

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1 - GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi : Faaliyet raporumuz 01.01.2018 – 30.09.2018 döneminin kapsamaktadır.

Şirket İletişim Bilgileri:

Ticaret Ünvanı : Merko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil No : 191557
Merkez Adresi : Balmumcu Mah. Mustafa İzzet Efendi Sk. No:9/2 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 212- 347 42 00
Faks : 212-347 10 25
Web Adresi : www.merko.com.tr
Tepecik Mah.Bakırköy (Yeni) Cad. No:22 16560 Mustafakemalpaşa / Bursa (Salça Üretim Tesisi)

Şirket Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve Organizasyonu ile ilgili değişiklikler:
Sermaye (Tamamı Ödenmiş) : 27.150.000TL

30.09.2018 itibarı ile Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir: (TL)		
Merko Holding A.Ş.	3.556.856,66	%13,10
Galip Öztürk	2.700.000,00	% 9,94
Müteveffa Duncan John Blake Varisleri	1.846.472,00	% 6,80
Aetna SA	1.249.121,97	%4,6
Dimitrios Nomikos	1.222.813,84	% 4,50
Petros Nomikos	1.222.813,84	% 4,50
Marios M. Nomikos	750.000,84	% 2,76
Alistair Baran Blake	15.000,00	%0,055
<u>Diğer (Halka Açık)</u>	<u>14.586.920,85</u>	<u>%53,72</u>
Toplam	27.150.000.00	%100,00

09.10.2018 itibarı ile Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir: (TL)		
Merko Holding A.Ş.	3.556.856,66	%13,10
Atlas Menkul Kıymetler Yat. Ort.Aş.	2.121.737,00	% 7,81
Müteveffa Duncan John Blake Varisleri	1.846.472,00	% 6,80
Metro Yatırım Ortaklığı Aş.	1.811.357,00	% 6,67
Aetna SA	1.249.121,97	%4,6
Dimitrios Nomikos	1.222.813,84	% 4,50
Petros Nomikos	1.222.813,84	% 4,50
Marios M. Nomikos	750.000,84	% 2,76
Alistair Baran Blake	15.000,00	%0,055
<u>Diğer (Halka Açık)</u>	<u>13.353.826,85</u>	<u>%49,19</u>
Toplam	27.150.000.00	%100,00

2018 yılı içerisinde mevcut sermaye yapısında ve şirket organizasyonunda değişiklik olmamıştır.

Şirket Payları ve oy hakları : İmtiyazlı pay yoktur. Paylar eşit şekilde temsil edilmektedir.

Yönetim Organı, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı

30 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında üç yıl için seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komite Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlangıç Trh	Görev Bitiş Trh
Alistair Baran Blake	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2018	30.03.2021
Maria Nomikou	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2018	30.03.2021
Panagiotis Vangis	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018	30.03.2021
Alexandros Papalilios Karapanos	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018	30.03.2021
Neil Blake	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018	30.03.2021
Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018	30.03.2021
Çağrı Göktaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018	30.03.2021

Kurumsal Yönetim Komitesi: Yönetim Kurulu'nun 04.04.2018 tarih ve 2018 / 14 no' lu kararı ile Komite Başkanlığına Bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı GÖKTAŞ, Üyeliklere ise Yönetim Kurulu Üyesi Alexandros Papalilios KARAPANOS ve

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ufuk ÖNÇIRAK görevlendirilmiştir. Komite ayrıca Ücret ve Aday Gösterme Komitelerinin görevlerini de yerine getirecektir.

Denetimden Sorumlu Komite: Yönetim Kurulu'nun 04.04.2018 tarih ve 2018 / 14 no' lu kararı ile Komite Başkanlığı'na Bağımsız yönetim kurulu üyesi Alev DUMANLI, komite üyeliğine Bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı GÖKTAŞ getirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Yönetim Kurulu'nun 04.04.2018 tarih ve 2018 / 14 no' lu kararı ile Komite Başkanlığı'na Bağımsız yönetim kurulu üyesi Alev DUMANLI, komite üyeliğine Bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı GÖKTAŞ getirilmiştir

Bağımsız Denetim Kuruluşu

15.03.2018 tarih 2018/9 YKK ile bağımsız denetleme kuruluşu olarak belirlenen Aktan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Aş. 'nin seçiminin genel kurul gündemine alınmasına karar verilmiş ve 30.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda oy birliğiyle görevlendirme kararı alınmıştır.

2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst yönetim personeline 2018 yılı ilk 9 aylık dönem içerisinde toplam 919.316 TL ödeme yapılmıştır.

3 – ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2018 yılı içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Son 5 Yıl içerisinde dünya sanayi domates üretimi 2013 senesinden 2015 senesine kadar hızlı bir şekilde yıllık olarak 31 milyon ton seviyelerinden 41 milyon ton seviyelerine yükselmiş ve 2018 üretim sezonunda 34 milyon ton seviyesine gerilemiştir. Türkiye'de ise 2018 yılı üretim sezonunda son 5 yıl içerisinde gerçekleşen 2.700.000 ton üretim seviyelerinden 1.300.000 ton seviyelerine gerileme meydana gelmiştir.(Veriler www.tomatonews.com websayfasından yatırımcılarımız tarafından takip edilebilir). Üretimde gerçekleşen bu düşüşler önceki tahminlerimiz doğrultusunda dünya salça stoklarının azalmasına ve Türkiye'deki stokların sıfırlanmasına yol açması beklenmektedir. Bu beklentiler ile birlikte 2019 yılında hem ihracat hemde yurt içi pazarda yüksek talep ve bunun sonucu olarak fiyatlarda yükselme görülmesi beklenmektedir. Halihazırda üretimdeki düşüş ve talebin fazlalığı nedeniyle raflardaki fiyatlara artış olarak yansdığı görülmektedir.

Önümüzdeki sezon, yüksek enflasyonun, çiftçilerin girdi maliyetlerini yükseltecek olması ve banka finansman imkanları daralacağı için tarım tarafında ekimlerde beklenen zorlukların sektörü etkilemesi ve hammadde maliyetlerinin 2018 sezonundaki sözleşme fiyatlarının çok üzerinde gerçekleşen spot fiyatları seviyesinde oluşması beklenmektedir. 2019 da oluşacak kurlar ile yükselen maliyetler sektörün ihracattaki yerini belirleyecektir.

Bağımsız denetim raporlarında, daha önceki faaliyet raporlarında ve yapılan açıklamalarda da belirtilen Şirketin finansal anlamda yaşadığı finansal zorluklarla birlikte bu yılki düşük üretim rakamlarının getirdiği yük, Türkiye'de yaşanan ekonomik olumsuzluklar beklentilerin ötesinde zarara yol açmıştır. Şirket, bu zararları öngörerek finansal zorlukların üstesinden gelmek için sermaye artışı kararı alarak Sermaye Piyasa Kuruluna başvuru yapmış ancak sürecin uzaması şirketin üstündeki finansal yükü artırmıştır.

2018 yılında genel üretim giderlerinin düşürülmesi ile birlikte şirket sermayesinin 27.150.000 TL'den 54.300.000 TL'ye artırılması için önümüzdeki günlerde yapılması planlanan sermaye artışı başarılı bir şekilde gerçekleşirse ve sonrasında Şirket alacaklılarından Copais Food Beverage SA.'nın 18.000.000 TL alacağına karşılık sermaye koyma taahhüdüne ilişkin sermaye artışı ile Şirket uzun yıllardır olduğu en güçlü seviyelere olabilecektir.

Biogaz enerjisi alanında faaliyet göstermesi için Merko Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ'nin %50 iştiraki ile kurulan ve henüz proje aşamasında olan ve henüz faaliyetlerine başlamamış olan MERGROM Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş 'de sahip olunan 250 adet pay Şirket yönetim kurulunun 08.11.2018 tarihinde aldığı karar ile devredilmiştir. Şirketimizin sermayesinin yetersiz olması ekonomik koşullar ve şirketin ana faaliyet konusuna konsantre olmak isteği ile bu karar alınmıştır.

Sermaye Avansı ve Artırımı,

Bağımsız denetim raporunda detaylı olarak anlatıldığı gibi, dönem içinde Şirket'in banka hesabına, yapılmış olan anlaşmaya göre GEM Global Yield Fund LLC SCS (GEM) tarafından, sermaye avansı olarak 6.608.700 TL yatırılmıştır. Bu sermaye avansının tahsisli sermaye artırımı yapılmak suretiyle GEM'e tahsis edilerek kapatılması öngörülmekteydi. Bu konuda SPK nezdinde yapılan 27.03.2018 tarihli tahsisli sermaye artırımı başvurusu GEM hakkında SPK tarafından 5 Nisan 2018 tarihinde verilen 6 aylık geçici işlem yasağı nedeni ile 15.05.2018 tarihinde geri çekilmiş olup GEM'e ilişkin işlem yasağının kalkmasını takiben yapılması öngörülmekteydi. Ancak SPK 4 Ekim 2018 tarihli kararı ile geçici işlem yasağını 2 yıla çıkarmış ve işlem yasaklı olarak kalınan sürenin 2 yıllık süreden indirilerek uygulanmasına karar vermiştir. Bu sebepten rapor tarihi itibarı ile Şirket'in

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

GEM ile yapmış olduğu anlaşmanın sürdürülebilirliği belirsiz olduğundan ihtiyatlılık prensibi ile yukarıda belirtilen sermaye avansı tutarı özkaynaklar yerine diğer borçlar da yansıtılmıştır.

Ayrıca Şirket finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla, 16 Mayıs 2018 tarihinde Şirket'in çıkarılmış sermayesinin kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak üzere, %100 bedelli olarak artırılması işlemlerinin yürütülmesi için Şirket ile Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş (Metro) arasında "Bedelli Sermaye Arttırımı Aracılık ve Kısmi Yüklenim" sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket Yönetimi, Şirket'in 100.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 27.150.000 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100 oranında bedelli olarak 27.150.000 TL tutarında artırılarak, 54.300.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiş olup, gerekli izinlerin alınması için 08.06.2018 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunmuştur.

Sermaye artışı ile ilgili SPK tarafından onaylanan izahname,"II-5.1 nolu izahname ve İhraç Tebliğinin 28. Maddesi gereğince 30.10.2018 tarihinden itibaren 15 iş günü içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformundan ve Şirket web sayfasından(www.merko.com.tr) kamuoyuyla paylaşılacaktır.

Şirket'in ortakları olan Nomikos Grubu içinde yer alan ve halen Şirket alacaklısı olan Copais S.A., Şirket'e sunmuş olduğu 23.10.2018 tarihli yazı ile, Şirket'in 27.150.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanarak 54.300.000 TL'ye çıkartılması suretiyle yapılacak olan mevcut sermaye artırımının başarılı bir şekilde tamamlanmasını takiben, Şirket sermayesinin yeniden artırılması için yapılacak sonraki tahsisli sermaye artırımında, artırımın 18.000.000.- TL tutarındaki kısmına Şirket'ten olan alacaklarından mahsup edilmesi suretiyle iştirak edeceğini bildirmiş ve taahhüt etmiştir.

Merko Üretim :

Merko Gıda, küp domates ve salça üretimini Bursa'nın Mustafakemalpaşa ilçesinde Tepecik bölgesinde yer alan, 72.587 metre kare arazi üzerine kurulu 5.873 metrekare kapalı alan, 180.000 ton domates işleme kapasitesine sahip kendi üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir.

Üretimde kullanılan domatesler bölgede bulunan çiftçiler tarafından yetiştirilmektedir. Sezona erken başlamak ve bu sayede kapasiteyi ve verimi artırmak için ilk domatesler Ege bölgesinden, kalan domatesler yakın bölgelerden tedarik edilmektedir. Merko, satın alacağı domatesleri yetiştirecek çiftçilerle Şubat-Mart ayları döneminde sözleşme yapmaktadır. Tarlaların hazırlanmasından hemen sonra ekimin yapıldığı Nisan-Temmuz ayları arasında şirketimiz tarafından çiftçilere fide, gübre zirai ilaç sulama teçhizatı sağlamanın yanı sıra avans ödemesi de yapılmaktadır. Ağustos-Eylül ayları döneminde çiftçiler tarafından toplanan domatesler fabrikaya sevk edilmektedir. İşlenerek salça ve küp domatesler aseptik torbalara doldurularak metal varillerde korunmakta ve böylelikle bozulmasının önüne geçilmektedir.

Üretilen küp domates ve salça, 210-240 kg'lık metal varillerin içinde aseptik torbalarda ve 1.000-1.500 kg'lık büyük aseptik torbalarda IBC'lerde (Intermediate Bulk Container) satılmaktadır

Üretimini tamamını endüstriyel müşterilerine pazarlayan Merko, üretip sahip olduğu BRC gıda güvenliği sertifikası sayesinde önemli bir müşteri portföyüne sahiptir. Ürettiği salça ve küp domatesi Batı Avrupa, Rusya, Ortadoğu, Uzakdoğu ve Güney Amerika'ya ihraç eden Merko'nun müşteri portföyünde, Knorr, Cargill, Unilever, Campbell's gibi dev gıda şirketleri bulunmaktadır. Türkiye pazarında ise Unilever, McCormick, CocaCola, Sultan Gıda, Ak Gıda, firmalarının da tedarikçiliğini yapmaktadır.

5 – FİNANSAL DURUM**Satış ve Pazarlama Faaliyetleri :**

2018 yılı ilk 9 aylık dönemde net satışlar seviyemiz 2017 yılının aynı dönemine göre yaklaşık olarak % 41,27 artmıştır. 2017 yılı 9 aylık dönem içerisindeki % 9,19 olan satış karlılığı, 2018 yılı aynı dönemi itibarıyla % 10,56 olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılı 9 aylık dönem sonunda satışlar hasılat dağılımına bakıldığında, 2017 yılının aynı dönemine göre yurt içi satışlarda %44,68 lik artış ile birlikte yurt dışı satışlarda da % 28,76 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

MERKO ÜRETİM MİKTARLARI	2018 / 09 (Ton)	2017 / 09 (Ton)	Fark (%)
*Domates Salçası	11.533,00	18.225,00	-36,72%
Biber Salçası,	121,00		
Küp Domates	4.473,00	6.525,00	-31,45%
TOPLAM	16.127,00	24.750,00	-34,84%

* Domates Salçası 28/ 30 Bazında Üretim	11.533,00	18.732,00	-38,43%
---	-----------	-----------	---------

MERKO SATIŞ MİKTARLARI	2018 / 09 (Ton)	2017 / 09 (Ton)	Fark (%)
Domates Salçası	20.221,00	19.791,00	2,17%
Biber Salçası	49,00		-
Küp Domates	6.162,00	3.367,00	83,01%
Domates Salçası (Ticari)	371,00	55,00	574,55%
Küp Domates (Ticari)			0,00%
TOPLAM	26.803,00	23.213,00	15,47%

MERKO SATIŞ HASILATI	2018 / 09 (TL)	2017 / 09 (TL)	Fark (%)
Domates Salçası	82.158.749,84	52.904.142,62	55,30%
Biber Salçası	477.397,62	0,00	-
Küp Domates	10.489.553,52	4.928.093,17	112,85%
Domates Salçası (Ticari)	928.197,13	137.807,50	573,55%
Ziraat Malzemeleri ve Diğer Satışlar	3.718.935,58	11.547.907,68	-67,80%
Diğer (602 Hesap)	521.099,48	188.460,74	176,50%
Diğer	1.675.584,00	1.056.848,00	58,55%
TOPLAM	99.969.517,17	70.763.259,71	41,27%

2018 yılı 9 aylık aylık dönem faaliyetleri sonucu oluşan temel rasyolar aşağıdaki gibidir.

Cari Oran	: 0,55
Likidite Oranı	: 0,37
Finansal Kaldıraç Oranı	: 0,93
Brüt Kar Marjı	: 0,11

Kar Dağıtım Politikası :

Şirketin kar payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. 2018 yılı ilk 9 aylık dönem içerisinde içerisinde kar dağıtımı yapılmamıştır.

6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket faaliyetleri sırasında aşağıdaki çeşitli risklere maruz kalmaktadır.

Kredi Riski
Likidite Riski
Piyasa Riski

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumluluk sahibidir.

Şirket'in risk yönetimi politikaları Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği, riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi politikalarının amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

Kredi riski

Şirket çoğunlukla finansman kredileri işlemlerinden dolayı kredi riskine maruz kalmaktadır. Krediler sürekli incelenerek Şirket'in şüpheli kredi riski minimize edilmektedir.

Likitide riski

Likitide riski, Şirket'in faaliyetlerinin fonlanması sırasında ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Şirket'in varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyat ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Müşterilerle yapılan satış sözleşmelerinin ödeme planları Şirket'in fon ihtiyacına ve özsermaye yapısına göre şekillendirilir.

Döviz kuru riski

Şirket, yabancı para birimleri ile gerçekleştirdiği işlemlerden (finansman kredi faaliyetleri ve alınan krediler gibi) dolayı yabancı para riski taşımaktadır. Şirket'in finansal tabloları TL bazında hazırlandığından dolayı, söz konusu finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısında dalgalanmasından etkilenmektedir.

b)Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetim komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Riskin erken saptanması ve risk yönetim komitesi her 3 ayda bir üst yönetime rapor sunmaktadır. Bu raporlar üst yönetim tarafından titizlikle değerlendirilmektedir.

7 – DİĞER HUSUSLAR**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu :**

Şirket, pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir.

Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri :

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.12.2017 tarihinde aldığı karar ile kayıtlı sermaye tavanının 80.000.000 TL'dan 100.000.000 TL' na çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2017-2021 olarak belirlenmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin 7. Sermaye ve Paylar başlıklı maddesi tadil edilerek Sermaye Piyasası Kurulu' ve T.C Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındıktan sonra 27.01.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'un onayına sunulularak Şirket esas sözleşmesinin 7. Maddesinde değişiklik yapılmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesinin 5. Merkez ve Şubeler maddesi ve 10. Tahvil ve Sermaye Piyasası Aracı İhracı maddelerinin tadili Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C Gümrük ve Ticaret Bakanlığından alınan izinler sonrası 30.03.2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurulda kabul edilerek, 17.04.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Odası Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Personele İlişkin Bilgiler :

Ülkemizin ekonomik dengelerini göz önünde bulundurarak, çalışanları imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. 01.01.2018-30.09.2018 döneminde şirket bünyesinde ortalama 85, geçici 145 personel çalışmıştır. Şirket hesap dönemi itibarıyla kıdem tazminat yükümlülüğü 1.495.204 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Merkez Dışı Örgütler :

Şirketin üretim faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezine bağlı olarak Bursa (1 adet salça fabrikası) ilindeki üretim tesisi vasıtasıyla yürütülmektedir.