



TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021

ARA DÖNEM

FAALİYET RAPORU

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

İÇİNDEKİLER

I.	Başlıca Finansal Veriler	3
II.	Genel Bilgiler	4
III.	Yönetim Kurulu ve Komiteler.....	4
IV.	Üst Yönetim.....	5
V.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	6
VI.	Genel Kurul ve Diğer Açıklamalar.....	6
VII.	Üretim ve Satışlar	7
VIII.	Yatırımlar	8
IX.	1 Ocak – 30 Haziran 2021 Dönemindeki Gelişmeler:.....	9
X.	Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	9

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

I. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (TL)	30.06.2021	31.12.2020	Değişim
Dönen Varlıklar	1,048,655,793	1,172,826,112	-11%
Duran Varlıklar	190,580,886	135,876,340	40%
Toplam Varlıklar	1,239,236,679	1,308,702,452	-5%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	400,580,343	411,381,935	-3%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	20,495,977	192,573,352	-89%
Toplam Yükümlülükler	421,076,320	603,955,287	-30%
Özkaynaklar	818,160,359	704,747,165	16%
Net Finansal Borç / (Nakit)	-93,154,863	170,002,487	-
Özet Gelir Tablosu (TL)	Ocak-Haz 2021	Ocak-Haz 2020	Değişim
Hasılat	454,414,579	393,724,294	15%
Brüt Kar	135,113,445	125,004,637	8%
Faaliyet Giderleri (-)	73,410,822	55,170,161	33%
Net Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)	11,295,197	9,140,445	24%
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	72,997,820	78,974,921	-8%
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	1,965,525	510,242	285%
Net Finansman Geliri/(Gideri)	10,098,176	-15,771,224	-
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)	4,156,785	-19,319,470	-
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	89,218,306	44,394,468	101%
Durdurulan faaliyet dönem karı/(zararı)	65,563,784	16,471,787	298%
Net dönem karı	154,782,090	60,846,761	154%
Diğer Finansal Veriler	Ocak-Haz 2021	Ocak-Haz 2020	Değişim
Amortisman	5,143,369	4,640,393	11%
Yatırımlar	58,146,208	6,985,553	732%
Faiz,Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)	66,845,992	74,474,869	-10%
Finansal Oranlar	30.06.2021	31.12.2020	
Cari Oran	2.62	2.85	
Likidite Oranı	1.88	1.97	
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0.85	0.90	
Net Finansal Borç /Özsermaye	-0.11	0.24	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0.95	0.68	

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

II. Genel Bilgiler

Raporun Dönemi: 01.01.2021 – 30.06.2021
Ortaklığın Ünvanı: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Müd. /No: İstanbul / 96638
Mersis No: 0830003899000011
Vergi Dairesi: İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası: 8300038990
Adres: Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No: 7 Çekmeköy/İstanbul
İnternet Adresi: www.tatgida.com

III. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu ve Komiteler :

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 19.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 31.03.2021 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri ise 09.04.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmıştır.

Yönetim Kurulu:

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Takashi Hashimoto
Bağımsız Üye	: Neslihan Tonbul
Bağımsız Üye	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Bağımsız Üye	: M. Sait Tosyalı

Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye	: M. Sait Tosyalı

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye	: Neslihan Tonbul
Üye	: Başak Tekin Özden

Risk Yönetimi Komitesi:

Başkan	: M. Sait Tosyalı
Üye	: Caroline Nicole Koç

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

IV. Üst Yönetim

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
Oğuz Aldemir ¹ Genel Müdür	Ankara Üniversitesi / Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme	1991	30 Yıl
Başak Tekin Özden Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	ODTÜ / Makine Mühendisliği Bilkent Üni. MBA	1997 1999	22 Yıl
Hakan Turan Üretimden Sorumlu Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	31 Yıl
Katarzyna Özgen Pazarlama ve Ticari İşler Gn.Md.Yard.	ODTÜ / İktisat	1991	30 Yıl
Ayşe İstem Başar İnsan Kaynakları Direktörü	Boğaziçi Üniversitesi / İşletme	2000	21 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri :

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	2021		2020	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Toplam	845	707	849	1.084
Daimi Personel	412	512	720	727
Geçici Personel	433	195	129	357

Toplu Sözleşme Uygulamaları :

Tekgıda-İş Sendikası ile şirketimiz arasında 11.02.2021 tarihinde imzalanmış olan 01.01.2021 – 31.12.2022 yürürlük süreli 26. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi devam etmektedir.

Kıdem Tazminatı Yükümüz :

30.06.2021 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 13.447.386.-TL'dir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 11.736.540.-TL'dir

¹ Şirketimiz Genel Müdürü Sayın Oğuz Aldemir'in 30 Temmuz 2021 tarihi itibarı ile Şirketimizden kendi isteğiyle ayrılması nedeniyle boşalan Genel Müdürlük görevine 16 Ağustos 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Evren Albaş'ın atanmasına karar verilmiştir.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

V. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Hareketleri:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Ortaklık Yapısı:

Şirket'in 30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran		31 Aralık	
	%	2021	%	2020
Koç Holding A.Ş.	43,7	59.364.947	43,7	59.364.947
Halka açık	41,4	56.312.844	41,4	56.312.844
Kagome Co. Ltd.	3,7	5.071.168	3,7	5.071.168
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. ("Temel Ticaret")	3,3	4.427.889	3,3	4.427.889
Sumitomo Corporation	1,5	2.077.983	1,5	2.077.983
Diğer	6,4	8.745.169	6,4	8.745.169
Toplam Ödenmiş Sermaye	100	136.000.000	100	136.000.000

VI. Genel Kurul ve Diğer Açıklamalar

Genel Kurul Toplantısı:

Şirketimizin 19.03.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 14.06.2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tatgida.com kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Esas Sözleşme Değişikliği :

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye başlıklı 6. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 25.02.2021 tarihli, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden 04.03.2021 tarihli izinler alınarak 19.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımızda ortaklarımızın onayı ile değiştirilmiştir. Bu değişiklikle kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresi 31.12.2025 tarihine kadar uzatılmıştır. Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin uzatılması amacıyla değiştirilmesi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 14.06.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Çıkarılmış Menkul Kıymetler :

Şirketimizce 26.06.2019 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihraç edilen TRSTATK62115 ISIN kodlu 70.000.000 TL nominal bedelli tahvile ilişkin itfa ve 8. kupon ödemesi (son kupon ödemesi) 23.06.2021 tarihinde tamamlanmıştır. Dolayısı ile şirketimizin 30 Haziran 2021 itibari ile çıkarılmış menkul kıymetleri bulunmamaktadır.

Kar dağıtımı:

Şirket, 19 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karara göre "167.274.341 TL tutarındaki 2020 yılı net dönem karından 3.531.200 TL tutarında II. Tertip genel kanuni yedek akçe, 39.397.246 TL özel yedek ve 82.233.896 TL olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 42.111.998 TL tutarındaki kar (ortaklara toplam 34.000.000 nakit temettü ve intifa senedi sahiplerine 8.111.998 kar payı olmak üzere), kar payı olarak dağıtılmıştır.

Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar :

30 Haziran 2021 itibarıyla 172.626,16 TL'dir.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

Merkez Dışı Örgütler:
Yoktur.

VII. Üretim ve Satışlar

Üretim:

Şirketimizin 3 işletmesinde 1 Ocak – 30 Haziran 2021 döneminde, 5.209 ton ketçap, 3.430 ton mayonez, ve 9.470 ton diğer konserve üretimi gerçekleştirilmiştir. Bir önceki sene aynı dönemde ise 3.462 ton salça, 4.355 ton ketçap, 2.451 ton mayonez, 9.554 ton diğer konserve üretimi gerçekleşmiştir.

Mal Üretimine İlişkin Hareketler:

Üretim Tesisleri	Ürünler
Mustafakemalpaşa/BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel
Karacabey/BURSA	Salça, Konserve
Torbalı/İZMİR	Salça

Sektörel Faaliyetler:

1967 yılında domates tarımını geliştirerek Türk Konserve Sanayisi’ni dünyayla rekabet eder hale getirme vizyonu ile kurulan Tat, 53 yıldır sektörde faaliyet göstermektedir. Salça, domates ürünleri ve ketçap pazarının lider markası olan Tat, en büyük desteği Türkiye’nin en kaliteli domateslerini Tat için yetiştiren çiftçilerden almaktadır. Yaklaşık 600’ü sözleşmeli olmak üzere 1.000’in üzerinde çiftçi ile Tat’ın mühendis ve teknikerlerden oluşan uzman ziraat ekibinin özverili çalışmaları ve desteği sayesinde bilinçli domates tarımı devam etmektedir.

Tat Gıda, domates tarımında çiftçi gelişimi, iletişimi ve tarımda dijitalleşmeyi kapsayan “Domatesin Önderleri” programı ile, 2016 yılından beri Türkiye sanayi domatesi tarımını geliştirmek üzere faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir. Tarımda dijitalleşmeyi stratejik önceliklerinden birisi olarak belirleyen Tat Gıda, sanayi domatesi tarımında öncü rolüyle “dijital tarım” çalışmalarında öne çıkmaktadır.

Gıda veri toplamadan yorumlamaya, mekanizasyondan uzaktan takibe yönelik farklı dijital çözümleri; önce pilot projelerle, devamında ise yaygınlaştırma projeleri ile hayata geçirmektedir. Bu dijital teknolojileri kullanarak tarla verileri ile ürün performansı arasında ilişki kurmaya yönelik teknolojik altyapı ve takip sistemi oluşturulmuş, çiftçi ile iletişimin artırılması ve çiftçinin gelişiminin desteklenmesi konularında çözümler üreten uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Tat Gıda, 2021 yılının 1. yarısı itibariyle Tat markasıyla salça, domates ürünleri ve ketçap kategorilerinde pazar lideri konumundadır².

² Nielsen Haziran 2021 raporu

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

Net Satışlar :

2021 yılının ilk yarısında şirketimizin sürdürülen faaliyetlerinden Salça ve Konserve iş kolunda net satışları geçen yılın yüzde 15,4 üzerinde 454.414.579 TL olarak gerçekleşmiştir. Tat Gıda iç pazardaki başarısını uluslararası alana da taşımaktadır. 2021 yılının ilk yarısında yurtiçi satışlar (net) bir önceki yıl aynı dönemine kıyasla yüzde 5 artarak 343.954.864 TL olurken; yurtdışı satışlar (net) ise yüzde 68,7 artışla 110.459.715 TL olarak gerçekleşti. İhracatın toplam satışlar içindeki payı da 2021 yılının ilk yarısında yüzde 24 olarak gerçekleşmiştir (2020/06: % 17)

Hasılat ve Satış Miktarı:

	1 Ocak -30 Haziran 2021		1 Ocak -30 Haziran 2020		Fark %	
	TL	Ton	TL	Ton	TL	Ton
Salça ve Konserve Ürünleri	454.414.579	47.166	393.724.294	45.393	15,41	3,91
Toplam	454.414.579	47.166	393.724.294	45.393	15,41	3,91

VIII. Yatırımlar

09.03.2021 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere; Şirketimizin uzun vadeli iş planları ve Tat markası ile karlı büyüme hedefleri doğrultusunda 2021 yılında;

- Bursa Karacabey'de yer alan üretim tesisimizde yapılması öngörülen 6,0 mn Euro tutarındaki salça üretim hattı yatırımı ile tüm üretim tesislerimiz nezdindeki yıllık toplam 71 bin ton salça üretim kapasitemizin 85 bin tona yükseltilmesi,
- Bursa Mustafakemalpaşa'da yer alan üretim tesisimizde yapılması öngörülen 3,8 mn Euro tutarındaki kornişon turşu üretim hattı yatırımı ile yıllık toplam 5 bin ton kornişon turşu üretim kapasitemizin 22 bin tona yükseltilmesi öngörülmektedir.

Söz konusu yatırımlar için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde yatırım teşvik belgesi başvurusu yapılmıştır. Konuya ilişkin önemli gelişmeler yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

2021 yılı ilk yarısında yenileme, idame ve kapasite artırım kapsamında toplam 58.146.208.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. 2020 yılının aynı döneminde yapılan yatırımlar durdurulan faaliyetlerin yatırımları ile birlikte 7.430.060.-TL'dir.

1 Ocak – 30 Haziran 2021 ve 2020 dönemlerine ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Haziran 2021	1 Nisan – 30 Haziran 2021	1 Ocak – 30 Haziran 2020	1 Nisan – 30 Haziran 2020
Yatırım harcamaları				
Salça ve konserve ürünleri	56.749.085	49.133.295	6.691.637	5.404.316
Durdurulan faaliyetler	--	--	444.507	254.171
Bölmelere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	1.397.123	1.381.493	293.916	206.640
	58.146.208	50.514.788	7.430.060	5.865.127

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU

IX. 1 Ocak – 30 Haziran 2021 Dönemindeki Gelişmeler:

Süt ve Süt Ürünleri İş Kolundaki Faaliyetlerin Devredilmesi

14 Mart 2021 tarihli özel durum açıklaması ile süt ürünleri iş kolundaki, süt işletmelerimize ait Bursa ili Mustafakemalpaşa ilçesi ve Aydın ile Söke ilçesinde bulunan tesisler ile bu tesislerin üzerinde bulunduğu gayrimenkuller, söz konusu tesislerde bulunan makine ve ekipmanlar, süt ve süt ürünleri iş koluyla ilgili Sek markası dahil tüm fikri haklar, alan adları ve sosyal medya hesapları, stoklar, ilgili iş kolu çalışanları ve iş koluyla bağlantılı bazı tedarik ve alt yüklenici sözleşmelerinin devir işlemlerine ilişkin devir sözleşmesinde belirtilen ön koşullar gerçekleştirilmiş, Sözleşmede belirtilen satış bedelinden devredilen çalışanlara ait haklar düşülerek ve diğer düzeltmeler sonrası toplam 218,3 milyon TL + KDV tahsil edilmiş ve rekabet kurumunun 5 Mart 2021 tarihli onayı ile 12 Mart 2021 tarihi itibarıyla tapu devir tescil işlemleri tamamlanmıştır. Sözleşmede belirlenen tahmini stok değerleri ile kapanış tarihinde devredilen fiili stokların değerleri arasındaki farkın şirketimiz tarafından Alıcı'ya ödeneceği kamuoyuna açıklanmıştır.

1 Nisan 2021 tarihli özel durum açıklamamız ile alıcı ile stoklar üzerinde mutabakat sağlanmış olup, yapılan hesaplamalar sonucunda sözleşmedeki tahmini stok değeri ile Şirketimiz tarafından satılacak stoklar ve Alıcı'nın kullanamayacağı ambalaj vb. ürünler sonrası devredilen fiili stok değeri arasındaki fark için Alıcı'ya yaklaşık 36 milyon TL ödenerek devirle ilgili ödeme işlemleri tamamlanmıştır.

Kredi Derecelendirmesi

27 Mayıs 2021 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; kredi derecelendirme kuruluşu Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., Şirketimizin uzun vadeli ulusal kredi derecelendirme notunu AA, kısa vadeli ulusal kredi derecelendirme notunu A1+ ve görünümünü Stabil olarak teyit etmiştir.

Yurtiçinde borçlanma aracı ihracı

Şirketimizin 15.06.2021 tarihli açıklamasına istinaden, 200.000.000 TL'ye kadar, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı (tahvil ve/veya finansman bonusu) ihraç etmesi konusunda ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 21.06.2021 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.07.2021 tarih ve 36/1059 sayılı kararı ile onaylanmış olup, söz konusu Başvuru Formu, İhraç Belgesi ve İhraç Belgesi Eki Şirketimiz web sitesinde www.tatgida.com yer almaktadır.

X. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Şirket Genel Müdürü Sayın Oğuz Aldemir'in 30 Temmuz 2021 tarihi itibarı ile kendi isteğiyle ayrılması nedeniyle boşalan Genel Müdürlük görevine 16 Ağustos 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Evren Albaş'ın atanmasına karar verilmiştir.