

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama
Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
2024

İçindekiler

Rapor Hakkında	4
Önemlilik Değerlendirmesi	5
Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler	5
Geçiş Muafiyetleri.....	6
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	6
Kent Gıda Hakkında	6
Değer Zinciri Görünümü	7
Yönetişim	8
Yönetişim Yapısı	8
Yönetim Kurulu	8
Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi (Governance, Membership and Sustainability Committee).....	9
İklim Değişikliği Risklerinin Yönetimi	9
Denetim Komitesi (Audit Committee)	13
İnsan ve Ücretlendirme Komitesi (People and Compensation Committee).....	13
Ücretlendirme Süreçleri	13
Strateji	14
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	14
İş Modeli ve Değer Zinciri	16
İklim Değişikliğiyle İlgili Riskler	17
Strateji ve Karar Alma	20
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	21
İklim Dirençliliği	21
Risk Yönetimi	22
Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci	22

Senaryo Analizleri	23
Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi	24
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	25
Metrik ve Hedefler.....	26
İklimle İlgili Hedefler.....	26
Hedeflerin Gözden Geçirilmesi.....	29
Hedeflerin Takip Edilmesi ve Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması.....	29
İklimle İlgili Metrikler.....	30
Sera Gazı Emisyonları.....	30
Dayanıksız Varlıklar ve Uyumlu Varlıklar.....	32
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	34
Ekler.....	34
TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar	34
Emisyonlara İlişkin Hesaplama Esasları	35
Bağımsız Güvence Beyanı	41

Rapor Hakkında

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş. (rapor içinde “Kent Gıda veya Şirket” olarak anılacaktır) Türkiye’de kurulan ve payları Borsa İstanbul’da (“BIST”) faaliyet gören halka kote olmuş bir şirkettir. Kent Gıda San. ve Tic. AŞ. Türkiye’de nihai ana ortağı olan Mondelēz International, Inc. (rapor içinde “Mondelez International” olarak anılacaktır) çatısı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Raporda, Kent Gıda’nın 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ilişkin iklim değişikliğiyle ilgili finansal açıklamaları yer almaktadır. Söz konusu açıklamalar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerine uygun olarak hazırlanan Kent Gıda 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Bu rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin olarak iklim değişikliğiyle ilgili Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedeflere konularındaki açıklamalara yer vermektedir. (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”). Kent Gıda’nın açıklamaları hazırlanırken, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Ocak 2024 itibarıyla başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) dikkate alınarak uyumluluk gözetilmiştir. Raporda sunulan bilgiler, yalnızca Şirket’in Türkiye’deki doğrudan kontrolü altındaki faaliyetleri kapsamaktadır. Raporlama sınırları, Kent Gıda’nın mevcut operasyonel kapsamı ve veri toplama altyapısı esas alınarak belirlenmiştir.

TSRS, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına ve sektör bazlı uygulamaya yönelik rehberde atıfta bulunur:

- TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar
- TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber: Ek Cilt-25 – İşlenmiş Gıdalar

Kent Gıda, raporun oluşturulması sürecinde TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in ilgili kısımları değerlendirmiştir. Raporda TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak, Kent Gıda’nın kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarına ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

Önemlilik Değerlendirmesi

Kent Gıda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde finansal önemlilik yaklaşımını esas almaktadır. Bu çerçevede, 2024 yılına ait finansal tablolar dikkate alınarak finansal önemlilik eşiği, Şirket'in vergi öncesi zararının (PBT) %5'i olarak belirlenmiştir Söz konusu eşik, iklimle bağlantılı finansal etkilerin nicel analizlerinde referans noktası olarak kullanılmaktadır.

Raporda paylaşılan iklim değişikliğiyle ilgili açıklamalar, işletme değeri, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri esas alan TSRS 1 kapsamı altında tanımlanmış "Finansal Önemlilik" ilkesine göre değerlendirilmiştir. Bilgiler değerlendirilirken, Kent Gıda'nın mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile finansal tabloların genel kullanıcılarının karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikteki iklim değişikliğiyle ilgili riskler analiz edilmiştir.

Bu süreçte,

- İklimle ilgili mevcut ve potansiyel risk ve fırsatlar ve bunları iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisi
- Belirtilen risk ve fırsatların Kent Gıda'nın stratejisine uygun şekilde belirlenmiş kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akış üzerindeki etkisi,

dikkate alınmıştır.

Değerlendirmelerde, Kent Gıda'nın hem doğrudan faaliyetlerinden hem de dolaylı olarak değer zincirinde ortaya çıkan iklim riskleri göz önünde bulundurulmuştur. İklimle ilgili risklerin mevcut ve öngörülen finansal etkilerinin, önemlilik değerlendirilmesi sonucunda, yerel ile küresel gelişmelerden kaynaklanan yüksek belirsizlikler nedeniyle, söz konusu risklere ilişkin finansal etkiler nicel olarak paylaşılmamıştır.

Raporda, Kent Gıda'nın gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi tahmin edilen iklim değişikliğiyle ilgili riskler, raporun temel başlıkları olan "Strateji" ve "Risk Yönetimi" bölümlerinde açıklanmıştır. Bu rapor, Kent Gıda Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Raporda paylaşılan finansal ve finansal olmayan bilgiler, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olma niteliklerine sahip olup TSRS'de belirtilen kavramsal temellerle ve ilkelerle uyumlu olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle ilgili açıklamalar, Kent Gıda için hazırlanmış olup finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemini kapsayan 12 aylık finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal döneme ait bilgilere Kent Gıda

2024 Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları üzerinden ulaşılabilmektedir. Kent Gıda tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığı sağlamak amacıyla, bu raporda sunulan iklim değişikliğiyle ilgili finansal açıklamalarda 2024 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak adına aynı muhasebe politikaları, yöntemler, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk lirası (TL) esas alınmıştır.

Geçiş Muafiyetleri

Kent Gıda, 2024 yılına dair raporlama yaparken, TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3 maddeleri altında geçiş muafiyetinden faydalanmaktadır.

TSRS 1 E3: Raporda sadece ilgili raporlama dönemine ait bilgilere yer verilmiş; iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklanmamıştır.

TSRS 1 E4: Kent Gıda, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu, 2025 yılının Ekim ayında 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını kamuya açıkladıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5, TSRS 1 E6 ve TSRS 2 C3: Kent Gıda, iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önceki raporlama dönemleriyle karşılaştırmalı bilgi paylaşmamaktadır. Kent Gıda, E5 geçiş muafiyetinden yararlanarak yalnızca iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgi paylaşmaktadır.

Kent Gıda, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici Madde 3’ü uyarınca Kapsam 3 emisyonlarını bu raporlamada paylaşmamaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Kent Gıda, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımları olmak üzere kapsam ve sınırların belirlenmesinde üç yaklaşımın kullanılabilmesine olanak veren Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; operasyonel kontrol yaklaşımını seçen Kent Gıda, kendi operasyonlarından açığa çıkan emisyonları sera gazı envanterine dâhil etmektedir.

Kent Gıda Hakkında

1958 yılında Türkiye’de kurulan Kent Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., şekerleme ve atıştırmalık alanında hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda faaliyet gösteren köklü bir gıda şirkettir. Bireysel ve kurumsal müşterilere yönelik üretim, satış, pazarlama, lojistik ve ihracat faaliyetleri yürüten Kent Gıda, Kocaeli ili Gebze ilçesinde, Cumhuriyet Mahallesi, 2253 Sokak, No:11, Gebze / Kocaeli adresinde yer alan şirket merkezinde modern teknolojilerle sakız, şekerleme ve çikolata üretimi gerçekleştirmektedir.

Ürün portföyünü genişletmeye ve kaliteyi sürekli geliştirmeye yönelik çalışmalarıyla, ürün çeşitliliğini her geçen yıl artırmaktadır. Kent Gıda, Türkiye sakız ve şekerleme sektöründe önemli bir pazar payına sahiptir ve ülke genelindeki yaygın satış ağıyla güçlü bir dağıtım altyapısına sahiptir.

Kent Gıda'nın faaliyet konusu; şekerleme, çikolata, çiklet, lokum, helva, reçel, bisküvi, unlu mamuller, kuruyemiş, hazır çorba ve tatlılar gibi çeşitli gıda ürünlerinin üretimi, işlenmesi, ambalajlanması, pazarlanması, ithalatı ve ihracatını kapsamaktadır. Kent Gıda'nın satış ve finans faaliyetleri ise İstanbul Ataşehir'de bulunan ofisinden yürütülmektedir.

Şirket'in ana hissedarı ve esas kontrolü elinde bulunduran taraf İngiltere'de yerleşik Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'dir. 2010 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde ("ABD") yerleşik Kraft Foods Inc., Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'nin ana ortaklığını satın almış olup Şirket'in nihai ana ortaklığı haline gelmiştir. 2012 yılında Kraft Foods Inc. bünyesinden ayrılmak suretiyle Mondelez Inc. kurulmuş, Şirket bu bölünme işlemi neticesinde ABD'de halka açık bir ortaklık olan Mondelez Inc.'nin bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmekte olup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 220.000.000 TL olan Şirket sermayesinin %0,54'ü halka açık olup geriye kalan payların tamamı Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'ye aittir. Mondelez International çatısı altında faaliyet gösteren Kent Gıda, Türkiye'nin önde gelen ihracatçı firmalarından biridir.

Değer Zinciri Görünümü

Kent Gıda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken tüm değer zincirini hesaba katmıştır. Kent Gıda'nın direkt operasyonları, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri raporlamaya dâhil edilmiştir.

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
Yukarı Yönlü	Ham Madde Tedarikçileri	Ham madde tedariki sağlayan üreticiler ve tedarikçiler
	Ambalaj Malzemeleri Tedarikçileri	Ambalaj malzemeleri tedariki sağlayan üreticiler ve tedarikçiler
	Hizmet Sağlayıcılar	Enerji, bilişim teknolojileri, lojistik destek, reklam, danışmanlık, temizlik ve güvenlik hizmetleri gibi operasyonel hizmet sağlayıcılar
	Üretim	Şirket'in sakız, şekerleme ve diğer ürün gruplarının üretim ve paketleme süreçlerini kapsayan faaliyetler

Direkt Operasyonlar	Ürün iyileştirme ve Geliştirme	Ürün geliştirme ve iyileştirme üzerine yapılan çalışmaları kapsayan faaliyetler
	Lojistik ve Depolama	Ürünlerin depolama, sevkiyat ve dağıtım süreçleri; soğuk zincir ve stok yönetimi faaliyetleri
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Yerel ve uluslararası müşterilere yönelik faaliyetler, ürünlerin bölgesel satış kanalları aracılığıyla pazarlanmasını ve uluslararası pazarlara yönelik faaliyetler
	Tüketiciler	Tüketiciler, geri bildirim, tüketim alışkanlıkları ve marka sadakati gibi unsurlar

Yönetişim

Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların yönetimini, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın küresel yönetim yapısı kapsamında takip etmektedir. Bu sorumluluk en üst düzeyde Mondelez International Yönetim Kurulu'na ait olup; Yönetim Kurulu, söz konusu görevini Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi (Governance, Membership and Sustainability Committee-Governance Committee) aracılığıyla yerine getirmektedir.

Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International Yönetim Kurulu, farklı sektörlerden gelen deneyim ve uzmanlıklarıyla sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, genel ÇSY alanlarında stratejilerin nihai sorumluluğu için yeterli yetkinliğe sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu komitelerinde görev alan üyelerin sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin bilgi birikimini, her yıl düzenli olarak yapılan kurul kompozisyonu değerlendirmeleri ve yetkinlik matrisleri aracılığıyla gözden geçirilmekte; ihtiyaç duyulması halinde ilave eğitim programları veya dış uzman katkıları ile bu yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Böylece Yönetim Kurulu ve Komiteler, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri etkin şekilde denetleyebilecek yeterliliği korumakta ve bu yapının sürekli güçlendirilmesi gözetilmektedir.

Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi (Governance, Membership and Sustainability Committee)

Mondelez International'ın Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Mondelez International için önemli olan kurumsal vatandaşlık, sürdürülebilirlik ve kamu politikası konularına ilişkin politika ve programların gözetim sorumluluğunu üstlenmektedir. Bunlar; sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk; gıda etiketlemesi, pazarlama ve ambalajlama dâhil olup, kritik sürdürülebilirlik politikalarını, programlamayı, strateji geliştirmeyi ve ilgili hedeflerdeki ilerlemeyi kapsamaktadır. Yönetim Kurulu'nun ÇSY eğitimi ve yetkinlikleri de dâhildir. Bu yapı içerisinde Kent Gıda'nın faaliyetleri de global strateji ve politikalarla uyumlu biçimde değerlendirilmektedir.

Mondelez International'da iklim değişikliği ve sürdürülebilirliğin günlük yönetimi ile gözetimi, kurumsal yapı içinde belirlenmiş sorumluluk alanları üzerinden yürütülmektedir:

- **Kıdemli Başkan Yardımcısı (Senior Vice President — SVP), Etki ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Düzey Yönetici (Chief Impact & Sustainability Officer — Chief Impact Officer),** sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesine liderlik etmekte, stratejinin uygulanmasını yürütmekte ve uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonuna yön vermektedir.
- **Etki ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Düzey Yöneticisi ile İcra Başkan Yardımcısı (Executive Vice President) Kurumsal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu İcra Başkan Yardımcısı – Genel Hukuk Müşaviri (Corporate & Legal Affairs - General Counsel) ve Kurumsal Sekreter (Corporate Secretary)** sürdürülebilirlik konularında Yönetim Kurulu'na ve Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli raporlama yapmaktadır.
- **Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi (Sustainability Steering Committee);** Etki ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Düzey Yöneticisi başkanlığında yürütülmekte olup kilit küresel fonksiyonların ve iş birimlerinin liderlerinden oluşmaktadır. Komite, iklim değişikliği, ormansızlaşma, su ve biyolojik çeşitlilik konuları dâhil olmak üzere çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğe ilişkin stratejilerin belirlenmesi, gözden geçirilmesi ve yönlendirilmesine odaklanmaktadır.

İklim Değişikliği Risklerinin Yönetimi

Kent Gıda'nın faaliyet; stratejik, finansal, operasyonel, ÇSY, itibar, hukuk ve uyum riskleri dâhil olmak üzere çeşitli risklerle karşı karşıyadır. Bu risklere maruziyetin tanımlanması, yönetilmesi ve azaltılması ile söz konusu hususların etkin gözetimi, operasyonel karar alma ve yıllık planlama süreçleri açısından kritik öneme sahiptir. Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International Yönetim Kurulu, risk gözetimine ilişkin nihai sorumluluğa sahiptir. Yönetim Kurulu, yıl boyunca hem Kurul düzeyinde hem de yalnızca bağımsız üyelerden oluşan daimî komiteleri aracılığıyla risk gözetimi sorumluluğunu yerine

getirmektedir. Belirli risklerin gözetiminden sorumlu yönetim üyeleri, yıl boyunca Kurul ve komite toplantılarına katılarak bu raporları tartışmakta ve gerekli güncellemeleri sağlamaktadır. Komiteler, toplantılarının ardından kilit risklere ilişkin tartışmaları ayrıca Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Kurul üyeleri, risk yönetimi sürecini yönetim üyeleriyle doğrudan da müzakere edebilmektedir. Bağımsız Baş Üye (Independent Lead Director) ise, yönetim bulunmaksızın diğer bağımsız üyelerle düzenli olarak bir araya gelerek, güncel ve ortaya çıkan riskler başta olmak üzere çeşitli konuları görüşmektedir.

Mondelez International'ın Yönetim Kurulu, iklim dâhil kurumsal risklerin gözetiminden nihai olarak sorumludur. ERM (Kurumsal Risk Yönetimi -Enterprise Risk Management) sürecinin ve konsolidasyonu yönetim tarafından Risk ve Uyum Komitesi (MRCC) aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Denetim Komitesi (Audit Committee), ERM'nin durumuna ve risk yönetimi ile azaltım planlarına ilişkin yönetim raporlarını düzenli olarak ve yılda en az bir kez gözden geçirip müzakere etmekte ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğine yönelik gözetimi sürdürmektedir.

Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin yönetimi, kurumsal risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, yönetilmesi, önceliklendirilmesi, azaltılması ve izlenmesine yönelik ERM süreci kapsamında ele alınmaktadır.

Risk ve Uyum Komitesi (Risk and Compliance Committee — MRCC), Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) süreci üzerinde geniş kapsamlı gözetim sağlamaktadır. Kent Gıda'nın nihai ana ortağı olan Mondelez International'ın bünyesindeki Risk ve Uyum Komitesi, Kıdemli Başkan Yardımcısı, Etik ve Uyumdan Sorumlu Üst Düzey Yönetici (Chief Ethics & Compliance Officer), Denetim ve Kontrollerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici (Chief Audit & Controls Officer) tarafından birlikte yönetilmekte ve Finans, Muhasebe, Hukuk, Uyum, İç Denetim ve İnsan Kaynakları'ndan üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Komite, düzenli olarak toplanmakta ve konu uzmanlığına sahip kıdemli liderler ile diğer yöneticilerle istişare ederek Mondelez International'ın global faaliyetlerinin yanı sıra Kent Gıda'nın yerel operasyonlarını da etkileyebilecek kilit riskleri periyodik olarak değerlendirmekte, her bir spesifik riskin yönetiminden sorumlu risk sahipleriyle birlikte çalışmakta ve alınan önlemleri ile yıllık kurumsal risk değerlendirmesinin durumunu gözden geçirmektedir. Bu kapsamda Kent Gıda da, faaliyetleri itibarıyla doğrudan bu risklerle karşı karşıya olan ve alınan önlemlerden etkilenen bir taraf olarak değerlendirilmekte, risk yönetimi sürecine aktif olarak dâhil olmaktadır. Komite, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları da kapsayan stratejik risklerin kurumsal düzeyde tespit edilmesi, önceliklendirilmesi ve kontrol planlarının oluşturulmasında merkezi bir rol üstlenmektedir. Mondelez International'ın Etik ve Uyumdan Sorumlu Üst Düzey Yönetici ile Denetim ve Kontrollerden

Sorumlu Üst Düzey Yönetici, ERM sürecinin durumu hakkında güncellemeleri Denetim Komitesi'ne düzenli olarak raporlama yapmaktadır; Denetim Komitesi Başkanı ise bu raporları Mondelez International'ın Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Mondelez International, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerini ve fırsatlarını megatrend taramaları, danışmanlık ve sektör raporları, emsal CDP açıklamaları, TCFD raporları, yıllık raporlardan elde edilen bilgilerle desteklemektedir. Yeni ve ortaya çıkan iklim riskleri için ilgili iç paydaşlar sürece dâhil edilmekte; tespit edilen riskler potansiyel etki büyüklüğü ve Mondelez International'ın stratejik öncelikleri esas alınarak gözden geçirilmekte ve sıralanmaktadır.

Mondelez International, kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin potansiyel finansal etkisini değerlendirmek amacıyla çeşitli araçlar ve üçüncü taraf danışmanlar kullanılmaktadır. Ayrıca, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin gelecek senaryolarına dayalı finansal etkisini anlamak amacıyla sık aralıklarla nicel senaryo analizleri yürütmektedir. Bu analizler, tesis düzeyindeki maruziyetleri değerlendirmek üzere sürdürülen saha bazlı mühendislik çalışmaları ile desteklenmektedir. Hâlihazırda uygulanan risk azaltım önlemleri de bu kapsamda dikkate alınmaktadır.

Mondelez International'ın Risk ve Uyum Komitesi, belirli risklerin sahipliğini **Mondelez Liderlik Ekibi'ne (Mondelez Leadership Team – MLT)** atamaktadır. Her bir belirli riskin sahibi olarak MLT üyeleri, uygun azaltım kontrollerinin ile izleme ve yanıt sistemlerinin kurulu ve işler durumda olmasının gözetimini üstlenmektedir. Küresel ERM ekibinin desteğiyle Mondelez International, sağlam bir risk değerlendirme, önceliklendirme ve azaltım planı geliştirmektedir. Bu plan, risk etkisi, hızı, olasılığı ve yönetsel hazırlık düzeyi unsurlarını içeren ERM risk derecelendirme kriterlerine dayanmaktadır. Riskler, kurumsal risklerin izlenmesi amacıyla kullanılan küresel risk kayıt sistemine eklenmektedir.

İklim değişikliğiyle bağlantılı riskler dâhil kurumsal risklerin yönetimi ve izlenmesi, küresel ERM ekibi tarafından yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Gerekli hallerde azaltım planlarının uygulanması ve risk göstergelerinin izlenmesi küresel, bölgesel veya iş birimi düzeyinde kesintisiz yürütülmektedir. Ayrıca küresel ERM ekibi, iklim risk yönetiminin genel ERM stratejisi ve süreciyle entegrasyonunu güçlendirmektedir.

Mondelez International Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik planlama, risk yönetimi ve yatırım karar süreçlerine entegrasyonunu gözetmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) yaklaşımı çerçevesinde, her yıl gözden geçirilen küresel risk matrisi üzerinden bu konuların olasılık, etki ve zaman ufku değerlendirilmekte; tedarik zinciri dayanıklılığı, enerji verimliliği, karbon azaltımı ve su yönetimi gibi alanlarda çevresel ve finansal

göstergeler arasındaki ödünleşimler bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Yönetim, kısa vadeli maliyet artışları ile uzun vadeli dayanıklılık hedefleri arasındaki dengeyi dikkate alarak stratejik önceliklendirmeleri yapmakta ve bu değerlendirmeleri sermaye tahsisi, yatırım ve kaynak planlaması kararlarına yansıtmaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin performans yönetimi ve finansal karar alma süreçleriyle tutarlı şekilde ilerlemesini gözetmektedir. Kent Gıda da bu çerçevede, yerel operasyonlarında aynı yaklaşımı uygulayarak, üretim ve tedarik zinciri süreçlerinde çevresel ve ekonomik göstergeler arasındaki ödünleşimlerin sistematik biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Kent Gıda Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) yaklaşımı çerçevesinde 2025 yılında çevresel ve finansal göstergeler ışığında riskleri bütüncül bir bakış açısıyla ele alacaktır.

Kent Gıda'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler dâhil kurumsal risklerin yönetimi ve izlenmesi, global strateji ve hedeflerin yerel operasyonlara uyarlanması çerçevesinde üretim, kalite ve tedarik zinciri ekipleri tarafından desteklenmekte; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlar esas olarak operasyonel düzeyde takip edilmekte ve grup genelindeki raporlama mekanizmalarıyla uyumlu şekilde ele alınmaktadır. Bu süreçlerde iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlar, Mondelez International'ın Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli bakış açılarıyla değerlendirilmekte olup, Kent Gıda'nın yerel faaliyetlerinde belirlenen öncelikler ve aksiyonlar ilgili global standart ve politika çerçevelerine uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Tüm görev, yetki ve sorumluluklar Mondelez International Inc. tarafından yayımlanan Mondelez Sürdürülebilirlik Raporlaması (The Snacking Made Right Report), Mondelez International Vekâlet Beyanı (Proxy Statement Report) ve Kurumsal Yönetişim İlkeleri (Corporate Governance Guidelines) başta olmak üzere küresel politika, standart ve iç düzenlemelerde açıkça tanımlanmakta olup, Kent Gıda operasyonları bu politikaları takip etmektedir. Böylece sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlar en üst düzey kurumsal yönetim organlarının gözetiminde, tanımlı yetki ve iş tanımları aracılığıyla bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Kent Gıda, Mondelez International'ın Türkiye'deki nihai ana ortaklığı olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla yerelde kendi kontrol ve prosedür mekanizmalarını oluşturmakta; bu süreçleri bağlı bulunduğu global Kurumsal Risk Yönetimi standartları ve küresel yönetim ilkeleriyle uyumlu biçimde yürütmeyi hedeflemektedir. Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin tüm değer zinciri genelinde tanımlanması, önceliklendirilmesi ve sistematik olarak izlenmesini sağlamak amacıyla "Risk ve Fırsat Envanteri" çalışmasını gerçekleştirmiş ve Üst Yönetim (Leadership Team)'e sunmuştur. Bu envanter, üretim, tedarik zinciri, lojistik, finans ve

insan kaynakları gibi farklı ve dahili iş birimlerinin aktif katılımıyla hazırlanmış; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların tanımlanmasını, önceliklendirilmesini ve gözlemlenmesini sağlayan temel bir kontrol aracı olarak yapılandırılmıştır. Böylece Kent Gıda, bu yapıyı tüm kritik iş fonksiyonlarıyla entegre biçimde yürüterek global yönetim yaklaşımına dolaylı şekilde katkıda bulunmaktadır.

Denetim Komitesi (Audit Committee)

Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International bünyesindeki Denetim Komitesi (Audit Committee), Mondelez International'ın güvenlik öncelikleri, hedefleri ve performansının yanı sıra, Amerika Birleşik Devletleri Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu'na (U.S. Securities and Exchange Commission — SEC) yapılan başvurularla bağlantılı ÇSY ilişkin açıklama ve kontrol süreçlerinden, SEC dosyalarındaki ÇSY raporlaması ve açıklamaları ile iklim değişikliğine yönelik düzenleyici odağın artması dâhil, gelişmekte olan ÇSY düzenleyici süreçlerin gözetimini yürütmektedir.

Mondelez International'ın Denetim Komitesi, ERM sürecine ilişkin raporlamalar ile iklim değişikliği bağlantılı riskler dâhil olmak üzere kurumsal risklerin yönetimine dair gelişmeleri düzenli olarak ve yılda en az bir kez gözden geçirip müzakere etmekte, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini gözetmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır.

İnsan ve Ücretlendirme Komitesi (People and Compensation Committee)

Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International bünyesindeki İnsan ve Ücretlendirme Komitesi (People and Compensation Committee), insan kaynakları stratejilerini, ücretlendirme politikasını ve performansa dayalı teşvik sistemlerinin gözetimini üstlenmekte; ücret eşitliği, çalışan güvenliği, yetenek gelişimi ve ÇSY önceliklerinin performans değerlendirme ve teşvik sistemlerine entegre etmektedir.

Mondelez International'ın İnsan ve Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak üst düzey yönetici ücretlendirme sistemlerinin tasarlanması ve uygulanmasından sorumlu olup, bu çerçevede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara yönelik performans hedeflerinin belirli bir düzeyde bireysel teşvik mekanizmalarına entegre edilmesini gözetmektedir. İnsan ve Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Risk Yönetimi sürecinde önceliklendirilen sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin uzun vadeli teşvik programlarıyla bağlantısının sağlanmasına yönelik kontrolleri denetlemekte; böylece üst yönetimin risk ve fırsat yönetimine uyumlu hareket etmesini teşvik etmektedir.

Ücretlendirme Süreçleri

Kent Gıda, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın global organizasyon yapısı içinde yer almakta olup, Kent Gıda, Mondelez International bünyesinde doğrudan herhangi bir üst düzey ücretlendirme

veya teşvik programına dahil değildir. Mondelez International'ın kurumsal yapısında, üst düzey yöneticilerin ve Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirme sistemleri birbirinden ayrı olarak tasarlanmakta ve her iki yapı da doğrudan Mondelez International Yönetim Kurulu gözetiminde ilgili komiteler aracılığıyla yürütülmektedir. Üst düzey yöneticiler için uygulanan ücretlendirme programı, İnsan ve Ücretlendirme Komitesi (People and Compensation Committee) tarafından tasarlanmakta ve uygulanmakta olup; bu program, sabit ücret (base salary), yıllık nakit prim (annual incentive plan) ve uzun vadeli hisse bazlı teşviklerden (long-term incentive program) oluşmaktadır. Uzun vadeli hisse bazlı teşviklerin (long-term incentive program) %20'si doğrudan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili performans hedeflerine bağlanarak hesaplanmakta; bu oran, üst düzey yöneticilerin toplam ücret paketinde sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin belirli bir oranda yer bulmasını sağlamak ve Yönetim Kurulu gözetimi altında kurumsal stratejik öncelikler arasında tutulmasına katkıda bulunmaktadır. Ücretlendirme programının tasarımı ve performans hedeflerine dayalı hesaplamalar İnsan ve Ücretlendirme Komitesi tarafından yürütülürken, Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerine ilişkin hedeflerin oluşturulmasını ve gerçekleştirme durumlarının izlenmesini sağlayarak Mondelez International Yönetim Kurulu'na raporlamakta, nihai onay ve stratejik gözetim Yönetim Kurulu düzeyinde sağlanmaktadır. Mondelez International Inc. Bağımsız Yöneticileri (Non-employee director) ise ayrı bir ücretlendirme programı kapsamında yalnızca sabit ücret ve hisse bazlı standart ödemeler almakta olup, doğrudan sürdürülebilirlik veya iklim performans hedeflerine bağlı uzun vadeli teşvik sistemine tabi değildir; ancak Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi ve İnsan ve Ücretlendirme Komitesi aracılığıyla bu hedeflerin üst düzey yöneticilerin ücretlendirme programına entegrasyonunu gözeterek sürecin stratejik denetimini yerine getirmektedir.

Strateji

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Kent Gıda, iklim değişikliğinin kurumsal faaliyetler üzerindeki çok yönlü etkilerini nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın stratejik yaklaşımı ile uyumlu olacak şekilde stratejik düzeyde ele almakta ve bu kapsamda iklim değişikliğiyle ilgili riskleri Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. Risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde hem nicel modellemelerden hem de nitel analiz araçlarından yararlanılmaktadır. Kent Gıda, iklim risklerini geçiş ve fiziksel riskler olmak üzere iki ana kategoride sınıflandırmakta; geçiş riskleri kapsamında mevzuat değişikliklerinden kaynaklanan yasal riskler, düzenleyici riskler ile piyasa dinamiklerine bağlı riskler öne çıkmaktadır. Fiziksel riskler ise kısa vadeli etkiler ile ortaya çıkan akut riskler ile uzun vadeli iklim değişikliğiyle ilgili kronik riskler olarak ayrıştırılmaktadır. Yapılan analizler doğrultusunda, Kent Gıda açısından en yüksek öneme sahip

risklerin kronik fiziksel riskler kategorisinde yer aldığı değerlendirilmektedir. Kent Gıda'nın Risk ve Fırsat Envanteri çalışması kapsamında iklim değişikliğiyle ilgili konulara yönelik geliştirdiği sistematik yaklaşımla değerlendirilen risk başlıkları; geçiş riskleri kapsamında değişen enerji ve emtia piyasası dinamikleri, döngüsellik ve atık yönetimine ilişkin düzenlemeler, karbon fiyatlandırma politikaları ve raporlama yükümlülükleri dikkate alınmış; kronik fiziksel riskler ise su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış olarak dikkate alınmıştır. Yapılan değerlendirmeler doğrultusunda öncelikli riskler su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış olarak belirlenmiştir.

İklim risklerinin Kent Gıda'nın iş modeline olan etkileri değerlendirildiğinde, bu etkiler hem Kent Gıda'nın direkt operasyonları hem de değer zinciri üzerinde kendini göstermektedir. Düzenleyici riskler ile karbon yoğun tedarik zincirlerinde meydana gelebilecek dönüşümler, Kent Gıda'nın satın alma stratejileri, üretim süreçleri ve ürün portföyünde yeniden yapılandırma ihtiyacını gündeme getirebilmektedir. Bu çerçevede Kent Gıda, mevcut üretim altyapısını daha düşük karbonlu ve enerji verimliliği yüksek çözümlere uyarlayabilecek esnekliğe sahiptir. Kent Gıda, Mondelez International'ın küresel taahhütleriyle uyumlu olarak ekipman verimliliğini artırma ve üretim hatlarında yenilenebilir enerji kullanımını genişletmeye yönelik seçenekleri değerlendirmekte; tesis yapısını değişen üretim ihtiyaçlarına uygun biçimde esnek tutmayı hedeflemektedir. Su stresi riskine ilişkin olarak Kent Gıda, süreç içi su verimliliğini artırma, geri kazanım ve yeniden kullanım imkânlarını güçlendirme ile hat bazında su kullanımını düşürmeye yönelik adımları küresel stratejiyle uyumlu bir çerçevede ele almaktadır. Bu yaklaşım, üretim hatlarının su yönetimi açısından düzenli olarak gözden geçirilmesine ve gerekli görüldüğünde alternatif kullanım senaryolarına uyum sağlanmasına imkân vermektedir.

Öte yandan, fiziksel riskler; üretim tesisleri, lojistik operasyonlar ve tarımsal ham madde tedarik zinciri üzerinde olumsuz etkiler yaratarak iş sürekliliği açısından kritik tehditler oluşturma potansiyeline sahiptir. Değer zinciri açısından bakıldığında, tedarikçilerin ve iş ortaklarının iklim risklerine olan maruziyeti, Kent Gıda'nın üretim sürekliliği, maliyetleri ve operasyonel verimliliği üzerinde potansiyel etkiler yaratabilmektedir.

Kent Gıda, iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların gerçekleşme potansiyelini kısa, orta ve uzun vadeli dönemler çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, hem çevresel etkilerin hem de finansal etkilerin zaman içindeki olasılık ve etki düzeylerine göre değerlendirilmesi yoluyla yapılmaktadır. Bu doğrultuda belirlenen vadeler Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın belirlemiş olduğu vadeler ile uyumludur.

Kent Gıda'nın Stratejik Vadeleri

Kısa Vade	0 – 1 Yıl
Orta Vade	2 – 6 Yıl
Uzun Vade	7> Yıl

Kısa vadede beklenen etkiler için bir yıllık bir değerlendirme süreci esas alınmaktadır. Çevresel programların takibi yıllık bazda yapılmakta olup, kısa vadeli çevresel etkilerin çoğunlukla mevcut operasyonel süreçlerde ortaya çıkabileceği öngörülmektedir. Bu bağlamda kısa vadede, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar veya kısa süreli aşırı hava olaylarına bağlı üretim kesintileri gibi etkiler öne çıkmaktadır.

Orta vadede beklenen etkiler için iki ila altı yıl arasındaki süre esas alınmaktadır. Bu dönem, Mondelez International'ın 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını azaltma hedefine yönelik faaliyetlerini de kapsamaktadır. Orta vadede iklim değişikliğiyle ilgili geçiş riskleri, regülasyon değişiklikleri ve ham madde tedarikinde yaşanabilecek sürdürülebilirlik sorunları ön planda yer almaktadır. Öte yandan, bu dönem Mondelez International'ın yatırım planlamaları ve operasyonel dönüşüm kararları açısından belirleyici olmaktadır.

Uzun vadede beklenen etkiler yedi yıl ve sonrasını kapsamaktadır. Bu dönem, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin daha yoğun hissedilebileceği, ham madde üretim verimliliğinde düşüş yaşanabileceği ve daha ileri teknoloji yatırımlarının gerekeceği bir zaman aralığı olarak öne çıkmaktadır. Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın üretimde CO₂e emisyonlarını azaltma hedefi, küresel 1.5°C hedefiyle uyumlu şekilde uzun vadeli bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risklerin mevcut iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve olası etkilerini, Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı doğrultusunda analiz etmektedir. Bu etkiler; ham madde tedarikinden üretime, lojistikten ihracata kadar tüm operasyonel süreçleri kapsamaktadır. Kent Gıda'nın Risk ve Fırsat Envanteri kapsamında izlenen başlıca iklim değişikliğiyle ilgili risk konusu su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artıştır.

Değer zincirinde ortaya çıkan iklim değişikliğiyle ilgili riskler ile bunlara yönelik finansal etkiler ve gerçekleştirilen aksiyonlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

İklim Değişikliğiyle İlgili Riskler

Kent Gıda'nın iklim değişikliği ile ilgili belirlediği önemli 2 risk bulunmaktadır. Bu 2 risk, şirketin üretim faaliyetlerinden ve üretimde kullanılan girdilerin teminindeki etkisinden dolayı, operasyonel sürdürülebilirliği açısından kritik bir önem taşıyabilir. Bu sebeple risk durumunda kategorize edilmiştir.

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Kent Gıda Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü:	Kent Gıda açısından su stresi, hem tarımsal tedarik hem de üretim süreçlerini etkileyebilecek önemli bir iklim riski olarak görülmektedir.	Su stresinde yaşanabilecek artışa paralel su fiyatlaması ve tedarik belirsizlikleri, kısa ve orta vadede operasyonel maliyetlerde artış ve verimlilikte azalma riski doğurabilmektedir.	2025 yılında su tüketiminin %10 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Hedefin gerçekleştirilmesine ilişkin alınacak olan aksiyonlar sebebiyle finansman kaynağına ihtiyaç duyulmamaktadır.	Kent Gıda'nın kısa, orta ve uzun vadede kullanılan suların geri kazanımına ve tüketiminin azaltılmasına yönelik projeler değerlendirilmektedir.
Riskin Açıklaması:	Su Stresi	İlgili su stresi riski çeşitli iklim senaryoları kullanılarak analiz edilmiştir. Analiz sürecinde düşük emisyon öngörüsü için RCP2.6, NGFS Below 2 °C, IEA NZE senaryoları baz alınmıştır; yüksek emisyon öngörüsü için de RCP8.5, NGFS Current Policies, IEA APS senaryoları baz alınmıştır. Su kaynaklarına erişimde yaşanabilecek kısıtlar, tarımsal ham madde verimliliğinde düşüşe ve ham madde temininde aksamalara yol açarak tedarik sürekliliğini tehdit edebilmektedir. Bu durum, ham madde fiyatlarında artışa neden olurken,		
Riskin Vadesi:	Orta			
Riskin Olasılığı:	Yüksek İhtimal			
Potansiyel Etki:	Orta - Yüksek			
Etkinin Türü:	Beklenen			
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge:	Türkiye			
Etkilediği Değer Zinciri:	Direkt Operasyonlar Yukarı Yönlü Akış			
Öngörülen Finansal Etki:	Operasyonel verimlilikte azalma ve maliyet artışı			

	alternatif tedarik bölgelerine yönelme ihtiyacı operasyonel maliyetleri yükseltebilmektedir. Üretim süreçlerinde suya erişimde yaşanabilecek sorunlar ise operasyonel süreklilik ve verimlilik üzerinde doğrudan baskı oluşturabilmektedir. Tedarik zincirinde meydana gelebilecek gecikmeler ve planlama belirsizlikleri maliyet yönetimini zorlaştırmakta, bu nedenle su yönetimi Kent Gıda için stratejik bir öncelik haline gelmektedir.	performans ve nakit akış üzerindeki risklerini ortadan kaldırmaktadır. Gelişen standartlar ve düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde, çevresel bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ne yönelik yaklaşım gözden geçirilmektedir. Kent Gıda, su stresi riskini WRI Aqueduct Water Risk Atlas kullanarak nitel olarak değerlendirmektedir. İlgili riskin operasyonel maliyetleri ne ölçüde etkileyeceği belirsizlikler nedeniyle nicel etki hesaplamaları yapılamamıştır. Önümüzdeki dönem hesaplanabilmesi adına çalışmalar devam edecektir. Eğer hesaplanabilseydi finansal durumdaki etki stoklar ve finansal borçlar kalemlerinde görülmesi beklenmektedir. Eğer hesaplanabilseydi finansal performanstaki etki hasılat, satışların maliyeti ve finansman giderlerinde görülmesi beklenmektedir. Eğer hesaplanabilseydi nakit akışlarındaki etki ticari alacaklar, stoklar,	
--	---	---	--

		ticari borçlar, stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler ve kredi hareketleri kalemlerindeki artış ve azalışlarda görülmesi beklenmektedir.	
--	--	--	--

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Kent Gıda Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü:	Kent Gıda açısından ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, hem tarımsal tedarik hem de üretim süreçlerini etkileyebilecek önemli bir iklim riski olarak değerlendirilmektedir.	Ortalama hava sıcaklıklarındaki yaşanan artış, gıda ve tarım ürünleri tedariki süreçlerini uzun vadede doğrudan etkilemektedir. Dolayısıyla uzun vadede Kent Gıda'nın üretim süreçlerindeki verimliliğin azalmasına ve operasyonel maliyetlerde artışa yol açacaktır. İlgili riskin oluşturabileceği operasyonel maliyetler raporlama dönemi itibarıyla ne ölçüde etkileyeceği belirsizlikler nedeniyle hesaplamaları yapılamamıştır. Eğer hesaplanabilseydi finansal durumdaki etki stoklar ve finansal borçlar kalemlerinde görülmesi beklenmektedir.	Ortalama hava sıcaklıklarında yaşanan artışlara ilişkin Kent Gıda'nın doğrudan aldığı bir aksiyon bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönem ilgili riske ilişkin çalışmalar değerlendirilmektedir.	Aşırı hava sıcaklıkları riskini doğrudan ortadan kaldırmak raporlama dönemi itibarıyla mümkün değildir. Bu bağlamda, Kent Gıda'nın bu riske yönelik doğrudan bir stratejisi bulunmamaktadır. Söz konusu riskin gözlemlenmesi ve etkilerinin hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.
Fiziksel Risk				
Riskin Açıklaması:				
Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış				
Riskin Vadesi:				
Uzun				
Riskin Olasılığı:				
Yüksek İhtimal				
Potansiyel Etki:				
Orta				
Etkinin Türü:				
Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge:				
Türkiye				
Etkilediği Değer Zinciri:				
Direkt Operasyonlar Aşağı Yönlü Akış Yukarı Yönlü Akış				

Öngörülen Finansal Etki:	operasyonel verimliliği düşürebilirken, çalışan performansını ve süreç yönetimini de zorlaştırabilir. Ayrıca, artan soğutma ve enerji ihtiyacı işletme maliyetleri üzerinde ek baskı oluşturabilmektedir. Ham madde ve tedarik yönetimi, iklim değişikliğiyle ilgili olağanüstü hava olayları nedeniyle operasyonel süreklilik üzerinde risk oluşturmaktadır. Bu durum, üretim süreçlerinde aksamalara ve maliyet artışlarına neden olabilmektedir.	Eğer hesaplanabilseydi finansal performanstaki etki hasılat, satışların maliyeti ve finansman giderlerinde görülmesi beklenmektedir. Eğer hesaplanabilseydi nakit akışlarındaki etki ticari alacaklar, stoklar, ticari borçlar, stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler ve kredi hareketleri kalemlerindeki artış ve azalışlarda görülmesi beklenmektedir.		
Üretim kapasitesinde azalma, maliyet artışı				

Strateji ve Karar Alma

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları, iş stratejilerine entegre etmekte; bu riskleri operasyonel ve finansal boyutlarıyla değerlendirmektedir. Kent Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarının yönetimine ilişkin detaylı bilgiye raporun yönetim bölümünde yer verilmiştir. Kent Gıda'nın iş modelinde, iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara yönelik olarak uygulanmakta olan belirli bir yapısal dönüşüm planı bulunmamaktadır. Ancak, iklim değişikliğiyle ilgili gelişmeler düzenli biçimde takip edilmekte ve bu gelişmelerin iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir. Kent Gıda'nın stratejisi, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda şekillendirilmekte; karbon ayak izinin azaltılması, enerji ve su verimliliği gibi alanlarda aksiyonlar alınmaktadır. Bu doğrultuda, Kent Gıda'nın kısa, orta ve uzun vadede kullanılan suların geri kazanımına ve tüketiminin azaltılmasına yönelik projeler değerlendirilmektedir. Kent Gıda'nın ana tarımsal ham maddeleri başlıca Türkiye'den tedarik edilmektedir. Bu kapsamda, Türkiye'deki ilgili tarımsal ham maddelerin üretim alanlarının WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracı ile su stresi seviyeleri incelenerek su stresi riski değerlendirilmiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla Kent Gıda bünyesinde bağımsız bir 'iklim geçiş planı' belgesi yayımlanmamıştır. Bununla birlikte Kent Gıda, nihai ana ortağı Mondelez International'ın 1,5°C ile uyumlu iklim geçiş planı ve Net Sıfır Yol Haritası doğrultusunda hedef ve aksiyonlarını uyumlandırmakta; küresel düzeyde belirlenen strateji ve planların yerel uygulamasını yürütmektedir. Bununla birlikte, Kent Gıda özelinde iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlar TSRS uyumlu rapor yazımı kapsamında değerlendirilmiştir.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Su stresi ve Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış riskleri, düşük emisyonlu geçiş senaryoları (RCP 2.6, NGFS Below 2°C, IEA NZE) ve yüksek emisyon/politika sürekliliği senaryoları (RCP 8.5, NGFS Current Policies, IEA APS) çerçevesinde değerlendirilmektedir; yerel düzeyde ise WRI Aqueduct Water Risk Atlas gibi çıktılarla desteklenmektedir. Gelişen standartlar ve düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde, çevresel bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik yaklaşım gözden geçirilmekte ve kurumsal süreçlerle hizalanmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ilgili etkiler öncelikle nitel analizlerle ele alınmaktadır; bunun temel nedenleri arasında senaryolar arası değişkenlik, veri ve varsayımlardaki belirsizlikler ile ölçüm yöntemlerinin gelişmekte olması yer almaktadır. Bu çerçevede nicel finansal çıktıların kapsamı, yöntem geliştikçe ve ölçüm belirsizlikleri azaldıkça kademeli olarak genişletilmektedir. Süreç boyunca ilgili risk göstergeleri ile üretim verimliliği ve birim maliyete ilişkin Anahtar Performans Göstergeleri (Key Performance Indicator) düzenli olarak izlenmekte, gerekli görüldüğünde maliyet azaltım ve verimlilik artırıcı önlemler devreye alınmaktadır.

İklim Dirençliliği

Kent Gıda, tanımladığı iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları göz önünde bulundurarak, stratejisini ve iş modelini bu değişimlere uyumlu hale getirmekte ve iklim karşısında dayanıklılığını artırmaya yönelik stratejik yaklaşımlar geliştirmektedir. Kent Gıda, emisyon azaltım hedeflerini ve buna yönelik stratejilerini, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın küresel düzeyde belirlemiş olduğu net sıfır emisyon taahhütleri ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde şekillendirmektedir. Bu çerçevede, Kent Gıda bu ana hedeflerden payına düşen hedefleri tanımlamaktadır.

Kent Gıda, iklim değişikliği kaynaklı belirsizlikleri stratejik planlama süreçlerine dahil edebilmek adına, farklı modelleme platformlarını kullanmakta ve çeşitli emisyon senaryolarını esas alan senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, düşük emisyonlu geçiş senaryolarını temsil eden RCP2.6, NGFS Below 2°C ve IEA NZE senaryoları, "iyi senaryo" olarak değerlendirilmiş olup; bu senaryo, karbon salımlarının hızlı bir şekilde azaltıldığı, güçlü politika müdahaleleriyle küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında tutulduğu bir gelecek öngörüsünü yansıtmaktadır. Buna karşılık, yetersiz politika aksiyonlarının öne çıktığı ve yüksek seviyelerde sera gazı emisyonlarının sürdüğü RCP8.5,

NGFS Current Policies ve IEA APS senaryoları ise “kötü senaryo” kapsamında ele alınmıştır. Bu senaryo, aşırı hava olayları, kuraklık ve sel gibi fiziksel risklerin şiddetlendiği; aynı zamanda sosyoekonomik etkilerin derinleştiği bir gelecek projeksiyonunu temsil etmektedir. Kent Gıda, bu senaryo kapsamında özellikle ham madde tedariki, üretim faaliyetleri ve iş sürekliliği üzerinde oluşabilecek riskleri, bölgesel hassasiyetleri de dikkate alarak değerlendirmektedir.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular doğrultusunda Kent Gıda, iklim değişikliğiyle ilgili riskleri etkin şekilde yönetebilmek amacıyla somut eylem planları geliştirmekte ve bu planları stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde iş modeline entegre etmektedir. Bu yapı sayesinde Kent Gıda, değişken iklim koşullarına karşı proaktif bir yaklaşım sergilemekte ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci

Mondelez International, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini Kurumsal Risk Yönetimi yapısına entegre şekilde yürütmektedir. Yönetişim organlarının bu alandaki sorumlulukları, raporun “Yönetişim” başlığında açıklanmaktadır.

Kent Gıda ise 2024 yılı itibarıyla, kendi organizasyonu özelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatları sistematik olarak değerlendirmeye başlamıştır.

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili konuları sistematik biçimde ele alabilmek adına kapsamlı bir Risk ve Fırsat Envanteri oluşturmuştur. Bu envanter kapsamında risk tanımları, çeşitli senaryo analizleri doğrultusunda yapılmakta; belirlenen risklerin Kent Gıda ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri belirlenmektedir. Riskin değer zincirinin hangi aşamasında yoğunlaştığı ve riskin kapsamının yerel, ulusal veya küresel bir etkiye sahip olma durumu Risk ve Fırsat Envanteri’nde belirtilmektedir. Bu envanterde, Kent Gıda’nın stratejisi ve faaliyetleri doğrultusunda etkilenmesi beklenen potansiyel risk ve fırsatlar iki ana başlık altında sınıflandırılmıştır: Fiziksel riskler ve geçiş riskleri.

- Fiziksel riskler arasında aşırı hava olayları ve doğal afetlerin sıklığının artması, su kaynaklarının mevcudiyeti ve kalitesi üzerindeki etkiler ve biyolojik çeşitliliğin kaybı sayılmaktadır. Bu riskler, küresel gıda üretimi ve dağıtım sistemi, çalışanların ve ham maddelerin tedarik edildiği toplulukların güvenliği ve dayanıklılığı üzerindeki riskleri artırabilmektedir.

- Geçiş Riskleri, iklim değişikliğiyle bağlantılı çevre politikaları, karbon fiyatlandırması veya vergilendirmesi, enerji dönüşümü, tek kullanımlık plastikler gibi alanlardaki düzenleyici değişiklikler ve sürdürülebilirlik konularında ulusal ve uluslararası raporlama gerekliliklerinden kaynaklanan, iş modeli ve operasyonel süreçler üzerinde etkili olabilecek riskleri ifade eder.

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini değerlendirmek amacıyla 5x5 olarak hazırlanmış risk ve fırsat matrisinde ilgili risk ve fırsatları finansal etki ve olasılıkları üzerinden değerlendirmekte ve önceliklendirmektedir. Bu kapsamda; çevresel, finansal, operasyonel, itibar ve yasal etkiler birlikte ele alınmakta, belirlenen riskler hem nicel hem de nitel olarak analiz edilmektedir. Gerçekleştirilen risk ve fırsat çalıştay kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili olarak Şirket'i etkileyebilecek riskler ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Bu sayede, iklim değişikliğiyle ilgili risklerin daha ayrıntılı ve analitik biçimde ele alınması mümkün hale getirilmiştir.

Değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca parametreler arasında, bir riskin gerçekleşme olasılığı, Kent Gıda üzerindeki potansiyel etkisi (operasyonel, finansal, pazar, teknoloji, uyum ve itibar), değer zinciri üzerindeki etkisi (direkt operasyonları, yukarı akış değer zinciri ve aşağı akış değer zinciri) ve zamanlama (kısa, orta, uzun vadeli) yer almaktadır.

Risk ve fırsatlar, ilgili birimlerle iş birliği içinde düzenli olarak gözden geçirilmekte; elde edilen analiz sonuçlarının stratejik karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesi ve gerekli aksiyon planlarının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Senaryo Analizleri

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risklerin belirlenmesi sürecinde senaryo analizlerini etkin bir biçimde kullanmaktadır. 2024 yılında planladığı ve 2025 yılında gerçekleştirdiği Risk ve Fırsat Çalıştay kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerini ve fırsatlarını senaryo analizlerini gerçekleştirerek Risk ve Fırsat Envanterin oluşturmuştur. Kent Gıda, iklim değişikliğiyle ilgili riskleri analiz ederken Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) RCP senaryoları ile Network for Greening the Financial System (NGFS) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) gibi kurumların senaryolarından yola çıkarak, düşük ve yüksek emisyon çerçevesinde 6 farklı senaryoda incelemiştir.

Bu süreçte, iklim değişikliği ilgili geçiş risklerinin analizinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan STEPS (Stated Policies Scenario), APS (Announced Pledges Scenario) ve NZE (Net Zero Emissions by 2050 Scenario) senaryoları; fiziksel risklerin analizinde ise IPCC tarafından geliştirilen RCP2.6 ve RCP8.5 senaryoları esas alınmaktadır. Böylece iklim değişikliğine bağlı olası etkiler farklı belirsizlik düzeylerinde test edilmekte, elde edilen sonuçlar doğrultusunda risk yönetimi uygulamaları geliştirilmektedir.

Bu senaryolar hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskleri değerlendirmeye olanak sağlayarak, farklı senaryolar altında Kent Gıda’ın faaliyetlerinin karşı karşıya kalabileceği potansiyel risk ve fırsatları sistematik biçimde tanımlamaktadır.

Bu analizler, düşük ve yüksek emisyon senaryolarının sonuçlarını gösterecek şekilde çeşitlendirilmiştir. Düşük emisyon senaryolarında NGFS 2°C’nin Altında Isınma (Below 2°C) Senaryosu ve RCP 2.6 senaryosu, yüksek emisyon senaryolarında NGFS Mevcut Politikalar (Current Policies) Senaryosu ve RCP 8.5 senaryosu kullanılmıştır. Senaryo analizlerinde kullanılan zaman dilimi 2020–2100 yılları aralığını kapsamaktadır. Bu zaman dilimi, Kent Gıda’nın iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullandığı zaman dilimleri ile uyumludur.

Bu senaryolar, hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskleri değerlendirmeye olanak sağlayarak, farklı senaryolar altında Kent Gıda’ın faaliyetlerinin karşı karşıya kalabileceği potansiyel tehditleri ve fırsatları sistematik biçimde tanımlamıştır.

Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerini değerlendirmek amacıyla 5x5 formatında hazırlanmış risk ve fırsat matrisini kullanmaktadır. Bu matris, risk ve fırsatların finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıklarının birlikte değerlendirilmesine ve bu doğrultuda önceliklendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Risk değerlendirmelerinde kullanılan etki seviyesi 1’den 5’e kadar çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olarak derecelendirilir. Mevcut iş modelinde yapısal değişiklik gerektirme potansiyeline sahip ve gerçekleşmesi halinde önemli finansal kayıplara yol açabilecek riskler “çok yüksek etki” olarak tanımlanırken, faaliyet sonuçlarını sınırlı ölçüde etkileyen ve kolaylıkla yönetilebilecek düzeyde mali sonuçlar doğuran riskler “düşük etki” seviyesinde sınıflandırılmaktadır. Olasılık parametresi, riskin gerçekleşme sıklığını ve maruziyet seviyesini ifade etmekte olup, aynı şekilde 1’den 5’e çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olarak derecelendirilmektedir. Bu değerlendirmelerde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınmakta ve her risk, bu çerçevede işletme döngüsü, stratejik planlama süresi ve varlık ömrü ile ilişkilendirilmektedir.

Risk Derecelendirme Matrisi

		Risk Haritası				
ETKİ	5 Yüksek					
	4 Orta - Yüksek					
	3 Orta					
	2 Orta - Düşük					
	1 Düşük					
		1 - Düşük	2 - Orta - Düşük	3 - Orta	4 - Orta - Yüksek	5 - Yüksek
		OLASILIK				

Öngörüler içerisinde, kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerde fiziksel riskin meydana gelme ihtimaliyle birlikte yaratacağı finansal etki, raporlama dönemi içerisinde mevcut verilerle beraber değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların senaryo bazlı tanımlanması ve önceliklendirilmesi sonucunda, Kent Gıda için su stresi öncelikli risk olarak belirlenmiştir. Su stresi riski, WRI Aqueduct Water Risk Atlas kullanılarak nitel olarak değerlendirilmiştir. Ancak, su stresi riski için yerel ve küresel gelişmelerden kaynaklanan belirsizliklerin yüksek olması nedeniyle iklim değişikliğiyle ilgili risklere ilişkin finansal etkiler nicel olarak paylaşılmamıştır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Kent Gıda, belirlemiş olduğu her bir risk için ham madde temini, tedarik sürekliliği, lojistik, operasyonel planlama ve üretim faaliyetleri çerçevesinde değerlendirmeler gerçekleştirmiştir. Kent Gıda'nın faaliyetlerinin tarımsal ham madde temini üzerine gerçekleştiği dikkate alındığında, fiziksel iklim risklerinin yaratacağı çevresel etkilerin tarımsal ham maddelerin üretimini olumsuz etkileyebileceği, bunun ham madde temininde sorunlara ve operasyonel planlamada aksaklıklara sebebiyet vereceği öngörülmektedir. İlgili öngörülere ilişkin aşağıdaki süreci izlemektedir.

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla 5x5 olarak hazırlanmış Risk ve Fırsat Envanterinde, belirlemiş olduğu risk ve fırsatlarını finansal etki ve olasılıkları üzerinden değerlendirmektedir.

Etki büyüklüğü, bir riskin gerçekleşmesi durumunda Kent Gıda'nın faaliyetleri, finansal durumu, tedarik zinciri, yasal yükümlülükleri veya paydaş ilişkileri üzerindeki potansiyel etkisi göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir. Değerlendirme kapsamında belirlenmiş olan senaryo analizleri üzerinden değerlendirilmektedir. Ayrıca, belirlenen risklerin değer zinciri üzerindeki etkileri de değerlendirilmektedir.

Belirlenen risk ve fırsatlara yönelik yapılan değerlendirmeler sonucunda, gelişen standartlar ve düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde çevresel bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik yaklaşım gözden geçirilmekte ve kurumsal süreçlerle hizalanmaktadır. Bu çerçevede, kısa–orta–uzun vadeli senaryo analizleri ve WRI Aqueduct Water Risk Atlas çıktılarından yararlanılarak etki ve olasılıklar nitel olarak ortaya konulmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla, veri/varsayım setlerine ilişkin ölçüm belirsizlikleri dikkate alınarak bulgular nitel düzeyde paylaşılmakta; yöntem geliştikçe ve belirsizlikler azaldıkça nicel çıktılara yönelik kapsam kademeli olarak genişletilmektedir.

Değerlendirmeler sonucu elde edilen çıktılar, Kent Gıda'nın risk ve fırsat envanterinde puanlandırılmakta ve gerekli aksiyon planları belirlenmektedir. İklim risk ve fırsatlarının nitel etkilerine raporun "İklim Değişikliğiyle İlgili Riskler" bölümünde paylaşılmıştır.

Metrik ve Hedefler

Kent Gıda, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında yayımlanan Ek Cilt 25 - "İşlenmiş Gıdalar" cildine tabidir. Bu cilde ilişkin metrikler "Ekler" bölümünde sunulmaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Kent Gıda, kendi özelinde iklimle ilgili hedef belirlememiştir ancak çevresel etkilerini azaltmaya yönelik stratejik yaklaşımını nihai ana ortağı Mondelez International'ın sürdürülebilirlik vizyonu ve iklimle ilgili hedeflerle uyumlu olarak yürütmektedir. Kent Gıda, Mondelez International düzeyinde tanımlanan iklim hedefleri¹ doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmekte ve performansını bu hedeflere katkı sağlayacak biçimde izlemektedir.

¹ Mondelez International tarafından oluşturulan [emisyon hedefleri](#), tüm Mondelez International tesislerini kapsayacak şekilde konsolide olarak belirlenmektedir. Bu hedefler Kent Gıda'da birebir aynı şekilde uygulanmamaktadır.

Mondelez International, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlama hedefi doğrultusunda bilim temelli hedeflerini belirlemiş ve bu hedefler Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından 2024 yılında onaylanmıştır. Grup, operasyonel süreçlerinde çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği öncelikli konular arasında konumlandırmakta; enerji verimliliği, emisyonların azaltımı, atık yönetimi, su kaynaklarının korunması ve tedarik zinciri genelinde çevresel etkinin azaltılması yönünde kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, iklim politikalarının sıkılaşması ve karbon düzenlemelerinin yaygınlaşması sonucu artabilecek maliyet ve uyum risklerine karşı, karbon fiyatlandırmasına dayalı stratejik planlamalar ve düşük karbon teknolojilerine yatırım programları uygulanmaktadır.

Emisyon Azaltım Hedefleri

Mondelez International'ın iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında belirlediği sera gazı (GHG) azaltım hedefleri şunlardır:

- 2018 baz yılına göre 2030 yılına kadar doğrudan ve dolaylı emisyonlarda (Kapsam 1 ve Kapsam 2) %50,4 oranında azaltım,
- 2018 baz yılına göre tüm değer zinciri emisyonlarında (Kapsam 1, 2 ve 3) %35 oranında mutlak azaltım,
- 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşılması,

Belirlenen hedefler, karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFC'ler), perflorokarbonlar (PFC'ler), sülfür hekzaflorür (SF₆) ve azot triflorür (NF₃) dahil olmak üzere tüm sera gazlarını kapsamaktadır. Emisyon hedefleri, mutlak emisyon değerleri üzerinden belirlenmiş olup raporlama karbon eşleniği (CO₂e) bazında yapılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla, toplam sera gazı emisyonları 2018'e kıyasla %12, üretim operasyonlarındaki emisyonlar ise %10 oranında azalmıştır.

Bu azaltım performansı, enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerjiye geçiş ve üretim tesislerinde ısı geri kazanımı ile proses modernizasyonu gibi uygulamaların sonucudur. 2024 yılı itibarıyla Mondelez International'ın küresel operasyonlarının %70'inden fazlası enerji verimliliği analizleri kapsamında değerlendirilmiş ve emisyon azaltımının yaklaşık %70'i bu projeler sayesinde sağlanmıştır.

Kent Gıda, Türkiye operasyonu olarak, bu hedeflerle tam uyumlu biçimde hareket etmekte; çevresel verilerini aynı metodolojiyle raporlamakta ve karbon azaltımına yönelik enerji yönetimi projelerini Mondelez International'ın küresel stratejisi doğrultusunda yürütmektedir.

Net Sıfır Hedefi

Mondelez International, 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır sera gazı emisyonu hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu hedef doğrultusunda, doğrudan emisyon azaltımına öncelik verilmekte, yalnızca kalan sınırlı miktardaki emisyonun doğrulanmış karbon giderim kredileriyle dengelenmesi planlanmaktadır.

Bu hedef kapsamında, enerji yönetimi sistemlerinin dijitalleşmesi ve yenilikçi üretim teknolojileri karbon yoğunluğunda kalıcı düşüş sağlamış; üretim birimi başına enerji tüketiminde azalma ve verimlilikte artış elde edilmiştir. Bu kapsamda Mondelez International, enerji ve emisyon hedeflerine yönelik performansını düzenli olarak izlemekte ve yıllık raporlarında kamuoyuna açıklamaktadır.

Kent Gıda, Mondelez International'ın küresel net sıfır stratejisinin bir parçası olarak bu sürece dahil edilmekte ve kendi operasyonlarında bu hedeflerle uyumlu şekilde ilerlemektedir.

Mondelez International, 2030 yılına kadar üretim tesislerinde kullanılan elektriğin %100'ünün yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasını hedeflemektedir. 2024 yılı itibarıyla, bu oran %54'e yükselmiş, bir önceki yıla göre (2023: %45) önemli bir ilerleme kaydedilmiştir .

Enerji verimliliği kapsamında, fırın hatlarında ısı geri kazanımı sistemleri devreye alınmış, soğutma üniteleri modernize edilmiş ve enerji tüketimi üretim hacmi başına %7 oranında azaltılmıştır. Ayrıca, yenilenebilir elektrik tedarik anlaşmaları (RECs) genişletilmiş, karbon yoğunluğu yüksek bölgelerde düşük emisyonlu enerji kaynaklarına geçiş hızlandırılmıştır.

Kent Gıda, enerji yönetimi süreçlerinde Mondelez International'ın global enerji hedefleriyle uyumlu olarak hareket etmekte ve Türkiye operasyonlarında yenilenebilir enerji kullanımına yönelik yatırımlarını değerlendirmektedir.

Su Yönetimi ve Azaltım Hedefleri

Mondelez International, su kaynaklarının korunmasını sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşeni olarak değerlendirmektedir. Mondelez International, 2025 yılına kadar yüksek öncelikli tesislerde su kullanımını %10 oranında azaltmayı hedeflemiş olup, 2024 itibarıyla bu hedef %15 oranında azaltımla aşılmıştır. Bu performans, üretim süreçlerinde kapalı devre su sistemleri, atık su geri kazanımı ve proses dışı alanlarda yeniden kullanım uygulamaları sayesinde elde edilmiştir. Su stresi yüksek bölgelerdeki tesislerde havza bazlı risk değerlendirmeleri yapılmakta, su verimliliği artırıcı teknolojiler kullanılmakta ve yerel paydaşlarla birlikte sürdürülebilir su yönetimi programları yürütülmektedir.

Kent Gıda, Türkiye'deki üretim operasyonlarında su verimliliği projelerini aynı yaklaşımla sürdürmekte ve Mondelez International'ın küresel su stratejisine katkı sağlamaktadır.

Hedeflerin Gözden Geçirilmesi

Kent Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili hedeflerinin belirlenmesi, izlenmesi ve denetimi, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın kurumsal yönetim yapısı kapsamında gerçekleştirilmektedir. Bu süreç, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, yıl içerisinde düzenli olarak toplanmakta; sürdürülebilirlik stratejilerinin, ÇSY önceliklerinin ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların performans hedeflerine entegrasyonunu gözden geçirmekte ve gerçekleştirmeleri periyodik olarak değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Bu çerçevede Kent Gıda'nın faaliyetleri de global hedef ve politikalarla uyumlu şekilde ele alınmaktadır.

Belirlenen hedeflerin uygulanmasından Etki ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Müdür liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi sorumlu olup, bu yapı ilgili politikaların operasyonel düzeye aktarılmasını sağlamakta, Kurumsal Risk Yönetimi sistemine entegre edilen azaltım planlarının koordinasyonunu yürütmekte ve KPI'ları takip ederek Risk ve Uyum Komitesi'ne raporlamaktadır. Komite tarafından değerlendirilen bu raporlar Denetim Komitesi'ne aktarılmakta; komite, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili politikaların stratejik hedeflere entegrasyon düzeyini inceleyerek Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kent Gıda'nın yerel operasyonları, global yönetim yapısıyla uyumlu biçimde üretim, kalite ve tedarik zinciri ekipleri tarafından desteklenmekte; ilgili konular operasyonel düzeyde takip edilerek grup genelindeki raporlama süreçlerine entegre edilmektedir. Böylece Kent Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine yönelik uygulamaları, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın politika belgeleri ve taahhütleri doğrultusunda yönlendirilmektedir.

Hedeflerin Takip Edilmesi ve Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması

Kent Gıda'nın, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi sistematik bir şekilde izlemektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak hesaplanmakta ve sürekli şekilde takip edilmektedir. Ayrıca, su tüketimi ve gıda atığı gibi öncelikli çevresel göstergeler de aynı sistemler üzerinden izlenmekte; ilgili metrikler mutlak değerler ve karşılaştırmalı oranlar çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Kent Gıda, yerel operasyonları kapsamında bu merkezi dijital takip sistemine entegre olarak faaliyet verilerini paylaşmakta ve küresel sürdürülebilirlik hedeflerine uyumlu şekilde ilerlemeyi sürdürmektedir.

Kent Gıda'nın raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Mevcut raporlama döneminde herhangi bir kredi kullanımı gerçekleştirilmemiştir.

İklimle İlgili Metrikler

Kent Gıda'nın nihai ana ortaklığı Mondelez International Inc., Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ve Net Sıfır ile uyumlu şekilde, 2018 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde mutlak sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1 ve Kapsam 2) yaklaşık %35 oranında azaltmayı ve 2050 yılına kadar net sıfır Kapsam 1, Kapsam 2 ve ilgili Kapsam 3 emisyonlarına ulaşmayı taahhüt etmiş; bu hedefler SBTi tarafından onaylanmıştır. 2024 raporlama döneminde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ilişkin veriler açıklanmakta olup, bu dönemde Kapsam 3 emisyonları raporlanmamaktadır.

İklim değişikliği nedeniyle artan su stresi riski kapsamında, üretim süreçlerinde suya erişimin kısıtlanması ve operasyonel sürekliliğin olumsuz etkilenmesi riski için, Mondelez International'ın öncelikli su stresi altındaki bölgelerdeki su kullanımı azaltım hedefi doğrultusunda, 2018 baz yılına kıyasla mutlak su kullanımında sağlanan azalma oranı (%) ve öncelikli üretim tesislerinde yıllık çekilen toplam su miktarı (m³/yıl) metrikleri takip edilmektedir. Kent Gıda, bu kapsamda Mondelez International ile uyumlu bir şekilde çalışmakta olup, ilgili metriklerle ilişkin verileri düzenli olarak ana Mondelez International ile paylaşmaktadır.

Enerji dönüşüm sürecinde karşılaşılabilecek belirsizlikler ve üretim tesislerinin enerji tedarikinde meydana gelebilecek değişimlerin operasyonel verimlilik ve maliyetler üzerindeki olası etkileri kapsamında, Mondelez International'ın imalat operasyonları genelinde 2018 baz yılına göre CO₂ emisyonlarında sağlanan azaltım oranı (%) ve toplam yenilenebilir enerji kullanımı oranı (%) metrikleri takip edilmektedir. Kent Gıda, bu kapsamda Mondelez International ile uyumlu çalışmakta olup, üretim süreçlerine ilişkin enerji tüketimi ve emisyon verilerini iletmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş. ilgili lokasyonlarında ortaya çıkan doğrudan sera gazı emisyonları; üretim hattında kullanılan doğalgaz, jeneratörlerde tüketilen yakıtlar, kiralık ve şirket araçlarının yakıtları, yangın söndürücü ekipmanlardan kaynaklanmaktadır.

2024 Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)	Kapsam 1	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı)	Kapsam 2 (Pazar bazlı)	Toplam
Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.	13.625,0	19.534,6	19.534,6	33.159,6

Kapsam 1 Emisyonları

Sabit yanma kaynaklı emisyonlar, üretim hattı boyunca tüketilen doğalgaz ve jeneratörlerin yakıtlarından oluşmaktadır. 2024 yılında doğalgaz tüketimi sonucu 12.749,61 tCO₂e ve jeneratör yakıt tüketimi sonucu 118,60 tCO₂e emisyon oluşmuştur. Hesaplamalarda doğalgaz faturaları ile yakıt dolum fişlerinden elde edilen yıllık toplam tüketim verileri kullanılmış, bu değerler IPCC 2006 yönergelerinde belirlenen alt ısı değerler aracılığıyla enerji eşdeğerine (TJ) dönüştürülmüş, ardından yakıt türüne özgü CO₂, CH₄ ve N₂O emisyon faktörleri uygulanarak her gazın toplam miktarı hesaplanmıştır. Son aşamada, IPCC AR6 küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları ile çarpılarak CO₂ eşdeğeri elde edilmiştir.

Hareketli yanma kaynaklı emisyonlar, operasyonel kontrol altındaki araç filosu ve saha araçlarında kullanılan fosil yakıtların yanması sonucu ortaya çıkmaktadır. 2024 yılında bu kaynaklardan toplam 624,18 tCO₂e emisyon gerçekleşmiştir. Hesaplamalar, yakıt türüne (dizel/benzin) özgü emisyon faktörleri kullanılarak ve IPCC 2006 metodolojisi izlenerek yapılmış, yakıt dolum fişleri ve filo yönetim sistemi kayıtları birincil veri kaynağı olarak değerlendirilmiştir.

Kaçak emisyonları soğutucu sistemler ve yangın söndürme ekipmanlarında kullanılan gazların sızması sonucu oluşmaktadır. 2024 yılında bu kategoriden kaynaklanan toplam emisyon 132,57 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar cihaz kapasite verileri, yıllık tahmini kaçak oranları ve IPCC AR6 GWP katsayıları kullanılarak yapılmıştır.

Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.'nin operasyonel faaliyetlerinde kullandığı elektrik enerjisinin, genel müdürlük binasında satın alınan ısı ve iklimlendirme sistemlerinin çalışması sırasında meydana gelen dolaylı sera gazı salımlarını kapsamaktadır. 2024 yılında toplam elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı yaklaşım ile 19.506,89 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda, elektrik faturalarındaki yıllık toplam kWh tüketimi esas alınmış olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayınlanan ulusal elektrik üretimi emisyon faktörü olan 0,442 kg CO₂e/kWh uygulanmıştır. Isınma ve iklimlendirme sistemlerinin tükettiği enerji kaynaklı emisyonlar, bina yönetiminin düzenlediği aidat makbuzlarından okunarak hesaplanmış ve toplamda 27,73 tCO₂e emisyon olduğu hesaplanmıştır.

Kapsam 3 Emisyonları

Bu rapor, TSRS 1'in 2024 yılı için getirdiği geçiş kolaylıkları uyarınca, Kapsam 3 emisyonlarına dair bilgi sunulmamıştır.

Dayanaksız Varlıklar ve Uyumlu Varlıklar

Yerel ve küresel gelişmelere bağlı olarak finansal etki hesaplamalarında belirsizliklerin yüksek olması, karar alma süreçlerinde öngörülebilirliği sınırlamakta; bu nedenle ilgili verilere raporda yer verilmemektedir.

Kent Gıda bünyesinde tanımlanmış bir iç karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Ancak nihai ana ortaklık Mondelez International tarafından, karbon fiyatlandırmasına ilişkin senaryo analizlerinde kullanılan bir iç karbon fiyatı bulunmaktadır. Mondelez International, iç karbon fiyatlandırması şemalarından gölge karbon fiyatlandırma şemasını kullanmaktadır. İç karbon fiyatlandırması projelerin maliyet etkinliğini değerlendirmek, stratejik karar verme ve bütçeleme kararlarını desteklemek için kullanılmaktadır.

Kent Gıda, iklim değişikliğiyle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesini açıklamamaktadır.

Önemli Muhakeme ve Ölçüm Belirsizliği

Kent Gıda'nın iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeleri, belirli ölçüm belirsizliklerini ve yönetim muhakemelerini içermektedir. Özellikle önemlilik değerlendirmesi yapılırken, iklim konularının finansal etkiler üzerindeki potansiyel yansımaları, zaman ufku, operasyonel kapsam ve veri doğruluğu açısından belirsizlik barındırabilmektedir. Bu çerçevede önemlilik değerlendirmesi, Mondelez International düzeyinde belirlenen küresel raporlama standartlarıyla uyumlu biçimde yürütülmekte; Kent Gıda'nın faaliyetlerinin coğrafi, operasyonel ve sektörel özellikleri dikkate alınarak şekillendirilmektedir.

Değerlendirmeler, kısa (0–1 yıl), orta (2–6 yıl) ve uzun (7+ yıl) vadeye ilişkin beklentileri içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır ve doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için makul varsayımların kullanılmasını gerektirebilmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar, “Emisyonlara İlişkin Hesaplama Esasları” başlığı altında verilmekte olup, metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 35. Sayfasında açıklanmaktadır.

Kent Gıda, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, iklim senaryoları kullanmaktadır. Bu kapsamda, düşük emisyonlu geçiş senaryoları (RCP 2.6, NGFS Below 2°C, IEA NZE) ve yüksek emisyon/politika sürekliliği senaryoları (RCP 8.5, NGFS Current Policies, IEA APS) çerçevesinde analizler gerçekleştirmektedir. Bu analizler, WRI Aqueduct Water Risk Atlas gibi uluslararası modelleme platformlarının çıktılarıyla desteklenmekte; IPCC, NGFS ve IEA tarafından geliştirilen küresel projeksiyonlar referans alınmaktadır.

Bu senaryolar, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleri bağlamında Kent Gıda'nın maruz kalabileceği olayların sıklığını, yoğunluğunu ve zamanlamasını değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Ancak, bu senaryolarda kullanılan iklim projeksiyonları ve varsayımlar, özellikle hava olaylarının doğası ve davranışındaki beklenmedik değişiklikler nedeniyle belirli belirsizlikler içermektedir. Bu bağlamda yapılan analizler, önemli yönetim muhakemeleri ve varsayımlar içermekte olup; veri setlerinin güçlenmesi ve ölçüm yöntemlerinin gelişmesi ile birlikte senaryo yollarının daha da çeşitlenmesi ve modelleme doğruluğunun artması beklenmektedir.

Kent Gıda, bu belirsizlikleri stratejik planlama süreçlerine dahil etmekte; Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında geliştirilen senaryo analizlerinden elde edilen bulguları karar alma mekanizmalarına entegre etmektedir. Finansal etkisi makul ölçüde önemli görülen risk ve fırsatların finansal tablolarındaki tutarlar üzerinde etkide bulunabileceği dikkate alınmakta; öncelikli riskler (su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış) özelinde yapılan değerlendirmeler, zaman içinde artan veri kalitesi ve yöntemsel gelişmelerle birlikte daha kapsamlı hale getirilmektedir.

Emisyon Hesaplamaları

Şirket'in esas faaliyet alanındaki en büyük emisyon kaynağı doğalgaz tüketimi ile yanma sonucu atmosfere salınan gazlardır. Emisyon hesaplamalarının doğruluğunu arttırmak amacıyla Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliğinin yönergeleri kullanılarak net kalorifik değer ve üst ısı değerinin birlikte kullanıldığı dönüşüm formülleri kullanılmıştır.

Satış ve Finans ofisinin ısınması ve iklimlendirilmesi esnasında meydana gelen emisyonlar hesaplanırken bina yönetiminden destek alınmıştır. Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş. payına düşen doğalgaz tüketimi m² üzerinden paylaştırılmıştır. Merkezi soğutucuların sızıntı emisyonları dikkate alınmadan tükettikleri elektrik enerjisi üzerinden hesaplamalar yapılmıştır. Ayrıca satış ve finans ofisinde herhangi bir yangın söndürme ekipmanı bulunmamakta olup, bina yönetiminin söndürme ekipmanları ve sistemi mevcuttur.

Yakıtların enerji çevrimlerinde kullanılan yoğunluk verileri yakıt tedarikçisinin paylaşmış olduğu MSDS dosyaları üzerinden alınmış ve ortalama değer kullanılmıştır.

Soğutucu ekipmanların ve yangın söndürücü ekipmanların sızıntı oranları varsayılan değerler üzerinden yapılmıştır.

Elektrik tüketim verileri ilgili yılın ilk günü ve son günü baz alınarak fatura değerleri üzerinden hesaplanmıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken önemli bir işlem veya olay meydana gelmemiştir.

Ekler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Kent Gıda'nın Yanıtı
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji miktarı	Nicel	Gigajoule (GJ)	FB-PF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji miktarı: 396.393,7 GJ'dür.
	(2) şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-130a.1	(2) şebeke elektriği yüzdesi: Toplam enerji tüketiminin % 100'ü şebeke elektriği kaynaklıdır.
	(3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-130a.1	(3) yenilenebilir enerji yüzdesi: %0'dır. Raporlama döneminde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)	FB-PF-140a.1	(1) Çekilen toplam su miktarı: 241.567 m³
	(2) tüketilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)	FB-PF-140a.1	(2) tüketilen toplam su miktarı: 181.239 m³
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-140a.1	Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı: %0

	bölgelerde her birinin yüzdesi				- Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı: %100 - Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %0 - Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %0
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	FB-PF-140a.2	Raporlama dönemi içinde su kalite izni veya standart uyumsuzluğuna rastlanmamıştır (0 olay).

Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Kent Gıda'nın Yanıtı
Satılan ürünlerin ağırlığı	Nicel	Metrik ton (t)	FB-PF-000.A	Raporlama döneminde satılan toplam ürün miktarı metrik ton bazında hesaplanmakta olup, 92.359.817 ton 'dur.
Üretim tesisi sayısı	Nicel	Sayı	FB-PF-000.B	Kent Gıda, Türkiye'de 1 adet üretim tesisi (Gebze) üzerinden faaliyetlerini sürdürmektedir.

Emisyonlara İlişkin Hesaplama Esasları

Bu raporda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılı içerisinde Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş. sorumluluğunda olan tesislerdeki ilgili operasyonları kapsamaktadır.

Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı sera gazı envanterini GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına uygun şekilde hesaplamıştır. Şirketin organizasyonel sınırları muhasebesel konsolidasyonla uyumlu olacak şekilde ele operasyonel kontrol yaklaşımına göre ele alınmıştır.

Emisyon Hesaplamaları

Şirket'in esas faaliyet alanındaki en büyük emisyon kaynağı doğalgaz tüketimi ile yanma sonucu atmosfere salınan gazlardır. Emisyon hesaplamalarının doğruluğunu arttırmak amacıyla Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliğinin yönergeleri kullanılarak net kalorifik değer ve üst ısı değerinin birlikte kullanıldığı dönüşüm formülleri kullanılmıştır.

Satış ve Finans ofisinin ısınması ve iklimlendirilmesi esnasında meydana gelen emisyonlar hesaplanırken bina yönetiminden destek alınmıştır. Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş. payına düşen doğalgaz tüketimi m² üzerinden paylaştırılmıştır. Merkezi soğutucuların sızıntı emisyonları dikkate alınmadan tükettikleri elektrik enerjisi üzerinden hesaplamalar yapılmıştır. Ayrıca satış ve finans ofisinde herhangi bir yangın söndürme ekipmanı bulunmamakta olup, bina yönetiminin söndürme ekipmanları ve sistemi mevcuttur.

Yakıtların enerji çevrimlerinde kullanılan yoğunluk verileri yakıt tedarikçisinin paylaşmış olduğu MSDS dosyaları üzerinden alınmış ve ortalama değer kullanılmıştır.

Soğutucu ekipmanların ve yangın söndürücü ekipmanların sızıntı oranları varsayılan değerler üzerinden yapılmıştır.

Elektrik tüketim verileri ilgili yılın ilk günü ve son günü baz alınarak fatura değerleri üzerinden hesaplanmıştır.

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Kent Gıda'nın operasyonlarını kapsamaktadır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Kent Gıda Malzemeleri San. Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 1 Emisyonları (tCO _{2e})	Raporlama döneminde, Kent Gıda'nın belirtilen lokasyondaki sabit yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğalgaz tüketimi, jeneratör motorin ve benzin tüketimi, kiralık ve sahip olunan şirket araçlarının motorin ve benzin tüketimi ve bakım firmasının servis formlarından takip edilen yangın söndürücü, soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır. Biyojenik emisyonlar total Kapsam 1 emisyonları içerisinde değerlendirilmemektedir.
Çevresel	Kent Gıda Malzemeleri San. Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 2 Emisyonları- Piyasa Bazlı (tCO _{2e})	Raporlama döneminde, Kent Gıda'nın belirtilen lokasyondaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimi, şube ve genel müdürlük binalarında kullanılan enerji sistemleri, faturalar ile takip edilen ithal edilmiş doğalgaz ve elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji sertifikaları (örneğin, I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Banka, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Kent Gıda Malzemeleri San. Tic. A.Ş. vKapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO _{2e})	Raporlama döneminde, Kent Gıda'nın belirtilen lokasyondaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden, faturalar ile takip edilen elektrik tüketimi, şubeler ve genel müdürlük binalarındaki enerji sistemleri, ortak kullanılan bina ve tesislerdeki üçüncü taraf firmaların enerji tüketim sistemleri, faturalar ile takip edilen ithal edilmiş doğalgaz ve elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Banka, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe

		ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Kent Gıda Malzemeleri San. Tic. A.Ş.’nin belirtilen lokasyondaki yukarı kısımda belirtildiği gibi kapsam 1 ve kapsam 2’yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

Kent Gıda Malzemeleri San. Tic. A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör – motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Hesaplamada kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Yakıt (dizel) tüketimi şirket araçları	10.200	kCal	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Yakıt (benzin) tüketimi şirket araçları	10.400	kCal	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Yakıt (Doğal Gaz)	8.250	kCal	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2

Jeneratör (dizel)	10.200	kCal	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
-------------------	--------	------	--

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO_{2e})

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı (tCO}_2\text{e)} = \text{Faaliyet Verisi (lt-m}^3\text{-ton)} * \text{Emisyon faktörü (CO}_2\text{-CH}_4\text{-N}_2\text{O)}(\text{Kg/TJ})$$

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; elektrik tüketimi, doğalgaz tüketimi, akaryakıt tüketimi, kömür tüketimi, dizel tüketimi, araç yakıt tüketimi, soğutucu gaz kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz;

Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Araç Yakıtları;

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.

Soğutucu Gazlar;

Soğutucu gaz tüketimi sağlayan makinelerde kullanılan dolum fişleri ile takip edilen ve makineler için sızma oranları baz alınarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Yakıt (dizel) tüketimi şirket araçları	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Yakıt (benzin) tüketimi şirket araçları	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Yakıt (Doğal Gaz)	56.100	1	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Jenaratör (dizel)	74100	3	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R32	771	IPCC 6th Assessment Report
R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
R410A	2.255,5	IPCC 6th Assessment Report
R404A	3.922	IPCC 6th Assessment Report
R407A	2.262,20	IPCC 6th Assessment Report
R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
FM200	3.600	IPCC 6th Assessment Report
CO ₂	1	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığının paylaştığı 2024 yayımlı 2022 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı (tCO}_2\text{e)} = \text{Faaliyet Verisi (kWh-h)} * \text{Emisyon faktörü (CO}_2\text{-CH}_4\text{-N}_2\text{O)}(\text{Kg/TJ})$$

Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynakları; elektrik tüketimi, ithal edilen elektrik ve doğalgaz tüketimlerinden oluşmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yürütülmektedir;

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

Bağımsız Güvence Beyanı

**KENT GIDA MADDELERİ SANAYİİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Önemli Muhakeme ve Ölçüm Belirsizliği" bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Şirket yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Selma Canbul Çorum, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025