uygun bir mekanizma geliştirilmesi planlanmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu'nu yönlendiren bir organ olup Derimod'un risk ve fırsatlarının gözetiminden sorumlu en üst kademedir. Bu Komite, finansal, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili tüm risk ve fırsatların belirlenmesini ve değerlendirilmesini sağlar.

Yönetim Kurulu seviyesinde, aynı zamanda Başkan Yardımcısı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Mehmet Ali Zaim, şirketin "Sürdürülebilirlik Lideri" olarak sürdürülebilirlikle ilgili konuları ve iklim risk ve fırsatları da dahil olmak üzere etkileri, riskleri, fırsatları ve ilgili tüm projeleri yönetmekle görevlendirilmiştir. Mehmet Ali Zaim, şirket içinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı stratejilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetiminden, ayrıca tüm sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinden sorumlu en üst düzey yöneticidir. Sürdürülebilirlik ilgili konularda yılda en az iki kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmektedir.

Üst yönetim, dış danışmanlık hizmetini veren uzman ekibin koordinasyon ve yönetimi çerçevesinde, yıl içerisinde belli aralıklarla düzenlenen toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki gündemi değerlendirmekte, hedef ve proje kararları almaktadır. 2025 yılından itibaren sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yönelik detaylı izleme, değerlendirme ve raporlama süreçleri geliştirilecektir. Raporun yayına hazırlandığı 2025 yılı döneminde ilgili sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik proje ve aksiyonlar hayata geçirilmeye devam edilmektedir.

Derimod'un sürdürülebilirlik faaliyetleri, "Sürdürülebilirlik Sözcüsü" tarafından koordine edilir. Bu koordinasyonun karar mekanizmalarından biri olan "Sürdürülebilirlik Komitesi" müdür üzeri yöneticilerden yani orta ve üst seviye yönetim temsilcilerinden oluşmuştur. Yönetim Kurulu üyelerinden başlayarak Sürdürülebilirlik Komitesi ile Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları üyelerinin iklim ve ilgili konularda farkındalık seviyesini, bilgi düzeyini arttırmak için düzenli bilgilendirme mesajları, sunumlar ve eğitim etkinlikleri gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla özelleştirilmiş sorumluluk alanlarına yönelik teknik ve spesifik eğitimlerin çoğaltılması hedeflenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmaların henüz başında olmamız ve iş modelimizin iklimle ilgili konulardan etkilenme düzeyinin oldukça düşük olması nedeniyle, iklim hedefleri ya da eylemlerini kapsayan bir denetim mekanizması oluşturulmamıştır. İklim hedeflerimizle bağlantılı olarak, 2025 ve 2026 yıllarından itibaren çalışmalar başlatılacaktır. Bununla birlikte iklim risklerinin yönetimi, azaltım ya da fırsatların değerlendirilmesi amacıyla üst yönetimin de dahil olacağı bir yönetim sisteminin 2025 yılı sonuna kadar tanımlanması planlanmaktadır. Ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı "İnsan Çalışma Grubu," "Gezegen Çalışma Grubu" ve "Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu," tüm sürdürülebilirlik konuları yanında iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik stratejileri gözeterek hedeflerin oluşturulması, izlenmesi ve projelerin yönetimi için yıl boyunca sürekli ve aktif görev alan temsilcilerden oluşmaktadır. Çalışma Grupları haftalık, Komite ise aylık olarak düzenli toplantılar yapmaktadır. Komite ve Çalışma Gruplarındaki kişiler tamamen gönüllülük esasıyla belirlenmekte, yetki ve sorumluluklar, organizasyonun yönetim şekliyle uyumlu biçimde paylaşılabilmekte ya da devredilebilmektedir.



## Sürdürülebilirlik Yönetişimi Organizasyonumuz

## Risk ve Fırsat Yönetimi

Sürdürülebilirliği, iş modelimizi etkileyen ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim unsurlarını doğru bir risk ve fırsat analiziyle entegre şekilde yürütebilmek olarak görüyoruz. Önceliğimiz işimizi devam ettirebilmek ve bunu yaparken tüm paydaşlarımız ve dünyamız için etkilerimizi doğru yönetebilmek.

Kurumsal risk yönetim sistemimizi daha güçlü hale getirebilmek ve Riskin Erken Teşhisi Komitemizi etkin kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili öngördüğümüz riskleri hızlıca kurumsal yönetim stratejilerimizle birleştirerek eylem planları hazırlıyoruz.

Risk yönetimi çalışmalarımızı, 2024 yılında sürdürülebilirlik aksiyonlarımızı dahil ederek genişlettik. Bu sayede özellikle tedarik zincirimizden kaynaklı çevresel ve sosyal risklere yönelik kurumsal farkındalığımızı güçlendirdik. Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Çalışma Gruplarımız, riskleri yalnızca iş süreçlerimiz açısından değil iklim krizi, insan hakları gibi küresel ölçekte kabul gören çevresel ve sosyal konular açısından geniş bir perspektifte değerlendiriyor.

İklimle ilgili konularda henüz görev tanımları ve iş sorumluluklarına atanmış süreçler olmamakla birlikte, 2025 yılından itibaren buna yönelik çalışmaların başlatılması planlanmaktadır. Özellikle kritik önemdeki risk ve fırsatları belirlerken çifte önemlilik yöntemini kullanarak, risk yönetim stratejilerimizi çok yönlü değerlendirme ve eylem planlarını çeşitlendirme [imkanı](#) buluyoruz.

Sürdürülebilirlik risk yönetimi planlamamızın temelinde gerçekçi bir zaman ve etki tespitiyle başlamayı önemli buluyoruz. Sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatları tanımlarken zamanlama, gerçekleşme olasılığı ve etkisinin büyüklüğü ve beklenen etki seviyesinin yaratacağı finansal kayıp ya da kazançlar gibi kriterleri öncelikle dikkate alıyoruz.

Risk/Fırsat yönetiminde zamansal aralıkları belirlenirken, Derimod iş modeli spesifik yapılan risk/fırsat değerlendirmelerinin, sektörel uzmanlık çerçevesinde ortaya çıkan tahmini çalışmalara en uygun süreler olduğu varsayılarak kabul edilmiştir. Bu süreler, sektörler ya da iş modeline göre değişiklik gösterebilir.



| DÖNEM | SÜRE            |
|-------|-----------------|
| Kısa  | 1-3 yıl         |
| Orta  | 3-10 yıl        |
| Uzun  | 10 yıldan fazla |

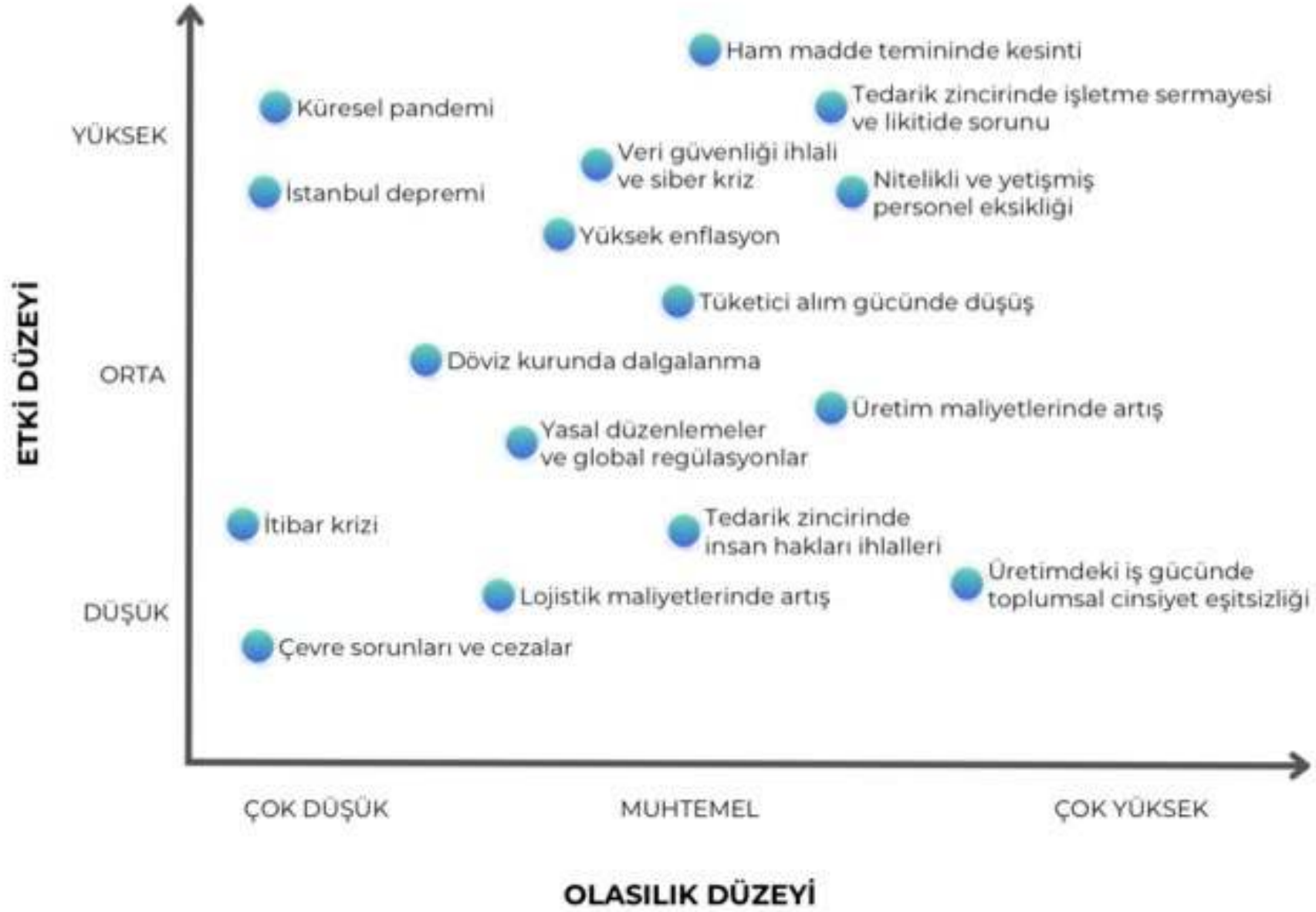
### Risk/Fırsat Yönetiminde Zaman Aralığı

| ETKİ DÜZEYİ | FİNANSAL ETKİ                      |
|-------------|------------------------------------|
| Düşük       | FAVÖK'te <%1 düşüş/artış           |
| Orta        | FAVÖK'te %1-3 arası düşüş/artış    |
| Yüksek      | FAVÖK'te >%3'ten büyük düşüş/artış |

### Riskin/Fırsatın Finansal Etki Düzeyi

| OLASILIK   | AÇIKLAMA                               |
|------------|----------------------------------------|
| Çok Düşük  | Nadiren yaşanabilecek durumlardır      |
| Muhtemel   | Normal şartlar altında gerçekleşebilir |
| Çok Yüksek | Her an gerçekleşmesi beklenir          |

### Risk/Fırsat Yönetiminde Zaman Aralığı



Sürdürülebilirlik Risk Matrisimiz (İklim Riskleri Hariç)

## Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçlerindeki Yeri

Sürdürülebilirlik performansımızın güçlenmesi amacıyla, tüm projelerimize karar aşamasından başlayarak şirket genelinde kapsayıcı olabilmek için çalışanlarımızın katılımını arttıracak mekanizmalar uyguluyoruz.

Farklı iletişim kanallarından Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarımız sürekli bilgilendirme ve davet faaliyetleri yürütürken, Sürdürülebilirlik Sözçümüz 3 aylık yönetim toplantılarında çalışmalara ilişkin sunumlar gerçekleştirmekte, Sürdürülebilirlik Liderimiz tüm çalışanları düzenli olarak bilgilendirmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerimizin belirlenmesinin ardından, 2024 yılının ikinci yarısında sürdürülebilirlik ve iklim konularında temel performans göstergeleri detaylandırılarak, yeni oluşturulan “Performans Değerlendirme Sistemi”ne dahil edilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.

Güncellenen sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim aksiyonlarına yönelik performans takibi, ilerleme ve değerlendirme mekanizmalarına ilişkin sistematğin kurulmasının ardından, 2025 yılı ikinci yarısı itibarıyla ön çalışmaların başlatılması ve 2026 yılında uygulamaya alınması planlanmıştır. 2024 yılında bu uygulama henüz hayata geçmemiş, ilk adımları atılmıştır.

Planlanan izleme yapısı, sürdürülebilirlik performansının, belirlenen çalışanlar ve yöneticiler için yıllık performans değerlendirme sistemiyle ilişkilendirilmesini amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları üyelerinden başlayarak, sürdürülebilirlik odaklı hedeflerin performans göstergeleri üzerinden takibi, yıllık ücret artışı ve prim sistemiyle ilişkilendirilerek ücret yönetimine dahil olduğu ilk ücret artışı dönemi 2026 yılı ilk değerlendirme süreci olarak İnsan ve Kültür Birimi tarafından programa alınmıştır.

İlk aşamada Çalışma Grubu üyelerinin sürdürülebilirlik odaklı performansı hem Komite hem de ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilecek, Komite ve diğer yöneticilerin performansı ise doğrudan Yönetim Kurulu tarafından değerlendirmeye tabi tutulacaktır.

İlerleyen yıllarda, daha geniş kapsamlı bir sürdürülebilirlik performans değerlendirme sistemi kurulması, göstergelerin sayısının ve etkisinin artırılması hedeflenmektedir.

Ücretlendirme politikası ve performans yönetimi sistemine dahil edilen sürdürülebilirlik bileşenleri arasında çevresel, sosyal, yönetim hedeflerine yönelik projeler ve aksiyonlarla birlikte; kurumsal gönüllülük programlarına katkı, sosyal etkinliklere katılım, iç iletişim ve etik hat mekanizmalarında aktif rol alınması gibi çok yönlü ve kapsayıcı kriterler de yer almaktadır.



## STRATEJİ

Derimod olarak, iş modelimizle ilgili ve öncelikli çevresel sosyal sürdürülebilirlik konuları başta olmak üzere iklim risklerini de dikkate değer şekilde takip ediyor, potansiyel etkileri göz önünde bulundurarak özellikle tedarik zincirimiz ve mevsimsel koleksiyonlarımızın yönetiminde önemli bir alan olarak kabul ediyoruz. Bu kapsamda, raporlama yılı boyunca faaliyetlerimiz, operasyonel ya da finansal olarak iklimle ilgili fiziksel ya da geçiş risklerinden etkilenmemiştir.

Stratejik olarak risk ve fırsatlara yönelik değerlendirme çalışması; TSRS, SASB, TSRS Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb. Sektör Bazlı Rehberi ile Textile Exchange Materyal Terminoloji Rehberi çerçevelerinden yararlanarak hazırlanmıştır. Rapor içerisindeki değerlendirme ve senaryo analizlerini gerçekleştirmek için çeşitli kaynaklardan yararlanılırken, tahmin ve analizleri mevcut iş modelimizin değer zinciri kapsamında, mümkün olan en tutarlı ve makul tahmin yürütme yöntemleriyle oluşturulmuştur.

Deri giyim ve ayakkabı sektörü, izlenebilirlik ve çevresel sosyal sürdürülebilirlik performansı açısından gelişmekte olan, özellikle veri temini ve analizi konularında sınırlı erişim zorlukları ve metodoloji eksikleri içermektedir. Bu nedenle, özellikle risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik senaryo analizlerinde veri eksikleri ve geleceğe dönük belirsizlikler olabilmektedir. Sektörümüzün sürdürülebilirlik yönetimi doğasındaki zorluklara rağmen, doğru stratejileri belirlemek, tutarlı ve gerçekçi hedefler koymak, izleme ve makul denetim süreçlerinde şeffaflığı güçlendirmek için azami gayret gösteriyoruz. İklimle ilgili riskler karşısında pozisyon belirlerken ve iklim konularının finansal etkilerini değerlendirirken; kendi içimizdeki deneyim ve bilgi birikimi, mevcut makroekonomik görünüm ve piyasa varsayımları doğrultusunda kısa ve orta vadeli projeksiyonlar üzerinden strateji ve hedef belirliyoruz. İklim riskleri ve fırsatlarının iş modelimize olan finansal etkilerini neredeyse yok sayılabilecek kadar düşük seviyede görmekle birlikte, gerek itibar yönetimi gerekse kurumsal vatandaşlık sorumluluğu ve risk yönetimi açılarından, belirli etki sınıflamaları yapıyoruz.

## İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Derimod olarak, çevresel sürdürülebilirlik stratejimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda, iklim değişikliğiyle ilgili riskleri ve fırsatları da takip ediyoruz. Potansiyel etkiler karşısında çevik ve uyumlu olabilmek için sektörümüze yönelik yaptığımız analizleri eylem planlarımıza dahil ediyoruz.

Sektörümüzde 50 yıllık bir marka olarak iç uzmanlığımızın verdiği tecrübe ve öngörü yeteneğiyle, iklim değişikliği ve bağlantılı etkilerin iş modelimizi sarsıcı ölçüde dönüştürmesini ya da değiştirmesini beklemiyoruz.

Şirketimiz herhangi bir üretim prosesi ya da tesisine sahip değil. Üretimimizin tamamı tedarikçi firmalarımız tarafından yapılıyor. Bu nedenle, iklimle ilgili fiziki ya da geçiş risklerine maruz kalabilecek herhangi bir duran varlığımız, üretim hattımız ya da direkt faaliyetimiz bulunmuyor.

Raporlama yılı boyunca, şirketimizin iklim kaynaklı herhangi bir olay nedeniyle mevcut varlıklarını yeniden değerlendirmesi, iyileştirmesi, devre dışı bırakması veya başka bir şekilde kullanması gerekmemiştir.

Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in varlık portföyünde, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine karşı yüksek derecede hassas ve bu nedenle "kırılgan varlık" olarak sınıflandırılacak önemli bir maddi duran varlığımız bulunmamaktadır.

Mevcut iş modelimiz içerisindeki dinamikleri değerlendirdiğimizde, iklim fırsatlarına yönelik bir yatırımı kısa ve orta vadede gerekli bulmuyoruz.

İklimle ilgili konulara kayıtsız kalmamak ve etki düzeyi düşük de olsa risk ve fırsatlara yönelik doğru stratejileri üretebilmek adına, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında iklim konusunda da belli maddi ve organizasyonel kaynaklar ayırıyoruz. Buna karşın, marka olarak kısa ve orta vadede iklim değişikliğiyle mücadele için henüz herhangi bir yatırım planlaması içerisinde değiliz.

## İklim Riskleri, Fırsatları ve Senaryo Analizleri

İklim değışikliğı kaynaklı fiziksel risklerin gerçekleşme olasılığı her geçen yıl artmakta ve sürdürülebilir kalkınma için önemli tehditler oluşturmaktadır.

Hükümetlerarası İklim Değışikliğı Paneli (IPCC)'ne göre, küresel ısınma 1.5 °C ile sınırlansa dahi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artacaktır. Araştırmalara göre, önce 10 yılda bir yaşanan aşırı sıcak hava olayları, 1.5 °C'lik ısınmada 4.1 kat daha sık gerçekleşecek ve 1.9 °C daha sıcak olacaktır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ise mevcut politikalar altında dünyanın 2100 yılına kadar yaklaşık 2.4 °C'lik bir ısınma yolunda olduğunu vurgulamakta ve bunun fiziksel riskleri daha da artıracağına dikkat çekmektedir.

Bu riskler, üretim süreçlerinde aksamalara ve tedarik zincirlerinde kesintilere neden olarak şirketlerin faaliyetlerini sekteye uğratabilecektir. Bunun ekonomik sonuçlarıyla birlikte çalışanların esenliğine ve toplumun refahına da olumsuz etkileri olması mümkündür. Mevcut öngörüler ve tespitler doğrultusunda, şirketlerin iş sürekliliğini sağlayabilmek için iklimle ilişkili fiziksel riskleri değerlendirmesi ve bu risklere uyum sağlaması önemli görölmektedir.

Derimod olarak, 2024 yılında bir İklim Eylem Planı hazırlamış olmakla birlikte iklim risklerinin operasyonlarımız ve değer zincirimiz üzerinde ciddi ya da yıkıcı etkiler oluşturmamasını beklemiyoruz. Bu nedenle fiziksel risklerden çok geçiş risklerini ve küresel regölasyonları takip ederek, büyüme hedeflerimiz üzerindeki potansiyel riskleri tespit etmeye, buna yönelik senaryolar üretmeye çalışıyoruz.

Senaryo analizlerini, varsayımları nicel kriterlerle yorumlamaya, bu öngörülerden yola çıkarak şirketimizin gelecek planlarını ortaya konan senaryolarla uyumlu şekilde üretip finansal projeksiyonlar, bütçeler, büyüme ve yatırım kararları başta olmak üzere tüm iş kararlarına entegre edilebilecek ölçüde uyumlu hazırlamaya çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik yönetişimi ve bağılı konuların iş süreçlerimize entegrasyonuna yönelik çalışmaların henüz çok başındayız. İklim değışikliğinin yol açtığı risk ve fırsatları daha iyi anlamak ve stratejilerimizi bu doğrultuda belirlemek amacıyla bilim temelli senaryo analizlerini inceliyor ve faydalaniyoruz.

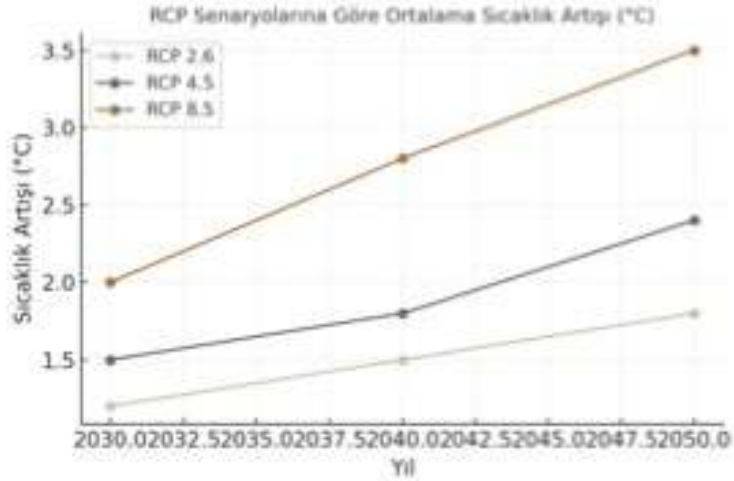
Bu kapsamda, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) STEPS, APS, NZE Senaryoları ile IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayanılarak sınırlı ölçüde nitel ve genel projeksiyonlara yönelik nicel değerlendirmeleri inceliyor, strateji ve hedeflerimizi global değerlendirmelerle uyumlu hale getirmeye çalışıyoruz.

Bununla birlikte, tedarik zincirimiz üzerindeki sürdürülebilirlik yönetişimi çalışmalarımıza 2024 yılı üçüncü çeyreğinde başlayarak denetim süreçlerini 2025 -2026 dönemine planlamamış olmamız nedeniyle; özellikle aşırı hava olayları vb fiziksel risklerle birlikte geçiş riskleri ve fırsatlarına yönelik değerlendirmemizin sonuçları henüz strateji planlarımıza yansımış durumda değildir. Buna karşın, senaryo analizlerimizi detaylandırarak iş modelimizle anlamlı şekilde entegre edebilmek, iklim değışikliğinin şirketimiz üzerindeki etkilerini değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığımızı artırmak amacıyla kapsamlı senaryo analizleri gerçekleştiriyoruz.

Tüm analizler sektörel verilerimiz ve öngörülerimiz çerçevesinde, trend analizi gerçekleştirerek tahminleme metodolojisi ile yapılmıştır.

Derimod'un Türkiye'deki üretiminin tamamına yakınının Adana, Gaziantep ve Hatay bölgelerinde yoğunlaşması nedeniyle, iklim senaryoları içerisinde özellikle sıcaklık artışı ve karbon maliyetlerine odaklanılmış, aşırı yağış ya da sel gibi risklere, mevcut üretim lokasyonları bazında değerlendirildiğinde göz ardı edilecek kadar düşük olasılıkta olduğu için raporda yer verilmemiştir.

RCP Senaryoları ve IEA Karbon Fiyat Projeksiyonu



IPCC RCP senaryolarına göre 2030–2050 döneminde ortalama sıcaklık artışı projeksiyonları.

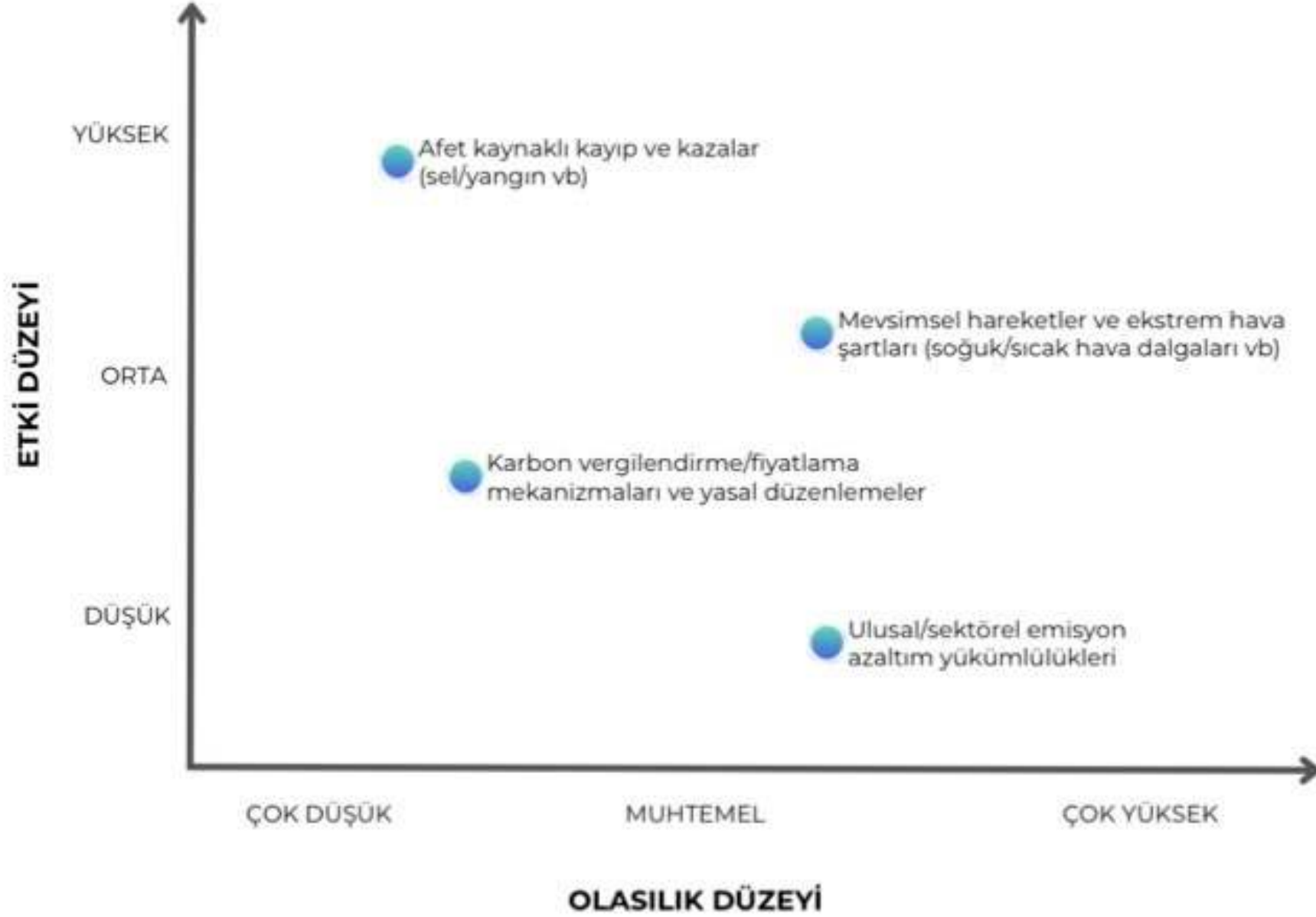


Şekil 2. IEA STEPS, APS ve NZE senaryolarına göre karbon fiyatı öngörülleri (USD/tCO<sub>2</sub>).

PCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınarak; 2030, 2040 ve 2050 için sıcaklık artışı, karbon fiyatı ve enerji dönüşümü etkileri analiz edilmiştir. IEA senaryoları (STEPS, APS, NZE) referans alınarak enerji maliyetleri, yenilenebilir payı ve karbon fiyat projeksiyonları incelenmiştir. Analizler deri ve moda perakende tedarik zinciri özelinde üretim, lojistik, mağaza operasyonları ve tüketici talebi kanallarında değerlendirilmiştir. RCP 4.5 senaryosuna göre, Türkiye'de ortalama sıcaklık artışının 2040 itibarıyla +1,8°C'ye ulaşması, enerji yoğun deri üretim süreçlerinde su kaynaklarının azalmasına ve karbon maliyetlerinin artmasına yol açacaktır. IEA APS senaryosunda ise karbon fiyatının 2030'da 95 USD/tCO<sub>2</sub> seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Bu durum, Derimod'un enerji ve malzeme maliyetlerinde %3–4 aralığında artış riski doğururken, NZE (Net Zero Emissions) senaryosunda yenilenebilir enerji kullanımının artışı sayesinde orta vadede bu etkinin nötrlenmesi beklenmektedir.

Ayrıca analizlerimizde Representative Concentration Pathways (RCP) senaryolarının yanı sıra Network for Greening the Financial System (NGFS) çerçevesini de kullanılmaktadır. NGFS senaryoları, enerji dönüşümü, karbon azaltım politikaları ve bu süreçlerin finansal sonuçlarını değerlendirerek geçiş risklerinin analiz edilmesini sağlar. Buna karşılık RCP senaryoları, sera gazı emisyon düzeylerindeki değişimlere karşı iklim sisteminin fiziksel tepkilerini inceleme olanağı sunmaktadır. Senaryo analizlerimiz, iklim değişikliğine ilişkin hem fiziksel hem de geçiş risklerini kapsayacak biçimde yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda, NGFS senaryoları geçiş risklerinin, RCP senaryoları ise fiziksel risklerin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Her iki senaryo seti de Paris Anlaşması hedefleri ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde geliştirilmiş olup 1,5°C ile 4°C arasındaki küresel sıcaklık artış senaryolarını içermektedir.

Bu yaklaşım, şirketimizin iklimle ilgili güncel uluslararası taahhütlerle uyumlu bir değerlendirme gerçekleştirmesini mümkün kılar. Söz konusu senaryo analizleri, işletmemizin iklim değişikliğine bağlı olası etkiler, belirsizlikler ve dönüşüm süreçleri karşısında dayanıklılığını test etmemize olanak sağlamaktadır. Analizlerimiz, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alarak 2050 yılına kadar uzanan dönemleri kapsamaktadır.



# RİSK YÖNETİMİ

## İklim Riskleri ve Fırsatlarının Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Şirketimizin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etki değerlendirme çalışmalarını, risk ve fırsat analizlerinden yola çıkarak üretilen eylem planlarını hazırlarken, tedarikçiler başta olmak üzere katılımcı yöntemler, paydaş geribildirimleri ve ekiplerimizin deneyime ve sektör trendlerine dayalı tahminlerinde de faydalanıyoruz.

İlk kez hazırladığımız ve mevcut imkanlar ölçüsünde olabildiğince fazla açıklama yaparak uyum sağlamaya çalıştığımız TSRS Raporumuzda; İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Gücü (TCFD)'nü de kapsayan, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) Çerçevesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda, iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlayarak, azami ölçüde nicelendirip sınıflandırdık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirdiğimiz risk analizlerine ek olarak, iklim değişikliğinden kaynaklı aktüel ve potansiyel risk/fırsat/etkilere ve gerçekleşme olasılıklarına göre, detaylı bir önceliklendirme çalışması yaptık. İklim risklerinin, fırsatların değerlendirilmesi ve yönetim stratejilerinin oluşturulması amacıyla hem dış uzmanlık hem de şirketimiz içindeki bilgi ve deneyim birikiminden faydalandık.

Stratejilerimizin onayı ve eylem planlarının hayata geçirilebilmesi için Yönetim Kurulumuz aktif bir rol oynamaktadır. Bununla birlikte, İnsan, Gezegen ve Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Gruplarımız ile Sürdürülebilirlik Komitesi'nin stratejik çalışmaları, Yönetim Kurulu'nun gelecek vizyonu ve yatırım kararlarına sınırlı da olsa yön vermektedir.

Önemli amaçlarımızdan biri de, iklim riskleri ve fırsatlarının, Yönetim Kurulu'nun yapısı içerisinde kabul görerek stratejik kararlara etkisinin

arttırılması ve kurumsal risk yönetimi yaklaşımının yapısında kalıcı olmasını sağlamaktır.

Yönetim yaklaşımımızın adımları, "risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek, izlemek ve iyileştirmek" şeklinde ilerleyen bir döngü oluşturuyor.

Derimod olarak, iklimle ilgili risk ve fırsatları, mevcut ve yeni düzenlemeler ışığında yaptığımız senaryo analizlerini kullanarak kapsamlı bir yaklaşımla belirlemekteyiz. Bu süreçte, sektör bazlı rehberleri de dikkate alarak, değerlendirmelerimizin sektör aktörleri ve özellikle tedarik zincirimiz için faydalı olmasını sağlamaya, çalışma sonuçlarımızın kurumsal yönetim ve yatırım kararları alınırken dikkate değer veriler temin etmesine özen gösteriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere, mevcut ve potansiyel etkileri olasılıklarına göre önceliklendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü hem nitel faktörler (uzman görüşleri, iç deneyimler, paydaş geri bildirimleri) hem de nitel ve nicel kriterler (finansal etki tahminleri, risk senaryoları, olasılık metrikleri) kullanarak değerlendiriyoruz (örneğin başlıca kaynaklar IEA Scenarios, <https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model/understanding-gec-model-scenarios> ve IPCC Sixth Assessment Report, <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/chapter/chapter-4/>)

Sürdürülebilirlik eylem planlarımız ve risk değerlendirmelerimiz, yılda bir kez tüm yönetim kademesinin (Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri dahil) katıldığı hedefler toplantısında gözden geçirilmekte, risk yönetimi, izleme ve azaltım/uyum aksiyonları güncellenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak izleyerek sürdürülebilirlik performansımızın değerlendirilmesi süreçlerinde daha etkili rol oynamasını hedefliyoruz. Buna yönelik ara raporlamalar, güncelleme bilgi notları ve düzenli toplantıların sayısını çoğaltıyoruz.

## İklim Riskleri Tablosu

| TÜRÜ          | KAPSAMI                                                                       | FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | DÖNEM                  | ETKİ DÜZEYİ                                                    | OLASILIK   | BEKLENEN TAHMİNİ FİNANSAL ETKİ*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | YÖNETİŞİM EYLEMİ/AÇIKLAMA                                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fiziksel Risk | Mevsimsel hareketler ve ekstrem hava şartları (soğuk/sıcak hava dalgaları vb) | İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı, ani soğuma, aşırı yağış veya kuraklık gibi ekstrem hava koşullarının sıklığının artması; sezonluk satış dönemlerinde tüketici talebinde dalgalanmalara, stok yönetiminde aksamalara ve koleksiyon planlamasında belirsizliklere neden olabilir. Bu durum, mevsimsel satış hacminde düşüş, iade oranlarında artış ve stok maliyetlerinde yükseliş olarak faaliyet kârını olumsuz etkileyebilecektir.                                                                                                 | Kısa (1-3 yıl)         | Fiziksel Risk için Yüksek (FAVÖK'te $\geq 3$ 'ten büyük düşüş) | Çok Yüksek | 7.338.305 TL düzeyinde esas faaliyet karında düşüş<br><br>(iklim değişikliği ve yeşil finansman alanlarındaki senaryolar, sektör trendleri ve aylara göre mevsimsel satışlardaki değişimler incelenerek ve sürdürülebilirlik yönetişimi bütçeleri göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır)                                                                               | - Mevsimsel koleksiyonların hazırlığında iklim uzmanlarıyla iş birliği geliştirilmesi                                                                                         |
| Fiziksel Risk | Afet kaynaklı kayıp ve kazalar (sel/yangın vb)                                | Sel, yangın ve dolu gibi afetlerin sıklığının artması; üretim tesislerinde ve depolama alanlarında fiziksel hasara, operasyonel duruşlara ve sigorta kapsamı dışında kalabilecek maliyetlere neden olabilir. Tedarik ve dağıtım süreçlerinde yaşanabilecek kesintiler, lojistik maliyetlerinin ve genel yönetim giderlerinin artışına yol açabilir. Finansal etki değerlendirmesinde bu riskin, düşük olasılıklı ancak operasyonel yükü artırıcı nitelikte olduğu öngörülmektedir.                                                             | Kısa (1-3 yıl)         | Düşük (FAVÖK'te $< 1$ düşüş)                                   | Çok Düşük  | 3.584.577 TL düzeyinde genel yönetim giderlerinde artış<br><br>(tedarik zinciri üretim tesisleri, depolama alanları ve lojistik süreçlerinde meydana gelebilecek senaryolarla hesaplanmıştır)                                                                                                                                                                             | - Tedarik zincirinde risk değerlendirmesi<br><br>- Sigorta kapsamlarının iklim ve afet senaryolarıyla entegrasyonu                                                            |
| Geçiş Riski   | Ulusal/sektörel emisyon azaltım yükümlülükleri                                | Küresel ve ulusal ölçekte karbon azaltım politikalarının yürürlüğe girmesiyle birlikte üretim ve tedarik süreçlerinde raporlama, izleme ve doğrulama yükümlülükleri oluşabilecektir. Bu durum, özellikle enerji tüketimi yüksek olan operasyonlarda ek yönetimsel giderler, danışmanlık maliyetleri ve izleme sistemleri yatırımları gerektirebilir. Emisyon azaltım planlarının uygulanması kısa vadede maliyet artışı yaratsa da uzun vadede uyumun sürdürülmesi markanın yeşil dönüşüm hedeflerine katkı sağlayacaktır.                     | Orta (3-10 yıl)        | Düşük (FAVÖK'te $< 1$ düşüş)                                   | Muhtemel   | 1.488.864 TL düzeyinde esas faaliyet karında düşüş<br><br>(ulusal düzenlemeler, küresel regülasyonlar, iklim değişikliği ve yeşil finansman alanlarındaki senaryolar, sektör trendleri, Bloomberg AB ETS Piyasa Görünümü Raporu incelenerek, mevcut ve uzun vadeli emisyon miktarlarıyla sürdürülebilirlik yönetişimi bütçeleri göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır) | - Emisyonlar konusunda sektörel kategori bazında yükümlülüklerin 5-10 yıl arasında bir sürede başlayabileceği öngörülmüyor                                                    |
| Geçiş Riski   | Karbon vergilendirme/fiyatlama mekanizmaları ve yasal düzenlemeler            | Uluslararası karbon fiyatlama politikalarının (ETS, SKDM vb.) yaygınlaşması, enerji ve lojistik maliyetlerinde artışa neden olabilir. Bu durum, özellikle ithal hammaddeye bağımlı üretim süreçlerinde maliyetlerin yükselmesine, kâr marjlarında azalmaya ve karbon sertifikası ya da yeşil enerji tedarikine yönelik yatırım ihtiyacının artmasına yol açabilir. Uzun vadede bu risk, Derimod'un karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik stratejik yatırımlar yapmaması durumunda operasyonel maliyetlerde kalıcı artış riski taşımaktadır. | Uzun (10 yıldan fazla) | Düşük (FAVÖK'te $< 1$ düşüş)                                   | Muhtemel   | 6.717.250 TL düzeyinde genel yönetim giderlerinde artış<br><br>(global regülasyonlar, iklim değişikliği ve yeşil finansman alanlarındaki senaryolar, Bloomberg AB ETS Piyasa Görünümü Raporu incelenerek, mevcut ve uzun vadeli emisyon miktarlarıyla sürdürülebilirlik yönetişimi bütçeleri göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır)                                    | - Emisyonlar konusunda vergilendirme vb. düzenlemelerin en az 10 yıl sonra başlayabileceği öngörülmüyor<br><br>- Ürün Yaşam Döngüsü analizleri, karbon ayak izi hesaplamaları |

\*Elde edilen sonuçlar; iç uzmanlık, dış uzmanlık desteği, kilit paydaşlar ve tedarik zinciri temsilcileriyle yapılandırılmış görüşmeler, mevcut ve geleceğe dönük beyan edilen regülasyonlara yönelik senaryo değerlendirmesi, varsayımlar ve sektörel trend analizleri yardımıyla tahminleme metodolojisi sonuçlarına göre öngörülmüştür. Tahminlerin +/- %5-10 sapma düzeyinde olması beklenebilir.

## İklim Fırsatları Tablosu

| KAPSAMI                                                                       | FINANSAL ETKİ AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | DÖNEM                  | ETKİ DÜZEYİ                      | OLASILIK   | BEKLENEN TAHMİNİ FINANSAL ETKİ*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | YÖNETİŞİM EYLEMİ/AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mevsimsel hareketler ve ekstrem hava şartları (soğuk/sıcak hava dalgaları vb) | İklim değişikliğine bağlı sıcaklık dalgalanmaları ve mevsimsel farklılıkların, tüketici tercihlerinde yeni koleksiyon dönemlerine yönelik talep artışı yaratması beklenmektedir. Özellikle ılıman hava koşullarının uzamasıyla birlikte geç sezon satışlarının artması, stok devir hızının yükselmesi ve mevsimsel ürün gruplarının satış süresinin uzaması finansal performansı olumlu etkileyebilecektir.               | Kısa (1-3 yıl)         | Orta (FAVÖK'te %1-3 arası artış) | Çok Yüksek | 3.753.729 TL düzeyinde esas faaliyet karında artış<br><br>(iklim değişikliği ve yeşil finansman alanlarındaki senaryolar, sektör trendleri ve aylara göre mevsimsel satışlardaki değişimler incelenerek ve sürdürülebilirlik yönetimi bütçeleri göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır)                                                                             | - Sipariş ve stok yönetimi süreçlerinde iklim senaryoları uyumunun sağlanması                                                                                                                                                                   |
| Ulusal/sektörel emisyon azaltım yükümlülükleri                                | Emisyon azaltım politikalarının ve yeşil dönüşüm teşviklerinin yürürlüğe girmesiyle, düşük karbonlu üretim uygulamaları ve sürdürülebilir hammadde kullanımı alanında maliyet avantajı sağlanabilecektir. Derimod'un karbon ayak izini azaltmaya yönelik yatırımlar ve yeşil tedarik zinciri stratejileri, orta vadede marka değerini ve finansal erişim kabiliyetini artırarak faaliyet kârına pozitif katkı sunacaktır. | Orta (3-10 yıl)        | Düşük (FAVÖK'te <%1 artış)       | Muhtemel   | 531.250 TL düzeyinde esas faaliyet karında artış<br><br>(ulusal düzenlemeler, küresel regülasyonlar, iklim değişikliği ve yeşil finansman alanlarındaki senaryolar, sektör trendleri, Bloomberg AB ETS Piyasa Görünümü Raporu incelenerek, mevcut ve uzun vadeli emisyon miktarlarıyla sürdürülebilirlik yönetimi bütçeleri göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır) | - Emisyonlar konusunda sektörel kategori bazında yükümlülüklerin 5-10 yıl arasında bir sürede başlayabileceği öngörülmüyor<br><br>- Emisyon azaltım/dengeleme stratejileri ve düşük karbonlu yatırım projeleri/tedarik zinciri enerji kullanımı |
| Karbon vergilendirme/fiyatlama mekanizmaları ve yasal düzenlemeler            | Ünresel karbon fiyatlama sistemleri ve yeşil finansman mekanizmalarının yaygınlaşması, erken uyum sağlayan firmalar için yeşil kredi, sürdürülebilir yatırım fonu ve vergi avantajı fırsatları yaratabilecektir. Derimod'un karbon dengeleme ve sertifikasyon projelerine erken dahil olması, uzun vadede rekabet gücünü artırarak operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkı sağlayacaktır.                            | Uzun (10 yıldan fazla) | Düşük (FAVÖK'te <%1 artış)       | Muhtemel   | 531.250 TL düzeyinde esas faaliyet karında artış<br><br>(global regülasyonlar, iklim değişikliği ve yeşil finansman alanlarındaki senaryolar, Bloomberg AB ETS Piyasa Görünümü Raporu incelenerek, mevcut ve uzun vadeli emisyon miktarlarıyla sürdürülebilirlik yönetimi bütçeleri göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır)                                         | - Emisyonlar konusunda vergilendirme vb düzenlemelerin en az 10 yıl sonra başlayabileceği öngörülmüyor<br><br>- Ürün Yaşam Döngüsü analizleri, karbon ayak izi hesaplamaları                                                                    |

*\*Elde edilen sonuçlar; iç uzmanlık, dış uzmanlık desteği, kilit paydaşlar ve tedarik zinciri temsilcileriyle yapılandırılmış görüşmeler, mevcut ve geleceğe dönük beyan edilen regülasyonlara yönelik senaryo değerlendirmesi, varsayımlar ve sektörel trend analizleri yardımıyla tahminleme metodolojisi sonuçlarına göre öngörülmüştür. Tahminlerin +/- %5-10 sapma düzeyinde olması beklenebilir.*



# METRİKLER ve HEDEFLER

## İklim Eylemi ve Düşük Karbonlu İş Modeli Hedefleri

Derimod olarak, iş modelimizin çevresel etkileri ve özellikle üretim süreçlerindeki emisyon miktarları ne kadar düşük olursa olsun, iklim krizi karşısında kurumsal vatandaşlık sorumluluğu anlayışıyla adımlar atıyoruz.

Sektörümüzün özellikle iklim ve ilgili, konularda düşük emisyonlu iş modellerine sahip olması nedeniyle, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı kısa ve orta vadede gündemimizde yoktur.

İklim hedefimizi belirlerken, Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefiyle uyumlu bir senaryo yerine, önemli pazarlarımız arasındaki Avrupa Birliği ülkelerinin "Fit for 55" hedefiyle uyumlu bir dengeleme hedefini tercih ettik. Bu hedefimize ulaşabilmek için en önemli araçları karbon kredisi kullanmak ya da dengeleme projeleri oluşturmak olarak belirledik.

Sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerimiz, her yıl en az bir kez gözden geçirilerek gerektiğinde güncellenecek. İlk değerlendirmenin 2025 yılının ikinci yarısında yapılması planlanıyor.

Kısa vadeli sürdürülebilirlik hedeflerimizden olan emisyon hesaplama çalışmamızı Kapsam 1-2 için 2024 yılı verileriyle tamamladık ve azaltım hedeflerimizi 2024'ü baz yıl kabul ederek geliştirdik.

Emisyon hesaplamalarımızı Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) standartlarına uygun olarak yaptık ve raporumuzu hazırladık. Hesaplama metodolojilerine uygun şekilde organizasyonel sınırlarımızı, TSRS Sürdürülebilirlik Raporu beyan kapsamıyla aynı olacak şekilde, merkez ofisimiz ve tüm mağazalarımızı kapsayacak şekilde belirledik.

Sera Gazı Protokolü'ne göre belirlenmiş aşağıdaki emisyon kategorileri ve alt kategorilerini dikkate aldık:

- ❖ Doğrudan sera gazı emisyonları ve giderimler,
- ❖ Satın alınan enerjiden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları.

Kapsamlara göre sera gazı emisyon miktarlarımızın 2024 yılındaki dağılımı şu şekilde gerçekleşti:

Kapsam-1 doğrudan emisyonlar: 538,22 ton CO<sub>2</sub>e

Kapsam-2 ithal edilen elektrikten kaynaklı dolaylı emisyonlar: 2.709,89 ton CO<sub>2</sub>e (lokasyon bazlı)

Toplam: 3.248,11 ton CO<sub>2</sub>e

## Sera Gazı Emisyonlarımız

| Kapsamlar                                                                                         | ton CO <sub>2</sub> | ton CH <sub>4</sub> | ton N <sub>2</sub> O | ton CO <sub>2</sub> eq |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
| 1.1 Sabit yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar                                                      | 0,3523              | 0,0014              | 0,0008               | 0,3545                 |
| 1.2 Mobil yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar                                                      | 276,03              | 1,0484              | 0,61548              | 277,69                 |
| 1.3 Endüstriyel Süreçlerden Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar                                          | 0,32                | -                   | -                    | 0,32                   |
| 1.4 Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar | 259,85              | -                   | -                    | 259,85                 |
| 2.1 İthal edilen enerjiden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları                              | 2709,89             | -                   | -                    | 2709,89                |
| Toplam Emisyon                                                                                    |                     |                     |                      | 3248,1                 |

\* Değerler CO<sub>2</sub> eq cinsinden verilmiştir.

Karbon Ayak İzi Raporumuza [www.derimod.com.tr/surdurulebilirlik/iklim](http://www.derimod.com.tr/surdurulebilirlik/iklim) linkinden ulaşabilirsiniz.

## İklim Hedefleri

| EYLEM ALANI | BAZ YIL | HEDEF                                                                                                    | HEDEF YILI |
|-------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| İklim       | 2024    | %55 azaltım oranında dengeleme                                                                           | 2030       |
| Enerji      | 2026    | Tedarik zincirinde %50 oranında yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerji kullanımı (lokasyon bazlı) | 2029       |



## Düşük Karbonlu İş Modeli Hedefleri

| PROJE                                        | 2024 YILI AKSİYONLARI                                                                                                                       | HEDEF                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uyum Programı | Tedarik zincirindeki 46 firmanın 32'sinde eğitim ve denetim süreci gerçekleştirildi.                                                        | 2027 yılına kadar tedarikçinin en az %50'sini sürdürülebilirlik onaylı tedarikçi, %5'ini sosyal temelli tedarikçilerden yapmak |
| Düşük Karbonlu İş Modeline Geçiş             | Emisyon hesaplaması ve 2024 yılı Karbon Ayak İzi Raporu hazırlandı.<br><br>Çalışanlara verilen eğitimlerle "İklim Elçileri Takımı" kuruldu. | 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı 2024'e göre %55 azaltım oranında dengelemek                                  |
| Sürdürülebilirlik Fonları                    | Sürdürülebilirlik çalışmalarına 2024 yılında 3.8 Milyon Türk Lirası kaynak ayrıldı.                                                         | Sürdürülebilirlik fonlarını her yıl en az %20 arttırmak.                                                                       |

## Sektörler Arası Metrikler

| No | Metrik                                                               | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Sera gazı emisyonları                                                | Metrikler ve Hedefler Bölümü'nün İklim Eylemi ve Düşük Karbonlu İş Modeli Hedefleri başlığı altında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon miktarları belirtilmiş ve tablo içerisinde açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2  | İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi | <p>Üretim, dağıtım, satıl ve satış sonrası hizmetlerimize yönelik faaliyetlerimizin sürekliliği açısından, 2024 yılı ikinci yarısında iklimle ilgili fiziksel risklere yönelik bir değerlendirme çalışması başlatıldı. Kendi üretim tesisimiz ya da üretim-dağıtım-satış ekseninde şirketimize ait bir varlık bulunmadığından, izleme çalışmaları tedarik zincirimizdeki firmaları kapsayacak şekilde belirlendi.</p> <p>İklimle ilgili fiziksel risklere yönelik ilk değerlendirmelere raporun İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetişimi Tablosu'nda yer verilmiştir.</p> <p>Tedarik zincirimizdeki risk değerlendirme çalışması çerçevesinde coğrafi konum ve fiziksel temelli risk belirleme araçları henüz uygulanmaya başlanmamış olup teknik hazırlıklar sürmektedir. Kırılgan varlıkların ölçeğine yönelik ilk hesaplama verileri 2025 yılındaki izleme raporlarında ortaya konacaktır.</p>                                                                                 |
| 3  | İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi  | <p>Derimod'un iklimle ilgili geçiş risklerine maruz kalabileceği alanlar tedarik zincirindeki üretim, ambalajlama ve dağıtım süreçlerinden kaynaklı ulusal/uluslararası emisyon azaltım yükümlülükleri (Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması-SKDM vb) ve karbon vergilendirme/tahsisat mekanizmaları olarak belirlenmiş ancak bu etkinin uzun vadede (10 yıl ve üzeri) gerçekleşeceği öngörülmüştür.</p> <p>İklimle ilgili fiziksel risklere yönelik ilk değerlendirmelere raporun İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetişimi Tablosu'nda yer verilmiştir.</p> <p>Kırılgan varlıkların ölçeğine yönelik ilk hesaplama verileri 2025 yılındaki izleme raporlarında ortaya konacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4  | İklimle ilgili fırsatlar                                             | İklimle ilgili fırsatlara yönelik ilk değerlendirmelere, tahmini finansal etki hesaplamalarına ilişkin öngörüyü de içerecek şekilde, raporun İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetişimi Tablosu'nda yer verilmiştir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5  | Sermaye dağıtımı                                                     | <p>İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik olarak, 2024 yılında herhangi bir sermaye harcaması, finansman veya yatırım çalışması, iklim riskleri ya da fırsatları kapsamında kısa ve orta vadede sermaye harcamalarında değişim oluşturacak satın alma, ortaklık, dönüşüm vb yatırım faaliyeti gerektirecek bir plan ya da taahhüt bulunmamaktadır.</p> <p>Raporun içerisindeki "Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları Yönetişimi Tablosu" ile "İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetişimi Tablosu"nda açıklandığı üzere, iklim riskleri ve fırsatları açısından maliyetleri ya da nakit akışını etkileyecek, sermaye gereksinimi oluşturacak potansiyel bir etki bulunmadığı öngörülmektedir.</p> <p>2025 yılından itibaren, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları diğer risklerle birlikte dikkate alarak sermaye gereksinimi, kullanımı ve dağıtımı hesaplamalarımıza dahil etmek ve düzenli izlemek üzere teknik ve stratejik hazırlıklarımızı başlatmayı planlıyoruz.</p> |
| 6  | İç karbon fiyatları                                                  | Emisyonları dengelemek ya da kurumsal sorumluluk gibi amaçlarla 2024 yılı içerisinde herhangi bir karbon kredisi satın alınmamıştır. Emisyon kaynakları ya da üretimle ilgili bir yatırım vb faaliyet olmadığından iç karbon fiyatlandırmasına yönelik bir uygulama bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7  | Ücretlendirme                                                        | <p>Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları üyelerinden başlayarak, sürdürülebilirlik odaklı hedeflerin performans göstergeleri üzerinden takibi, yıllık ücret artışı ve prim sistemiyle ilişkilendirilerek ücret yönetimine dahil olduğu ilk ücret artışı dönemi 2026 yılı ilk değerlendirme süreci olarak İnsan ve Kültür Birimi tarafından programa alınmıştır.</p> <p>Daha geniş bilgi raporun Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçlerindeki Yeri bölümünde mevcuttur.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## Sektörel Metrikler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin "Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber" kapsamında, şirketimizin faaliyet alanıyla ilgili olan "Cilt 1 - Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb." sektör rehberi referans rehber olarak seçilmiştir. Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb. sektörü, yetişkin ve çocuk kıyafetleri, el çantaları, mücevherler, saatler ve ayakkabılar dâhil olmak üzere çeşitli ürünlerin tasarımı, üretimi, toptan ve perakende satışını yapan işletmeleri içermektedir.

Bu rehber, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Sektörümüzün mevcut koşullarındaki zorluklar ve kısıtlara rağmen, Derimod olarak daha şeffaf bir tedarik zinciri yaklaşımımızla, sürdürülebilirlik açıklamalarımızı ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumlu şekilde beyan etmeye çalıştık. Özellikle sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin finansal etkilerini hesaplarken yürüttüğümüz muhakemenin, sonuçların olabildiğince tutarlı ve gerçeğe yakın olabildiğini sağlamaya çalıştık.

## Öncelikli Ham Madde Seçimi

Sorumlu Yaşam Taahhüdümüz ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uyum Programımız balta olmak üzere, mevcut politika ve eylem planlarımız kapsamında "sorumlu üretim" öncelikli alanlarımızın başında gelmektedir.

Tedarik zincirimizin ham madde temininden başlayarak üretim süreçleri boyunca çevresel ve sosyal açılardan sorumlu bir iş yapış biçimi ortaya koyabilmeleri için azami gayret ve destek içerisindeyiz. Bu çabaların devamında yüksek kalitede çevre ve sosyal yönetim koşullarının sağlanması, uluslararası sertifikasyon sistemlerine dahil olunması gibi temel şartları tedarikçilerimizle düzenlediğimiz "Sürdürülebilirlik Uyum Taahhütnamesi" ve sözleşme ekleriyle garanti altına almaya çalışıyoruz.

Malzeme tedariki ve izlenebilirliği daha sorumlu ve sürdürülebilir hale getirmek için "Textile Exchange Malzeme Terminolojisi Rehberi (2020)," Malzeme Seçimi Kılavuzu, Deri Çalışma Grubu (Leather Working Group) sektörel teknik kılavuzları ile Ecovadis, Global Compact ilkelerinin temel çerçevelerini kullanıyor, tedarikçilerimizin kapasitesini geliştirmek için sürekli etkinlikler düzenliyoruz.

## Sektörel Metrikler

Yürüttüğümüz risk değerlendirme çalışması kapsamında ortaya çıkan sonuçlar ve oluşturduğumuz öngörüler, çeşitli kaynaklar aracılığıyla elde edildi.

Yapılan varsayım, tahmin ve değerlendirmeler, tedarik zincirindeki mevcut düşük ölçekli izlenebilirlik nedeniyle ağırlıklı olarak içerideki bilgi birikimi, deneyim ve sektör temsilcilerinin görüşlerini yansıtmaktadır.

Raporlanan bilgiler makul ve kabul edilebilir düzeyde doğruluğu ve tutarlılığı sağlamakla birlikte, bazı açıklamalar veri erişimindeki kısıtlar, metodolojilerin gelişmekte olması ve sürdürülebilirlik konularının geleceğe dönük doğası nedeniyle belirsizlikler içerebilmektedir. Bu durumun, ilerleyen raporlama yıllarında yürütülecek daha detaylı çalışmalarla iyileşeceğini tahmin ediyoruz.

Özellikle sektörel metriklerimizle ilgili ilerlemeye yönelik tedarik zincirimizdeki izleme ve denetleme çalışmaları 2025 yılı ikinci yarısından itibaren raporlanabilir hale gelecek. Hem ilerlemeyi izlemek hem de tedarik zincirindeki gelişmeyi sektörel iyi örneklerle dönüştürebilmek için performans kriterleri ve izleme planları 2025 yılı içerisinde hazırlanacak ve uygulamaya alınacak.

İklim konuları ve karbon ayak izi hesaplamalarıyla ilgili beyanlarımızda, kendi üretim tesisimiz bulunmadığından, tedarikçi firmalarımızın aynı ürünlerle ilgili benzer üretim faaliyetlerini karakterize eden sektör bazlı metriklerle açıklamaya çalıştık. Emisyon hesaplama süreçlerinde Sera Gazı Protokolü yönergelerini takip ederek Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyonlarımızı standardın ilgili metodolojilerine uygun şekilde hesapladık.

**Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler**

| KONU                | METRİK                                | RİSK/AÇIKLAMA                                                                                                   | KATEGORİ                | ÖLÇÜ BİRİMİ       | KOD          |
|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| Ham Madde Tedariği* | Çevresel Faktörler                    | Detaylı açıklamalar ve yönetim stratejisi için lütfen “Tablo 3. Çevresel ve Sosyal Faktörler” bölümüne bakınız. | Değerlendirme ve analiz | Uygulanamaz (N/A) | CG-AA-440a.3 |
|                     | Sosyal Faktörler                      |                                                                                                                 | Değerlendirme ve analiz | Uygulanamaz (N/A) | CG-AA-440a.3 |
|                     | Yönetişim Faktörleri                  |                                                                                                                 | Değerlendirme ve analiz | Uygulanamaz (N/A) | CG-AA-440a.3 |
|                     | Satın Alınan Deri Ham Madde Miktarı   | Toplam miktar 7.413.491                                                                                         | Nicel                   | sgf               | CG-AA-440a.4 |
|                     |                                       | Sertifikalandırılmış miktar 5.448.916                                                                           | Nicel                   | sqf               | CG-AA-440a.4 |
|                     | Satın Alınan Kauçuk Ham Madde Miktarı | Toplam miktar 141.993                                                                                           | Nicel                   | Adet              | CG-AA-440a.4 |
|                     |                                       | Sertifikalandırılmış miktar bilinmiyor                                                                          | Nicel                   | Adet              | CG-AA-440a.4 |
|                     |                                       |                                                                                                                 |                         |                   |              |

\*Satın alınan ham maddeler (doğrudan satın alınan deri, kauçuk ve ambalaj malzemelerden öncelikli ham madde olan deri ve kauçuk baz alınmış, ambalaj malzemeler bu raporun kapsamı dışında tutulmuştur) için risklerin belirlenmesinde başta Textile Exchange Malzeme Terminolojisi Rehberi (2020) olmak üzere farklı standart, yöntem ya da bağımsız danışman yaklaşımları referans alınmış ve yararlanılmıştır.

**Tablo 2. Faaliyet Metrikleri**

| KONU            | METRİK                                      | KATEGORİ/ÖLÇÜ BİRİMİ | MİKTAR | KOD         |
|-----------------|---------------------------------------------|----------------------|--------|-------------|
| Tedarik Zinciri | Kademe-1 tedarikçi firma sayısı*            | Nicel/Sayı           | 61     | CG-AA-000.A |
|                 | Kademe-1 dışındaki tedarikçi firma sayısı** |                      | 157    |             |

\* Kademe-1 tedarikçiler, nihai ürünü bitmiş halde doğrudan satın aldığımız üretici firmaları kapsamaktadır.

\*\* Kademe-1 dışındaki tedarikçiler, Kademe-1 içerisinde yer alan tedarikçilere mal ve hizmet (deri ham madde, dikim işleri vb) sağlayan ana ve alt tedarikçi firmaları belirtmektedir

**Yönetim Notu:**

Kademe-1 dışındaki tedarikçi firma sayısı, Kademe-1 tedarikçilerimizin 2024 yılı içerisinde farklı tarihlerdeki beyanlarına dayalı olarak, listelenmemiş şekilde kayıtlarımızda yer alan bilgilerden yola çıkarak beyan edilmiştir.



**Tablo 3. Çevresel ve Sosyal Faktörler**

| ÖNCELİKLİ HAM MADDE | ÇEVRESEL/ SOSYAL FAKTÖRLER ve RİSKLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | STRATEJİ/YÖNETİŞİM AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Deri                | <ul style="list-style-type: none"><li>-Aşırı otlatmadan kaynaklı arazi bozulmaları, biyoçeşitlilik kayıpları ve tarımsal üretimde azalma</li><li>-Büyükbaş hayvanların yaşamı boyunca ürettiği metan gazı salımı nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları</li><li>-Canlı hayvanların yetiştirme koşullarındaki refah</li><li>-Üretim proseslerinden kaynaklı tehlikeli kimyasal madde deşarjı ve su kullanımı</li><li>-Çalışma ortamında iş sağlığı ve güvenliği ve çalışan refahı</li><li>-Çocuk işçiliği/zorla çalıştırma, insan hakları ihlalleri</li><li>-Kötü ve sağlıksız çalışma koşulları</li></ul> | Deri ham madde tedarikçilerimizin %71,4'ü Deri Çalışma Grubu (LWG) sertifikalı firmalar ve LWG tarafından yılda bir kez denetleniyorlar. Buna ek olarak Derimod Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları üyelerimiz ve bağımız danışmanlarımız da yılda en az 2 kez sürdürülebilirlik denetimleri gerçekleştiriyor. Derimod olarak, tedarik zincirimizin çevre yönetimi, iş gücü ve çalışma koşulları, hayvan refahı konularında gelişimi için 2024 yılında Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uyum Programı başlattık. |
| Kauçuk              | <ul style="list-style-type: none"><li>-Arazi kullanımı kaynaklı biyoçeşitlilik kayıpları</li><li>-Üretim proseslerindeki kimyasal kullanımı nedeniyle doğal kaynaklarda kirlilik</li><li>-Lojistik faaliyetler nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları</li><li>-Çalışma ortamında iş sağlığı ve güvenliği ve çalışan refahı</li><li>-Çocuk işçiliği/zorla çalıştırma, insan hakları ihlalleri</li><li>-Kötü ve sağlıksız çalışma koşulları</li></ul>                                                                                                                                                       | Kauçuk ham maddeler, Çin'deki tedarik zincirinden temin edildiği için 2024 yılında bir izleme ya da denetim çalışması yürütmedik. 2025 yılı itibarıyla tedarikçilerin FRA üyesi olmasını talep etmeyi ve kauçuk ham madde muadili ya da geri dönüştürülmüş malzemelerden elde edilen kauçuk ile üretim yapmak üzere fizibilite çalışmaları başlatmayı sürdürülebilirlik hedeflerimiz arasına dahil ettik.                                                                                                     |

**Yönetim Notu:**

Derimod olarak, herhangi bir üretim tesisi ya da bandına sahip değiliz. Satın aldığımız deri ve kauçuk ham maddeler, tedarik zincirimizdeki firmalar tarafından ürün işleme süreçlerinden geçerek nihai ürün olarak teslim edilmektedir. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uyum Programımız kapsamında tedarik zincirimizdeki üreticiler yılda en az 2 kez çevresel, sosyal, yönetim performansları açısından detaylı denetim süreçlerinden geçmektedir.

**Tablo 4. Ham Madde Tedariği**

| ÖNCELİKLİ HAM MADDE | SATIN ALINAN MİKTAR         | İLGİLİ STANDART/SERTİFİKASYON                                                                                | STRATEJİ/YÖNETİŞİM AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Deri                | 7.413.491 sqf (square feet) | Deri Çalışma Grubu*                                                                                          | <p>Tamamı Türkiye’de faaliyet gösteren deri tedarikçilerimizi LWG sertifikalı olmaya teşvik ediyoruz.</p> <p>2024 yılında alım yaptığımız 14 tedarikçinin 10’u LWG sertifikalı tedarikçiydi.</p> <p>2024 yılındaki tedarikimizin %73,5’i (5.448.916 sqf) LWG sertifikalı deri ham maddelerden oluştu.</p>                                                                                                                                                                                 |
| Kauçuk              | 141.993 adet                | Adil Kauçuk Birliği Standartları**<br>Adil Ticaret Etiketleme Organizasyonu***<br>Orman Yönetimi Konseyi**** | <p>Kauçuk ham maddeler, Çin’deki tedarik zincirinden temin edildiği için 2024 yılında bir izleme ya da denetim çalışması yürütmedik. 2025 yılı itibarıyla tedarikçilerin FRA üyesi olmasını talep etmeyi sürdürülebilirlik hedeflerimiz arasına aldık.</p> <p>2025 yılından itibaren kauçuk ham madde muadili ya da geri dönüştürölmüş malzemelerden elde edilen kauçuk ile üretim yapmak üzere fizibilite çalışmaları başlatmayı sürdürülebilirlik hedeflerimiz arasına dahil ettik.</p> |

\* Leather Working Group (LWG), \*\* Fair Rubber Association (FRA), \*\*\* Fairtrade Labeling Organizations (FLO) International, \*\*\*\* Forest Stewardship Council (FSC)

**Yönetim Notu:**

Derimod olarak, herhangi bir üretim tesisi ya da bandına sahip değiliz. Satın aldığımız deri ve kauçuk ham maddeler, tedarik zincirimizdeki firmalar tarafından ürün işleme süreçlerinden geçerek nihai ürün olarak teslim edilmektedir. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uyum Programımız kapsamında tedarik zincirimizdeki üreticiler yılda en az 2 kez çevresel, sosyal, yönetim performansları açısından detaylı denetim süreçlerinden geçmektedir.

## DERİMOD KONFEKSİYON AYAKKABI DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

DERİMOD KONFEKSİYON AYAKKABI DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Genel Kurulu’na,

DERİMOD KONFEKSİYON AYAKKABI DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

### Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

## **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları**

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

## Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

## Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Tolga Sirkecioğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025



[derimod.com.tr/surdurulebilirlik](https://derimod.com.tr/surdurulebilirlik)