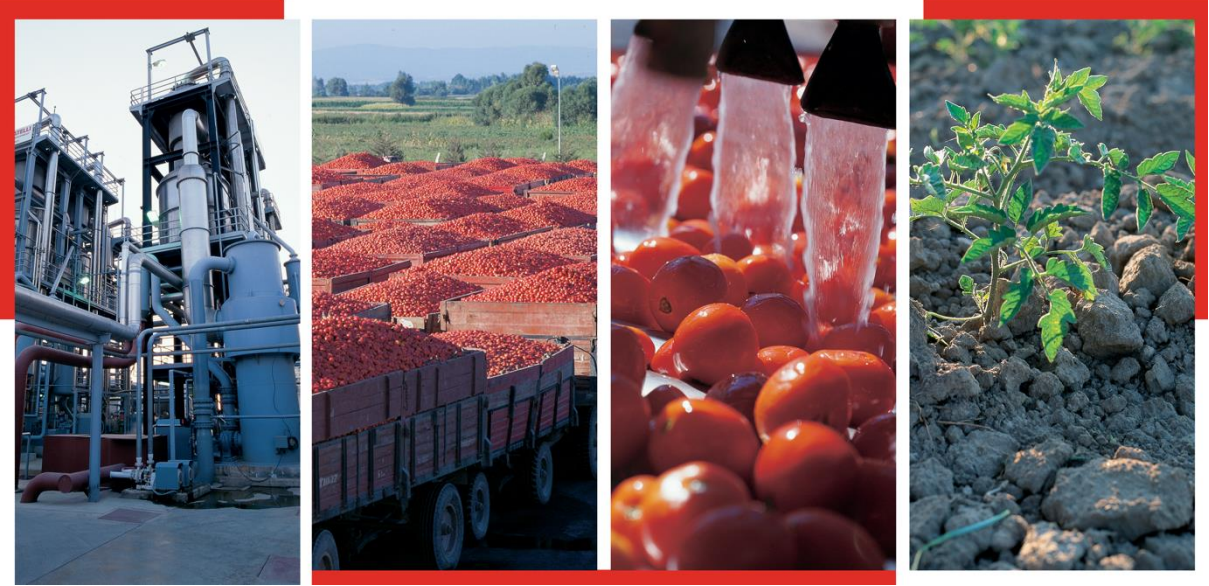




YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.07.2020-30.09.2020

1 - GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi : Faaliyet raporumuz 01.07.2020 – 30.09.2020 dönemini kapsamaktadır.

Şirket İletişim Bilgileri:

Ticaret Ünvanı : Merko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu

Ticaret Sicil No : 191557

Merkez Adresi : Uğur Mumcu Mah. Mustafa İzzet Efendi Sk. No: 9/2 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel : 212-347 42 00

Faks : 212-347 10 25

Web Adresi : www.merko.com.tr

Tepecik Mah.Bakırköy (Yeni) Cad. No:22 16560 Mustafakemalpaşa / Bursa (Salça Üretim Tesisi)

Şirket Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve Organizasyonu ile ilgili değişiklikler:

Sermaye (Tamamı Ödenmiş) : 58.967.161

30.09.2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı	TL	%
Merko Holding A.Ş.	5.773.757,66	9,79%
<i>Diğer(Halka Açık)</i>	<i>53.193.403,34</i>	<i>90,21%</i>
Toplam	58.967.161	100,00%

30.10.2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı	TL	%
Merko Holding A.Ş.	2.216.901,66	3,76%
<i>Diğer(Halka Açık)</i>	<i>56.750.259,34</i>	<i>96,24%</i>
Toplam	58.967.161	100,00%

Şirket Ortağı Merko Holding A.Ş.3.556.856 Şirketimiz payını 02.10.2020 tarihinde borsa yoluyla satmıştır. Şirketin organizasyon yapısında değişiklik olmamıştır.

Şirket Payları ve oy hakları: İmtiyazlı pay yoktur. Paylar eşit şekilde temsil edilmektedir

Yönetim Organı, üst düzey yöneticiler

29 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında üç yıl için seçilen ve dönem içerisinde istifalar sonrası Yönetim Kurulu tarafından atanan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komite Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Baş. Tar.	Görev Bitiş Tar.
Alistair Baran BLAKE	Yönetim Kurulu Başk.	29.03.2019	29.03.2022
Ali Turan HÜR	Yönetim Kurulu Başk. Yrd.	29.03.2019	29.03.2022
İsmail Aksaç	Yönetim Kurulu Üyesi	01.09.2020	29.03.2022
Çağrı GÖKTAŞ	Bağımsız Üye	29.03.2019	29.03.2022
Ali Behçet CANTÜRK	Bağımsız Üye	29.03.2019	29.03.2022

29.03.2019 tarihli 2019 yılı Olağan Genel Kurul’unda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sn Alexandros Papalilios Karapanos 20.07.2020 tarihinde istifa dilekçesini Yönetim Kurulu’na sunarak Şirketteki görevinden ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği’ne 01.09.2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile ilk Genel Kurul’un onayına sunulmak üzere Sn. İsmail Aksaç seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Yönetim Kurulu’nun 17.04.2019 tarih ve 2019 / 17 no’ lu kararı ile Komite Başkanlığına Bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı GÖKTAŞ, Üyeliklere ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Turan HÜR

görevlendirilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ufuk ÖNÇIRAK 26.08.2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir. Komite ayrıca Ücret ve Aday Gösterme Komitelerinin görevlerini de yerine getirecektir.

Denetimden Sorumlu Komite: Yönetim Kurulu'nun 17.04.2019 tarih ve 2019 / 17 no' lu kararı ile Komite Başkanlığı'na Bağımsız yönetim kurulu üyesi Ali Behçet CANTÜRK, komite üyeliğine Bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı GÖKTAŞ getirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Yönetim Kurulu'nun 17.04.2019 tarih ve 2019 / 17 no' lu kararı ile Komite Başkanlığı'na Bağımsız yönetim kurulu üyesi Ali Behçet CANTÜRK, komite üyeliğine Bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı GÖKTAŞ getirilmiştir.

2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst yönetim personeline 01.07.2020-30.09.2020 toplam 79.008 TL ödeme yapılmıştır.

3- ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

01.07.2020-30.09.2020 döneminde araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bu sezonun geçen seneye göre daha yüksek bir ekim ve hasat olarak gerçekleşmesi beklentimiz doğrultusunda 2020 Üretim sezonunda Türkiye' deki rekor 2.5m ton domates seviyelerinde gerçekleşti. Dünya sanayi domates rekoru ise 38.4m ton domates olarak gerçekleşti, rekor 2019 senesine göre daha yüksek olmasına rağmen 2020 tahminlerinden daha düşük gerçekleşmiştir. (<http://www.tomatonews.com/> sayfasından takip edebilirsiniz).. Bu sonuçlarla beklentimiz domates ürünlerinde stok seviyelerini dengeli ilerlemesi ve buna bağlı olarak arz talep doğrultusunda fiyatların kırılmadan devam etmesini beklemekteyiz. Döviz kurları mevcut seviyelerde devam ettiği süre, Türkiyeden ihracat imkanları önceki senelere göre daha yüksek devam etmesini öngörmekteyiz.

Covid-19 dönemiyle ilgili ek olarak, şirketimizi ve sektörü olumsuz etkileyen bir ortam oluşmamıştır. Gıdanın ve gıda firmalarının önemi göz önünde bulundurularak, devlet tarafından sektörün etkilenmemesi için önlemler alınmış ve kolaylıklar sağlanmıştır. 2020 sezonunda Covid nedeniyle üretimde herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır, ve ileri aylarda olumsuz bir etki yaşanmasını beklemiyoruz.

02.10.2020 tarihinde ortağımız Merko Holding Aş. tarafından gerçekleştirilen pay satışları sonrasında elde etmiş olduğu ve Şirketimize aktarmayı taahhüt ettiği toplamda 43.000.000 TL'si tutarın tamamı sermaye avansı olarak 09.10.2020 tarihinde Şirketimiz hesaplarına transfer edilmiştir.

Sermaye Azaltımı ve Eşanlı Olarak Sermaye Artış Kararı

Şirketimiz 01.09.2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile sermaye artış kararı almıştır. 01.09.2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformundan sermaye yapılan açıklama aşağıda verilmiştir.

Tüm dünyada etkisini gösteren pandemi ile birlikte özellikle artan yurtdışı ürün talebi ve iç pazardaki canlanma, sektörümüzü olumlu yönde ivmelendirmeye başlamıştır. Buna bağlı olarak üretim tesislerimizin ve mevcut kaynaklarımızın daha etkin ve verimli kullanılabilmesi amacıyla, başta işletme sermayemizi güçlendirmek ve ürün gamımızı artırarak geliştirmek amacıyla

Şirket merkezinde toplanan yönetim kurulumuz;

1.31/08/2020 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan 108.774.181.- TL geçmiş yıllar zararından kaynaklanan bilanço açığının 52.967.161.-TL'lik kısmının (VII-128.1) Pay Tebliği'nin 19.maddesi "Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı" hükümleri ile kapatılması, yapılacak sermaye azaltımında "Pay Sayısının Azaltılması" yönteminin uygulanarak Şirket sermayesinin 52.967.161.-TL %89,8248450523165 oranında azaltılarak 6.000.000.-TL'ye düşürülmesine ve eş zamanlı olarak 60.000.000.-TL %1000 oranında bedelli sermaye artırımı yapılarak, çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 66.000.000.-TL'ye artırılmasına,

2. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Ticaret Sicili Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, Sermayenin azaltılmasının nedenleri, azaltmanın amacı ve azaltmanın hangi esaslar çerçevesinde yapılacağını gösterir ve söz konusu azaltımın ortaklık malvarlığında herhangi bir eksilmeye yol açmayacağına ve ortaklığa sağladığı faydalara ilişkin rapor hazırlanarak başvuru kapsamında değerlendirmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilmesine,

3. Sermaye azaltımına ilişkin alınacak genel kurul onayını takiben, sermaye azaltımının şirketin geçmiş yıllar zararlarının şirketin ödenmiş sermayesinden mahsup edilmesi suretiyle yapılacak olması ve şirket bünyesinden herhangi bir nakit, fon veya varlık çıkışı olmayacağı, öz varlık değerinde hiçbir değişiklik olmayacağı göz önüne alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret

Kanunu'nun TTK'nın 474'üncü maddesi birinci ve ikinci fıkrası hükmü uyarınca alacaklılara yapılacak çağrıdan ve bunların haklarının ödenmesinden veya teminat altına alınmasından vazgeçilmesine

4. Arttırılan 60.000.000.-TL'lik sermayeyi temsil eden payların hamiline yazılı olarak "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,

5. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının nominal değeri olan 1 TL'den kullandırılmasına,

6. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

7. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-18.1) sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" hükümleri uyarınca Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olan Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2020-2024 olarak belirlenmesi ve kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000.- TL'den 250.000.000.-TL'ye yükseltilmesine,

8. Yukarıdaki maddeler ile ilgili yasal gereklilikler ve Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "SERMAYE VE PAYLAR" başlıklı 7. Maddesi ekli tadil tasarısında belirtilen şekilde değiştirilerek konunun yapılacak Genel Kurulda görüşülmesi için gerekli hazırlıkların yapılmasına (Ek-1: Tadil Tasarısı),

9. Yukarıdaki esas sözleşme tadili ve sair işlemler için;

a.Belirlenecek Aracı Kurum ile sözleşme imzalanmasına,

b.Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına müteakiben Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine,

c.Bakanlık onayından sonra Şirket Genel Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince toplantıya davet edilmesine ve sair tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik genel müdürlüğe yetki verilmesine,

Mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Artışından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerine İlişkin Rapor

RAPORUN AMACI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.06.2013 tarihli (VII-128.1) "Pay Tebliği" nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33.maddesinde "Payları Borsa'da işlem gören ortaklıklar tarafından yapılacak nakit sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin onayı amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve izahnamenin ilan edildiği şekilde kamuya açıklanması zorunludur" hükmü gereğince hazırlanmıştır.

Ayrıca aynı maddenin devamında, Sermaye artırımından elde edilen fonların raporda ve izahnamede belirtilen esaslara uygun bir şekilde kullanılıp kullanılmadığına ilişkin olarak, sermaye artırımının tamamlanmasından itibaren ara dönem dahil olmak üzere iki finansal tablo dönemi boyunca kamuya açıklanan ve söz konusu raporun ortaklığın internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanması zorunlu olan ve Denetimden Sorumlu Komitece hazırlanacak diğer bir raporda yukarıdaki hususlar dahilinde ilan edilecektir.

ORTAKLIK YAPISI

Unvan-Adı Soyadı	Pay Nominal Değeri (TL)	Oran (%)
Merko Holding A.Ş.	2.216.901,66	3,76
Diğer	56.750.259,34	96,24
TOPLAM	58.967.161,00	100,00

SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ

Şirket'imiz 72.587,41 m2 yüzölçümüne sahip arsası üzerinde 6.017,80 m2 kapalı alanda sezonluk 180.000 ton domates işleme kapasitesine sahip ülkenin önde gelen salça ve küp domates üreticisidir. 1995 yılında kurulmuş ve günümüze kadar faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürmüştür. Koşullara bağlı olarak değişkenlik göstermekle birlikte üretiminin ortalama % 50'sini ihraç etmektedir.

Son yıllarda gerek yurtiçinde, gerekse global çapta yaşanan finansal dalgalanmalar ve dünya genelindeki iklimsel dengesizlikler, faaliyet gösterdiğimiz tarım sektöründe sıkıntılara neden olmaktadır.

Söz konusu sıkıntıların yarattığı olumsuzluklar, Şirket'imizin faaliyetlerini her geçen yıl daha da zorlamaktadır. Bu durumun yansımaları finansal tablolarda da kendisini hissettirmektedir. Şirket'imiz söz konusu olumsuzlukların neticesi olarak son 3 yılda faaliyetlerinden kar elde edememiştir.

Şirket yönetimi olarak bu kötü seyrin önüne geçmek amacıyla, radikal kararların alınması gerektiği değerlendirilmiş ve yeni bir rehabilitasyon süreci için yola çıkılmıştır.

Bu çerçevede başta üretim maliyetleri olmak üzere, tüm gider kalemleri ve risk unsurları üzerinde durulmuş ve bilhassa pandemi ile birlikte öne çıkan yurtdışı ürün talebi ve döviz kurlarındaki gelişmeler ele alınmış, nihai planlamalar yapılmıştır. **Buna göre ;**

- 1- Şirket'imizin kur riskine maruz kaldığı döviz borçlarının kapatılmasına,
- 2- Ürün gamının geliştirilmesine yönelik makina, tesis ve altyapı yatırımlarının yapılmasına, (İhracatı destekliyecek ürün gamı) (yeni pazarla oluşturacak) (türkiyede olmayan)
- 3- İşletme sermayesinin güçlendirilerek üretim maliyetlerinin düşürülmesine ve satın alma politikalarının revize edilmesine,

karar verilmiştir.

1.Tasfiyesi planlanan döviz borçları :

Firma Ünvanı	Dövizli Tutar	Döviz Cinsi	TL Karşılığı
D.NOMIKOS S.A.*	872.974	EURO	7.680.337,95 TL
INGOMAR PACKING COMPANY LLC.**	596.534	USD	4.379.812,28 TL
GOGLIO SPA*	214.521	EURO	1.887.334,31 TL
Toplam			13.947.484,54 TL

* 01.09.2020 tarihli merkez bankası EURO döviz alış kuru olan 8,7979 baz alınmıştır. Sermaye artışının başlaması ile birlikte güncellemesi yapılacaktır.

** 01.09.2020 tarihli merkez bankası USD döviz alış kuru olan 7,3421 baz alınmıştır. Sermaye artışının başlaması ile birlikte güncellemesi yapılacaktır.

D.NOMIKOS S.A.: Söz konusu borç 31.12.2016 tarihinden beri süregelmektedir. Bu borcun teminatı olarak üretim tesislerimizin üzerinde 2. ve 3. sıradan 10.500.000 TL. tutarlı bir ipotek bulunmaktadır. Borcun tasfiyesi ile birlikte ipotek kaldırılacaktır.

INGOMAR PACKING COMPANY LLC.: Söz konusu borç 01.01.2016 tarihinden beri süregelmektedir. Bu borca ilişkin bir teminat yoktur ancak Şirket'imizi kur riskine maruz bırakmaktadır.Bu nedenle kapatılması kararlaştırılmıştır.

GOGLIO SPA. : Söz konusu borç 09.07.2018 tarihinden beri süregelmektedir. Bu borca ilişkin bir teminat yoktur ancak şirketimizi kur riskine maruz bırakmaktadır. Bu nedenle kapatılması kararlaştırılmıştır.

2.Tesis ve altyapı yatırımları:

Açıklama	Yatırım Tutarı (TL)
Domates Soyma ve Paketleme-Dolum Hattı	10.496.800 TL
3000 M2 Mamül Deposu	3.360.000 TL
Yönetim Binası ve Showroom (600m2)	2.428.000 TL
Toplam	16.284.800 TL

***Belirtilen tutarlara KDV hariçtir**

Domates Soyma ve Paketleme-Dolum Hattı : Bu yatırım ile birlikte Şirket'imizin ürün gamına yönelik önemli katkılar sağlanacaktır.Bu yatırım ile mevcut 235kg ambalajda dolum yapan soyulmuş küp domates hattımız, yatırımla beraber 5kg'lık kutularda soyulmuş küp domates ve soyulmuş bütün Domates üretimlerimize katılmış olacaktır. Özellikle soyulmuş bütün domates konservesi üretimi yapan başka bir yurtiçi üretici olmaması hem rekabet avantajı sağlayacak hem de ihracat kabiliyetini arttıracaktır.Bu hattın tamamlanması ile birlikte gelecek 2 yıl içinde toplam bitmiş ürün bazında üretim kapasitesinin % 50'sinin bu ürün grubu için değerlendirilmesi hedeflenmiştir.Katma değeri son derece yüksek olan bu ürün grubunun başlıca yurtdışı pazarları A.B.D ve Uzakdoğu ülkeleridir.

3000 m2 Mamül Deposu :Bu yatırım, mamül haline getirilen soyulmuş bütün veya küp domatesin sevkiyatına bağlı olarak saklandığı ünite olarak hizmet verecektir.Zira hammadde olarak domates alımları her yılın temmuz ayının ortalarında başlayıp eylül ayının ortalarında sona ermektedir.Ancak bitmiş ürün stoklarının sevkiyat programına bağlı olarak yıl boyunca, sezondan sezona, saklanması gerekmektedir.

Yönetim Binası ve showroom (600 m2) :Şirket'imizin merkezi,Balmumcu Mahallesi Mustafa İzzet Efendi sokak 9/2 Beşiktaş/İstanbul adresidir.Ancak her yıl artan ortalama 400.000 TLcivarındaki maliyeti ile muhasebe, satış ve pazarlama birimlerinin üretim tesislerine uzak olması,hem yönetim giderlerini artırmakta hem de verimlilik sorunlarına neden olmaktadır.Bu nedenle Şirket merkezinin üretim tesislerinin içerisine alınmasına gerek duyulmuştur.

3.İşletme sermayesinin güçlendirilmesi:

Sektöre özel işletme yapısından dolayı Fabrikamız senede 2 ay üretim yapmaktadır.Sadece açık tarlada üretilen domateslerin alımı hasat süresi olan Temmuz ortasından başlayıp Eylül ortasına kadar olan zamanı kapsamaktadır.Bu kısa süre içerisinde Şirket'in hammadde alımı ve üretim giderlerini karşılamak için işletme sermayesine olan ihtiyacı zirve yapmaktadır.

Sezonun başlaması ile birlikte üretilen ürünler 12 ay boyunca sevk edilmekte ve tahsilatı yine aynı şekilde yıl geneline yayılmaktadır.Şirket'imiz bu zorlu nakit akış yükünden dolayı, sermaye yetersizliği nedeniyle sezon içinde pahalı hammadde alımı, finansal araçlar kullanarak faiz yükü ve nakit ihtiyacı için iskontolu satışlar yapmaya maruz kalmaktadır. Bunlar hem kapasite kullanımında kısıtlamaya yol açmakta hem de faaliyet karında olumsuzluklara sebebiyet vermektedir.

Diğer taraftan ;

Şirket'imizin yeni hesap dönemine geçişi ile birlikte kamuya ilan edilen bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2020 finansallarının görüş kısmında yer alan "**3.c. İşletmenin Sürekliliği**" tespiti bu durumu ortaya koymaktadır.Bu başlık altında Şirket'imizin "**net işletme sermayesi**" ne ilişkin vurgu yapılmıştır.Buna göre ;

	30.06.2020	31.12.2019
Dönen varlıklar	32.565.500	42.161.374
Kısa vadeli yükümlülükler	(48.000.731)	(46.478.374)
Net işletme sermayesi	(15.435.231)	(4.317.000)

Bu tablodan görüleceği üzere negatif seyreden net işletme sermayesi Şirket'imizin faaliyet karı üretmesinin önündeki en büyük engel konumundadır.Bu durumu ortadan kaldırmak ve faaliyetlerimizi daha sağlıklı olarak sürdürebilmek amacıyla iş bu sermaye artışı ile sağlanması planlanan fonun önemli bir kısmı da işletme sermayesinin finansmanında kullanılacaktır.

4.Sonuç :

Sermaye artışından elde edilecek fonun yukarıda belirtilen açıklamalar ve yapılacak diğer ödemelere göre dağılımının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

HALKA ARZ TAHMİNİ MALİYETLER

Açıklama	Tutar (TL)
SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0.2)	120.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0.03 + BSMV)	18.900
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0.005 + BSMV)	3.150
Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)	84.000
Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0.04)	24.000
Elektronik Genel Kurul Masrafları	9.800
Tescil Masrafları	5.000
Diğer Masraflar (Tahmini)	5.150
Toplam Maliyet	270.000
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	59.730.000
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	60.000.000
1 lot Paya Düşen Maliyet	0,0045

FON KULLANIM TABLOSU

Açıklama	Tutar (TL)
Tasviye Edilecek Dövizli Borçlar	13.947.484,54
Tesis ve Altyapı Yatırımları	16.284.800,00
Net İşletme Sermayesi	29.497.715,46
Tahmini Halka Arz Maliyetleri	270.000,00
Toplam	60.000.000,00
Maliyet	Toplam

Merko Üretim :

Merko Gıda, küp domates ve salça üretimini Bursa'nın Mustafakemalpaşa ilçesinde Tepecik bölgesinde yer alan, 72.587 metre kare arazi üzerine kurulu 5.873 metrekare kapalı alan, 180.000 ton domates işleme kapasitesine sahip kendi üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir.

Üretimde kullanılan domatesler bölgede bulunan çiftçiler tarafından yetiştirilmektedir. Sezona erken başlamak ve bu sayede kapasiteyi ve verimi artırmak için ilk domatesler Ege bölgesinden, kalan domatesler yakın bölgelerden tedarik edilmektedir. Merko, satın alacağı domatesleri yetiştirecek çiftçilerle Şubat-Mart ayları döneminde sözleşme yapmaktadır. Tarlaların hazırlanmasından hemen sonra ekimin yapıldığı Nisan-Temmuz ayları arasında şirketimiz tarafından çiftçilere fide, gübre zirai ilaç sulama teçhizatı sağlamanın yanı sıra avans ödemesi de yapılmaktadır. Ağustos-Eylül ayları döneminde çiftçiler tarafından toplanan domatesler fabrikaya sevk edilmektedir. İşlenerek salça ve küp domatesler aseptik torbalara doldurularak metal varillerde korunmakta ve böylelikle bozulmasının önüne geçilmektedir.

Üretilen küp domates ve salça, 210-240 kg'lık metal varillerin içinde aseptik torbalarda ve 1.000-1.500 kg'lık büyük aseptik torbalarda IBC'lerde (Intermediate Bulk Container) satılmaktadır

Üretiminin tamamını endüstriyel müşterilerine pazarlayan Merko, üretip sahip olduğu BRC gıda güvenliği sertifikası sayesinde önemli bir müşteri portföyüne sahiptir. Ürettiği salça ve küp domatesi Batı Avrupa, Rusya, Ortadoğu, Uzakdoğu ve Güney Amerika'ya ihraç eden Merko'nun müşteri portföyünde, Knorr, Cargill, Unilever, Campbell's gibi dev gıda şirketleri bulunmaktadır. Türkiye pazarında ise Unilever, McCormick, CocaCola, Sultan Gıda, Ak Gıda, firmalarının da tedarikçiliğini yapmaktadır.

5 – FİNANSAL DURUM

Satış ve Pazarlama Faaliyetleri :

MERKO ÜRETİM MİKTARLARI	01.07/30.09.2020 (Ton)	01.07/30.09.2019 (Ton)	Fark (%)
*Domates Salçası	16.402,00	10.813,00	51,69%
Küp Domates	7.121,00	5.960,00	19,48%
TOPLAM	23.523,00	16.773,00	40,24%
 * Domates Salçası 28/ 30 Bazında Üretim(Fasonaj Dahil)	 16.476,00	 10.832,00	 52,10%

MERKO SATIŞ MİKTARLARI	01.07/30.09.2020 (Ton)	01.07/30.09.2019 (Ton)	Fark (%)
Domates Salçası	699,00	7.753,00	-91,36%
Küp Domates	472,00	988,00	-52,23%
Domates Satışları	23.923,00	0,00	0,00%
Fasonaj Üretim	23.523,00	0,00	0,00%
Domates Salçası (Ticari)	0,00	0,00	0,00%
Küp Domates (Ticari)			0,00%
TOPLAM	48.587,00	8.733,00	456,35%

MERKO SATIŞ HASILATI	01.07/30.09.2020(TL)	01.07/30.09.2019(TL)	Fark (%)
Domates Salçası	3.530.515,00	34.603.971,00	-89,80%
Küp Domates	1.503.201,00	2.132.847,00	-29,52%
Domates Salçası (Ticari)	0,00	0,00	0,00%
Ziraat Malzemeleri ve Diğer Satışlar	73.284,00	348.447,00	-78,97%
Domates Satışları	13.042.967,00	0,00	
Fasonaj Gelirleri	20.662.266,00	0,00	
Diğer (602 Hesap)	0,00	262.839,00	-100,00%
TOPLAM	38.812.233,00	37.348.104,00	3,92%

6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket faaliyetleri sırasında aşağıdaki çeşitli risklere maruz kalmaktadır.

Kredi Riski
Likidite Riski
Piyasa Riski

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumluluk sahibidir.

Şirket'in risk yönetimi politikaları Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği, riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi politikalarının amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

Kredi riski

Şirket çoğunlukla finansman kredileri işlemlerinden dolayı kredi riskine maruz kalmaktadır. Krediler sürekli incelenerek Şirket'in şüpheli kredi riski minimize edilmektedir.

Likitide riski

Likitide riski, Şirket'in faaliyetlerinin fonlanması sırasında ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Şirket'in varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyat ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememe risklerini kapsamaktadır. Müşterilerle yapılan satış sözleşmelerinin ödeme planları Şirket'in fon ihtiyacına ve özsermaye yapısına göre şekillendirilir.

Döviz kuru riski

Şirket, yabancı para birimleri ile gerçekleştirdiği işlemlerden (finansman kredi faaliyetleri ve alınan krediler gibi) dolayı yabancı para riski taşımaktadır. Şirket'in finansal tabloları TL bazında hazırlandığından dolayı, söz konusu finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısında dalgalanmasından etkilenmektedir.

7 – DİĞER HUSUSLAR**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu :**

Şirket, pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir.

Personele İlişkin Bilgiler : Ülkemizin ekonomik dengelerini göz önünde bulundurarak, çalışanları imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. 01.07.2020-30.09.2020 döneminde şirket bünyesinde ortalama 117 personel çalışmıştır. Şirket hesap dönemi itibarıyla kıdem tazminat yükümlülüğü 1.039.013 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Merkez Dışı Örgütler : Şirketin üretim faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezine bağlı olarak Bursa (1 adet salça fabrikası) ilindeki üretim tesisi vasıtasıyla yürütülmektedir.

MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş YÖNETİM KURULU