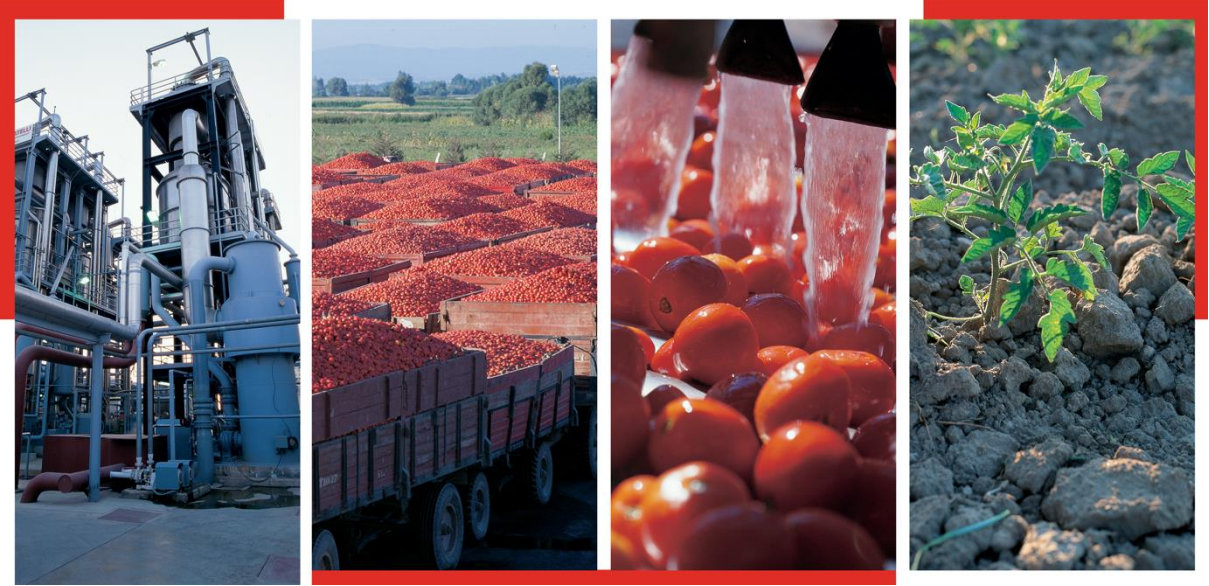




## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.07.2023-30.09.2023

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                          |                                                                                                   |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Raporun Dönemi</b>                    | 01.07.2023 – 30.09.2023                                                                           |
| <b>Ortaklığın Ünvanı</b>                 | Merko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                 |
| <b>Ortaklığın Vergi Numarası</b>         | 6170041354                                                                                        |
| <b>Ortaklığın Ticaret Sicil Numarası</b> | 191557                                                                                            |
| <b>Ortaklığın Merkezi</b>                | Ortaklığın merkezi İstanbul'dadır                                                                 |
| <b>Ortaklığın Şubesi/Fabrikası</b>       | Ortaklığın mülkü kendisine ait, Bursa /Mustafakemalpaşa Bölgesinde 1 adet fabrikası bulunmaktadır |

**Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri\* :**

**Seçildikleri Tarih**

|               |                                                                     |              |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|
| Başkan        | Alistair Baran BLAKE                                                | 22.09.2022-* |
| Başkan Vekili | AG Girişim Holding A.Ş. ( adına hareket eden temsilci İsmail AKSAÇ) | 22.09.2022-* |
| Üye           | Hüsnü Hakan GÜNER                                                   | 22.09.2022-* |
| Bağımsız Üye  | Hüseyin Günhan KAYIR                                                | 22.09.2022-* |
| Bağımsız Üye  | Merve UÇAR                                                          | 07.07.2023-* |

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldığı Görevler:**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Alistair Baran BLAKE</b> | Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Başkanlığının yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Merko Holding A.Ş. ve KAJA Natural Foods Gıda ve Ürün Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş Genel Müdürlüğü Görevlerini yürütmektedir. Sn.BLAKE Akdeniz Uluslararası Domates İşleyicileri Derneği(AMITOM) başkanlığı görevini yerine getirmektedir. |
| <b>İsmail AKSAÇ</b>         | Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve AG Girişim Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Hüsnü Hakan GÜNER</b>    | Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür görevleri yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi Yönetim Kurulu Üyeliği ve Mali İşler Müdürlüğü görevlerini üstlenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Merve UÇAR</b>           | Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Sn. uçar Ayrıca Güven Avukatlık Bürosu'nda kurucu ortak olarak avukatlık faaliyetleri yürütmektedir.                                                                                                                                                                           |
| <b>Hüseyin Günhan KAYIR</b> | Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yanında Şirketimiz iştiraki Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                            |

**KOMİTELER**

**Kurumsal Yönetim Komitesi:** Yönetim Kurulu'nun 13.10.2022 tarih ve 2023 / 30 no' lu kararı ile Komite Üyelikleri belirlenmiştir. 21.09.2023 tarih ve 2023/25 nolu karar ile değişiklik sonrası komite üyelikleri aşağıdaki gibi olmuştur.

Komite Başkanı: Bağımsız yönetim kurulu üyesi Merve UÇAR,

Üye: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Günhan KAYIR

Üye: Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Özcan CAN.

Komite ayrıca Ücret ve Aday Gösterme Komitelerinin görevlerini de yerine getirecektir.

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Denetimden Sorumlu Komite:** Yönetim Kurulu'nun 13.10.2022 tarih ve 2023 / 30 no' lu kararı ile Komite Üyelikleri belirlenmiştir.07.07.2023 tarih ve 2023/21 nolu karar ile değişiklik sonrası komite üyelikleri aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Komite Başkanı: Bağımsız yönetim kurulu üyesi Hüseyin Günhan KAYIR

Üye: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Merve UÇAR

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Yönetim Kurulu'nun 13.10.2022 tarih ve 2023 / 30 no' lu kararı ile Komite Üyelikleri belirlenmiştir.07.07.2023 tarih ve 2023/21 nolu karar ile değişiklik sonrası komite üyelikleri aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Komite Başkanı: Bağımsız yönetim kurulu üyesi Hüseyin Günhan KAYIR

Üye: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Merve UÇAR

**Yetki Sınırları :** Yönetim Kurulunun yetki sınırları Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tespit edilmiştir.

\* 22.09.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 22.09.2025 tarihine kadar 3 yıllığına göreve getirilmişlerdir. 07.07.2023 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nuh UÇAR'ın sağlık sorunları ile görevinden ayrılması neticesinde yerine Merve UÇAR getirilmiştir. Yönetim kurulu da kendi arasındaki görev bölümünü yukarıdaki şekilde yapmıştır.

**Bağımsız Denetçi ve Görev Süreleri\* :** Hem Türk Ticaret Kanunu hem de Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde 01.07.2023-30.09.2023 dönemi faaliyetlerinin denetimi için henüz Bağımsız Denetim seçimi yapılmamıştır.

**Şirketin Temsil ve İlzamı :** Şirketi borç ve taahhüt altına sokacak tüm işlemler, özellikle işlemler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi üç kişinin müşterek imzası ile gerçekleştirilmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişiler ile imza sorumlulukları hakkında alınan şirket yönetim kurulu kararı 18.10.2022 tarih 10684 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Toplantıları**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 01.07.2023-30.09.2023 döneminde 5 adet karar almış ve kararlar çoğunlukla 5 üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst yönetim personeline 01.07.2023-30.09.2023 döneminde toplam 614.111,00 TL ödeme yapılmıştır.

**Sermaye Hareketleri, Ortak Yapısı :** 30 Eylül 2023 itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve çıkarılmış sermayesi 88.222.387 TL'dir.

Şirketin 02.06.2022 tarihinde almış olduğu ve 12.08.2022 tarihinde tamamlanan tahsisli sermaye artışı sonrası Şirketin çıkarılmış sermayesi 15.665.796 TL artarak 88.222.387 TL olmuştur.

#### **Şirket Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve Organizasyonu ile ilgili değişiklikler:**

Sermaye 30.09.2023 : 88.222.387 TL

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| 30.09.2023 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı | TL                   | %              |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------|
| AG Grişim Holding A.Ş.                       | 5.775.000,00         | 6,55%          |
| Merko Holding A.Ş.                           | 5.773.758,55         | 6,54%          |
| Alistair Baran BLAKE                         | 1.441.056,93         | 1,63%          |
| <i>Diğer(Halka Açık)</i>                     | 75.232.571,52        | 85,28%         |
| <b>Toplam</b>                                | <b>88.222.387,00</b> | <b>100,00%</b> |

**Şirket Payları ve oy hakları:** İmtiyazlı pay yoktur. Paylar eşit şekilde temsil edilmektedir

**Araştırma Geliştirme Giderleri**

01.07.2023-30.09.2023 döneminde araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır

**İştirakler:**

| Ünvan                                           | Faaliyet Konusu                                                                                    | Sermayesi   | İştirak Tutarı | İştirak Onai |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|--------------|
| Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Dondurulmuş ve konserve edilmiş meyve sebze, meyve suyu, meyve ve sebze püreleri ve salça imalatı. | 122.350.000 | 30.587.499,94  | %25          |

Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1984 yılında kurulmuş olup payları 1995’den beri Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Merko Gıda 07.04.2021 tarihinde pay başı 25,14235 TL fiyattan Frigo-Pak’ın 2.775.000 adet payını satın alarak %25 oranında ortak olmuştur.

**Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Uluslararası pazarlarda tarımsal ürünlerin maliyetlerinin artması ve koşulların zorlaşması ile birlikte hammadde maliyetleri de artmıştır. Önceki yıllara göre 2023 hasatında artış beklentisi olmakla birlikte yüksek maliyetlerden dolayı fiyatlarda bir gerileme beklenmemektedir.

Büyük üretici olan ülkelerin sezona olumsuz hava koşulları ile başlamış olmalarından dolayı ilk hasat tahminlerinde gerileme beklentileri ile üretim sezonu gecikmiştir. Bu durum ek riskleri beraberinde getirmektedir. Pandemi sonrası dünya genelinde yaşanan ekonomik dalgalanmalar ve aşırı fiyat artışları bizim ürettiğimiz mamul gruplarını da olumsuz etkilemiştir. Ülkemizde her ürün grubu gibi salça fiyatlarında da yaşanan aşırı fiyat artışları neticesinde, salça tüketim konusunda temel ihtiyaçlarla grubunda olması sebebiyle, 2022 yılının Ekim ayında 01 Ağustos – 31 Temmuz arasında geçerli olmak üzere devletçe salça ihracatına sınırlama (kota) getirilmiş olan kota sınırlaması devam etmektedir. Dolayısıyla tüm sektörün olduğu gibi firmamızda bu durumdan olumsuz etkilenmeye devam etmektedir.

Tarım politikaları çerçevesinde açıklanan planlı tarımsal üretim programı ile beraber sözleşmeli tarım artışı, sektörümüzde olumsuz fiyat hareketlerini ve enflasyonu önlemek adına önemli bir gelişme olacaktır.

Yeni devreye giren kutulu doğranmış ve bütün domates faaliyetlerimizle yurt içinde ve yurt dışında pazarlama faaliyetleri devam etmektedir.

Gıda sektörü ve en öncelikli olarak temel gıdalar önümüzdeki yıllar boyunca önemli konumunu koruyacaktır.

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yatırım Kararı**

Şirket Yönetim Kurulunun 13.12.2021 tarihli kararı ile;

Şirketimizin mevcut faaliyetlerinin yanı sıra, yeni ekonomik modelin getirdiği fırsatlardan da yararlanmak amacıyla, tamamen ihracata yönelik yeni bir yatırım kararı alınmıştır.

Dünya çapında yaklaşık 60 milyar USD pazar büyüklüğüne kadar ulaştığı öngörülen "Freeze Dry" teknolojisi ile yaş sebze ve meyvelerin dondurulup kurutularak tamamen ihracat odaklı iş modelinin hayata geçirilmesine yönelik çalışmaların başlatılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu yatırımın büyüklüğü 13.5 milyon Euro olup 2022 ve 2023 yıllarında 2 faz halinde yapılması hedeflenmektedir.

İlk faz için planlanan yatırım tutarı 7.5 milyon Euro'dur

İkinci faz için planlanan yatırım tutarı 6 milyon Euro'dur

Buna göre;

Söz konusu yatırım için çalışmaların başlatılmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda;

01.08.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile

7.500.000 EUR tutarlık freeze dry yatırımına başlanmasına, bu doğrultuda 20.000.000 TL ödenmiş sermayeli yeni bir Anonim Şirket kurulmasına,

1-Kurulacak Şirket'e %51 oranında iştirak edilmesine,

2- İştirakimiz Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (FRİGO)'nin de %49 oranında iştirak etmesine

3- İş ve işlemlerin tamamlanması için Genel Müdürlüğe yetki verilmesine,

4- Konunun Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmesine,

karar verilmiştir.

Freeze-Dry yatırımı ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan 18.01.2023 tarihinde yayınlanan bildirimde de belirtildiği üzere, ilgili projenin konumlanacağı arsamızın imar işlemleri devam etmekte olup, ilgili merasimin tamamlanmasına müteakip oluşan imar planına göre alt yapı çalışmalarına başlanacaktır. Arsamızın nihai çalışmalarının son çeyrekte sonuçlanacağı öngörülmektedir. Konuya ilişkin ayrıntılar bu aşamada netleşecektir.

**Tahsisli Sermaye Artışı**

**Şirketimizin 22.06.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile;**

Şirketimizin işletme sermayenin güçlendirilmesi amacıyla;

Şirket ortaklarımızdan AG Girişim Holding A.Ş., Şirketimize vermiş olduğu 30.700.000.- TL borcun mahsubu ve ilave 69.300.000.- TL nakit ile birlikte toplamda 100.000.000.-TL şirket hesaplarına sermaye olarak koyacaklarını bildirmişlerdir.

Bu doğrultuda,

1) Şirket'imizin 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 88.222.387.- TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları **tamamen kısıtlanarak**, çıkarılacak

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

her bir 1 TL nominal değerli payların toplam satış fiyatı 100.000.000 TL olacak şekilde, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürünün 7.1 numaralı esası doğrultusunda belirlenecek satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına,

2) Artırılan sermaye tutarını temsil edecek 1 TL nominal değerli payların tamamının halka arz edilmeksizin tahsisli olarak; 100.000.000 TL satış fiyatına denk gelen kısmı Şirket'imizin ortağı AG Girişim Holding A.Ş.'ne, Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasasında, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürünün 7.1 numaralı esası doğrultusunda belirlenecek fiyattan toptan satış işlemi yolu ile primli olarak satılmasına, bu amaçla düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına,

3) İşbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek, toplam satış hasılatı tutarı 100.000.000 TL'ye karşılık gelecek adetteki 1 TL nominal değerli her bir payın, Şirketimiz esas sözleşmesindeki pay oranları doğrultusunda nama yazılı, imtiyazsız ve Borsa'da işlem görebilir nitelikte olmasına,

4) Bu çerçevede, ihraç belgesinin SPK tarafından onaylanmasını takiben, ihraç edilecek payların ilgili mevzuatta belirlenen sürelerde satılması hususunda, belirlenecek bir aracı kurumla sözleşme imzalanmasına,

5) Tahsisli sermaye artırım işlemlerinin gerçekleştirilmesi, gerekli izinlerin alınması, işlemlerin ifası ve başvuru işlemlerinin tamamlanması için 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğ ve mevzuat hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları nezdinde gerekli başvuruların ve bildirimlerin yapılması hususunda genel müdürlüğe yetki verilmesine,

karar verilmiştir. Tahsis sermaye artışı ile ilgili olarak SPK başvurusu yapılmış olup incelemesi devam etmektedir

**Merko Üretim :**

Merko Gıda, aseptik küp domates ve salça ve teneke kutuda küp domates üretimini Bursa'nın Mustafakemalpaşa ilçesinde Tepecik bölgesinde yer alan, 72.587 metre kare arazi üzerine kurulu 8.778 metrekare kapalı alan, 180.000 ton domates işleme kapasitesine sahip kendi üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir.

Üretimde kullanılan domatesler bölgede bulunan çiftçiler tarafından yetiştirilmektedir. Sezona erken başlamak ve bu sayede kapasiteyi ve verimi artırmak için ilk domatesler Ege bölgesinden, kalan domatesler yakın bölgelerden tedarik edilmektedir. Ağustos-Eylül ayları döneminde çiftçiler tarafından toplanan domatesler fabrikaya sevk edilmektedir. İşlenerek salça ve küp domatesler aseptik torbalara doldurularak metal varillerde korunmakta ve böylelikle bozulmasının önüne geçilmektedir.

Üretilen küp domates ve salça, 210-240 kg'lık metal varillerin içinde aseptik torbalarda ve 1.000-1.500 kg'lık büyük aseptik torbalarda IBC'lerde (Intermediate Bulk Container) satılmaktadır.

Üretiminin tamamını endüstriyel müşterilerine pazarlayan Merko, üretip sahip olduğu BRC gıda güvenliği sertifikası sayesinde önemli bir müşteri portföyüne sahiptir. Ürettiği salça ve küp domatesi Batı Avrupa, Rusya, Ortadoğu, Uzakdoğu ve Güney Amerika'ya ihraç eden Merko'nun müşteri portföyünde, Unilever, Campbell's gibi dev gıda şirketleri bulunmaktadır. Türkiye pazarında ise McCormick, Sultan Gıda, firmalarının da tedarikçiliğini yapmaktadır.

**Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**İşletmemiz Üretim Birimlerinin Nitelikleri :** İşletmemizde 2022 yılı itibariyle konserve meyve sebze, dondurulmuş meyve sebze ve meyve suyu –içecek ürünlerini ürettiğimiz 3 ana bölüm vardır. Bunlardan 4 konserve üretim hattı, 1 donmuş meyve sebze üretim hattı, 3 meyve suyu ve alkolsüz içecek üretim hattı mevcuttur.

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu üretim hatları günün icaplarına uygun kaliteli ve nitelikli ürün üretebilecek şekilde kurulmuş hatlardır. Şirketimiz Avrupa’da ki uluslararası süper marketlere ve büyük ithalatçılara satış yapmakta olup bunlar tarafından atanan bağımsız denetçiler tarafından teknik olarak her yıl birkaç defa denetlenmektedir. Elimizde bu denetimlerle ilgili yüksek dereceli sertifikalar ve denetim raporları mevcuttur. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından da gerek ISO sertifikasyonu gerekse de Türk Standartlarına Uygunluk sertifikasyonları açısından denetlenmektedir.

Mallarımızın fiyatları dünya piyasalarında tespit edilmektedir. Rekabet gücümüz yettiği sürece bu piyasalara kaliteli ürün sunabilen tercih edilir tedarikçilerin başında gelmekteyiz.

Şirketimiz mali tablolarından da anlaşılabacağı üzere, satışlarının % 95’inden fazlasını yurt dışına satan bir ihracat firmasıdır. Ağırlıklı olarak taze meyve sebze işleyerek konserve üretimi yapmaktadır ve üretimi bu sebeple mevsimseldir. Bu yüzden de yurt dışına satışını yapmış olduğu üretimlerde önce satış kontratını yapmakta, sonrasında üretimi gerçekleştirmektedir, yani açığa üretim yapmamaktadır. Bu da stoklarında bulunan mamul malların satılmış stok olduğu anlamına gelmektedir. Ayrıca yurt içi tahsilat vadeleri, yurt dışı tahsilat vadelerinden daha uzun olmakta ve yurt içinde tahsilat riski de söz konusu olmaktadır. Bu sebeplerle birlikte yurt içindeki firmaların, marketlerin,vs... herhangi bir satın alma taahhüdü verememesinden dolayı, şirketimiz satışlarını genellikle yurt dışına yapmayı prensip edinmiştir. Yurt içine de 12 ay boyunca üretimi yapılabilecek meyve suyu, bakliyat konserve gibi ürünleri üretip satmaktadır. Hal böyle olunca da şirket satışlarının % 95’den fazlası ihracat olarak gerçekleşmektedir.

Şirket ayrıca, yurt dışına yapmış olduğu satışların bir kısmı karşılığında müşterilerinden sipariş avansı almaktadır. Bu avanslarda finansal tablolarda “Ertelenmiş Gelirler” altında sınıflandırılmıştır. Alınan bu avansların karşılığı üretimler yapılmış olup, şirketin mamul stoklarında gözükmektedir. İlgili stoklar alınmış olan sipariş avansları karşılığı, müşteri çağrılarını doğrultusunda 12 ay lık periyot içerisinde sevk edilerek, şirket satışları içerisinde yerini almaktadır.

**Finansal Durum**

**MERKO SATIŞLAR(TL)**

| ÜRÜN                      |  | 01.07.2022-<br>30.06.2023 | 01.07.2022-<br>30.09.2022 | DEĞİŞİM% |
|---------------------------|--|---------------------------|---------------------------|----------|
|                           |  |                           |                           |          |
| DOMATES SALÇASI           |  | 7.411.273,30              | 78.796.834                | 148%     |
| KÜP DOMATES               |  | 10.538.732,67             | 29.018.039                | 198%     |
| KONSERVE (KÜP<br>DOMATES) |  | 1.431.039,61              | 2.920.244                 | 0%       |
| ZİRAİ MALZEMELER          |  |                           | 457.607                   | 0%       |
| FASONAJ                   |  | 36.352.771,89             | 20.614.020                | 208%     |
| DİĞER                     |  | 417.047,92                | 531.320                   | 0%       |
| TOPLAM                    |  | 56.150.865,39             | 132.338.064,00            | 164%     |

**FRİGO-PAK GIDA MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**SATIŞ TUTARLARI**

| ÜRÜN           | 01.07.2023-30.09.2023 |
|----------------|-----------------------|
|                |                       |
| KONSERVE MEYVE | 117.720.197           |
| KONSERVE SEBZE | 7.482.926             |

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| DONMUŞ MEYVE ve SEBZE | 5.102.077          |
| MEYVE SUYU            | 2.977.615          |
| DİĞER                 | 214.000            |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>133.496.815</b> |

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

| <b>VARLIKLAR</b>                                   | <b>Dipnot</b> | <b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş<br/>30 Eylül 2023</b> | <b>Bağımsız Denetimden Geçmiş<br/>30 Haziran 2023</b> |
|----------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                             |               |                                                      |                                                       |
| Nakit ve Benzerleri                                | 5.            | 39.623.873                                           | 20.770.145                                            |
| Ticari Alacaklar                                   | 7.            | 61.249.048                                           | 95.650.955                                            |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar             | 7.1.          | 3.850.123                                            | 3.194.215                                             |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar     | 7.1.          | 57.398.925                                           | 92.456.740                                            |
| Diğer Alacaklar                                    | 8.            | 20.629.660                                           | 24.793.617                                            |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 8.1.          | 20.629.660                                           | 24.793.617                                            |
| Stoklar                                            | 9.            | 518.676.543                                          | 270.634.753                                           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                             | 10.1.         | 118.929.957                                          | 120.490.645                                           |
| -İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler         | 10.1.1.       | 4.872.914                                            | 5.820.870                                             |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler | 10.1.1.       | 114.057.043                                          | 114.669.775                                           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar             | 10.1.3.       | 59.997                                               | 16.830                                                |
| Diğer Dönen Varlıklar                              | 14.1.         | 57.963.649                                           | 33.690.755                                            |
| <b>ARA TOPLAM</b>                                  |               | <b>817.132.727</b>                                   | <b>566.047.700</b>                                    |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                      |               | <b>817.132.727</b>                                   | <b>566.047.700</b>                                    |
| <b>Duran Varlıklar</b>                             |               |                                                      |                                                       |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                      | 11.           | 5.050.000                                            | 5.050.000                                             |
| Diğer Alacaklar                                    | 8.            | 2.374.168                                            | 2.347.756                                             |
| -İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar              | 8.2.          | 1.511.094                                            | 1.511.094                                             |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 8.2.          | 863.074                                              | 836.662                                               |
| Maddi Duran Varlıklar                              | 15.           | 419.711.912                                          | 370.171.309                                           |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                          | 16.           | 6.599.980                                            | 8.442.853                                             |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                      | 17.           | 215.656                                              | 241.562                                               |

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                               |         |                      |                      |
|-------------------------------|---------|----------------------|----------------------|
| Şerefiye                      | 13.     | 56.428.992           | 56.428.992           |
| Peşin Ödenmiş Giderler        | 10.1.2. | 34.449.996           | 47.302.927           |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b> |         | <b>524.830.704</b>   | <b>489.985.399</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>       |         | <b>1.341.963.431</b> | <b>1.056.033.099</b> |

| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                      | <b>Dipnot</b> | <b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş<br/>30 Eylül 2023</b> | <b>Bağımsız Denetimden Geçmiş<br/>30 Haziran 2023</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                          |               |                                                      |                                                       |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                  | 6.1.1.        | 25.615.632                                           | 44.297.203                                            |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları          | 6.1.2.        | 117.812.635                                          | 66.926.697                                            |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler          | 6.2.1.        | 2.147.385                                            | 2.402.096                                             |
| Ticari Borçlar                                            | 7.            | 283.764.936                                          | 133.461.982                                           |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                        | 7.2.          | 4.568.765                                            | 235.157                                               |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                | 7.2.          | 279.196.171                                          | 133.226.825                                           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar          | 22.           | 17.644.371                                           | 5.896.009                                             |
| Diğer Borçlar                                             | 8.            | 99.246.040                                           | 32.852.484                                            |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                         | 8.3.          | 89.700.000                                           | 30.700.001                                            |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                 | 8.3.          | 9.546.040                                            | 2.152.483                                             |
| Ertelenmiş Gelirler                                       | 10.2.         | 95.483.138                                           | 103.307.519                                           |
| -İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                 | 10.2.1.       | -                                                    | 91.539                                                |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler         | 10.2.1.       | 95.483.138                                           | 103.215.980                                           |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                              | 23.2.         | 4.893.140                                            | 1.659.089                                             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                   |               | 2.702.441                                            | 2.748.614                                             |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin K.V. Karşılıklar | 21.1.         | 2.603.596                                            | 2.650.513                                             |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                           | 19.1.         | 98.845                                               | 98.101                                                |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                   |               | <b>649.309.718</b>                                   | <b>393.551.693</b>                                    |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                          |               |                                                      |                                                       |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                  | 6.1.3.        | 47.598.102                                           | 48.862.510                                            |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler          | 6.2.1.        | 4.994.974                                            | 6.423.151                                             |

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                           |       |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------|-------|----------------------|----------------------|
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                   |       | 47.812.670           | 42.553.734           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin U.V. Karşılıklar | 21.2. | 19.973.154           | 14.714.218           |
| - Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                           | 19.2. | 27.839.516           | 27.839.516           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                              | 23.3. | 29.550.741           | 29.126.965           |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                   |       | <b>129.956.487</b>   | <b>126.966.360</b>   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                        |       |                      |                      |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                      |       | <b>310.504.549</b>   | <b>302.083.627</b>   |
| Ödenmiş Sermaye                                           | 24.1. | 88.222.387           | 88.222.387           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                 | 24.2. | 13.544.992           | 13.544.992           |
| Paylara İlişkin Primler / İskontolar                      | 24.3. | 103.998.617          | 103.998.617          |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)                       | 24.6. | 149.309.745          | 148.976.693          |
| -Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar (+/-)   |       | 149.309.745          | 148.976.693          |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                       | 24.4. | 13.852.190           | 13.852.190           |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)                     |       | (66.511.252)         | (65.431.672)         |
| Dönem Net Karı/Zararı (+/-)                               |       | 8.087.870            | (1.079.580)          |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                               | 24.5. | 252.192.677          | 233.431.419          |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                 |       | <b>562.697.226</b>   | <b>535.515.046</b>   |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜK ve ÖZKAYNAKLAR</b>                   |       | <b>1.341.963.431</b> | <b>1.056.033.099</b> |

| KÂR VEYA ZARAR KISMI                      | Dipnot | Sınırlı Denetimden Geçmemiş     | Sınırlı Denetimden Geçmemiş     |
|-------------------------------------------|--------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                           |        | 01 Temmuz 2023<br>30 Eylül 2023 | 01 Temmuz 2022<br>30 Eylül 2022 |
| Hasılat                                   | 25.1.  | 189.606.672                     | 264.719.969                     |
| Satışların Maliyeti (-)                   | 25.2.  | (120.842.533)                   | (197.518.561)                   |
| <b>BRÜT KAR/ZARAR (+/-)</b>               |        | <b>68.764.139</b>               | <b>67.201.408</b>               |
| Genel Yönetim Giderleri (-)               | 27.1.  | (16.092.983)                    | (13.862.144)                    |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | 27.2.  | (3.762.289)                     | (7.856.023)                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler        | 28.1.  | 6.517.609                       | 7.860.256                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)    | 28.2.  | (11.538.557)                    | (8.393.006)                     |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI (+/-)</b>    |        | <b>43.887.919</b>               | <b>44.950.491</b>               |

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                       |       |                   |                   |
|-------------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                     | 29.1. | 690.574           | 78.650            |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ (GELİRİ) ÖNCESİ FAALİYET K/Z</b>  |       | <b>44.578.493</b> | <b>45.029.141</b> |
| Finansman Gelirleri                                   | 31.1. | 2.840.457         | 1.286.347         |
| Finansman Giderleri (-)                               | 31.2. | (15.336.472)      | (4.638.883)       |
| <b>VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>               |       | <b>32.082.478</b> | <b>41.676.605</b> |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri            |       | (5.233.350)       | (1.802.892)       |
| -Dönem Vergi Gideri/Geliri                            | 23.1. | (4.892.837)       | (2.392.633)       |
| -Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                       | 23.1. | (340.513)         | 589.741           |
| <b>DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</b>                        |       | <b>26.849.128</b> | <b>39.873.713</b> |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</b> |       | -                 |                   |
| <b>DÖNEM NET KARI/ZARARI (+/-)</b>                    |       | <b>26.849.128</b> | <b>39.873.713</b> |
| <b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>             |       |                   |                   |
| -Kontrol Gücü Olmayan Paylar                          |       | <b>18.761.258</b> | <b>28.505.642</b> |
| -Ana Ortaklık Payları                                 |       | <b>8.087.870</b>  | <b>11.368.071</b> |
| <b>Adi Pay Başına Kazanç</b>                          |       |                   |                   |
| Adi Pay Başına Kazanç                                 | 32.1. | 0,0917            | 0,4520            |

|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Dönem Rasyoları</b>          |                   |                   |
| <b>Likidite Oranları</b>        |                   |                   |
|                                 | <b>30.09.2023</b> | <b>30.06.2023</b> |
| Cari Oran                       | 1,26              | 1,43              |
| Likidite Oranı                  | 0,46              | 0,75              |
|                                 |                   |                   |
| <b>Mali Yapı Oranları</b>       |                   |                   |
|                                 | <b>30.09.2023</b> | <b>30.06.2023</b> |
| Toplam Borç / Özsermaye         | 1,38              | 0,97              |
| Kısa Vadeli Borç / Toplam Aktif | 0,48              | 0,37              |
| Uzun Vadeli Borç / Toplam Aktif | 0,10              | 0,12              |
|                                 |                   |                   |
| <b>Karlılık Oranları</b>        |                   |                   |
|                                 | <b>30.09.2023</b> | <b>30.06.2023</b> |
| Net Kar / Öz sermaye            | 0,05              | 0,086             |
| Brüt Kar Marjı (%)              | 36,27             | 22,55             |
| FAVÖK Marjı(%)                  | 23,51             | 16,60             |

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yatırımlar**

| YILLAR                | YATIRIMLAR TL      |
|-----------------------|--------------------|
| 2017                  | 924.792,00         |
| 2018                  | 383.546,00         |
| 2019                  | 18.208,00          |
| 2020-6                | 745.314,00         |
| 01.07.2020-30.06.2021 | 3.310.953,00       |
| 01.07.2021-30.06.2022 | 14.064.408,00      |
| 01.07.2022-30.06.2023 | 83.041.553,00      |
| 01.07.2023-30.09.2023 | 41.222.135         |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>143.710.909</b> |

01.07.2023-30.09.2023 tarihli yatırım tutarları İştirakimiz Frigo-pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. konsolide olarak verilmiştir.

**RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**  
Şirket faaliyetleri sırasında aşağıdaki çeşitli risklere maruz kalmaktadır.  
Kredi Riski  
Likidite Riski  
Piyasa Riski

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumluluk sahibidir.

Şirket'in risk yönetimi politikaları Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği, riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi politikalarının amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır

**Kredi riski**

Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Şirketin şüpheli kredi / alacak riski minimize edilmektedir.

**Likidite riski**

Likidite riski, Şirket'in faaliyetlerinin fonlanması sırasında ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Şirket'in varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyat ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememeye risklerini kapsamaktadır. Müşterilerle yapılan satış sözleşmelerinin ödeme planları Şirket'in fon ihtiyacına ve özsermaye yapısına göre şekillendirilir.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu :**

Şirket, pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir.

**Personele İlişkin Bilgiler :** Ülkemizin ekonomik dengelerini göz önünde bulundurarak, çalışanları imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. 01.07.2023-30.09.2023 döneminde şirket bünyesinde 106 ortalama personel çalışmıştır. Gurubun ortalama personel

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.09.2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sayısı ise 408'dür. Şirket hesap dönemi itibariyle konsolide kıdem tazminat yükümlülüğü 19.973.154 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

**Merkez Dışı Örgütler :** Şirketin üretim faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezine bağlı olarak Bursa (1 adet salça fabrikası) ilindeki üretim tesisi vasıtasıyla yürütülmektedir.

**Şirket Aleyhinde Açılmış Önemli Davalar:** Şirket aleyhine açılmış önemli davalara ilişkin bilgiler 1 Temmuz 2023 – 30 Eylül 2023 Finansal Tablo Dipnotların 20.2 no.lu dipnotta ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

**Şirket Faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri:**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8.Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193344>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193341>

**Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi:**

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde değişiklik yapılmasına dair tebliğ (II-17.1.a) kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi raporu gönüllülük esasına dayalı olup, uyumluluk durumu kamuyu aydınlatma platformundan yıllık olarak açıklanmaktadır.

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**